

出國報告(出國類別：其他)

「2013 年歐洲機動招商團」報告

訪團人員：

經濟部投資業務處邱處長一徹

工業技術研究院歐洲辦事處謝代表良翰

行政院全球招商聯合服務中心許專案經理文欣

財團法人商業發展研究院林副研究員威宏

經濟部投資業務處蔡秘書京樺

出國期間：102 年 10 月 9 日至 17 日

報告日期：102 年 11 月 14 日

摘 要

- 一、德國經濟辦事處於本（102）年 7 月 23 日發表之「2013 年德國在台企業信心指數調查報告」中指出，在台德國企業普遍看好台灣市場商機、在台灣業績仍然會持續成長，許多德商計畫未來 3 年增額投資，台灣在行銷產業將繼續成為具有吸引力的市場，並認為在創新及產品在地化等方面，與台灣廠商仍有很大的合作潛力。有鑒於此，本處籌組「2013 年歐洲機動招商團」於本年 10 月 9 日至 17 日赴德國法蘭克福、柏林、紐倫堡、斯圖加特等 4 城市招商，以吸引更多的德商來台投資。
- 二、訪團由經濟部投資業務處邱處長一徹率工業技術研究院、行政院全球招商聯合服務中心、財團法人商業發展研究院等共 5 人赴訪，洽訪電源管理晶片製造大廠 Dialog Semiconductor、面板液晶及生技製藥巨擘 Merck Group、手機鏡頭致動器技術領導廠商 Actuator Solutions 等 3 家有意擴大在台投資之德商，邱處長並代表經濟部與其個別簽署投資意向書（LOI），預估在台投資金額將達新台幣 60 億元，經濟部將協助該等公司加速落實在台投資及營運計畫。此外，於法蘭克福及柏林各辦理 1 場「台灣投資商機說明會」宣導自由經濟示範區、兩岸服務貿易協定等我最新招商產業政策，並拜會德國相關投資促進之官方與民間機構。

目 次

一、目的.....	3
二、整體成效.....	3
三、訪團辦理情形.....	5
四、心得與建議.....	15
附錄 1：訪團行程表.....	17
附錄 2：訪團團員名單.....	22

一、目的

歐洲為我國重要之外人投資及技術來源國，依據本部投資審議委員會統計，累計至 2013 年 8 月止，歐洲廠商(含華僑)申請來台投資共計 3,203 件，累計金額達 323.34 億美元，係我國最大的僑外投資來源地區。此外，德國經濟辦事處於本(102)年 7 月 23 日發表之「2013 年德國在台企業信心指數調查報告」中指出，在台德國企業普遍看好台灣市場商機、在台灣業績仍然會持續成長，許多德商計畫未來 3 年增額投資，台灣在行銷產業將繼續成為具有吸引力的市場，並認為在創新及產品在地化等方面，與台灣廠商仍有很大的合作潛力。有鑒於此，本處籌組「2013 年歐洲機動招商團」赴德國法蘭克福、柏林、紐倫堡、斯圖加特等地招商，除洽訪德國重要製造業廠商來台投資外，另在法蘭克福及柏林各辦理 1 場「台灣投資商機說明會」並拜會德國相關投資促進機構，以吸引更多的德商來台投資。

二、整體成效

- (一) 與 3 家德商簽署投資意向書(LOI)，投資金額將達新台幣 60 億元：訪團洽訪法蘭克福、紐倫堡、斯圖加特等地區之 3 家跨國企業大廠包括 Dialog(電源管理晶片)、Merck Group(面板液晶及生技製藥)、Actuator(手機鏡頭致動器)等，邱處長並代表經濟部與前述 3 家德商企業簽署 LOI，

投資金額將達新台幣 60 億元，經濟部將協助該等公司加速落實來台投資及營運計畫。

(二) 舉辦 2 場「台灣投資商機說明會」，以吸引更多德商來台投資：於法蘭克福及柏林各辦理 1 場「台灣投資商機說明會」，宣導我國投資環境契機、製造業及服務業商機、來台投資協助措施、自由經濟示範區等，共吸引超過 50 位企業代表出席，出席者對我國招商政策均有更進一步瞭解。

(三) 拜會政府單位與公協會，盼其向德商宣介我投資環境：拜會德國機械公會、法蘭克福萊美兩河地區國際投資促進會、巴登符騰堡邦國際投資機構等單位，簡報我國投資環境及自由經濟示範區。德方對於我國推出有利外商投資政策，咸表歡迎，本部將協助有意來台投資者來台考察投資環境。

