

出國報告(類別：出國考察及訪問)

# 參加第 10 屆中國航空貨運高峰會議 暨參訪浦東機場貨運站 出國報告

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

出 國 人：魏勝之副總經理

劉光島處長

劉志明資深管理師

尹子容高級專員

劉佳昀專員

出國地區：大陸上海

出國期間：102 年 11 月 17 日~23 日

報告日期：103 年 2 月 6 日

## 提要表

計畫編號				
計畫名稱	參加第 10 屆中國航空貨運高峰會議暨參訪浦東機場貨運站			
報告名稱	參加第 10 屆中國航空貨運高峰會議暨參訪浦東機場貨運站出國報告			
主辦機關	桃園國際機場股份有限公司			
出國人員	姓名	服務單位	職稱	職等
	魏勝之		副總經理	經營職第 13 職等
	劉光島	貨運處	處長	經營職第 12 職等
	劉志明	企劃行銷處	資深管理師	經營職第 11 職等
	尹子容	貨運處	高級專員	營運職第 9 職等
	劉佳昀	貨運處	專員	營運職第 8 職等
出國地區	大陸上海			
參訪機關	中國航空貨運高峰會議、浦東機場貨運站			
出國類別	考察			
出國期間	102 年 11 月 17 日~11 月 23 日			
報告日期	103 年 2 月 6 日			
關鍵詞	航空貨運、機場			
報告書頁數	37 頁			
報告內容摘要	<p>兩岸直航以來客貨運量逐年攀升，兩岸交流日益密切，為求增進相互了解，交換心得，故赴上海參加中國貨運高峰會、並參訪上海浦東機場貨運站。因近年來中國大陸在全球民航界地位提昇，故此次貨運高峰會亦有許多歐美國際組織或機場高層幹部與會，分享最新的民航趨勢新知，受益良多。對日後桃園機場第自由貿易港區、新貨運站區等規劃藍圖，極有啟發。</p>			

## 目錄

一、目的 .....	3
二、行程 .....	5
三、第 10 屆中國航空貨運高峰會議 .....	9
(一)貨運高峰會相關照片 .....	9
(二)與會重要人士列表 .....	12
(三)貨運高峰會內容摘要 .....	13
四、上海浦東機場貨運站參訪概況 .....	21
(一) 上海浦東國際機場貨運站有限公司簡介 .....	21
(二)實地參訪照片 .....	22
五、心得及建議 .....	24
六、附錄 .....	26
(一)大會手冊中桃園機場廣告文宣 .....	26
(二)大會簡報資料-上海自由貿易區 .....	27

## 一、目的

由中國民用機場協會、上海機場集團主辦的第十屆中國航空貨運高峰會議在上海開幕。為期 3 天，吸引了全球 130 餘家從事航空貨運業務的企業參會，280 餘名航空貨運公司、物流公司、機場等業界知名企業高階主管和著名專家、學者與會，聚焦航空貨運、快遞與電子商務的結合，共同探討貿易便利化背景下，特別是上海自貿區正式啟動運作後的中國航空貨運的機遇與挑戰，並通過這一平臺加強相互間的交流與合作。

中國民用機場協會是經中國大陸民用航空總局、民政部批准的中國民用機場行業（不含香港、澳門和臺灣）的合法代表，由全國民用機場自願結成的非營利性的行業組織。英文名稱為 China Civil Airports Association，縮寫為 CCAA。協會總部設在北京，目前現有 96 個會員機場，會員機場旅客輸送量、貨運量和航班起降架達到全國總量的 99% 以上。

中國民用機場協會除了研究民用機場相關發展，供中國大陸政府政策規劃用，亦和各會員機場、會展公司合作，每年例行舉行各式研討會及論壇展覽會議，例如貨運高峰會、中國機場論壇、中國航線拓展會、中國低空經濟論壇、中國臨空經濟論壇、中國(國際)民用機場安保論壇、「服務致勝 專業有道」兩岸機場服務提升論壇、中國國際

機場技術設備和服務展覽會、北京國際商務航空展覽會、北京國際航空展、國際航空維修工程及服務技術展覽會等。

近年來中國大陸無論是客貨運量均有顯著成長，在國際航空界地位明顯提昇。兩岸直航以來客貨量亦是逐年攀升，兩岸交流日益密切，為求增進相互了解，故赴上海參加貨運高峰會、並參訪上海浦東機場貨運站，以利業務交流與心得交換，另此次會議為桃園國際機場公司第一次參加，除了增進與中國機場、貨運站的互相了解、知己知彼外，亦希望對外行銷桃園機場，並藉此與國際各機場專業的交流。

## 二、行程

### (一)日程表

日期	行程概述
11月17日	抵達上海
11月18日	拜會揚子江快運航空有限公司總經理董大偉先生進行業務交流討論與餐敘
11月19日	參訪上海機場貨運站 與華航上海代表處總經理董國樑午宴
11月20日	上海貨運高峰會第一天
11月21日	上海貨運高峰會第二天
11月22日	上海貨運高峰會第三天
11月23日	返回台灣

