

## 出國報告(出國類別：其他)

# 「2013 年台灣招商攬才訪問團」報告

### 訪團人員：

經濟部卓次長士昭

經濟部投資業務處李副處長聰貴

經濟部投資業務處張經濟副參事明

經濟部孫簡任商務秘書良輔

經濟部投資業務處郭技正福全

行政院經濟建設委員會賀專門委員麗娟

內政部役政署楊專門委員惟政

南部科學工業園區管理局陳局長俊偉

南部科學工業園區管理局許組長增如

### 出國期間：

招商團：102 年 4 月 15 日至 4 月 22 日

攬才團：102 年 4 月 13 日至 4 月 22 日

報告日期：102 年 5 月 28 日

## 摘 要

1. 本團係結合招商與攬才之多功能訪問團。訪團於 102 年 4 月 13 日至 4 月 22 日赴美國洛杉磯(僅攬才團赴訪)、矽谷及芝加哥等 3 城市進行招商及攬才活動，由經濟部卓次長士昭率領經濟部投資處、經濟部台美產業合作推動辦公室、行政院經濟建設委員會、內政部役政署、行政院全球招商聯合中心及南部科學工業園區管理局等政府單位、28 家國內廠商及 4 家法人代表赴訪。在招商方面，洽訪 9 家有意來台投資美商、於矽谷及芝加哥各辦理 1 場「投資及貿易說明會」、於芝加哥辦理 1 場訪團記者會；攬才方面，於洛杉磯、矽谷及芝加哥各辦理 1 場媒合洽談會、於 UCLA、UC Berkeley、UIUC 及 IIT 等 4 所大學各辦理 1 場校園徵才活動。卓次長並與 Green Throttle Games(遊戲軟體及硬體製造)、SMART Modular Technologies(網路系統硬體及軟體服務)、Cabot Microelectronics(半導體材料)、Connor Winfield(電子零組件)、De Amertek(IC 設計)、M 公司(名稱暫不公布，金屬螺絲零件)及 Claire's(女性配件飾品通路)等 7 家美商公司代表簽署投資合作意向書 (LOI)，經濟部將協助該等公司加速落實來台投資及營運計畫。

## 目 次

一、目的.....	3
二、整體成效.....	3
三、訪團辦理情形.....	5
四、心得與建議.....	15

## 一、目的

(一) 招商團方面，鑑於美國為我國重要之外人投資及技術來源國，依據本部投資審議委員會統計，累計自 1952 年至 2013 年 4 月止，美商來台投資共計 5,080 件，累計金額達 229.32 億美元，居僑外來台投資第 1 名，爰籌組本次招商團赴美國矽谷及芝加哥兩地招商，吸引美商企業來台投資。本次招商團特色，除洽訪美國重要製造業及服務業廠商來台投資外，另與美國商務部共同合作於矽谷及芝加哥各辦理 1 場「投資及貿易說明會」，以促進台美雙邊政府間之經貿投資合作關係。

(二) 攬才團方面，鑒於美國洛杉磯、矽谷及芝加哥等 3 城市具創新科技產業及服務業發展、重要學府及人才聚集等優勢，本次訪團除於該等城市各辦理 1 場人才媒合洽談會外，並首次赴該等地區重要學府包括 UCLA、UC Berkeley、UIUC 及 IIT 等各辦理 1 場校園徵才活動，以協助我國企業招攬經營管理主管、研發主管、工程師及研發人員等人才，加速我國企業創新發展與營運。

## 二、整體成效

(一) 洽訪 9 家美商企業，與其中 7 家簽署投資合作意向書 (Letter of Intent ; LOI)：訪團洽訪矽谷及芝加哥地區 9 家跨國企業大廠包括 Applied Materials(半導體設備)、

NetAPP(雲端服務)、Green Throttle Games(遊戲軟體及硬體製造)、SMART Modular Technologies(網路系統硬體及軟體服務)、Cabot Microelectronics(半導體材料)、Connor Winfield(電子零組件)、De Amertek(IC 設計)、M 公司(名稱暫不公布，金屬螺絲零件) 及 Claire's(女性配件飾品通路)等，卓次長並與前述後 7 家美商企業簽署 LOI，經濟部將協助該等公司加速落實來台投資及營運計畫。

