

①

出國報告（出國類別：其他）

②

臺北榮總 102 年【手足關懷泰北專案】

③

服務機關：臺北榮民總醫院

姓名職稱：吳建利組長等 23 人

派赴國家：泰國

出國期間：102 年 10 月 16 日至 21 日

報告日期：102 年 11 月 18 日

目次

臺北榮總 102 年【手足關懷泰北專案】	3
摘 要	3
壹、目的	9
貳、過程	9
參、心得	13
肆、建議事項(包括改進作法)	18
附錄.....	19
專案計畫	19



臺北榮總 102 年【手足關懷泰北專案】

摘 要

民國 99 年，時任立法委員帥化民獲知部份泰北國軍後裔因戰亂受傷致殘，原泰國皇室贈送義肢年久破損不堪，但因生活困苦，無力負擔新義肢的費用，請國軍退除役官兵輔導委員會予以協助，促成臺北榮總「手足關懷 泰北專案」的開始。

99 年 10 月 28 日至 31 日，臺北榮總身障重建中心黃炳勳主任、劉四雄、洪友誠兩位技師及公關組吳建利組長，遠赴泰北美斯樂為九位國軍後裔取模，12 月 5 日至 9 日，由時任退輔會曾金陵主任委員、帥化民、李明星立法委員親自帶領醫療團隊，前往美斯樂裝置義肢，九位民眾獲得新的義肢，也獲得新的人生，深獲當地民眾好評，經由隨



行媒體 TVBS、聯合報、中央社及軍聞社的報導，臺北榮總善心義舉深獲讚揚，曾前主任委員即指示三家榮總，每年輪流於泰北地區進行醫療義診，足跡已遍及清萊府帕黨、美塞、滿星疊、美斯樂及茶房村，除將臺灣優質醫療推廣至泰北山區，更實質傳達中華民國政府關懷泰北同胞的心。



中榮、高榮義診地清萊山區為當年國軍第五軍段希文將軍的駐地，駐泰代表處接獲反應，希望臺北榮總此次義診地點可以擴大至清邁當年國軍第三軍李文煥的駐地，經由代表處及當地雲南會館的協助，義診地點定為清邁山區熱水塘村、賀肥村及大谷地村。

所不同的是三年前做義肢，單一地點任務單純，僅需身障重建中心的協助；此次擴大為醫療義診，義診地點初次前往，對當地居民的人口結構、特性、醫療需求等無法完全了解，且需長途跋涉至偏遠山區，在簡陋的環境，利用有限的設備、藥物進行診療，對醫療團隊是一項極大的挑戰，僅能參考中榮、高榮以往的經驗規劃。



經由多次的會議討論，確定醫療團將由林芳郁院長親自帶領，成員包括骨科部劉建麟主任、家醫部黃信彰主任、口腔醫學部高壽延主任、耳鼻喉部蕭安穗主任、內科部彭清霖醫師、神經內科廖光淦醫師、復健部邱然偉醫師，及護理、醫檢、藥劑、社工等專業人員，並攜帶兩部百萬手提式超音波、聽力檢測儀、手持式血糖機、生化檢測機及電療機等醫療器材、助聽器 50 副、300 份醫療包及各項生活物資。

義診各項藥品及物資多達 46 箱，總重逾 695 公斤，從整備、裝箱、運送，經臺灣及泰國清邁機場海關詳細盤查，呂翠萍護理師為保護這二臺昂貴且沈重的超音波及一臺聽力檢測電腦，不嫌重不怕辛苦，全程手提保護，各項細節的注重務求盡善盡美，只希望能提供當地居民最優質的醫療服務。



本院首次自辦國際義診活動，選定孤軍落腳艱困地區，除落實退輔會照顧泰北國軍及其後裔的承諾，更代表國家給予泰北同胞的實質關懷，為了讓媒體記者深入了解此次義診意義及泰北國軍後裔現況，特別邀請中視、聯合報、軍聞社及中央社共六位媒體記者隨行採訪，全程參與也忠實記錄。

10 月 16 日凌晨 5 點從醫院出發，搭 7 點多的飛機，經過一整天的舟車勞頓，晚間 7 時多才到達義診第一站熱水塘村一新中學活動中心，團員們雖然身心疲憊，仍認真勘查場地，務求次日義診順利進行。