## (二)第 10 屆中國航空貨運高峰會日程表



第一天 2013 年 11 月 20 日

### “DHL Express” CEO 圆桌会议

(仅限受邀嘉宾及赞助商参加)

08:00 “DHL Express” CEO 圆桌会议签到

09:00 贸易便利化背景下的航空货运变革  
-11:30

近年来,电子商务的快速发展极大地推动了对快递服务的需求,也为低迷的中国航空货运业注入了新的发展活力。

在此背景下,电商、快递和航空货运相互渗透的现象愈来愈明显。有航空公司提出了“天地合一”的战略,尝试向产业链两端延伸,进入快递物流和电商领域。与此同时,也有不少快递公司已经组建或正在筹划自己的航空公司,并利用其快递主业的网络规模和品牌效应,进入到电商领域。此外,信奉“得物流者得天下”的电商也不甘落后,纷纷跑马圈地,解决其配送环节上的物流瓶颈问题。

对于中国航空货运业者是否应专注其主营业务,抑或是向价值链两端延伸,无论是在中国,还是在国际上,业界都有不同的做法,也有不同的参考标本,当然对此也有不同的声音。

此外,最近中国(上海)自由贸易试验区成立,免税和自由港将有利于吸引高端制造业,从而带来更多航空货源。上海自贸区又将如何影响中国航空货运业的发展?

参加本次圆桌会议的中外CEO们将对此进行头脑风暴,以期为中国航空货运业的发展提供价值指标并指引未来方向。

上海机场(集团)有限公司李德润董事长致欢迎辞  
主持人: 震逸鸣, 总裁, 上海机场(集团)公司

发言嘉宾:  
Des Vertannes, 全球货运总监, 国际航空运输协会(IATA)

Toru Hasegawa, 空中运输局局长助理  
国际民航组织(ICAO)

李养民, 党委书记, 中国东方航空股份有限公司

朱益民, 总经理, 中国货运航空有限公司

陈嘉良, 中国区总裁, 全球高级副总裁, 联邦快递

黎松江, 中国区总裁, 亚太区高级副总裁, UPS

许克威, 亚太区首席执行官, DHL 快递

Richard Forson, 总裁兼首席执行官, 卢森堡货运航空

Enno Osinga, 货运高级副总裁, 阿姆斯特丹史基辅机场

Steve Hatter, 副局长, 阿拉斯加机场管理局

樊澄, 党委书记, 中国国际航空股份有限公司

姚军, 总裁, 中国国际货运航空有限公司

张子芳, 副总经理, 中国南方航空公司

James Woodrow, 货运董事, 国泰航空

李玉峰, 总经理, 中国邮政航空公司

张克俭, 总经理, 广东省机场管理集团有限公司

胡华清, 常务副所长, 民航发展研究所,  
中国民航科学技术研究院

\*排名不分先后

### 讨论流程

- 中国航空货运发展趋势——行业变革后航空货运时代到来  
邹建军, 副教授  
中国民航管理干部学院

### 互动讨论

- 上海自贸区政策对航空货运的影响  
高级官员  
上海自贸区管委会

(另外有20-30位行业高管受邀旁听圆桌会议)

12:00 CEO 圆桌会议午餐  
- 由上海机场集团赞助



12:30 参会代表签到

### 会前讲座

13:30 会前讲座I  
整个航空货运产业链如何从电子货运中受益  
Guillaume Drucy, 电子货运业务总监  
国际航空运输协会

15:00 茶歇及交流

15:30 会前讲座II  
世界领先的机场货站设计理念  
ICF, SH&E 集团成员

17:30 欢迎鸡尾酒会(由阿姆斯特丹史基辅机场赞助)



