

出國報告（出國類別：國際會議）

出席第五屆伯恩聯盟亞洲會員區域合作 首長會議報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：施 燕 理事主席

吳世娟 風險管理處副處長

陳信忠 輸出保險部襄理

派赴國家：斯里蘭卡

出國期間：101年7月19日至101年7月23日

報告日期：101年10月22日

摘要

第五屆伯恩聯盟亞洲會員區域合作首長會議(CEO RCG Meeting)於本(2012)年7月19日至22日在斯里蘭卡哈巴蘭舉行。本次亞洲會員區域合作首長會議計有亞洲區會員(RCG Member - 印尼 ASEI、印度 ECGC、澳大利亞 EFIC、新加坡 ECICS、香港 HKEC、韓國 KSURE、日本 NEXI、中國大陸 SINOSURE、斯里蘭卡 SLECIC、泰國 THAI Eximbank 及本行等 11 家出口信用保險機構)首長及隨員共計 31 位代表參加。本行代表團由施理事主席燕、風管處吳副處長世娟及輸保部陳襄理信忠與會，出席相關會議與活動。

本次會議討論議題包括：亞洲區會員業務報告、專業能力訓練活動規劃情形、買主承保資訊與經驗之分享、伯恩聯盟亞洲區會員會議舉辦制度與輪值排序、國家及商品承保資訊與經驗之分享等議題。此外，澳洲 EFIC 專題報告澳洲政府對 EFIC 的定期檢討過程與建議，以及 EFIC 的回應。日本 NEXI 專題報告配合日本企業出走海外之潮流以及中小企業貿易融資需求，NEXI 採行的新策略。印尼 ASEI 也將其與亞洲區會員合作再保險的最新發展情形提出報告。另本行施理事主席燕亦代表本行於會議期間，與主辦單位 SLECIC 董事長 Mr. D.P. Mendis P.C. 簽署合作合約，並與印尼 ASEI 執行長 Mr. Zaafri 商議台、印雙方簽訂再保險合作合約擬包含項目，藉以促進本行與區域會員間之合作。

本屆主辦單位為斯里蘭卡 SLECIC，斯里蘭卡自從 2009 年 5 月政府軍與「泰米爾之虎」內戰結束後，經濟發展迅速，為新興具發展潛力的國家。主辦單位 SLECIC 特別安排斯國央行經研處處長 Mrs. Swarna Gunaratne 專題介紹斯里蘭卡經濟現況，斯國投資局政策建議與研究執行長 Dr. Nihal Samarappuli 專題介紹斯里蘭卡投資新機會以及斯國政策研究所執行董事 Dr. Saman Kelegama 報告中東政治動盪及對全球貿易的影響。

職等出席本次會議之心得與建議摘要如次：

- 一、積極參加首長會議及其他伯恩活動
- 二、透過與 SLECIC 合作，協助廠商出口及投資
- 三、善用伯恩資訊平台及違約買主資訊，提升風險控管能力
- 四、持續加強與主管機關及經貿單位的溝通，發揮本行功能協助對外貿易
- 五、增編出國預算以強化本行與亞洲區會員之交流

目 次

壹、前言	3
貳、會議經過與討論重點	5
第一日 (7月20日) 議程	
一、斯里蘭卡經濟現況之專題演講	5
二、伯恩聯盟亞洲區會員業務摘要報告	6
三、政府應否扮演提供輸出金融服務的角色 - 澳洲EFIC經驗	8
四、印尼ASEI與亞洲區會員再保險合作之發展	11
五、日本NEXI輸出保險機構角色的轉變	17
第二日(7月21日)議程	
六、亞洲區會員專業能力訓練活動規劃情形	19
七、買主核保資訊與經驗之分享	20
八、專題演講：斯里蘭卡投資新機會介紹	22
九、專題演講：中東政治的動盪及對全球貿易的影響	22
十、伯恩聯盟亞洲區會員會議舉辦制度與輪值排序	23
十一、國家及商品承保資訊與經驗之分享	25
十二、首長會議共同聲明	25
十三、本行與其他ECA之交流活動	26
參、心得與建議	28
一、積極參加首長會議及其他伯恩活動	
二、透過與SLECIC合作，協助廠商出口及投資	
三、善用伯恩資訊平台及違約買主資訊，提升風險控管能力	
四、持續加強與主管機關及經貿單位的溝通，發揮本行功能協助對外貿易	
五、增編出國預算以強化本行與亞洲區會員之交流	
肆、附件	30

出席第五屆伯恩聯盟亞洲會員區域合作首長會議報告

壹、前言

第五屆伯恩聯盟亞洲會員區域合作首長會議(CEO RCG Meeting)於本(2012)年 7 月 19 日至 22 日在斯里蘭卡中部城鎮哈巴蘭 (Habarana) 舉行。本次亞洲會員區域合作首長會議計有亞洲區會員(RCG Member) - 印尼 ASEI、印度 ECGC、澳大利亞 EFIC、新加坡 ECICS、香港 HKEC、韓國 KSURE、日本 NEXI、中國大陸 SINOSURE、斯里蘭卡 SLEVIC、泰國 THAI Eximbank 及本行等 11 家出口信用保險機構首長及隨員共計 31 位代表參加。本行代表團由施理事主席燕、風管處吳副處長世娟及輸保部陳襄理信忠與會，出席相關會議與活動。

