

出國報告(出國類別：其他)

出席及參展第18屆世界航空路徑發展
論壇報告書

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：許家瑞 處長

丁源宏 高級專員

李紫琳 高級專員

派赴國家：阿拉伯聯合大公國阿布達比

出國期間：民國101年9月29日至10月4日

公務出國報告提要

出國目的：出席及參展第 18 屆世界航空路徑發展論壇

頁數：61

主辦機關：路徑發展集團有限公司(ROUTE)

出國人員姓名：許家瑞、丁源宏、李紫琳

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

職稱：處長、高級專員、高級專員

出國類別：5.其他(參加國際會議)

出國期間：民國101年 9月 29日至10月 4日

分類號/目：

關鍵詞：航線、航空路徑論壇、航線發展策略、Routes

內容摘要：

本屆為第二度出席由路徑發展集團有限公司所主辦之世界航空路徑發展論壇。本屆會展舉辦地點位於阿拉伯聯合大公國之阿布達比，由地主機場阿布達比國際機場擔任主辦機場。自 2012 年 9 月 30 日於至 10 月 2 日期間，第 18 屆世界航空路徑發展論壇 (World Routes development forum) 共邀集了與會代表包括全球航空業者與 750 座機場將近 3000 名代表參與盛會。桃園國際機場公司 (以下簡稱為本公司) 為積極爭取國際曝光度，今年度邀集外籍航空公司增闢本機場為新航點或增加航班數，此行特地安排與共 22 家國際航空公司及機場公司代表會談未來合作之可能性，與談數量將近為去年兩倍。航空公司代表部份包括來自美國達美航空、夏威夷航空、加拿大航空、Ryan 航空、歐洲芬蘭航空貨運、英航、德國漢莎航空、中東地區的阿酋航空、Etihad 航空、土耳其航空貨運、卡達航空、沙烏地阿拉伯航空貨運以及亞洲的寮航、全亞洲航空(菲律賓)、印度 Indigo 航空、大洋洲的澳航及紐西蘭航空等；此外，本公司首次於本屆會議中主動邀集國際知名機場會談，包括與澳洲伯斯機場、蒙特婁機場、芬蘭赫爾辛基機場、達拉斯福沃斯機場及慕尼黑機場等機場代表，就雙方未來共同拓展直飛航班及促進雙方機場合作行銷等議題進行意見交流。

機場公司為出席此次會議，首度依據不同區域洲別之與談對象與航空公司，蒐集台灣與各國家地區之相關潛在市場需求資訊，包括各區域航線營運現況、客貨運市場潛在規模、航線營運成本 (包括桃園機場現行之空側及陸側收費項目)

等資訊，希望以更貼近各航空業者之營運需求與考量重點，提供給各航空業者更符合新闢航線策略訂定時之相關資訊，不僅作為策略決策時之輔助，更希冀透過此次會談機會，成功吸引到新的國際航空業者來桃園機場新闢航線航點，以期能強化本機場之國際航網，有效提昇國際旅客來台或轉機之便利性。

透過本次論壇與參展活動的機會，機場公司深刻感受到航空業者不論來自哪些地區或國家，幾乎都關切著相同的經營變數，除了航權係最為複雜難解的政治難題外，經營每一條航線都需要評估是否擁有適合的機型或機隊，是否有足夠的乘客數可以支撐，更重要的還包括評估航空燃油成本，機場當局是否能提供具有吸引力的機場收費優惠等等。

壹、 目的

桃園機場公司於本 (101) 年9月30日至10月2日間，出席及參展第18屆世界航空路徑發展論壇 (2012 World Routes development forum)，本屆會議係由阿布達比國際機場主辦，與會代表來自全球之航空業者與機場代表將近3000人參與盛會。機場公司此行則安排了與22家國際航空公司及機場公司代表會談未來合作之可能性，與談數量將近為去年兩倍，航空公司代表部份包括來自美國達美航空、夏威夷航空、加拿大航空、Ryan航空、歐洲芬蘭航空貨運、英航、德國漢莎航空、中東地區的阿酋航空、Etihad航空、土耳其航空貨運、卡達航空、沙烏地阿拉伯航空貨運以及亞洲的寮航、全亞洲航空、印度Indigo航空、大洋洲的澳航及紐西蘭航空等；此外，本公司首次於本屆會議中主動邀集國際知名機場會談，包括與澳洲伯斯機場、蒙特婁機場、芬蘭赫爾辛基機場、達拉斯福沃斯機場及慕尼黑機場等機場代表，就雙方未來共同拓展直飛航班及促進雙方機場合作行銷等議題進行意見交流。

本屆為第18屆世界航空路徑發展論壇，論壇係由世界航空路徑發展集團及阿布達比國際機場主辦，並邀請全球航空公司、機場管理當局及旅遊發展機構齊聚一堂，是航空產業界一年一度意見交流、媒合航空商機之重要盛會，今年度共計來自全球300家航空公司及750座機場，共3000位代表蒞臨與會。

機場公司為出席此次會議，首度依據不同區域洲別之與談對象與航空公司，蒐集台灣與各國家地區之相關潛在市場需求資訊，包括各區域航線營運現況、客

貨運市場潛在規模、航線營運成本（包括桃園機場現行之空側及陸側收費項目）等資訊，希望以更貼近各航空業者之營運需求與考量重點，提供給各航空業者更符合新闢航線策略訂定時之相關資訊，不僅作為策略決策時之輔助，更希冀透過此次會談機會，成功吸引到新的國際航空業者來桃園機場新闢航線航點，以期能強化本機場之國際航網，有效提昇國際旅客來台或轉機之便利性。

透過本次論壇與參展活動的機會，機場公司深刻感受到航空業者不論來自哪些地區或國家，幾乎都關切著相同的經營變數，除了航權係最為複雜難解的政治難題外，經營每一條航線都需要評估是否擁有適合的機型或機隊，是否有足夠的乘客數可以支撐，更重要的還包括評估航空燃油成本，機場當局是否能提供具有吸引力的機場收費優惠等等。

此屆與機場管理代表的交流亦獲益匪淺。不僅觀察到各國際機場不論是否具有地理位置優勢或客貨運利基市場，無不卯足全力推出各項說帖與優惠誘因向航空公司招手，原因不外乎是不使自己與國際航空市場脫軌或被孤立，因此本次觀察到如亞洲鄰近機場包括韓國仁川國際機場、北京首都國際機場、成都雙流機場、廣州白雲機場、新加坡樟宜機場等，都相當積極於爭取與各國際航空公司的談判與協商，尤其每座機場都十分重視長程（long-haul）航空公司對於機場經營之可貴，也深知任何一家具指標性的國際航空公司若突然退出或取消航線，將可能產生的市場效應（可能會造成既有業者與潛在業者的疑慮，引發跟進取消航線的後果）。而桃園機場公司亦已同步啟動2012-2013之國際航線研究計畫，除了

進一步主動展開研定新闢航線或航點的策略與行動計畫外，更希望能檢討推出適合桃園機場之招商行銷策略與說帖，以期能在2013年提出更契合目標航空公司之行銷計畫，吸引更多新闢航點或航線之航空公司加入桃園機場營運，以奠定桃園機場成為東亞航運樞紐之重要地位。

