

出國報告（出國類別：參訪）

拉曼大學 10 周年校慶與合作方式洽談 暨陳唱集團拜訪與促成策略聯盟

服務機關：國立屏東科技大學

姓名職稱：戴昌賢、顏昌瑞、蔡建雄

派赴國家：馬來西亞

出國期間：101 年 10 月 17 日至 10 月 20 日

報告日期：101 年 11 月 2 日

摘要

戴昌賢教授於 101 年 10 月 17 日至 10 月 20 日代表校長與農園生產系顏昌瑞教授和車輛工程系教授兼研究發展處蔡建雄副研發長至馬來西亞訪問，主要任務有二：

- (一) 至陳唱集團拜訪:討論集團與學校合作和國外實習的可能性。促成 11 月 28~29 日，集團將至學校簽訂策略聯盟，並將與農學院與工學院做進一步的交流。
- (二) 參加 UTAR 拉曼大學 10 周年慶:除參加校慶和畢業典禮外，與該校科學院院長和一些老師交流。主要談及該校在農學院食品水產和農藝方面須借助本校的合作協助，該校亦準備好合作之項目，將與本校進一步洽商。但在學生交換部分，該校為全英語教學之環境，所以亦要求對方學校也是全英語環境，這是本校該努力之處。

目次

一、	參訪目的.....	3
二、	參訪過程.....	4
三、	心得與建議.....	8
四、	剪影.....	9

目的

職於 2012 年 10 月 17 日至 10 月 20 日代表校長與農園生產系顏昌瑞教授和車輛工程系教授兼研究發展處蔡建雄副研發長至馬來西亞訪問，主要目的有二：

- 一、拜訪陳唱集團：陳唱集團是東南亞規模最大的汽車製造及銷售集團，今年 9 月 19 日陳唱集團陳興洲董事長蒞本校參訪，瞭解本校在農業技術上的卓越表現及車輛研發的成果後，表達希望能與本校農園生產系及車輛工程系合作，並邀請學校能派代表參訪該公司，雙方瞭解後能進一步洽談產學合作。本校也希望該集團能與本校合作並接受本校學生國外實習的可能性。經本次的交流，已促成該集團總經理將於 2012 年 11 月 28~29 日蒞校簽訂策略聯盟。
- 二、參加 UTAR 拉曼大學 10 周年慶：本校於 2009 年 7 月 7 日與馬來西亞拉曼大學締結姐妹校，希望透過學術交流與師生互換等計畫，提升兩校教育層次與學術風氣。今年適逢該校 10 周年慶典，校長特派本人前往道賀。除參加拉曼大學校慶和畢業典禮外，與該校科學院院長和一些老師交流。主要談及該校在農學院食品水產和農藝方面須借助本校的合作協助，該校亦準備好合作之項目，將與本校進一步洽商。

參訪過程

一、參訪行程

職於 2012 年 10 月 17 日至 10 月 20 日與農園生產系顏昌瑞教授和車輛工程系教授兼研究發展處蔡建雄副研發長至馬來西亞參訪行程表如下：

2012 馬來西亞行程表			2012 / 10 / 17 ~ 2012 / 10 / 20		
日期	地點	時間	行程安排及活動	住宿	備註
2012/10/17 星期三	啟程	06:30	高雄 (華航 CI300)	Hotel Armada Petaling Jaya Lot 6, Lorong Utara C, Section 52 46200 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia Tel : (603) 7954 6888	出席晚宴人員：姚迪剛 前總會長〈留台聯總〉、 朱多銘秘書、李望平副 會長〈校友會〉、馬秋 南 會長(校友會)、何 宗榮先生、魏文地主任
		07:20	桃園		
		08:50	桃園 (華航 CI721)		
		13:30	吉隆坡		
	吉隆坡	14:30	飯店 Check in	李望平 (6012) 387 8383	
		15:00-18:00	吉隆坡景點參訪 (校友陪同)		
		18:30	晚餐	戴副宴請晚宴	
2012/10/18 星期四	吉隆坡	07:00	早餐		Dr. Tai, Chang-Hsien Vice-President
		08:20	前往陳唱集團	雲惟山經理 6019-397-9925 62-68 Jalan Ipoh, 51200 Kuala Lumpur, Malaysia	Dr. Chung-Ruey Yen Professor, Department of Plant Industry
		9:00-12:00	參訪陳唱集團		
		12:00-13:30	午餐		
		13:40	拉曼大學接送前往拉曼大學總校區	Furnny Ong 翁詠歡 Tel: 03-7958 2628 ext 8569	Dr. Chien-Hsiung Tsai Professor, Department of Vehicle Engineering
		16:00-17:00	參訪拉曼大學工學院及農業相關系所		
		18:30	晚餐	拉曼大學安排住宿	
2012/10/19 星期五	吉隆坡	07:00	早餐		
		08:30	前往拉曼大學	Furnny Ong 翁詠歡 Tel: 012-213 0452	
		10:00	拉曼大學校慶活動		
		12:00	午餐		
		14:30-16:30	Kampar Heritage Tour		