主辦單位為斯里蘭卡 SLEVIC，斯里蘭卡自從 2009 年 5 月政府軍與「泰米爾之虎」內戰結束後，經濟發展迅速，為新興具發展潛力的國家。主辦單位 SLEVIC 特別安排斯國央行經研處處長 Mrs. Swarna Gunaratne 專題介紹斯里蘭卡經濟現況，斯國投資局政策提議與研究執行長 Dr. Nihal Samarappuli 專題介紹斯里蘭卡投資機會以及斯國政策研究所執行董事 Dr. Saman Kelegama 報告中東政治動盪及對全球貿易的影響。伯恩聯盟(International Union of Credit & Investment Insurers，又稱 Berne Union)係主要輸出信用機構(Export Credit Agency, ECA)組成的國際同業組織，扮演輸出保險業界的領導角色，除作為會員間交換資訊、經驗及專業的重要平台外，並制定短期、中長期及投資保險業務營運實務守則(Operational Guidelines)，供會員遵循，以建立及推廣為世界各國所接受的辦理輸出信用保險及海外投資保險業務的健全規範，進而促進跨國貿易及投資活動。伯恩聯盟全體會員在 2011 年共支持 1.8 兆美元的貿易及投資，相當於全球出口貿易的 10%，也協助全球貿易自 2008 年金融危機中復甦。

伯恩聯盟成立 78 年以來，隨著會員機構逐步擴增，它的功能及影響力也與日俱增，至今共有來自 40 個國家及地區的 49 家會員(其中並包括世界銀行下的多邊投資保證機構[MIGA])。49 個會員多屬政府機構，有的國家同時有政府及民營會員，例如美國有政府的美國輸出入銀行(US EXIMBANK)、OPIC 以及民營的 ZURICH、CHARTIS、FCIA 等共 5 個會員、德國有 Euler Hermes Germany 及 PwC 等 2 個會員、南非有南非輸出信用保險公司(ECIC SA)及 CGIC 等 2 個會員及百慕達有 Sovereign Risk Insurance Ltd 及 HISCOX 等 2 個會員。本

行係於1998年加入伯恩聯盟為正式會員。

亞洲12個會員(約占全體會員的 25%)中，除新加坡ECICS外，其餘會員均為公營機構。為加強區域會員聯繫、瞭解會員經營動向暨交換業務經驗，自1991年起，在伯恩聯盟春、秋季例會開議前舉行 2 小時的亞洲區會員區域合作會議(Regional Cooperation Group Meeting，簡稱 RCG Meeting)。

至於伯恩聯盟亞洲會員區域合作首長會議則起源於 2008 年 4 月舉行的區域合作會議中，由日本NEXI理事長Mr. Hidehiro Konno提議於 11 月在東京加開特別會議(Ad hoc RCG Meeting)，希望以前瞻性的思維探討亞洲會員合作大計，並獲得會員一致同意。當時共有 9 家亞洲區會員機構參加，會中除討論如何因應金融風暴，並就經濟日益茁壯的亞洲區域如何拓展區域性合作進行討論，達成擴展亞洲區域再保險合作共識。第二屆亞洲會員區域合作特別會議於2009年8月6日至7日在泰國曼谷舉行，會後並發表將積極擴大亞洲ECA間之合作，建立再保險合作之網路，以挽救全球經濟的頹勢。第三屆亞洲會員區域合作特別會議於2010年7月27日至29日在澳大利亞凱恩斯舉行，會議結論為持續辦理亞洲會員之培訓計劃以及亞洲區輸出信用機構間之再保險合作。第四屆亞洲會員區域合作特別會議於2011年7月13日至14日在印尼峇里島舉行，鑑於亞洲區會員合作特別會議係由會員之首長出席，遂將會議名稱變更為亞洲會員區域合作首長會議(CEO RCG MEETING)。

本次首長會議經過二天的充分討論，圓滿成功，全體與會首長相信開放及有建設性的討論，將有效地結合ECA的智慧，以因應新的全球挑戰及衝擊，共同尋求適切的因應措施。

貳、會議經過及討論重點

第一日 (7月20日) 議程

首先由本次會議主辦單位SLECIC董事長Mr.D.P. Mendis P.C.致歡迎詞，並說明議程內容。

一、斯里蘭卡經濟現況之專題演講

本專題由斯國央行經研處處長 Mrs. Swarna Gunaratne 報告斯里蘭卡經濟現況，摘述如下：

- (1) 2010~2011連續兩年實質GDP成長率達8%，其中各產業成長幅度分別為工業10.3%、服務業8.6%以及農業1.5%；
- (2) 近年斯國人均所得成長快速，於2004年突破1,000美元，經4年努力再於2008年突破2,000美元，2011年已增至2,800美元；
- (3) 平均物價年增率多控制在個位數，2009~2011年分別為4.8%、6.2%與6.7%；
- (4) 由於基礎建設開發與經濟活動擴張，斯國失業率維持在低檔，2011年失業率僅4.2%；
- (5) 政府戮力消滅貧窮，成效顯著，貧窮人口比率由1995/96年之28.8%降至2009/10年之8.9%；
- (6) 往昔由於戰備軍費支出，近年則因擴大公共建設需要，導致斯國財政連年赤字，2011年占GDP比重達6.9%；
- (7) 連年財政赤字促使斯里蘭卡政府債務占GDP比重一度超越100%，近年致力開源節流雙管齊下，頗具成效，2011年占比已降至80%以下；
- (8) 在外部經濟方面，2011年斯國出口依然強勁（增速高達22.4%），出口額達105億美元，其中紡織成衣產品約占4成，另著名之錫蘭茶則占14%；然因石油倚賴進口以及經濟開發帶動資本財需求殷切，造成進口增速（50%）更甚於出口，導致2011年斯國貿易帳赤字由上年之39億美元擴增至97億美元；
- (9) 所幸在海外勞工匯回款（高達51億美元）、觀光收入（8.3億美元）及外人直接投資（10億美元）等挹注之下，2011年斯國外匯存底達60億美元，足以支付該國3.5個月之進口需求，整體外部流動性尚佳；

(10) 斯里蘭卡2012年展望

2012年目標

	2005年 實際值	2011年 實際值	2012年 目標值
GDP 成長率(%)	6.2	8.3	7.2
消費者物價 年增率(%) (平均)	11.0	6.7	6~7
貿易：出口(億美元)	63	105	103
進口(億美元)	89	202	189
僑外匯款 (億美元)	19	51	65
觀光人數 (千人)	549	850	Over 1,000
觀光收入(億美元)	3	8	12
外人直接投資(億美元)	3	10	20
政府債務占 GDP(%)	91	78.5	77.7