- (二) 舉辦 2 場「投資及貿易說明會」：與美國商務部合作於矽谷及芝加哥各辦理 1 場「投資及貿易說明會」，向美商宣導我國投資環境契機、製造業及服務業商機、台北市及南部科學園區投資環境商機、來台投資協助措施等，共吸引超過 200 位美商企業代表出席。
- (三) 舉辦 3 場攬才洽談會：於洛杉磯、矽谷及芝加哥各辦理 1 場人才媒合洽談會，共吸引 753 人次參加現場洽談，估計可促成 117 件人才媒合案件。
- (四) 辦理 4 場校園徵才活動：於 UCLA、UC Berkeley、UIUC 及 IIT 等大學各辦理 1 場校園徵才活動，共吸引 244 人次參加現場洽談，估計可促成 44 件人才媒合案件

### 三、訪團辦理情形

#### 4月14日行程

##### (一)辦理洛杉磯地區1對1人才媒合洽談會

有11家廠商參與洽談會，計吸引182人次參加現場洽談，估計可促成36件人才媒合案件。

##### (二)頒發感謝獎牌

頒發感謝獎牌予洛杉磯地區之台美商會等12個台(華)商團體，以感謝該等團體協助訪團辦理攬才洽談活動。

#### 4月15日行程

##### (一)辦理UCLA校園徵才

有6家廠商參與校園徵才，計吸引23人次參加現場洽談，估計可促成7件人才媒合案件。

##### (二)頒發感謝獎牌

頒發感謝獎牌予舊金山地區之華美半導體協會等11個台(華)商團體，以感謝該等團體協助訪團辦理攬才洽談活動。

#### 4月16日行程

##### (一)洽訪Applied Materials

Applied Materials 為全球最大的顯示器及半導體設備製造商，該公司於本(102)年3月在台南科學園區設立亞洲第一座「顯示器研發中心」，引進最新型之設備研發及製造(包括氧化物顯示技術、AMOLED、觸控等領域最先進設備)，

投資與採購金額總和超過新台幣 50 億元，預計 10 年內累計在台採購金額將超過新台幣 2,000 億元。該公司副總裁兼顯示器部門總經理謝思源博士表示，肯定台灣在半導體產業之全球領先地位，也感謝本部過去對該公司在台營運的協助，該公司在台之營收占總營收比率已自 1997 年之 4%，提升至 2012 年之 22%，顯見台灣在該公司全球布局之重要性，未來將持續與國內企業合作，從事更多的投資與研發中心活動。

訪團向該公司表達，感謝該公司多年來持續加碼在台之投資，並在台設立各類型之研發中心，也希望該公司繼續引進新的產業技術至台灣，使我國半導體產業持續維持全球領先地位，對於該公司在台之營運，本部也將繼續提供協助服務。

## (二)矽谷場次「投資及貿易說明會」

說明會分上下場次辦理，上半場主要邀請有意願赴台投資之 Nanosolar 等 29 家美商代表參加。說明會由卓次長致歡迎詞後，續由投資業務處簡報「台灣投資環境契機」，並邀請 Applied Materials 公司公共事務部副總裁 Joe Pon、Super Micro 執行長 Alex Hsu 及 White & Case 公司資深顧問 Robert Parker 等人分享在台投資及營運經驗。下半場次

說明會，約 50 位在美僑商及外商出席，卓次長致詞後，續由經濟部台美產業合作推動辦公室簡報「台美產業合作機會」、商業發展研究院簡報「服務業發展契機」、外貿協會簡報「魅力臺北、投資首選」、南部科學園區管理局簡報「南部科學園區投資商機」、美國商務部駐舊金山出口服務中心簡報「美國出口服務措施」、美國在台協會商務組簡報「台美貿易合作發展」及外貿協會簡報「台灣出口服務措施」等。

### (三)辦理矽谷地區 1 對 1 人才媒合洽談會

有 20 家廠商參與洽談會，計吸引 430 人次參加現場洽談，估計可促成 46 件人才媒合案件。

## 4 月 17 日行程

### (一) 洽訪 Green Throttle Games，簽署 LOI

Green Throttle 公司由華裔黃中彥(Charles Huang)與黃中凱(Kai Huang)兄弟於 2011 年所創立，為運用手機及平板電腦設計遊戲軟體及硬體研發、製造及行銷之公司，黃氏兄弟於 2005 年開發之電玩遊戲”吉他英雄(Guitar Hero, GH)”，全球銷售達 10 億美金，僅次於另一款電玩遊戲”魔獸世界”。該公司黃總裁表示，台灣具資訊軟硬體設計人才、研發創

