

出國報告（出國類別：其他）

# 101 年度「中科二林園區海外招商計畫」 赴大陸招商考察出國報告書

服務機關： 行政院國家科學委員會  
                  中部科學工業園區管理局

姓名職稱： 廖麗雲 副研究員

派赴國家： 大陸（天津、重慶、南京、上海）

出國期間： 101 年 8 月 27 日至 9 月 7 日

報告日期： 101 年 11 月 23 日

## 公務出國報告提要

出國報告名稱：101 年「中科二林園區海外招商計畫」赴大陸招商考察出國報告書

頁數 18 含附件：否

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話：

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

出國類別：1 考察2 進修3 研究4 實習5 其他

出國地區：大陸地區（天津、重慶、南京、上海）

出國期間：101 年 8 月 27 日至 9 月 7 日

報告日期：101 年 11 月 23 日

分類號/目：

關鍵詞：中部科學工業園區、大陸招商、天津濱海新區、重慶、南京江寧經濟技術開發區、上海海外高橋保稅區

內容摘要：(二百至三百字)

應二林園區轉型為精密機械產業為主的園區，國科會特別成立「中科二林園區海外招商計畫」積極進行海外招商業務。首站中國大陸(8/27~9/7)，包括天津、重慶、南京及上海，主要宣傳二林園區、了解陸資企業、台商及在陸投資之外商公司回台投資意願，並考查中國大陸科技園區之發展及運作。天津地區拜訪天津濱海汽車零部件產業園及鉅祥、光寶、富士康、康師傅等公司。重慶地區則拜會台商協會及元創、合興等台商企業，並參觀中國最大汽機車動力宗申集團。台灣擁有的優勢，如成熟的國際化網路、國際化管理等皆有利於引進重慶機械業者至二林園區投資設廠。在南京則除拜會智泰公司，及南京江寧經濟技術開發區管委會招商部了解大陸招商情形。在上海則拜會德意奇汽車公司並參觀上海外高橋保稅區及外商生活聚落區，除了了解外商赴海外投資評估重點，對於中國大陸為吸引外商投資所做的相關配套措施留下深刻印象。

## 出國報告審核表

出國報告名稱：中科二林園區海外招商計畫赴大陸招商考察出國報告書		
出國人姓名（2 人以上，以 1 人為代表）	職稱	服務單位
廖麗雲 1 人	副研究員	行政院國家科學委員會中部科學工業園區管理局
出國類別	<input type="checkbox"/> 考察 <input type="checkbox"/> 進修 <input type="checkbox"/> 研究 <input type="checkbox"/> 實習 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 招商暨考察（例如國際會議、國際比賽、業務接洽等）	
出國期間：101 年 8 月 27 日至 101 年 9 月 7 日		報告繳交日期：101 年 11 月 23 日
計畫主辦機關審核意見	<input type="checkbox"/> 1.依限繳交出國報告 <input type="checkbox"/> 2.格式完整（本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」） <input type="checkbox"/> 3.無抄襲相關出國報告 <input type="checkbox"/> 4.內容充實完備 <input type="checkbox"/> 5.建議具參考價值 <input type="checkbox"/> 6.送本機關參考或研辦 <input type="checkbox"/> 7.送上級機關參考 <input type="checkbox"/> 8.退回補正，原因： <input type="checkbox"/> 不符原核定出國計畫 <input type="checkbox"/> 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容 <input type="checkbox"/> 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項 <input type="checkbox"/> 抄襲相關出國報告之全部或部分內容 <input type="checkbox"/> 電子檔案未依格式辦理 <input type="checkbox"/> 未於資訊網登錄提要資料及傳送出國報告電子檔 <input type="checkbox"/> 9.本報告除上傳至出國報告資訊網外，將採行之公開發表： <input type="checkbox"/> 辦理本機關出國報告座談會（說明會），與同仁進行知識分享。 <input type="checkbox"/> 於本機關業務會報提出報告 <input type="checkbox"/> 其他_____	
審核人	單位主管	機關首長或其授權人員

說明：

- 一、各機關可依需要自行增列審核項目內容，出國報告審核完畢本表請自行保存。
- 二、審核作業應儘速完成，以不影響出國人員上傳出國報告至「政府出版資料回應網公務出國報告專區」為原則。

# 目 次

壹、目的 .....	1
貳、背景與行程概要 .....	2
一、背景緣由 .....	2
二、本次行程概要總表 .....	3
三、中科管理局大陸招商行程團員名單 .....	4
參、國外招商成果說明（8/27 ~ 9/6） .....	5
一、天津台商協會 .....	5
二、(重慶)元創汽車整線集成(股)公司 .....	5
三、(重慶)台興交通器材有限公司G S K .....	6
四、(南京)智泰科技股份有限公司 .....	7
五、(上海)德意奇汽車工程集團 .....	9
肆、拜會與參觀說明（8/29 ~ 9/2） .....	11
一、重慶共好企業管理顧問公司 .....	11
二、宗申集團（陸資企業 / 重慶廠區） .....	12
伍、拜會開發區（9/3 ~ 9/6） .....	13
一、南京江寧經濟技術開發區管委會 .....	13
二、上海外高橋保稅區 .....	15
陸、心得及建議 .....	18

# 壹、目的

爲因應二林園區轉型以精密機械產業爲主的園區，國科會特別成立「中科二林園區海外招商計畫」並聘請台大機械研究所楊宏智教授協助推動二林園區，積極進行海外招商相關業務。計畫期間自 8/1/2012 至 1/31/2013 半年期間預計前往中國大陸、日本、美國、歐洲（德國、義大利）及澳洲等地。首站拜訪地點爲中國大陸，期間爲 8/27 至 9/7，拜訪城市包括天津、重慶、南京及上海，主要宣傳二林園區、了解陸資企業、台商及在陸投資之外商公司回台投資意願，並考查中國大陸科技園區之發展及運作。