團員齊心協力安排義診場地

10月17日早上8時醫療團成員忙著佈置場地時，已聚集許多等候看診的民眾，上午9時舉行簡單的開診儀式，清邁雲南會館會長李錦會長、沈慶光副會長、一新中學沈慶敏校長、熱水塘村楊松柏村長、自治會羅仕達會長等多位地方人士皆出席觀禮，義診活動受到僑界極大重視。駐泰代表處陳銘政代表、輔導會金筱輝副主任委員亦於下午探視慰問醫療團成員。前三軍軍長李文煥將軍遺孀楊蓮女士更從清邁搭二個多小時車來看診，附近鄉親也聞風奔相走告，極為踴躍，第一年就診病患就將近三百人。



大批民眾湧入義診現場



李文煥將軍遺孀楊蓮女士接受媒體採訪



林芳郁院長宣佈義診開始



金筱輝副主委(左 2) 陳銘政代表(左 3)探視義診團



畢沙迪親王說明「泰王山地計畫」

為報導退輔會福壽山、武陵農場農技人員當年參與「泰王山地計畫」，協助當地居民從種罌粟改種蔬果等高經濟作物事蹟，10月18日特別安排隨團媒體記者參訪安康農場，訪問「泰王山地計畫」負責人，泰皇浦美蓬的堂兄畢沙迪親王。當時擔任泰王山地計畫團長，已高齡九十一歲的宋慶雲及退輔會金筱輝副主委也接受訪問，暢談當時退輔會協助山地開墾的艱辛歷程與成果。



金筱輝副主委接受媒體訪問



宋慶雲老先生

10月18日，義診第二天，借用賀肥村中正小學的教室看診，經過昨夜的大雨，學校空地泥濘不堪，出入相當不方便，而且白天雨勢未見停歇，但是團員仍舊鼓起勇氣布置會場。學校簡陋，木造桌椅陳舊還有蠅蟲螞蟻圍繞，團員們捲起衣袖，擦桌子、掃地、鋪上紅色桌巾，診間樣子就出來了，大家發揮創意就地取材拚桌椅，再鋪桌巾，完成一張實用的診療床，再以黑板充當屏風，開始看診了。



李錦會長利用空檔時間就診



團員在賀肥村合影

10月19日，義診最後一日來到最近緬甸邊境的大谷地村，人口二萬多人，為泰北最大華人村，泰軍派出大批軍醫及人力協助義診順利進行，駐守當地帕猛部隊副指揮官卡西帝特級上校也前來探視慰問義診團的辛勞，對臺灣臺北榮總優質醫療服務深表讚揚。



泰國軍方與醫療團合影



軍區副指揮官卡西帝特級上校(中)

義診三天共掛號(依發出病歷序號)856人次、就診人數(依回收病歷)811人、看診次數1,175次，每人平均看診(科別)次，三天分別為1.4次、1.9次及1.5次。每日掛號人數、就診次數詳如下表1。

日期	掛號人數	就診人數	看診次數
第一天 10/17	310 人	289 人	406 次
第二天 10/18	158 人	153 人	228 次
第三天 10/19	388 人	369 人	541 次
合計	856 人	811 人	1,175 次

表 1：泰北義診每日掛號、就診及看診次數表

三天義診分別於不同村莊，但無論在何處看診，就醫病患年齡最多者均落於 50-59 歲區間，約佔 20%(賀肥村為 27.6%)；男性病患少於女性病患，就診男女比例約為 1：1.86，女性佔 65%。

年齡	10/17			10/18			10/19			合計		
	人數	男	女	人數	男	女	人數	男	女	人數	男	女
18 以下	40	25	15	24	11	13	60	21	39	124	57	67
19-29 歲	10	0	10	2	0	2	20	7	13	32	7	25
30-39 歲	32	7	25	8	2	6	48	9	39	88	18	70
40-49 歲	50	10	40	32	11	21	64	20	44	146	41	105
50-59 歲	57	22	35	42	16	26	77	32	45	176	70	106
60-69 歲	54	26	28	28	8	20	57	17	40	139	51	88
70-79 歲	36	18	18	11	5	6	32	8	24	79	31	48
80 歲以上	5	0	5	5	3	2	11	3	8	21	6	15
合計	284	108	176	152	56	96	369	117	252	805	281	524

表 2：泰北義診每日就診病患年齡、性別統計表

這次在泰北清邁地區辦理的義診活動，多虧駐泰國代表處及清邁雲南會館協助，方能使義診工作順利圓滿，義診期間與泰國軍方互動融洽並建立良好關係與合作模式，是臺北榮總國際醫療與人道援助的重要指標，也是兩國醫療合作的開端。

