

出國報告（出國類別：參訪交流）

## 國立成功大學訪問 土耳其高等教育機構出國報告

服務機關： 國立成功大學

姓名職稱： 校長黃煌輝、主任秘書陳進成、  
國際長黃正弘、醫學院院長張俊  
彥、附設醫院院長楊俊佑、副院  
長李政昌、外科部移植外科主任  
洪崇傑、外科部醫師林毅志、外  
科部醫師曾堯麟、國際處蘇杏芬  
小姐共 10 人

派赴國家： 土耳其

出國期間： 2013 年 8 月 31 日~ 9 月 8 日

報告日期： 2013 年 9 月 23 日

## 摘 要

去(2012)年 4 月土耳其中東科技大學 (Middle East Technical University) 校長艾賀梅特·艾嘉爾(Dr. Ahmet ACAR)與夫人愛胥·艾嘉爾(Dr. Ayşe Feride ACAR)，在教育部的安排下訪問本校，與黃校長交換高教經驗以及推動產學合作的策略，並邀請黃校長利用時間訪問該校及土耳其其他著名大學。因此，經由土耳其代表處陳進賢大使之熱心安排下，共走訪了伊諾努大學(Inonu University)、畢爾肯大學(Bilkent University)、哈西德配大學(Hacettepe University)、中東科技大學(Middle East Technical University)、安卡拉大學(Ankara University)等 5 所學校參觀訪問，也拜訪 Altindag City 的市長，及參觀該市舊市區更新計畫。

期間與 4 所大學簽訂合作協議及交換學生的計畫外，並參觀大學科學園區，了解土耳其進行產學合作之用心及彈性、效率，值得國內大學的學習。另外，在伊諾努大學(Inonu University)參訪期間，由於其附設醫院之肝臟移植為歐洲最大、世界第二，因此該醫院特別安排本校之醫學院張院長、附設醫院楊院長及 4 位訪問之成大醫生教授參觀肝臟移植的手術。

此次訪問在陳大使精心安排下，深受各校之禮遇與尊重，並在雙方研討過程中，展現本校在學術的實力，吸引土耳其最頂尖的 5 所大學之注意，因此雙方都期待未來能進行實質的交流，尤其在醫院的肝臟移植、醫學院的高階護理人才的培訓、工學院能源議題的研究及防災技術之發展，都是雙方討論的重點，也由此能開啟臺灣與土耳其之間交流合作的管道。綜合言之，此次訪問深具意義，也可謂成功達到國際合作交流的目的。

## 目錄

目的	.....	1
過程	.....	2
心得及建議	.....	5
照片	.....	9
附錄	.....	
附錄 1 本校新聞中心報導：土耳其中東科技大學校長艾嘉爾（101年4月）12日 拜訪成大校長黃煌輝		13
附錄 2 本校新聞中心報導：成大挺進歐亞 和土耳其中東科技大學建立伙伴關係		14
附錄 3 代表團團員手冊(含行程、拜訪單位簡介、拜訪對象 C.V.等)		15

## 目 的

國內高等教育的發展已將國際化列為大學發展的重點，而且應顧及交流對象的多元化，一般而言，國內的大學在吸收外籍生大部分侷限在東南亞、大陸、日本、美國及中美洲，對於歐洲及中東方面的經營較為欠缺。然而，去(2012)年土耳其在世界排名最好的大學，中東科技大學(Middle East Technical University)的校長夫婦在教育部的推薦下，前來本校訪問，在討論及參訪過程中，也深深感覺土耳其是一塊具有開發國際學生潛力的區域，另外，伊諾努大學(Inonu University)校長亦來函，邀請本校前往參訪該校附設醫院在肝臟移植的技術（該醫院為歐洲第一大、世界第二大肝臟移植醫院）。因此，在校內討論後及外交部駐土耳其代表處安排下，訪問 5 所土耳其最頂尖的大學，以一併了解土耳其高教體系的發展。

另外，本校在國際學術的排名，遠高於土耳其各校，為能順利招募土耳其優秀學生，因此本校乃準備完整的簡報(包括學校的發展與醫院的營運)，期能開展本校與土耳其高等教育機構之合作交流，並藉此招募優秀學生到臺灣就讀，也利用這個機會拓展臺灣各大學與土耳其之間有多管道的接觸。

## 過 程

此次土耳其高教機構訪問之 10 位成員，於 8 月 31 日由高雄及桃園機場分別出發，在香港會合後，直飛伊斯坦堡(Istanbul)、經安卡拉(Ankara)再轉機至 Malatya、，陳大使也在安卡拉(Ankara)一同前往，並安排禮遇通關。接著，由伊諾努大學(Inonu University)副校長接機抵達該校，接受校長 Prof. Dr. Cemil ÇELİK 晚宴招待。9 月 2 日早上伊諾努大學(Inonu University)校長率領副校長及相關行政主管，與本校代表團共進早餐後，10 點正式舉行簽約儀式及討論會，會中雙方校長簽署學術交流合作合約，而後本校由黃正弘國際長簡報相關校務發展資料，及由成大醫院楊俊佑院長簡報成大附設醫院之相關研究及醫療資料，獲得伊諾努大學(Inonu University)主管的高度興趣與尊敬，開啟雙方交流合作研討之管道，並進行合作備忘錄簽約儀式。接著，伊諾努大學(Inonu University)附設醫院即刻安排成大醫院 6 位教授直接參觀肝臟移植手術之觀摩，讓本校參訪教授留下深刻印象。該院移植中心共有 11 名肝臟移植外科醫師，其人員及硬體設施、含手術室及加護病房等，有同時執行 4 台肝臟移植手術之能力。今年預期可執行超過 300 例之肝臟移植手術之能力，迄今累計案例數已超過 1200 例。為因應該中心之臨床需求與長期規劃，伊諾努大學已著手興建全新的移植大樓，配置全新的設備，該院之未來移植發展必有可觀之成績。該院的一般外科主任兼移植外科主任 Prof. Dr. Sezai YILMAZ 帶著我們參觀了病房、加護病房及手術室，當時正有一例肝臟移植正在進行，該主任也親自為我們解釋如何修建移植的血管以利手術之順利完成，該院設有血管及組織儲存中心，對於血管的重建相當有幫助，是我們需要學習的重點，我們也看到其即將完工的肝臟移植中心，將有 160 床普通病房，30 床加護病房及專屬的手術室，預見該中心未來將可望成為世界第一的肝移植中心，院長也與該教授相談甚歡，並預約未來將儘快派人員至該處學習，以利本院肝臟移植的發展。

9 月 2 日中午，伊諾努大學(Inonu University)校長再次率領該校主管，陪同本校訪問團到附近城鎮接受午宴款待，且該市市長亦親臨致意，雙方交談甚歡，餐後接續參觀附近地下水庫之設施與運作，讓代表團對於沙漠地帶用水儲存之用心深感敬佩。隨後，代表團搭機返回土耳其首都安卡拉(Ankara)，以準備隔天之訪問行程。

9 月 3 日早上拜訪土耳其最好的私立大學--畢爾肯大學(Bilkent University)，

由該校校長 Prof. Dr. Abdullah ATALAR 簡報介紹該校，該校雖然於 1984 年才成立，然而現任校長 Prof. Dr. Abdullah ATALAR 係史丹佛大學電機工程博士，並在美國許多重要的大公司服務過，因此對於大學的經營非常靈活、有效率，目前 QS 世界排名約在 401-450 名間。本校由黃正弘國際長簡介本校概況及學術特長領域後，雙方針對兩校學術領域討論，並交換學校簡介及紀念品，本校代表團參訪討論後，發現此校深具潛力，為本校日後應繼續推動國際合作之對象。中午參加 Altindag City 市長 Mayor Veysel TIRYAKI 的午宴，雙方談及舊社區改造及百姓生活機能活化之營造，相談甚歡，餐後並由副市長帶領參觀附近改造後社區的發展狀況，此種大區域舊社區的改建、營造值得國內的參考與推動。下午直赴哈西德配大學(Hacettepe University)參訪，首先由校長 Prof. Dr. A. Murat TUNCER 親自接待及討論，隨後因該校校長有其他要務，由 3 位副校長 Prof. Dr. Hasan Bayhan、Prof. Dr. Ömer Uğur、Prof. Dr. Cem Saraç 及十餘位行政及院主管，共同舉行雙方的簡報和討論。期間發現哈西德配大學(Hacettepe University)醫院重點放在醫療服務，對學術研究與人才培育訓練較缺乏，因此該校請求本校醫學院能代為培訓高級護理人才，本校黃校長當場答應可比照印尼及越南的護理人員，到成大接受培訓的模式來推動。另外，該校對於能源技術的發展及防災科技有高度興趣，本校將提供相關的國際學位學程，以吸引學生前來成大攻讀學位。該校當場提出簽訂 MOU 之文件，然因事發突然本校未及先行詳細了解雙方權利義務關係，因此建議返國審閱、完成行政流程後，再通訊簽署。

9 月 4 日外交部駐土耳其代表處特別安排本校訪問團前往參觀世界遺產 Kaymaklı Underground City，包括地下城市及 GOREME 大範圍奇特岩石景觀，此景觀據說已歷經近千年，古蹟保存非常良好，尤其地下城市乃是土耳其為了躲避羅馬帝國攻擊所建造的避難藏身之處，內部輸排水、通風及房舍建造等生活機能良好，可看出當時設計、施工者之用心，且其工程之艱辛、浩大，令人歎為觀止，雖然來回車程 8 小時，極為辛苦，但也非常值得。

9 月 5 日在駐土耳其代表陳大使陪同下，參觀土耳其 ATATURK 國父陵寢，藉此了解土耳其建國的過程，及其發展的歷史，中午趕赴土耳其最好的科技大學—中東科技大學(Middle East Technical University)，參加午宴及簽署合作交流協議，首先與該校校長 Prof. Dr. Ahmet ACAR、副校長及相關主管、同仁餐敘，並初步談及雙方合作的項目及推動的方式，因中東科技大學校長臨時受土耳其教育部通知赴會，故提前於午宴前正式簽署學術交流合作協議，與會者藉此訪問