拜訪廠商包括天津地區巨大機械工業(天津)、鉅祥精密、光寶電子、富士康精密、康師傅、佳興精密、艾普斯電源、中國機電、幸福生技(北京公司)等廠商，重慶共好企業管理顧問公司、重慶市渝台經濟和信息化交流促進會、重慶原創汽車整線集成(股)公司、重慶合興交通器材有限公司、南京智泰光電科技有限公司、Delphi 德意奇汽車工程集團(DEG)及上海和碩聯合科技(股)公司；重慶市台灣同胞投資企業協會。兩岸園區交流則包括宗申集團、南京市高新技術開發園區(生物醫藥園區/南京軟件園)、江寧經濟技術開發區(招商部) 及上海外高橋保稅區。

本次拜訪廠商多以精密機械業爲主，其中以汽車零組件、電動車、智動機器人及蘋果 iPhone 相關供應鏈廠商爲主要宣傳及拜訪對象。期望藉由本次招商活動宣傳中科及二林園區招商訊息，尋求可能進駐投資之潛在廠商，引進具有技術及市場領導性產業，以帶動該產業上下游供應鏈的建立，形成相關產業群聚效應；同時了解中國大陸台商及大陸外商回台灣投資想法與需求。並從實務面了解、借鏡與觀摩中國大陸對於招商引資的做法，期能達到知己知彼，找到彼此互助合作的方式，順利達成二林園區招商引資的目的。

## 貳、背景與出國過程說明

### 一、背景緣由

台灣中部科學工業園區（以下簡稱「中科」）二林園區籌設計畫書（修正本）於 101 年 7 月 13 日經行政院院臺科字第 1010042093 號函原則同意，進駐廠商規劃轉型為低用水、低排放之產業，因應計畫書所作調整本局(中科管理局)積極辦理國內、外招商，並配合中部地區產業發展現況，將主要、優先布局精密機械相關產業，引進國外技術領先之高科技旗艦廠商來台投資，提升中部地區相關產業技術創新與研發之量、能，爰辦理本海外招商計畫。並聘請台灣大學楊宏智教授為本計畫主持人協助推動中科二林園區海外招商相關事務。

本計畫參訪區域包括中國大陸、日本、美國、歐洲(德國、義大利、瑞士、荷蘭)及澳洲，預計拜訪海外廠商 20 個以上。後續預期可達成引進廠商至二林園區投資、向國際宣傳中科園區形象、引進高科技或新興發展之技術、促進相關產業鏈發展等效益。

## 二、本次行程概要總表

本次出國行程係由「中科二林園區海外招商計畫」執行長楊宏智教授親自帶領投資組廖麗雲副研究員拜訪大陸智泰集團進行招商，最後再拜會江寧經濟技術開發區&管委會及參觀上海外高橋保稅區等。詳細出國行程表如下：

日期	地點	行程
8/27	天津	台北松山機場飛往天津濱海國際機場
8/27-8/29	天津	天津台商協會-巨大機械工業(天津)、鉅祥精密、光寶電子、富士康精密、康師傅、佳興精密、艾普斯電源、中國機電、幸福生技(北京公司)、參觀康師傅方便面印象館、濱海新區規劃館、天津濱海汽車零部件產業園 (註1) ()
8/29	重慶	天津飛往重慶
8/29-9/03	重慶	重慶共好企業管理顧問公司、重慶市渝台經濟和信息化交流促進會、重慶原創汽車整線集成(股)公司、重慶合興交通器材有限公司、宗申集團
9/2	南京	重慶飛往南京
9/03-9/05	南京	智泰集團、江寧經濟技術開發區&管委會
9/5	上海	南京搭高鐵前往上海
9/05-9/6	上海	Delphi汽車集團、上海外高橋保稅區
9/7	台北	上海浦東機場飛往台北松山機場

註 1: 本次行程 8/27-8/29 天津部分係與中科委託光電協會安排的 101 年度大陸招商考察同行，為避免內容重覆，因此本報告將省略天津部分(8/27-8/29)。

### 三、中科二林園區海外招商計畫大陸招商行程團員名單

	Name	Job Title	Organization
1	Dr. Hong T. Young 楊宏智	執行長 CEO	國立台灣大學 機械工程學系 ( <a href="http://www.ntu.edu.tw/">http://www.ntu.edu.tw/</a> )
2	Tina Liao 廖麗雲	副研究員 Associate Researcher	中科管理局 CTSP ( <a href="http://www.ctsp.gov.tw">http://www.ctsp.gov.tw</a> )

## 參、國外招商成果說明（8月27日~9月6日）

### 一、8/27~8/29，拜訪天津台商協會

本部分內容請參考 101 年中科中國大陸招商及考察活動出國報告。

### 二、8/31 (午)上午，拜訪重慶元創汽車整線集成(股)公司

拜訪地點: 重慶元創汽車整線集成(股)公司 (產業: 汽車及零配件)

接待人員: 1. 重慶元創汽車整線集成(股)公司(陳振豐董事長/總經理兼重慶市台灣同胞投資企業協會會長)  
2. 重慶市台灣同胞投資企業協會(翁竣烘副秘書長)

會談內容摘要:

1. 希望政府能創造全球商機，積極發展國際空間，拓展經濟貿易空間(如 ECFA、FTA…)
2. 開放大陸員工來台限制(R/D 可放在台灣)，讓大陸員工有參與感
3. 中國政府請廠商搬遷措施:
  - 1) 另外找地並補助「搬遷費」、「建廠費」
  - 2) 稅捐優惠: 3 免 3 減半 (前 3 年免稅後，再 3 年稅減半)

公司簡介:

重慶元創技研實業開發有限公司為台資企業，成立於 2002 年 4 月 29 日，由虎崗工業與 TOP 公司共同投資設立的外資企業。位於重慶市渝北區空港開發區，占地面積 33000 餘平方米。總投資額為 9000 萬元人民幣，登記資本為 4500 萬，主要經營汽車、摩托車工裝模、夾、檢具的設計、開發、製造和銷售。員工 268 名，年產值 1.5 億元人民幣。擁有專業化管理、研發隊伍，重慶市經濟委員會確認為外資優勢產業和優勢專案，產品被評為重慶市技術創新項目，重慶市並將該公司納入重點企業管理。



右 2: 楊宏智行長與中科廖麗雲副研究員(左 1)拜訪元創汽車公司陳振豐董事長(中)

### 三、8/31 (五)下午，拜訪重慶台興交通器材有限公司 GSK

參訪地點: 1.(重慶)兩江新區水土局高科技產業園

2.(重慶)台興交通器材有限公司G S K (產業: 汽車及零配件) –參觀北碚區廠區

接待人員: 鄭錫昌總經理

訪談內容摘要:

1. 產業園管委會採公司制度(一般公職薪水 RMB\$3,000 ~ 4,000) +補助 RMB\$2,000 ~ 3,000 / 管委員薪水每月約 RMB\$10,000 以上)
2. 稅優惠:
  - 1) 5 免 5 減半 (前 5 年免稅, 5 年後稅減半)
  - 2) IT 產業, 土地免錢
  - 3) 新產品開發之研發費用可退 15%, 適用所有汽車業
3. 以前從台灣進口零件要課 5% 稅, ECFA 簽訂後, 不用再課 5%, 進口成本減少, 產品更具競爭力。
4. 其他稅:
  - 1) 年收入超過人民幣 12 萬以上課所得稅 5%
  - 2) 企業所得稅
  - 3) 增值稅(營業稅): 17% (中央: 9%; 地方: 8%)

公司簡介:

全興集團創立於 1953 年, 公司總部位於臺灣彰化, 在中國大陸、泰國、馬來西亞、南非、越南均有分支機構。在中國大陸設有 43 家分公司, 重慶台興交通器材有限公司是其中之一, 位於重慶兩江新區水土局高科技產業園。公司主要產品有汽車座椅, 機車座墊、觀光車座墊、高爾夫球車座墊、工程車座墊、商務車座墊、電動車座椅、電動代步車座椅、殘障代步車座墊等。



楊宏智執行長 (左 1) 率招商團員與台興總經理鄭錫昌等合影



鄭總帶領團員參觀北碚區廠區

#### 四、9/4 (二)上/下午，拜訪南京智泰科技有限公司

參訪地點: (南京)智泰科技股份有限公司 (產業: 精密機械業)

接待人員: 智泰科技股份有限公司(許智欽董事長)

訪談內容摘要:

一、針對大陸招商來講，

- 1) 台灣強在知識背景、團隊合作、經驗足；缺點是土地少。
- 2) 台灣內需市場小，在台灣還是要看中國市場。
- 3) 未來台灣吃香還是在供應鏈、電子廠經驗、服務總部。
- 4) 自動化是對的，但是台灣沒市場。
- 5) 廠商本身包袱，例目前 R/D 都在大陸：
  - a.大陸人才來台限制
  - b.審查時間不夠快(最快 1 星期)，能否一年多次進出？

二、公司未來計畫：目前公司最大生產基地在深圳，主要生產有關影像方面產品，是公司成長利基。最主要的產品是與 Apple 合作的測試機。未來計畫在台灣成立研發團隊，設立地點尚在研議中。

公司簡介:

智泰集團由董事長許志欽博士創立於 1996 年，旗下包括智泰科技南京有限公司、深圳智泰精密儀器有限公司、臺灣智泰科技股份有限公司、昆山智泰光電科技有限公司、中國儀器超市以及包括台灣、中國大陸、美國、韓國、新加坡、印度等地區設立海外行銷機構及 35 個服務中心。

集團先期結合了臺灣大學、中正大學、中原大學等多所高等學府的先進技術力量，組成強大的研發團隊及教授顧問團，致力於光、機、電一體化技術的研究，開發多種類型的 3D 鐳射掃描系統與 3D 曲面編輯軟體及影像測量技術進行研究開發；目前所生產的光學影像量測儀已成為一線品牌。

除研發中心外，已在台灣、中國大陸、美國、韓國、新加坡、印度等地區設立海外行銷機構及 35 個服務中心，銷售服務網路已遍佈全國以及東南亞和歐美地區，使集團在研發、生產、銷售、服務等各個方面形成完善的體系。



智泰公司許智欽董事長帶領楊宏智執行長  
參觀樣品室情形



楊宏智執行長（中）率招商團員與智泰公  
司高階主管合影

## 五、9/5 (三)上午，拜訪德意奇汽車工業集團

參訪地點:上海外高橋保稅區(Delphi) (產業: 汽車業)

接待人員: 德意奇汽車工程集團 (王勇祥/全球創新技術研中心副總裁)、  
昆山伯斯達自動化設備科技有限公司(朱忠平總經理)