19:30 第一天结束



## 第二天 2013年11月21日

上午	下午
<p>大会主席: 陈曦宁, 秘书长 中国民用机场协会</p>	<p>大会主席: 胡华清, 常务副所长, 民航发展研究所 中国民航科学技术研究院</p>
8:00 早签到	13:30 建设上海国际快件和货运中心, 为华东地区来往欧洲和美国之间的货物提供更大的便利性和连通性 黎松江, 中国区总裁, 亚太区高级副总裁 联合包裹快递
9:00 领导致开幕辞 打造“四个中心”, 为上海经济社会发展服务 副市长 上海市人民政府 李德润, 董事长 上海机场(集团)有限公司	14:00 加大运力投放 完善上海始发货机航线网络 姚军, 总裁 中国国际航空货运有限公司
9:10 政府视角 中国航空货运市场2013年发展与2014年展望 副局长 中国民用航空局	14:30 史基浦机场作为欧洲货物集散中心的经验 欧辛加, 货运高级副总裁 荷兰阿姆斯特丹史基浦机场
9:30 上海自贸区政策解读 高级官员 上海自贸区管委会	15:00 开展产品专项服务保障和全程跟踪服务, 提高邮件交接的信息传递和监控力度 中国南方航空股份有限公司
10:00 加快浦东机场货运增长转型发展, 优化和完善软件服务 李德润, 董事长 上海机场(集团)有限公司	15:30 茶歇及交流
10:30 茶歇及交流	15:50 优化货运商业模式 强化三大支柱业务 Richard Forson, 总裁兼首席执行官 卢森堡航空
10:40 国际主题演讲 全球货运经济展望-2014 Des Vertannes, 全球货运总监 国际航空运输协会	16:10 推动郑州航空经济的大发展 张延明, 主任 郑州航空港经济综合实验区管委会
11:00 中货航的“天地合一, 两端延伸” 战略 朱益民, 董事长 中国货运航空有限公司	16:30 迪拜: 在新丝绸之路之上促进贸易集散 Nabil Sultan, 货运高级副总裁 阿联酋航空
11:20 DHL绿色航空计划 许克威, 亚太区首席执行官 DHL快递	16:50 小组讨论 如何建设世界一流货运机场? 主持人: Robert Hyslop, 亚太区航线网络副总裁 DHL航空 讨论嘉宾: 景逸鸣, 总裁, 上海机场集团公司 张克俭, 总经理, 广东省机场管理集团有限公司 欧辛加, 货运高级副总裁, 荷兰阿姆斯特丹史基浦机场 Steve Hatter, 副局长, 阿拉斯加机场管理局 <small>*发言不分先后</small>
11:40 航空货运2.0升级版: 速度、效率及透明 Karl Ulrich Garnadt, 董事长兼首席执行官 汉莎货运航空有限公司	18:00 晚宴 - 由上海机场集团及DHL快递联合赞助
12:00 午餐	





## 第三天 2013年11月22日

上午	下午
<p>大会主席: Madhav Kulshreshtha, 出版人 印度《多式联运》杂志</p>	<p>大会主席: 高层代表 上海机场(集团)公司</p>
<p>9:00 联邦快递打造中国市场整合快递服务 陈嘉良, 中国区总裁兼全球高级副总裁 联邦快递</p>	<p>13:30 仁川自由经济区背后的“政府力量” Ryoo Jin-Hyung, 货运营销执行董事 首尔仁川国际机场</p>
<p>9:20 打造以南京为主集散中心, 形成覆盖全国的集散式航空 快递网络 李玉峰, 总经理 中国邮政航空</p>	<p>13:50 当前货运环境下成田机场的下一阶段的挑战 郡司文夫, 货运拓展总监 东京成田国际机场</p>
<p>9:40 空运供应链服务的优化 Thomas Mack, 高级副总裁兼全球空运总裁 辛克物流</p>	<p>14:10 小组讨论 如何实现航空公司, 快递公司, 机场, 电商企业的合 作, 创造共赢局面 主持人: 邹建军, 副教授 中国民航管理干部学院</p>
<p>10:00 空客的新一代货机助推中国航空货运市场发展 Didier Lenormand, 全球货机营销总监 空中客车</p>	<p>讨论嘉宾: 李玉峰, 总经理, 中国邮政航空 谭飘, 副总裁, 菜鸟网络科技 邬信钧, 副总经理, 深圳国际货运中心 冯金宝, 亚太区货运总经理, 澳大利亚航空 <small>*姓名不分先后</small></p>
<p>10:20 茶歇及交流 </p>	<p>14:50 茶歇及交流 </p>
<p>10:40 案例分析 安克雷奇何以成为北美的物流中心? Steve Hatter, 副局长 阿拉斯加机场管理局</p>	<p>15:10 优化海关监管和服务, 推动浦东机场综合保税区发展 副关长 上海海关</p>
<p>11:00 在中国打造全球领先的航空物流园区 沈栋, 首席执行官 航港发展有限公司</p>	<p>15:30 航空货运及邮件安全供应链管理 Toru Hasegawa, 空中运输局局长助理 国际民航组织</p>
<p>11:20 通往北美的货运枢纽 Norm Richard, 货运航空服务拓展总监 埃德蒙顿国际机场</p>	<p>15:50 积极优化检验流程, 提高企业通关效率, 降低企业通关 成本 高级官员 上海市出入境检验检疫局</p>
<p>11:40 在货运贸易中复制商务客舱战略——寻求产品升级 James Woodrow, 货运董事 国泰航空公司</p>	<p>16:10 国际货运安全程序的认可: 它的导向与影响 Anthony Q. Monreal, 全球战略法规部副主任 美国运输安全管理局</p>
<p>12:00 午餐 - 由联合包裹快递赞助 </p>	<p>16:30 主席致闭幕辞 第三天会议结束</p>