		19:00	晚餐		
2012/10/20 星期六	吉隆坡	14:40	吉隆坡 (華航 CI722)		
		19:20	桃園		
		22:45	桃園 (CI309)		
		23:40	高雄		

二、參訪過程

(一) 2012 年 10 月 17 日

職與顏昌瑞教授和蔡建雄副研發長上午 6 時 30 分自高雄搭乘中華航空公司前往馬來西亞，於下午 1 時 30 分抵達吉隆坡機場，由本校馬來西亞校友會李望平副會長前來接機前往飯店。當晚宴請馬來西亞留台聯誼總會姚迪剛前總會長、朱多銘秘書、本校馬來西亞校友會馬秋南會長、李望平副會長、及校友何宗榮先生、魏文地主任等人。本校馬來西亞校友眾多，在馬來西亞均有很好的成就，每年我國國慶或本校校慶均會組團來台共襄盛舉。未來學校學生海外招生與實習課程也將借重海外校友的鼎力支持與協助，特藉此次的參訪，代表校長宴請校友們，以增進彼此的交流。

(二) 2012 年 10 月 18 日

陳唱集團成立於 1957 年，是東南亞規模最大的汽車製造及銷售集團，包括 SUBARU、NISSAN、MITSUBISHI FUSO 等都是透過陳唱集團進入東南亞市場。陳唱集團與日本 SUBARU 共同簽署的生產合作計畫，生產最新車款，並外銷至東南亞地區，該公司要將馬來西亞將成為 SUBARU 對亞太市場的生產重地。陳唱集團也積極與台灣及中國各大學合作，吸取汽車研發技術。目前該公司除我國成功大學外，陳唱教育服務機構和中國大陸清華大學及印尼、馬來西亞等多所知名大學都有夥伴關係成大技轉育成中心和馬來西亞著名汽車製造商「陳唱國際集團」教育服務機構已簽署合作備忘錄。

2012 年 9 月 19 日陳唱集團陳興洲董事長蒞本校參訪，與本人及農園生產系教師於座談後，瞭解本校在農業技術上的卓越表現及車輛研發的成果後，表達希望能與本校農園生產系及車輛工程系合作，並邀請學校能派代表參訪該公司，雙方瞭解後能進一步洽談產學合作。此次為參加馬來西亞姊妹校拉曼大學校慶，特安排拜訪陳唱國際集團。

當日上午由陳唱集團雲惟山總經理接送本人及 2 位教授前往陳唱集團參訪，陳興洲董事長因公在外，由集團人力教育中心高級顧問廖明河博士帶領 10 餘個各子公司或集團重要人士與我們 3 人開會交流。在對方的集團簡介後，由職簡介本校之概況。簡報中，該集團對一些電動車、燃料電池、生物晶片的發展和是否已達可商品化的程度有高度興趣，並探詢屏科大是否有油棕樹病蟲害防治研究與採集油棕果之載具設計等。

接下來討論：

1. 校外實習的部分，該公司已經有校外實習的機制，每月約 500 馬幣，約 5000 元台幣，且不包括食宿和機票。並討論實習生出國在台灣、馬來西亞之海關之適法性，可惜這方面無法提供對方資訊。
2. 老師與該集團專業教師可至對方開設 workshop 或課程訓練人才。
3. 產學合作，技轉金額之應用：該公司談及補助金額，學校抽取管理費和未來共同研發時智慧財產權歸屬之問題。在這方面本校已有機制，對方也能接受。
4. 陳唱集團決定 11 月 26~27 日至屏東科技大學簽屬 MOU，並決定與農、工學院作更深入與廣泛之交流，應是進一步交往探詢成為夥伴之可能性。