除了一次與來自全球共22家國際航空公司業者及機場業者商談外，機場公司本次係二度於世界航線發展論壇舉辦展出，本次參展主題設定為「臺灣 Taiwan, Gateway to Your Home」，以實體佈展形式再次向國際展現本機場與台灣之文化特色魅力，透過本次展出，本機場亦成功吸引多家外國籍航空公司代表、及來自關西、達拉斯等國際機場代表，與各航空顧問服務業者蒞臨本機場展區交流意見。不僅得以窺見全球各機場與航空公司的營運現況，本機場亦有幸能恭逢其盛，與現場貴賓分享本機場的最新營運資訊與現況，不僅能提昇本機場之國際知名度，更有助於具體提昇我國於國際舞台的地位。

此外，由於桃園航空城及桃園機場第三航站建設計畫為全球航空界與機場規劃顧問業界所矚目之重大項目之一，有許多航空公司代表與顧問業者代表前往本機場攤位主動詢問，本公司除藉此難得機會向國際人士說明桃園機場之發展遠景外，更說明在未來一年內，本機場之第一航廈門戶改善工程即將全面完工，而機場聯外捷運建設、機場道面更新工程及助導航設施之升級計畫及第三航站區建設工程亦將於未來二至三年內陸續完工或啟動。除加深航空業者對於本機場的認識外，更期建立國際航空業者對於本機場之良好印象，建立雙方友好之關係，透過

種種努力，機場公司希望能一步步吸引外國籍航空業者來台開闢新航線，時時扣緊航空業者的需求，使桃園機場成為更有效率更具營運樞紐地位的國際機場。

此外，本屆論壇另同步舉辦了世界航空路徑發展策略高峰會 (the World Route Development Strategy Summit)，這場高峰會議邀集了航空與機場產業領袖共同參與討論，交流分享近一年來各項影響航空產業發展與變化的主要議題，包括了各國課稅議題、持續飆漲的航空燃油成本、航空政治學、環境保護議題、永續航線發展、區域經濟發展及全球航空市場發展潛能的區域觀點等。

貳、 過程：本次機場公司參與項目

一、 大會籌備及活動時間表

WORLD ROUTES 2012 EVENT TIMETABLE		
Event Build-Up Days	Halls Open	Details of Schedule
Thursday 27 th September	10:00 – 18:00	Hosted Networking Stand build commences
	14:00 – 18:00	Meeting Chalet – Free Build Commences
Friday 28 th September	08:00 – 18:00	Hosted Networking Stand & Meeting Chalet build continues
Saturday 29 th September	08:00 – 18:00	Shell Scheme Stand build commences.
	15:00 – 18:00	Dressing of all stands & Chalets
Sunday 30 th September	07:30 – 08:30	Dressing of all stands before event opening – hand carried items only permitted
Event Open Days		
Sunday 30 th September	10:30 – 20:30	Event Open
Monday 1 st October	07:30 – 18:30	Event Open
Tuesday 2 nd October	07:30 – 20:00	Event Open
Event Breakdown Days		
Tuesday 2 nd October	20:00 – 23:59	Dismantling of Stands
Wednesday 3 rd October	08:00 – 17:00	Dismantling of Stands

二、 論壇部分：

1. 本機場簡介內容

本公司為出席本屆會議，首次依據不同區域洲別之與談對象與航空公司，蒐集台灣與各國家地區之相關潛在市場需求資訊，包括各區域航線營運現況、客貨

運市場潛在規模、航線營運成本 (包括桃園機場現行之空側及陸側收費項目) 等資訊，希望以更貼近各航空業者之營運需求與考量重點，提供給各航空業者更符合新闢航線策略訂定時之相關資訊，不僅作為策略決策時之輔助，更希冀透過此次會談機會，成功吸引到新的國際航空業者來桃園機場新闢航線航點，以期能強化本機場之國際航網，有效提昇國際旅客來台或轉機之便利性。

此外，配合桃園機場本年度各項重大建設陸續啟動，本公司亦藉出席本屆論壇機會，向各國際航空公司代表說明桃園機場發展現況及 2011-12 年間客、貨運發展情勢，以提供各國航空業者作為開闢或增加飛航本機場航班航線之評估依據。本次本公司準備之簡報資訊說明如下，完整簡報內容如附件一：

■ TTIA: The airport and TAIWAN

- (1) Air Route network 桃園機場現有航線網絡分析，2011-12 年航網已連接中國內地城市達 41 座機場，已具備面對大洋洲、東南亞及北美地區旅客轉機進入中國內地之門戶地位。
- (2) 桃園機場地理優勢：飛往亞洲五大城市平均時間最短 (上海/首爾/東京/香港/新加坡)，平均僅需 2 小時 55 分。
- (3) 桃園機場主要訴求航網市場之客貨運潛在機會：東亞 (日本) / 東南亞/紐澳/中東/南亞/歐洲/美洲等主要市場。

■ Market Update

- (4) 桃園機場 2012 年 1-8 月旅客人次組成分析 (出境/入境/轉機) 及貨運量組

成分析。

(5) 近三年客貨運成長趨勢與原因分析。

■ Air Service Program

(6) 2012 年 1-8 月航班時間帶分佈現況。

(7) Incentive scheme 獎勵計畫構想：依據台灣桃園國際機場空側設施與關聯設施費率及收費標準第 15 條規定：桃園國際機場得依據特殊情況調整費率之上下 50%。

(8) How to start business in Taiwan & Taoyuan airport：簡介來台營運開航之申請程序與相關作業籌備聯繫窗口。

2. 與航空公司洽談內容

本公司出席本次論壇與來自全球共 17 家國際航空公司會談未來合作之可能性，同時介紹本機場目前發展現況、第一航廈門戶改善計畫、機場道面整建計畫 (Runway & Taxiways pavement rehabilitation project) 暨助導航設施之升級計畫、第三航站區發展構想及區域航線市場分布等資訊，希冀透過此次會談機會，向航空業界說明本機場即將完成或推動中之各項改善計畫，誠摯邀請國際航空業者來台開闢新航點，以期能強化本機場之國際航網，有效提昇國際旅客來台或轉機之便利性。

除了一次與來自全球共 17 家國際航空公司業者、5 家機場公司代表商談之外，機場公司本次係首度於世界航線發展論壇參展，本次參展主題為「Gateway to

「Your Home」，以實體佈展形式向外界展現本機場位居東亞航線之地理區位，宣導本機場目前已連結全球共135座城市航點（包括兩岸直航航點41座城市），更訴求本機場位居東亞五大城市之平均航程僅需2小時55分，足具東亞幅輳中心之地理便利性。

以下針對會議期間與航空公司及機場代表洽談內容，分別整理如後：

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
Finnair Cargo	<ol style="list-style-type: none"> 1. 此公司主動約訪本公司，對於本機場之貨運發展十分有興趣，希望了解台灣航空貨運市場之情形。 2. 會後該公司請本公司提供桃園機場：貨運進、出、及轉口流量資訊，用以評估於台灣開闢貨運航線之可行性。 	提供其所需資料並持續保持聯繫提供協助。



航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
Air New Zealand	<p>本公司基本地理位置及發展介紹討論。</p> <p>此公司希望了解台灣居民須前往紐澳觀光旅次及紐澳居民前往台灣旅次之相關分析統計資料。</p> <p>想了解為何台灣前往紐澳觀光旅次量逐年下降之原因。</p>	<p>會後已將相關數據資料寄送給此公司做為參考。</p>