新能力佳及產業鏈供應體系完整等優勢，非常適合資訊軟硬體之創新發展，該公司考慮赴台從事遊戲軟體之研發，並與國內廠商合作進行製造。

訪團向該公司說明，目前我國在台北及高雄設有軟體專業園區，歡迎該公司進駐、營所稅僅 17%，為全球第二低、ECFA 已將資訊軟體納入早收清單，有利大陸市場之發展等投資優勢，另經濟部數位內容辦公室可協助媒合該公司與國內廠商合作，行政院全球招商聯合服務中心則可協助該公司赴台投資之評估及問題解決，本部另有業界科專研發補助措施，非常歡迎該公司來台設立研發中心，與國內業合作，共同掌握大中華地區經濟發展的利基。最後卓次長與 Charles Huang 共同簽署投資意向書(LOI)。

## (二) 洽訪 NetAPP

NetApp 為一提供高功能雲端硬體設備及軟體系統解決資料儲存方案之公司，在台供應鏈夥伴包括鴻海、廣達及英業達等。該公司副總裁 Eric Stoltman 表示，該公司規劃在台設立「國際研發中心」，從事新產品設計、開發及管理等活動，另將與國內廠商合作生產雲端運算相關之硬體產品。

訪團向該公司表示，我國為伺服器硬體與行動裝置生產大國，具備雲端資料中心伺服器、資料儲存、網路等硬體設備之自主製造與國際市場競爭力，非常歡迎該公司在台設

立「國際研發中心」，另 Google 已在台設立全球資料儲存中心，建議該公司已可利用雲端發展優勢，在台發展雲端軟體服務，行政院全球招商聯合服務中心對該公司來台投資計劃，可提供各項投資協助。

### (三) 洽訪 SMART Modular Technologies，簽署 LOI

SMART Modular Technologies 為一記憶體設計、製造及模組生產之領導廠商，產品主要應用在電信、國防、航空業等工業電腦。該公司全球工程部門副總裁 Mr. Mike Rubino 表示，該公司規劃在台設立高階記憶體產品及整合性記憶體模組之產品設計中心，目前已在新北市遠東通訊園區租用辦公室，預計本年底將雇用 15 人，開始從事在台業務之拓展。

訪團向該公司表示，非常歡迎該公司赴台設立研發中心，本部提供業界科專補助計畫，可協助該公司在台研發活動，行政院全球招商聯合服務中心對該公司來台投資計劃，也將提供各項投資協助。最後卓次長與 Mike Rubino 共同簽署投資意向書(LOI)。

### (四) 辦理 UC Berkeley 校園徵才

有 10 家廠商參與校園徵才，計吸引 131 人次參加現場洽談，估計可促成 19 件人才媒合案件。

## 4 月 18 日行程

### (一) 洽訪 Cabot Microelectronics，簽署 LOI

Cabot Microelectronics 為半導體化學材料公司，該材料運用於磁碟製造及奈米層次之表面修飾處理等。該公司營運部執行副總裁 Mr. Adam Weisman 表示，台灣半導體產業完整的聚落，是該公司擬擴大在台營運之主因。該公司 2012 年營業額約 4 億美元，台灣營收約占總營收 20%，對該公司之營運極為重要性。該公司目前在新竹設有行銷辦公室，在台南及高雄有製造工廠，並與國內業者合作，於高雄從事研發活動。未來該公司將繼續在台擴廠投資。

訪團向該公司表達，感謝該公司持續加碼在台之投資及營運，也希望該公司繼續與國內企業合作，引進新的產業技術。本部業界科專研發補助計畫，可協助該公司在台之研發活動，行政院全球招商聯合服務中心對該公司擴廠投資案，亦可提供必要之協助，以加速落實投資計劃。最後卓次長與 Adam Weisman 共同簽署投資意向書(LOI)。

### (二) 洽訪 Connor Winfield Corp，簽署 LOI

Connor Winfield 為電子零組件公司，運用高階石英材料技術，提升通信及網路等產品同步運作功能。該公司副總裁 Mr. Daniel R. Olp 表示，目前該公司在新竹設有辦事處，聘雇 6 名員工從事 IC 設計之專案服務，該公司規劃赴台設立研發中心，以支援中國大陸之生產，擴展亞太市場。

