

出國報告（出國類別：其他-學術研討及企業參訪）

國際會計研討-
大連學術研討及企業參訪報告

參訪人員：系主任薛敏正教授
專任教授朱炫璉教授
專任教授王蘭芬副教授

派赴國家：中國大陸

出國日期：102年08月23日至年08月27日

報告日期：102年11月23日

摘要

為培養學生具放眼全球的視野、加強教師的研究量能、強化學生的學習能力之目標，本系(會計學系)開設之碩士在職專班選修課程「國際會計研討」規畫學術交流及海外企業參訪，期許學生選修該門課程後，除課堂上增長知識外，藉由實際海外參訪相互交流學習後，將理論與實務結合，並增進學生視野及國際觀。

本年度參訪中國大陸東北財經大學及中國石油天然氣股份有限公司，進行學術交流及企業參訪，不僅對參訪企業(中石油集團)有更深層的瞭解，尤其是大陸國企的管理實務方面有更深的認識，也與東北財經大學開啟雙方日後深入交流的窗口，收獲豐富。

目 錄

一、 目的	3
二、 過程	3
(一) 學術研討：東北財經大學	4
(二) 企業參訪：中國石油天然氣股份有限公司	8
三、 心得	14
(一) 學術研討：東北財經大學	14
(二) 企業參訪：中國石油天然氣股份有限公司	15
四、 建議	15

一、目的

爰校務使命(100-104 年中長程校務發展計畫)，訂有培養學生具放眼全球的視野、加強教師的研究量能、強化學生的學習能力之目標，故進行此次跨國學術交流研討之目的。本系(會計學系)開設之碩士在職專班選修課程「國際會計研討」，其課程係規畫為學術交流及海外企業參訪兩部份，期許學生選修該門課程後，除課堂上增長知識外，藉由實際海外參訪相互交流學習後，將理論與實務結合，並增進學生視野及國際觀。

本年度於 8 月 23 日至 27 日期間，由會計系薛敏正主任帶領朱炫璉教授、王蘭芬副教授及會計系碩士在職專班學生 15 名至中國大陸東北財經大學及中國石油天然氣股份有限公司進行學術交流及企業參訪。很高興有此機會帶領同學們至海峽對岸學習、增廣見聞，也認識了不少好朋友，可謂收穫滿行囊。此行不僅對參訪企業(中石油集團)有更深層的瞭解，尤其是大陸國企的管理實務方面，再者，東北財經大學行也是收穫豐盛，開啟雙方日後深入交流的窗口。

二、過程

(一)參訪時間：102 年 08 月 23 日至 08 月 27 日，共 5 日。

參訪地點：1.學術交流：東北財經大學。

2.企業參訪：中國石油天然氣股份有限公司。

(二)參訪人員

包含授課老師 3 人及學生 15，共 18 人：

序號	職稱	姓名
1	系主任	薛敏正
2	教授	朱炫璉
3	副教授	王蘭芬
4	研二	謝 0 娟
5	研二	陳 0 怡
6	研二	張 0 雲
7	研二	林 0 蘭
8	研二	馬 0 邦
9	研二	黃 0 守
10	研二	林 0 真
11	研二	魯 0 鈴
12	研一	楊 0 菊
13	研一	楊 0 茵

14	研一	楊 0 錐
15	研一	徐 0 燕
16	研一	呂 0 芳
17	研一	蔡 0 芬
18	研一	吳 0 菁

(三)與東北財經大學學術研討

1. 東北財經大學簡介

東北財經大學已辦學有 60 餘年，是中華人民共和國財政部、中華人民共和國教育部和遼寧省人民政府共同重點建設的財經類高等學校，其前身是 1952 年 10 月組建的東北財經學院。1985 年更名為東北財經大學。

東北財經大學，是以經濟學、管理學為主的多科性教學研究型大學，目前有經濟學、管理學、法學、文學、理學五個學科。該校下設會計類碩士（會計碩士 MPAcc、資產評估碩士 MV、審計碩士 MAud）教育中心，金融類碩士（金融碩士 MF、保險碩士 MI）教育中心，財政稅務學院，法學院等，計有 36 個教學機構。