Perth Airport	<p>本公司基本地理位置及發展介紹討論。</p> <p>雙方表達未來可進一步合作共同行銷推升旅客旅遊人次之可能性。</p>	<p>會後將持續保持聯繫。</p>
---------------	---	-------------------

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------



IndiGo

本公司提供桃園機場近年客運量資訊，用以評估於台灣開闢航線之可行性。
本公司說明今年以來廉價航空公司來台開闢營運之市場盛況，包括全亞洲、樂桃航空、酷航等等。

已提供本機場廉價航空運量資訊，供其評估並將持續保持聯繫。



Lao Airlines

考慮優先評估開闢貨運航線之可能性。
航權問題尚待釐清。

後續將先接洽民航局確認台寮間航權問題。

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------



Hawaiian Airlines	夏威夷航空預告將於 2013 年開航檀香山-台北航線。 此公司對開闢台灣航線極具興趣，會議中提問許多申請來台營運之相關細節。包括在台飛美票價之分布與市場接受度等。	持續連繫並提供相關資訊給該公司，該公司已來信通知本公司將於 102 年 6 月正式開闢飛台航線。
-------------------	--	--

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------



<p>Dallas/Fort Worth Intl Airport</p>	<p>自 2011 年桃園機場與達拉斯/福沃斯機場 (DFW) 簽訂姊妹機場備忘錄後，即持續保持友好關係，本次亦透過出席論壇機會再次相互交流此次會議之心得。 有鑒於台美雙方已啟動免簽證政策，DFW 機場建議桃園機場可考慮與聯合航空進一步洽談，據悉聯合航空可能評估是否新闢底特律-台北及舊金山-台北兩直航航線。</p>	<p>桃園機場感謝 DFW 機場提供之寶貴資訊，將納入航線發展研究計畫案中持續與聯合航空洽繫。</p>
---------------------------------------	--	---



<p>Turkish Airlines Cargo</p>	<p>本機場訴求目的乃鑑於中東地區為正蓬勃發展之新興市場，航空市場成長力道強勁。表明</p>	<p>已提供桃園機場貨運運量、貨</p>
-------------------------------	--	----------------------

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------

桃園機場係為其未來十年內將拓展之航點之一。
 希望可以確認包機航權等相關議題及貨運流量及種類等相關資料。

物類型、出口地等統計資訊供土耳其航空參考。



Etihad Airways

希望索取本機場 OD 旅次量等相關統計資料，特別是台灣前往中東/東南亞/非洲之旅次統計數據。

已提供相關旅運資訊供其評估開闢航線之參考。



航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
Ryan Intl Airlines	<p>本公司提供桃園機場近年客運量資訊，用以評估於台灣開闢航線之可行性。</p> <p>本公司說明今年以來廉價航空公司來台開闢營運之市場盛況，包括全亞洲、樂桃航空、酷航等等。</p>	<p>已提供廉價航空運量資訊工其參考。</p>



Emirates	<p>對於本公司規劃中的航線航班費率優惠政策極感興趣，想了解更進一步細節。</p> <p>希望索取台灣旅客 OD 旅次分析資料作為開航評估之依據。</p>	<p>已寄送將相關資料與該公司並持續保持連繫協助。</p>
----------	---	-------------------------------

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------



Qatar Airways	想瞭解包機相關航權規定及台灣 OD 旅次統計分析資料。 對於本公司規劃中之航線航班優惠策略感興趣，想瞭解實際推行時間及策略內容。	已寄送將相關資料與該公司並持續保持連繫。
---------------	---	----------------------



航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
British Airways	希望索取台灣旅客 OD 旅次分析資料作為開航評估之依據。	已寄送將相關資料與該公司並持續保持連繫協助。



Munich Airport	<p>慕尼黑機場為歐洲中部之航空轉運樞紐，台德間目前僅台北-法蘭克福直航航線，桃園機場提出希望未來可透過雙方機場合作，增闢桃園-慕尼黑之直航航線，慕尼黑機場並將有利於做為台灣赴中歐及東歐地區之轉運樞紐。</p>	後續持續保持聯繫。
----------------	---	-----------



航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
Delta Air Lines	該公司表示開闢台美航線成本高昂，想了解本公司是否能提供相關費率優惠來吸引航空公司開闢新航線。 目前該公司正評估開航底特律-台北航線中。	已寄送將相關資料與該公司並持續保持聯繫協助。



Philippines AirAsia	<ol style="list-style-type: none"> 1. 亞洲航空為東南亞地區新興崛起之廉價航空公司，其集團子公司 Air Asia Japan 已於 2012 年 5 月，並將基地設置於東京成田機場，全力經營日本廉價航空市場。 2. 該公司同時已於 2011 年 12 月起成立 Air Asia Phillipines，基地設置於克拉克機場 (CRK)，並將考慮開航飛台航線。 3. 想了解 TPE-NARITA、TPE-Benang 及 TPE-Clark 的旅次量、旅次目的等相關統計資料另同時也想知道菲律賓於台之人口數等資訊。 	<p>已寄送將相關資料與該公司並持續保持聯繫協助。</p> <p>該公司已於 2012 年 12 月 16 日正式於本機場營運。</p>
---------------------	--	--

航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------



Qantas
Airways
Limited

說明台灣-澳洲間旅客市場分布現況。
桃園機場目前已連接中國內地 41 座城市航
點，相當有利於澳洲地區華人旅客回中國大陸
之轉運航點。

提供台-澳間旅
客人次數數據，並
持續保持聯繫。



航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
Saudi Arabian Airlines Cargo	1. 想了解台灣地區油料成本資料。	已寄送將相關資料與該公司並持續保持聯繫協助。



Lufthansa	希望了解台德旅客及貨物運量統計資料。 探詢新闢德國地區主要城市（如慕尼黑）-桃園直航航線之可能性。	已寄送將相關資料與該公司並持續保持聯繫協助。
-----------	--	------------------------

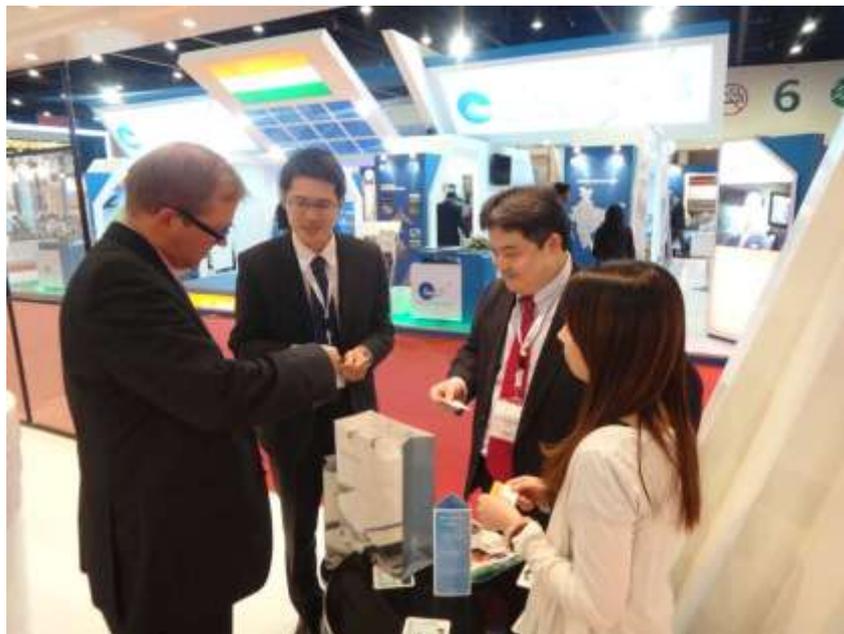
航空公司名稱	商談內容	後續辦理情形
--------	------	--------