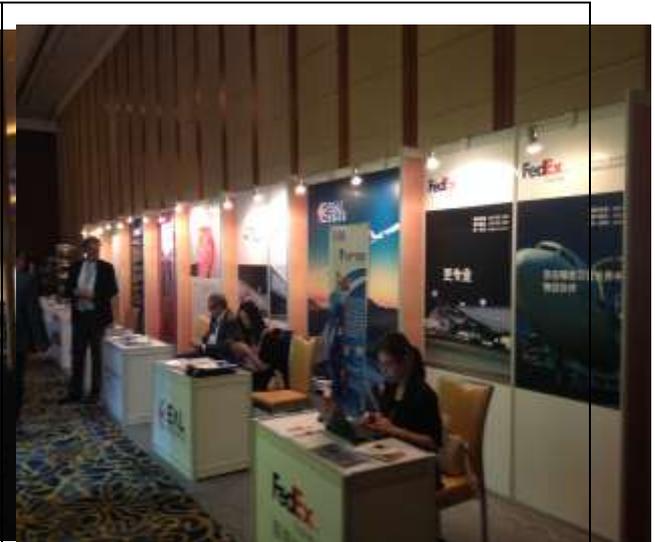
### 三、第 10 屆中國航空貨運高峰會議

#### (一)貨運高峰會相關照片

主會場	
	
報到處	會前講座
	
講座休息時間交流	會場外參展攤位區



DHL 參展攤位



其他參展攤位



主會場講座(一)



主會場講座(二)



主會場座談



主會場座談

## 雞尾酒會



## 頒獎晚宴



## 與物流業者交流



## (二)與會重要人士列表

國際與會人士			
1	國際航空運輸協會(IATA)	全球貨運總監	Des Vertannes
2	國際航空運輸協會(IATA)	電子貨運業務總監	Guillaume Drucy
3	國際民航組織 (ICAO)	空中運輸局局長助理	Toru Hasegawa
4	盧森堡貨運航空	總裁兼首席執行官	Richard Forson
5	阿姆斯特丹史基輔機場	貨運高級副總裁	Enno Osinga
6	阿拉斯加機場管理局	副局長	Steve Hatter
7	國泰航空	貨運董事	James Woodrow
8	阿聯酋航空	貨運高級副總裁	Nabil Sultan
9	首爾仁川國際機場	貨運行銷執行董事	Ryoo Jin-Hyung
10	東京成田國際機場	貨運拓展總監	郡司文夫
11	空中客車	全球貨機行銷總監	Didier Lenormand
12	美國運輸安全管理局	全球戰略法規部副主任	Anthony Q. Monreal
大陸與會人士			
1	上海機場（集團）公司	董事長	李德潤
2	上海機場（集團）公司	總裁	景逸鳴
3	中國東方航空股份有限公司	黨委書記	李養民
4	中國貨運航空有限公司	總經理	朱益民
5	聯邦快遞	中國區總裁、全球高級副總裁	陳嘉良
6	UPS	中國區總裁，亞太區高級副總裁	黎松江
7	DHL 快遞	亞太區首席執行官	許克威
8	中國民用機場協會	秘書長	陳曉寧
9	中國民航科學技術研究院	常務副所長	胡華清
10	鄭州航空港經濟綜合實驗區管委會	主任	張延明
11	上海海關	副關長	張勇年

### (三)貨運高峰會內容摘要

#### 1.講座主題-「政府視角」，中國民用航空局 夏興華副局長

夏興華副局長指出，在世界經濟乏力復甦的形勢下，中國民航貨運仍取得了一定的增長。2013年1月~10月，中國民航的貨運輸送量達453萬噸，同比增長2.4%；貨運輸送量超過1萬噸的機場達50多個，其中上海浦東機場的貨運輸送量保持在世界第三位。未來，中國航空貨運的發展前景看好，主要原因在中國經濟增長較快，促進了航空貨運發展；各地發展貨運的需求日益高漲，目前已經有50多個機場制定了貨運發展規劃；航空貨運與物流的相互交融度加深，中國物流業的快速發展促使航空貨運需求增加；對外貿易的發展對航空貨運的需求越來越大。夏興華表示，民航局將進一步支援航空貨運的發展，簡政放權，充分發揮市場在資源配置中的決定作用，擴大市場准入範圍，鼓勵國內外航空公司開闢貨運航線，提供更多貨運保障服務。

#### 2.講座主題-「服務國家戰略提升樞紐品質，實現上海航空貨運的可持續發展」，上海機場(集團)公司 李德潤董事長

李德潤董事長表示，浦東國際機場航空貨運樞紐建設將有力助推上海自貿區的發展，同時自貿區的建設也將進一步增強浦東機場的國際貨運樞紐功能，從而對上海國際航運中心建設以及進一步增強上海在亞太地區的城市競爭力。其中國際貨物「中轉」「集」「併」的能力，

是對一個國際性貨運樞紐機場的一個重要的考量指標。國際貨郵中轉量的提高，對上海機場的硬體設施和軟體環境提出了更高的要求。未來，上海機場集團將從機場設施改擴建、軟體服務能級提升、區域功能完善三方面著手實施與自貿區的對接。預估到 2020 年，浦東機場年貨運量將達到 470 萬噸，貨運中轉比例由目前的不到 5% 提升到 15%，構建起空空、空地、線上線下三網一體的複合型國際國內貨運網路，為上海自貿區發展提供有力支撐。