(文：彭桂珍 圖：吳建利)



關鍵字：泰北、清邁、孤軍、異域、退輔會

壹、目的

【手足關懷泰北專案】義診活動，一方面宣導政府照顧榮民(僑胞)之德政，展現人道關懷之精神，同時落實退輔會照顧泰北孤軍及其後裔的承諾，將優質的台灣醫療推展到泰國偏遠山區照顧弱勢，推展醫療外交，展現國際醫療的社會責任。

貳、過程

- 一、民國 38 年國共內戰後，部份國軍撤守於泰緬邊境地區，尋求「反攻大陸」機會，因此成為沒有國籍的孤軍，當時第五軍軍長段希文就在泰北美斯樂建立駐地，後並協助泰國軍隊剿滅泰共，用鮮血換得泰國公民的身份，惟部份弟兄於征戰中失去了雙足或單足，數年前雖獲泰國皇室贈送義肢，惟年久破損，早已不堪使用，行走不便，嚴重影響其日常生活。
- 二、99 年帥化民立法委員前往訪視獲知此訊息，請僑委會「泰華文教服務中心」調查，共有吳岩嘎等九位榮民有重新製訂義肢之需求，由於歷史的問題這批海外榮民無法受到政府照顧，基於同袍情誼及人道關懷，即轉請行政院退除役官兵輔導委員會協助。
- 三、99 年臺北榮總完成為泰北美斯樂地區孤軍及後裔安裝義肢工作，獲得極大迴響與讚譽，曾主任委員金陵於本會第 1042 次會務會報指示，爾後由本會三所榮總輪流派員實施義診，以服務泰北地區孤軍後代。
- 四、100 年臺中榮總辦理二梯次義診，第一梯為 100 年 11 月 28 日至 12 月 2 日，計 12 人 5 天，第二梯為 100 年 12 月 5 日至 12 月 10 日，計 15 人 6 天，義診地點為泰國清萊府之帕黨、美塞、滿星疊、美斯樂。
- 五、101 年由高雄榮總主辦，於 101 年 11 月 20 日至 26 日，計 18 人 7 天，義診地點為泰國清萊府之美斯樂、茶房村。
- 六、今(102)年輪由台北榮總辦理義診，預定 102 年 10 月 16 日(三)至 10 月 21 日(一)，計 23 人 6 天(含隨行記者 5 人)，在泰國清邁府芳縣附近辦理義診，駐泰國代表處建議義診地點為熱水塘村、賀肥村、大谷地。

七、作業期程

臺北榮總 102【手足關懷泰北專案】行程 (23 人 6 天)

日期	星期	時間	項目	說明
1021015	二	1400		物資、行李上本院貨車
1021016	三	05:00	出發	集合，貨車、中巴到機場 ※行李直掛清邁
1021016	三	07:50	搭機	泰國航空 TG-637，07:50 桃園→10:35 曼谷蘇汪納蓬國際機場
1021016	三	13:05	搭機	泰國航空 TG-110，13:05 曼谷→14:15 清邁
1021016	三	14:15	通關	抵達清邁國際機場
1021016	三	15:00	行程	清邁機場→熱水塘村
1021016	三	17:30	抵達	熱水塘村 一新中學 佈置場地
1021016	三	19:00	晚餐	
1021016	三	20:00	住宿	住宿 芳縣(TANGERINE VILLE 旅社)
1021017	四	07:00	早餐	旅社
1021017	四	08:00	行程	芳縣→熱水塘(一新中學)
1021017	四	09:00	義診	熱水塘村 (一新中學)
1021017	四	12:00	中餐	
1021017	四	13:00	義診	熱水塘村 (一新中學)
1021017	四	16:00	行程	返回芳縣
1021017	四	18:00	晚餐	
1021017	四	21:00	住宿	住宿 芳縣(TANGERINE VILLE 旅社)
1021018	五	07:00	早餐	旅社
1021018	五	08:00	行程	芳縣→賀肥村(中正小學) 佈置場地
1021018	五	09:00	義診	賀肥村(中正小學)
1021018	五	12:00	中餐	
1021018	五	13:00	義診	賀肥村(中正小學)
1021018	五	16:00	行程	賀肥村→景老(RIMDOI 旅館)
1021018	五	18:00	晚餐	
1021018	五	21:00	住宿	景老(RIMDOI 旅館)
1021019	六	07:00	早餐	旅館
1021019	六	08:00	行程	景老→大谷地
1021019	六	09:00	義診	大谷地(活動中心)
1021019	六	12:00	中餐	
1021019	六	13:00	義診	大谷地(活動中心)
1021019	六	16:00	行程	大谷地→清邁(晚餐旅館 待辦)