三、訪團辦理情形

10月10日行程

(一)與駐奧地利代表處經濟組舉行工作會議

與駐奧地利代表處經濟組龔組長榮男舉行工作會議，就台灣與奧地利雙邊經貿關係現況、促進奧地利商來台投資、協助台商赴奧地利布局等業務交換意見。龔組長表示，過去我國廠商在奧國的投資僅限於設立行銷據點，其中以電腦公司占絕大多數，未來可嘗試併購奧國現有企業或從事合資，奧國對於我國生化科技、機械、電子及醫療設備業前來投資尤表歡迎。邱處則長表示，奧國觀光業之發達舉世聞名，SPA 與健療度假旅館之經營與管理模式非常適合我國參考，盼能多吸引此類旅館業者來台投資。

(二)拜會德國機械公會 (VDMA)

由該公會亞洲區經理 Mr. Oliver Wack 及商情主任 Mr. Gudrun Litzenberger 出面接待及簡報該會推動機器人自動化機械產業發展現況，盼雙方加強合作。邱處長則說明兩岸簽署 ECFA 及服務貿易協議之投資商機，續由許經理簡報我國自由經濟示範區政策。該會對我國投資環境及自由經濟示範區表示興趣，許經理允諾會後另提供詳細資料，以供其轉送會員參考。

(三)法蘭克福場次「台灣投資商機說明會」

邱處長首先歡迎出席者，並說明本部 9 月 18 日「2013 台商投資台灣高峰會」、9 月 30 日「2013 全球招商大會」成果及兩岸 ECFA 及服務貿易協議之內涵，續由許經理及林副研究員分別簡報行政院招商中心提供外商之投資協助及我國服務業發展現況，邱處長最後呼籲出席者赴台投資，利用台灣優勢及商機拓展亞太市場，布局全球。本次說明會氣氛熱絡，出席者對於我國招商政策均有進一步瞭解。出席之台商及德商共計 20 餘人。

10 月 11 日行程

(一)參訪德商 Merck Group，簽署 LOI

該公司由化學事業部執行長 Dr. Bernd Reckmann、液晶事業部行銷策略暨公關聯繫副主任 Mr. Juergen Laur、集團公關聯繫經理 Ms. Friederike Segeberg 及台灣分公司公關聯繫經理 Ms. Judy Huang 接待及簡報。

該公司為全球生產平面顯示器液晶材料大廠，亦為國際著名之化學、製藥及生命科學領導廠商，以最先進液晶材料技術與臺灣面板大廠共同研發下世代技術，2005 年在台投資新台幣 9 億元建立「液晶生產暨研發中心」，以支援臺灣液晶平面顯示器研發與量產的國際競爭力，並於 2013 年再度投資數億元台幣，在台灣擴建「新技術研發暨應用中心」，針對 OLED 面板、LED 照明、3D 技術和可撓式面

板等新技術，提供台灣市場關鍵材料研發服務與實驗室資源分享。

R 執行長讚譽台灣經濟環境及創新研發優勢，並指出我國為該公司重要投資據點，將持續在台灣市場發展新興電子產業上游材料，並配合產業發展情形投資所需之營運與研發資源。

邱處長則表示全球最大的面板製造與代工廠都在台灣，目前台灣在筆電、智慧型手機、液晶電視、半導體、觸控面板等全球面板及顯示器製造業上擁有領先地位。台灣面板廠不斷的力求創新，以提升競爭力，在技術創新上也有許多突破，對於未來新興產業如 OLED、LED、3D、觸控、可繞式面板等，台灣廠商具有相當好的發展利基及潛能。我國有良好光電產業鏈及智慧財產權保護，將全力支持該公司在台發展策略，在台灣成立研發中心為該公司正確之營運方針，盼該公司持續深耕台灣，與我國共創雙贏局面。最後雙方並舉行 LOI 簽署儀式。

(二)拜會德國法蘭克福萊美兩河地區國際投資促進會

該會由全球營銷副總裁 Ms. Sibylle Yaakov 及黑森邦貿易暨投資專案經理 Mr. Andreas Damrau 接見。Y 副總裁首先歡迎邱處長到訪，續簡報該會業務表示該會係由黑森邦及法蘭克福市政府等 24 個機構設立之專責單位，協助外人前來法

蘭克福地區投資，亟盼能與我方進一步共同協助台商擴展對歐業務。邱處長則說明台商專於成本控制、商品行銷及快速市場反應，而德國雖善於技術研發，然卻不善於將其重要發明成果商品化，而坐失良機，兩國業者倘能合作，應能有助於國際市場開發。續由許經理及林副研究員分別簡報我國自由經濟示範區政策及服務業發展現況。Y 副總裁對我國自由經濟示範區及服務業國際化持正面肯定態度，並認為將進一步提升台灣經濟動能。