討論日後合作的項目。校長 Prof. Dr. Ahmet ACAR 結束教育部會議後馬上返校陪同本校代表團參觀該校頗具規模的科學園區(面積約有一百餘公頃)，在參觀過程中，本校代表團深深感覺，讓大學有更有彈性及自主的運作，及與產業界直接結合，乃是推動產學合作最有效的方式，此種特點，實為我國應改進及效法之處，也希望教育部能更主動地鬆綁大學自主的運作，對於國內提升產業競爭力及培育高科技廠商的研發能量會有莫大的助益。拜訪中東科技大學(Middle East Technical University)後，本校代表團前往駐土耳其代表處拜會並感謝此次代表處的費心安排，隨後接受陳大使晚宴款待，雙方相談甚歡，且陳大使表示本校代表團的訪問，在土耳其高等教育交流上，將會開啟新的一頁。

9月6日早上參觀博物館(Museum of Anatolian Civilizations)及古堡，連同本次行程有機會參觀之地下水宮殿(Basilica Cistern)，見識到早期土耳其帝國為了因應戰爭所做水源儲存保護的巨大工程。然而，原訂拜會土耳其教育部副次長(Deputy Undersecretary Salih Celik)，因為中共(中國大使館)抗議而作罷，實為此次代表團的一大遺憾。12:00 前往土耳其歷史第二悠久的安卡拉大學(Ankara University)，本校代表團先接受三位副校長的午宴款待，校長 Prof. Dr. Erkan IBIS 為本校代表團來訪臨時改行程與本校代表會面，並簽訂合作協議及雙方學校簡介。隨後安排至安卡拉大學附設醫院，從急診到醫院管理，都有導覽說明。在參訪解剖科時，見到了它們教學上的困境，屍體捐贈因宗教因素來源嚴重缺乏，因此需數十人合用一具屍體學習，這大概是我們十年前的困境，該醫學院及附設醫院基本上在各項設施上還是落後於成大醫院，只有在檢體檢驗這部分，其儀器是較先進的，可以減少抽血的量、人力需求及加快檢驗的速度，楊院長提到附設醫院很快就會進用這一套新系統。拜訪結束後即搭車前往番紅花城(Safranbolu)、伊斯坦堡，車程合計約8小時。

9月7日由於航班時間為午夜，因此安排番紅花城(Safranbolu)市政參訪及相關景點之參觀，總算稍解一星期來的勞累。代表團午後驅車前往伊斯坦堡，於晚上8點抵達機場準備登機返國，帶回諸多寶貴的高教交流經驗，堪稱為一趟豐富的歐洲學術之旅。

## 心得及建議

### 一、黃煌輝校長

1. 一個成功的訪問必須有周全的準備，不但須選擇校內適當的相關人員，對於駐外單位的聯繫與行程的安排，也應積極規劃；再者，訪問如果僅止於禮貌性拜會，那國際交流的成效就大打折扣，因此必須有具體的目標、方法與策略，才能達到實際的效果。本校此次訪問重點，乃在推動本校與土耳其最好的 5 所大學，在工程及醫學方面之交流合作，而且把本校最好的實力展現出來，以增加土耳其方面的了解，因而能夠引起其高度重視與合作意願，相信透過此次的訪問，未來將能很快速地推動雙方在學生的交換、人員的訓練以及計畫的合作。
2. 國內大學的運作，都還在公務體系的窠臼內，對於科研的發展或者產學的推動都有莫大的限制性，此次發現土耳其中東科技大學(Middle East Technical University)能擁有自己的科學園區，大規模地培育產業的人才與產學的合作，因此雖然是較落後的國家，但其產學的規模，已接近本校的水準。因此如何有效地鬆綁大學的運作，及增強與產業間之鍊結，實為主管部會應再積極推動修正的重要方向。

### 二、陳進成主任秘書

1. İNÖNÜ University 醫學院在「肝臟移植」的手術數量上，高居歐洲第一，世界第二，名聲崇高，在觀摩的肝臟移植過程後，皆印象深刻，十分敬佩。İNÖNÜ University 校長及夫人的熱情招待，以及為本校邀請 Malya 市長共同交流，皆讓我們難以忘懷。此外，還參觀了供應 Malya 市的水源地，純淨而充沛的地下水源設施，令人印象深刻，亦讓人體會到乾燥地區的水源，彌足珍貴。
2. Bilkent University 校長親自詳細的介紹校園，及其為土耳其第一家非營利之私立大學，擁有 40 家獨立經營的公司，提供了學校 40%的經費。該校為全英語授課，聘請世界各地優秀師資參與教學，各項建設工作也正順利進行中，可謂是一所欣欣向榮且發展迅速的潛力大學，目前已有其畢業校友任職於土耳其政府的重要職位，教育成就非凡，值得敬佩。
3. Hacettepe University 校長提供兩校合作 MOU 草案，加快促成了合作備忘錄的簽約。兩校在交流說明會中，雙方各自介紹學校現況，相互交換意見，並溝通可能合作議題，成果良好。
4. 去年與 METU 校長在成大會面後，今年很榮幸能再次見面，並參觀 METU 與科學園區。METU 的科學園區頗具特色，成就輝煌，擁有 300 家公司，4,100



員工及 4.45 億美元的輸出產值，令人印象深刻。

5. Ankara University 為規模很大的學校，學生數高達 6 萬人，參觀 Ankara University 醫學院設施及醫院後，更深入了解該校醫院的運作與特色，各方面的優良表現，令人佩服。參觀過程中，還巧遇該校 2 位中文流利的中文系教授，使本校的訪問之行感到驚喜又十分親切。
6. 參訪各校之後發現，在全球化的壓力下，每所大學都相當用心經營，以尋求更多發展空間，十分值得本校保持聯絡與互動，針對可合作的議題再作進一步溝通。藉此交流，除能更了解國際情勢，亦可拓展我國在中亞地區的發展與交流。

### 三、黃正弘國際長

地處歐亞交界處之土耳其對於台灣之高教系統而言是相對陌生之一塊，在台灣駐土耳其大使陳進賢博士之協助下國際處開始安排本次之拜會行程，經過多月之努力終於敲定於 8/31 啟程，共預計拜訪土耳其於 Malatya 及 Ankara 等兩處之 5 所著名大學及 Altindag city 市長與我國駐土耳其代表處。

本次代表團共有 10 名，分別為：校長黃煌輝、主任秘書陳進成、國際長黃正弘、醫學院院長張俊彥，以及附設醫院院長楊俊佑、副院長李政昌、外科部移植外科主任洪崇傑、外科部醫師林毅志、外科部醫師曾堯麟、國際處蘇杏芬小姐。

本 NCKU 代表團在 8/31 於校長領軍下出發，前將各別之拜會成果條列如下：

1. 9/1 本團抵達位於 Malatya 之 Inonu University 並接受校長 Prof. CELIK 之盛情晚宴招待，晚餐中分別談及各別之研究強項，並約定於明天簽署合作協議。
2. 9/2 本校黃校長與 Rector CELIK 簽署合作協議。因為該校之醫學院及醫院在肝臟移植領域為歐洲第一，全世界第二，因此本校有醫院與醫學院院長及三名外科醫師參加，以便洽談爾後之合作方式。在簽署 MOU 後本校之醫師代表亦參訪了其肝臟移植過程，本校醫院之外科醫師能有如此之交流機會他們都覺得不虛此行。
3. 9/3 上午拜會 Bilkent University，該校為土耳其最好之私立大學，全英語授課且提供 40% 學生各項獎學金，因此吸引了很多優秀之學生前來就讀。本校也進行簡介，以讓他們瞭解 NCKU 之強項與未來可能合作之項目。
4. 中午拜會 Altindag City 之市長 Mr. TIRYAKI。該市長年輕有為，曾創造了 4 萬個就業機會給弱勢族群，並曾進行市區改造，增加觀光收入與提高市容景觀，因此得到市民之愛戴。

5. 下午接著拜會 Hacettepe Univ. 並與該校校長及各位院長們進行洽談。雙方個別進行簡報後在針對可能合作之項目提出意見，試圖找出合作之領域與方式。雙方校長並交換合約草本，互相約定草約修改完成後再正式簽約。
6. 9/5 本代表團拜會中東科技大學。該校校長 Prof. Acar 曾於去年拜訪，並約定簽署合作協議，但因故未成。此次來訪順便簽署，並加入學生交換之合作協議。簽署後也拜會了科學園區。該園區有好幾百家公司進駐，員工共有 4000 多人，規模龐大。本校黃校長也提供了本校與南科間之合作模式供該科學園區之經理參考。
7. 會後本代表團拜會駐土耳其代表處之陳大使與夫人，並在代表處贈送陳大使本校禮物，以表示本校對他這次出訪大力協助與幫助之謝意。晚上由陳大使宴請代表團晚餐，在氣氛融洽之中互相談論本次之收穫。
8. 9/6 本校代表團拜會 Ankara Univ. ，該校歷史悠久，且有醫學院與醫院。由於校長公出，因此請副校長代表進行簽約儀式。本校在簽約前進行簡短報告，以讓他們明瞭本校之近況。本次合約也將交換生計畫加入，爾後雙方可進行學生交換。

總言之本校之訪問團首次土耳其出訪就有如此大之收穫其實陳大使之居中牽線有很大之功勞。然而研究實力才是本次成功之主要原因。因為若是實力不如人，任何人牽線大概也成就不了。

#### 四、醫學院張俊彥院長

本次參訪團由校長親自率領相關主管至土耳其著名大學實地參訪，並簽訂 MOU 成果豐碩。未來本院將配合學校政策與締約學校透過正式管道進行實質交流與合作，以拓展本校國際化業務，提昇本校國際能見度。

醫學院創院迄今將屆滿 30 週年，在教學及研究方面均建立良好的口碑。在臨床教學方面，伊諾努大學(Inonu University)附設醫院以肝臟移植經驗豐富見長，未來將與該校附設醫院加強肝臟移植技術與交流，薦送年輕臨床醫師前往觀摩與學習，增進外科臨床實務經驗。