10 月 18 日下午由拉曼大學翁詠歡先生接待本人及 2 位教授前往拉曼大學長，從吉隆坡至金保市拉曼大學需 3 小時，我們一行三人在下午 4:30 至拉曼大學後，拜會拉曼大學科學院院長林德明博士，農業與食品系主任黃安全、Sararanau. 教授、吳教授、鄭教授交流，由本人做了屏科大簡報後，即進行討論，主要之議題有：

1. 該學校在農業和食品科技上，希望與本校建立雙聯學制和一些學生實習互訪。
2. 與大陸有超過 10 間以上的策略聯盟學校。
3. 該校區主要發展的農業科技主要在水產養殖和農藝部分。
4. 要求對方學校以英文教學為最低要求。
5. 該校各系均有外聘審查委員，例如：台灣受邀的有孫明賢(前農委會主委)與李遠哲，對相關系所做審查，每三年一次，主要審查該系所之發展趨勢和落實情形、具體作法是否符合國際標準。
6. 科學院大樓布告欄唯一可見的招生廣告為來自交大的海報，可見其積極的作風。

另外，晚餐時遇到該校研發與商品化處之副處長，得知以下訊息：

1. UTAR 該校每年約 5 件專利申請，產學合作尚未啟動。
2. 科學院院長在今日亦與交大吳校長洽談生物科技之合作，並表明交大有當充裕的研究經費，希望 UTAR 能派遣優秀學生前往就讀與研究。

(三) 2012 年 10 月 19 日

10 月 19 日上午參加拉曼大學 10 周年慶典，馬來西亞拉曼大學 (Universiti Tunku Abdul Rahman) 於 2002 年 6 月創校，創校時只有 411 位學生，發展迄今全校學生人數已接近 2 萬人。拉曼大學邀請來自劍橋大學、牛津大學、哈佛大學等享譽國際的知名學術專才與教授成為大學的學術評審員，以確保所提供的課程符合國際水準。此外，該大學齊全的現代化教學設施亦為教職員和學生提供了一個完善的工作、教學、研究與學習環境。2009 年 7 月 7 日本校與馬來西亞拉曼大學締結姐妹校，希望透過學術交流與師生互換等計畫，提升兩校教育層次與學術風氣。今年適逢該校 10 周年慶典，校長特派本人前往道賀。

下午安排參觀近打錫礦工業博物館，近打錫礦工業博物館是私人界第一個展示錫礦業的博物館，博物館創辦人丹斯里丘思東成立這個博物館最重要的目的是為了紀念為錫礦付出貢獻的先輩，向這些前輩表達深切的敬意、追思及怀念，希望年輕一代不要忘記前輩們付出的努力。錫礦業奠定了馬來西亞經濟穩固的發展基礎。當年投身入采礦業的前輩們付出汗水、淚水甚至是生命來開辟錫礦，把我國帶向國際，在礦業中佔有一席之地。近打錫礦工業博物館收集許多與開發錫礦相關的文獻、文物、器材等，讓人們能更瞭解當年馬來西亞錫礦業從最輝煌的時代至陷入低

迷的歷史演變過程的故事。

(五) 2012 年 10 月 20 日

10 月 20 日上午參加拉曼大學畢業典禮。拉曼大學經多年的努力，辦學績校備受肯定，已從雪州八打靈再也校園，擴展至雙溪龍鎮、吉隆波文良港以及霹靂金寶四大校園。位於霹靂金寶的拉曼大學校園。該校共有八所學院、一所高等學位研究學院、一所延續教育中心和一所基礎課程中心所提供的課程亦趨向多樣化，其中包括四項基礎課程、44 項榮譽學士課程、13 項碩士課程、八項博士課程及六項黃昏和週末榮譽學士課程。以上所有的課程皆獲得馬來西亞高等教育部的批准。此外，大學所提供的學士課程亦都受到大馬高教部的鑒定 accredited。今年畢業生已達 3000 多人。

參加畢業典禮後即啟程前往吉隆波機場搭機回國。

心得與建議

以下分別就陳唱集團與拉曼大學之未來發展策略有以下之建議：

一、參訪陳唱摩集團

該集團為日產雷諾車廠 license car 之裝備場，開發經驗豐富。該集團在站穩腳步後，必然有意自創品牌和做摩托車，但在設計研發端則因缺經驗，所以該集團聘任邱維國先生做為此部內的主任，他以前在 FORD 車廠工作，在陳唱集團中，他採用聘任日本有經驗的工程師來縮短設計時程。

