

出國報告(出國類別：受訓)

105 年薩爾瓦多陸軍指參學院受訓返國報告書

服務機關：國防部青年日報社

姓名職稱：蔡宗泰中校副組長

派赴國家：薩爾瓦多

出國期間：2014/01/06~2015/12/09

報告日期：2016/03/11

軍售人員返國心得報告

一、姓名：蔡宗泰軍種級職：陸軍中校

二、原屬單位：國防部政治作戰局

三、受訓班次名稱：薩爾瓦多指參學院2015年班

四、受訓起迄日期：2014年1月6日～2015年12月9日

五、返國日期：2015年12月11日

六、受訓地點及校名：

(一)地點：中美洲-薩爾瓦多-聖薩爾瓦多

(二)校名：LAESCUELADECOMANDOYESTADOMAYORDEELSALVADOR

七、重要受訓內容：

(一)課程計畫：

階段	時間	課程內容
2014		
一	0106-0704	旅攻擊、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(1)及兵棋推演(1)。
二	0714-1212	旅防禦、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(2)及兵棋推演(2)。
2015		
三	0106-0626	師攻擊、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(3)及兵棋推演(3)。
四	0707-1209	師防禦、戰略作業程序、人事、情報、作戰、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，期末編排現地戰術(4)及兵棋推演(4)。

(二)核心課程概述：

其課程設計為2年(共4個學期)，第1年主課程排定為旅攻擊防禦之想定為架構，對旅級戰略作業程序、人事計畫作為、情報計畫作為、作戰計畫作為、後勤計畫作為及民事服務各部門所需之參謀作業及準則研究事項實施教學，以奠定其軍事領域所需之相關技能，另編排戰略學、地緣政治學、武裝衝突法、經濟學及政治學等一般課程，旨在增強學員軍事領域外之一般知識。

第3、4學期其主課程規劃則在提升戰略層級師級以上階層攻擊及防禦想定為架構，闡述有關戰略及戰術作業程序、人事、情報、作戰、後勤、民事計畫作為及三軍聯合作戰，另一般課程如戰略學、地緣政治學、經濟學、武裝衝突、社會軍事及災害防救等，旨在磨練及精進班隊參謀學能，達到能指導師級以上參謀作業之能力；薩國參校戰術及戰略思維係以「美國、智利、巴西」等國家之準則為基礎，並根據其需求發展成適合其運作之架構，雖然亦從美國部隊準則參酌甚多，惟礙於其編裝與作戰環境限制，現階段其戰術、戰法之應用亦採舊美式思維與本國之任務分析、參謀作業、狀況判斷、決心指導、計畫與執行及督導等思維相似。

1.戰術課程：

指參戰術課程主要介紹旅級(含)以上之戰術作為、內容包括「人事」、「情報」、及「民事工作」等五大課目。授課內容系以指揮參謀作業程序為架構，探討各項戰術作為，以至發展各項計畫與命令，循序漸進培養軍官之指參思維及參謀素養，以利指揮官決心下達。

「人事」內容主要是介紹旅級(含)以上之行政支援單位開設及運作，包括戰俘收容、軍墓勤務、新兵徵集、補充、憲兵運用、軍郵及宗教服務等。

「情報課程」內容包括情報蒐集要項及方式、作戰地區情報分析、反情報工作及軍事安全等項目。

「作戰」內容包括攻擊、防禦等戰術思維、軍事決策程序、部隊訓練體系、制空與制海作戰、聯合作戰及兩棲聯合登陸作戰等。

「後勤課程」內容起括各類補給點開設、各類補給品需求計算、後勤地區安全防護、後勤單位介紹等。

「民事課程」內容包括民事工作支援作戰之組織與運作及心戰任務、能力與限制等。

各課目之戰術課程均著重各階段之計畫命令與寫作，教官在一般原則解說後，各組依照教官課堂指示，須完成各項計畫或命令寫作，並於課堂實施簡報。各

組提報完後，由其它三組提出問題，並由教官依報告、提問、回答實施評量，最後由教官總結。

2. 軍事通識課程：

軍事通識課程包括了「軍事史與戰略」及「地緣軍事與地緣政治」等兩門課目。

「軍事史與戰略」範圍包含軍事史及戰略介紹。軍事史部份包括各兵法學說及人物列傳，兵法學說包括孫子兵法、克勞塞維茲的戰爭論等；人物列傳則由教官指定，並由學員報告。此外教官亦介紹歷代著名戰役，如諾曼第登陸、滑鐵盧戰役、美伊戰爭等，並結合戰略予以說明。戰略部分則以美軍戰略為主軸，包括戰略層級、戰略態勢、戰略指揮及野戰指導等，介紹無人載具運用方式及未來發展，內容廣泛多樣，讓學員熟悉戰略基本概念。

