

出國報告（出國類別：國際會議）

第四屆海峽兩岸大學校長會議

服務機關：國立臺北藝術大學

姓名職稱：林劭仁研發長

派赴國家：中國大陸

出國期間：2013年10月25-28日

報告日期：2013年12月11日

摘要

第四屆海峽兩岸大學校長會議於今年 10 月 25-28 日於中國福建省武夷山舉辦，本人代表楊校長與會，並於會議第二天上午就「人才培養與追求卓越」主題發表演說，就本校人才培育經驗與大陸地區大學校長或代表分享，獲得不少與會者對本校發展特色與學生學習的提問與回應。此次會議參與層級很高，台灣方面與會學校主要為頂尖大學與教學卓越大學，並幾乎由校長親自與會。中國大陸方面 985 與 211 等重點大學也頗多參與，但就校長親自參與程度來看，台灣方面參與較為踴躍。三天會議時間和兩岸大學校長、副校長或代表有諸多交流，會議期間亦安排參觀主辦學校伍夷學院，晚上有武夷山印象之旅，以及武夷山明勝導覽，整體活動安排與進行甚為豐富。會議討論重點著重於各大學發展現況，特別是國際化推動及學生學習成效。可惜的是此會議參與皆為一般綜合大學，並非針對藝術類大學辦理，對本學與對岸藝術類大學的實質交流影響有限。

目次

一、目的.....	1
二、過程.....	2
三、心得與建議.....	9

一、目的

本次會議為第四屆海峽兩岸大學校長會議，從會議名稱來看，應已是第四次召開。與會期間也得知兩年前由國立政治大學主辦。從參與的兩岸大學來看，臺灣方面除臺灣大學因新任校長尚在磨合期，且有重要事項不克參與外，包括清華大學、交通大學、成功大學、政治大學、中央大學、中山大學等頂尖大學皆由校長親自出席，另外包括輔仁大學、淡江大學、東海大學、逢甲大學、義守大學、世新大學等校長也都親臨盛會，台灣方面校長出席率很高。中國大陸方面除北京大學外，包括中國人民大學、北京師範大學、廈門大學、華僑大學等校由校長參與，其餘 985 與 211 工程的重點學校也有不少由副校長代表與會(與會名單請參閱會議手冊)。可看出集結不少兩岸名校校長，會議層級很高，指標意義相當明顯。本校亦獲邀參與，但由於楊校長因公務繁忙，主要正逢本校關渡藝術節閉幕期間，故由本人代表與會。同時也是此次會議中唯一藝術類大學的代表。此次會議由大陸提往返機票與落地接待，我的主要任務在與大陸重點大學交流，相互認識，提高學校在大陸高校間的能見度與知名度，並在兩天會議中與相關大學校長多交流討論，交換辦學經驗與心得。

本次會議分成三個論壇，主題分別為：

- (一) 分論壇一：大學制度建設與治校管理。
- (二) 分論壇二：學科建設與協同創新。
- (三) 分論壇三：人才培養與追求卓越。

基於藝術大學的特色與本校歷年在人才培育上的卓越表現，我們選擇了分論壇三做為簡報的主要內容，大會並安排於正式會議第二天上午場次進行簡報。我將簡報內容分成「北藝大簡介」、「國際展演教學」、「關渡藝術節」、「通識與專才」以及「教學卓越計畫執行」等五個面向說明本校在藝術人才培育上的成果與問題。由於簡報過程有不少生動的圖片與影片，頗具視覺與聽覺效果，在該分論壇中也引起諸多回應，與大陸高校校長與代表有不少意見的交換，以具體互動回應此次會議的重要目的。

二、過程

時間：2013 年 10 月 25-28 日

地點：中國福建省武夷山

主辦單位：北京大學、福建伍夷學院

參與成員：兩岸大學校長或其代表

全部會議時間共有四天，但第一天為報到日，沒有安排議題討論，下午至晚上各校代表陸續報到，並入住武夷山悅華酒店，晚餐則自由交流。最後一天也沒有安排議題討論，由主辦單位安排至鄰近風景名勝參觀，故實際會議議程為中間二日。會議進行採用主題演講與論壇二種形式，第一天上午為開幕式與主題發言，主持人為福建省教育廳廳長鞠維強先生，並由大陸與台灣兩地大學校長代表輪流上台致詞，臺灣大學的代表為聯合大學系統曾志朗校長。開幕式後為主題發言，由兩岸大學校長輪流上台分享主題，臺灣大學的校長代表為政治大學吳思華校長、世新大學賴鼎銘校長，以及成功大學黃煌輝校長。主要內容還是聚焦於各校的校務發展及辦學經驗分享。

