

出國報告（出國類別：考察）

「2013 年印度投資考察團」報告

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：史美振 經濟副參事

張煜霖 一等經濟秘書

派赴國家：印度

出國期間：102 年 8 月 28 日至 9 月 4 日

報告日期：102 年 11 月 18 日

摘要

「2013 年印度投資考察團」為經濟部投資業務處協助我廠商實地瞭解印度投資環境及產業商機，連續第四年籌組赴印度之投資考察團。

考察團成員計有資訊、電機電子、機械、橡膠、鋼鐵、銀行等產業 9 家廠商與單位 14 位代表參團，於 102 年 8 月 28 日至 9 月 4 日前往印度古吉拉特州（Gujarat）工商中心阿姆達巴（Ahmedabad）及新德里等地考察，行程包括拜會當地投資主管機關、參訪經濟特區、工業區暨區內廠商等，並安排與當地台商進行交流，以拓展發掘投資機會。

經濟部因應廠商需求，籌組投資考察團赴目標國家訪問，有助於促進我國與目標國家之投資合作關係，而各項參訪、拜會與座談會行程，亦可瞭解當地市場概況與投資經營條件，有助於我商赴當地投資之評估。南亞各國合計約有達 15 億人口之市場規模，發展潛力可期，未來應可視廠商需求，持續籌組投資考察團赴孟加拉、斯里蘭卡等具備潛力之南亞國家進行考察，以協助台商布局南亞。

目 錄

一、 緣起.....	.P.3
二、 目的.....	.P.4
三、 過程.....	.P.4
四、 心得.....	.P.6
五、 建議.....	.P.7
六、 結語.....	.P.7
七、 附件	
(一) 團員名單.....	P.8
(二) 訪問行程.....	P.9
(三) 活動照片.....	P.10

「2013 年印度投資考察團」報告

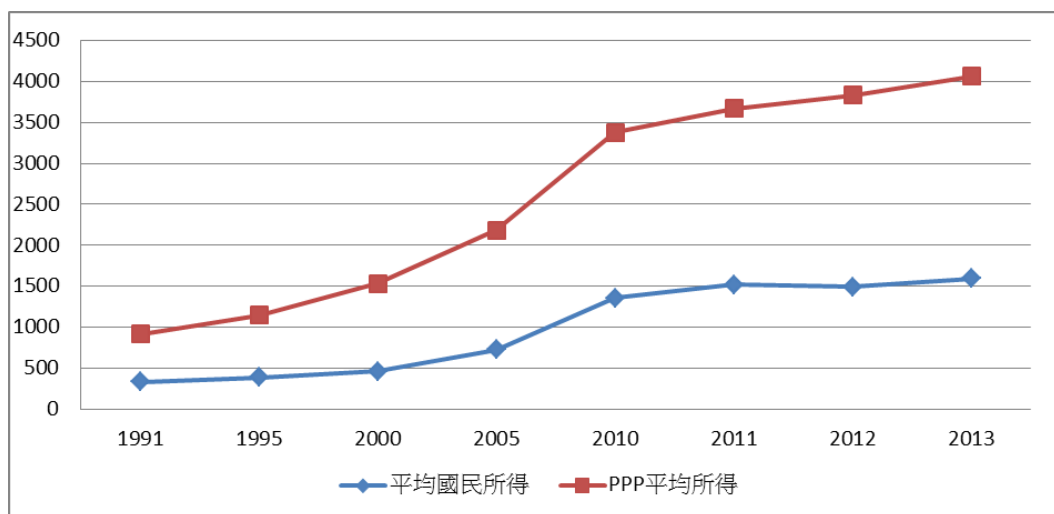
一、緣起：

印度位居印度半島，國土面積達 328 萬平方公里，居世界第 7 位，為南亞第一大國；人口 12.2 億，僅次於中國大陸，居全球第二。

印度自 1991 年採行經濟自由化政策後，經濟成長表現亮眼；2001 年美國高盛公司（Goldman Sachs）研究報告中將印度與俄羅斯、巴西及中國大陸並列「金磚四國（BRIC）」，預估到 2050 年金磚四國將成為世界最強經濟體，其中印度將於 2032 年超越日本，成為世界第三大經濟體。

依據國際貨幣基金（IMF）資料，自 2001 年至 2013 年間，印度國內生產毛額（GDP）由 2,872 億美元成長為 1 兆 9,728 億美元，平均國民所得由 334 美元增加為 1,592 美元，國民消費及購買能力大幅提升，市場發展潛力廣受全球矚目，印度已成為全球最受矚目新興市場之一。