統計資料顯示，2013 年浦東機場快件國際轉運業務呈現跨越式增長的態勢，上海海關在快件管道共受理國際轉運業務總運單增長達 50% 以上；總重量增長達 100% 以上。三大國際轉運中心和國內主要貨運航空公司均有意向開設國際「中轉」「集」「併」業務。李德潤董事長講述，隨著貿易便利化的深入，以及新消費模式的轉變，浦東機場國際「中轉」「集」「併」業務試點的創新突破，有利於航空公司和相關運營方通過集拼的方式，進一步降低成本，從而降低總體的物流成本，增強中國製造企業的競爭力，同時也會帶動浦東機場國際貨運中轉航班的增長，增強浦東機場國際貨運樞紐功能，並實現港區聯動。浦東機場未來貨運樞紐發展將重點關注可持續增長和轉型發展，大力發展中轉服務，在口岸監管單位的支援下，在市政府相關部門的指導下，進一步改善通關環境，提升通關效率，優化功能佈局，為貨航、集成商、貨代、貨主在浦東機場運營搭建平臺、提供服務。李德潤董

事長並對上海口岸監管單位長期以來對上海航空樞紐建設的大力支持表示衷心的感謝。

3.講座主題-「中國航空快遞樞紐的發展」，DHL 航空與網絡發展亞太區副總裁 Robert Hyslop.

DHL 北亞樞紐迄今已開通了每日直抵美國、歐洲、亞太區 14 個重要城市的直航，每週定期航班達 190 架次，航線網路覆蓋全球 220 個國家和地區。目前 DHL 擁有分佈在亞洲上海、香港、曼谷和新加坡的四個亞太地區樞紐，連通著 DHL 遍及亞太區超過 70 個 DHL 快遞口岸。DHL 亞太網路包括超過 25 架直飛 40 多個國家和地區的專機，以及每日近 700 架次的商業航班。

DHL 在上海投資 1.75 億美元的建置自動化北亞樞紐，是 DHL 全球服務網路的重要組成。通過與上海機場集團、上海海關和上海出入境檢驗檢疫局的密切合作，國際「中轉」「集」「併」能力將進一步提升 DHL 的服務，能夠為客戶提供更加靈活服務，同時提升上海浦東機場國際快件的轉運量。他同時表達了對上海的信心，隨著中國上海自由貿易區建設的推進以及區域內不斷增進的貿易便利，上海將持續鞏固其經濟實力，進一步地促進相關地區和整個中國的經濟增長。

DHL 在中國擁有超過 30 年的歷史，是中國經驗最豐富、服務網路最廣泛的國際快遞運營商。在上海正式運行的國際轉運業務將有效地提高 DHL 對上海和中國客戶的服務能力，提升網路的運輸能力。

4.講座主題-「優化海關監管與服務，推動浦東機場國際航空貨運樞紐檢設」，上海浦東國際機場海關 董樹華副關長

董樹華副關長介紹，支持上海開展國際快件「中轉」「集」「併」業務是海關推進自貿試驗區建設、助力打造上海國際航運中心推出的又一新舉措。為了保證這一新型海關監管模式順利實施，上海海關首次針對該業務確立了相關監管規範和操作標準，與企業共同搭建國際轉運貨物查詢系統用戶端，實現專用區域、專用流水線、專用視頻監控「三個專用」的實貨監管要求，並經海關總署批准確定 DHL 北亞樞紐為全國首家試點企業。針對國際「中轉」「集」「併」貨物大多在凌晨出運的航班特殊性，上海海關還在上海口岸實現了快件通關作業 24 小時全覆蓋。在重要的國際航運中心，國際「中轉」「集」「併」業務通常占到機場總貨量的 50%以上，位於浦東機場的 DHL 北亞樞紐已啟動了國際快件中轉集併業務。

5.講座主題-「開拓創新主動作為，助推上海國際航空貨運建設」，上海機場出入境檢驗檢疫局 金亦民局長

金亦民局長指出，針對國際「中轉」「集」「併」業務流程特點，機場檢驗檢疫局提出了「備案管理、電子預申報審核、貨物及包裝檢查、出境核銷與監督管理相結合」的監管新模式，並推出了授權許可試點、縮短許可時間、簡化許可環節、試行分批核銷等多項便利措施，保證嚴密監管下的快速通關轉運。實現了國際中轉貨物的「電子申

報、資料核放」--即國際中轉貨物可通過電子平臺，提前向檢驗檢疫進行電子申報，並經電子審核後，在航班抵達前，獲得檢驗檢疫的核放指令，使得國際中轉貨物一到港便可進行分揀操作，做到「零等候」銜接。

## 6.上海自貿港區

業界認為，在全球範圍內，以航空樞紐為支撐的自由貿易區已成為驅動城市乃至地區和國家發展的新動力，如韓國的仁川機場和仁川經濟自由區、阿聯酋的迪拜國際機場與機場自由貿易園區以及香港、新加坡等地，均是依託當地的空港和海港，基於便捷高效的物流網路基礎上，發展成為成功的自由貿易區。