Helsinki
Airport

兩機場人員初次介紹與交流。
桃園機場表達對於北歐市場之高度興趣，並介紹我國籍航空目前於歐陸之營運航點現況。芬蘭航空亦將擴增亞洲航點，希望將桃園機場納入。

後續將保持聯繫。



三、 參展：

(一) 機場公司主展區規劃

■ 展覽目的

◎ 提高台灣國際能見度

台灣此次以桃園國際機場參與在阿布達比舉辦的「世界航空路徑發展論壇展覽」，進軍國際市場，藉由國際交流的機會，展現了台灣機場的優質、創新與卓越，提高台灣與桃園國際機場的國際能見度。

◎ 宣傳桃園國際機場之優越性，並加速成為東亞轉運核心

台灣位居東南亞至東北亞以及歐、亞、澳三大洲之中樞地帶，在優越之空運區域地理位置上，具有發展為北美洲至東南亞，北美洲至大陸與歐洲，澳洲至大陸與歐洲，以及東南亞至東北亞等 4 大航線轉運門戶之優越條件。

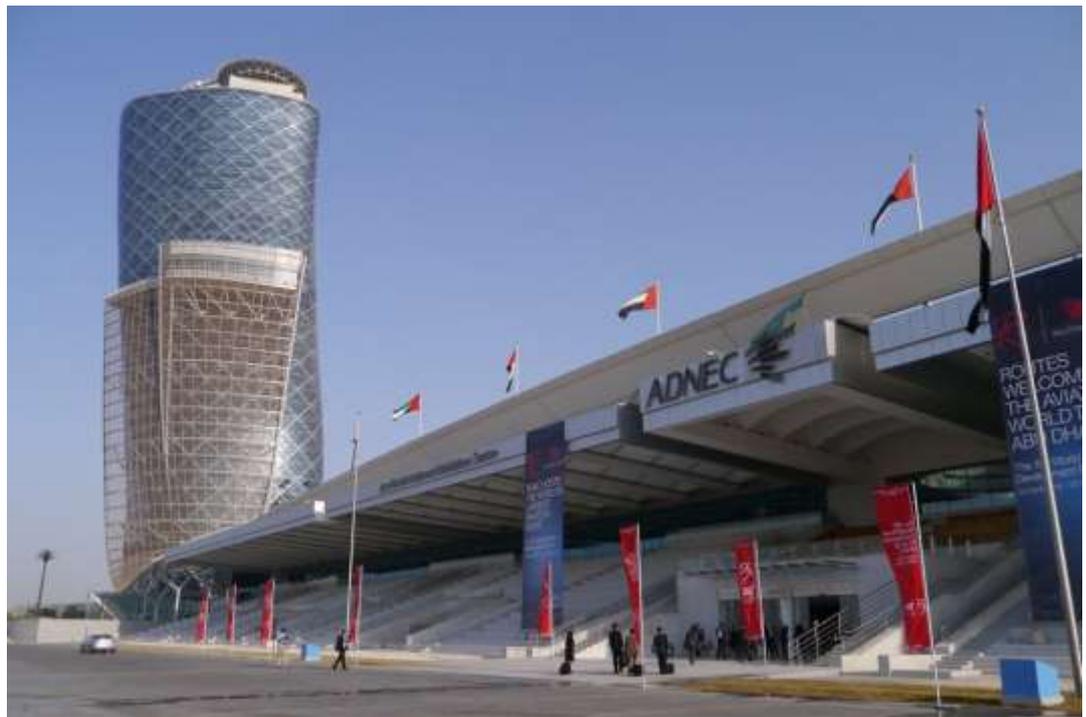
■ 企劃概念

- 轉機便利 快速便捷通往目的地
- 東亞的核心 亞洲的交通樞紐
- 展翼之城 匯聚珍貴回憶的國際地標
- 桃園航空城 擘畫臺灣天空藍圖
- 航廈改善 再現桃園機場風華

■ 活動規劃



- 本屆會議地點：阿拉伯聯合大公國阿布達比會展中心



■ 文宣品設計製作

◎ 桌上立牌設計圖



◎ 桌上立牌完成圖



◎ 桌上立牌設計圖

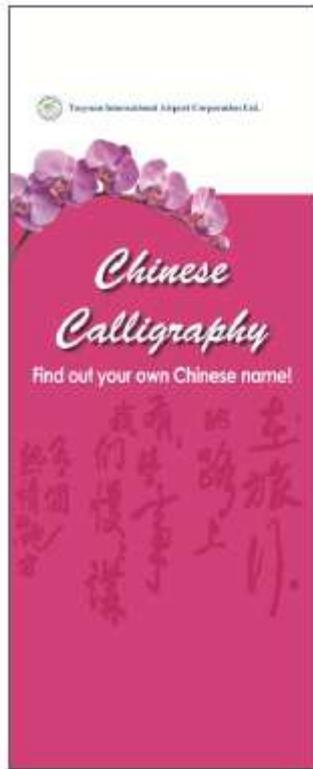


◎ 桌上立牌完成圖



■ 活動易拉展及書法小卡設計

◎ 易拉展設計圖



◎ 易拉展完成圖



◎ 書法小卡設計圖(正面)



◎ 書法小卡設計圖(反面)



◎ 書法小卡完成圖



- 2030 桃園機場願景手冊設計及現場發放照片，本次共印製 1000 本，並於阿布達比會場發放 300 本。

◎ 2030 桃園機場發展願景手冊設計圖



◎ 2030 桃園機場發展願景手冊完成圖



- 桃園國際機場主題展區：主軸為 Gateway to Your Home 中華文化啟航
點 台灣特色大門



■ 展場設計理念

2. 以東方氛圍的「禪風」簡約設計，讓參觀者對於桃園國際機場印象深刻。

同時牆面輔以大圖輸出呈現桃園國際機場的優勢、未來的規劃與桃園航空城的大器格局，層次性介紹機場的優勢。

3. 融合台灣特色文化，發揮文化外交的功能。
4. 展區結合台灣的民俗活動：書法及擂茶體驗，並藉此平台介紹台灣的文化內涵，讓更多國外參觀者認識台灣文化。可拉近與參訪者的距離；而提供專業諮詢的接待區，則為參訪者說明機場相關資料。
5. 櫃台設計兼具「娛樂互動」與「專業諮詢服務」。





- 文宣品規劃：本次準備共 300 份提袋及文宣品，於現場免費發放給參展之航空公司代表及貴賓。

◎ 活動提袋



◎ 活動摺頁



◎ 活動 Folder 夾



- 紀念禮品：本次為契合大會活動主旨，特別規劃以旅行為主題之高度質感之台灣文創設計手工旅行吊牌，數量共 300 份現場免費發送給參展貴賓。旅行吊牌上更刻印臺灣桃園國際機場之字樣，以加深國外貴賓印象。



- 現場服務同仁儀容規定

為求機場公司之形象一致性，本公司男性人員需穿著黑色西裝、長褲、長袖襯衫、皮鞋、深色襪子以及公司統一發放之領帶。女性同仁則著深色之套裝。接待人員則著具有客家花布圖案袖口之長衫，彰顯台灣