「地緣軍事與地緣政治」授課內容涵蓋了各國國情分析，由教官指定國家，由各組蒐集資料實施小組報告，以了解其他國家的地理環境、政治、經濟、社會及軍事等概況。另外教官也講授地緣地理與政治之相關概念，以增進學員對世界局勢分析的能力。課程內容尚包括薩爾瓦多國內之政局分析、地緣環境、國情、政治、經濟、社會現況及其週邊國家之關係。

3. 其他一般課程：

一般課程包括「薩國政治思想史」、「國際公法」、「武裝衝突法」、「軍事動員」、「民防工作」、「軍事社會學」及「領導統御」等課目。

「薩國政治思想史」介紹薩國的政府組織、政發展以及政治學等相關概念。

「國際公法」介紹聯合國的歷史與發展、運作模式以及重要條約內容，並探討國際公法的制定與效力等。

「武裝衝突法」課程教材以日內瓦四公約及其附加議定書與其他國際人道法相關條約為主，學員均須熟讀相關條約及手冊。教官課堂講授先介紹武裝衝突法的法律緣起及基本概念，之後以條約內容研討相關規範，同時以國際紅十字委員會提供的影帶為輔助教材，介紹相關案例並討論。課程內容亦介日海戰及空戰相關的條約，學員並依教官指定的主題做分組報告，而報告內容多以其參與聯合國維和任務的實際狀況為主軸，就其實際任執行來印證理論，更增加學員對課程的了解。由於薩爾瓦多為聯合國之會員國，均有參與聯合國維和任務的實際經驗，此課程討論主軸與國內講授內容以偏重實高之條約內容有所差異，對個人來說是不同的收穫。

「軍事動員」介紹薩國的軍事動員機制與運作方式，同時學員亦須學習動員計

畫寫作。薩國兵役制度為募兵制，依個人意願加入軍隊。依據薩國憲法，當國家遇到緊急危難時，凡年滿18歲之青年均得被徵召動員，而除役年齡為32歲。

「民防工作」介紹薩國的災害防救體系。薩國位於中美洲，連接北美洲與南美洲，境內多火山，地形多屬高原，地震頻繁。氣候屬熱帶氣候，每年11月至次年4月為乾季，而5到10月則為雨季，會到熱帶風暴侵襲。天然災害包括地震、火山爆發、水災及火災等，其中又以地震及水災會造成較大影響因此薩國依據憲法訂有災害防救法，而災難防護救援為薩國軍隊戰備任務之一。

「軍事社會學」內容以社會學為基礎，除介紹各社會學專家學說外，亦論述軍隊在社會的功能與角色。此外亦探討社會現象對軍隊之影響及軍事變革，如女性從軍與同性戀等議題。

「領導統御」介紹領導者在團體中的重要性，以及其在組織中達成任務所扮演的角色，並介紹領導者應具備的特質，包括以身作則、榮譽感、責任心、同理心、企圖心等。教官除了課堂講授之外，並以分組討論的方式探討其內涵。

(三)體能訓練：

課程排定於每週二、四下午3至5點及每週三、五清晨4點45分實施。星期二、四之體能訓練方式，先由教官講授20分鐘體能常識，然後進行20分鐘暖身運動，之後實施20-30分鐘跑步訓，最後依個人興趣擇球類運動或游泳至下午5點結束；星期三、五上午之體能訓練，以20至30分鐘跑步訓練為主。學校約一個半月實施一次體能測驗，測驗時間為清晨4點45分，項目包括2分鐘仰臥起坐、2分鐘伏地挺身、3200公尺徒手跑步及100公尺游泳。

八、受訓心得：

(一)目的

中華民國與薩爾瓦多兩國外交關係良好，建交(1941年)迄今已70年，兩國一向維持友好敦誼邦交，兩國政府高層互訪頻繁，互助合作交流關係極為密切。軍事交流方面，除兩國軍校互派交換學生，中薩兩國每年皆選派優秀軍官，派訓指參班及戰爭學院，除此之外雙方每年進行高階軍官互訪，以維繫兩國情誼。薩國指參學官，未來將擔任薩國重要幹部，藉由兩國互派軍官受訓，對未來兩國軍事交流，可以奠定往後交流的基礎；馬總統於2008年5月就任後，即提出與中國大陸兩岸「外交休兵」政策，即我與中國大陸互不挖牆角，兩自經營與邦交關係，目前為止效果良好，而兩國軍事交流配合國家施政方針，亦屬外交政策之一環。