本校為研究型綜合大學，具有跨領域研究合作人才之競爭優勢，醫學院基礎醫學及臨床醫學教師與本校理、工、電資等學院緊密地結合，重點支持各各研究團隊之發展，成果卓著。本院生化所張明熙教授領導之研究團隊研發出骨骼疏鬆症新藥，由本校成功的協助技轉給歐洲第二大藥廠即是本校實力之展現，相信可以提供簽約學校做為最好之參考及借鏡。安卡拉大學(Ankara University)致力推動生物科技相關領域發展，相信在產學合作與技轉方面定能相互合作與交流。本院基礎醫學與臨床醫學研究成果卓著，未來可參酌以研究團隊合作組

成跨國研究中心之合作。

為因應國內少子化現象，各大學研究所報考人數有遞減趨勢。為擴大招生利基，延攬優秀外籍學生至本校就讀，是為具體可行的方法，不但能決解招生困境亦可強化並鞏固雙邊實質交流。本院護理學系於境外招收印尼國際碩士專班是最顯著的成功經驗，未來可以評估以客制化方式在教學、生物科技、公共衛生及醫療相關領域開授國際學程，展現本校教學特色及成果，吸引土耳其籍學生前來本校各學院就讀。目前已請護理系顏主任與哈西德配大學(Hacettepe University)護理系主任聯絡，商討有關交換學生學程事宜。

#### 五、國際事務處蘇杏芬小姐

1. 拜訪土耳其首都安卡拉市最知名的四所大學及位於 Malatya 的伊諾努大學，並走訪當地歷史文化盛名的景點，得以從國家歷史和民族風情等角度觀察當地高等教育治學的願景及當地學生教育的環境和情況，相較於歐美大學，本人較疏於認識中東世界，雖本校已有來自土耳其之學生，但仍未有深入認識，對於土耳其屬亞洲或歐洲區域常難於辨認或定義。不過此行拜訪首都安卡拉等地後，連結歷史文化觀，有較清楚地理解。希望藉本次拜訪而建立雙方合作協議，除能了解該地區大致環境外，更希望藉由本校簽署之交換學生合約，鼓勵學生赴姐妹校交流。
2. 準備出訪的文件或資料需要清楚和齊全，所以本校訪團出訪前做好訪問學校的簡介是必要的，針對該校規模和學系分佈及創校歷史和世界排名參考，有助於團員快速地理解該校特色和討論出合作方向。

## 照片



伊諾努大學副校長及醫院同仁與陳進賢大使、黃校長及訪問團成員於該校醫院大廳合照



伊諾努大學校長晚宴(右三:伊諾努大學校長;右一及右二:陳大使夫婦)



伊諾努大學校長晚宴(于該校大學賓館前餐宴)



伊諾努大學與本校簽約儀式暨交流會議



伊諾努大學校長、陳進賢大使,與黃校長持MOU合照



校長致贈伊諾努大學本校榕園水晶相框禮品



本校代表團及陳大使夫婦與伊諾努大學校長等代表合影紀念



Inonu Univ. 校長帶陳進賢大使與黃校長及訪問團成員參訪 Maltya 市之水源地



本校代表與畢爾肯大學校長(前排右三)等人合影紀念



畢爾肯大學校長簡報該校概況及發展



本校代表聆聽畢爾肯大學校長簡報



本校與畢爾肯大學交換紀念品



校長致贈 Altindag City 市長 Mayor Veysel TIRYAKI 本校榕園水晶相框禮品



校長致贈哈西德佩大學本校榕園水晶相框禮品



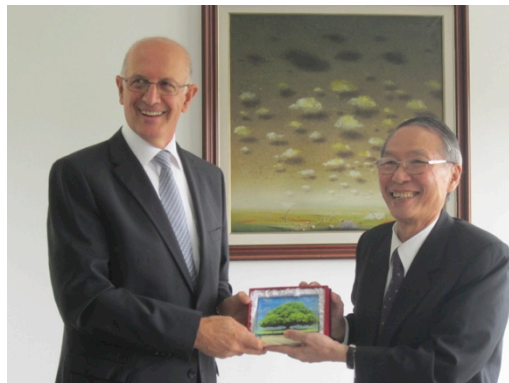
本校代表與哈西德佩大學交流會議



本校代表與哈西德佩大學交流會議



本校代表與哈西德佩大學交流會議



校長致贈中東科技大學本校禮品(左:中東科技大學校長)



本校代表聆聽中東科技大學科學園區簡報



拜會駐土耳其代表處並致贈本校禮品(左:駐土耳其代表處陳大使進賢博士)



本校代表與安卡拉大學交流會議



校長於拜訪安卡拉大學交流會議致辭



校長與安卡拉大學副校長簽署學術合作交流合約



本校代表與安卡拉大學代表合影紀念



本校代表參訪位於安卡拉之土耳其國父陵寢



本校代表團於世界文化遺產之一地下城市 (Underground City) 合影



本校代表團於世界文化遺產之一哥樂美合影



本校代表團於伊斯坦堡藍色清真寺前合影



## 土耳其中東科技大學校長艾嘉爾 12日拜訪成大校長黃煌輝



【台南訊】土耳其中東科技大學（Middle East Technical University, Turkey）校長艾賀梅特·艾嘉爾(Dr. Ahmet ACAR)與夫人愛菁·艾嘉爾(Dr. Ayşe Feride ACAR)，12日上午抵達國立成功大學訪問，並任外交部亞西司副任科員朱芳儀、成大主任秘書陳進成與國際長黃正弘的陪同下拜會成大校長黃煌輝，除就台灣與土耳其的高等教育特色與發展廣泛交換意見，也對兩校未來的學術交流與合作起得共識，雙方相談甚歡。

對於首次有土耳其之大學校長來訪，以及中東科技大學校長艾嘉爾期待與成大有更深一層的學術交流，黃煌輝校長表達誠摯歡迎與感謝之意。他說，中東科技大學與成大同樣都是以工學院起家的綜合型大學，在學校的結構、規模與學制上都有相似之處，如果能建立合作關係就更拉近彼此距離。雖然目前在成大就讀的國際學生中僅有一位來自土耳其，希望藉由艾嘉爾校長的來訪，增進與土耳其的關係，吸引更多土耳其學生來成大就讀。



中東科技大學中東科技大學校長艾嘉爾對於成大熱誠招待，留下深刻印象，尤其對於成大的學術與研究的表現，讚揚不已。此外，他也表示成大校園之美，令人不忍離去。他說，學生在如此美麗的校園內求學，真是很幸福。

艾嘉爾校長對於中東科技大學與成大將來的學術交流與合作，充滿著期待，他表示，兩校不僅在規模與制度極為相似，並且在未來學校發展的願景也都朝世界頂尖邁進，因此，兩校的攜手合作將會是十分契合，對彼此的發展都是非常有利的，雙方可以從交換學生開始。而成大在工程、材料等領域在世界的傑出表

現，絕對是中東科技大學急起直追的地方。

回應校長的期待，成大國際長黃正弘表示，土耳其中東科技大學課程皆以英文授課，成大學生將可透過合作協議的簽訂安排交換計畫，前往中東科技大學修課，成大也可提供全英語授課的研究所課程讓來自土耳其的學生方便修習。未來也可望安排兩校的教授、學者間的交流與互訪。

另外，兩校的合作方向也將含涵蓋歐盟FP7計畫的合作，成大擁有能源、環境與奈米三大主題研究優勢，期待推動台灣的產學研究與土耳其的歐盟科技研發交流與推展。

艾嘉爾校長得知成大主任秘書陳進成兄長出任台灣駐土耳其代表，深感親切，他說，感謝陳代表的促成與安排，讓本次中東科技大學與成大的參訪與交流進行順利，獲益良多。

土耳其中東科技大學成立於1956年，是土耳其名列前茅的研發(R&D)大學之一，校內有5大學院(工程、藝術與科學、經濟與行政、建築及教育)逾40個學系，以及5個研究所，逾160個學門，並有來自約70國之1500位外籍學生。在Webometrics (Cyberlab)就全球15,000所大學之評比中，土耳其中東科技大學位居435名(為土耳其之第一名)。

瀏覽數 545





## 成大挺進歐亞 和土耳其中東科技大學建立伙伴關係



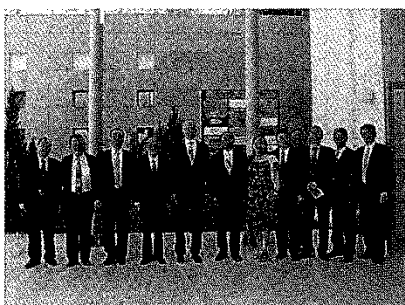
【台南訊】台灣的高教體制師法美國，對於歐亞的高教體系較為陌生。由成功大學校長黃煌煒領軍的學術訪問團一行10人，在台灣駐土耳其代表處大使陳進賢的協助下，順利挺進位在歐亞交接的土耳其，走訪中東科技大學(Middle East Technical University)等五所土耳其頂尖大學以及相關學術機構，不僅與中東科技大學（土耳其排名第一）等多所學校建立學術合作關係，也將帶回諸多寶貴的高教經驗，堪稱是一趟豐富的歐洲學術之旅。

據越洋電話聯繫，成功大學和土耳其中東科技大學的簽約儀式，是在台灣時間9月5日舉行，由成大校長黃煌煒和中東科技大學校長艾賀梅特·艾嘉爾(Dr. Ahmet ACAR)代表完成，雙方簽定長達5年的合作備忘錄，以及交換學生合約，並從2014年開始啟動雙方教師、學術研究、研討會、文化等多方面的合作交流，其中，每年有2個名額交換生。



中東科技大學校園最特別的是科技園(technopark)的設置，尤其是土耳其第一個也是最大的科學園區科技城，在80年代中後期建立，是大學與產業合作最密切、最落實的城市，以研究和技術發展為導向，其條件都是先進技術及具有競爭力的行業，然後提供高附加值的產品和服務，值得一提的是，中東科技大學建立一個世界領先的技術開發區的企業家和公司，這跟產學雄厚的成功大學相當相似。

土耳其中東科技大學校長艾賀梅特·艾嘉爾(Dr. Ahmet ACAR)曾於2012年4月到訪成大，拜會成大校長黃煌煒，當時兩人除了就台灣與土耳其的高等教育特色與發展廣泛交換意見，也對兩校的學術交流與合作取得共識，藉著訪問之便兩人終於實現合作的心願，都表示相當高興。