文化特色。

(二) 各國機場展區一覽

本屆大會現場共有全球來自超過 3000 位不同之機場及航空公司代表共襄盛舉，各國機場超過 750 家代表出席參展，其中約上百家機場代表報名參展設置主題攤位，現場提供機場特色與國家城市特色簡介。

透過本次參展機會，除提供各國航空界代表相互交流外，各國展示攤位亦藉由展出機會派出解說人員，甚至推出各式現場行銷活動炒熱氣氛，例如提供茶水、酒、咖啡、點心吧及互動遊戲，以及匠心獨具的各式紀念禮品現場免費發送。各國機場皆推出各國文化特色，包裝成遊戲、美食及文化形成各展區的主要視覺焦點。



上圖：新加坡樟宜機場主題展區



上圖：仁川國際機場主題展區





上圖：挪威機場主題展區





上圖：荷蘭史基浦國際機場



上圖：Vancouver 溫哥華國際機場





上圖：北京首都國際機場



上圖：雲南機場集團



上圖：莫斯科機場



上圖：開羅機場



上圖：倫敦 Gatwick 機場



上圖：Manchester 機場



上圖：瑞典機場集團



上圖：Atlantic Canada 機場



上圖：Queen Alia 機場



上圖：Budpest 布達佩斯機場



上圖：葡萄牙機場集團

參、 心得及建議事項

本公司為出席此次會議，首度依據不同區域洲別之與談對象與航空公司，蒐集台灣與各國家地區之相關潛在市場需求資訊，包括各區域航線營運現況、客貨運市場潛在規模、航線營運成本（包括桃園機場現行之空側及陸側收費項目）等資訊，希望以更貼近各航空業者之營運需求與考量重點，提供給各航空業者更符合新闢航線策略訂定時之相關資訊，不僅作為策略決策時之輔助，更希冀透過此次會談機會，成功吸引到新的國際航空業者來桃園機場新闢航線航點，以期能強化本機場之國際航網，有效提昇國際旅客來台或轉機之便利性。

透過本次論壇與參展活動的機會，機場公司深刻感受到航空業者不論來自哪些地區或國家，幾乎都關切著相同的經營變數，除了航權係最為複雜難解的政治難題外，經營每一條航線都需要評估是否擁有適合的機型或機隊，是否有足夠的乘客數可以支撐，更重要的還包括評估航空燃油成本，機場當局是否能提供具有吸引力的機場收費優惠等。

以下整理歸納幾點觀察，作為本次出國之綜合心得與建議：

一、鄰近各國機場航空收費費率雖較本機場高（詳附件）、但持續祭出各項方案迎合航空公司需要：

亞洲鄰近機場如韓國仁川機場、北京首都機場、成都雙流機場、廣州白雲機場、新加坡樟宜機場等，都相當積極爭取與各國際航空公司的談判與協商，同時重視長程（long-haul）航空公司對於機場經營之可貴，也

深知任何一家具指標性國際航空公司的突然退出或取消航線，將可能造成既有業者或潛在業者的疑慮，引發跟進退出之骨牌效應。故各國際機場公司皆持續強化與既有航空公司之夥伴關係，航空公司作為機場管理方之顧客，機場當局皆高度關注航空公司此類顧客需求之變化，故如新加坡樟宜機場公司經常推出各項方案，例如於近幾年金融海嘯對於航空貨運市場之衝擊，便推出優惠貨機長時間停泊收費折扣之方案，以與業者共體時艱。

二、應檢討本機場航空收費政策之合理性

此外，分析本機場與國外競爭機場之航空收費，本機場收費費率似乎遠低於其他競爭機場，該費率自本機場開航以降尚未正式檢討過，本機場似乎亦有需要適度合理反映市場營運成本檢討收費費率，以穩健本機場營運之財務體質。

三、本機場對於建立航空業務招商團隊之因應與準備

本機場長期以來欠缺對於國際航空市場競爭之瞭解，難與亞洲鄰近機場相抗衡，桃園機場過境、轉機甚至入境之旅次比例約僅 10-16%。本次藉出席會議與展出機會，與來自歐洲、東亞及東南亞、美國地區及中東地區等 17 家國際航空公司會談，蒐集大量之市場資訊，建立與外籍航空公司航線策略部門之聯繫網絡，將自 2012 年底起，正式邀請航線發展研究之國際團隊顧問，協助桃園機場建構專業之國際航空業務招商團

隊人才，累積專有人力，以培養與時俱進能力，將自 2013 年起，具體研究分析出最有潛力之航線及航空公司，本機場將正式主動招商，提出合作策略方案，期有效延攬國外航空業者來本機場開闢航點，為建構本機場國際航網、強化本機場之亞洲樞紐地位奠基。

附件

附件一：桃園機場公司出席第 18 屆世界航空路徑發展論壇簡報資料

 <p>October, 2012 World Routes Abu Dhabi</p>    <p>Ver.GE Oct-1, 2012</p>	 <p>Contents</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ TTIA: The airport and TAIWAN ▪ Market Update ▪ Air Service Program 
 <p>TTIA: The airport and TAIWAN</p> 	<p>TTIA: The airport and TAIWAN</p> <p>Taiwan's total land area is about 36,000 square kilometers (14,400 square miles). It is shaped like a leaf that is narrow at both ends. It lies off the southeastern coast of mainland Asia, across the Taiwan Strait from China— an island on the western edge of the Pacific Ocean.</p> <p>TTIA is located in north Taiwan, where is near the largest metropolitan area Taipei city. 59 airlines fly to Taiwan, making it a perfect travel destination.</p>  

TTIA: The airport and TAIWAN

Strategic vision: East Asia hub, Taiwan's international gateway

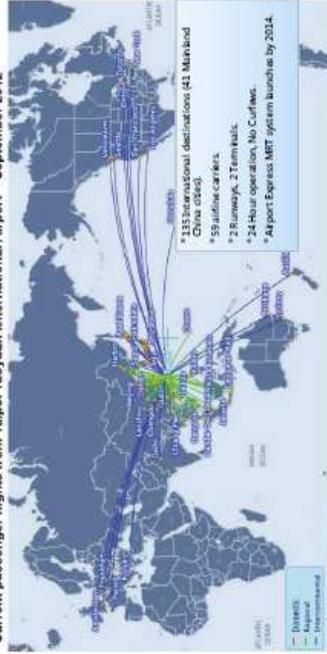
- Strengthen the connection to Northeast Asia and Southeast Asia
- Growing China market
- Cargo hub in Asia
- LCCs prospect



TTIA: The airport and TAIWAN

TPE current passenger network covers key long-haul and regional destinations but is weak in frequency

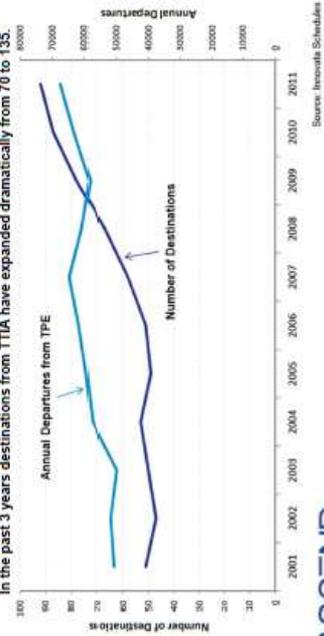
Current passenger flights from Taipei Taoyuan International Airport – September 2012



Source: Flightglobe.com

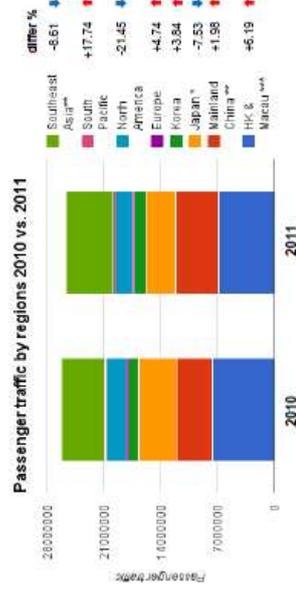
TTIA: The airport and TAIWAN

TTIA network scope and density development in the last decade
In the past 3 years destinations from TTIA have expanded dramatically from 70 to 135.



