

出國報告（出國類別：其他）

出席第 13 屆世界自由區會議 報 告 書

服務機關：經濟部加工出口區管理處

姓名職稱：張天明組長

派赴國家：土耳其

出國期間：102 年 12 月 8 日～102 年 12 月 14 日

報告日期：103 年 1 月 24 日

摘 要

近年來在全球化及自由化的趨勢下，各國紛紛設立如加工出口區(Export Processing Zones)，自由區(Free Zones)，自由港(Free Ports)，自由貿易區(Free Trade Zones)等經濟特區。根據世界銀行 2007 年統計資料，預估將成立或已經成立的經濟特區數量，在全世界有將近 127 個國家估計 3000 多個經濟特區，顯見成立經濟特區仍為各國振興經濟的重要政策之一。

世界自由區協會 (World Free Zone Convention, WFZC) 是一個獨立的非政府國際組織，總部設在英國倫敦。有超過 120 個國家的自由貿易區、經濟開發區參加該協會舉辦的各類大會、展覽、培訓等活動。自 2001 年開始，該協會每年都舉辦關於促進國際間自由區發展的政策研討和學術交流大型國際會議，以期促進全球自由區的發展。全世界園區開發、經營、管理及型態日新月異，本次參與第 13 屆世界自由區會議，期吸取各國產業園區開發、經營、管理、資源整合、升級轉型及創新發展經驗，以利後續建構我國未來產業園區之參考。

本屆年會主題為「自由經濟特區的新紀元:特區如何改變以符世界經濟需求」,由土耳其經濟部主辦,委由伊斯麥市之愛琴海自由貿易開發營運公司執行」; 2 天議程包括 7 場次主題演講(1.復甦的世界經濟-全球貿易與金融變動 2.金磚四國-自由貿易區如何因應世界的變動 3.G20 公司稅的新做法對國外投資之影響 4.自由貿易區的新概念:機會與貿易區型態 5.海港及機場自由區:WTO 倡議改變物流策略之挑戰與全球價值鏈 6.航空群聚與產業夥伴模式計畫之機會 7.自由貿易區管理者的角色與如何遊說推展自由貿易區以符合投資者的期待)。

如何符合投資人需求，是設置自由經濟示範區的首要課題，企業社會責任、性別平等及環境保護等議題亦被普遍的重視。知識經濟時代已來臨，杜拜之教育園區將有很好的發展；另美國自貿區的自選區址架構(ASF)可縮短設置園區之時間，並降低其成本，值得參考。

目 次

壹、緣起.....	4
貳、目的.....	5
參、行程.....	6
肆、第 13 屆世界自由區年會.....	7
伍、參訪單位概述.....	35
陸、心得與建議.....	36
附錄.....	38
第 13 屆世界自由區年會議程.....	38
活動照片.....	40

壹、緣起

世界自由區協會 (World Free Zone Convention, WFZC) 是一個獨立的非政府國際組織，總部設在英國倫敦。該協會具有很強的國際影響力，有超過 120 個國家的自由貿易區、經濟開發區參加該協會舉辦的各類大會、展覽、培訓等活動。同時該協會與世界貿易組織 (World Trade Organization)、世界海關組織 (World Customs Organization)、聯合國貿易和發展會議 (UNCTAD)、世界加工組織 (World Processing Organization)、世界貿易中心協會 (World Trade Center Association)、世界銀行 (World Bank)、經濟合作發展組織 (OECD) 等多個國際組織保持長期合作關係。

自 2001 年開始，該協會每年都舉辦關於促進國際間自由區發展的政策研討和學術交流大型國際會議，以期促進全球自由區的發展。該協會曾分別在倫敦 (2001)、斯科普捷 (馬其頓, 2002)、布魯賽爾 (2003)、開羅 (2004)、伊斯麥 (土耳其, 2005)、巴黎 (2006)、吉隆坡 (2007)、查爾斯頓 (美國, 2008)、印度 (2009)、阿聯酋 (2010)、上海 (2011) 及倫敦 (2012) 等城市召開世界自由區年會，本屆 (2013) 年會假土耳其伊斯麥舉行。年會邀請各國相關領域講者分享各國在自由貿易區及經濟特區發展的經驗與趨勢，為與會者提供探討交流未來自由經濟區發展的機會，並致力於提升各自由經濟區更加良好地發展，促進全球經濟和貿易的便利化發展。

為因應未來組織改造，本處即將轉型為產業園區管理局，管轄範疇包含 10 個加工出口區及 62 個工業區、2 個工業專用港，總廠商數約 1.2 萬家，未來工作更具挑戰，爰參與本屆世界自由區會議，學習園區管理新知並與各國出席者進行經驗交流。

貳、目的

- 一、積極參與自由區國際組織活動，增進與各國園區開發者、經營者及政府官員互動與經驗交流，提升我加工區國際知名度。
- 二、世界自由區及經濟特區營運管理模式日新月異，藉由參加世界自由區年會，可瞭解世界經濟發展趨勢，並吸取園區營運管理新知。
- 三、此行拜會駐土耳其代表處暨土耳其經濟部自由貿易區暨海外投資局，瞭解土耳其自由貿易區發展現況，並交換自由貿易區未來發展意見。

參、行程

日期	國家／地點	拜會機構名稱	工作事項
12/8 (日)	高雄-香港(轉機)- 伊斯坦堡	啓程:高雄→土耳其(伊斯坦堡轉機)	啓程
12/9 (一)	伊斯坦堡-安卡拉	1. 駐土耳其代表處 2. 土耳其經濟部自由貿易區暨海外 投資局	拜會/意見交流
12/10 (二)	安卡拉-伊斯麥	移動行程:安卡拉→伊斯麥	移動行程/準備會議資料
12/11 (三)	伊斯麥	參加第 13 屆世界自由區會議	參加會議
12/12 (四)	伊斯麥	參加第 13 屆世界自由區會議	參加會議
12/13 (五)	伊斯麥-伊斯坦堡 -香港	返程:伊斯麥→伊斯坦堡→香港	回程
12/14 (六)	香港-高雄	香港→高雄	回程

肆、第 13 屆世界自由區年會

一、本屆世界自由區年會簡介：

本(2013)年第 13 屆世界自由區年會於 2013 年 12 月 11 日至 12 日假土耳其伊斯麥 (Izmir) 舉辦。本屆年會主題為「自由經濟特區的新紀元:特區如何改變以符世界經濟需求 (A New Era for Free & Special Economic Zones : How zones are changing to meet the world' s economic needs.)」。本次年會由土耳其經濟部主辦，委請伊斯麥市之愛琴海自由貿易開發營運公司 (ESBAS Aegean Free Zone Development and Operating Co.) 執行。2 天議程共進行 7 場次專題演講，各場次主題如下：

- (一) 復甦的世界經濟-全球貿易與金融變動
- (二) 金磚四國-自由貿易區如何因應世界的變動
- (三) G20 公司稅的新做法對國外投資之影響
- (四) 自由貿易區的新概念:機會與貿易區型態
- (五) 海港及機場自由區:WTO 倡議改變物流策略之挑戰與全球價值鏈
- (六) 航空群聚與產業夥伴模式計畫之機會
- (七) 自由貿易區管理者的角色與如何遊說推展自由貿易區以符合投資者的期待

二、專題報告重點：

以下就本屆年會中所發表之專題報告，介紹 1.自由區發展現況 2.美國外貿區簡介 3.杜拜知識經濟產業群聚發展簡介 4.波蘭經濟特區簡介 5.2014 年全球經濟發展趨勢 6.海港及機場自由區:WTO 倡議改變物流策略之挑戰及全球價值鏈 7.航空群聚 8.建立上海自由貿易示範區等具特色及參考價值報告：

(一) 自由區發展現況

本節由世界銀行資深顧問 Mr. Martin Maxwell Norman 演講「經濟特區是否已進入 21 世紀(Have Economic Zones Entered the 21th Century?)」，就現今自由區的發展、公私部門開發自由區成功的關鍵及經濟特區國際創新個案介紹等 3 個面向發表其觀點。

1. 現今自由區的發展

雖然各界對現代經濟特區的起源有不同觀點，但幾乎大家都同意，自由區在 1980 年後產生重大的改變，自由區的發展一直是穩定且持續加速的。從公私部門的管理、從只從事出口到多元用途的自由區，都是自由區轉型的一部份。Mr. Norman 提出一連串的問題請大家思考，我們對現代的自由區的了解有多少？目前的趨勢及挑戰為何？自由區是否仍提供投資者利基，亦或只是過去時代的產物？自由區在那些面向已進入 21 世紀，能連結全球價值鏈，並能履行企業社會責任？以下是 Mr. Norman 的現代自由區發展的觀察：

- (1) 在 1990 年，自由區的類別大致受限於加工出口區(export processing zones)、自由區(free zones)、工業區(industrial estates)及類似大陸地區的經濟特區(special economic zones)。而現在，投資者面對各式各樣的自由區；如開曼群島的「企業城」(Enterprise City)；埃及的「保留工業區」(Qualified Industrial Zones; QIZ)；喬治亞的「自由工業區」(Free Industrial Zones; FIZ)；及南非的「工業發展區」(Industrial Development Zones; IDZs)(2012 年重新命名為經濟特區 SEZs)，這只是其中一些例子，還有較傳統的自由區，如自由貿易區、自由港、科學園區及外貿區。問題是：這些新型或傳統的自由區是否真正能提供投資者附加價值？有時這些自由區只是老調重彈、重新包裝的加