訪團向該公司說明，我國具有智慧財產權之保護及於中國

大陸優勢，另公司所得稅 17%，為全球第二低、業界科專計劃提供最高 50% 費用之補助、公司亦得於研究發展支出金額 15% 限度內，抵減當年度應納營利事業所得稅額等優惠措施，歡迎該公司來台設立研發中心，掌握大中華地區經濟發展的利基。行政院全球招商聯合服務中心對該公司來台投資計劃，將提供必要之協助。最後卓次長與 Daniel R. Olp 共同簽署投資意向書(LOI)。

### (三) 洽訪 De Amertek Corp.，簽署 LOI

De Amertek 為 IC 設計及生產微電子與工業用控制板之公司，提供家電控制、汽車電子控制及工業控制等服務。總裁 Mr. Jack Chen 表示，該公司在中國大陸之製造廠，面臨勞工成本不斷上漲及流動性大等問題，另一方面，台灣具有人才及生產力高等優勢，該公司爰有意將中國大陸之工廠遷移至台灣，並在台設立研發中心，生產應用於多種產業的電子控制系統等產品。

訪團向該公司說明，我國有 IC 軟硬體廠商聚落及人才優勢，公司所得稅僅 17%，有利該公司將中國大陸工廠移至台灣，另本部提供業界科專研發補助措施，歡迎該公司至台灣設立研發中心。行政院全球招商聯合服務中心可對該公司來台投資計劃，提供各項投資協助。最後卓次長與 Jack Chen 共同簽署投資意向書(LOI)。

#### (四) 洽訪 Claire's，簽署 LOI

Claire's 為美國最大女性配件飾品品牌批發零售公司。資深副總裁 Mr. Bill Hoeller 表示，該公司在全球 32 個國家，有超過 2,500 家分店及 400 家加盟店，約 80% 之產品委由中國大陸製造。為掌握亞洲地區快速經濟發展商機，本年將至印尼、中國、泰國、菲律賓及新加坡等國家設立行銷據點。目前也評估台灣市場，希望能先以設立加盟店方式進入台灣市場。

訪團向該公司說明，依據世界銀行報告，我國在 2012 年人均購買力(PPP)約 38,500 美元，具強大的消費力，兩岸每週有 616 班次商務班機往返兩岸，2012 年中國大陸旅客來台旅遊人數約 258 萬人次，有利於該公司品牌在台之銷售。對該公司評估在台設據點發展，外貿協會可協助提供我國飾品市場資訊，行政院全球招商聯合服務中心可協助公司設立及障礙排除等。另我國廠商具有良好產品創新能力，也歡迎該公司與國內公司合作，從事新產品之開發及製造。最後卓次長與 Bill Hoeller 共同簽署投資意向書(LOI)。

#### (五) 辦理 UIUC 校園徵才

有 4 家廠商參與校園徵才，計吸引 29 人次參加現場洽談，估計可促成 10 件人才媒合案件。

## 4 月 19 日行程

### (一) 訪問團記者會

出席記者會媒體計包括世界日報、美中新聞、大紀元及星島日報等。卓次長先就台美雙邊之投資情況、訪團的活動及目的等提出說明，續就媒體提問之外商在台投資重點產業、赴台投資外商之員工招募及在地化、行政院全球招商聯合服務中心之功能及案例等問題進行交流。

### (二) 芝加哥場次「投資及貿易說明會」

說明會約百餘位美商及僑商出席。說明會由卓次長致歡迎詞後，續由經濟部台美產業合作推動辦公室簡報「台美產業合作機會」、商業發展研究院簡報「服務業發展契機」、外貿協會簡報「魅力臺北、投資首選」、南部科學園區管理局簡報「南部科學園區投資商機」、美國商務部駐芝加哥出口服務中心簡報「美國出口服務措施」、美國在台協會商務組簡報「台美貿易合作發展」及外貿協會簡報「台灣出口服務措施」等。