10 月 12 日行程

(一)柏林場次「台灣投資商機說明會」

邱處長首先歡迎出席者，並簡報「台商回台投資協助方案」及說明本部 9 月 18 日「2013 台商投資台灣高峰會」、9 月 30 日「2013 全球招商大會」成果及兩岸 ECFA 及服務貿易協議之內涵，續由許經理說明我國自由經濟示範區政策，邱處長最後呼籲出席者赴台投資，利用台灣優勢及商機拓展亞太市場，佈局全球。本次說明會氣氛熱絡，出席者對於我國招商政策均有進一步瞭解。出席者之台商及德商共 20 餘人。

(二)與德國經貿官員就投資業務交換意見

與德國外交部經濟顧問 Mr. Michael Pfeiffer 會晤，GAUFF 工程公司柏林代表 Mr. Laus Rollenhagen 及 EMAT 環境及醫

療科技公司合夥人 Dr. Horst Caesar 亦在座。雙方首先就台德經貿投資環境現況交換意見，隨後邱處長說明兩岸在簽署 ECFA 後不僅增進了兩岸貿易與投資的開放和交流，更有助於我國成為外商進入中國市場之優先合作夥伴，許經理則接續說明我國自由經濟示範區政策。P 顧問對我國製造業產業聚落完整性、供應鏈彈性及效能、技術商品化及降低製造成本能力等高度表示肯定，並表示歐商應與台商合作製造，使雙方有效降低產品開發及生產成本，快速掌握新產品上市商機。

10 月 14 日行程

(一)參訪德商 Actuator Solutions，簽署 LOI

該公司由其執行長 Mr. Markus Kopfer、台灣分公司廠長 Mr. Kevin Wu 及財務長 Ms. Laura Chen 出面接待及簡報。該公司為一國際化之德國與義大利合資公司，「隱形冠軍」一書並有專文介紹其母公司，核心技術為專利記憶合金。該公司從事研發、生產及銷售以形狀記憶合金為核心技術的致動器(actuator)，應用於工業、醫療、消費性電子產品等多項領域，包含閉迴路自動對焦致動器以及光學防手震產品，將其應用於智慧型手機相機上，而應用在汽車座椅控制器之致動器在全球市場之市占率已高達 9 成。

K 執行長讚譽台灣經濟環境及創新研發優勢，並指出我

國為該公司重要投資據點，已在台投資建立銷售據點，本年度將拓展至研發及製造相關業務，該公司將深耕台灣，與我國共創雙贏局面。邱處長則說明台灣一直是全球手持裝置硬體製造、代工重鎮，針對台灣手機產業價值鏈活動評估，台灣廠商具有生產製造與全球運籌之優勢，且手機廠零組件產業鏈大致完整，但關鍵零組件僅有少數業者投入，多半需依靠外商。因此在手機關鍵零組件上，具備技術領先優勢的國際大廠與我國廠商合作可以發揮1+1大於2的綜效。我國有良好資通訊產業鏈及智慧財產權保護，將全力支持該公司在台發展策略，許經理則接續說明我國自由經濟示範區政策，並提供書面宣傳資料供參。最後雙方並舉行 LOI 簽署儀式。

4 月 15 日行程

(一)參訪德商 Dialog Semiconductor，簽署 LOI

該公司由其執行長 Mr. Jala Bagherli、財務長 Mr. Jean-Michel Richard、人事副總 Mr. Martin Powell、亞洲區副總 Mr. Christophe Chene 出面接待及簡報。該公司係全球智慧型手機與平板電腦電源管理晶片的領導者，連續三年榮獲全球半導體協會(GSA)頒發最傑出半導體公司，全球成長最快的半導體公司之一，因與世界級晶片製造夥伴合作，使其可透過無晶圓廠之商業模式營運。總部鄰近德國司圖

加特，於全球設有研發與行銷部門，2012 年營收約 7.74 億美元，公司員工約 1,000 人，在德國法蘭克福交易所掛牌，同時也是德國 TecDax 指數之成份股。該公司專注於開發及創新可攜式電子產品領域的電源管理晶片，將更進一步與台灣其他半導體公司發展策略合作關係。

B 執行長讚譽台灣經濟環境及創新研發優勢，並指出我國為該公司重要投資據點，已在台投資建立亞太區銷售總部，本年度將拓展至研發及發貨中心等相關業務，在台灣成立研發中心為該公司重視之正確營運方針，該公司將深耕台灣，與我國共創雙贏局面。