印度國民所得成長趨勢（1991-2013*）



*資料來源：IMF，2011-2013 年為估計值

經濟部為協助我廠商實地瞭解印度投資環境及產業商機，由投資業務處籌組「2013 年印度投資考察團」，於 102 年 8 月 28 日至 9 月 4 日前往印度古吉拉特州（Gujarat）工商中心阿姆達巴（Ahmedabad）及新德里等地考察，拜會當地投資主管機關、參訪經濟特區、工業區暨區內廠商，並安排與當地台商進行交流，以拓展發掘投資機會，計有資訊、電機電子、機械、橡膠、鋼鐵、銀行等產業 9 家廠商與單位 14 位代表參團。

二、目的：

- (一) 邀集國內廠商實地考察印度投資環境，親自體驗當地人民生活習性及消費習慣，瞭解拓展市場之可行性。
- (二) 拜會印度中央及地方政府投資主管機關官員，蒐集投資相關資訊及法規，瞭解投資設廠應注意事項及獎勵措施。
- (三) 參訪當地經濟特區、工業區暨區內廠商，並參加台、僑商座談會，與已投資廠商就投資及經營實務交換意見。

三、過程：

投資考察團於 102 年 8 月 28 日從台北出發，9 月 4 日返抵國內（行程表如附件）。期間拜會印度中央及地方政府投資主管機關及參訪當地經濟特區、工業區及區內工廠，並舉辦台商經驗交流座談會等。茲分別述明如下：

- (一) 8 月 28 日投資考察團自台北經曼谷抵達阿姆達巴。
- (二) 8 月 29 日因適逢當地宗教節慶假日，投資考察團安排參觀阿姆達巴當地傳統市集 Three Gate Market 及該市最大規模之現代化購物中心 Alpha One Mall，瞭解該市傳統與現代商業行為模式與市場概況；其中 Three Gate Market 市集歷史悠久，以阿市古城門為中心，為傳統的交易中心，Alpha One Mall 則為佔地 3 萬多平方公尺，集百貨商場、電影娛樂、餐飲及現代化超市於一體的現代化購物中心；團員於參觀途中，對於印度產品市場資訊及價格，皆表示非常實用及有助於公司擬定未來訂價及銷售策略。
- (三) 8 月 30 日上午投資考察團參訪古吉拉特州產業發展局（Industrial Extension Bureau, iNDEXTb），由該局局長 Mr. Mukesh Kumar 等人接見，iNDEXTb 是由印度 Gujarat 省政府專為促進工業發展及提供投資人一站式服務所成立的組織，是聯繫企業、溝通政府的橋樑和紐帶。會中並安排該局副理 Mr. Kalpesh Sheth 介紹 G 省投資環境及商機，並由團員廠商與駐孟買辦事處楊主任就 G 省工業區發展現況、產業聚落及未來趨勢交換意見。

下午投資考察團參訪印度塔塔集團專門生產 Nano 微型汽車之車廠（TATA Nano Plant），TATA Nano 廠建於 2008 年，以 14 個月時間即完成建廠，廠區面積達 725 英畝（約 300 公頃），裝置最先進的生產設備，專司

TATA 集團旗下迷你國民車 Nano 的生產，年產能可達 25 萬輛，未來更預計將擴充至每年 35 萬輛，參訪期間由廠長 Sanjay Kumar Sablock 親自接見，並與團員廠商就印度當地人才招募及管理、產業概況及匯率趨勢等交換意見。