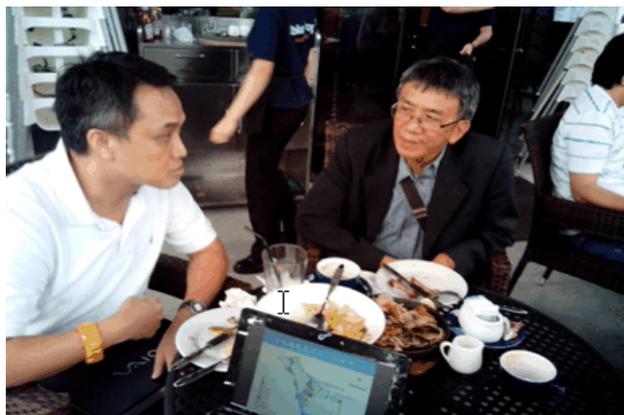
訪談內容摘要:

1. 外高橋保稅區：中國境內關外第一個可以做貿易的地方，外商企業很多。
2. 一致性、牢靠，能量產，有外國背景的較有機會
3. 中國希望引進外國資金、外國技術
4. 中國員工不忠誠，作兩年就走，所以不找應屆畢業生(台灣優勢)。
5. Delphi、BMW 與大眾一起進入大陸已二十幾年，現為中國最大汽車廠。
6. 在中國做車障礙: 1) 不知道規則 2) 沒法驗證
7. 台灣對 IP 保護，承接外國能力強，但是沒市場(市場太小)，應藉由此優勢爭取技術，製訂規格，與中國合作。
8. 外資引進大量外國人，中國對外國人有配套措施，如：學校、醫院、繳稅等。
9. 外資考量
  - 1) 人力成本、人力結構、人力性價比
  - 2) 醫療體系，教育等配套。
10. 有計劃到台灣設立研發及驗證中心，專做中大型巴士，臺灣方面是否可購買五輛電動巴士？將台灣當測試場。

公司簡介:

Delphi 是全球領先的乘用車、商用車及其它細分市場的電子與技術供應商，在全球 30 個國家設有技術中心、生產基地和客戶服務中心。Delphi 致力於提供創新、智慧、安全、強大、高效能的產品。

Delphi1993 年進入中國，立足中國長期發展。目前，在中國企業的投資已超過 5 億美元，設立了管理 Delphi 在中國業務的投資管理公司、全球研發中心、客戶服務中心、以及十多家獨資、合資生產企業。此外，Delphi 也在中國發展汽車修配用零部件市場的銷售和服務，將 Delphi 原廠配套品質的產品引入汽車修配用零部件市場，直接為汽車用戶提供 Delphi 原廠配套品質的產品和服務。Delphi 在中國員工總數超過 20,000 人。



王勇祥副總(左 1)與楊宏智執行長會談情形



Delphi 廠區外觀

## 肆、拜會與參觀說明

### 一、重慶共好企業管理顧問公司（8/30 四上午）

拜訪地點: 重慶共好企業管理顧問公司

與會人員: 1.重慶共好企業管理顧問公司(陳力銘副總)

訪談內容摘要:

1. 重慶與二林園區合作可能優於其他地方的原因:
  - 1) 從兩岸觀點來看：原來合作的難度降低很多(如 ECFA)，政策環境已大幅改善。
  - 2) 配套服務：台灣對中國企業的配套支撐提供充分服務，如中國銀行已在台灣設點。
  - 3) 重慶是中國在汽/機車、馬達等中重型機械產業的設點重鎮。
2. 台灣有重慶沒有的優勢，如成熟的國際化網路、國際化管理，但是台灣需要資金、訂單。中國有資金、訂單，可自主研發，但是缺精密機械業的配套。未來可把協力廠放台灣。
3. 有關將台灣精密機械零部件運來中國所產生的成本影響：
  - 1) 台灣有很多的精密機械是重慶沒有的，因此價格相對低廉
  - 2) 重慶在研發團隊有優勢，有大量留學歐美的人才，在歐美工作但派駐在台灣，有利國際人才的引進。(可為台灣提供持續不斷的人才引入)



參訪團成員於現場合影



共好顧問公司董事長與楊宏智執行長會談情形

## 二、參觀宗申集團 (8/30 四下午)

參觀地點: 宗申集團 (陸資企業 / 重慶廠區)

公司簡介:

宗申產業集團有限公司(Zongshen Industrial Group Co.,Ltd.)由集團董事長兼總裁左宗申創建於 1992 年，旗下擁有兩家上市公司“宗申動力”及“宗申派姆”。1999 年起，連續 11 年入選重慶工業企業 50 強，連續數年入選中國企業 500 強、中國製造 500 強、中國機械 500 強。

集團主要業務範圍：一、以宗申動力（001696）為龍頭的多領域動力系統業務板塊，包括兩輪車動力系統、三輪車動力系統、四輪車動力系統、通用動力機械、農用動力機械，以及柴油和電驅動動力的能力，為客戶提供動力匹配的一體化解決方案；二、以宗申派姆為龍頭的終端動力產品業務板塊；三、以宗申地產為龍頭的房地產業務板塊。其他業務包括：生物工程、礦業等。

宗申集團技術中心於 2004 年被認定為國家級企業技術中心，其檢測中心進入國家實驗室名錄。2003 年設立博士後科研工作站；2007 年中國知識產權局在宗申技術中心設立首批企業專利工作站，建立全國行業最完備的知識產權資料庫。宗申集團投資 30 億元的“賽科·龍”計畫是中國摩托車行業規模最大的自主研發計畫。宗申派姆（ZPP）在可替代、環保無污染燃料電池研發方面具有多年經驗，專注研發生產清潔高效的小型交通工具，致力於建立世界一流水準的“深綠”電動技術。