成大土耳其訪問團成員包括校長黃煌煒、主任秘書陳進成、國際長黃正弘、醫學院院長張俊彥，以及附設醫院院長楊俊佑、副院長李政昌、外科部移植外科主任洪崇傑、外科部醫師林毅志、外科部醫師曾堯麟、國際處蘇芬芬小姐共10人；訪問行程從九月一日起一連9天。

9天行程中，拜訪總共九天行程，共走訪了伊諾努大學(Inonu University)、畢爾肯大學(Bilkent University)、哈西德配大學(Hacettepe University)、中東科技大學(Middle East Technical University)、安卡拉大學(Ankara University)等五所學校參觀訪問，也

拜訪多個學術機構，交流高等教育寶貴經驗，成功拓展國際學術版圖。

土耳其中東科技大學(Middle East Technical University, METU)，成立於1956年，是土耳其名列前茅的研發大學之一，校內有五大學院，包括工程、藝術與科學、經濟與行政、建築及教育，逾40個學系，以及5個研究所，逾160個學門，並有來自約70國1500位外籍學生。在Webometrics (Cyberlab) 就全球15,000所大學之評比中，土耳其中東科技大學位居435名，在土耳其則名列第一名。

滙豐數 82

附錄 3 代表團團員手冊(含行程、拜訪單位簡介、拜訪對象 C.V.等)

## 國立成功大學訪問土耳其行程表 2013/8/31~2013/9/08

- 8/31 (週六) 出發(高雄/桃園→香港→伊斯坦堡)
- 9/01 (週日) 抵伊斯坦堡→Ankara  
16:00 搭機離 Ankara (TK 7056)  
17:10 抵 MALATYA  
19:30 İNÖNÜ 大學校長 Prof. Dr. Cemil ÇELİK 歡迎晚宴  
夜宿 İNÖNÜ 大學賓館
- 9/02 (週一) 參訪 İNÖNÜ 大學及簽署交流合作 MOU  
17:45 搭機離 MALATYA (TK 7057)  
19:00 抵 ANKARA ;夜宿 ANKARA (Hilton Hotel)
- 9/03 (週二)  
10:00 參訪 Bilkent 大學及簽署交流合作 MOU  
12:00 Altindag 市長午宴  
14:00 參訪 Hacettepe 大學及簽署交流合作 MOU  
15:30 搭車離 ANKARA ;參訪 Hacibektaş; Kapadokya  
夜宿 Kapadokya (Dedeman Hotel)
- 9/04 (週三) 參訪 Kapadokya ; Tuz Göl ; 晚返 ANKARA  
夜宿 ANKARA (Hilton Hotel)
- 9/05 (週四)  
10:00 參訪 ATATÜRK 國父陵寢  
12:30 METU 大學午宴及簽署交流合作 MOU  
15:00 拜會駐土耳其代表處  
17:00 駐土耳其代表處陳大使晚宴  
夜宿 ANKARA (Hilton Hotel)
- 9/06 (週五)  
09:00 參訪古堡, 博物館, 老街再造區  
11:00 拜會教育部副次長 Salih Çelik  
12:00 ANKARA 大學午宴及參訪  
15:00 搭車離 ANKARA  
21:30 抵達 SAFRANBOLU  
夜宿 SAFRANBOLU
- 9/07 (週六) 白天 SAFRANBOLU 市政參訪 ; 22:00 搭車赴 Ataturk 機場
- 9/08 (週日) 00:55 搭機離 ISTANBUL (土航 TK 70)

## 目次

● 行程表_____	1
● 團員資料暨聯絡資訊_____	3
● 拜訪單位一覽表_____	4
● 拜訪單位暨與會者 CV_____	5
● 土耳其相關資訊_____	25
● 附錄 1：伊斯坦堡 10 大觀光景點_____	26
● 附錄 2：外交部-土耳其國家相關資訊(另頁)_____	30

● 請記得攜帶：

護照、電子簽證(請列印隨護照攜帶)、電子機票、名片

## 國立成功大學代表團名冊

	姓名	-
1	黃煌輝校長 President Hwung-Hweng Hwung	
2	陳進成主任秘書 Secretary General Professor Chin-Cheng Chen	-
3	黃正弘國際長 Professor Cheng-Hung Huang, Vice President for International Affairs	-
4	醫學院張俊彥院長 Dean Jang-Yang Chang, College of Medicine	-
5	附設醫院楊俊佑院長 Superintendent Chyun-Yu Yang, NCKU Hospital	
6	附設醫院李政昌副院長 Deputy Superintendent Jenq-Chang Lee, NCKU Hospital	
7	附設醫院外科部移植外科洪崇傑主任 Dr. Chung-Jye Hung, Surgery Division, NCKU Hospital	-
8	附設醫院外科部林毅志醫師 Dr. Yih-Jyh Lin, Surgery Division, NCKU Hospital	-
9	附設醫院外科部曾堯麟醫師 Dr. Yau-Lin Tseng, Surgery Division, NCKU Hospital	-
10	國際處蘇杏芬小姐 Ms. Cindy Su, International Relations Division, Office of International Affairs	-

### 麗群旅行社：

連絡人:黃靖娟(VICKY)

電話: 2081521、0955942332

※小港機場接駁如有問題可與黃小姐聯繫。

### 駐土耳其代表處電話：

電話: (002-90) 312-436-7255

緊急電話: (002-90) 532-322-7162

※急難救助電話專供緊急求助之用(如車禍、搶劫、有關生命安危緊急情況等)，非急難重大事件，請勿撥打；一般護照、簽證等事項，請於上班時間以辦公室電話查詢。

※中巴司機: Ahmet FIDANAY Mobile Phone: 090 533 597 4850

拜訪單位一覽表 (5 校; 3 機構)

時間	名稱	職稱	姓名 (國語譯音)	備註
9/01 晚上 9/02 全天	<b>İNÖNÜ University</b> (伊孛又孛义) 伊諾努大學	<b>Rector</b> 校長	<b>Prof. Dr. Cemil ÇELİK</b> (加咪 缺哩巧)	提供本校 MoU 簽署
9/03 上午	<b>Bilkent University</b> (逼囉看去) 畢爾肯大學	<b>Rector</b> 校長	<b>Prof. Dr. Abdullah ATALAR</b> (阿勺都拉 阿它拉兒)	拜會
		<b>Vice Rector</b> 副校長	<b>Prof. Dr. Orhan Aytür</b> (歐呵漢 唉去口呵)	
9/03 中午	<b>Altindag City</b> (阿樓去搭)	<b>Mayor</b> 市長	<b>Veysel TIRYAKI</b> (威么了 踢兒呀巧一)	拜會
9/03 下午	<b>Hacettepe University</b> (哈接去配) 哈西德配大學	<b>Vice Rector</b> 副校長(3 位)	<b>Prof. Dr. Hasan Bayhan</b> (哈山拜漢) <b>Prof. Dr. Ömer Uğur</b> (Omer you-er) <b>Prof. Dr. Cem Saraç</b> (Jame Sarash)	拜會
9/05 中午 9/05 下午	英:Middle East Technical University, METU 土:Orta Doğu Teknik Üniversite, ODTÜ (歐他稻 teknik universeti ,歐啞) 中東科技大學	<b>Rector</b> 校長	<b>Prof. Dr. Ahmet ACAR</b> (阿呵妹去 阿口丫兒) *2012 年曾來訪成大	簽署 MoU 及交換生 協議
		<b>Assistant to President for International Cooperations</b>	<b>Prof. Dr. Ayşegül Daloğlu</b> 女: (唉穴《一囉 刀喔嚕)	
9/05 下午	駐土耳其代表處	<b>大使</b> <b>Ambassador</b>	<b>陳進賢</b> <b>James Chin-Hsien Chen</b>	拜會
9/06 上午	<b>Ministry of National Education</b> 教育部	<b>Deputy Undersecretary</b> 副次長	<b>Salih Çelik</b> (塞哩 缺哩巧)	拜會
9/06 中午 9/06 下午	<b>Ankara University</b> 安卡拉大學	<b>Rector</b> 校長	<b>Prof. Dr. Erkan IBİS</b> (兒兒看 依逼思)	參訪*校長 出國由副 校長代理

## 9月1日晚宴、2日拜訪 İNÖNÜ University/伊諾努大學

**位置：**土耳其 Malatya 省

**校長：**Rector Prof. Dr. Cemil ÇELİK

**簡介：**

伊諾努大學成立於 1975 年 4 月 3 日，當年設有 2 個學院，分別為基礎科學學院(Faculty of Basic Sciences)以及教育學院( Faculty of Education)。成立兩年後，基礎科學學院增設物理學系、化學系以及數學系，1977 年起開始招募學生，1976 年成立的 Malatya 職業學校(Malatya Vocational School) 隸屬於教育部(Ministry of Education)正式高等教育司(Department of Formal Higher Education)，隨後於 1982 年開始隸屬於 Inonu 大學。根據 1982 年高等教育局的重建計畫，基礎科學學院更名為藝術與科學學院(Faculty of Arts and Sciences)，Adana 經濟與商業科學學院(Economic and Commercial Sciences Academy of Adana)和 Malatya 經濟與商業科學學院(Malatya School of Economics and Commercial Sciences)也併入隸屬於 Inonu 大學之經濟與管理科學學院(Faculty of Economics and Administrative Sciences)。

該校於 1984 至 1985 年間移目前校區，校地 700 公頃，校區距離 Malatya 市中心東區快速道路 309 號約 12 公里。伊諾努大學對於增設學院、職業學校以及有利土國全球發展的機構有極大的貢獻，目前已有 9 間職業學校、2 所院校、9 所學院以及 3 所相關機構為由該校成立。

**學校排名資料：**該校非 ARWU 及 QS 排名 500 名內學校

**學校相關領域：**牙醫、藥學、教育、文學、法學、經濟、神學、工程、通訊、農業、漁業、醫學

駐土耳其代表處陳大使夫婦 4 月轄訪土國 Malatya 省期間先後拜會 İNONU 大學首席副校長 Prof. Dr. Asim KUNKUL(校長 Prof. Dr. Cemil ÇELİK 出訪比利時，另位副校長 Prof. Dr. İsmail OZDEMİR 座陪)，洽商與我方大學交流合作事宜，另亦參訪該大學醫學中心，其醫學院院長 Prof. Dr. Unsal OZGEN 表示，該中心一年肝臟移植 1200 人為世界第二大，僅次於瑞士，每年有各國醫生前來該中心交流。