在《中國（上海）自由貿易試驗區總體方案》中列出 98 項重點任務中，與航空運輸和機場相關的改革試驗任務有近 20 項，包括支持浦東機場增加國際中轉貨運航班；轉變口岸監管模式，促進航空貨運樞紐建設；探索海空聯動的航運運作模式；鼓勵跨境貿易電子商務發展；鼓勵飛機融資租賃，境內外高技術、高附加值的維修業務發展等。

2013 年 8 月，中國國務院正式批准設立中國（上海）自由貿易試驗區。該試驗區成立時，以上海外高橋保稅區為核心，輔之以機場保稅區和洋山港臨港新城，成為中國經濟新的試驗田，並將大力推動上海市轉口、離岸業務的發展。上海自貿區是中國大陸境內第一個自由

貿易區，一般認為認為將為上海帶來十年發展紅利。其範圍如下圖：



另在會議現場也與相關人士交流了台灣自由經濟示範區與上海自貿區的競合問題，普遍認為上海自貿區是對全球的開放非對特定區或國家開放，不若之前昆山的「深化兩岸產業合作試驗區」，因此台灣在上海自貿區的機會是與全球國家同步競爭，無特別利基。因此從自由貿易區「對外充分開放」本質看來，台灣若要和上海自貿區合作，那就應該要揚棄「區對區」的狹隘思維，轉而以「兩岸整體」格局，來「共同掌握自貿區和自經區商機」。其中最有意義的作法，是由兩岸雙方共同投資，在上海自貿區及台灣自經區設立全球市場營運機

構，一起來開發世界市場，包括大陸市場。其中合適的業務項目，可以包括全球物流、國際金融、新世代商品研發及試產、「外包」服務等。這些項目，在兩岸自貿區、自經區都可同時做，只是應參酌兩邊不同長處，適度作差異化布局。譬如，兩岸聯合投資設立的全球物流公司，在上海自貿區可多做東北亞業務，在台灣自經區則多做東南亞業務，就是一種合理分工。

更重要的是，兩岸這種聯合投資項目，可以邀請第三方的外資企業參股，俾在兩岸自貿區和自經區裡，形成一批「台陸外三方合資」的全球性運營機構，如此將能迅速擴大兩岸經貿格局，亦即加快提升兩岸在世界市場的分量，並廣泛吸收全球長處。總之，兩岸自貿區和自經區，足以擔當兩岸經貿「轉型升級」的基地，值得兩岸雙方共同加以充分運用。

### 上海自貿區發展小歷史

- 2013年9月29日，中國(上海)自由貿易試驗區正式掛牌啟動。
- 9月30日，負面清單(2013年)正式發佈，編制特別管理措施共190條。
- 10月9日，自貿區首票試點貨物入區，海關“先入區、後報關”新模式過卡僅需30秒。

- 12月2日，人民銀行發佈就金融支援試驗區實體經濟發展、便利跨境投資和貿易等方面做出了30條意見。
- 12月5日，中國（上海）自由貿易試驗區與迪拜空港自由區簽署合作備忘錄
- 12月28日，自貿試驗區跨境電子商務試點平臺啟動儀式舉行。
- 2014年1月6日，國務院暫時調整有關行政法規和國務院文件規定的行政審批或者准入特別管理措施
- 2014年1月，工信部進一步對外開放增值電信業務

## 四、上海浦東機場貨運站參訪概況

### (一) 上海浦東國際機場貨運站有限公司簡介

上海浦東國際機場貨運站有限公司(PACTAL)，成立於 1999 年，為中德合資企業，由上海機場（集團）有限公司（占 51%的股份）、德國漢莎貨運航空公司（占 29%的股份）和上海錦海捷業物流管理有限公司（占 20%的股份）投資組成。公司總投資金額為人民幣四億七千九百零二萬元(約合新台幣二十三億四千八百萬元)，合資三方成功地把上海浦東國際機場貨運站有限公司建設成為了中國主要的貨運中心之一。

上海浦東國際機場貨運站有限公司(PACTAL)在上海浦東機場共擁有三個貨運站，分別是一期貨運站(Phase 1 Cargo Terminal)、東貨運站區(East Cargo Area)、西貨運站區(West Cargo Area)，其中一期貨運站(Phase 1 Cargo Terminal)靠近第一跑道，倉庫面積約 50,000 平方公尺，東貨運區(East Cargo Area)靠近第二跑道，倉庫面積約 18,000 平方公尺，西貨運區(West Cargo Area) 是浦東機場二期工程興建標的(第二航站樓、第三跑道、西貨運區)之一，規模最大，西貨區由公共貨站、航空公司貨站、UPS 轉運中心、DHL 北亞樞紐組成，並與西側的倉儲作業區共同規劃為上海浦東機場綜合保稅區，規劃面積達 3.59 公里，上海浦東機場綜合保稅區係採「一次規劃 分期實施」概念分期分區