1021019	六	18:00	晚餐	
1021019	六	21:00	住宿	住宿 清邁(晚餐旅館 待辦)
1021020	日	07:00	早餐	旅館
1021020	日			清邁參訪
1021020	日	13:00	中餐	
1021020	日			清邁參訪
1021020	日	18:00	晚餐	院長主持檢討會(地點 待辦)
1021020	日	21:00	住宿	住宿 清邁
1021021	一	07:00	早餐	旅館
1021021	一	11:30	參訪	(行李先上車，餐後直接到機場) 拜會清邁雲南會館(餐會)
1021021	一	15:05		泰國航空 TG-111 15:05 清邁→16:15 曼谷
1021021	一	17:40		泰國航空 TG-636 17:40 曼谷→22:20 桃園
1021021	一	22:30		貨車、中巴回本院

團員名單

23 人 (醫療團 18 人，記者 5 人)

	單位	類別	職稱	姓名	性別	英文姓名	電話
1	領 隊	醫師	院長	林芳郁	男		
2	家庭醫學部	醫師	部主任	黃信彰	男		
3	牙科部	醫師	部主任	高壽延	男		
4	牙科部	醫技	副技師	李瑪莉	女		
5	骨科部	醫師	部主任	劉建麟	男		
6	復健部	醫師	主治醫師	邱然偉	女		
7	內科部	醫師	主治醫師	彭清霖	男		
8	神經醫學中心	醫師	主治醫師	廖光淦	男		
9	耳鼻喉部	醫師	部主任	蕭安穗	男		
10	藥劑部	藥師	藥師	許雅珍	女		
11	病理檢驗部	醫檢	醫檢師	傅彥智	男		
12	護理部	護理	護理長	盧淑芬	女		
13	護理部	護理	護理師	謝佩蓁	女		
14	國際醫療中心	護理	護理師	呂翠萍	女		
15	社工室	行政	主任	陳寶民	男		
16	社工室	行政	社工師	曠裕蓁	女		
17	公共事務室	行政	組長	吳建利	男		
18	公共事務室	行政	組員	彭桂珍	女		
1			記者	張嘉芳	女		
2			記者	蔡宗恆	男		
3			記者	陳建興	男		
4			記者	林慧蓉	女		
5			記者	陳玄白	男		

參、心得

文：彭桂珍 圖：吳建利

泰北山區居民多以務農維生，收入不豐，擔任中文老師月薪僅臺幣 4500 元，醫療資源不足，當地僅有衛生所，重症患者需長途跋涉數小時至大城市就醫，所以當地民眾能省就省、能忍就忍，無力負擔額外的醫療費用。



熱水塘村簡易衛生所

林芳郁院長義診時發現一位先天性心臟病的病童，只有一個心室，造成肺動脈高壓，應至大醫院詳細治療，林院長特別請社工室陳寶民主任回國後，尋求社會資源協助，了解是否能安排來臺就醫。



林芳郁院長親切的為病患看診

口腔醫學部高壽延主任、李瑪莉副技師三天內在克難環境下不知拔了多少顆牙，許多病患的牙齒僅剩牙根，或早已發炎流膿，更有人忍了六年，只為了節省一顆一千多元臺幣的拔牙費用，因病患無法復診，拔牙後的狀況讓高主任十分擔心。



高壽延主任 李瑪莉技師專注的為病患拔牙

助聽器配戴需要精準的聽力檢測，本院耳科廖文輝醫師所研發的簡易聽力檢測軟體，僅需一臺電腦在任何地方都可完成，呂翠萍護理師特別去學習檢測方式，義診現場變成耳鼻喉部蕭安穗主任最得力的助手。



超專業的聽力檢測師-呂翠萍護理師

一位年輕女性從小失聰，獲贈助聽器後終於聽見外界的聲音，靦腆害羞的臉龐難掩心中喜悅；雲南會館沈慶光副會長告訴我們，八十幾歲年邁的老先生失去聽力二十幾年，戴上助聽器後再度聽見這世界的聲音，激動的拉著他說「這真是積陰德啊!」，更有一位病患從第一天的熱水塘追到第三天的義診地點大谷地，希望能獲得一個助聽器，惟當時已贈送完畢，十分失望，回臺灣後，蕭主任再提供一副助聽器寄給這位民眾。



蕭安穗主任為耳疾病患診治



弟弟 請看鏡頭比 Ya!