(二)國情摘要

1. 薩爾瓦多地理位置與人文概況：

薩國地處中美洲地峽，位於北緯13度至14度，西經87度至90度之間，全國面積20,589平方公里，海岸線長258公里，首都為聖薩爾瓦多市。北部及東部與宏都拉斯接壤，東南部隔封塞卡灣與尼加拉瓜相望，南濱太平洋，西與瓜地馬拉為鄰。地形可分四部分：1. 北部山系，包括METAPÁN及CHALATENANGO兩山系，其中有薩國最高峰ELPITAL(2,730公尺)。2. 太平洋岸狹長平原，其最寬處為36公里。3. 中央台地，自西向東南走向，高度在427至853公尺間。4. 中部山谷地(大部分為死火山)，平均高度1,300公尺。薩國同中美洲其他國家人民屬民族性樂觀熱情；薩國人民一般工作勤奮，個性正直。2012年人口總數約為609萬人。薩國自1980年掀起向外移民浪潮，目前估計海外僑民人數至少有290萬人，大部分集中在美國。

2. 政府組織：

薩國政體為總統制，採三權分立，行政權屬於總統，立法權屬於國會，司法權屬於各級法院，總統、副總統由直接民選產生，任期為5年；國會採一院制，直接民選，國會議員共計84席，任期為3年，薩國於2015年3月11日舉行國會議員全國鄉鎮市長選舉，執政黨馬蒂民族解放陣線(FMLN)31席、國家共和聯盟黨(ARENA)35席、國家協調黨(CN)11席、其他7席，合計共84席；司法機關包括最高法院、二審法院及初審法院，獨立行使司法權，最高法院由國會選派之法官15人(其中1人為院長)組成。

3. 目前政府現況：

薩國於2014年3月9日舉行總統大選，馬蒂黨總統候選人桑契斯(Salvador Sanchez Ceren)以超過50.11%(約123.7萬票)得票率，當選薩國總統，於同年6月1日就職，其主要施政方針以促進經濟成長、創造人民福祉為執政宗旨，促進經濟成長，解決失業問題、強化社會治安及健全財政政策為新政府首要工作。

(三)心得及建議

薩國參校課程設計採啟發式、互動式教學法為主，課前均將全班編組4個作業小組並指派宿題作業，所有課題的研究均由各小組長集合組員實施研討與作業。各組間的良性競爭，同儕間的相互扶助，也在潛移默化下加深彼此友誼。此外畢業論文，由於等同薩爾瓦多大學軍事管理碩士，其論文的寫作要求亦十分嚴謹，由大綱審定到寫作指導，必須透過兩位教授的初審，最後於第4學期通過由參謀本

部律定三位曾任陸院教官之現階上校進行審查及口試提報。在這一年十一個月學習期間，和同學們一同學習、討論及同甘苦，彼此間留下了不可抹滅的美好回憶及革命情感，另就薩國指參教育課程概述如后：

1. 課前準備：教官及助教會針對上課的內容以討論的形式實施，並針對教案、準則的疑慮釋疑，不定期以小考或抽考的方式來了解學員的課前準備情況。
2. 分組研討：小組作業，讓成員間藉由互助合作、取長補短等方式展現加乘的效果，養成短時間達成團隊任務的精神。
3. 階段性測驗：區分隨堂測驗，及3次段考(第1次段考各科1小時30%；期中考各科3小時30%；期末大考各科7小時40%)，若學期平均任一科未達70分，則經教評會的規定實施退學。
4. 綜合演練：各學期期末考結束後所實施的兵棋推演及現地戰術為期2週，並在分配不同的職務中，學習與現況相結合的差異性。另薩國具有中美洲唯一的電腦兵棋模擬系統，可精算人員、兵力消耗且在短時間了解計畫的預判成效。

九、本班次適用性：

薩國的戰術戰法，沿襲美軍的準則，與本國類似，就此，可供本軍仿效學習、相互觀摩，取得精進方案；對我國軍在日後與國際聯戰方面，可提供寶貴資訊。

十、本班次受訓時間是否適宜：

薩軍陸軍學院，受課時間為2年，相較於中、南美洲各國陸軍學院(1年為主)，時間雖長，但以薩軍指參學院所規劃的課程，其軍事課程包含師、旅級的攻擊與防禦；修習期間，除軍事課程之外，課程包含軍事管理學分，使學員在陸院畢業後，除獲得指參學院學歷，亦可獲得軍事行政管理碩士學歷，受訓時間合宜，做法值得我軍參考。