- (四) 8 月 31 日投資考察團日參訪 G 州商工總會 (Gujarat Chamber of Commerce and Industry, GCCI)，由該會會長 Mr. Shri Shankerbhai R. Patel 等人接見，GCCCI 成立於 1949 年，任務為強化 G 州投資環境及推動工商業發展，目前有超過 2 千名直屬會員，包含全省 176 個貿易及產業同業公會。史副處長於致詞時指出，台灣具備堅實製造業基礎，隨著投資大陸熱潮逐漸減退，印度 G 省電力供給無虞及具備完善之基礎建設，實為台商進行全球布局可考慮之地點。G 省工商總會同時安排於該會舉辦「India-Taiwan Bilateral Relations(印度台灣雙邊關係)」座談會活動，約 20 餘位該會會員與會，會中團員廠商除與 G 省商工總會就目前 G 省外資投資現況、電力及土地價格討論外，會後更與現場 20 餘位印商互動熱烈，以利進一步洽談合作商機。投資考察團結束 Gujarat 行程，於當晚搭機轉赴新德里，進行後續考察行程。
- (五) 9 月 1 日為星期日，投資考察團安排參訪新德里傳統賣場及現代化購物中心 Vasant Kunj Ambiance Mall，瞭解新德里地區傳統與現代商場型態。
- (六) 9 月 2 日上午投資考察團會同「102 年高層多功能赴印度經貿訪問團」拜會印度國際經濟關係研究院 (Indian Council for Research on International Economic Relations, ICRIER)，出席「台印度經濟合作協議可行性研究成果發表會」。下午拜會 Corporate Catalyst India 顧問公司，由該公司總經理 Mr. Himanshu Srivastava 簡報印度投資環境、稅務資訊及公司設立流程、應注意事項等供團員廠商參考；會同杜次長紫軍所率「102 年高層多功能赴印度經貿訪問團」拜會印度商工總會 (Federation of Indian Chamber of Commerce and Industry, FICCI)，FICCI 成立於英國殖民時期之 1927 年，擁有 8 萬 3 千餘家會員廠商，是印度最大且歷史最悠久民間商工組織之一，扮演印度工商業界與政府之溝通橋樑，該會前主席 Mr. K.K. Modi 等人接見訪團，並安排 Invest India 經理 Mr. Dushyant Thakor 簡報印度整體投資環境、投資

優惠及商機等，團員廠商並與印方與會人士就印度產業發展及投資相關資訊交換意見。

- (七) 9月3日上午投資考察團拜會哈里亞納州投資推廣中心(Investment Promotion Center, Government of Haryana)，由該州工業暨基礎建設發展公司董事長 Mr. Tarun Bajaj (Managing Director, Haryana State Industrial and Infrastructure Development Corp. Ltd., HSIIDC) 簡報 H 州產業概況與未來發展計畫，並說明參訪工業區行程安排情形。續由 HSIIDC 派員陪同轉赴 Haryana IMT-Manesar 工業區，參訪區內本田機車廠(Honda Motorcycle & Scooter India)及印度電腦公司(Hindustan Computers Limited, HCL)所屬軟體園區，就投資環境、生產管理、員工待遇等交換意見；投資考察團再赴新近開發中之 IMT-Sohna 工業區，由 HSIIDC 向考察團簡介說明工業區開發未來經營發展計畫；參訪後考察團赴 HSIIDC 辦公室，與 B 董事長就參訪情形與心得交換意見。

晚間由駐印度代表處經濟組安排投資考察團成員與德里地區台商座談餐敘，就投資及經商實務等議題進行交流。

- (八) 9月4日上午投資考察團搭乘 11 時 25 分華航班機返國，於當日 20 時 30 分抵台。

四、心得：

- (一) 本考察團係政府為協助台商赴印度投資，連續第四年辦理，透過經濟部及貿協駐外單位協助，安排考察團以拜會當地投資主管機關、參訪經濟特區或工業區及區內廠商、參訪傳統及新式大型購物中心以瞭解交易型態與市況，及與當地台、僑商座談等方式進行深入考察。
1. 在參訪當地經濟特區或工業區及區內廠商部分，考察團均受到參訪單位之熱烈接待，受參訪之廠商亦能讓團員參觀工廠內部設施，並就經營相關事項交換意見。
 2. 在拜訪政府投資主管機關、促進機構及投資顧問公司部分，考察團成員透過對方簡報以及互動交流中，初步瞭解各該地區產業概況與投資環境，了解外商投資之投資獎勵及服務措施等。

3. 在參訪傳統市集與新型購物中心部分，團員廠商實地觀察印度人民真實之消費型態，並從新型購物中心開發建設與經營，觀察瞭解印度中產階級新興消費型態與市場潛力。
 4. 考察團在阿姆達巴與德里地區台商僑商座談部分，受邀參與之當地台、僑商均有豐富經營經驗，並樂意分享在當地的投資與經營經驗，有助團員廠商取得第一手投資實務資訊。
- (二) 此團規模雖不大，惟考察團團員均肯定此次行程之安排，部分團員表達將積極評估布局印度市場事宜，傾向先從貿易著手，視市場對產品接受情況再行後續投資評估；惟亦有廠商表示將再深入評估投資可行性，因此考察團所安排之行程，對廠商制定對印度布局策略確實提供實質助益。