「宗申」為中國馳名商標，於 1999 年成立中國第一支參加世界摩托車錦標賽的車隊。

宗申集團積極實施“走出去”戰略，在越南、泰國、巴西等國設立工廠，並建立完整的國際行銷網路，年出口達 3 億美元以上，產品已出口 88 個國家和地區。



參訪團成員於現場合影

## 伍、拜會開發區

### 一、參觀及拜會南京江寧經濟技術開發區管委會 (9/4 二下午)

參訪地點: 南京江寧經濟技術開發區管委會

參訪人員: 智泰科技股份有限公司(遲威律副總經理)、南京江寧經濟技術開發區管委會招商一部(張魯寧、朱瑾娟)

訪談內容摘要:

#### 1. 土地價格:

1)研發用地: (不可用來生產)根據容積率 (分 1.5 ~1.9)來定價, 容積率 1.5, 現價: RMB45 萬/畝。

2)工業用地: 分級別定價, 即依大環境、配套、城市進化程度分級別, 江寧開發區目前工業用地價格約: RMB40 萬/畝。

#### 2. 開發區建築用地:

1)工業用地: 附屬配套設施及建築面積不能超過 7%, 例如: 100 畝地中, 僅 7 畝地可作為辦公用地。

2)研發用地: 無上述限制

#### 3. 開發區為鼓勵 1)外資: 包括台資企業, 2)研發(R/D)有優惠措施。

#### 4. 軟件園因土地稀缺, 入區門檻高, 有內部評測。土地開發須符合「三政執權」即「城市利用總體規劃」, 須符合下述三條規定, 才可分配土地:

1) 規劃部門訂為生產/研發用地

2) 建設部門訂為建設用地

3) 建設指標: 比土地還稀缺, 有指標才可以公開化。

指標有的是由整府訂定; 有的是因廠商有需求, 再由管委會去申請指標。

#### 5. 江寧開發區目前沒有土地, 可協調目前廠商轉賣。廠商出的價格通常比管委會高, 例: gov:18 萬/畝; 業主: 28 萬/畝。

#### 6. 以 20 畝地為例, 資本額限制:

1) 總投資金額: US\$1,742 萬

2) 註冊資本額: US\$700 萬

園區簡介:

南京江寧經濟技術開發區地處沿海和長江經濟發展帶的交匯處, 南京南部, 距市中心僅 7 公里, 為南京主城發展的核心區域。於 1992 年 6 月成立, 由縣辦自費開發的開發區開始, 2002 年經江蘇省委、省政府批准正式晉升“國家級”開發區。

開發區對外, 水路運輸(南京港)、航空運輸(南京祿口國際機場)、陸路運輸四通八達; 對內, 11 條公交線路穿過江寧開發區, 7 條來往於南京市中心和江寧開發區之間, 建設中的南京地鐵一號線南延穿區而過。

園區吸引來自美國、日本、德國、瑞典、韓國、臺灣、香港等 42 個國家和地區的 1,800 多個廠商，千萬美元以上廠商 300 多個，世界 500 強企業有福特、馬自達、西門子、摩托羅拉、愛立信、日立等 42 家，累計合同外資 70 億美元，實際外資 40 億美元。目前，開發區已初步步入收穫期，GDP、財政收入等主要經濟指標年均增長 35% 以上。主要入區產業及廠商：

1) 電子資訊產業

愛立信、西門子、統寶光電、華寶通訊等大型 IT 企業，形成了平板顯示、移動通訊等 IT 產業鏈。

2) 汽車製造及零部件產業

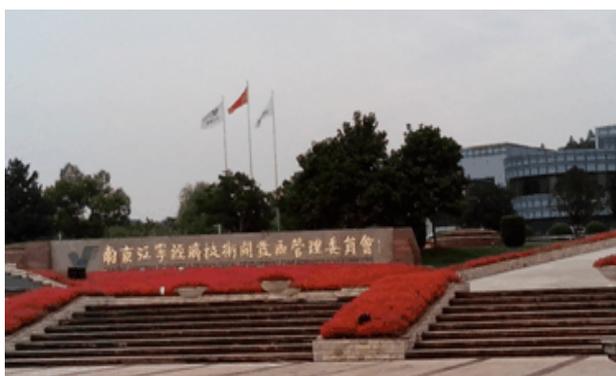
長安福特馬自達、南汽輕卡、晨光森田等整車廠，擁有住商金屬、法雷奧、尼瑪克鑄鋁、塔塔、蒂森克虜伯等 100 多家汽車配套企業，其中世界 500 強 15 家。