東北財經大學在遼寧省的招生錄取率，一直高居全省高等學校前 3 名，2002 年、2005 年位居全省高等學校之首。60 年來，培養十餘萬人的財經人才，是目前中國大陸培養財經管理人才數量最多的大學之一。該校畢業生的就業率一直在 95% 以上。

東北財經大學與世界上多個國家地區學校建立了友好合作關係，其中包括臺灣的東吳大學、彰化師範大學等等。

2. 東北財經大學會計學院概況

(1) 招生方向：

A. 兩個教育部目錄內本科專業

- a. 會計學專業；
- b. 財務管理專業。

B. 三個專業方向

- a. 會計學專業國際會計方向(會計研究所)；
- b. 會計學專業註冊會計師方向(審計研究所)；
- c. 財務管理專業資產評估方向(資產評價研究所)。

從 2006 年起，遼寧省教育廳批准，將會計學專業國際會計方向、會計學專業註冊會計師方向和財務管理專業資產評估方向納入該校招生計畫。

該學科於 1981 年獲得碩士學位授予權，1993 年獲得博士學位授予權，目前招收會計學和財務管理兩個專業的碩士和博士研究生。

(2) 辦學特色

會計學院形成了「高素質、應用型的人才培養模式」與「國際化、市場化辦學方向」相結合的辦學特色。

(3) 學科地位

會計學院堅持“立足大陸，放眼世界，面向中國經濟管理實際，培養務實的經濟管理人才，服務社會主義市場經濟建設”的教育理念，發揮該學科優勢，擴大會計學院在中國大陸及國際上的影響。

(4) 管理及師資陣容

該校各學院實行院長負責制，設院長 1 人，黨總支書記 1 人，副院長 3 人，會計學院下轄會計系和財務系兩個基層教學單位，附設內部控制與風險管理研究中心、會計碩士專業學位教育中心和會計培訓中心三個中心。

目前該學科平均有教師 80 人，每年碩士班學生約 400 多人；博士班學生約有 80 人。

(5) 招生規模和分配情況

會計學院目前是東北財經大學最大的教學單位，招生規模在中國同類學科名列前茅。該校會計學院畢業生品質高，深受企業、四大會計師事務所及地方各級政府部門等用人單位的喜愛，並在企業、會計師事務所及政府部門擔任重要職務佔有多數。



(東北財經大學校門口)



(東北財經大學校訓)



(雙方交換名片)



(自我介紹)



(臺北大學-會計系)
(薛教授、王教授及朱教授) (右起)



(東北財經大學-會計學院)
(方紅星院長及張先治副院長) (左起)



(聆聽方紅星院長致歡迎詞及進行學校及學院簡介)



(薛主任說明參訪目的及進行本校簡介)

3. 學術交流 Q&A

Q1：請問東北財經大學目前是否有與世界各國及臺灣其他學校做交流？

Ans：東北財經大學目前與各國簽署學術交流合約，臺灣也已經與東吳大學、彰化師範大學等 6 所學校完成簽約，先後曾派 270 餘人前往國外友好學校進行

訪問、講學、進修和參加國際研討會。

Q2：請問東北財經大學的學生分佈在四大會計事務所及其他國營企業的比率是否很高？

Ans：東北財經大學招生錄取率，一直高居全省高等學校前 3 名，2002 年、2005 年位居全遼寧省高等學校之首，畢業生的就業率一直在 95%以上，目前畢業生畢業後前往四大會計事務所及企業甚至在國營企業部門的確佔有多數，各企業及公部門對於該校學生評價頗高。

Q3：請問東北財經大學的學生考取中國註冊會計師(CPA)的機率？

Ans：東北財經大學是 1994 年國內首批獲准設立註冊會計師專門化的七所高校之一，培養的 CPA 方向的學生歷來以素質高，能力強而著稱。

根據市場對註冊會計師人才的需要，從 2006 年起，東北財經大學將 CPA 方向正式納入本科招生計畫。每年招收兩個 CPA 方向班，外語為英語，並執行獨立的教學計畫。學生可在就讀期間提前參加 CPA 證書考試。