TTIA: The airport and TAIWAN

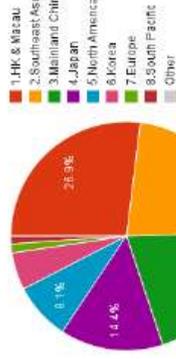
- The cross-strait services from Mainland China largely benefited.
- HK & Macau are not too much suffered from cross strait policy.
- Europe & Korea are growing fast.
- Japan dropped due to big earthquakes but recovers fast.



TTIA: The airport and TAIWAN

- Greater China destinations supported half of the total flight operations.
- Over 87% of total capacity from TTIA serves Asia
- With its great location, TTIA is a transit hub connecting Asia to North America.

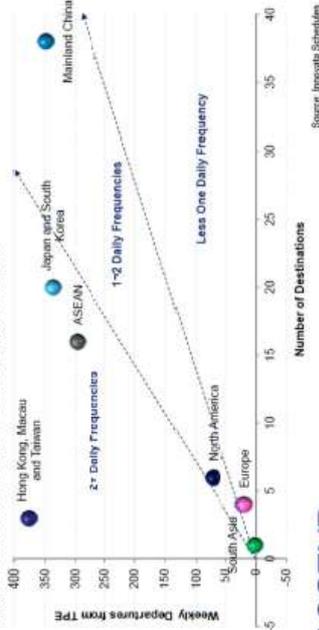
2011 Passenger traffic by regions



24.95 M/ PAX 2011
28.0+ M/ PAX 2012

TTIA: The airport and TAIWAN

TTIA current network scope and density, by global regions



ASCEND

Source: InvoGate Schedules

桃園國際機場股份有限公司
Taoyuan International Airport Corporation

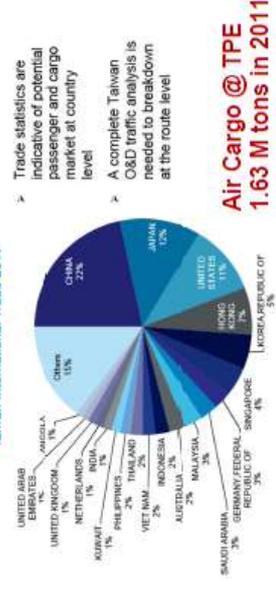
Market Update

Taiwan
THE EAST OF BEIJING

Market Update

China, Hong Kong, Japan, US are the key trade markets for Taiwan

Taiwan International Trade 2011



Air Cargo @ TPE
1.63 M tons in 2011

ASCEND

Source: Bureau of Foreign Trade



桃園國際機場股份有限公司
Taoyuan International Airport Corporation

Air Service Pack





Incentive program

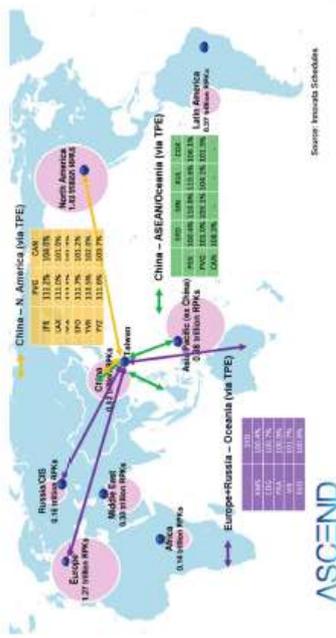
- TTIA has **competitive & reasonable** Fees & Charges compared to other airports in this area.
- **New incentive scheme* is coming!**
 *Taoyuan International airport corporation Ltd. may set 50% discount or 50% premium upon the Rates and Fees based on specific conditions.^{TM, **}

*Any incentive scheme will be subject to specific conditions with different airlines. Please arrange further discussion with us.
 **According to Article 15 of "Taiwan Taoyuan International Airport Rates and Fee-charging Standards for the Use of Aired Assets and related Facilities".



Market Update

Circuitry analysis implies that TPE has potential to connect some of the busiest long-haul markets in the world



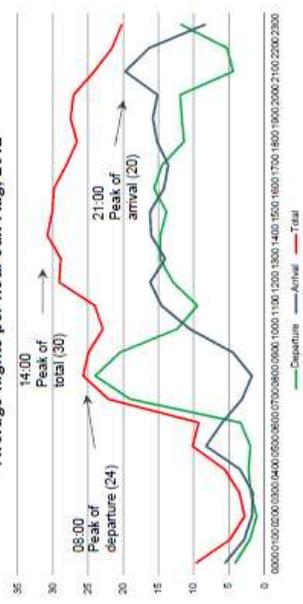
Source: Airroute Schedules



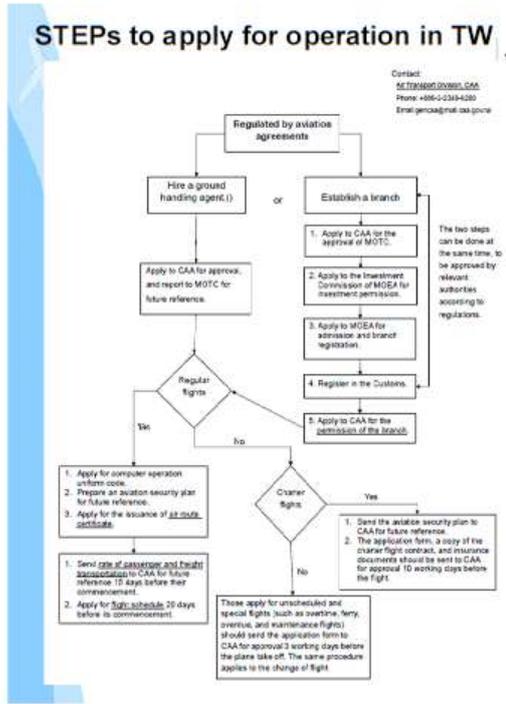

Air Service Pack

Time slot is quite available in non-peak hours at TTIA.