3) 智慧電網與電力自動化產業

以南瑞繼保、國電南自等為代表的 60 多家電力設備企業，其中僅南瑞繼保、國電南自、國電南思三家企業的中國國內市場佔有率達就到 80% 以上。

4) 軟體研發

擁有世界級軟體研發企業 40 多家，包括國際知名的摩托羅拉、西門子、愛立信、福特汽車、全球電子 300 強的英華達等，10 多家知名大型企業。



南京江寧經濟技術開發區管委會外觀

江宁开发区管委会大楼办公分布			
OFFICES LAYOUT OF THE HAILING OF JIANGNING DEVELOPMENT ZONE ADMINISTRATION COMMISSION			
一 区 ZONE 1		12.10	行 政 部
1101	副总指挥室	12.11	总经助理室
1102	董 事 室	12.12	财 务 部
1104	总经助理室	12.13	科技管理科室
1105	副总一室主任室	12.14	财 务 部
1106	副总二室主任室	12.15	康 康 室
1107	招商部副经理室	12.16	财 务 部 主 任 室
1108	招商部副经理室	12.01	总 经 理 室
1109	招商一部	12.02	总经助理室
1110	招商二部	12.03	总 经 理 室
1111	招商三部	12.04	总 经 理 室
1112	信息中心	12.05	文 秘 科
1113	科技金融服务中心	12.07	社 会 服 务 科
1114	科技金融服务中心主任室	12.08	科 技 人 事 部 主 任 室
1201	副总指挥室	12.09	劳 动 人 事 部
1202	董 事 室	12.10	副 总 经 理 室
1203	南京超算中心	12.11	综 合 部
1204	董 事 室	12.12	综 合 部
1205	董 事 室	12.13	综 合 部
1206	董 事 室	12.14	综 合 部
1207	董 事 室	12.15	综 合 部
1208	董 事 室	12.16	综 合 部
1209	董 事 室	12.17	综 合 部
1210	董 事 室	12.18	综 合 部
1211	董 事 室	12.19	综 合 部
1212	董 事 室	12.20	综 合 部
1213	董 事 室	12.21	综 合 部
1214	董 事 室	12.22	综 合 部
1215	董 事 室	12.23	综 合 部
1216	董 事 室	12.24	综 合 部
1217	董 事 室	12.25	综 合 部
1218	董 事 室	12.26	综 合 部
1219	董 事 室	12.27	综 合 部
1220	董 事 室	12.28	综 合 部
1221	董 事 室	12.29	综 合 部
1222	董 事 室	12.30	综 合 部
1223	董 事 室	12.31	综 合 部
1224	董 事 室	12.32	综 合 部
1225	董 事 室	12.33	综 合 部
1226	董 事 室	12.34	综 合 部
1227	董 事 室	12.35	综 合 部
1228	董 事 室	12.36	综 合 部
1229	董 事 室	12.37	综 合 部
1230	董 事 室	12.38	综 合 部
1231	董 事 室	12.39	综 合 部
1232	董 事 室	12.40	综 合 部
1233	董 事 室	12.41	综 合 部
1234	董 事 室	12.42	综 合 部
1235	董 事 室	12.43	综 合 部
1236	董 事 室	12.44	综 合 部
1237	董 事 室	12.45	综 合 部
1238	董 事 室	12.46	综 合 部
1239	董 事 室	12.47	综 合 部
1240	董 事 室	12.48	综 合 部
1241	董 事 室	12.49	综 合 部
1242	董 事 室	12.50	综 合 部
1243	董 事 室	12.51	综 合 部
1244	董 事 室	12.52	综 合 部
1245	董 事 室	12.53	综 合 部
1246	董 事 室	12.54	综 合 部
1247	董 事 室	12.55	综 合 部
1248	董 事 室	12.56	综 合 部
1249	董 事 室	12.57	综 合 部
1250	董 事 室	12.58	综 合 部
1251	董 事 室	12.59	综 合 部
1252	董 事 室	12.60	综 合 部
1253	董 事 室	12.61	综 合 部
1254	董 事 室	12.62	综 合 部
1255	董 事 室	12.63	综 合 部
1256	董 事 室	12.64	综 合 部
1257	董 事 室	12.65	综 合 部
1258	董 事 室	12.66	综 合 部
1259	董 事 室	12.67	综 合 部
1260	董 事 室	12.68	综 合 部
1261	董 事 室	12.69	综 合 部
1262	董 事 室	12.70	综 合 部
1263	董 事 室	12.71	综 合 部
1264	董 事 室	12.72	综 合 部
1265	董 事 室	12.73	综 合 部
1266	董 事 室	12.74	综 合 部
1267	董 事 室	12.75	综 合 部
1268	董 事 室	12.76	综 合 部
1269	董 事 室	12.77	综 合 部
1270	董 事 室	12.78	综 合 部
1271	董 事 室	12.79	综 合 部
1272	董 事 室	12.80	综 合 部
1273	董 事 室	12.81	综 合 部
1274	董 事 室	12.82	综 合 部
1275	董 事 室	12.83	综 合 部
1276	董 事 室	12.84	综 合 部
1277	董 事 室	12.85	综 合 部
1278	董 事 室	12.86	综 合 部
1279	董 事 室	12.87	综 合 部
1280	董 事 室	12.88	综 合 部
1281	董 事 室	12.89	综 合 部
1282	董 事 室	12.90	综 合 部
1283	董 事 室	12.91	综 合 部
1284	董 事 室	12.92	综 合 部
1285	董 事 室	12.93	综 合 部
1286	董 事 室	12.94	综 合 部
1287	董 事 室	12.95	综 合 部
1288	董 事 室	12.96	综 合 部
1289	董 事 室	12.97	综 合 部
1290	董 事 室	12.98	综 合 部
1291	董 事 室	12.99	综 合 部
1292	董 事 室	13.00	综 合 部
1293	董 事 室	13.01	综 合 部