工出口區(EPZs)，徒增現今投資者對投資/設廠地點選擇的疑惑。

(2) 各國政府持續大規模地選擇錯誤地點開發自由區，以下是政府選擇錯誤地點的普遍原因：

- 因政治考量選擇地點
- 在每一區、每一州、每一省開發自由區
- 為提振經濟成長及工作機會而在貧困地區設立自由區

以上的因素使政府無法看見在該地點設置自由區是否能修正市場失靈，以及在該地點並無商業實例的事實，其結果導致大量預算消耗，對經濟及工作機會成長貢獻卻極其有限；同時，為了在該地點設置自由區，稀少的資源也由具轉型潛力的計畫中被轉移了。並非政府應該任由貧困地區自生自滅，而是通常設置自由區並非解決這類問題的正確工具。

(3) 公私部門終於瞭解，自由區基於以下原因，可以成為提倡社會責任、環境責任的最佳場域：

- 共用基礎設施(特別是能減輕環境負擔的基礎設施)
- 園區管理單位的監督
- 區內廠商的同業壓力

自由區之前(部分自由區仍是)倍受批評的一點是，給予區內廠商在重要的勞工及環境保護政策上豁免權。然而，由於園區管理單位的監督，及區內廠商需遵循區內規定的特殊機制，自由區可成為促進廠商履行社會責任及環境責任的示範場域。例如在拉丁美洲的自由區，在區內廠商持續造成環境污染，經數度警告仍未改善下，園區管理單位將可拒絕該廠商的貨櫃進入園區。另外，孟加拉自 2007

年起，開始施行嚴格的社會、環境及性平政策，目前已有具體成果：超過 90%的廠商能遵守勞工法規、每天 6 萬立方公尺的廢水能經適當處理、在管理階層中女性代表也逐漸增加。過去有許多因社區反對及因環境污染而關閉自由區的案例，而現在自由區能提供先進的生態環境保護及低碳的設施，這對投資者、政府、區內工作者及為改善區內環境而努力的人，都是好消息。

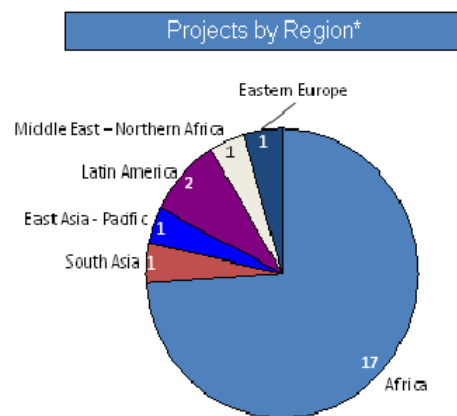
- (4) 在邊境設立自由區以取得邊境效益是一個很好的發展方向，各國策略性地運用其競爭優勢，在邊境設立自由區，不過這只有在整合的世界經濟、各國能確定其邊境機會、集中發展邊境機會的產業等條件下才有意義。目前有幾個邊境經濟的範例：在多明尼加及海地邊境，由民間開發的 CODEVI 自由區，營運項目集中在成衣產業，此自由區利用多明尼加的電力及海地低成本的經濟結構共同合作；另一例子是兩韓的開城工業區，另外還有緬甸，緬甸近期是大量外資，特別是日本的投資標的，緬甸計畫利用與泰國北部連接的邊境機會，設立了 Dawei 經濟特區及延著邊境所設的其它自由區。

在說明現今自由區的發展情況後，可以發現各國政府仍在未評估自由區的設立是否符合其經濟發展目標前即設立自由區，各國的經濟發展目標有可能包括增加工作機會、增加出口、出口多元化，或增加外國直接投資等因素。自由區地點的選擇只是因為政府熱衷於設立經濟特區，鎖定幾個主要產業後，就由政府或民間開發商開始建設，企圖吸引投資者，這是由下而上的計畫。另一個更有效的方式是由上而下，鎖定 2-3 個經濟目標，檢視所有可利用的經濟工具(自由區、價值鏈、成長標竿、產業政策及各部門的推廣)，找出可達到主要目標的混合工具。

2. 公私部門開發自由區成功的關鍵

雖然各國政府熱衷於開發自由區，但我們也必須瞭解，根據統計，多數的自由區開發計畫是失敗的，全球各區域持續有需協助自由區開發計畫的需求，以下圖表顯示共有 19 件個案，在非洲地區有 17 件，而近五分之一(19%)的計畫都是在脆弱或衝突的狀態。

There continues to be demand for assistance with zone projects



19 % of projects are in fragile or conflict situations

Recent internal analyses show that the vast majority of zone projects fail

圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “HAVE ECONOMIC ZONES ENTERED THE 21ST CENTURY?” By Mr. Martin Norman

(1) 政府部門如何成功？

計畫開發自由區時，先檢視以下艱難的問題才有較大的成功機會：

- 現今投資環境下市場失靈的因素，有那些是經濟自由區能處理的？
- 設置自由區是否為處理這些特定市場失靈因素的適當工具？(價值鏈、產業群聚或其它誘因是否更為有效?)

- 自由區是否能回應特定的市場機會，如果是的話，是否有來自特定廠商的需求？
- 自由區能進行那些足以做為模範的改革或簡化措施？這些措施又如何演化成一些普遍的經濟結構？
- 自由區的 2-3 項終極目標為何？(亦即，為增加工作機會、增加出口或使出口多元化、科技移轉或協助企業提升形成價值鏈等)

(2)私部門/投資者如何成功？

另一方面，投資者又如何做出有利的決定，要在何時何地增資？

- 追隨民間自由區開發商，開發商一直在密切注意新機會
- 尋找創新的社會及環境方法，並主動積極地採行這些方法做為主要投資，如「綠色自由區」(Green Zone)
- 避開財務誘因-這些誘因最終都會結束
- 選擇該國政府對自由區發展有長期計畫的地區

3. 經濟特區國際創新個案介紹

(1)個案 1:促進民間參與公共建設，共造環保基礎設施(PPPs for developing shared environmental infrastructure;CETPs)

以孟加拉的加工出口區為例，具以下特點：

- 加工出口區為國有並由政府單位營運
- 由第三方公司負責 CETP 的建造及運作
- 民間 CETP 營運商出租土地
- 區內有固定的技術團隊負責監督 CETP 營運
- 區內可取得 CETP 營運商盈收 40%做為管理費用

(2)個案 2：以跨邊境自由區展開多重效益

- 利用計畫經濟的榮景(例如由巴布亞紐幾內亞提出的「北澳-巴布亞紐幾內亞經濟自由區」)
- 針對貿易不平衡(例如 Tinh Bien 邊境經濟自由區是座落於柬埔寨、越南邊境)
- 促進經濟走廊貿易活動(例如泰國北部做為東西走廊，連結越南、寮國、泰國及緬甸；南北走廊連結泰國及大陸地區南部；西南走廊連結柬埔寨、泰國及緬甸)
- 已現有的跨邊境貿易地區加強組織合作(如在福建省的自由區促進與中華民國的區域發展)
- 跨邊境自由區可做為區域和諧的示範或增進連結關係(例如 2005 年啓用的兩韓開城工業區；在臺灣海峽西邊的福建省自由區)

結論:最後回到主題，經濟特區是否已進入 21 世紀？在許多方面來講還沒有。過去的加工出口區(EPZs)模式仍被廣泛採用，但它們不再被稱為加工出口區，選擇地點的陋習仍持續者，而各國政府仍然採用了由下到上的計畫方法。然而，自由區已經有受到善用跨邊境多重機會的啓發，也視其為創造更大勞力及環境運用的示範區域。自由區管理者現在也致力於投資設置生態環境保護的基礎設施或更新現有設施，因為管理者了解民眾的社會責任意識逐漸提升，如果管理者能在現在就瞭解這點，他們就能趕上未來的潮流，也對每一位與該自由區有關的人受益。

(二) 美國外貿區〈Foreign-trade Zones;FTZs〉簡介

美國的外貿區(Foreign-trade Zones)源自於一般「自由貿易區」(Free Trade Zone)的概念；是為美國海關暨邊界保護局 (CBP)所轄。

1. 美國外貿區協會(National Association of Foreign-Trade Zones)

- 主席 Mr. Daniel Griswold
- 自 1973 年設立
- 近 700 個會員廠商、經營者/使用者及服務供應商
- 提供教育、資訊、網絡及宣傳
- 2014 年年會於 9 月 14-17 日在美國德州 Fort Worth 舉辦

2. FTZs(Foreign-Trade Zones;FTZs)如何運作

- 鄰近進口港的保稅區
- 外國貨物進入 FTZ 即非美國關稅領域
- 貨物進入美國市場時才課稅
- 在外貿區內，貨品可展示，出空，重新標識，重包裝，修護，倉儲，試驗，配裝，製造及消毀

3. FTZs 能降低商業成本

- 美國生產者享有與國外競爭者相同進入 FTZ 條件
- 出口貨品及廢料免稅(不需退稅)
- 稅捐減免
- 存貨稅捐延遲繳納機制(節省資金)