當地的民眾對於不用去到醫院，在義診現場就能接受超音波精密儀器檢查十分驚訝，都把握這難得的機會，也對內科部彭清霖醫師、家醫科黃信彰主任親切專業的態度深表讚揚。黃主任在檢查時還發現一名直喊肚子痛的患者，肝腫瘤已超過六公分，只能建議他盡快至大醫院治療。



彭清霖醫師為病患作超音波檢查



黃信彰主任親切問診

山區民眾務農為主且老年人居多，長年負重、走山路，許多看診民眾都是的膝蓋疼痛或腰背酸痛，骨科部劉建麟主任細心問診，給了許多運動治療的建議；復健部邱然偉醫師所帶的電療機，直接將針扎進酸痛部位，類似中醫的針灸，大大減輕了病患的疼痛，所準備的酸痛貼布，廣受患者喜愛。



為病患解除疼痛的邱然偉醫師



劉建麟主任

神經內科廖光淦醫師，義診最後一日發現一位癲癇的病患，除將所剩藥物全部給她，更貼心的將聯絡方式留下，希望這個孩子在服藥後有所改善，治療上有任何問題他都樂意協助，充份展現醫者大愛。



仁心仁術的廖光淦醫師



傅彥智醫檢師一人獨立完成義診期間近千人的各項生化檢驗，提供醫師準確的參考數據，將難得一見的檢驗工作呈現於民眾面前，他埋首於工作，認真專注的神情，是幕後無名英雄。

許雅珍藥師將 60 種藥物以常見症狀分類後設計成表格，方便醫師開處方時勾選，並印製千份的藥袋，將可能使用藥品預包三天用量，再貼上用法標籤，辛苦打包 12 箱藥物，義診現場更貼心教導民眾使用方法，雖求準確快速更要求服務品質，繁複前置作業中注重每個小細節，義診時一人當十人用，專業負責的工作態度令人讚揚。



社工室陳寶民主任、曠裕秦社工師，負責醫療組相關事務，從千份病歷各項表格的彙整印製，助聽器及各項物資的募集、打包到義診場地的安排、看診秩序的維護，給予看診民眾的衛教建議及物資贈送等，完備的作業流程讓義診現場井然有序，讓看診醫師無後顧之憂，看診民眾拿到小贈品也滿心歡喜。



曠裕秦社工師與物資合照

陳寶民主任說明義診流程

民眾開心領取紀念品

盧淑芬護理長負責義診第一站，除了詢問病情，量測血壓、心電圖等各樣工作全都不馬虎，謝佩綦護理師除協助各診看診，更機動協助檢傷、配藥等各項事宜，充份展現出護理人員專業精實的訓練。



盧淑芬護理長、謝佩綦護理師與泰國軍醫官建立良好的情誼

媒體記者全程參與這次義診，隨著醫療團從日出到日落，每天變換地點，義診完立即收拾物品到下一個地點佈置，還要針對當日發現的問題檢討改進，很晚才能到住宿地點好好休息，吃住也都很簡單隨便，大批人員的移動及物品的清點搬運，對體力耐力都是極大的考驗，實地了解到跨國義診的辛苦，對於醫療團隊在疲累的義診行程，猶能表現出親切、專業工作的態度、合作無間團隊精神深表讚揚。在訪問的過程中，更加了解此次義診所象徵的意義不單是人道的關懷，更代表國家及國人對泰北的同胞所提供最最需要也最實質的服務；病患一個微笑一句感謝，都讓團隊成員忘了辛苦，對比生活在臺灣的民眾，有完善的醫療資源與公衛制度，真的十分幸福。



中視林慧蓉 陳玄白記者



中央社林憬屏記者 聯合報張嘉芳記者



軍聞社陳建興 蔡宗恆記者 吳建利組長

義診時也發現就診民眾血壓偏高，可能與當地民眾以務農為主，為維持體力飲食偏油偏鹹有關，而當地衛生條件不佳，眼疾求診病患頗多，求診病患又以老人及小孩居多，建議下次義診應增加新陳代謝科、眼科、兒科、高齡醫學等醫師參與。另檢傷、配藥、檢驗僅一人負責實顯不足，都可作為下次義診改進的參考。