開發，開創中國國內機場將貨運生產區納入綜合保稅區的先例。

## (二)實地參訪照片

	
<p>貨站與機坪間存放區</p>	<p>機場管制閘門</p>
	
<p>貨站立體儲位</p>	<p>貨站內</p>



上海自貿區大門



西區貨站未來規劃藍圖



貨站人員說明



西區貨站一期工程圖



西區貨站工程區閘門



貨站大門

## 五、心得及建議

中國航空貨運高峰會議已邁入第十屆，例由中國民用機場協會各會員機場，並委託私人會展公司一同協辦。與會人士包含全球政府人士、飛機製造商、航空公司、物流公司、機場等相關業界人士達千人與會。

除了從高峰會簡報中學習航空貨運新知趨勢，例如 IATA 及荷蘭史基浦機場派人前來宣傳電子提單、美國 TSA 國土安全部派人前來宣傳相關安全政策，上海海關關長簡介有關上海自貿區的一系列關務革新等業界最新動態，亦與各界其他與會人士如青島機場貨運部、荷蘭物流公司業務等人士交流相關心得，彼此學習成長，成果豐碩。

參訪浦東機場貨運站也是寶貴的經驗，浦東機場貨運站佔地廣大，立體化程度不若桃園機場的華儲榮儲，鄰機坪處空運盤櫃暫放井然有序。除轉口貨物外，進出口貨物的打盤作業一般於場外，由承攬業自行完成，故貨物通關流通速度較快，此點亦是值得桃園機場貨運站參考學習之處。

拜會中華航空公司上海分公司及揚子江快運航空公司管理高層人士，亦是重要的寶貴機會。機場公司身為國營公司，自當扮演好公部門與私人企業的橋樑，務求協助交通部及業界上情下達，政策通暢無阻，為我國航空產業做出更多貢獻。

上海機場舉行貨運高峰會，除了提升國際能見度，向外宣傳自我發展現況外，亦可帶動相關產業發展及消費，此部分值得我方學習，亦是與經濟部國貿局「補助推動國際會議及展覽在台辦理計畫」的政策相互呼應，未來我國相關公私部門可思考如何促進吸引國際會展來台舉行，帶動發展我國服務業附加價值。

## 六、附錄

### (一)大會手冊中桃園機場廣告文宣

桃園國際機場股份有限公司  
Taoyuan International Airport Co., Ltd.

廣告

首爾 Seoul  
上海 Shanghai  
東京 Tokyo  
香港 Hong Kong  
臺北 Taipei  
新加坡 Singapore

Average flying time from  
Taoyuan International Airport to  
the five largest airports in Asia

桃園國際機場距離亞洲  
五大機場平均飛行時間僅 **2hr 55min**

The Gateway to Taiwan  
Serves as a Hub in East Asia  
門戶基石  
引領東亞軸帶空運中心

The advertisement features a blue background with a dotted world map. A red circle highlights Taipei, Taiwan, with an airplane icon. Lines connect Taipei to five other major Asian cities: Seoul, Shanghai, Tokyo, Hong Kong, and Singapore. Below the map, the text states the average flying time from Taoyuan International Airport to these five largest airports in Asia is 2 hours and 55 minutes. At the bottom, there are three small images showing airport operations and a stylized graphic of the airport terminal.

## (二)大會簡報資料-上海自由貿易區

# 上海自由貿易區的成因與意義

演講人： 陳波

上海財經大學

加拿大亞太基金會  
美聯儲達拉斯分部  
太平洋經濟合作理事會

世界經貿系副主任、博導  
自貿區研究中心副主任  
研究員  
客座研究員  
研究顧問

## 兩港兩區現狀

- 截至到2012年，兩港兩區共計200家營運中心，31家地區總部，50家國際貿易結算中心。
- 占保稅區3%的企业數量，創造了保稅區50%的經濟總量。
- 2012年，上海綜合保稅區的貿易額預估在千億美元之上，居中國內地第一。

# 我国为何要建立自由贸易区？

## 一、内忧

所谓“内忧”，主要是指目前我国经济增长下行的趋势越来越明显。



4

## 二、外患

所谓“外患”，是指在WTO多哈回合谈判始终无法推进，区域性的自由贸易谈判发展迅速。

泛太平洋伙伴关系协定(TPP)



5

## 外患（续）

区域全面经济伙伴关系（RCEP）



关键



## 花落上海

- 2006年，胡锦涛总书记就期许上海能建设成四个国际中心，即国际航运、贸易、金融以及经济中心。
- 2009年3月，国务院常务会议由将此期许形成正式文件，从国家发展战略的高度规划了上海经济转型与提升的方向。
- 将上海作为自由贸易区的首选之地事实上是我国经济发展战略政策的一个具体实践。



## 花落上海（续）



进一步对外开放的试验田：

- 上海是我国的经济中心；
- 国际贸易、航运设施与制度健全；
- 金融、服务业在全国居于龙头地位；
- 国际化程度也首屈一指，多数世界500强企业  
在上海都设有分支机构。

8

## 规划

- 关于上海自贸区的总体规划蓝图还未出台(难产)。
- 短期政策估计：航运、物流、生产（加工业）和金融、服务业的进一步放开；
- 企业税费的减免和行政审批手续的简除；
- 外资企业国民待遇：减免投资审批（FDI审批变报备）；（8月16日李克强提请人大暂停自贸区内关于外资投资的各项法规）
- 区内企业相关融资和人民币结算自由化；
- 免税商品批发、零售，相关短期商务、旅游免签证

...