未來變數與挑戰

- * 天候乾旱恐影響農作收成與水力發電
- * 主要貿易伙伴歐美國家經濟疲弱
- * 國際商品價格波動
- * 地緣政治緊張波及油價與國際貿易
- * 外匯存底能否持平在60億美元

二、伯恩聯盟亞洲區會員業務摘要報告

印尼ASEI - 由於印尼對伊斯蘭世界的出口轉差，印尼政府為協助印尼廠商拓展新市場並提振出口，給予ASEI必要的支持。此外，印尼已提昇成為投資等級

的國家，有助其他國家擴大對印尼投資的興趣，全球多數ECA紛紛尋求與ASEI在外人投資相關項目上加強合作。

印度ECGC - 2011年業績成長不錯，成長主要來自兩個領域，一是出口商買主風險承保業務，二是獲銀行融資的出口商風險承保業務，成長幅度約有16%。估計今年輸保業務仍有10%~15%之成長。另ECGC也開出一種計量模型，用以評估買主的違約風險。

澳洲EFIC – 計畫融資需求依然殷切，但以買主信用為主之傳統險需求則呈現下降，預期今年將可回復以往之水準。

新加坡ECICS – 以短期信用險為主，貿易信用市場有眾多保險業者參與。新加坡2011年出口表現平穩，今年則呈現停滯，但受歐債風暴的影響，貿易信用需求反而成長。至於中長期出口融資，新加坡政府正與當地商業銀行合作，預計年底推出有關中長期輸出融資之方案。

香港HKEC – 香港出口主要為短期付款的商品項目，出口地區主要為OECD國家。2011年業務較前年度成長10%，但保費收入因為市場價格下跌而持平。HKEC有3,500家保戶，多數為中小企業。2011年損失率降至11%，今年則因有大額英國買主出險，損失率將會增加。因應歐債危機，HKEC推出降低費用及增加買主免費徵信措施。HKEC亦提及今年收到許多客戶對信用狀開狀銀行信用保險的詢問。

韓國KSURE – 2011年業務成長6%，SME業務成長2.5%。保費收入增加，而賠款減少，使得損失率較2010年下滑。KSURE的進口保險保證業務，由於推出時間尚短，仍屬於高成長期，去年表現亮眼。KSURE與ASEI簽有再保險合約，未來雙方合作將更趨緊密。

日本NEXI - 2011年承保業務成長6.3%，達美金1,020億元，但以日幣計算則衰退6%。承保地區以亞洲佔46%最大，中美洲13.3%次之。理賠金額則大幅減少77%，為33百萬美元，收回款則成長12.8%，達212百萬美元。

大陸SINOSURE – 2011年短期險承保額達2,000億美元，中長期險達100億美元，投資險達160億美元。過去2年短期險之成長均超過40%。今年因景氣趨緩因

素，預期短期險僅成長10%，為近年來最低。至於中長期險及投資險的需求依然強勁。SINOSURE今年已獲中國投資有限責任公司(China Investment Co)注資35億美元，並設立董事會，公司內部組織結構有所調整，例如新設立國際部，同時也採用新的企業識別標誌。

斯里蘭卡SLECIC – 本年度至今承保輸出金額成長40%。

泰國THAI Eximbank – 2011年承保額達45億美元，成長40%，損失率僅2%。今年上半年已承保25億美元，但損失率飆高至24%，預計全年恐上升至40%。另針對中小企業推出新產品 – ThaiExim for SME，特別為SME設計內容簡單，保費便宜之保單，以填補民營保險公司未能照顧SME之缺口。

本行報告 - (1)受國際經濟疲弱影響，今年上半年台灣出口較上年同期衰退4.7%，惟本行加強推廣輸保以及出口商風險意識升高，上半年本行輸出保險承做金額較上年同期成長38%，保費收入成長8%。(2)本行正進行條例之修正，以期放寬法令對本行單一客戶授信上限及流動性風險管理之規範。(3)本行將於2013年正式適用IFRS。(4)因應業務發展，本行將進行輸保資訊系統改造。

三、政府應否扮演提供輸出金融服務的角色 – 澳洲EFIC的經驗

EFIC為澳洲政府之輸出信用專業機構(ECA)，澳洲政府之生產力委員會(Productivity Commission - PC)定期每3至4年對EFIC進行全面性檢討評估，評估過程是以透明、獨立的方式進行，最終的評估報告含建議項目，將提交中央政府參考，但政府並無全然採行的義務。生產力委員會(PC)為澳洲獨立的研究及諮詢機構，最近才完成對EFIC為期9個月的全面性檢討評估。

(一) 評估的範圍

最近生產力委員會完成的檢討評估，其評估範圍包括以下的領域：

- (1) 用政府資源(即EFIC)對出口產業提供金融服務，其理由是否充足。
- (2) 依據EFIC的條例及授權，評估EFIC目前的運營狀況。
- (3) 評估EFIC對信用風險和資金風險的管理表現。
- (4) 審查EFIC的營運是否對民營業者在價格、產能、產品種類等面向造成排擠。
- (5) 審查EFIC享有之競爭力中立政策(Competition Neutrality Policy)的豁免權，意即EFIC可享有免稅待遇是否合理。

(6) 評估EFIC的營運是否為達成政府政策之最有效途徑。

(二) 評估的基本理論及目的

生產力委員會執行評估的中心思想及理論有以下幾點：(1)以純粹經濟理論觀點認為市場是完美的。(2)藉由提高民營及公營機構的生產力，達成增進澳洲全體國民的生活水準。(3)鼓勵具有創新力、生產力、國際競爭力的企業持續發展與成長。(4)若在市場機能喪失時，EFIC的功能是否為導正市場機制之最佳選擇。