## 9月3日上午拜訪 Bilkent University/畢爾肯大學

### **Bilkent: (Turkish) City of learning and science.**

**位置：**土耳其安卡拉市

**校長：**Rector Prof. Dr. Abdullah Atalar

**簡介：**

畢爾肯大學是由 İhsan Doğramacı 教授於 1984 年 10 月 20 日成立，是土耳其第一所私立非營利性的大學，該校宗旨為創立一個傑出高等教育及研究中心。該校名稱亦是本宗旨之例示之一，名稱即是土耳其語「學習與科學城市」之意。(The name "Bilkent" exemplifies this aim, since it is an acronym of "bilim kenti" : Turkish for "city of learning and science.") 本校區坐落於 Ankara 市中心西部通往 Eskişehir 快速道路約 12 公里處，校地超過 500 公頃。

畢爾肯大學的成立是為了提供學習環境，並培育包含科學、科技、人文和藝術領域知識分子，以期造福人類福祉並促進世界和平。畢爾肯大學提供的教育並不只是通往職業生涯的管道，更是滋養了學生在思考和學習的培育過程。畢爾肯大學提供多元的教育學程、科學和學術研究、藝術和人文活動，訓練學生的批判性、分析性和獨立思考，使其成為終身學習者，為此，也讓學生具備充實的實力、創造力、廣大的心胸、道德倫理價值和社會責任感，使其有朝一日成為領導者，能夠貢獻於人文的發展。

**學校排名資料：** 2012-13 年 QS 世界排名為 401-450 名

**學校相關領域：**社會科學、教育、法律、工程、科學、管理等





**BILKENT UNIVERSITY RECTOR**  
**Prof. Dr. Abdullah ATALAR**

Abdullah Atalar was born in Gaziantep, Turkey, in 1954. He received B.S. degree from Middle East Technical University, in 1974, M.S. and Ph.D. degrees from Stanford University in 1976 and 1978, respectively, all in Electrical Engineering. His thesis work was on reflection acoustic microscopy.

From 1978 to 1980 he was first a Post Doctoral Fellow and later an Engineering Research Associate in Stanford University continuing his work on acoustic microscopy. For 8 months he was with Hewlett Packard Labs, Palo Alto, engaged in photoacoustics research. From 1980 to 1986 he was on the faculty of the Middle East Technical University as an Assistant Professor. From 1982 to 1983 on leave from University, he was with Ernst Leitz Wetzlar, West Germany, where he was involved in the development of the commercial acoustic microscope.

In 1986 he joined the Bilkent University as the chairman of the Electrical and Electronics Engineering Department and served in the founding of the Department where he is now a Professor. In 1995-1996 he was in the Ginzton Lab of Stanford University on a sabbatical leave. He has served as the Vice Rector for Academic Affairs between 1996-2010 and presently is the Rector of Bilkent University.

He collaborates with a Stanford Research team as a Visiting Professor of Electrical Engineering Department of Stanford University. He teaches undergraduate and graduate courses on VLSI design and microwave electronics. His current research interests include micromachined sensors and actuators and computer aided design in Electrical Engineering. He is a senior member of IEEE.

He is married to Ayşe, and father of three boys: Sinan, Okan and Baran.

**Vice Rektor of Bilkent University**

**Orhan Aytür**

**Address:** Bilkent University

TR-06800 Ankara

Turkey

**Telephone:** +90-312-290-2748

**Fax:** +90-312-266-6774

**e-mail:** [aytur@ee.bilkent.edu.tr](mailto:aytur@ee.bilkent.edu.tr)

**Web pages:** <http://www.ee.bilkent.edu.tr/~aytur/>

<http://www.orhanaytur.net>



---

**Professional activities**

**Administrative duties**

Vice Rector for Student Affairs

**Research interests**

Nonlinear optics: Optical parametric oscillators and amplifiers; Quantum optics: Squeezed states; Optoelectronics: Photodetectors; Lasers.

**Biography**

**Journal publications**

**Conference publications**

---

**Personal interests**

**Scuba Diving, Underwater Photography, Marine Biology**

[www.orhanaytur.net](http://www.orhanaytur.net)

**Hiking, camping, and rock climbing**

**Astronomy**

## 9月3日午宴拜會 Altındag City 簡介

**Altin:** (Turkish)黃金

**Dag:** (Turkish)山

**Country:** Turkey

**Region:** Central Anatolia

**Province:** Ankara

**Government:**

- Governor: Hamza Duygun
- Mayor: Veysel Tiryaki

**Area:**174.53km<sup>2</sup>

**Population:** 363744

**Introduction:**

Altındağ is a metropolitan district of Ankara Province in the Central Anatolia region of Turkey, part of the city of Ankara. According to the 2000 census, the population of the district is 407,101, of which 400,023 live in the urban center of Altındağ. The district covers an area of 175 km<sup>2</sup> (68 sq mi),<sup>[5]</sup> and the average elevation is 850 m (2,789 ft). Altındağ includes parts of the old Ottoman city of Ankara, (which was merely a regional town before Ankara became the capital of the Republic of Turkey in 1923). The first National Assembly in which Republic of Turkey was founded is in Ulus/Altındağ. Altındağ was the location of one of the first gecekondu developments in Turkey, when in the 1970s people illegally built small, one-bedroom houses on small plots of land; then in the 1980s and 1990s these plots of land were made legal through amnesty legislation, and eventually sold to developers who replaced these shacks with larger, multi-story apartment buildings.

## 9月3日下午拜訪 Hacettepe University /哈西德配大學

**位置：**土耳其安卡拉市

**校長：**Rector Prof. Dr. A. Murat TUNCER

**簡介：**

哈西德配大學成立於1967年7月8日。該校之學院、機構及相關學院分散於5個不同的校區，分別為：Sıhhiye, Beytepe, Beşevler, Polatlı 和 Sincan 校區。Sıhhiye 和 Beytepe 校區為主要校區。Sıhhiye 校區坐落於市中心，佔地210.238平方公尺；Beytepe 校區位於市中心外部，佔地5.877.628平方公尺。

哈西德配大學透過科學、科技及藝術領域的教學及研究活動專門培訓高等教育人才效力國家，並發揮大學教育之價值，貢獻其所學於社會和國家。

哈西德配大學之願景是在國內及國際領域成為領導性大學，讓學生、研究生及校內人士皆能以服務本校為傲，並且將學校高等教育所提供的學術知識、科技和發展的藝術貢獻於國家之超越現代文明的發展目標。

**學校排名資料：**2006年上海交大世界排名為401-500名；2012-13年QS世界排名為551-600名

**學校相關領域：**14個學院如神經科學、公衛、護理、牙醫、科學、工程、資訊、文學、社會科學等

**與臺灣學校簽約情況：**與臺大為姐妹校(2009-2014)

**Prof. A. Murat Tuncer**

Rector, Hacettepe University

**Current :** Rector, Hacettepe University, Faculty of Medicine

Professor, Hacettepe University, Faculty of Medicine, Department of Pediatrics,  
Pediatrics Hematology Unit

**Place of Birth :** Nazilli, Turkey **Date of Birth :** 14 January 1957

**Foreign Language :** English

**Education: MD:** Istanbul Univ., Istanbul Faculty of Medicine, May 1980.

**Academic Affiliations:**

**Pediatrics Specialty:** Hacettepe University, Faculty of Medicine, Department of Pediatrics, August 1984.

**Associated Professor :** Hacettepe University, Faculty of Medicine, Department of Pediatrics, Nov. 1987.

**Pediatric Hematology Specialty:** Hacettepe Univ., Faculty of Medicine, Dept. of Pediatrics, Pediatric Hematology Unit, Nov. 1991.

**Professor :** Hacettepe Univ., Faculty of Medicine, Depart. of Pediatrics, March 1995.

**Academic and Administrative Tasks:**

Hacettepe University, Pediatrics Hospital, Director and Head Physician, 1992-2000

Hacettepe University, Pediatric Health Institute, Hacettepe Üniversitesi Çocuk Sağlığı Enstitüsü Müdürü, 1993-2000.

Hacettepe University Senate Membership, 1993-2000

Hacettepe University, Pediatrics Training and Research Unit, Administrative Director, 2000-2003.

Hacettepe University, Circulating Capital Purchase Committee Director, 1996-1999.

Turkish National Pediatrics Association, Secretary General, 1997-2005.

International Children Center-ICC Executive Board Member, 2002-2008.

The Union of Middle-Eastern and Mediterranean Pediatric Societies (UMEMPS) , Standing Committee Member, 2000-2005.

Middle East Cancer Consortium, Executive Board, Turkish Representative, 2003-Still Ongoing

- Turkish Ministry of Health, Cancer Control Department, Director, 2001-2011
- UNICEF National Committee Vice Presidency 1999-2005.