### (三) 洽訪 M 公司(名稱暫不公布)，簽署 LOI

M 公司為美國知名之螺絲零件製造商，產品主要提供汽車、國防、航太等工業用。該公司總裁 Mr. Duncan MacLean 及總經理 Mr. Chris Martens 表示，該公司每年除向台灣採購大量汽車零件及腳踏車零件外，亦向中國大陸採購相關零

件，為節省產品裝運發送處理成本及掌握時效，該公司已  
在台北設有採購處，擬續在台設立發貨中心並進行組裝，  
以供應日本、泰國、中國大陸、美國及歐洲等市場。

訪團向該公司說明，兩岸簽署 ECFA 早收清單實施及後續  
貨貿及服貿諮商、台美 TIFA 諮商納入貨品檢驗相互認證機  
制之協商、我 IPR 保護機體優於中國大陸，建議該公司考  
慮至我自由貿易港區投資設置發貨中心，進行簡易加工、  
組裝及配銷，另稱我政府刻正規劃自由經濟示範區，我駐  
芝加哥辦事處經濟組及行政院全球招商聯合服務中心對該  
公司未來赴台投資計畫，將依需求提供相關之評估及服務  
協助。最後卓次長與 Duncan MacLean 共同簽署投資意向書  
(LOI)。

#### (四) 辦理 IIT 校園徵才

有 4 家廠商參與校園徵才，計吸引 61 人次參加現場洽談，  
估計可促成 8 件人才媒合案件。

#### (五) 頒發感謝獎牌

頒發感謝獎牌予美國芝加哥中華會館等 6 個台(華)商團體，  
以感謝該等團體協助訪團辦理攬才洽談活動。

### 4 月 20 日行程

#### (一) 辦理芝加哥地區 1 對 1 人才媒合洽談會

有 12 家廠商參與洽談會，計吸引 141 人次參加現場洽談，估計可促成 35 件人才媒合案件。

## (二) 台商座談餐會

芝加哥台美商會李會長承玲及歷任前會長及現任理事等計 20 人出席，另有世界日報、美中新聞及大紀元等媒體記者到場採訪。卓次長向台商介紹台灣的經濟發展現況及經貿政策、台美經貿關係、並鼓勵台商返國投資。台美商會李會長表示，感謝經濟部及辦事處對當地台商活動之支持，提供台商許多經貿投資商機及協助台商解決許多經貿投資問題。

## 四、心得與建議

(一)吸引外商來台投資，以促進我國經濟發展及創造人民就業機會為本部重要施政目標之一。美國為我國最主要外人投資及技術來源國，透過籌組赴美招商團，由本部高層率相關機關洽訪有意來台投資之美商高層主管、辦理投資說明會、召開訪團記者會等活動，提供我國最新之產業政策、投資商機及投資協助措施等資訊，並瞭解美商赴台投資計畫及須協助事項，確實能達到吸引美國僑外商來台投資之功效，因此，未來繼續規劃赴美招商團對美商進行招商，確有其必要性。

- (二)本次訪團洽訪之美商企業，多數對我國製造業產業聚落完整性、供應鏈彈性及效能、技術商品化及降低製造成本能力等高度表示肯定，未來訪團對製造業之招商，宜運用現有製造業產業優勢，以吸引外商來台設立研發中心或區域營運總部為主軸，並媒合美商與國內廠商合作製造，使雙方有效降低產品開發及生產成本，快速掌握新產品上市商機。
- (三)近來台灣觀光產業快速發展，除了陸客快速成長外，日本、香港及東協等地來台觀光客均有成長，使觀光相關聯產業如批發零售、飲食、旅館及服飾等，成為美商有意來台投資熱門行業；另台灣數位內容產業成長快速，輔以人才優勢及後製作能力強等優勢，亦可吸引文化創意及數位內容產業之服務業美商來台投資。本次訪團除洽訪 3 家服務業美商外，並針對我國服務業發展及商機對美商行簡報介紹，未來訪團之規劃，宜續針對具觀光關聯性、與現有製造業優勢互補性及大中華地區市場發展等優勢之服務業，加強吸引美國相關業者來台投資。
- (四)本次訪團之攬才活動，首次赴美國重要大學辦理校園徵才，據參團廠商反映成效良好，惟因該徵才係於日間辦理，致部分學生可能因須上課而無法有充足時間參與徵才活動，未來訪團規劃，宜將活動時間跨日間及夜間辦理，俾利更多學生參與，達到更大的攬才效益。