1294	董 事 室	13.02	综 合 部
1295	董 事 室	13.03	综 合 部
1296	董 事 室	13.04	综 合 部
1297	董 事 室	13.05	综 合 部
1298	董 事 室	13.06	综 合 部
1299	董 事 室	13.07	综 合 部
1300	董 事 室	13.08	综 合 部
1301	董 事 室	13.09	综 合 部
1302	董 事 室	13.10	综 合 部
1303	董 事 室	13.11	综 合 部
1304	董 事 室	13.12	综 合 部
1305	董 事 室	13.13	综 合 部
1306	董 事 室	13.14	综 合 部
1307	董 事 室	13.15	综 合 部
1308	董 事 室	13.16	综 合 部
1309	董 事 室	13.17	综 合 部
1310	董 事 室	13.18	综 合 部
1311	董 事 室	13.19	综 合 部
1312	董 事 室	13.20	综 合 部
1313	董 事 室	13.21	综 合 部
1314	董 事 室	13.22	综 合 部
1315	董 事 室	13.23	综 合 部
1316	董 事 室	13.24	综 合 部
1317	董 事 室	13.25	综 合 部
1318	董 事 室	13.26	综 合 部
1319	董 事 室	13.27	综 合 部
1320	董 事 室	13.28	综 合 部
1321	董 事 室	13.29	综 合 部
1322	董 事 室	13.30	综 合 部
1323	董 事 室	13.31	综 合 部
1324	董 事 室	13.32	综 合 部
1325	董 事 室	13.33	综 合 部
1326	董 事 室	13.34	综 合 部
1327	董 事 室	13.35	综 合 部
1328	董 事 室	13.36	综 合 部
1329	董 事 室	13.37	综 合 部
1330	董 事 室	13.38	综 合 部
1331	董 事 室	13.39	综 合 部
1332	董 事 室	13.40	综 合 部
1333	董 事 室	13.41	综 合 部
1334	董 事 室	13.42	综 合 部
1335	董 事 室	13.43	综 合 部
1336	董 事 室	13.44	综 合 部
1337	董 事 室	13.45	综 合 部
1338	董 事 室	13.46	综 合 部
1339	董 事 室	13.47	综 合 部
1340	董 事 室	13.48	综 合 部
1341	董 事 室	13.49	综 合 部
1342	董 事 室	13.50	综 合 部
1343	董 事 室	13.51	综 合 部
1344	董 事 室	13.52	综 合 部
1345	董 事 室	13.53	综 合 部
1346	董 事 室	13.54	综 合 部
1347	董 事 室	13.55	综 合 部
1348	董 事 室	13.56	综 合 部
1349	董 事 室	13.57	综 合 部
1350	董 事 室	13.58	综 合 部
1351	董 事 室	13.59	综 合 部
1352	董 事 室	13.60	综 合 部
1353	董 事 室	13.61	综 合 部
1354	董 事 室	13.62	综 合 部
1355	董 事 室	13.63	综 合 部
1356	董 事 室	13.64	综 合 部
1357	董 事 室	13.65	综 合 部
1358	董 事 室	13.66	综 合 部
1359	董 事 室	13.67	综 合 部
1360	董 事 室	13.68	综 合 部
1361	董 事 室	13.69	综 合 部
1362	董 事 室	13.70	综 合 部
1363	董 事 室	13.71	综 合 部
1364	董 事 室	13.72	综 合 部
1365	董 事 室	13.73	综 合 部
1366	董 事 室	13.74	综 合 部
1367	董 事 室	13.75	综 合 部
1368	董 事 室	13.76	综 合 部
1369	董 事 室	13.77	综 合 部
1370	董 事 室	13.78	综 合 部
1371	董 事 室	13.79	综 合 部
1372	董 事 室	13.80	综 合 部
1373	董 事 室	13.81	综 合 部
1374	董 事 室	13.82	综 合 部
1375	董 事 室	13.83	综 合 部
1376	董 事 室	13.84	综 合 部
1377	董 事 室	13.85	综 合 部
1378	董 事 室	13.86	综 合 部
1379	董 事 室	13.87	综 合 部
1380	董 事 室	13.88	综 合 部
1381	董 事 室	13.89	综 合 部
1382	董 事 室	13.90	综 合 部
1383	董 事 室	13.91	综 合 部
1384	董 事 室	13.92	综 合 部
1385	董 事 室	13.93	综 合 部
1386	董 事 室	13.94	综 合 部
1387	董 事 室	13.95	综 合 部
1388	董 事 室	13.96	综 合 部
1389	董 事 室	13.97	综 合 部
1390	董 事 室	13.98	综 合 部
1391	董 事 室	13.99	综 合 部
1392	董 事 室	14.00	综 合 部
1393	董 事 室	14.01	综 合 部
1394	董 事 室	14.02	综 合 部
1395	董 事 室	14.03	综 合 部
1396	董 事 室	14.04	综 合 部
1397	董 事 室	14.05	综 合 部
1398	董 事 室	14.06	综 合 部
1399	董 事 室	14.07	综 合 部
1400	董 事 室	14.08	综 合 部
1401	董 事 室	14.09	综 合 部
1402	董 事 室	14.10	综 合 部
1403	董 事 室	14.11	综 合 部
1404	董 事 室	14.12	综 合 部
1405	董 事 室	14.13	综 合 部
1406	董 事 室	14.14	综 合 部
1407	董 事 室	14.15	综 合 部
1408	董 事 室	14.16	综 合 部
1409	董 事 室	14.17	综 合 部
1410	董 事 室	14.18	综 合 部
1411	董 事 室	14.19	综 合 部
1412	董 事 室	14.20	综 合 部
1413	董 事 室	14.21	综 合 部
1414	董 事 室	14.22	综 合 部
1415	董 事 室	14.23	综 合 部
1416	董 事		