(三) 評估的程序

生產力委員會首先會先與多個利害關係機構進行訪談，單位包括EFIC本身、政府相關部會，並與出口業者、本國銀行、保險公司、學者專家、商工總會等發出問卷及訪談。經過整理後，列出重要議題的清單，向相關單位徵求意見及蒐集資訊。綜合研究各方面之資訊與意見後，生產力委員會(PC)公佈報告初稿、並尋求外界的回饋反應。其後是一連串的公聽會，EFIC形容其過程仿若是法庭審訊一般。最後，正式的評估報告出爐並送交澳洲政府參考。

(四) 評估報告之建議

生產力委員會(PC)完成的評估報告，對EFIC提出多方面建議，內容包括政府授權(Mandate)、營業範圍(Scope of Operations)、商品訂價(Pricing)、財務表現及風險管理(Financial Performance and Risk Management)、公司治理(Governance)、環境與社會責任(Social and Environment Obligations)等6項，分別說明如下：

(1) 政府授權(Mandate)：(a) 應拋棄政府授予的市場缺口(Market Gap)經營方式。

PC暗示完美的、有效率的市場不會發生市場缺口問題。(b)建議目標客戶應改為新近從事出口業務的中小企業，並向民營公司證明對這些中小企業提供服務仍是可獲利的。(c)EFIC應停止支援非出口性質的工程項目(包括間接出口也屬非出口性質)。

(2) 營業範圍(Scope of Operations)：(a)重新定義所謂的中小企業為年營業收入小於澳幣5千萬元或是員工人數少於100人的企業。(b)提供的商品應僅限於保證業務及承保國家政治危險之保險業務。(c)限制EFIC只能對每個客戶提供最多3件之保險或保證合約。

(3) 商品訂價(Pricing of Products)：(a) 必需以反硬全部經濟成本的方式訂定商

品價格，並達成合理適切的報酬率指標。(b) 應停止享有免稅的優惠，並以繳稅後之營業表現編制報表。(c) 應有獨立的制度審查風險評等之分配作業。(d) 對外公開EFIC商品的價格及承保條件的制定方式。

(4) 財務表現及風險管理(Financial Performance and Risk Management) : (a) 必須設定產業曝險之風險上限。(b) 澳洲財政部應審查EFIC的財務操作規模及範疇。(c) 應修改EFIC條例，使澳洲財政部可以指使EFIC理事會繳回多餘的資本金。

(5) 公司治理(Governance) : (a) 公司內部稽核項目應包括評核EFIC是否遵循經營範圍的限制。(b) 公布EFIC的公司計畫，並每季向主管機關報告。(c) 在公司年報及年度計畫中公佈營運績效管理的架構。(d) 移除澳洲政府在EFIC董事會中的席位。

(6) 環境與社會責任(Social and Environment Obligations) : (a) 公開揭露EFIC所參與的計畫。(b) EFIC應取消享有資訊自由法案(FOI – Freedom of Information Act)之豁免權。

(五) 報告提出後政府部門之回應

在生產力委員會(PC)完成對EFIC的評估報告後，政府部門會以「同意」「同意概念」「不同意」等方式回應PC的每個建議事項，該項正式回應需於今(2012)年底完成。此項回應的程序是由澳洲貿易部主導，EFIC及其他政府機構也會參與制訂回應內容。

(六) EFIC對生產力委員會評估報告之回應：

(1) PC發現並無所謂市場功能喪失情事，需要EFIC提供支持

EFIC回應：PC無視多項學術研究，支持政府機構應發揮功能以填補所謂「市場差距」，並明顯忽視2008年全球金融風暴及近期的歐債危機衝擊全球貿易及EFIC所積極扮演的角色。

(2) PC發現EFIC的功能有可能造成其與民營部門之競爭

EFIC回應：PC回收的問卷及所做的訪談中，被詢訪的機構異口同聲支持EFIC的功能，意味EFIC現有之營運模式是成功的。至於被詢訪的機構含蓋澳洲當地與國際性銀行、EFIC客戶、律師事務所及工商協會等，尚具備充分的

代表性。

(3) PC發現EFIC的經營報酬率低於澳洲銀行界水準，暗示EFIC是以低於應有風險價格方式營運。

EFIC回應：EFIC是基於市場訂價策略，方能成功地與民營部門合作，而非PC所指以低於風險成本的低價方式爭取業務。

(4) PC建議限制EFIC只能支援較無出口經驗且營業規模小的中小企業。

EFIC回應：(1) PC的提議並非是商業上可行的經營模式。(2) 業務對象侷限在無出口經驗的中小企業，在全球各輸出信用機構(ECA)中並無先例可循，故無法證明其有效性。(3) 此營運模式的建議正好與PC另一項達成澳洲前4大銀行報酬率的建議相互矛盾。(4) 該建議將大幅降低EFIC完成政府使命的能力。

(5) PC建議限制EFIC只能承做保證或保險業務，不能提供融資服務

EFIC回應：(1) PC顯然忽視現有多項澳洲大型計畫案需要融資，其資金即由國外的ECA所提供。(2) 現今全球的ECA多都轉向類似EFIC的營運模式—除提供保證及保險外，也提供融資，以舒緩金融危機導致銀行緊縮信用對出口融資帶來的衝擊。