- Turkish Academy of Sciences, Member of Cancer Committee, 2003-2009.
- Turkish Ministry of Health, National Vaccination Committee Board Member, 2003-2008.
- National Cord Blood Banking Advisory Committee Member, 2003- 2008.
- Hacettepe University, Director of Pediatrics Hematology Unit, 2004-2007.
- Hacettepe University, Cord Blood Bank Director, 2004-Still ongoing.
- Turkish Ministry of Health, Cord Blood Commission Member, 2003-2008.
- The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey, Member of Health Sector Board, 2002-Still ongoing.
- Turkish State Planning Agency, 8. And 9. Developmental Plan Specialist Commission Member and President of Subgroup, 2000-2005.
- Sabri Ülker Nutrition Research Foundation Institute, Scientific Board Member 2009-Still ongoing.
- Asian Pasific Cancer Organization President, 2008-Still ongoing.
- Middle East Cancer Concortion Director, 2009-2011
- International Cancer Prevention Research Governing Council Member, 2010-Still ongoing.
- International Agency Research on Cancer (IARC) Governing Council Member, 2011-Still ongoing.
- Black Sea Countries Coalition on Breast and Cervical Cancer Prevention, Governing Council and Co-President, 2010-Still Ongoing
- 2010-Still Ongoing
- Ankara Hacettepe University Rectorshipness, 2011-Still ongoing
- Asian National Cancer Centers Alliance Governing Council,



## Meeting

### Hacettepe University and National Cheng Kung University - Taiwan

September 3<sup>rd</sup>, 2013

#### Meeting with the Vice Rectors

Sihhiye Campus, Rectorate Building, Rector's Office,

Vice Rectors Prof. Dr. Hasan Bayhan, Prof. Dr. Ömer Uğur, Prof. Dr. Cem Saraç and National  
Cheng Kung University Delegation

14.00 - 14.30

#### Meeting & Agenda

Sihhiye Campus, Rectorate Building, Senate Hall

14.30 - 15.30

14:30

#### Welcoming Remarks

Prof. Dr. Nermin Yamalık, General Coordinator, Office for International  
Education & Collaboration, Hacettepe University

#### Opening Remarks

Prof. Dr. Hasan Bayhan, Vice-Rector, Hacettepe University

Hwung-Hweng Hwung, President, National Cheng Kung University

#### Presentation - Hacettepe University

Özlem Alioğlu Türker, International Relations Specialist, Office for  
International Education & Collaboration

#### Presentation - The National Cheng Kung University

Professor Cheng-Hung Huang, Vice President for International Affairs

#### Academic Collaboration; Goals, Perspectives and Tools

All Participants

15:30

#### Closing Remarks

Prof. Dr. Hasan Bayhan, Vice-Rector, Hacettepe University

## List of Participants

### The National Cheng Kung University (略)

#### Taipei Economic and Cultural Mission

**Dr. James Chin-Hsien Chen, Representative**

**Maria Peng**

#### Hacettepe University

**Prof. Dr. Hasan Bayhan, Vice-Rector**

**Prof. Dr. Ömer Uğur, Vice-Rector**

**Prof. Dr. Cem Saraç, Vice-Rector**

**Prof. Dr. Nermin Yamalık, General Coordinator, Office for International Education & Collaboration**

**Prof. Dr. Murat Caner Testik, Associate Dean, Faculty of Engineering**

**Prof. Dr. Tülin Taner, Associate Dean, Faculty of Dentistry**

**Prof. Dr. Bülent Sivri, Dean, Faculty of Medicine**

**Prof. Dr. Fatma Öz, Dean, Faculty of Nursing**

**Prof. Dr. Mehmet Öz, Dean, Faculty of Letters**

**Prof. Dr. Arzu Topeli İskit, Chief Physician, Hacettepe University Adult Hospital**

**Prof. Dr. Gülnur Güler, Unit Coordinator, Coordination Unit of Scientific Research Projects**

**Prof. Dr. İlyas Çiçekli, Graduate School of Informatics**

**Prof. Dr. Lütfiye Hilal Özcebe, Director, Graduate School of Public Health**

**Prof. Dr. Levent Akın, Head of Department, Public Health**

**Prof. Dr. Tülay Kansu, Head of Department, Neurology**

**Prof. Dr. Tuncay Delibaşı, Chairman of the Board and Chief Executive Officer, Hacettepe Technopolis**

**Assoc. Prof. Dr. Selim Sanin, Vice Coordinator, Office for International Education & Collaboration**

**Assoc. Prof. Dr. Doç. Dr. Sercan Aksoy, Deputy Director, Graduate School of Oncology**

**Özlem Alioğlu Türker, International Relations Specialist, Office for International Education & Collaboration**



9 月 5 日午宴、下午拜訪 Middle East Technical University (簡稱 MEST)/Turkish:

Orta Doğu Teknik Üniversitesi(ODTÜ)/中東科技大學

**位置：**土耳其安卡拉市

**校長：**Rector Prof. Dr. Ahmet ACAR

**簡介：**

中東科技大學之教育使命為汲取知識、創造知識、應用知識和發揚知識，並且教育學生將所學貢獻於社會及人文中的社會、文化、經濟、科學及科技發展。為達成此教育使命，中東科技大學致力於將教學、研究及社會服務提昇至全球標準。中東科技大學有 43 個大學科系，各自隸屬於五大學院；另有由 100 位研究生和 66 位博士生組成的五間研究所，以及涵括英文預科系的外語學院，其中 15 大學科系和 3 間研究所是與 METU 北賽普勒斯校區(METU Northern Cyprus Campus)有關聯。

中東科技大學與第三世界國家的多間大學(即中亞、中東、北美、澳洲、遠東和太平洋地區)簽有 168 項 Erasmus 協定和 182 項雙邊交換及合作協定，每年派出 350 位學生及 60 位教職員前往交流，並與來自協定地區的 300 位學生及 50 位教職員和研究員進行交流。(METU, with 168 Erasmus agreements and 182 bilateral exchange and cooperation agreements with universities in third countries (i.e., in Central Asia, Middle East, North America, Australia, Far East and Pacific Region), annually sends 350 students and 60 teaching staff and hosts 300 students and 50 teaching staff/researchers.)

中東科技大學校區占地 4500 公頃，森林地 3034 公頃，校地內有距離 Ankara 中心約 20 公里遠的 Eymir 湖。中東科技大學的學生可在 Eymir 湖進行划船、釣魚、野餐和各種休閒活動。中東科技大學的主要校區和市區的特定據點皆有提供公車服務前往 Eymir 湖。

**學校排名資料：** (national) QS'12-13:451-500

**學校相關領域：**\*應用科學、工程、海洋、建築、生物等

**與臺灣學校簽約情況：**與臺大為姐妹校(2013-2018)

**與我校關係：**該校校長夫婦於 2012 年 4 月 12 日來訪並拜會黃校長，會中討論擬將建立兩校交流合作約定，討論簽約議案展開、提供對方我校簽約版本後未獲得對方回應，聯繫中斷，故希望此次拜訪後再開展雙方交流機制。



12:30-13:30

**Lunch hosted by METU**

Venue: Sosyal Bina VIP Hall

13:45-14:20

**Meeting at the President's Office**

Senate Meeting Room, 2<sup>nd</sup> floor

Prof. Dr. Ahmet Acar, President

Prof. Dr. Ayşegül Daloğlu,

Assistant to President for International Cooperations

İbrahim Yorgun, International Cooperations Office

14:25-15:00

**Visit to ODTU Teknokent Middle East Technical University  
Technology Park "Short Briefing on Technology Park"**

ODTU Teknokent:

Ms. Selin Doğu, Director of Corporate Relations and Marketing

15:00

**End of the program**

土耳其中東科技大學(Middle East Technological University; METU)簡介

- 一、簡述：於 1956 成立為國立大學；國際承認之研究及教育機構；自然環境中之現代化校區；英語教學；5 個學院(工程、藝術與科學、經濟與行政、建築、及教育)逾 40 個學系，及 5 個研究所(自然及應用科學、社會、海洋、資訊、及應用科學)逾 160 個學門；真正國際化大學，有來自約 70 國之 1500 個外籍學生；每年有逾 300 個交流/訪問學生將其學分轉回其母校。
- 二、歷史：為培育高級科技及專業人才以應土耳其及中東各國發展之需，由 4 位老師及 40 個在安卡拉市之臨時校舍，逐漸成長與發展。距安卡拉市中心 7 公里之新校區於 1962 啟用，並於翌年 10 月開始首次授課迄今。
- 三、現況：校區現代化，配備最先進之科技設施；學生 23,000 人，專任教師 1,500 人，研究助理或助教 1,300 人；5 個學院有 40 個大學科系、96 個碩士班及 62 個博士班。
- 四、教學：只接受每年參加全國大學入學測驗 180 萬學生中之前 1.5% 學生。因係英語教學，且以教育水準高而出名，故有來自約 70 國之 1500 個外籍學生就讀其大學部與研究所。
- 五、研究：為土耳其名列前茅之研發(R&D)大學之一，每年獲得獎助總額為最高之一，其研究收入佔總收入逾 35%。擁有最多土國國科會(TÜBİTAK)過去 5 年所獎助之研究案，以及歐盟(R&D)架構計畫(Framework Program; FP)研究案，暨執行包括 COST、EUREKA、MEDA、NATO、NSF、UN、World Bank、及 Jean Monnet 等國際組織之研究案。除各科系有設備完善之實驗室外，亦有在全國及中東地區最先進的中央實驗室。校內許多基礎、應用及社會科學研究中心更豐富其研發資源。
- 六、排名：在 Webometrics (Cyberlab)就全球 15,000 所大學之評比中，METU 為第 435 名(為土耳其之第一名)。
- 七、METU 科技園區(Technopolis)：為土耳其境內第一個及最大之科技園區，有 240 家高科技公司，僱用 3000 名研發人員。METU 科技園區藉由大學及工業之合作旨在加強土耳其研發潛能，並依賴周邊之經濟革新模式實現其理念。此模式係由下述許多部門組成、分別注入科技園區所需之補充要素：
  - 育成中心(Incubation Center)：包括一商業計畫競賽之育成前計畫(YFYI)，及主題育成前中心(METUTECH-ATOM)，協助學生將其理念轉成創新公司。
  - 技術轉移中心(METUTECH-TTO)：將研究成果予以商業化。
  - 商業天使網路(METUTECH-BAN)：提供新創公司必要支援。
  - BSN Anatolia：為歐洲委員會(European Commission)所資助之國際技術轉移計畫，旨在將公司國際化。

### Prof. Dr. Ahmet ACAR校長 簡歷

現職:土耳其安卡拉“中東科技大學”校長  
(Middle East Technical University; METU)  
語言:英語、土語

學歷:美國費城賓夕法尼亞大學(Univ. of Pennsylvania)碩士(1974);  
博士(1976); 土耳其安卡拉“中東科技大學”學士

主要資歷: 企管系專任教授, 專長策略管理與規劃、企業管理、及量化管理技術; 曾任許多組織及公司理事會理事及理事; 具廣泛契約研究經驗, 及在策略管理與政策、創新與小型企業管理、及量化決策工具等方面對各種公私組織提供管理訓練/顧問/諮商; 曾任 METU 企管系主任、副校長、及北塞浦路斯分校創校校長; 2008 起擔任 METU 校長。