## 二、上海外高橋保稅區 (9/4 二下午)

### 園區參觀與介紹:

#### 一、投資優惠政策

上海外高橋保稅區是中國政府最早設立、最爲開放的特別經濟區域，中央政府爲此頒佈了專項立法(有關海關、稅務、外匯等方面)；設立了專門的管理機構，實行特別管理。其特殊優惠政策如下：

#### 投資政策：

- 1.對所有中資及外資企業開放，允許以獨資、合資、合作形式設立貿易、倉儲分撥、加工及其他服務貿易領域的公司。也可以設立包含上述所有領域的複合型企業。
- 2.在保稅區內無論投資何種領域，外商均可申請 100%的獨資公司，也不受中國政府的產業投資導向限制。

#### 關稅政策：

- 1.在保稅區投資的全部企業，其進口的所有物品包括機械設備、辦公用品(包括二手物品)均可 100%享受免稅政策(交通車輛除外)。
- 2.加工產品的內外銷比例、關稅稅率與經濟特區的政策相同。

#### 貨物保稅加工：

- 1.區內企業進行保稅來料加工、進料加工的，僅需使用保稅手冊備案登記，不實行保證金台帳制度；產品出口或國內保稅轉移無任何額外稅務支出。
- 2.區內加工企業採用進口料件和國產料件加工成產品，經申請批准後，按其被批准的內銷比例徵收進口部分材料關稅後可直接內銷。

#### 貨物存儲：

- 1.任何商品（除武器、毒品及有污染的物品之外）均被允許無期限保稅存放或展示，海關不徵收任何監管費用。
- 2.經海關同意，保稅區內保稅倉庫可存放非保稅物品，但應分隔管理。
3. 經海關同意,保稅物品在交納保證金後允許在區外短期展示。
4. 對於信譽優良的企業，經海關核准，對其貿易中批量小、批次多並價格低的保稅零件和維修零碎件採取多次出關、一次核銷的管理方式。

稅收政策：

- 1.生產型企業所得稅為 15%。自獲利年度起第一年免徵所得稅；第二、三年按 7.5%徵稅；以後年份按 15%徵收。
- 2.生產型企業的產品出口或區內保稅轉接，不徵收加工環節增值稅。
- 3.稅後利潤，可 100%換彙並向海外匯出，不徵收利潤彙出稅。

外匯管理：

- 1.區內企業可開設外匯帳戶和人民幣帳戶，資本帳戶和貿易結算帳戶合二為一。
- 2.區內企業和非保稅區企業之間允許以外匯或人民幣結算。區內企業收取的外匯可 100%現匯留存，不實行強制結匯制度。
- 3.實行較寬鬆的收、付彙核銷制度，對於合法經營、行爲良好的，人民幣換彙額度不受限制。

二、職工工資、保險福利

保稅區就業人員平均收入：

高級管理人員 5000 元人民幣/月

(包括總經理、副總經理、高級工程師、高級會計師、高級經濟師)

中高層管理技術人員 3000 元人民幣/月

一般管理技術人員 2500 元人民幣/月

**一般工人 1000 元人民幣/月**



上海外高橋保稅區意象入口

## 陸、心得及建議

本次中國大陸招商之行，拜訪的廠商包括在中國大陸已經營多年的台商及在中國大陸外資企業，主要參觀的高新區則包括江寧經濟技術開發區&管委會、上海外高橋保稅區及外商生活聚落等。針對這次中國大陸招商綜合訪談及觀察，對於台灣與大陸兩岸，歸納出台灣的優勢、劣勢、機會及威脅等面向，簡單說明如下表:

優勢	優質人力、忠誠、團隊合作 健全穩定的制度/法規與金融體系 與中國同文同種
劣勢	土地資源不足 內需市場太小 人力、土地成本過高
機會	中國人力及建廠成本漸增，有利吸引外資或台商回流 優質人力資源適合引進外商做研發基地
威脅	配套措施不足 (園區 vs 地方政府) 中國 RD 技術力抬頭 邊緣化 vs 貿易機會 大型產業聚落

就園區條件而言，中國大陸由於已成為世界工廠，招商部分逐漸轉向已引進高科技、低污染產業為主，對於引進指標性廠商，除了提供廣大土地並提供減稅或免稅等優惠，例：5 免 5 減半(前 5 年免稅之後稅減半)。配套措施除水、電、網路、海關等基礎建設及設施外，還包括在園區週邊設立大學城就近提供園區廠商人力需求、建立商圈及住宅區提供園區廠商及從業人員完善、便利的休閒及生活機能。整體性來說，中大陸的產業聚落逐漸成形及完整的上下游供應鏈造就其成為世界工廠難以被取代的地位。除此之外廣大的內需市場及對外貿易機會更加速招商的磁吸效應。

針對二林園區招商而言，相對於招商條件雖然不如中國大陸優越，在土地及各方資源皆稀缺的情況下，仍有很好的機會發展成相對小而美並具特色的園區。建議與地方政府合作開發園區內外工作及休閒與生活的優質環境，在現有中科園區的限制(如園區面積中 35% 為機密機械產業)與廠商基礎上(如已有多家廠商發展智

動機器人及欲發展電動車產業廠商等)，引進龍頭產業以帶動相關上下游廠商進駐。由於土地資源相對稀少，以及台灣具有高優質人力等因素，及其適引進設立研發中心及營運總部廠商進駐。

本次中國大陸招商之行，已有甫進入蘋果公司 iPhone 供應鏈的廠家及發展電動車大廠對二林園區表示高度興趣，除了積極輔導這些廠商之外，重慶地區為大陸汽/機車、馬達等中重型機械產業的設點重鎮，加上台灣中部精密機械業的優質產製產品，與 ECFA 效應，使得兩岸汽機車零組件進出口成本大幅下降，由於台灣有很多的精密機械是重慶沒有的，因此價格相對低廉，引進陸資企業與台商回台設廠產製高品質零組件再回銷大陸進行量產組裝，為二林園區招商創造很好的機會。