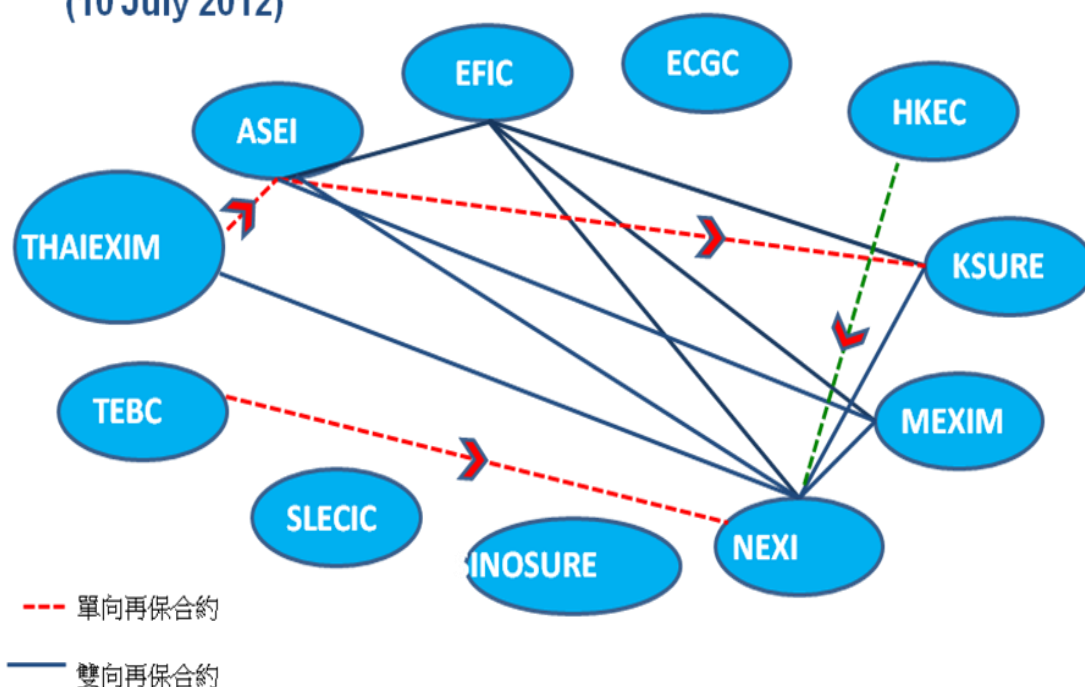
除上述回應外，EFIC認為生產力委員會(PC)純以經濟學觀點評估EFIC，缺乏商業實務的理解與判斷。同時，該評估報告缺少一項極為重要之評估，意即若果EFIC自出口信用市場撤出，對澳洲經濟產生的可能影響究竟為何。

四、印尼ASEI與亞洲區會員再保險合作之發展

本專題由印尼ASEI總經理Mr. Zaafri Razief Amir提出報告。

2008年第1屆RCG CEO會議結論指出，會員可以在資訊交換、專業能力訓練以及會員間再保險等3項領域進行合作。截至2012年7月10日止，RCG會員間已簽訂有13件再保險合作合約，其中9件為雙向再保合約，4件為單向再保合約。再保險合作網路圖如下：

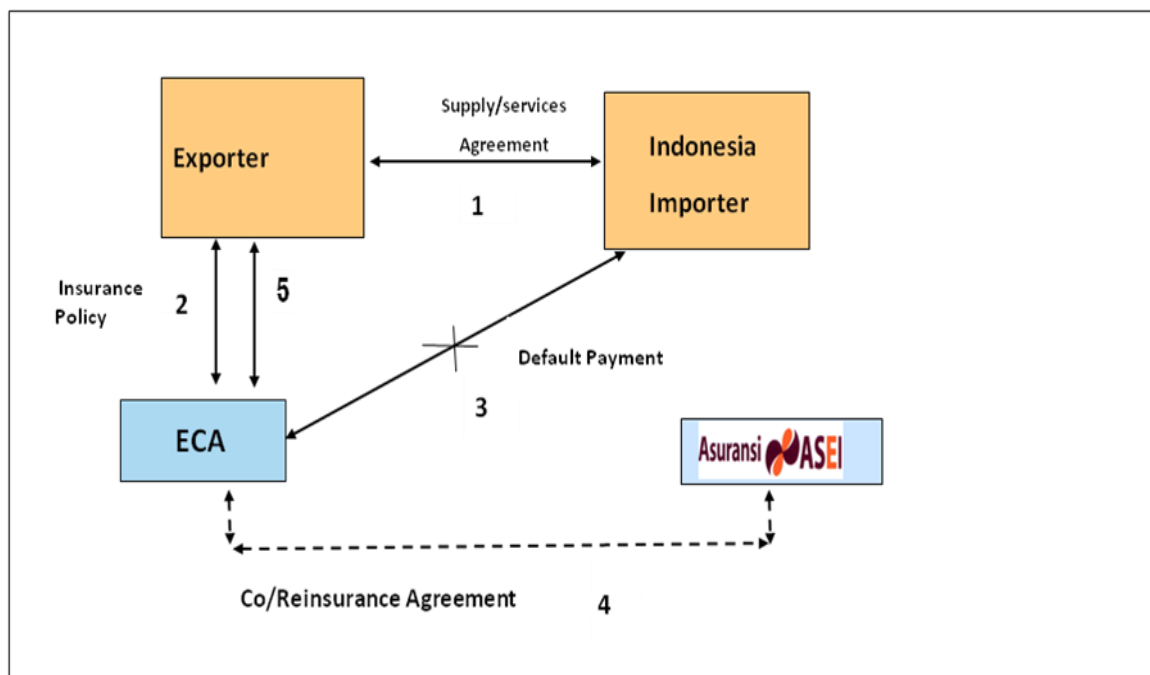
• 13 Asian Reinsurance Agreements were made to date
(10 July 2012)



印尼ASEI交換與全球ECA已簽署4件合作合約以及7件再保險合約，另有4件正在進行洽商協議。ASEI與RCG會員之再保合約有5件，3件為相互再保，2件為單向再保型式。再保比例分別為：(1) ASEI / NEXI 再保比率 30% / 70%。(2) ASEI / KSURE 再保比率 60% / 40%。(3) ASEI / MEXIM 再保比率 50% / 50%。(4) ASEI / EFIC 再保比率為各案議訂。(5) ASEI / THAI Eximbank再保比率亦為各案議訂。