此次泰北義診成功，除歸功於公關組吳建利組長完善的規劃，更要感謝駐泰代表處軍協組霍沛組長、清邁雲南會館沈慶光副會長全程協助。泰緬邊境的義診，必需獲得泰國政府及軍方的同意，此次與泰軍共同義診，泰國軍方對於臺北榮總帶來少見的精良的儀器及昂貴藥品，訓練有素的紀律及專業團隊精神十分讚揚，實際感受到臺灣人民真誠關心泰北民眾，雙方建立了良好的互信，也為以後中、高榮清邁義診奠定良好的基礎。



霍濤組長(右 1)



沈慶光副會長

肆、建議事項(包括改進作法)

一、關於設備、配備

(一)設備用物：建議改帶『攜帶式血氧飽和濃度監測機』，容易攜出且耗電量較低，同時亦能監測心律(本次攜出『患者監視器』主要用於監測血壓及血氧飽和濃度，使用頻率並不高)。此外，於外科敷料的部分，使用率不高，未來可作為物資準備時之參考依據。

(二)本次三天義診皆協請當地工作人員提供檯燈，唯下次進行義診時，可自備具有蓄電能力之檯燈前去使用。

(三)需自備不斷電系統：

本次醫檢部所攜帶之儀器供電皆使用電池，故不受影響。但兩台手提式超音波機器卻深受困擾。超因波檢查的確嘉惠當地民眾，但儀器精密昂貴，在全程隨身攜帶，所幸有團員互相幫忙照護。惟高精密儀器需要穩定電力供應，當地供電一直是超音波組最大的焦慮來源。一路上小心翼翼，終於回國，安全護送超音波回家；正欣慰著，就在聯絡廠商校正時，發現飛利浦廠牌(較大型)超音波電路板燒壞了一個，探究原因，或是大力碰撞或是電流不穩定都會傷害電路板。在確定無碰撞情形後，倒是當地電流幾度不穩，造成開機困難，應是最可能的原因。幸好此機器尚在 102 年 11 月 20 日保固期內，可免費維修。真是感恩圓滿的義行！唯下次義診如需使用插電儀器，最好能攜帶不斷電系統，以防止突發斷電造成儀器損壞。

(四)建立口腔衛教影片，口腔科病患多，顯示民眾缺乏口腔衛教，由於中文不普及，應該備有中文版和泰文版，讓後診患者學習自我照護技巧。

(五)建立胃酸逆流、胃潰瘍、便秘衛教影片，讓等後檢查的患者學習自我照護技巧。

(六)加強篩檢項目，許多民眾就診目的是健康檢查，所以生化(如血脂、甲狀腺)和超音波項目(甲狀腺、心臟、一般腹部、婦科、泌尿科)如能更多元性、必然受到更多的肯定。醫檢師建議考慮購置小型乾式生化分析儀以進行肝功能、血脂肪、尿酸等項目之檢驗，唯購買儀器需耗大量金錢，且其檢驗試紙單價較高。

(七)藥品數量預估以人次為單位、常用藥品提前做好預包，病歷：病人基本資料及主訴項目可參酌此次病患填寫項目及就診統計成果調整相關內容。

二、關於人員編派

(一)護理人力：此次兩位護理人員需駐守檢傷及聽力檢測站，僅剩一位護理人員協助醫師診療事宜，人力運用難免吃緊，未能協助病患就診流程安排，因此部分病患就診時，未能確認是否已完成流程，或是不清楚動線進而影

響看診。因此建議於護理人力的運用能酌情考量調整。

(二)組織最有效的醫療團成員，依病歷的診斷內容，派出能滿足當地需求的醫師(如全方位超音波醫師和胃腸鏡專家)，讓本院醫療團成爲最受歡迎的團隊。減少行政一人，改增加藥師或護理師。

三、關於義診流程

下次泰北義診，宜請當地負責人事前宣傳，本次義診有先進檢驗儀器進駐，號召住民踴躍接受檢查，以不負一路上護送這兩台寶貝之美意。應特別安排時段爲此次協助義診的泰軍與所有工作人員做超音波檢查。

四、內部溝通方面：

有效迅速的橫向連繫方式，取得共識，更能達到事半功倍之效。

附錄

專案計畫