如果學生承諾畢業後進入註冊會計師行業，則就讀期間被選派出國參加境外實習所需費用，可從東北財經大學的專項經費中列支。

Q4：請問東北財經大學是否有與企業辦理建教合作或者其他交流的工作機會？

Ans：東北財經大學目前有與「山西煤礦產業」及「中國工商銀行金融產業」，辦理「企業碩士班」建教合作，由該校親派師資至專屬開設地點進行授課，藉由此課程之開設，可培養並提昇中國大陸專屬的技術人才碩士。

Q5：請問東北財經大學碩士班及博士班的學費高嗎？

Ans：目前東北財經大學碩士班學費從入學到畢業，約需花費人民幣 50,000 元；博士班學費從入學到畢業約需花費人民幣 200,000 元；

4. 結論及致贈紀念品

在 Q&A 時間後，為表兩岸關係友好並感謝東北財經大學提供我校學術交流的機會，特致贈本校錦旗、簡介及紀念品，拍照留念。



(致贈本校錦旗)



(致贈本校簡介)



(致贈臺灣紀念品-茶葉)



(致贈臺灣紀念品-鳳梨酥)

(四) 企業參訪：中國石油天然氣股份有限公司

1. 會場安排

大型會議室及專業電腦簡報，感受到中石油的用心。



(準備大型會議室招待)



(中文版專業簡報)

1. 自我介紹

中石油公司領導及我校參訪師資陣容相互介紹。



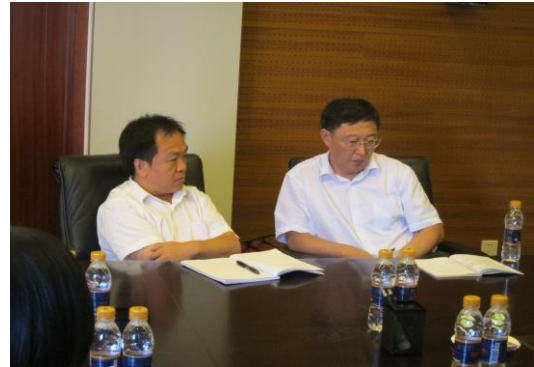
(劉副總致歡迎詞)



(薛主任向中石油表達給予參訪致謝之意)



(中石油劉副總帶領高層主管與會)



(中石油財務處及其他高層主管)



(我校參訪師生陣容)



(我校參訪師生陣容)

2. 中國石油簡介

(1) 基本資料

中國石油是中國油氣行業占主導地位的最大的油氣生產和銷售商，是中國銷售收入最大的公司之一，也是世界最大的石油公司之一。中國石油是由中國石油天然氣集團公司獨家發起設立的股份有限公司，成立於 1999 年 11 月 5 日。中國石油發行的美國存托股份及 H 股於 2000 年 4 月 6 日及 4 月 7 日分別在紐約證券交易所有限公司及香港聯合交易所有限公司掛牌上市（紐約證券交易所 ADS 代碼 PTR，香港聯合交易所股票代碼 857），2007 年 11 月 5 日在上海證券交易所掛牌上市（股票代碼 601857）

公司名稱：	中國石油天然氣股份有限公司	公司性質：	國營特大型企業
外文名稱：	Petro China Company Limited	年營業額：	20038.43 億元人民幣 (2011 年)
總部地點：	北京	員工數：	552810 人 (2012 年)
成立時間：	1999 年 11 月 5 日	郵 編：	100007
經營範圍：	油氣業務、石油工程建設等等	公司地址：	中國北京東城區東直門北大街 9 號

(2) 集團業務領域

油氣業務：勘探與生產、煉油與化工、銷售、天然氣與管道；

工程技術服務：物探、鑽井、測井、井下作業；

石油工程建設：油氣田地面工程、管道施工、煉化裝置建設；

石油裝備製造：勘探設備、鑽採裝備、煉化設備、石油專用管、動力設備；

金融服務：資金管理、金融保險；

新能源開發：非常規油氣資源、生物質能等可再生能源。

(3) 中石油銷售

銷售可分為成品油銷售、行銷網路建設、非油品業務銷售、潤滑油銷售、煉油小產品銷售。其中成品油銷售量達到 11662 萬噸，同比增加 1.4%；而國內潤滑油市場在 2012 年，銷售潤滑油 223 萬噸，其中，高檔潤滑油銷售量同比增長 3%，包裝油銷售量同比增長 6.7%。