榮譽: 曾獲眾多獎勵及勳章, 包括: 獲 Binghamton University 頒授榮譽博士 (*Honoris Causa*)、及獲義大利總統頒予“團結之星”勳章 (*Commendatore dell'Ordine della Stella della solidarietà italiana*)

#### 經歷:

- 教師: 教授, METU 管理系 (1992-)  
副教授, METU 管理系 (1986-1992)  
訪問助理教授, 約旦 Yarmouk University 企業管理系 (1984-1986)  
助理教授, METU 管理系 (1980-1986)  
助理教授, 土耳其安卡拉 Hacettepe University 企管系 (1976-1980)  
研究助理, 美國費城賓夕法尼亞大學模擬實驗室 (1972-1975)
- 行政: METU 校長 (2008- ) ; METU 北塞浦路斯分校創校校長 (2001-2006) ;  
METU 副校長 (200-2008) ; METU 經濟及行政科學院院長 (1994-2000) ;  
METU 企管系主任 (1987-1994) 、副主任 (1980-1987)

著作: 著有量化管理方法專書; 曾撰寫策略管理、創新管理、小型企業管理、與決策支持工具等方面專文刊登於國內外期刊; 及在國內外學術及專業會議發表論文。

聯繫: Middle East Technical University, İnönü Bulvarı, 06531 Ankara, TURKEY

Phone: + (90-312) 210-2100 ; Fax: + (90-312) 210-1105 ;

E-mail: [aacar@metu.edu.tr](mailto:aacar@metu.edu.tr)

TUR0082R1

**SALİH ÇELİK**

**Date of Birth** : 01.10.1959  
**Pace of Birth** : Kırşehir  
**Marital Status** : Married with two children  
**Languages** : Turkish (Native Language)  
English (Fluent)



**Education:**

1994 – 1996 Gazi University  
Science Institute  
Mechanical Training Post Graduate

1987 – 1988 Manchester Faculty of Technology, UK  
Instrumentation and Control Training

1987 – 1988 Manchester Football Association, UK  
British Football Association,  
Football Coaching

1976 – 1980 Gazi University  
Teacher Training Higher Education  
Technical School for Boys,  
Arraignment Department

1973 – 1976 Kırşehir Industrial Vocational High School

**Work Experience:**

2003 – Present Deputy Undersecretary / Ministry of National Education

During his Professional career, initiated as a teacher, worked in many provinces of Turkey and successfully held managerial positions. By the help of this bright career he had the opportunity to observe the problems of the education system first hand. He achieved to propose and implement innovative solutions to these problems. He also has leaded and undersigned result focused both national and international projects. Examples from the Projects under his responsibility include but are not limited with the following:

- ❖ *Let the girls go to school (Girl's Education Project)*
- ❖ *Mother and Daughter at School Project*
- ❖ *Free Text Books Project*
- ❖ *A Laptop for Every Teacher Project*
- ❖ *Computer Aided Education Project*
- ❖ *Supporting Basic Education Project*
- ❖ *Strengthening Vocational and Technical Education in Turkey*
- ❖ *Modernization of Vocational and Technical Education and Training*
- ❖ *Improving Human Resources Through Vocational Education Project*

1999 – 2003	Ministerial Counselor, Ministry of National Education
1992 – 1999	Director of Projects Coordination Center, Ministry of National Education
1990 – 1992	Branch Director of Projects Coordination Center, Ministry of National Education
1988 – 1990	Project Expert at Projects Coordination Center, Ministry of National Education
1987 – 1988	Lecturer Gazi University, Vocational Training Faculty, Technology Training Department, Ankara
1981 – 1985	Çankırı Vocational Education High School Lecturer
1981 – 1985	Çankırı Vocational High School of Industry Technical Teacher
1980 – 1981	Şanlı Urfa Siverek Vocational High School of Industry Technical Teacher

### **Chairmanships and Memberships:**

- MONE, Head of the Executive Board for European Union and the WORLD Bank financed projects
  - ✓ He achieved effectuation of many projects necessary for the future of education system in our country.

- European Training Foundation (E.T.F.)

#### **Member of Executive Board**

- ✓ He has been actively representing Turkey since the year 2003 for ensuring effective use of high labor force potential of Turkey targeting manufacturing, research, and technology improvement through educational reforms; creating new job opportunities and implementing and providing necessary funds for the projects towards these objectives.

- EU Membership Negotiations- Education and Culture Chapter- Contact Point
  - ✓ He has been acting as the contact person and coordination responsible for management and execution of EU membership process policies and for the effectiveness of integrated policies implemented in education, youth and culture areas.
- UNESCO
  - Member of Turkish National Committee
    - ✓ He is the Turkish National Committee Member of the most important global formation which aims at ensuring UN countries undersign sustainable success in the fields of education, culture and science and all world countries reach up to high level of prosperity.
- National Agency
  - Member of Executive Board
    - ✓ He is a Member of Executive Board in National Agency which coordinates all activities implemented for transferring EU funds into projects to be held in EU member and candidate countries, for executing selection and evaluation processes of the projects and for the effective use of resources in our country by the youth and for the effectuation of new projects.
- Executive Board of Institution, Ministry of National Education
  - Chairmanship of the Board

#### **Awards and Certificates Examples:**

- ❖ U.S.A. Bureau of Educational and Cultural Affairs – International Visitor Leadership Program Participation Certificate (2010)
- ❖ Official National Assembly Magazine – Bureaucrat of the Year Award (2008)
  - ✓ He has been deemed worthy for this award due to his success in counseling and compromises between central governance and local administrations.
- ❖ Ministry of National Education – Certificate of Appreciation (2007)
  - ✓ He has been granted this honor due to his success on effective and collaborative managerial practices at Ministry of National Education.
- ❖ Official Parliament Magazine – Award of Merit for State Governance
  - ✓ He has been deemed worthy for this award due to his superior success in state governance
- ❖ Manchester Football Association – Football Coaching Certificate (1987)
- ❖ Process Control Seminar, Sunderland Engineering Training and Development Department, , England (1991)
- ❖ International Publishing Seminar Manchester Information Technology Center, England (1988)

### **Non-Governmental Organizations Memberships:**

- ❖ Technical Education Foundation- Board Member and General Secretary
- ❖ Technical Education Foundation- Central Executive Board Member
- ❖ Trabzonspor – General Board Member
- ❖ Turkish Martial Arts Federation-Member of Counseling Board
- ❖ Member of Founders Board  
People of Kırşehir Foundation

### **Interests:**

- ❖ Football Coaching
  - ✓ Çankırı Spor- Professional Football Team Coaching
  - ✓ MMON Education Sports Club- Head of the Club
- ❖ Books of Politics and History
- ❖ Winter Sports-Skiing
- ❖

### **Scientific Publications and Articles:**

- Measurement and Control Basic text book, Publications of Ministry of National Education
- Turkish Education System– Ohio State University, USA (1993).



## 9月6日午宴、下午拜訪 Ankara University 安卡拉大學

**位置：**土耳其安卡拉市

**校長：**Rector Prof.Dr. Erkan İBiş (校長出國，由副校長代理)

**簡介：**

安卡拉大學是由土耳其共和國之建國者 Atatürk 個人所發起而成立，為土耳其共和國最古老的大學；Atatürk 將這所大學做為宣傳、建造和保衛他所信奉的主義和革命理想的基礎。安卡拉大學的使命是培育在科學和藝術領域中以全球視野角度領導社會發展的學生，並且用獨特和可信的研究能力貢獻於科學、科技和藝術發展，以期符合 Atatürk 之座右銘：「科學是生活中最可靠的引導(Science is the most reliable guide in life)」。安卡拉大學主要的目標是藉由其權威性的科學研究和教育研究，維持在土耳其共和國第一學府的地位，並且成為世界頂尖大學之一。

安卡拉大學提供兩年副學士課程和大學課程的教育，其中大學課程是由 14 個學系、3 所職業學校、9 所學院和一間國家音樂學校所組成；碩士學位教育則由 13 間研究所組成。該校共有 1842 位教職員，由 1197 位教授、323 位副教授和 322 位助理教授所組成。另外，本校輔助學術教職員共 1639 位，由 139 位講師、166 位專家學者、259 位講者及 1075 位研究助理組成。

**學校排名資料：**無資料

**學校相關領域：**醫學、法律、工程、教育、神學、農業等

## 9月6日下午拜訪 Ankara University 安卡拉大學 校長 CV (副校長代理)

(Ankara U. Rector Prof. Dr. Erkan İBİŞ will be out of country and assign a vice rector to meet your delegation on his behalf.)