4. FTZs 增加工作機會與經濟成長

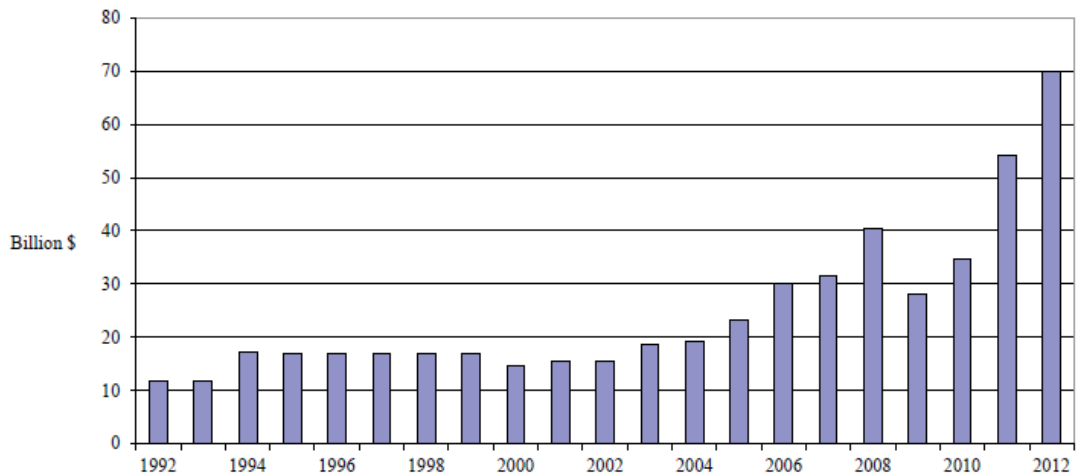
依據 2012 年 FTZ 委員會年度報告，目前在美國：

- 共有 174 個外貿區，276 個生產區域
- 在外貿區內共有 3,200 家廠商
- FTZ 及附屬區共僱用 37 萬個美國居民
- 7,320 億美元買賣，其中 58% 為國內來源
- 主要使用者:電子工業，汽車工業，製藥業，石化業，機械設備，製衣及製鞋業

5. FTZs 出口創新高

- 2012 年 FTZs 出口值為 700 億美元
- 在 FTZs 的出口值，2012 年與 2009 年比較，出口值倍增

Figure 2: Foreign-Trade Zones: Exports
(1992-2012)



圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “HAVE ECONOMIC ZONES ENTERED THE 21ST CENTURY?” By Mr. Martin Norman

6. 自選區址架構(Alternative Site Framework ; ASF)簡介

在 Daniel Griwold 主席簡報中，其介紹美國政府於 2009 年開始施行的自

選區址架構(Alternative Site Framework；以下簡稱 ASF)，是 2009 年起美國外貿區出口值倍增的重要原因之一，以下僅以美國波克郡申請設立 ASF 的過程說明 ASF 如何運作及其優勢。

外貿區多年來一直是美國商業運作的一部分，其提供了許多的優惠，特別是在降低成本及增加全球競爭力方面。在 2009 年初，佛羅里達州中區發展委員會(the Central Florida Development Council)、Lakeland 經濟發展委員會(Lakeland Economic Development Council)及洛克菲勒集團開始討論將波克郡劃定為傳統的外貿區(Foreign Trade Zone)計畫，但卻發現波克郡已經地處在 3 個傳統的外貿區間(分別為 Hillsborough 郡、Orange 郡及 Manatee 郡)，將波克郡劃定為獨立外貿區可能性微乎其微。

歐巴馬政府提出一個劃定外貿區的新概念，稱為自選區址架構 Alternative Site Framework(ASF)，起因於希望能延伸外貿區的優惠至區外，卻不需再經過傳統外貿區冗長的申請及行政程序。考量到波克郡鄰近其它 3 個傳統外貿區的狀況，一致決定採用 ASF 將會是使波克郡廠商享有外貿區優惠的最佳機會。

劃定 ASF 及劃定傳統外貿區有 2 個顯著的不同點：

- (1) 在 ASF 政策下，外貿區的區域包含了整個郡，而傳統外貿區有固定區域，包含設立部份附屬區域。對波克郡而言，不須搬移現有的設施設備就可享有外貿區的優惠。簡單而言，就是廠商只要提出申請，並承諾願改善現有設施以符合外貿區的要求即可。
- (2) 以時間和成本而言，廠商若尋求劃定傳統外貿區或附屬區域，將會有高額的成本花費及可能長達超過 18 個月的核准過程。但在 ASF 政策下，廠商也會產生一些成本花費，但與申請傳統外貿區所需成本比較實屬小額，而過程最快 6 個星期即可核准。因此，

劃定為 ASF 的郡能減少廠商的預算支出，也能使其產品更快進入市場，廠商更具競爭力及獲利能力，就能僱用更多的人力。

波克郡如何劃定為 ASF? 首先必須與現存傳統的外貿區結盟合作。

Hillsborough 郡的 79 號外貿區是最靠近波克郡的外貿區，其具有環繞坦帕港的優勢。因此，洛克菲勒集團向 79 號外貿區提出申請，請其修改章程將波克郡納入其監管範圍。在 2011 年 11 月，Hillsborough 郡核准其申請案，波克郡據此再向位於首府華盛頓特區的美國外貿區委員會提出劃定為 ASF 的申請案。經外貿區委員會確認申請案資料充足(過程可能須要幾個星期的時間)，即提出最終版本並列入決議，後續在 **Federal Register** 公告申請案後即進入公開展覽程序。依據最近 ASF 申請案的時程，大約須要 5-6 個月的時間核准。

7. 結論：

美國的外貿區最大目標就是降低主要進口零件的賦稅，使美國生產者可在全球市場保持競爭力。美國外貿區的制度設計並不是要強迫廠商在特定的目標區域設廠、不是要強迫區內廠商從事出口、不向區內廠商壓榨利潤，也不是在外貿區開社會責任及勞工保護責任的方便門，重點目標應放在促進效率及自由化。在推動外貿區時，美國政府可能會損失關稅收入，但由創造工作機會所得的所得稅收入將超過損失的關稅收入，除此之外，地方政府也由課徵營業稅和房屋稅收中受益。美國的外貿區計畫經由不斷的創造工作機會及資本投資，已證明是一個成功的計畫。

(三) 杜拜知識經濟產業群聚簡介

TECOM 投資公司於 2000 年設立第一個商業園區(Business Park)-Dubai Internet City，結合 10 個商業園區，包含了資訊通訊科技、媒體、教育、科技及製造及物流等 5 項產業群聚。自 2003 年，為強化杜拜的知識經濟產業並促進其持

續發展，TECOM 投資公司投入開發設立教育園區。

1. 杜拜教育園區簡介：

TECOM 投資公司所開發的教育園區包含：杜拜知識村(Dubai Knowledge Village;DKV)及杜拜國際學術城 (Dubai International Academic City;DIAC)，分別介紹如下：

(1) 杜拜知識村 DKV 設立於 2003 年，為全球唯一致力於人力資源管理 (Human Resource Management) 的自由區。杜拜知識村主要著重開發人力資本，提供顧問、評估及專業訓練課程。在 DKV 區內現有超過 500 家公司提供人力資源服務，於區內營運之廠商可享有免稅、簡易申請程序、政府法規及行政服務等優惠，區內廠商所提供的營運服務範圍包括：

- 學術服務
- 評估與測試
- 人力資源顧問
- 人力資源發展及訓練
- 非營利組織
- 研發
- 零售業
- 自由業者

該區的願景為，在 2015 年能發展 DKV 成為人力資源管理及訓練服務的區域領導品牌。

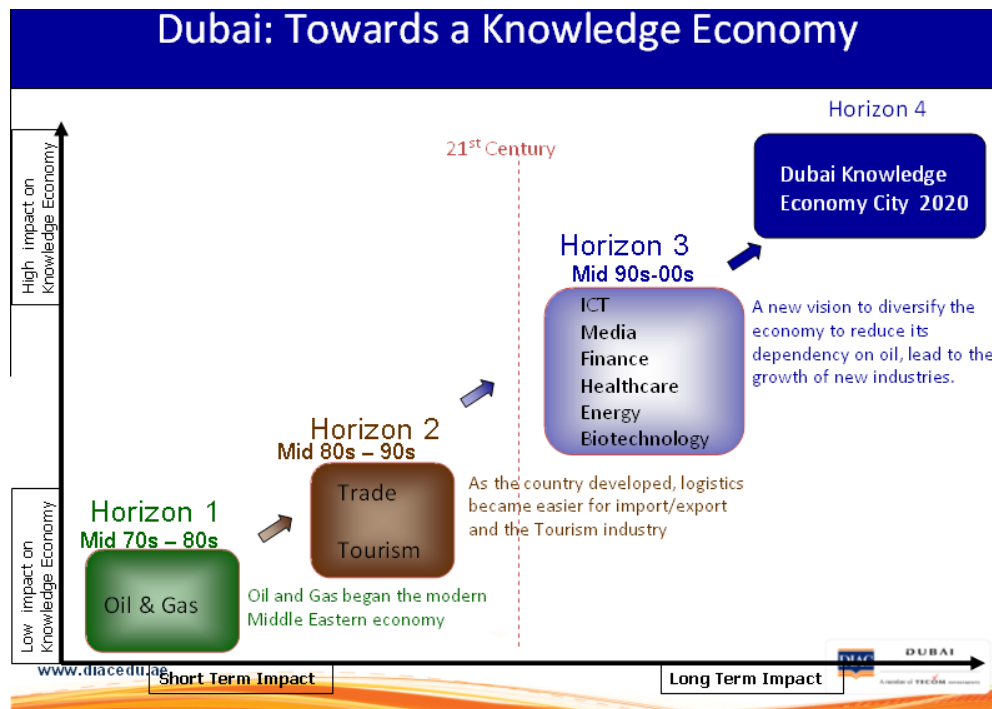
(2) 杜拜國際學術城(Dubai International Academic City;DIAC)設立於 2007 年，為全球唯一致力於高等教育的自由區，杜拜國際學術城區內現有來自 10 個國家的 25 個學術夥伴，包括全球知名的密西根州立大學、澳洲