2012 年，公司銷售業務堅持規模與品質並重，優化銷售結構，不斷提高終端零售能力，成品油銷售取得新進展，市場應對能力持續增強。

(4) 優質企業表率

中國石油為國營優質企業，其中包含有「大連市模範職工之家」、「納稅大戶(全國 6.7 名)」、「誠實計量單位 AAA 級」、「遵守勞動法規誠信單位 AAA 級」等多項獎牌。



(勞動法規誠信單位 AAA 級)



(大連安全生產先進單位)

(5) 環境保護

中國石油除遵守法規外，另外重視生態保護並減少排放等做好環境的保護。除此之外，將洗手台洗手的水，回收再利用為其他用水(洗廁所或擦地使用)，由生活中的小細節可知，中油愛護地球為環保盡份心力，值得我們臺灣學習。



(節約用水警語)



(洗手水回收再利用)

3. Q&A 時間

Q1：請問中國石油的油品訂價策略為何？

Ans：大陸地區的油價由國家發展委員會訂定零售價，國發會訂定之價格為最高價，各地方政府或公司可依其行銷策略調整價格(只能調低)，每 10 天依國際油價調整一次。國家發展委員會訂價計量單位為“噸”；地方政府訂價計量

單位為“升”。

目前出廠價格：柴油 220 元；汽油約 450~500 元

零售價格：柴油 300~500 元；汽油約 600~700 元

Q2：在油品價格的調整上是否有特定的標準或方法？政府是否會有額外補貼？

Ans：國際油價變化，取決於市場供需，倘若供給大於需求時，則市價就會下降；反之，當需求大於供給時，市價就會調漲；當國際油價有明顯有變化時，政府才會有額外的補貼。

Q3：全國統一訂價或各省份油價不同？北京或上海油價是否也有不同？

Ans：目前在大連地區有 460 個加油站，其中有 300 個為中石油。

全國訂價及各省份價格差異不大，目前在東北地區價格都一樣，主要差在油品。汽油品質等級，93、95、97、98 等；柴油品質等級(越高越好)，分為國 3 及國 4；在大連使用國 3，在上海使用國 4。

自 102/7/1 起全面用國 3，但中石油自去年起，已經開始改用國 3；

目前上海及北京通路，其油價係參考總加油量多寡，由北京及上海自行定價，並未與全國統一標準。

Q4：對航空公司之間的訂價策略為何？

Ans：航空公司係使用煤油，由國家統一提供(中石化)，亦由國發會統一訂定零售價。目前國內油價與國際油價不相連，倘若國際油價已漲，國內較晚漲價，則航空公司可選擇於國內加滿油再出發。

Q5：現行的績效衡量或考核制度為何？員工獎酬制度為何？

Ans：中國石油的績效衡量、考核制度及員工酬制度，不完全看理論及銷售而定。管理辦法有很多，以安全管理及效率為中心，銷售、利潤等採橫向比較(ex: 公司規模、同期比較)。並參酌量化指標(ex:加油站浮動指標)及非量化指標(ex: 大連市納稅排前 10 名)等來進行評估。

績效衡量及考核獎酬對企業營運管理相當重要，本校學生建議：中國石油應將考核制度、績效衡量及員工獎酬制度標準量化，藉由橫向企業相互比較時，規模大小各自有一套量化標準，如此才能確實有效評估企業及員工績效。

Q6：會議室有一面勞務公司提供 AAA 等級的獎牌，請問是否代表中石油在人員任用已符企業的高標，男女生任職比例多少？

Ans：中國石油在人員任用方面，對老員工有福利優先延用，對大學剛畢業有簽署合同者優先任用，另外工讀生則委託勞務公司，任用程式係合法合規(類似臺灣的勞基法)。因為每年皆採定期召募，雖然錄取率很低，但因屬優質國營企業，福利相對有保障，所以是多所高校搶破頭也想進的企業。

中國石油，目前男女生比例差異不大，目前各分支點的加油站經理多為女性。證明中國石油係為男女平等，並採公平競爭的優質企業。

5. 結論及致贈紀念品

最後 Q&A 時間後，由系主任贈予本校錦旗及感謝狀。



(致贈本校簡介)



(致贈本校錦旗)