邱處長則表示台灣為法制社會，國際化程度高，人力素質精良，智財權保護完善，半導體產業供應鏈及聚落完整，晶圓生產及 IC 設計分居世界第一及第二，2010 實施的「產業創新條例」對企業從事創新研發活動提供優惠的租稅減免，將企業營所稅由 25% 調降為 17%，為企業營造了一個適於從事研發創新活動的環境，將全力支持該公司在台發展策略。

許經理續說明我國自由經濟示範區政策，並提供書面宣傳資料供參，林研究員則簡報我國服務業發展現況及對外商可能創造之投資商機。最後雙方並舉行 LOI 簽署儀式。

(二) 拜會巴登符騰堡邦國際投資機構

由理事主席 Dr. Hans-Dieter Roth、日韓區經理 Mr. Beate

Ando 及中國區經理 Mr. Franz Weckesser 出面接待並簡報。邱處長首先說明，兩岸簽署 ECFA 後直航商旅班機相當頻繁，方便跨國企業運籌兩岸以及亞太地區，有助於跨國企業選擇將台灣作為進入亞洲市場之門戶，布建台灣成為其亞太運籌樞紐。續由許經理及林副研究員分別簡報我國自由經濟示範區政策及服務業發展現況，盼該機構能協助對德商宣傳台灣投資環境，吸引更多的德商來台投資。R 理事主席表示近來台灣觀光產業快速發展，觀光相關聯產業如批發零售、飲食、旅館及服飾等應有相當發展契機，歐商應把握此商機。

四、心得與建議

(一) 德國隱形冠軍企業來台投資有助弭補我產業鏈之不足：

1. 「隱形冠軍」之概念由德國管理學者 Mr. Hermann Simon 在其「隱形冠軍」一書中所提出，係指一群在利基市場上處在龍頭地位，但在一般公眾間卻沒沒無聞、力求低調的之企業，此次簽屬 LOI 之 3 家德商皆屬隱形冠軍概念之範疇。
2. Dialog 生產之電源管理晶片，因其節能效率冠於同業，可有效彌補智慧型手機因耗電而縮短電池使用時間的缺點，獲最重視品質的蘋果智慧型手機全數使用。Merck 為生產面板液晶之領導廠商，全球市占率高達 60%，為

我面板製造廠重要之原料來源，雖然 Merck 在製藥業已是全球家喻戶曉的巨人，但鮮少人知道液晶電視的關鍵原料也源自該公司，該公司係液晶產業中的隱形冠軍。Actuator 所製造的手機鏡頭致動器使手機上的微小鏡頭得以快速精準對焦，可大幅提升照片畫質，其關鍵材料形狀記憶合金係該集團之專利產品，獨佔全球市場，其母公司在「隱形冠軍」一書中有專文介紹。

3. 以上 3 家德商與我有技術互補性，來台投資有助彌補我相關產業鏈之不足，對於引進技術及厚植產業實力甚有助益。有鑒於而德國有許多隱形冠軍型企業全球市場銷售獨占鰲頭，不僅營收高成長，亦相當重視研發投資，長年的營業利潤較許多德國大企業平均高出 2 倍以上，值得我方將隱形冠軍型企業列為招商重點對象。

(二) 台灣適合製造業為主的區域營運總部：

1. 此次簽屬 LOI 之 3 家德商皆因我製造業供應鏈群聚效應選擇在台設立研發中心，顯示我製造業供應鏈群聚效應係吸引外人投資之利器。Dialog 著眼於與晶圓代工廠在製程上之合作，使設計之新型晶片能迅速量產上市。Merck 則為就近提供我面板大廠所要求之特殊液晶原料，選擇就近設立研發中心及製造中心，就近服務客戶。Actuator 則為與我手機鏡頭大廠配合，就近開發新型手機鏡頭予手機製造商。

2. 台灣因製造業聚落完整、商品化能力強及 cost-down 能力冠絕亞洲，外商來台設立研發中心，可縮短商品開發期程，有效降低研發成本。鑒於台灣研發能力在亞太地區相當具競爭力，應推動外商在台設立研發中心，進而鼓勵其持續擴大在台業務範圍及並提升台灣公司地位為亞太區域總部，深根台灣，創造更多就業機會。Dialog 已將其亞太區營運總部設在台灣，亦考慮將全球發貨中心移至台灣。