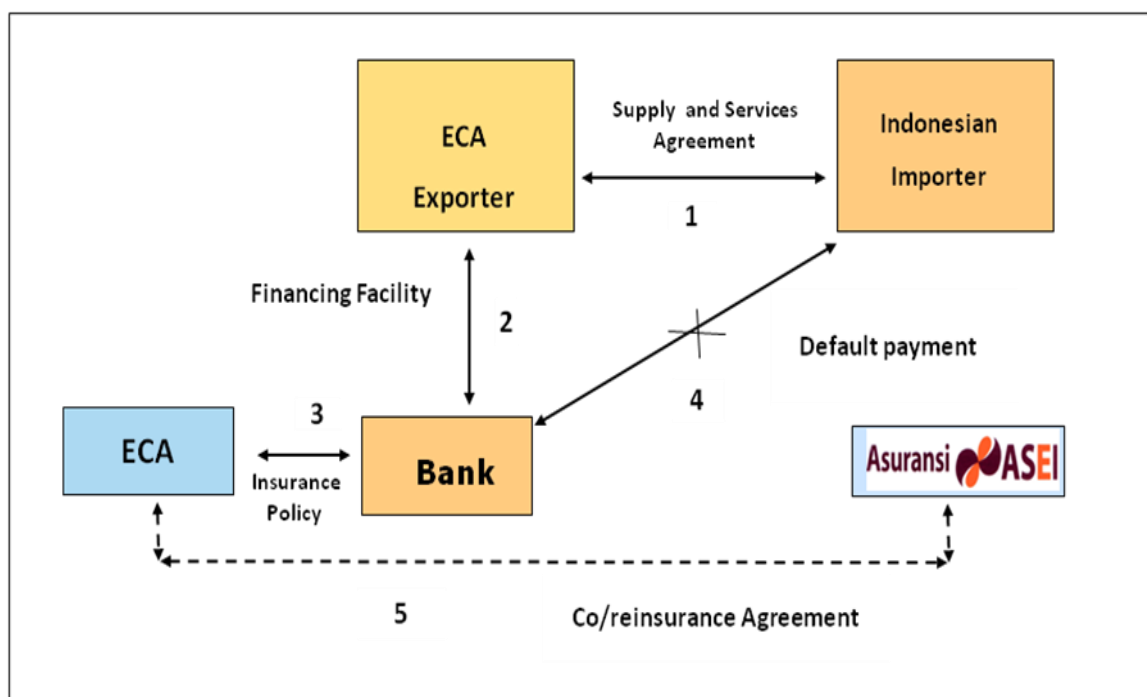
ASEI也提供分入再保險或以共同再保險方式，分入其他國家ECA對其客戶(包括出口商或其融資銀行)之印尼買主，所簽發之短、中、長期出口保險保單。至今ASEI已運用多種再保險的架構與RCG會員們合作，架構可分為4類，分述如下：

(一) 出口信用架構 – 甲型 (賣方信用保險)。



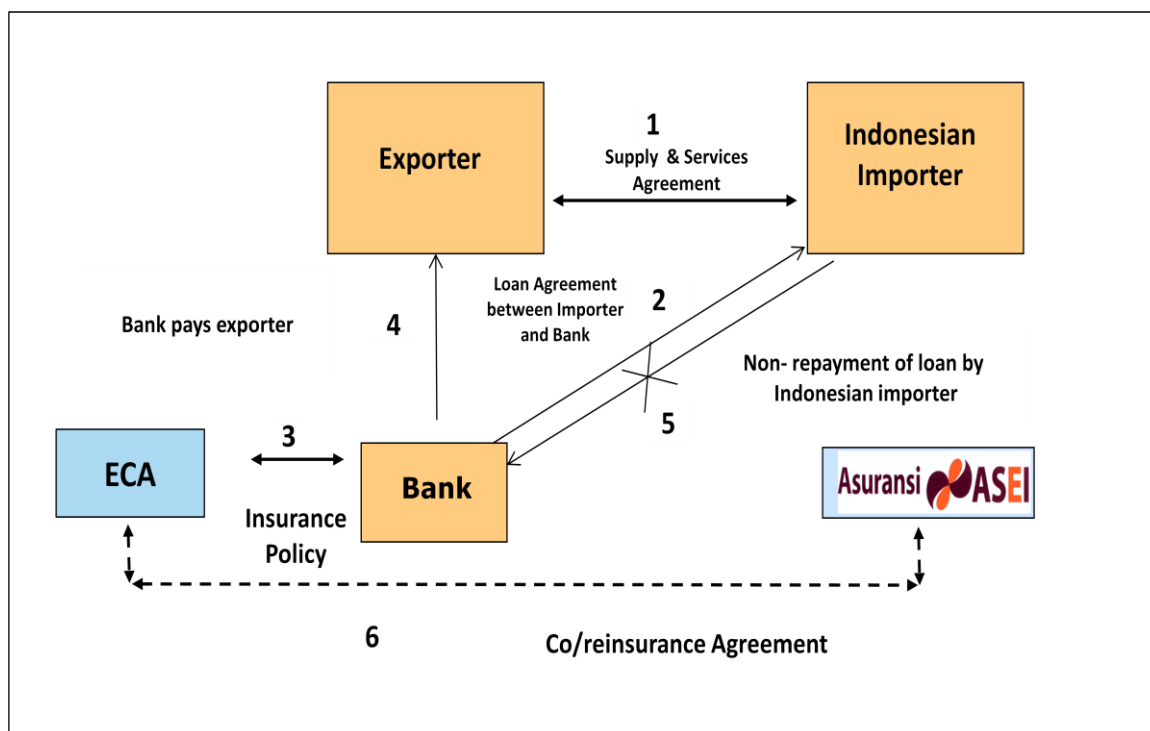
- (1) 出口商與印尼進口商簽訂供貨契約，出口商按約定內容履行提供貨物或服務之義務。
- (2) 出口商向當地ECA申請信用保險，ECA對出口商之買主不付款危險提供保障。基於ASEI與ECA之再保協議，ECA可要求ASEI分入印尼買主的危險。
- (3) ECA同意承保進口商危險，並簽發輸出保險單給出口商。
- (4) 當印尼進口商無法按時償付出貨價款時，ECA將相關進口商違約事項通知ASEI。
- (5) ASEI依再保比率撥付賠款給ECA，且ECA依輸出保險理賠比率賠付給出口商。