Average flights per hour Jan-Aug. 2012

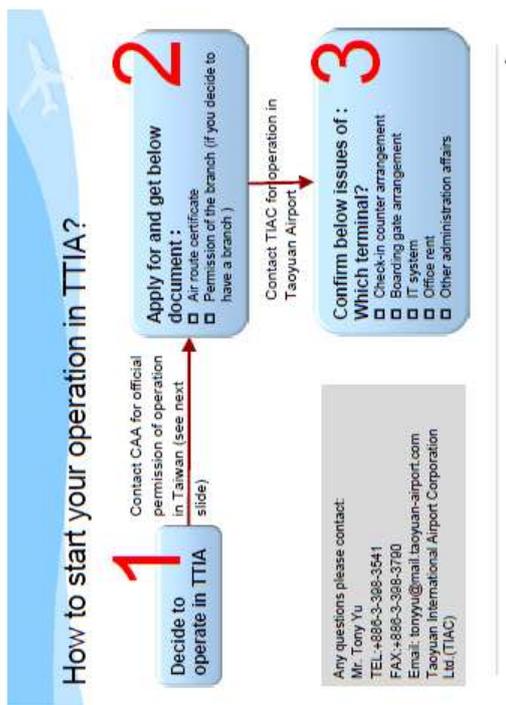


Daily movements : 490 flights in 2012
 Average Flights per hour Jan~ Aug, 2011



桃園國際機場股份有限公司
Taoyuan International Airport Corporation

Appendix 1 Air Routes Analysis connecting to Taoyuan International Airport



STEPS to apply for operation in TAIWAN

Notes

- MOTC (Ministry of Transportation and Communications) - MOEA (Ministry of Economic Affairs).
- Airlines landing in Taoyuan or Kaohsiung airports in Taiwan should attach slot time in their schedule or flight application materials.
- Current ground handling agents in Taoyuan Airport:
 - China Airlines**
Ground Service Division
Phone: +886-3-398-7343
Email: peter.liu@china-airlines.com
 - Eva Airways**
Ground Handling/Operation Management SECI
Phone: +886-3-351-5696
Email: melcoypeng@evaair.com
 - TransAsia Airways**
Ground Service Division
Phone: +886-2-8770-5250#27027
Email: cjpskison@tra.com.tw

Contact:
Air Transport Division, CAA
Phone: +886-2-2344-0280
Email: gencaas@mail.caa.gov.tw

Airlines and destinations (1/3)

Airlines	Destinations
Air Busan	Busan
Air China	Beijing-Capital, Chengde, Chongqing, Hangzhou, Shanghai-Pudong, Xi'an
Air Macau	Macau
Air Asia	Kuala Lumpur
AirAsia X	Kuala Lumpur
All Nippon Airways operated by All Japan	Tokyo-Narita
Asiana Airlines	Seoul-Incheon
Cathay Pacific	Fukuoka, Hong Kong, Nagoya-Central, Osaka-Kansai, Seoul-Incheon, Tokyo-Narita
China Pacific	Mumbai
China Airlines	Amsterdam, Bangkok-Suvarnabhumi, Chiang Mai, Delhi, Denpasar/Bali, Frankfurt, Hanoi, Ho Chi Minh City, Hong Kong, Jakarta-Soejarno-Hatta, Kuala Lumpur, London, Los Angeles, Manila, Penang, Phoenix, Phuket, Rome-Fiumicino, Seoul-Incheon, Singapore, Surabaya, Vienna, Yangon
China Southern Airlines	Auckland, Beijing-Capital, Brisbane, Chengde, Dalian, Fukuoka, Guam, Guangzhou, Hanoi, Hiroshima, Honolulu, Los Angeles, Miyazaki, Nagoya-Central, Naha, Nanchang, New York-JFK, Osaka-Kansai, Qingdao, San Francisco, Sanya, Sapporo-Chitose, Shanghai-Pudong, Shenzhen, Sydney, Tokyo-Narita, Vancouver, Wuhan, Xi'an, Yogyakarta, Zhuzhou, Toyama

Airlines and destinations (2/3)

Airlines	Destinations
China Eastern Airlines	Beijing, Kunming, Nanjing, Ningbo, Qingdao, Shanghai-Pudong, Shenzhen, Taipei, Tainan, Xiamen, Yancheng
China Southern Airlines	Changchun, Changsha, Dalian, Guangzhou, Guilin, Guiyang, Harbin, Nanjing, Shanghai-Pudong, Shenyang, Shenzhen, Wuhan, Zhengzhou
Delta Air Lines	Tokyo-Narita
Dragonair	Hong Kong
EVA Air	Amsterdam, Bangkok-Suvarnabhumi, Beijing-Capital, Brisbane, Chengde, Denpasar/Bali, Fukuoka, Guam, Guangzhou, Hancock (begins 28 October 2012), Hangzhou, Hanoi, Harbin, Ho Chi Minh City, Hong Kong, Huangshan, Jakarta-Soejarno-Hatta, Jinan, Komatsu, Kuala Lumpur, London-Heathrow, Los Angeles, Macau, Manila, Nanjing, New York-JFK, Osaka-Kansai, Paris-Charles de Gaulle, Phoenix, San Francisco, Singapore-Changi, Seoul-Incheon, Taipei, Taipei-Songshan, Taipei-Taipei, Singapore, Sydney, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Yancheng (begins 9 October 2012), Zhengzhou
EVA Air	Macau
Executed by Uni Air	
Fair Eastern Air Transport	Hebei (begins 28 October 2012), Chongqing, Da Nang
Garuda Indonesia	Jakarta-Soejarno-Hatta
Hainan Airlines	Beijing-Capital, Dallas, Guangzhou, Hanoi, Lanzhou, Sanya, Xi'an
Hong Kong Airlines	Hong Kong
Japan Airlines	Nagoya-Central, Osaka-Kansai, Tokyo-Narita
Jetstar Asia Airways	Osaka-Kansai, Singapore

Airlines and destinations (3/3)

Airlines	Destinations
7E Air	Hai
7M	Ambaram
7N	Amsterdam
8L	Seoul-Incheon
9E	London, Zurich, Taipei, Chengde
9K	Beijing
9M	Beijing
9N	Beijing
9P	Beijing
9Q	Beijing
9R	Beijing
9S	Beijing
9T	Beijing
9U	Beijing
9V	Beijing
9W	Beijing
9X	Beijing
9Y	Beijing
9Z	Beijing
AA	Amsterdam, Anchorage, Atlanta, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AC	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AF	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AG	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AH	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AI	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AJ	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AK	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AL	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AM	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AN	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AO	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AP	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AQ	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AR	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AS	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AT	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AV	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AW	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AX	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AY	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AZ	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington

Cargo destinations

Airlines	Destinations
7E Air	Hai
7M	Ambaram
7N	Amsterdam
8L	Seoul-Incheon
9E	London, Zurich, Taipei, Chengde
9K	Beijing
9M	Beijing
9P	Beijing
9Q	Beijing
9R	Beijing
9S	Beijing
9T	Beijing
9U	Beijing
9V	Beijing
9W	Beijing
9X	Beijing
9Y	Beijing
9Z	Beijing
AA	Amsterdam, Anchorage, Atlanta, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AC	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AF	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AG	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AH	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AI	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AJ	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AK	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AL	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AM	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AN	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AO	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AP	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AQ	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AR	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AS	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AT	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AV	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AW	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AX	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AY	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington
AZ	Amsterdam, Beijing, Frankfurt, Harbin, Helsinki, London, Los Angeles, Manila, Miami, New York, Phoenix, San Francisco, Seattle, Singapore, Taipei, Tokyo-Narita, Vancouver, Vienna, Washington

附件二：新聞稿

桃園國際機場公司出席2012世界航空路徑發展論壇 TAC in the 2012 World Routes Development Forum

企劃暨行銷處 丁源宏



▲桃園國際機場公司參與第18屆世界航空路徑發展論壇。

桃園機場公司於本（101）年9月30日至10月2日出席第18屆世界航空路徑發展論壇（2012 World Routes Development Forum）。本屆會議係由阿布達比國際機場主辦，與會代表來自全球之航空業者與機場代表將近3000人參與盛會。機場公司此行則安排了與22家國際航空公司及機場公司代表會談未來合作之可能性，與談數量將近為去年兩倍，此外，本公司首次於本屆會議中主動邀集國際知名機場會談，就雙方未來共同拓展直飛航班及促進雙方機場合作行銷等議題進行意見交流。

During 30 September and 2 October, TAC delegates attended the 2012 World Routes Development Forum, which, held by Abu Dhabi International Airport, attracted almost 3,000 representatives of airports and airlines from the world to seek cooperation opportunities. TAC exchanged opinions with 22 airlines and airport on possibilities of opening direct flights and cooperative airport marketing.