中午用餐後開始進行各個分論壇的議題討論，共分成三個場地，我則依既定安排參與第三分論壇。進行方式是由雙主持人開場及串場，一位為大陸大學校長，另一位為台灣大學校長，開場後由引言人做 10 分鐘的發言，再與會議代表交流討論。進行過程發言大抵而言還算緊湊，也有不少問題能深入核心，像是台灣大學年度預算和大陸大學預算的差異就被提出討論，頗具比較的意義。本校則被安排於第二天上午分論壇三進行報告與引言。

第二天下午另規劃有參觀伍夷學院及伍夷山古蹟巡禮，晚上則觀賞大紅袍印象之旅。大部分校長均全程參與中間二天的議程，不過因為武夷山第處較為偏遠，班機不比大都市頻繁，轉機時間較長，所以有幾位臺灣大學的校長指參與第二天一開始的開幕式與議題，下伍即趕赴機場轉機返台。我則因學校還有課務，為免讓學生上課權益受損，所以放棄最後一天的參觀行程，未能全程參與，稍為美中不足。

會議過程請參考日程表。

日程表

黃色標註為本人參加場次

日期	時間	內容	地點
10月25日 (星期五)	全天	報到	悅華酒店大堂
	18:00	自助晚餐	悅華酒店自助餐廳
10月26日 (星期六)	07:00— 08:00	自助早餐	悅華酒店自助餐廳
	08:30— 09:30	開幕式： 主持人：福建省教育廳廳長 鞠維強 1、福建省領導致辭； 2、教育部領導致辭； 3、中國高等教育學會會長瞿振元致辭； 4、臺灣聯合大學系統校長曾志朗致辭； 5、北京大學校長王恩哥致辭。	悅華酒店華庭 多功能廳
	09:30— 09:45	合影	悅華酒店門前 花園
	09:45— 10:00	茶歇	悅華酒店
	10:00— 11:50	主旨發言： 主持人：廈門大學校長 朱崇實 1、中國人民大學校長陳雨露發言（20分鐘） 2、臺灣政治大學校長吳思華發言（20分鐘） 3、北京師範大學校長董奇發言（20分鐘） 4、臺灣世新大學校長賴鼎銘發言（20分鐘） 5、廈門大學校長朱崇實發言（20分鐘） 6、福建省教育廳副廳長黃紅武發言（10分鐘）	悅華酒店華庭 多功能廳

	12:00— 13:00	自助午餐	悅華酒店自助餐廳	
	14:00--1 5:30	分論壇一：大學制度建設與治校管理 召集人/點評人： 新竹清華大學副校長 劉容生 華僑大學校長 賈益民	悅華酒店華庭 多功能廳 A	
		分論壇二：學科建設與協同創新 召集人/點評人： 成功大學校長 黃煌輝 安徽大學校長 程 樺	悅華酒店華庭 多功能廳 B	
		分論壇三：人才培養與追求卓越 召集人/點評人： 暨南國際大學校長 蘇玉龍 貴州大學校長 鄭強	悅華酒店華庭 多功能廳 C	
	15:30— 15:50	茶歇	悅華酒店	
	15:50— 17:20	分論壇一：大學制度建設與治校管理 召集人/點評人： 高雄大學校長 黃肇瑞 福建師範大學校長 黃漢升	悅華酒店華庭 多功能廳 A	
		分論壇二：學科建設與協同創新 召集人/點評人： 宜蘭大學校長 趙涵捷 海南大學校長 李建保	悅華酒店華庭 多功能廳 B	
		分論壇三：人才培養與追求卓越 召集人/點評人： 輔仁大學校長 江漢聲 廈門理工學院校長 陳文哲	悅華酒店華庭 多功能廳 C	
	10月26日 (星期六)	17:30— 17:45	乘車前往大紅袍山莊	途中
		17:45— 19:00	論壇組委會歡迎晚宴	大紅袍山莊武 夷宴會廳
		19:00— 19:30	乘車前往茶博園	途中
19:30— 20:50		觀看《印象大紅袍》實景演出	茶博園	