(二) 出口信用架構 – 乙型 (賣方信用保險，具銀行融資或應收帳款折現)。



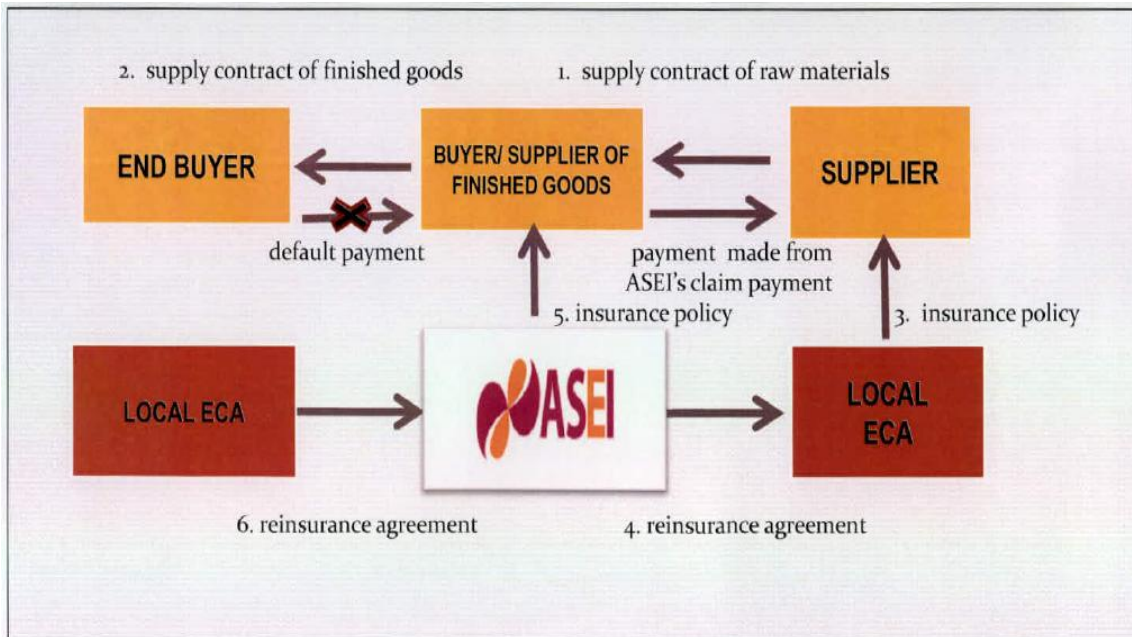
- (1) 出口商與印尼進口商簽訂供貨契約，出口商按契約內容履行提供貨物或服務之義務。
- (2) 出口商向當地銀行申請出口融資貸款。為移轉風險，當地銀行向ECA申購輸出信用保險，ECA對印尼買主不付款危險提供保障。基於ASEI與ECA之再保協議，ECA可要求ASEI分入印尼買主的危險。
- (3) ECA同意承保進口商危險，並簽發輸出保險單給融資銀行。
- (4) 當印尼進口商無法於屆期日將應付帳款匯付融資銀行時，ECA將相關進口商違約事項通知ASEI。
- (5) 依據再保比率，ASEI撥付賠款給ECA，且ECA也依輸出保險理賠比率賠付給融資銀行。

(三) 出口信用架構 – 丙型 (買方信用保險)。



- (1) 出口商與印尼進口商簽訂供貨契約，出口商按契約內容履行提供貨物或服務之義務。
- (2) 進口商向出口商之銀行申請進口融資貸款。為轉嫁風險，出口商銀行向當地ECA申請輸出信用保險，ECA則對印尼買主不付款危險提供保障。基於ASEI與ECA之再保協議，ECA可要求ASEI分入印尼買主的危險。
- (3) 當地ECA同意承保進口商危險，並簽發輸出保險單給提供融資之銀行。
- (4) 收到保險單後，融資銀行依據與進口商之融資合約，代進口商支付貨款給當地出口商。
- (5) 當印尼進口商無法於到期日將還款金額償還融資銀行時，ECA將相關進口商違約事項通知ASEI。
- (6) 依據再保比率，ASEI撥付賠款給ECA，且ECA也依輸出保險理賠比率賠付給融資銀行。