9

## 对具体措施的估计：航运物流业

- 发展船舶交易、管理、经纪、咨询等各类航运服务机构
- 和国际惯例接轨，在船舶航运管理体制、船舶注册制度、航运保险、通关制度、贸易便利化、境外所得免征利得税和薪俸税等方面效仿成熟的自由港做法。
- 发展大宗商品物流及期货交割仓库，如在洋山港建立LME(伦敦金属交易所)交割库（**证监会反对**）

## 对具体措施的估计：国际生产与贸易

- 实现“一线逐步彻底放开、二线安全高效管住、区内货物自由流动”的创新监管服务新模式，取代原有的海关、税务、检疫等多个国家部门的共同监管
- 不仅保持和发展本地交易、转口贸易；好要大力促进离岸贸易、期货交易乃至保税期货交易（**证监会反对：监管以及对已有期货市场的冲击**）
- 生产企业所得税降低至15%（**税务部门反对**）；

## 对具体措施的估计：金融业

- 剪除行政审批，实现外国产业资本（含独资、合资及合作）报备制度
- 允许区内外资金融机构享受（准）国民待遇，实现利率条件市场化（需与区内企业生产贸易相关的投融资业务）
- 展开人民币离岸业务，实现汇率有条件自由浮动（可能参照香港和前海做总额控制）

## 具体措施估计：金融业（续）

- 允许外资金融机机构建立和扩大金融资本投融资业务：QFII和RQFII授权额度和范围扩大
  - 允许融资租赁业务
  - 允许外资开展与扩大商业保险业务，如医疗保险等
  - 允许外资金融资信机构(对区内企业)开展资信调查评级业务
- (主要障碍：一行三会，但法律障碍应该已消除)

## 具体措施估计：服务业

- 进一步严格落实知识产权保护
- 允许外国教育机构入驻并提供教育培训服务
- 文物拍卖法与国际规则接轨（自贸区拟暂停的法规之一）
- 如允许建立外资医院
- 承认国际行业/职业资格证书

.....

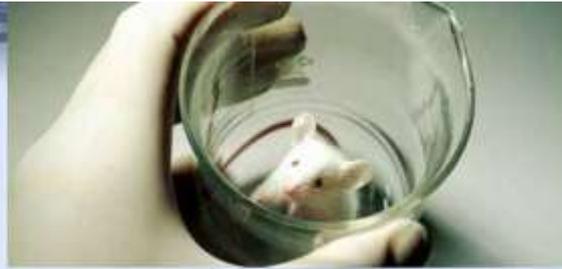
## 展望

中长期政策估计：政策将可能参照TPP的要求：

- 全面实现商品贸易零关税
- 知识产权保护、劳工标准、环境 and 安全标准达到国际标准
- 增强经济及法规的公平性和透明性，减除对特定产业和国有企业的补贴、优惠和政策支持
- 全面开放金融服务业；开放资本项目；实现人民币国际化



## 重在“实验”



- 上海自贸区的建设重在“实验”，因此不能单从28平方公里看待上海自由贸易试验区的意义。（详见《21世纪经济报道》7月29日对本人的专访）
- 实验的意义在于探索有益的经济改革经验，实现“倒逼式”的全国范围改革。（杨雄市长：自贸区重在制度建设，突出“可复制性”）
- 中国必将加入TPP等区域自由贸易谈判。全面开放时不我待！

16

## 上海自贸区：只许成功不许失败

中共中央政治局8月27日召开会议决定今年11月在北京召开中国共产党第十八届中央委员会第三次全体会议，会议指出，

- 建立中国(上海)自由贸易试验区，是党中央从国内外发展大势出发，在新形势下推进改革开放的重大举措，
- 对加快政府职能转变与创新、促进贸易和投资便利化、深化改革和扩大开放探索新途径、积累新经验，具有重要意义。
- 国务院领导，上海市实施，有关部门大力支持。
- 发挥自贸试验区示范带动、服务全国的积极作用。

- 对我国的制造业企业而言，将来的主要挑战来自于知识产权和产品标准的更为严格的要求；
- 对于金融服务业而言，其主要挑战来自于该产业在很大程度上将失去政府的政策保护，将受到外企强有力的竞争冲击。



18

- 具有贸易比较优势；
- 参与国际分工，生产国际化；
- 符合国家产业升级大方向；
- 具有市场竞争力。

只有不断找寻机会的人  
才会及时把握机会



19



- 仓储，港口，机场，地产（上海等产业经济中心）；
- 旅游服务，商贸及中介代理、金融（中小金融机构），物流运输；
- 电子信息（通信、物联网）、软件智能、(环保)材料、新能源