### CV

#### **PROF. DR. ERKAN İBİŞ, RECTOR, ANKARA UNIVERSITY**

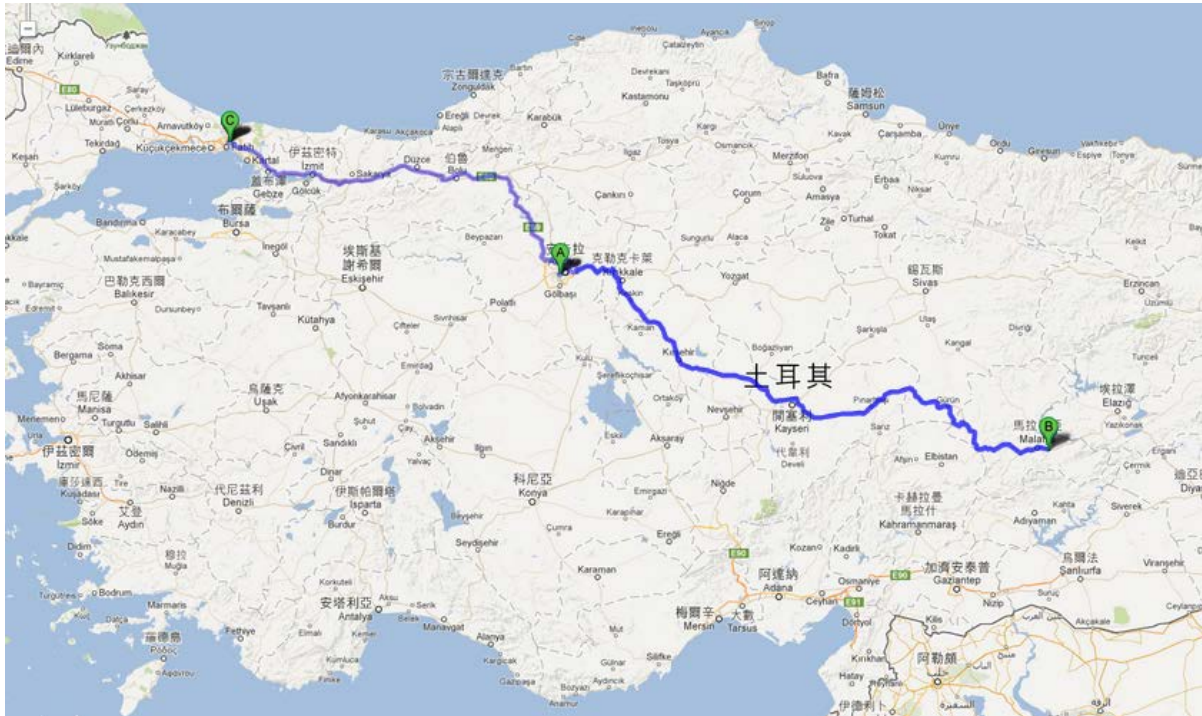
Prof. Dr. Erkan İbiş was born in Trabzon in March 30, 1958. He completed his primary, secondary and high school education in Trabzon and graduated from Faculty of Medicine, Hacettepe University in 1982. He served his compulsory term as an MD in Burhaniye district of Balıkesir between 1982 and 1984. Began to work in Ankara University as a research assistant in 1985, where he later became a specialist in 1989, associate professor in 1991 and full professor in 1997. In 1998-1999, during the restructuring process, he served as the Chair of the Department of Radiation Oncology. He was the Chair of the Department of Nuclear Medicine between 2003 and 2005 and he has again continued to chair the Department since 2010. He has numerous publications in national and international scientific journals and congress books.

Prof. İbiş was appointed as the Deputy Director of Cebeci Hospital of Faculty of Medicine, Ankara University in 1994 and served as General Director and Head Physician of the same hospital between 1996 and 2000. He was Vice Rector of Ankara University in 2000-2005. He headed the Revolving Fund Executive Board and served in numerous boards and commissions of Ankara University as chairperson and member. Also during his term as Vice Rector, he was responsible for the Department of Administrative and Financial Affairs, Department of Staff, Department of Health, Culture and Sports, Department of Construction Works, Revolving Fund Directorate (excluding Faculties of Medicine and Dentistry), Turkish and Foreign Languages Center (TÖMER), Social Facilities and the Primary School.

In the period 2003-2007, Prof. İbiş served as a member of the Commission of the Turkish Atomic Energy Authority, the highest executive level organ of the institution. He is also a member of the Advisory Board of this Institution since 2007. He has been on the Executive Board of the Federation for University Sports since 1999.

Prof. Erkan İbiş is married and has two children.

## 土耳其相關資訊



- A. Ankara：土耳其首都、僅次於 Istanbul 之土耳其第二大城；人口約 500 萬，2516 平方公里。
- B. Malatya (City)：位於 Malatya 省，土耳其第十九大城，人口約 42 萬人。
- C. Istanbul：土耳其第一大城，為文化、經濟中心，歷史稱之拜占庭、君士坦丁堡，橫跨歐亞非洲；人口約 1325 萬，2481 平方公里。

其他相關資訊如下：

- A. 貨幣：土耳其幣值為里拉(TL)，1 里拉約新台幣 15.3 元；本校土耳其學生建議出發前兌換歐元/美金，抵當地再換里拉，Ankara 喜用美金、Istanbul 喜用歐元、Malatya 洗用 Lira(TL)。
- B. 電壓/插頭：220V；雙圓孔的轉換插頭(歐式標準 插頭間距 1.5cm)。
- C. 時差：目前為日光節約時間，較台灣慢 5 小時。
- D. 氣候：
  - Ankara (8/31~9/3): Sunny |攝氏 13~32 度；九月有點涼。
  - Istanbul (8/31~9/3): Sunny & Cloudy |攝氏 21~30 度。

土耳其城市平均氣溫表(攝氏:度)

月份	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
Istanbul	8	12	15	18	25	28	32	32	28	22	18	10
Ankara	0	2	6	11	16	20	24	23	19	13	7	2

## 伊斯坦堡 10 大觀光景點 Istanbul's Top 10 Sights

<http://www.plusistanbul.com/en/guides-784-8-istanbuls-top-10-sights.aspx>

More than 100 places worth visiting in Istanbul are described in the 'Where to visit' pages of this guide, which covers the sight of central Istanbul as well as those a short way out of the city centre. They range from the mosques, churches, palaces and museums to bazaars, Turkish baths and parks. For a breath-taking view across Istanbul, you can climb the Galata Tower or take a ride on a ferry to the city's Asian shore. A selection of the sights you should not miss is given below. If you are short of time you will probably want to concentrate on the most famous monuments, namely Topkapi Palace, Hagia Sophia and the Blue Mosque which are all located conveniently close to each other.

---

### Topkapi Palace 托卡比皇宮

**The house of Ottoman Imperial.** Between 1459 and 1465, shortly after his conquest of Constantinople, Mehmet 2 built Topkapi Palace as his principal residence. Rather than a single building, it was conceived as a series of pavilions contained by four enormous courtyards, a stone version of the tented encampments from which the nomadic Ottomans had emerged.



---

### Hagia Sophia 聖索菲亞大教堂

**The greatest architect in Istanbul.** Hagia Sophia is among the world's greatest architectural achievements. More than 1400 years old, it stands as a testament to the sophistication of the 6th century Byzantine capital and was of paramount influence on architecture in the following centuries.



---

### Blue Mosque 藍色清真寺

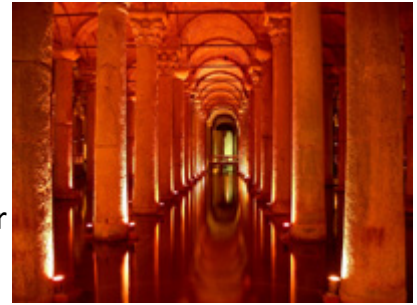
**So beautiful, like a dream.** The Blue Mosque yet another one of Istanbul's most important symbols, forms a magnificent piece of the Historical Peninsula's skyline when viewed from the Bosphorus. Moreover, it was the first mosque ever to be built with six minarets.



## **Basilica Cistern** 地下水宮殿

**The most romantical point in Istanbul.** The greenish water that is partly enlightened by washing-blue light – which further increases the horror of the darkness – vanishes under the dark domes while the walls shine with the water running down thereon thus dimly discovering the endless rows of columns everywhere like the trunks of trees in a pruned forest.” While visitors to the Cistern observe the fish swim among the columns on the one hand, they sip their coffee in the company of the classical music played continuously on the other, thus dive into an arcane journey into the depths of history.

---



## **Dolmabahce Palaces** 朵爾瑪巴切宮(新皇宮)

**The most beautiful palace near the sea all of the world.** Dolmabahce Palace was the residence of Ottoman Sultans after Topkapı Palace. Palace located on the Bosphorus waterfront on the European side of the city. Built during the reign of Sultan Abdulmejid. It is 110,000 square meters with 16 sections besides the main palace.

---



## **Suleymaniye Mosque** 蘇萊曼清真寺

**Mimar (Architect) Sinan's masterpiece.** The massive scale of this mosque is best appreciated from a distance. Up close it is interesting to wander around the complex of buildings.



## Archaeological Museum 考古博物館

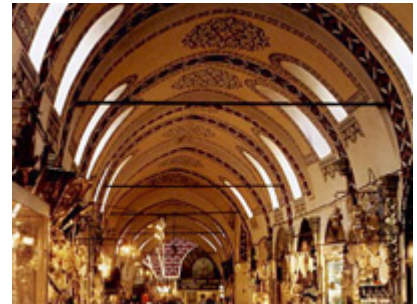
**The worlds second biggest collection is here.** At the outermost of the Topkapi Palace, consists of three museums; Archeology, Old Eastern Works and the Enameled Kiosk. Established by the museum director and famous Turkish painter Osman Hamdi Bey, together with other famous artists at the end of the 19 th century. It houses a large collection of artifacts and works of art from Greece, Roman and other Anatolian civilizations dating back to the 6 th centuryBC.



---

## Grand Bazaar 有頂大市集

**The first shopping center in Europe.** The Grand Bazaar is 30700 square meters with 6 streets and alleys and 4000 shops. It was completed in 1481 after Mehmet 2 captured the city. The two maintrances are called Beyazit and Nuruosmaniye.



---

## The Bosphorus Trip 博斯普魯斯渡輪之旅

**Istanbul's dream start on Bosphorus.** The straits which divide Europe from Asia and difine Istanbul. A trip to the city would not complete without a cruise along its shores. You will see imperial palaces which are interspersed with seaside mansions, decorative ferry landings, the twin fortresses of Rumeli Hisari and Anadolu Hisarı and two intercontinental bridges.



---

## Beyoglu and Istiklal Street

**Istiklal Street is the most famous street all of the Turkey.**This streets history starts 19th century. And now you will discover a lot of historical buildings, churches, entertainment and nightlife in Istanbul's style.



## The places please don't go !!!

- Sancaktepe,
- Sarigazi,
- Yenidogan,
- Sanayii Mahallesi,
- Cibali,
- Balat,
- Yahya Kemal,
- Gültepe,
- Karagümrük,
- Tophane,
- Kadirga,
- KASIMPAŞA,
- Sulukule,
- Küçükçekmece,
- Bayrampaşa,
- Fatih,
- Eyüp,
- Güngören,
- Tuzla,
- Hacıhüsrev
- ✓ Sultanbeyli,
- ✓ Zeytinburnu,
- ✓ Bağcılar,
- ✓ Esenler,
- ✓ Tarlabasi,
- ✓ Gazi Mahallesi,
- ✓ Avcılar,
- ✓ Pendik,
- ✓ Cevizlibag,
- ✓ Karaköy,
- ✓ Aksaray,
- ✓ Kadiköy,
- ✓ Fikirtepe,
- ✓ Moda sahili,
- ✓ Maltepe,
- ✓ Gülsuyu,
- ✓ Kartal Yakacik,
- ✓ Kurfali Mahallesi,