Wollongong 大學、曼徹斯特商業學院、英國 Heriot-Watt 大學等；在阿拉伯聯合大公國中 37 個國際分校中，就有 21 個國際分校位於 DIAC，顯示教育自由區的國際性及多元文化特色。

杜拜國際學術城提供學生超過 400 項的高等教育課程，包括碩博士課程，課程範圍包括工程、資訊科技、媒體、商業、時尚設計、醫療、大眾傳播、生物科技及專案管理等。目前區內 10 個國家的大學分校中，共有來自 125 個國家，超過 2 萬名學生就讀。

2. 杜拜發展教育群聚緣由：

下圖呈現杜拜經濟發展的 4 個階段，在第 1 階段 1970 年代中期至 1980 年代，石油及天然燃料的開採開始了近代中東地區的經濟發展；第 2 階段 1980 年代中期至 1990 年代，隨著經濟發展，物流業增進進出口及觀光產業的便利性；第 3 階段 1990 年代中期至 2000 年代，資訊通訊科技、媒體、金融、醫療、能源及生物科技等多元產業發展減少杜拜對石油產業的依賴，也導致新產業的成長；第 3 階段的產業發展也對知識產業有高度衝擊，在第 4 階段發展知識經濟也成了必然的趨勢。



圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “Overview of UAE’s Educational Landscape and its Competitiveness” By Mr. Ayoub Kazim

3. 創意經濟及自由區成功發展的要件

本次杜拜出席代表 Mr. Ayoub Kazim 於年會中介紹了杜拜教育群聚發展後，亦分享創意經濟及自由區成功發展的要件：

(1) 創意經濟成功要件：

- 有高水準的國民平均所得
- 經濟多元發展
- 提供較高薪資及生活水準
- 透過創新廠商能維持競爭力

(2) 自由區成功發展的要件：

- 政府支持
- 透明及具效率的法規架構

- 位置方便性
- 先進的基礎設施設備
- 有力的行銷及區域能見度
- 永續的商業模式
- 自由區設立的獨特性
- 人力資本

(四) 波蘭經濟特區簡介

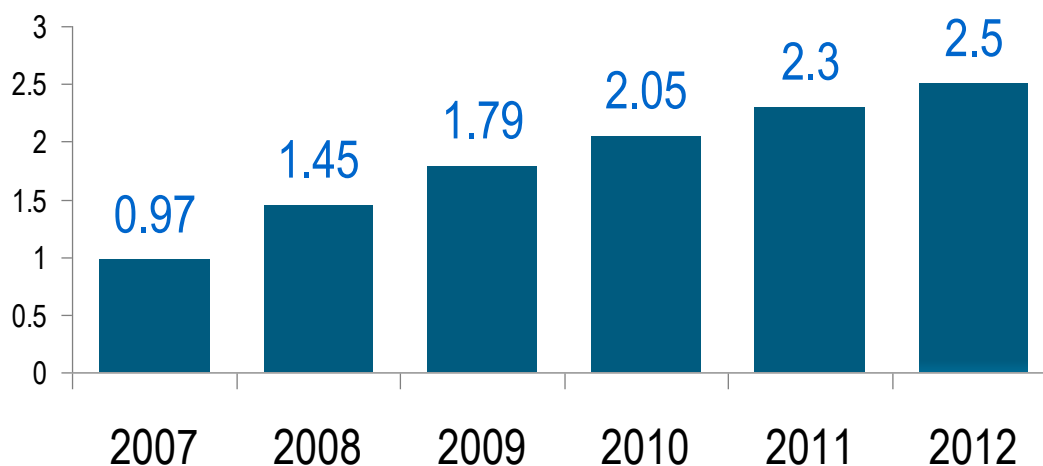
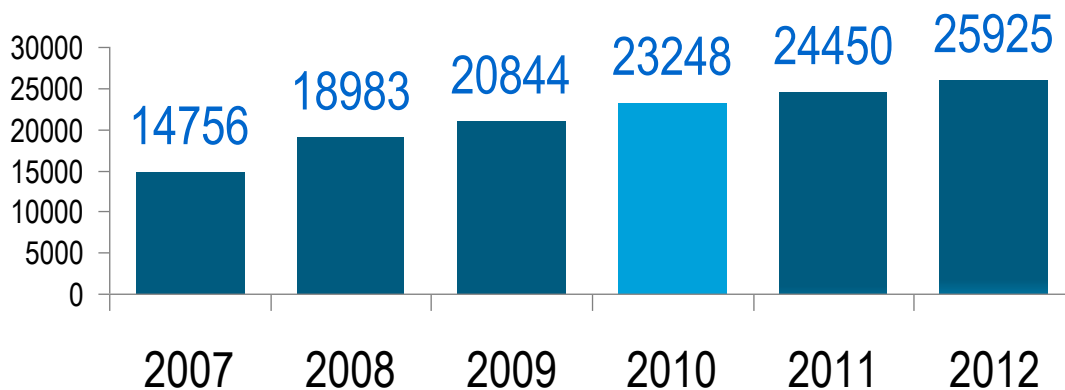
波蘭境內有 14 個經濟特區(Special Economic Zones)，區內廠商因新增投資及創造工作機會，可享有公司稅(Corporate Income Tax) 政府補助；在特定區域還可享有房地產稅的減免。本專案簡報人 Mr. Bartosz Rzetkiewicz 指出，在經濟特區內，每 1 歐元的稅金減免，將可產出超過 8 歐元的廠商投資金額。

波蘭設立經濟特區的主要目標為：

- 創造新工作機會
- 創新科技及技術方法
- 區域經濟發展
- 增進產品及服務競爭力
- 產業及基礎設施發展

本報告以波蘭第 3 大都市 Lodz 的經濟特區為例，統計近 6 年的工作機會及投資金額如下：

以下二圖表顯示 2007-2012 工作機會及投資額的變化：



*縱軸以 10 億歐元為單位 (1 歐元=4 波蘭幣)

圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “Lodz Special Economic Zone-adjusting to the changing regional , Polish ans world scene.” By Mr. Bartosz Rzetkiewicz

以下說明 Lodz 經濟特區的各项優惠及投資條件:

1. Lodz 經濟特區的事業範圍

生產業包含汽車工業供應商，服務業包含運輸及倉儲，業務流程外包、資訊科技及研究發展方面則包含了會計、帳務、客服中心及技術分析等服務。

2. Lodz 經濟特區投資條件

- 新投資案最小投資金額為 10 萬歐元
- 該投資及商業活動至少需達 5 年以上
- 至少 5 年內需創造新工作機會並維持僱用水準

3. 投資後服務關懷

- 與地方政府合作，簡化建築執照之核可流程
- 協助與基礎建設單位(如瓦斯、電力供應商)聯繫及協商
- 免費教育訓練及交流會議
- 每年度舉辦整合企業會議
- 協助與經濟部聯繫

4. 賦稅減免

廠商獲准於經濟特區設廠後即可享有賦稅減免，下表為營運年度第 1 年至第 10 年，依廠商營業額所計算的納稅額度。稅額是依據 19% 的企業稅 (Corporate Income Tax; CIT) 計算，1 歐元=4 波蘭幣。

YEAR OF ACTIVITY	INCOME	TAX CALCULATED	TAX TO BE PAID
01	0,00 PLN	0,00 PLN	0,00 PLN
02	0,00 PLN	0,00 PLN	0,00 PLN
03	1 000 000,00 PLN	190 000,00 PLN	0,00 PLN
04	2 000 000,00 PLN	380 000,00 PLN	0,00 PLN
05	3 000 000,00 PLN	570 000,00 PLN	0,00 PLN
06	4 000 000,00 PLN	760 000,00 PLN	0,00 PLN
07	5 000 000,00 PLN	950 000,00 PLN	0,00 PLN
08	6 000 000,00 PLN	1 140 000,00 PLN	0,00 PLN
09	7 000 000,00 PLN	1 330 000,00 PLN	320 000,00 PLN
10	8 000 000,00 PLN	1 520 000,00 PLN	1 520 000,00 PLN