五、建議：

- (一) 印度係南亞最大國家，幅員廣大且具有廣大消費人口，為受國際矚目之新興市場，惟風土民情及交易習慣與我國及歐美國家相異，且中央與地方法令繁複，我國廠商對於印度投資環境及產業發展瞭解仍屬有限，未來政府及產業公協會及相關民間組織可藉由與印方合作辦理市場研討會或其他交流活動，增進對印度投資環境及市場之瞭解，以利廠商前往布局。
- (二) 依據駐外商務單位統計，目前在印度投資之台商家數約有 80 家，金額約 12 億美元，惟其中多數仍以拓展當地市場為主，投資設廠之台商僅約 20 餘家，且多為國際品牌廠商供應鏈之一環。
- (三) 建議可在完成考察行程後，適時辦理團員廠商座談會，聽取廠商對考察團辦理情形之意見與建議，作為未來籌組考察團之辦理參考。

六、結語：

因應廠商需求，籌組投資考察團赴目標國家訪問，有助於促進我國與目標國家之投資合作關係，而各項參訪、拜會與座談會行程，亦可瞭解當地市場概況與投資經營條件，有助於我商赴當地投資之評估。

南亞地區為一合計達 15 億人口之市場，發展潛力可期，未來可視廠商需求，持續籌組投資考察團孟加拉、斯里蘭卡等具備潛力之南亞國家進行考察，以協助台商布局南亞。

七、附件

(一) 團員名單

參團單位	參加人員	職稱	備註
經濟部投資業務處	史美振	副處長	團長
崧騰企業股份有限公司	張俊雲	董事長	
東元電機股份有限公司	邱純枝	總經理	
	王榮邦	重電事業部研發處處長	
	張松鑛	電力事業部協理	
正新橡膠工業股份有限公司	劉家樵	專員	
印度中國鋼鐵公司	章全功	總經理	
	吳詠宸	業務經理	
中國鋼鐵公司新德里代表處	郭文江	副代表	
盟立自動化股份有限公司	蔡維倫	印度行銷專員	
中國信託商銀新德里分行	黃蔚文	分行經理/副總	
	劉大隆	協理	
經濟部投資業務處	張煜霖	一等經濟秘書	
中華民國對外貿易發展協會	梁勝威	專員	

(二) 訪問行程

日期	活動城市	行程及活動內容	備註
08/28 (星期三)	台北 阿姆達巴	由台北啟程經曼谷抵印度阿姆達巴	
08/29 (星期四)	阿姆達巴	1. 參訪 Three Gate Market 2. 參訪 Alpha One Mall	
08/30 (星期五)	阿姆達巴	1. 拜會產業發展局 (iNDEXTb, Industrial Extension Bureau) 2. 參訪塔塔車廠 (Tata Nano Plant) 3. 與印度中鋼及台商座談餐會	
08/31 (星期六)	阿姆達巴 新德里	1. 參訪 House of MG 2. 拜會 Gujarat 省商工會 (GCCCI) 3. 20:15 搭機赴新德里	
09/01 (星期日)	新德里	參訪傳統賣場及 Vasant Kunj Ambiance Mall	
09/02 (星期一)	新德里	1. 拜會印度國際經濟關係研究院 (ICRIER) 2. 參加台印度經濟合作協議可行性研究成果發表會 3. 拜會 Corporate Catalyst India 顧問公司 4. 拜會印度商工總會 (FICCI)	
09/03 (星期二)	新德里	1. 參加第 7 屆台印次長級經濟對話會議 (部分團員) 2. 拜會 Haryana 省駐德里辦事處，聽取投資環境簡報 3. 參訪 Haryana IMT-Manesar 工業區 4. 參訪 Honda 機車廠 5. 參訪 HCL 軟體園區 6. 參訪 Haryana IMT- Sohna 工業區 7. 與德里地區台商會座談餐會	
09/04 (星期三)	新德里 台北	搭乘華航 CI-072 班機返台	

(三) 活動照片



2013/08/30

8月30日拜會產業發展局(iNDEXTb, Industrial Extension Bureau)



8月31日拜會 Gujarat 省商工會(GCCCI)



9月3日 拜會 Haryana 州工業暨基礎建設發展公司 (HSI IDC)



9月3日 參訪 Haryana IMT-Manesar 工業區 Honda 機車廠