6. 參觀中國石油複合式商店(uSmile 昆侖好客)便利商店

中國石油非油品業務在 2012 年繼續保持良好發展態勢，業務規模增長明顯，盈利能力進一步增強。全年收入和利潤同比分別增長 25% 和 30%， “uSmile 昆侖好客” 便利店總數達到 1.3 萬個。



(準備帶領參觀 uSmile 昆崙好客便利商店)



(uSmile 昆崙好客便利商店)



(劉副總介紹導覽複合式商店)



(uSmile 昆崙好客便利商店)



(結合交通銀行 ATM 提款機)



(與新華書店配合銷售)

三、心得

(一)學術研討：東北財經大學

東北財經大學位於大連，不僅是大陸東北地區首屈一指之會計領域學校，亦是對大陸註冊會計師考試及財經界人才培養具有重大影響力的學校。本次會計學術與實務上之交流除了破冰之旅外，亦希望獲得初步之共識，以利未來兩校會計系所之互動交流。

參訪團成員在本校會計系 薛主任帶領下，與東北財經大學會計學院方院長、張副院長、審計系祈主任及財務管理系劉主任，進行雙邊座談與討論。兩校各自就學校現況與發展特色進行重點介紹，並就教學成果及學術領域的後續推展、教育理念及後續兩校互動交流研討並交換意見，希望藉由雙方更多方面之溝通、協調、與規劃，期望建立兩校教師與學生定期互訪、合辦研討會、進行學術研究、EMBA 之異地學習與參訪、研究生之交換學習與實習等模式，兩校雙方相談甚歡，且高度展現未來學術互訪之意願。

讓我們印象深刻的兩個地方是：東北財經大學有開設兩個 CPA 方向班，學生可在就讀期間提前參加 CPA 證書考試，如果學生承諾畢業後進入註冊會計師行業，則就讀

期間被選派出國參加境外實習所需費用，由該校的專項經費中列支；另一項是該校曾與「山西煤礦產業」及「中國工商銀行金融產業」，辦理「企業碩士班」建教合作，藉此課程，可培養提昇中國大陸專屬的技術人才碩士，這兩項做法，讓我們感受到中國大陸及東北財經大學對會計學院的重視以及栽培財經人才的用心之處，也是值得我們臺灣努力學習的地方。

(二)企業參訪：中國石油天然氣股份有限公司

中國石油天然氣股份有限公司(以下簡稱中石油)係屬大陸官方國營企業，是中國油氣行業占主導地位最大的油氣生產和銷售商，也是世界最大的石油公司之一。在中國大陸嚴格體制及兩岸特殊關係情況下，能夠進入該企業參訪實屬不易，因此更突顯此次參訪之珍貴。

中石油由劉副總帶領其他高層主管與本校參訪之師生們進行交流。劉副總先以簡報方式詳細簡介，讓參訪團員瞭解有關整個中石油的發展及現況。在出國參訪前，師生一行人已事先對該企業進行初步瞭解及探討，藉由此次的企業參訪，同學們更結合理論把握踴躍提問的機會，在中石油高層主管精闢的解說下，參訪團員得以更深入瞭解中石油訂價策略、企業績效衡量制度及評估、企業環境保護責任及政治責任，等等相關議題。

由於時間有限，未能有機會參觀中石油煉油廠區，由劉副總親自帶領團員前往大連三源加油站去實際檢視油品販賣情形，同時參觀了中石油複合式商店(uSmile 昆侖好客)，該商店結合了便利商品、書店、生活民生用品、汽車保養品及銀行 ATM 等等，除展現中石油拓展不同領域的營收能力，也證明了該企業具有更優質、專業、便利及更接近消費者的服務精神，提昇服務業應有的品質，讓我們對石油業重新有了不同認知，此行真的讓參訪師生一行人受益良多。

四、建議

很高興有此機會帶領同學們至海峽對岸學習、增廣見聞，也認識了不少好朋友，可謂收穫滿行囊。此行不僅對參訪企業（中石油集團）有更深層的瞭解，尤其是大陸國企的管理實務方面，再者，東北財經大學行也是收穫豐盛，開啟雙方日後深入交流的窗口。

建議學校及相關單位能夠更積極的鼓勵，協助或促成此類活動，甚至延伸至博士班研究生或教師的交流參訪活動。