(三) 外商正面看待我國推動自由經濟示範區：目前由行政院經建會主政的自由經濟示範區推動計畫係在自由化、國際化與前瞻性的核心理念下，大幅度鬆綁物流、人流、金流，資訊流及知識流的各項限制，打造便利的經商環境，落實市場開放。訪團在各種拜會場合不斷宣導自由經濟示範區之內容，引起德方高度重視，紛紛向我方要求提供更進一步的細節，自由化對於外商來台投資之吸引力可見一斑。

(四) 對 Dialog 提供之後續協助：本團回台後，邱處長迅責成招商中心邀請 Dialog 公司與經建會等主管單位數度會商以加速落實投資計畫，並提供自由經濟示範區及自由貿易港區現行租稅優惠及進駐規定等詳細資料，招商中心並於 11 月 4 日陪同該公司親訪遠雄自由貿易港區進行場勘。該公司對本處及招商中心所提供之協助均表示相當感謝與

滿意，該公司並於本年 11 月 5 日致函本部張部長感謝本部所提供之協助。

附錄 1：訪團行程表

一、台北－>法蘭克福－>柏林行程

版本：V1-1005

日期	時間	招商團行程	說明
10/9 星期三	20:10	招商團團員 20:10 集合於桃園機場(TPE)第 1 航廈	機上過夜
	23:10	搭乘 23：10 華航 CI-63(次日 06:30 抵達維也納 VIE 機場)	
10/10 星期四	06:30	抵達維也納 VIE 機場	法蘭克福 * 住宿飯店：Darmstadt Maritim Konferenzhotel Rheinstraße 105, 64295 Darmstadt Tel:+49(0)6151 878-0
	07:30 10:00	與駐奧地利經濟組工作會議	
	10:50 12:20	搭乘 10:50 漢莎航空 LH-1235(12:20 抵達法蘭克福 FRA 機場)	
	15:00 16:30	拜會：德國機械公會 (VDMA)	
	18:30 21:30	台灣投資商機說明會	
10/11 星期五	09:00 12:00	參訪德商 Merck Group，簽署 LOI	柏林 *住宿飯店：Cityhotel am Gendarmenmarkt Leipziger Str. 65, 10117 Berlin Tel: +49(0) 30 / 206 34-0
	14:30 15:45	拜會：德國法蘭克福萊美兩河地區國際投資促進會	
	15:45 16:15	前往法蘭克福機場	
	18:15 19:25	搭乘 18:15 漢莎航空 LH-194 (19:25 抵達柏林 TXL)	

二、柏林－>斯圖加特行程

日期	時間	招商團行程	說明
10/12 星期六	11:00 12:30	台灣投資商機說明會	柏林 *住宿飯店：Cityhotel am Gendarmenmarkt Leipziger Str. 65, 10117 Berlin Tel: +49(0) 30 / 206 34-0
	19:00	與德國經貿官員就投資業務交換意見	
10/13 星期日		假日	柏林 *住宿飯店：Cityhotel am Gendarmenmarkt Leipziger Str. 65, 10117 Berlin Tel: +49(0) 30 / 206 34-0
10/14 星期一	08:00 08:50	出發前往柏林機場	斯圖加特 *住宿飯店：Gasthaus Rossle Hotel Stuttgarter Strate 202, 73230 Krichheim-Otlingen Tel: +49(0)7021-807770
	09:50 10:45	搭乘 09:50 柏林航空 AB-6415 (10:45 抵達紐倫堡 NUE)	
	12:00 14:00	前往參訪德商 Actuator Solutions	
	14:00 16:00	參訪德商 Actuator Solutions，簽署 LOI	
	17:00 19:30	搭車轉赴斯圖加特	

三、斯圖加特－>法蘭克福－>台北行程

日期	時間	招商團行程	說明
10/15 星期二	09:00 12:00	參訪德商 Dialog Semiconductor，簽署 LOI	法蘭克福 *住宿飯店：Maritim Hotel Theodor-Heuss-Allee 3 60486 Frankfurt/Main Tel: + 49 (0) 69 7578-0
	14:30 16:00	拜會：巴登符騰堡邦國際投資機構	
	17:00 19:30	搭車轉赴法蘭克福	
10/16 星期三	08:00 08:30	出發前往法蘭克福機場	機上過夜
	11:20	搭乘 11:20 華航 CI-62(次日 06:10 抵達台北 TPE 機場)	
10/17 星期四	06:10	抵達台北 TPE 機場(第二航廈)	

附錄 2：訪團團員名單

招商團團員名單		
1	經濟部投資業務處	邱處長一徹(團長)
2	工研院歐洲辦事處	謝代表良翰
3	行政院招商中心	許經理文欣
4	商業發展研究院	林副研究員威宏
5	經濟部投資業務處	蔡秘書京樺