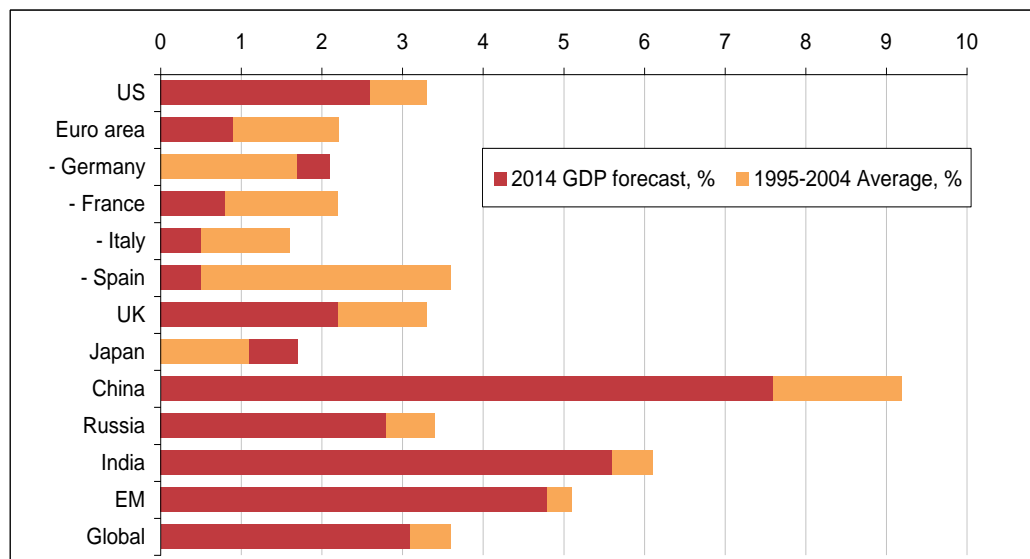
圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “Lodz Special Economic Zone-adjusting to the changing regional , Polish and world scene.” By Mr. Bartosz Rzetkiewicz

綜上所述，本專案報告歸納在波蘭投資的利基有：

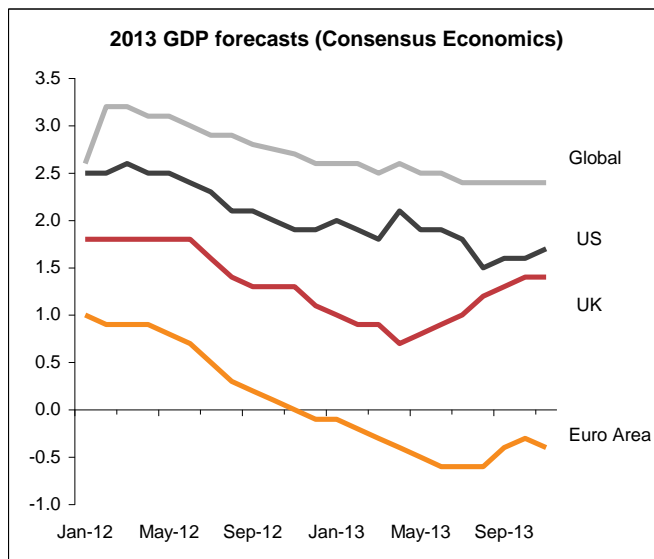
- 在歐盟國家中提供最高的政府補助
- 享有企業稅減免；以投資金額 50% 或 2 年新僱用人力成本 50% 計算
- 以優惠價格提供投資計畫所需土地
- 免費協助投資計畫相關程序
- 協助媒合商業夥伴(如人力資源、顧問、營建及財務)

(五) 2014 年全球經濟發展趨勢

本專題由英國經濟學家蘇格蘭銀行 Mr. Ross Walker 簡報 2014 年全球發展趨勢。多數先進經濟體在 2014 年預期呈現緩趨勢成長，歐元區將暫時擺脫 2013 年的經濟衰退現象。預測美國將為主要經濟體中表現最佳的國家，新興市長的表現一般而言在近幾年復甦力道較強，但前景顯得更為複雜。下表為蘇格蘭皇家銀行(The Royal Bank of Scotland;RBS)及國際貨幣基金會預測 2014 年各國國民生產總額 GDP 經濟成長率。(■為 2014 年預測值;■為 1995-2004 年平均值)

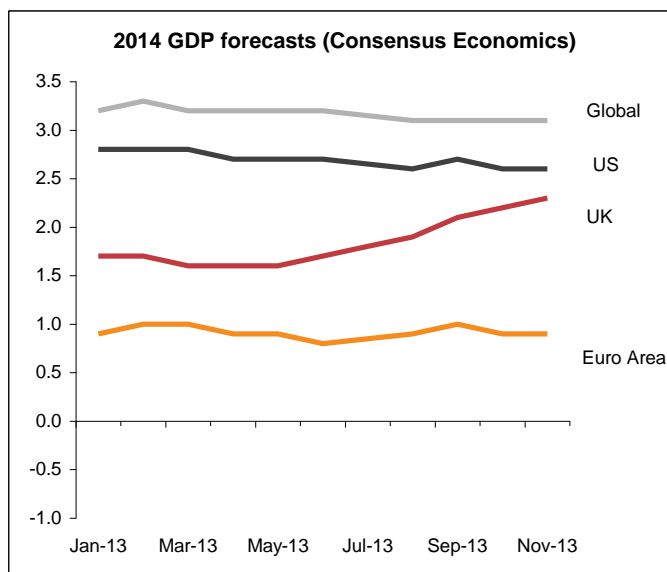


2013 年主要經濟體的成長預測都偏低，主要是因歐元區進入衰退期。



2013 年 GDP 預測

2014 年主要的經濟復甦中心在英國市場。除了英國外，2014 年經濟預測相較於 2013 年，呈現穩定趨勢：美國 2.6%，歐元區 0.9%，英國 2.3%。



2014 年 GDP 預測

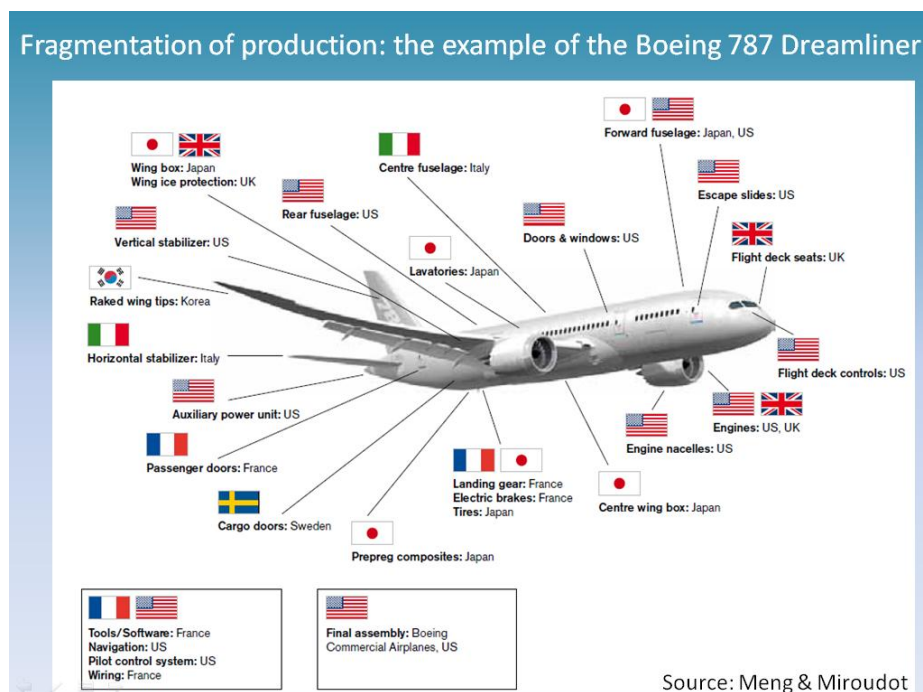
圖表資料來源：13th WFZC Presentation on “Global Economy Themes in 2014” By Mr. Ros Walker

結論：西方經濟體正處於緩慢復甦的階段，但屬於不平均及脆弱的復甦(資產負債表情況仍不樂觀)，我們期盼在接下來幾年會有起色，但仍會低於金融危機前的平均水準。決策者已採取極端手段防止更一步的經濟衰退，但

貨幣及財政政策都已達極限，採取這些「緊急」政策後，後續解套又是新的挑戰。公私部門的盈收衰退及呆帳問題將持續限縮復甦力道，在許多經濟體中，未來的幾年，公私部門債務調整過程將持續進行，結構不良的問題陸續浮出，例如對過度公共支出及大量不良債信的過度信任等問題。新興市場在這一波危機中表現相對較好，但先進經濟體的需求疲弱及終止貨幣政策刺激等，將會帶來新挑戰。