該集團現與台灣金鋒集團有交往，主要在測試金鋒集團沙灘車改造成油棕果載具的可行性，據悉已獲得初步之成功。另外從交流中得知該集團在台灣策略聯盟學校只有成功大學，該公司並派一人進駐在成大之育成中心，主要二方面的進展是：成大方面對車輛之研究不感興趣，而一人派駐育成的用意可能是在探尋可商品化之新產品的商機。

該集團其實人才濟濟，本次與會者共有 5 個 PHD，並有一些早期畢業於台大的校友，可見該集團對未來專業發展的企圖心，這樣的規模比國內的任一車廠都大。因此，若要與該公司合作建議：

- (一) 11 月底陳唱摩多控股集團公司蒞校參訪時須展現出車輛工程系之設計研發實力。
- (二) 本校車輛系電動車改裝成採油棕果載具之可行性評估。
- (三) 農學院在作油棕樹相關研究與生質能之相關成果展示。
- (四) 事先先了解校外實習生出國的一些法規面的問題。
- (五) 由於成功大學沒意願投入車輛之研究，所以策略上可以探詢老師至該公司深耕服務的可能性，如此可以建立本校與該集團更緊密的夥伴關係，國際產學合作或技轉可能性較易成功。

二、參訪拉曼大學心得與建議

拉曼大學剛起步 10 年，所以校內大都為年輕教授和職員，充滿熱情和幹勁，在參觀科學院或行政大樓時，途中遇到的職員、技工，甚至打掃人員都會向你微笑與問好，為相當友善之環境。系所之發展皆以國際知名人士(例如:提到之孫明賢主委與李遠哲院長)來審查其系所之發展。是當引入外來之資源來刺激系所發展，導引系所往國際水準之方向來進行。本校與拉曼大學合作之建議：

- (一) 拉曼大學與本校之校際合作，應是著重在水產、農藝和食品：本校熱帶農業技術已具國際水準，尤其在水產、農藝和食品方面，為來應更積極規劃二校實質合作與交流。
- (二) 加強學校英語教學環境及學生之英語能力：拉曼大學的交換學生與陳唱之實或訓練都以全英語環境作為基本之要求，拉曼大學學也要求來本校學習學生需有全英語教學之環境，本校在這方面尚無法滿足外界的要求，申請前往海外實習學生英語能力也要多加強。
- (三) 建議國際事務處建構更多合作平台：拉曼大學工學院之合作策略重點放在交通大學。此次慶典，交大校長吳妍華博士親自前往，據了解吳校長與科學院院長洽談生技方面之合作。本校於農業生物科技研發成績斐然，未來是校可以合作的重要平台。

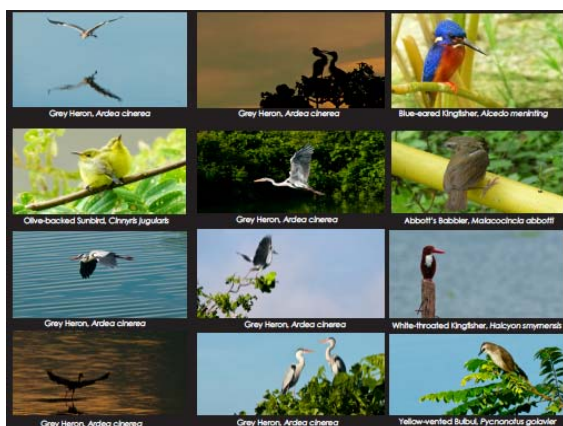
剪影



拉曼大學內愛因斯坦與孔子下棋的雕像：象徵東方思想與西方科技之融合



拉曼大學之會議廳



拉曼大學校內之野鳥生態



由戴昌賢副校長（右 2）、顏昌瑞教授（右 1）、蔡建雄教授（左 1）參加拉曼大學 10 周年校慶，由戴昌賢副校長代表接受拉曼大學蔡賢德校長（左 2）致贈之校旗。



陳唱集團陳興洲於 2012 年 9 月 19 日參訪本校農學院與工學院教師合影。



戴昌賢副校長與陳唱集團幹部座談，溝通合作要項。