十一、爾後赴該校受訓人員應注意事項：

- (一)一般氣候：薩國氣候宜人，分乾季(11月至4月)及雨季(5月至10月)，早晚溫差大。薩京12月白天溫度為攝氏28-32度左右，清晨及深夜溫度約為攝氏18-22度。
- (二)衛生條件：薩國自來水品質不宜生飲，應以市售礦泉水或淨化水為飲用水。餐廳衛生方面，則以高級餐廳之衛生條件較佳。特殊疫情登革熱，每年約有5,000病例，出國前宜接種疫苗，抵薩國之後，應時時刻刻做好防蟲措施，以免感染疾病。
- (三)治安狀況：薩國社會治安極差，經聯合國評比為全球犯罪及暴力最嚴重國家之一，若非必要，避免出入危險場所，以確保人身安全。

十二、其他建議事項：

- (一)薩國課程的旅、師戰術，師承美軍，與我國相似，受訓學員於出國前研讀國內相

關準則，以期於受訓期間，提早進入狀況。

(二)可於出國前，完成國情簡報，課程期間，教官及學員們對我國軍壯盛軍容，皆有高度的興趣，可適時提出簡報，以增進邦交國高階軍官對國軍的瞭解。

(三)體能狀況：薩國體能要求較為嚴格，星期一至星期五皆帶隊實施體能訓練，每個月實施體能測驗乙次，為爭取國家榮譽，受訓學員應自我要求體能，筆者受訓期間，維持體能滿百的成績，以獲得同期學員們的肯定。

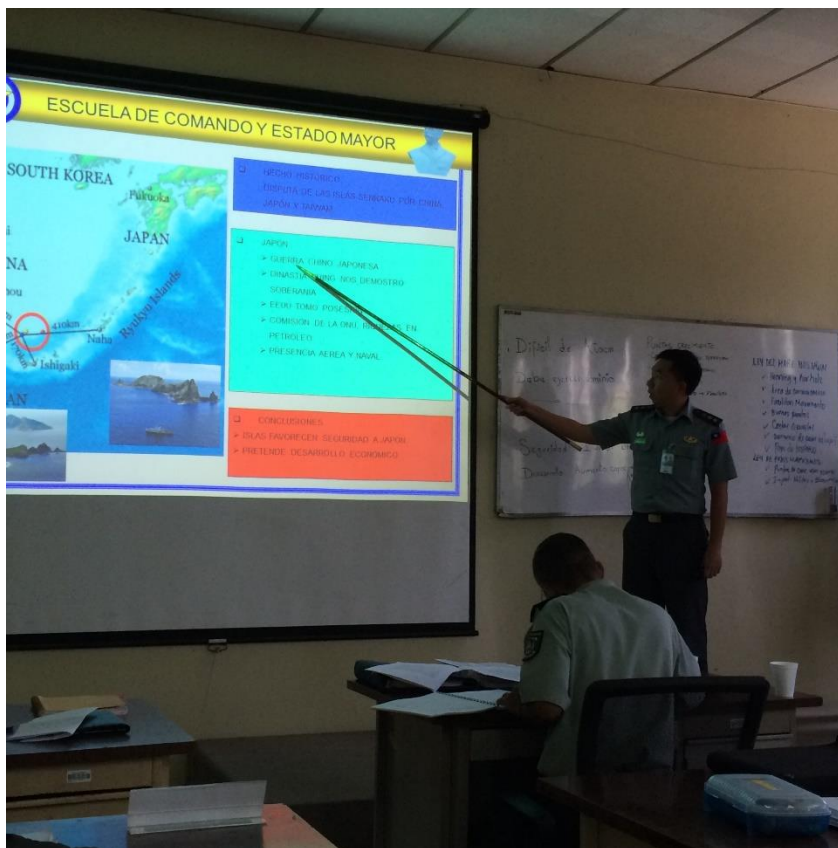
十三、附件：



晨間實施3200公尺體能測驗



實施圖上作業



針對南海釣魚台情勢實施簡報



薩國獨立紀念日學員表演舞台劇



現地戰術



步槍立姿射擊



論文研討



學校舉辦慶生會



論文寫作-人物專訪



Ministerio de la Defensa Nacional
Estado Mayor Conjunto de la Fuerza Armada
Comando de Doctrina y Educación Militar

Por Cuanto:

El Señor:

Tcnel. Chung Tai Tsai

Ha aprobado el Curso Regular de Estado Mayor No. LVI
cumpliendo con los requisitos que exige el Reglamento del
Sistema Educativo de la Fuerza Armada para ser acreditado
como:



Oficial de Estado Mayor
de la Fuerza Armada de El Salvador

Por Tanto:

En uso de sus facultades legales le confiere el presente

Título

Dado en San Salvador, a los 3 días del mes de diciembre del año 2015



Director de la ECEM



Comandante del CODEM



Jefe del EMCEA



Ministro de la Defensa Nacional