(六) 海港及機場自由區:WTO 倡議改變物流策略之挑戰與全球價值鏈

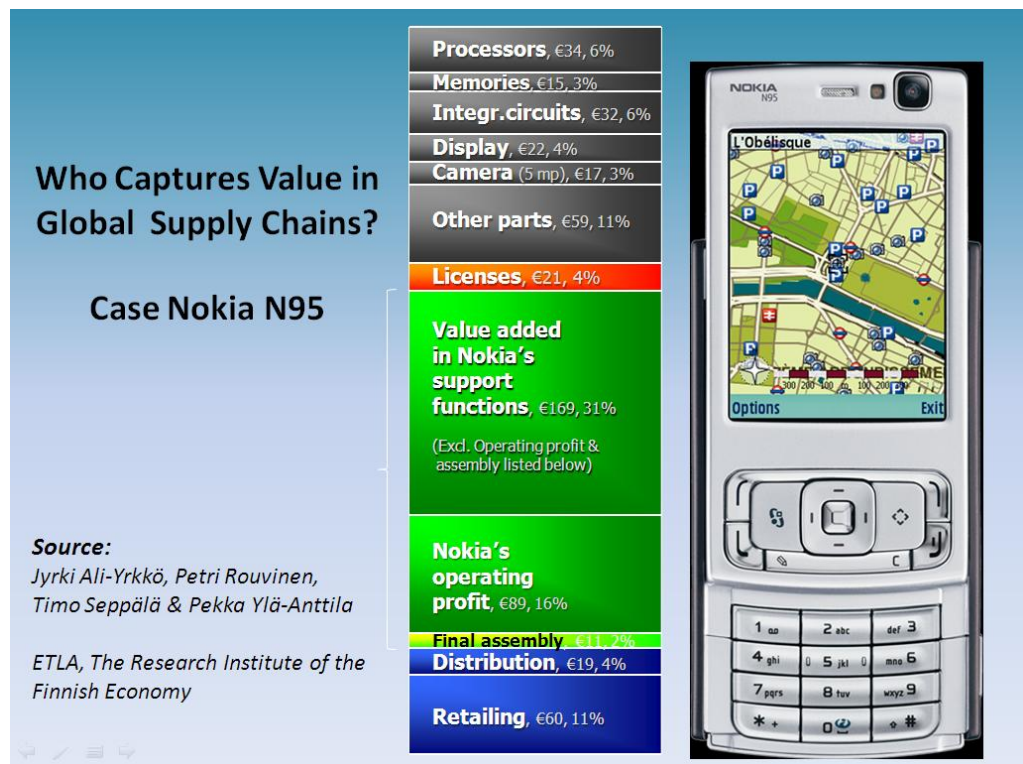
專題講者以波音 747 夢幻客機的生產為例(如下圖)，說明透過國際物流運籌，零組件及軟硬體可在全球各地分開研發生產，再集中組裝，一台波音 787 已非單國製造，實質上已是”世界生產製造”(Made in the world)。



圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “The challenge of adapting to changing logistics strategies encompassed in the WTO Made in the World Initiatives and Global Value chains.” By Mr. Andreas Maurer

1. 附加價值(The Value Added)的內容

中間貨品在每一次供應鏈越過國境時，其價值就重複計算。所有價值都計算在最終的組裝國家，與附加價值的實際來源無關。何謂附加價值，附加價值是勞工及股東的酬金，資本及間接稅的報酬。以下藉由對 Nokia 手機的個案研究說明國際貿易活動如何計算附加價值，在全球供應鏈中誰能真正創造價值。以 Nokia N95 手機為例，IC 業佔 6%、面版業佔 4%、最終組裝佔 2%，零售業佔 11%.....。

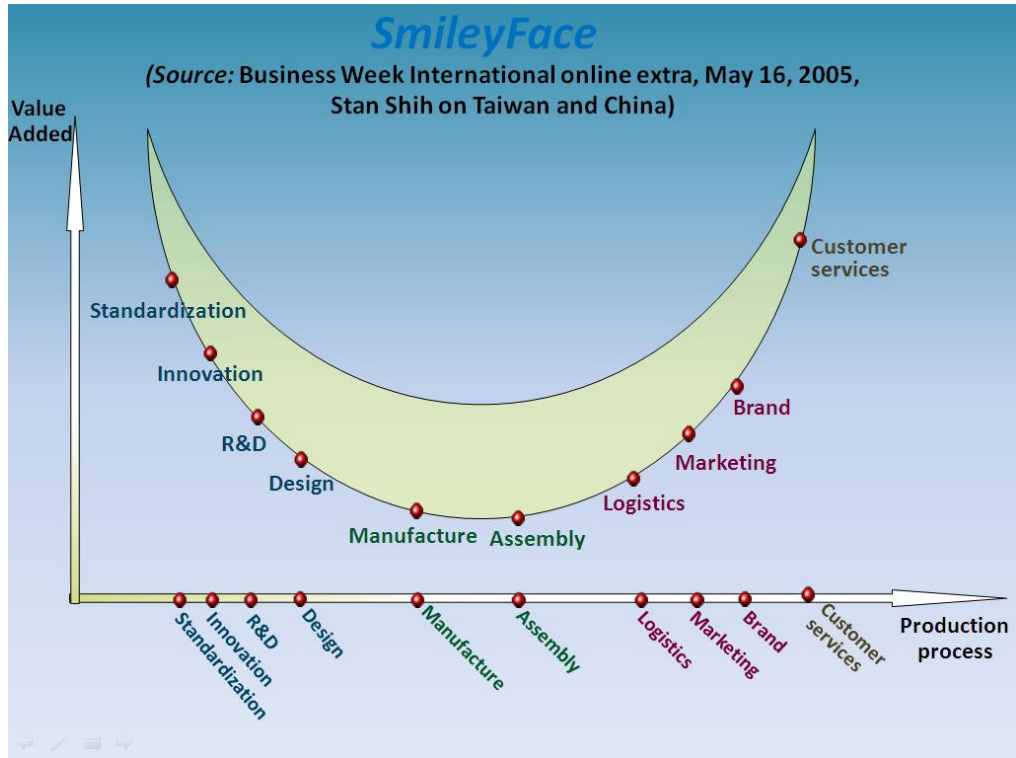


圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “The challenge of adapting to changing logistics strategies encompassed in the WTO Made in the World Initiatives and Global Value chains.”
By Mr. Andreas Maurer

2. 微笑曲線

本專題主講者引用宏碁集團施振榮董事長提出的「微笑曲線」理論，說明以「附加價值」的高低來看待企業競爭力，企業只有不斷往附加價值高的區塊移動與定位，才能持續發展與永續經營。未來產業要維持競爭力，

必須朝附加價值高的區塊移動，如研發、創新、工業標準、品牌、行銷及客戶服務，微笑曲線左邊加強自主知識產權的研究開發，右邊加強以客戶為導向的銷售服務，而生產及組裝則屬附加價值低的區塊。



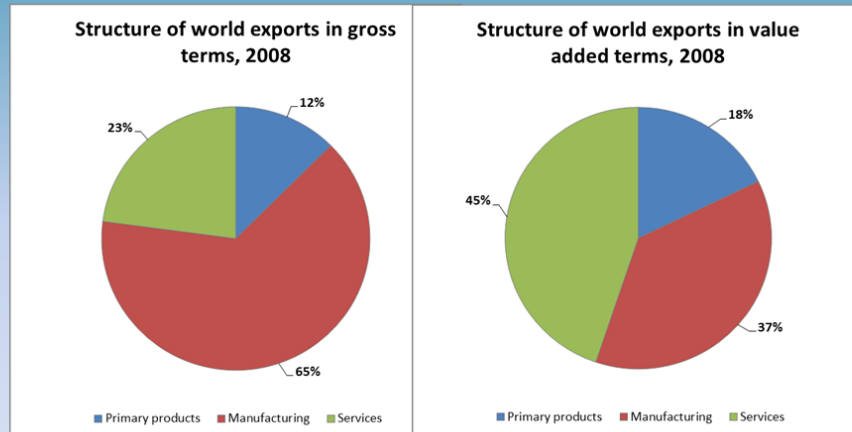
圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “The challenge of adapting to changing logistics strategies encompassed in the WTO Made in the World Initiatives and Global Value chains.” By Mr. Andreas Maurer

3. 客戶服務提高附加價值

服務的產值如何進入價值鏈?第一是直接在生產過程計算，第二在生產前後階段計算，第三則是在零售後服務及回收階段計算。根據統計，世界貿易出口若以附加價值的結構計算，而非以總貿易量計算，當加強客戶導向的行銷與服務，服務產值將由佔世界貿易額的 12%，上升到 18%，如下圖 2008 年統計。

What's all this about?

Services double their share in World Trade



Services enter the value chains:

- Directly in the manufacturing process
- Pre- or post-manufacturing stage
- Post-retail services and recycling

圖表資料來源: 13th WFZC Presentation on “The challenge of adapting to changing logistics strategies encompassed in the WTO Made in the World Initiatives and Global Value chains.”
By Mr. Andreas Maurer

4. 以附加價值統計貿易額的優點

- 對經濟體及公司產品部門而言，以附加價值統計貿易額可提供對國際貿易貢獻度更好的衡量基礎
- 對服務部門貢獻度的衡量
- 從全球治理觀點強調經濟體間的互相依賴性
- 物流及貿易程序簡化將成為貿易活動和中小企業的助力

(七) 航空群聚

第 13 屆世界自由區年會於土耳其伊斯麥市(Izmir)舉行，因伊斯麥市有航空產業群聚，因此航太群聚協會(Aerospace Clustering Association;ACA)秘書長蒞會介紹土耳其航太群聚發展，簡報重點如下：

1. 建構群聚的主要目的

- 支援特定產業的發展
- 建立創新的基礎設施
- 經由合作增進效率
- 整合產官學研
- 建構優質人力資源

2. 土耳其的航太群聚簡介

- ACA-HUKS(位於伊斯麥)
- ESAC(位於Eskisehir)
- OSSA(位於安卡拉)

3. 航太群聚協會(ACA)簡介

航太群聚協會成立於 2010 年 1 月 28 日，是土耳其航太工業的群聚網絡，由愛琴海自由區(Aegean FreeZone;ESBAS)及愛琴海經濟發展基金會(Aegean Foundation for Economic Development;EGEV)所轄。目前協會共有 55 個會員，包括 35 個企業會員、12 個學術會員及 8 個個人會員。