	21:00— 21:15	乘車返回悅華酒店休息	途中
10月27日 (星期天)	07:00 — 08:00	自助早餐	悅華酒店自助餐廳
	08:30— 10:00	分論壇一：大學制度建設與治校管理 召集人/點評人： 中山大學（高雄）校長 楊弘敦 泉州師範學院院長 李清彪	悅華酒店臥龍廳
		分論壇二：學科建設與協同創新 召集人/點評人： 聯合大學系統校長 曾志朗 集美大學校長 蘇文金	悅華酒店九曲廳
		分論壇三：人才培養與追求卓越 召集人/點評人： 中央大學校長 周景揚 中山大學副校長 朱熹平	悅華酒店華庭多功能廳 C
	10:00— 10:30	茶歇	悅華酒店
	10:30— 11:30	閉幕式 主持人：武夷學院院長 李寶銀 1、分論壇召集人小結發言（每人10分鐘）； 2、新竹交通大學校長吳妍華作總結講話； 3、主持人宣佈大會閉幕。	悅華酒店華庭多功能廳
	12:00— 13:00	自助午餐	悅華酒店自助餐廳
	14:00— 14:20	乘車前往大紅袍景區	途中
	14:20— 16:00	考察母樹大紅袍	景區
	16:00— 16:30	乘車前往武夷學院	途中
16:30— 17:30	武夷學院參觀、交流	武夷學院	

	17:30— 18:00	返回酒店	途中
	18:00— 19:30	自助晚餐	悅華酒店自助餐 廳

分論壇

根據大會安排之主題發言場次

分論壇一：大學制度建設與治校管理			
時間	10月26日下午 14:00--15:30	10月26日下午 15:50--17:20	10月27日上午 08:30--10:00
地點	悅華酒店華庭 多功能廳 A	悅華酒店華庭 多功能廳 A	悅華酒店臥龍廳
召集人 /點評人	新竹清華大學副校長 劉容生 華僑大學校長 賈益民	高雄大學校長 黃肇瑞 福建師範大學校長 黃 漢升	中山大學(高雄)校長 楊弘敦 泉州師範學院校長 李清 彪
主題發言 (每人發 言不超過 10分鐘)	1、山東大學副校長 婁紅祥 2、高雄大學校長 黃肇瑞 3、上海大學副書記 忻平 4、義守大學校長 蕭介夫(前中興校長) 自由發言(50分鐘)	1、中國農業大學副校長 王濤 2、大葉大學校長 武東星 3、莆田學院校長 李永蒼 4、新竹清華大學副校長 劉容生 自由發言(50分鐘)	1、吉林大學副校長 趙繼 2、台東大學校長 劉金源 3、蘭州大學副校長 潘保田 4、福建師範大學校長 黃漢升 自由發言(50分鐘)
分論壇二：學科建設與協同創新			
時間	10月26日下午 14:00--15:30	10月26日下午 15:50--17:20	10月27日上午 08:30--10:00
地點	悅華酒店華庭 多功能廳 B	悅華酒店華庭 多功能廳 B	悅華酒店九曲廳
召集人 /點評人	成功大學校長 黃煌輝 安徽大學校長 程樺	宜蘭大學校長 趙涵捷 海南大學校長 李建保	聯合大學系統校長 曾志朗 集美大學校長 蘇文金