TAC gathered much information to demonstrate the aviation potential of Taiwan and every other region, including operation cost and potential market of cargo and passenger flight, to airlines taking part in the talk, hoping to find TIA new partners for the expansion of its flight network and the facilitation of transfer operation.

第17期 2012年10月 3



▲一字排開的報到攤位，負責接待參加本屆論壇來自全球近3000位航空業者與機場代表。

為出席此次會議，機場公司蒐集台灣與各國家地區之相關潛在市場需求資訊，包括各區域航線營運現況、客貨運市場潛在規模、航線營運成本（包括桃園機場現行之空側及陸側收費項目），希望以更貼近各航空業者之營運需求與考量重點，提供給各航空業者更符合新闢航線策略訂定時之相關資訊，希冀透過此次會談吸引新的國際航空業者來桃園機場新闢航線航點，強化本機場之國際航網，提昇國際旅客來台或轉機之便利性。

此屆與機場管理代表的交流亦獲益匪淺。亞洲鄰近機場包括韓國仁川國際機場、北京首都國際機場、成都雙流機場、廣州白雲機場、新加坡樟宜機場等，都相當積極於爭取與各國際航空公司的談判與協商，十分重視長程（long-haul）航空公司對於機場經營之可貴，也深知任何一家具指標性的國際航空公司若突然退出或取消航線，可能會造成既有業者與潛在業者的疑慮，引發跟進取消航線的後果。桃園機場公司已同步動2012-2013之國際航線研究計畫，希望在2013年提出更契合目標航空公司之行銷計畫，吸引新闢航點或航線之航空公司加入桃園機場營運，以奠定桃園機場成為東亞航運樞紐之重要地位。

TAC also learned much from discussing with other airport representatives. Realizing the importance of long-haul flights to airport management, Asian benchmarks such as Incheon, BCIA, and Changi all put efforts in negotiating with airlines. They know that once a major airline stops to fly there, this action will trigger the suspicion, and therefore the retreat, of existing or potential ones from that airport. TAC has simultaneously launched the 2012-3 international flight research project, in hope of coming up with a marketing plan closer to the requirements and targets of airlines, so as to open new flight destinations or to invite airlines to join TIA, making it a true aviation hub in East Asia.

In addition to discussions with 22 airlines and airport representatives, TAC for the second time held an exhibition in the forum. Titled 'Taiwan, Gateway to Your Home', this exhibition presented TIA and Taiwan's cultural characteristics to the international community, and attracted numerous attendants to inquire after the construction of T3, a major focus of global aviation industries and airport design companies. TAC utilized this occasion to explain that TIA's T1 renovation project is coming to completion, and Airport MRT, runway pavement rehabilitation, navigation instrument upgrade, and the T3 area will be completed or started in the future 2 to 3 years.

In the World Route Development Strategy Summit, the forum's another main event, leaders

除了與來自全球共22家國際航空公司業者及機場業者商談外，機場公司本次係二度於世界航線發展論壇舉辦展出，本次參展主題設定為「臺灣 Taiwan, Gateway to Your Home」，向國際展現本機場與台灣之文化特色魅力。本次展出吸引多家外國籍航空公司代表、及來自關西、達拉斯等國際機場代表，與各航空顧問服務業者蒞臨本機場展區交流意見。桃園航空城及桃園機場第三航站設計畫為全球航空界與機場規劃顧問業界所矚目之重大項目之一，有許多航空公司代表與顧問業者代表前往本機場攤位主動詢問，本公司除藉此難得機會向國際人士說明桃園機場之發展遠景外，更說明在未來一年內，本機場之第一航廈門戶改善工程即將全面完工，而機場聯外捷運建設、機場道面更新工程及助導航設施之升級計畫及第三航站區建設工程亦將於未來二至三年內陸續完工或啟動。

in the aviation and airport industries discussed major issues that transformed the face of this business, including national taxes, fuel cost, aviation politics, environmental issues, regional economic development, and regional perspectives on the potential of global aviation market.

此外，本屆論壇另同步舉辦了世界航空路徑發展策略高峰會（the World Route Development Strategy Summit），邀集了航空與機場產業領袖共同參與討論，交流分享近一年來各項影響航空產業發展與變化的主要議題，包括了各國課稅議題、航空燃油成本、航空政治學、環境保護議題、永續航線發展、區域經濟發展及全球航空市場發展潛能的區域觀點等。



▲桃園國際機場公司工作人員於會中與全亞洲航空 (Air Asia) 代表洽談。

附件三：桃園機場航空收費與鄰近競爭機場比較資料 (以 777-300 為例)

Assumptions	Currency: USD	
Airline: Singapore Airlines	MTOW: 299.371 tonnes	Capacity: 332
Aircraft: B777-300	MLW: 237.68 tonnes	Load Factor: 70 %
Route: International	Passengers: 232	

Airport	TPE	CAN	ICN	HKG	NRT	PVG	SIN	PEK
Valid From	01/2012	01/2012	05/2011	01/2012	01/2012	01/2012	04/2012	01/2012

Runway Charges

Landing	1533.42	2260.17	2154.62	2560.96	6364.88	2260.17	2769.33	2260.17
Environment	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Terminal Nav.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Terminal Charges

Infrastructure	302.22	0.00	0.00	0.00	974.74	0.00	0.00	0.00
Airbridge	79.14	31.83	58.43	0.00	157.61	31.83	180.25	31.83
Aircraft Parking	0.00	0.00	0.00	64.51	727.42	0.00	0.00	0.00

Airport Charges

Average Per Pax	8.25	9.88	9.54	11.32	35.45	9.88	12.71	9.88
------------------------	------	------	------	-------	-------	------	-------	------

Pax Charges								
Passenger	0.00	2584.48	3577.44	689.04	5737.36	2584.48	3802.48	2584.48
Transfer Pax	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Security	0.00	443.12	0.00	988.32	1405.92	443.12	1519.60	443.12
Transfer Security	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Infrastructure	0.00	0.00	399.04	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Govt. Taxes	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Pax Charge	0	3028	3976	1677	7143	3028	5322	3028
Average Pax Charge	0.00	13.05	17.14	7.23	30.79	13.05	22.94	13.05
Total Charges	1915	5320	6190	4303	15368	5320	8272	5320
Average Per Pax	8.25	22.93	26.68	18.55	66.24	22.93	35.65	22.93
Annual Charges								
Annual Frequency	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Charges	0	0	0	0	0	0	0	0
Fuel Price USD/Usq	2.96	3.16	2.98	3.13	3.05	3.16	2.93	3.16

Figures in red have had discounts applied.

Any handling charges shown have been manually entered by the user airport-charges.com does not provide information about handling charges.

Currency Rates:	Euro Rate
CNY	8.16
JPY	107.13
KRW	1432.25
TWD	37.81
USD	1.30