該協會並於 2011 年成為歐洲航太群聚夥伴關係組織(European Aerospace Cluster Partnership;EACP)會員，共享產業發展經驗，並與會員間創造合作商業機會，是該協會與歐洲航空產業連結的重要平台。

協會成立的主要目標為：

- 協助扶植中小企業進入航空及國防產業
- 整合航空產業相關學界及研究機構
- 透過合作累積產業技術及知識
- 透過創新增進競爭力
- 在研發及共同生產，與國際夥伴共創合作機會
- 創造教育環境，是供豐沛的人力資源以滿足航空產業的期待及需求

4. 航太群聚協會計畫

目前該協會進行中的計畫包含：

- 「歐洲航太技術中心」計畫—由歐盟補助歐洲航空群聚夥伴關係組織(European Aerospace Cluster Partnership;EACP)會員之計畫，與職業高級中學合作進行相關教育計畫
- 「URGE-13」計畫—土耳其經濟部補助，協助整合航太產業之中小企業並促進出口
- 執行伊斯麥發展協會補助計畫，在特定的技術中學促進航空教育

該協會未來的計畫包含：

- 協助於職業高級中學設立零件修護實驗室
- 促進土耳其與德國航空研發協會的技術合作
- 促進土耳其與法國航空及國防產業長期合作

(八) 建立上海自由貿易試驗區

上海市發展和改革委員會代表戴建敏先生參與本屆會議，介紹於 2013 年剛上路的上海自由貿易試驗區，其發言重點如下：

1. 上海自由貿易試驗區簡介

2013年9月29日，上海自由貿易試驗區正式啓動運行，其位於上海浦東新區，是由外高橋保稅區、外高橋保稅物流園區、洋山保稅港區和浦東機場綜合保稅區4個基礎良好的海關特殊監管區合併而成的試驗區，總面積爲28.78平方公里，其中外高橋保稅區曾名列世界自由貿易園區綜合排名第一。

2. 建立上海自由貿易試驗區目的

上海自由貿易試驗區是改革開放的試驗場域，通過積極探索建立與國際高標準投資和貿易規則體系相適應的行政管理制度，其核心是營造一個國際化、法治化的商業環境。主要在以下面向體現：

(1) 國際化

當前全球多邊貿易體系正面臨重構，BIT（雙邊投資協定）、TPP（跨太平洋夥伴關係）、TTIP（跨大西洋貿易與投資夥伴關係）、TISA（服務貿易協定）等雙邊、多邊以及區域自貿區談判都涉及構建更高標準的國際貿易投資規則體系。在這種背景下，啓動上海自貿試驗區建設，特別是試行負面清單管理模式，已經向世界傳遞出積極信號，表明大陸地區實施更加積極主動開放戰略和進一步融入全球化的誠意和決心。

(2) 法治化

自貿區是大陸地區構建新的經濟管理模式的重要嘗試。自貿區建設的核心任務是推進制度創新，關鍵是要按照國際慣例和全球新的貿易投資規則，聚焦對外開放體制機制創新，著力在貿易投資管理體制改革和金融制度創新等方面先行先試，形成一整套與國際投資貿易通行規則充分銜接的制度框架。爲此，自貿區制定了一系列涉及投資、貿易、

航運、金融等領域的管理制度並實施了全新的管理模式，目的是使市場經濟規則體系和法律制度具有更高的透明度、自由度和可預期性，並以此為基礎營造一個與國際市場進一步接軌的自由開放、鼓勵創新、競爭中立的市場經濟環境，在這個環境中，投資貿易將更加便利，各類企業享受同等待遇。

(3)市場化

自貿區將進一步集聚各類商業主體和要素，擴大服務業開放是自貿區的重要內容，自貿區已在金融服務、航運服務、商貿服務、專業服務、文化服務、社會服務等 6 個領域 18 個行業實施了 23 項開放措施，並將根據試點推進情況，進一步拓展服務業開放的領域和範圍。同時，自貿區將形成與上海國際經濟、金融、貿易、航運中心建設的聯動機制，集聚跨國公司總部型、功能性機構，提高服務貿易和新型貿易的比重，建設具有國際影響力的服務貿易基地和進出口商品的重要集散地。同時要發揮自貿試驗區的制度和環境優勢，為對外投資創造國際化的融資、交易和法規保障，形成各類主體對外投資的重要平臺，推動對外開放和合作朝著優化結構、拓展深度、提高效益的方向轉變。

(4)透明化

自貿區是推進政府職能轉變、創新政府管理方式的重要平臺。自貿區將構建與投資貿易便利化和服務業擴大開放相配套的綜合監管制度體系，核心內容是深化行政管理體制改革，創新政府管理方式，減少行政審批事項，推進政府管理由注重事前審批轉為注重事中、事後監管，提高政府的服務和監管效能，強化市場配置資源的決定性作用。要加強相關制度和平臺建設，進一步提升政府監管的透明度和政策措施的可預期性，通過建立資訊共用與服務平臺，加強社會信用體系建

設，探索建立綜合執法體系，鼓勵社會組織參與市場監管，建立安全審查和反壟斷審查協助機制以及綜合評估機制等綜合監管手段，防控開放以後帶來的各種風險，構建安全高效的開放型經濟體系。

伍、參訪單位概述

土耳其經濟部自由貿易區暨海外投資局

(DG of Free Zones, Overseas Investment and Services)

世界經濟論壇(WEF)2013年9月發表之「全球競爭力報告」指出，在全球競爭力排名中，土耳其名列第44，其旺盛的經濟活力源自龐大的國內市場及激烈的市場競爭，並擁有相當先進的基礎設施，特別是道路及航空運輸。

我國為土耳其第105大出口國，2012年土耳其對我國出口僅約1.9億美元，而我國為土耳其第25大進口來源，自我國進口達16億元。土耳其製造業主要為紡織成衣、石化、食品加工、鋼鐵及汽車工業。土國工業技術於十多年來政府獎勵產業發展的努力下，紡織成衣、汽車及電子工業皆有顯著的進步，外商挾著技術及資金，在土國工業發展中扮演重要角色。長期為國際品牌代工的結果，土國多項產業達到技術轉移的效果，在國際市場上逐漸占有一席之地。就工業產出分析，依統計，製造業占土耳其工業比重86.9%，其中紡織、成衣與皮革製品占17.3%，其次為煉油工業14.5%，食品加工業10.6%，化工業10.3%，基本金屬業8.9%，非金屬製品工業6.9%，汽車工業6.3%，機械工業5.8%，塑膠工業3.4%，金屬工業3.4%，電機設備工業3.2%，收音機、電視及通訊設備業1.5%，家具業1.3%。(資料來源:經濟部國際貿易局)

本次於抵達安卡拉後拜會土耳其經濟部自由貿易區暨海外投資局，該局主辦第13屆世界自由區年會，除邀請各國主管機關及相關業者對自由貿易區及加工出口區之管理營運進行經驗分享外，並盼藉該年會宣介土耳其自由貿易區，吸引外資投資。土耳其目前計有19座自由貿易區，共有500家外資及2,000家本國企業進駐，創造近5萬7,000個工作機會，總營業額達230億美元，其中以伊斯坦堡及Corlu省之自由貿易區最為成功。我國加工出口區區內廠商與土耳其貿易情形尚不顯著，依據102年1-8月統計，加工出口區出口至土耳其金額約為新臺幣1.4億元，自土耳其進口至加工出口區金額約為新臺幣2,000萬元。

陸、心得與建議

一、心得

- 1、自由區及經濟特區在世界各國仍在蓬勃發展中，對世界經濟有相當貢獻，如美國外貿區協會(National Association of Foreign-Trade Zones)主席 Mr. Dan Grisworld 指出，美國外貿區 2012 年出口值與 2009 年比較，呈倍數成長。
- 2、知識型之園區(辦理教育訓練及人才培訓)對未來經濟發展將扮演重要角色，例如杜拜代表分享該國園區發展教育訓練課程經驗。
- 3、近年公民意識提升，民眾對企業的社會責任及生態環境責任有更大的期待和要求，經濟特區並非自外於社會的獨立的場域，區內及區外的關係將日益密切。過去經濟特區以提供租稅優惠為誘因鼓勵廠商進駐，而邁入 21 世紀現代化的園區，應以能提供良好環保設備，協助廠商履行社會責任及生態環境責任為目標，兼顧企業利潤及社會發展，建構企業永續發展模式。
- 4、上海自由貿易試驗區的發展，已是世界關注之焦點，應會擴及大陸其他地區，其中福建地區與我國最近，跨國合作以發揮邊境效益之自由區，正在發展中，福建地區的發展對我國產業的影響，值得密切注意。
- 5、據了解土耳其的基本工資約新臺幣 1 萬 5,000 元，我國的基本工資則將近新臺幣 2 萬元，但個人感覺土耳其的生活水平，似不比我國低。
- 6、土耳其航空公司近幾年的快速發展;除令舉世刮目相看外，已成功的促進相關產業的發展，美國 NASA 在土耳其伊斯麥設第 3 座太空人培訓基地(截至目前為止，僅在美國、加拿大及土耳其設置)，即為明證。
- 7、在此次的行程中，從高雄出發到香港轉機，及從香港回高雄時，感覺在飛機上的外籍旅客，大部分為外籍勞工，商務性之客層則屬少數，似值得警惕。