主題發言 (每人發言不超過10分鐘)	1、重慶大學副校長 張四平 2、東海大學校長 湯銘哲 3、福建江夏學院校長 鄭建嵐 自由發言(60分鐘)	1、雲南大學副校長 王建華 2、成功大學校長 黃煌輝 3、福州大學副校長 王健 自由發言(60分鐘)	1、安徽大學校長 程樺 2、宜蘭大學校長 趙涵捷 3、福建工程學院校長 蔣新華 自由發言(60分鐘)
分論壇三：人才培養與追求卓越			
時間	10月26日下午 14:00--15:30	10月26日下午 15:50--17:20	10月27日上午 08:30--10:00
地點	悅華酒店華庭多功能廳 C	悅華酒店華庭多功能廳 C	悅華酒店華庭多功能廳 C
召集人 點評人	暨南國際大學校長 蘇 玉龍 貴州大學校長 鄭強	輔仁大學校長 江漢聲 廈門理工學院校長 陳 文哲	中央大學校長 周景揚 中山大學副校長 朱熹平
主題發言 (每人發言不超過10分鐘)	1、華中科技大學副校 長 駱清銘 2、輔仁大學校長 江漢聲 3、三明學院校長 劉健 4、高雄醫學大學副校長 陳宜民 自由發言(50分鐘)	1、鄭州大學副校長 宋毛平 2、逢甲大學副校長 蕭堯仁 3、甯德師範學院校長 林躍鑫 4、銘傳大學副校長 王金龍 自由發言(50分鐘)	1、南昌大學副校長 朱友林 2、淡江大學校長 張家宜 3、鄭州成功財經學院校長 張鑫 4、臺北藝術大學校長代表 林劭仁 自由發言(50分鐘)

會議活動實景



第四屆海峽兩岸大學校長論壇始業式



茶敘時間會場外貴賓交流



兩岸大學校長論壇分會場三(本校參與場次)



論壇分會場三(本校報告時現場校長提問)



兩岸大學校長論壇閉幕式



參觀伍夷學院與交大吳校長植樹合影

三、心得與建議

- (一) 大學教育是世界各國人才培育的重心，也為各國共同關注的重點，從比較觀點來看兩岸大學的差異，包括行政管理層級、學校規模、辦學品質、經費(大陸除中央經費外，還有省市經費)等，都有不少差異。在中國，大學經費來自中央政府，或是省市挹注，985 工程與 211 的重點大學受到政府多方的支持，台灣的大學無論私立或公立都仰賴政府補助，近年因大學數量增加及政府財政緊縮，公私立大學普遍感到經費不足，在總量上和大陸學校相差甚多。而台灣現在多發展國際合作，主要是結合國內外人才(以華裔為主)，國內外企業，共同發展策略，花費頗大。中國大陸近年也是努力拓展國際化，經費挹注很多，雖然大陸的大學校長也一直說經費有限，但和臺灣學校相比，情況還是好很多。
- (二) 兩岸大學發展有一個很重要的共同點，就是著重國際化，強調培養學生國際移動能力。例如有大陸的大學校長舉例，帶學生去日本交流，日本教授當著日本學生的面前稱讚大陸學生用功，要日本學生多學習。臺灣也有教授當著學生的面前稱讚大陸學生用功。所以其實把學生帶到異地教學，或讓學生出國留學，學生都會比較用功，在異地學習動機通常都會強很多。另一個共同點就是都重視回歸大學的教學與科研功能，強調環境、人文精神教育的重要。要能透過跨領域學習、產學合作符應社會快速的變遷，並重視自主學習，降低畢業學分等方式，強調大學生適應現代社會與終生學習的能力。兩岸校長也普遍認為，未來可共同發展共同實驗室、創業育成中心，促成兩岸學界與產業界的合作。
- (三) 對本校的建議
- 無論 985 或 211 工程的重點學校，藝術相關學院或科系與本校的性質都甚有相差，例如北京大學與北京師大都有藝術學院，但大多數以理論研究為主，和本校以主要以展演創作為主的特質有所差別，能和此些學校交流互惠的系所可能較限於文資學院或系所中偏理論的主修。所以雖然此次會意層級很高，不過畢竟會議焦點不在藝術大學，而在一般大學，所以在交流上因不是本校目標學校，例如中央美院、上海音樂學院等校

沒有參與，對本校實質的貢獻有限。但畢竟能將本校藝術特色於會議中呈現，也獲得不少大學校長關切與回應，算是達到一定程度宣傳效果，因此未來是否繼續參加可再評估。

本次會議名稱為「第四屆海峽兩岸大學校長論壇」，主辦學校為北京大學與福建武夷學院，不過經深入了解後發現，北京大學僅是出面邀請，其餘會議相關辦理皆由武夷學院負責。從參與學校名單來看，大陸方面並非所有學校皆是 985 或 211 工程的重點學校，顯示中國方面對其看重的程度不若台灣。台灣方面參與的大學卻幾乎都是頂尖與卓越大學，相較之下顯然台灣方面較為重視。未來若受限於經費，在會議的選擇上必須了解其背景，再決定是否參與。