二、建議

- 1、 園區管理者應舉辦定期會議了解園區投資者的需求及問題，針對投資者的問題分析，找出解決方案。
- 2、 美國波克郡自選區址架構(Alternative Site Framework;ASF)花費成本低，短時間內（6個月）經申請核准成爲自貿區之案例，值得進一步探討，以作爲未來產業園區管理局制定園區相關規範之參考。
- 3、 自由區是否提供財稅誘因，世界銀行資深顧問 Mr. Martin Maxwell Norman 認爲應避開財稅誘因，這些誘因最終都會結束；但波蘭經濟特區之代表，卻指出每 1 歐元的稅金減免，可產出超過 8 歐元的廠商投資；見仁見智，似無定論，建議考量園區管理者本身的財政狀況及競爭者之作爲，再決定是否提供財稅誘因。
- 4、 強化園區管理者輔導角色，營造創新環境，協助廠商運用內外部資源提升研發創新能力，以提升廠商競爭力。
- 5、 優化園區生活、安全、衛生及環境保護設施設備，協助區內廠商履行社會責任及生態環境責任，符應社會大眾對企業及園區的期待，營造良好社區關係，是園區管理者重點工作。

附錄

第13屆世界自由區年會議程

“A NEW ERA FOR FREE & SPECIAL ECONOMIC ZONES”

How zones are changing to meet the world’s economic needs

Tuesday 10th December

19.30 Welcome Reception

Wednesday 11th December DAY ONE

WELCOME KEYNOTE SPEECHES

Coffee Break and Opening of the Exhibition

SESSION ONE – MINISTERIAL DISCUSSION

SESSION TWO - THE RECOVERING WORLD ECONOMY – INTERNATIONAL EXPERTS COMMENT ON THE GLOBAL CHANGES IN TRADE AND FINANCE

SESSION THREE - HOW DO THE NEW G20 APPROACHES TO CORPORATE TAXATION AND THE DEVELOPING DEBATE AFFECT FDI INCENTIVES AND ZONES?

Lunch

SESSION FOUR – BRICS +? HOW WILL ZONES ADJUST TO THE CHANGING WORLD

SCENE?

Tea/Coffee Break

SESSION FIVE - ZONE OPPORTUNITIES AND DEVELOPMENT – where are the opportunities and for what type of Zone?

PART 1 : OIL & GAS ZONES – INVESTMENT, MANAGEMENT AND OPERATION

Close of Day One Plenary Sessions and return to hotel

Gala Dinner & IPA Website Awards

Thursday 12th December DAY TWO

ZONE OPPORTUNITIES AND DEVELOPMENT (Contd.)

PART 2 : SMART AND ECO ZONE CITIES pioneering Internet, Education, Healthcare and

Life Sciences, Tourism and Education

Coffee break

3

PART 3 : CALL CENTRES, BACK OFFICE AND OTHER DISTANCE SERVICES

What is

the place of Zones in the rapidly evolving and migratory global networks?

AGRIBUSINESS ZONES and their markets

Lunch and Nomination of WFZC Regional Ambassadors

SEA PORT AND AIRPORT ZONES The challenge of adapting to changing logistics strategies

encompassed in the WTO Made in the World Initiative (MIWI) and Global Value Chains

AEROSPACE CLUSTERS and INDUSTRIAL PARTNERSHIP MODEL

PROGRAMME

OPPORTUNITIES

ROUND TABLE DISCUSSION

The role of the Free Zone Authority and how best to lobby to promote Zones to meet investors'

needs

Farewell and return to hotel

PLUS TOURS OF AEGEAN FREE ZONE & SPACE CAMP TURKEY

Optional Training Courses

Monday 9th & Tuesday 10th December 2013

A 1 – day ATTRACTING FOREIGN DIRECT INVESTMENT Practical Workshop

B 1 – day tbc

C 2 – day MASTERPLANNING ESSENTIALS

D 1 – day HOW TO PREPARE & SUCCESSFULLY MANAGE PUBLIC

活動照片



13th World FreeZone Convention Conference & Exhibition 2013

WORLD FREE ZONE CONVENTION
‘New Era for Free Zones & Special Economic Zones’
How zones are changing to meet the world's economic needs

**JOIN US
IN IZMIR, TURKEY
@
THE AEGEAN FREE ZONE**

DECEMBER 11-12th 2013
ESBAŞ Technology Center Conference Hall
Aegean Free Zone, Gaziemir, Izmir/TURKEY

WITH THE SUPPORT OF



REPUBLIC OF TURKEY
MINISTRY OF ECONOMY

Organization



Sponsors

Gold Sponsor: 

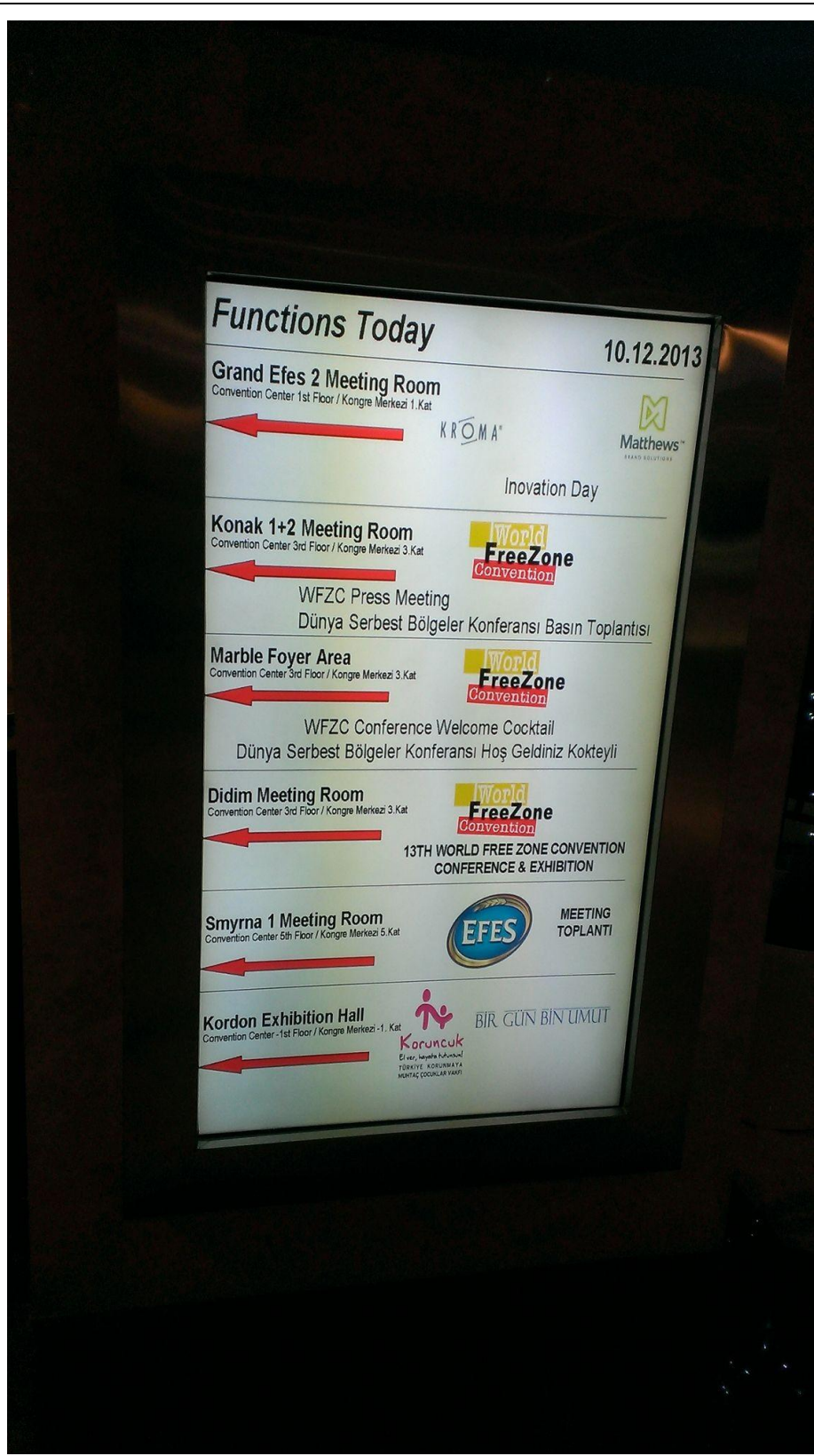
Media & Information Partners: 

Aegean Free Zone 35410, Gaziemir, Izmir | www.esbas.com.tr | kurumsaliletisim@esbas.com.tr | Phone: +90 232 251 38 51

2013 年第 13 屆世界自由區年會海報



拜會土耳其經濟部自由貿易區暨海外投資局



第 13 屆世界自由區年會會場



與談者



與會者合影(世界銀行資深顧問 Mr. Martin Maxwell Norman)



與協會主席合影



與會代表合影(上海市發展和改革委員會代表戴建敏先生)



與會者合影(大陸代表)



與會者合影(伊斯麥市之愛琴海自由貿易開發營運公司〈ESBAS Aegean Free Zone Development and Operating Co.〉負責人)