(四) 背對背再保險架構 (Back to Back Reinsurance Scheme)。

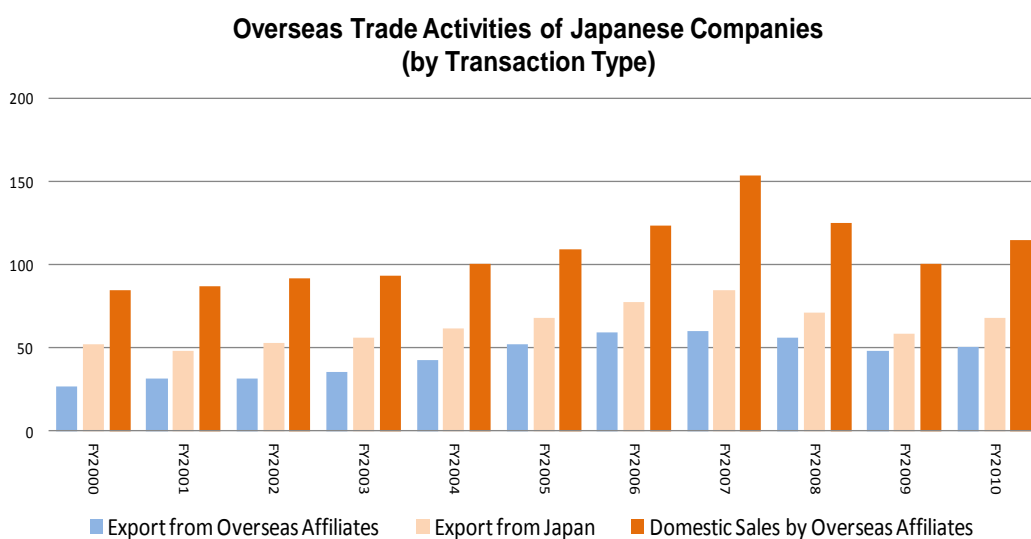


- (1) 供應商與印尼進口商簽訂原物料供貨契約，出口商按契約內容提供原物料給印尼進口商。
- (2) 出口商向當地ECA申請信用保險，ECA對出口商之買主不付款危險提供保障。基於ASEI與ECA之再保協議，ECA可要求ASEI分入印尼買主的危險。
- (3) ECA同意承保進口商危險，並簽發輸出保險單給出口商。
- (4) 印尼進口商收受所訂原物料，並用以生產製成品。該製成品以較高價格出售給外國買主，惟應收款天期較印尼商進口原物料時之應付款天期為短。
- (5) 印尼進口商向ASEI申請輸出信用保險，以確保其外國買主應收帳款的安全。
- (6) 基於ECA(最終買主國家)與ASEI之再保協議，ASEI向ECA請求對買主危險提供再保險。
- (7) 當外國買主無法按時償付製成品之價款時，ASEI將相關買主違約事項通知ECA。
- (8) ECA依再保比率撥付賠款給ASEI，且ASEI依輸出保險理賠比率賠付給印尼買主(原物料之買主且為製成品之出口商)。印尼買主再用ASEI賠款支付給原物料之供應商。

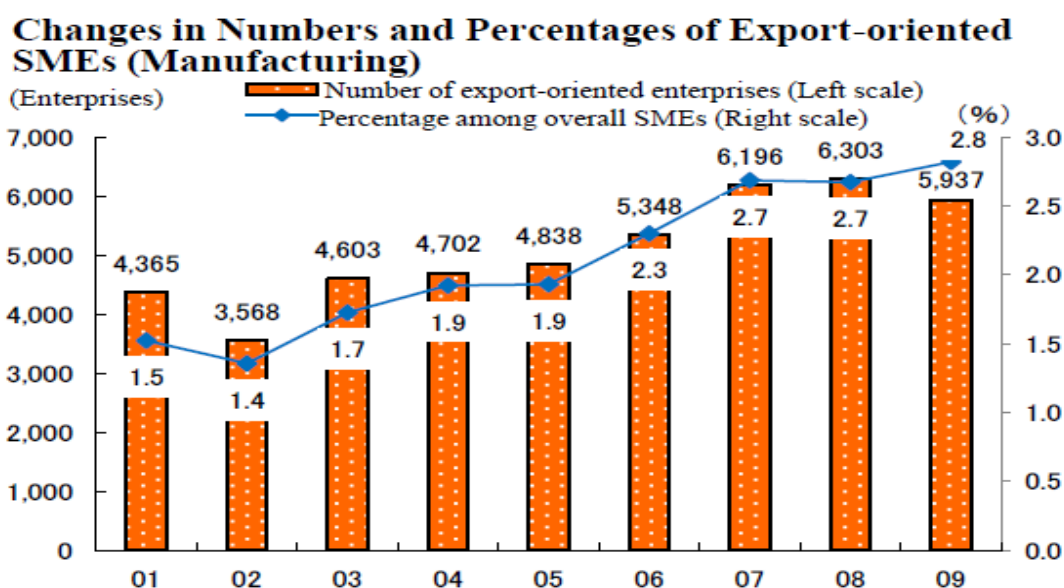
五、日本NEXI輸出保險機構角色的轉變

(一)為因應日圓持續升值的態勢以及國內勞動成本過高的現實，近年日本企業經營策略逐漸加重海外生產的比重。以下2種統計數據說明日本企業出口趨勢的改變：

- (1) 近年日本企業在海外的生產及銷售持續成長，海外日資企業之出口額業占日本本土出口總額的80%。

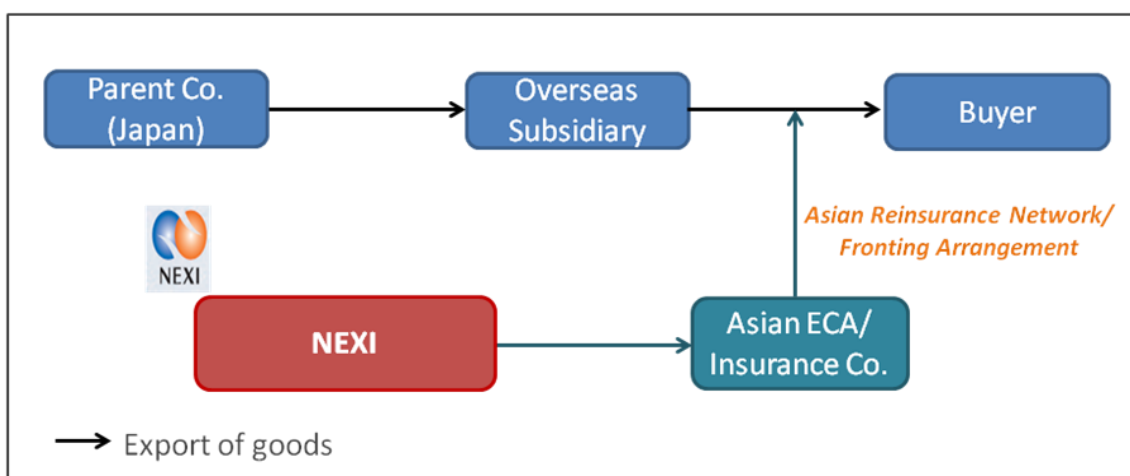


- (2) 配合亞洲新興國家經濟成長以及日本企業外移之趨勢，近年日本中小企業(SME)加速布局海外之營運活動。



(二)NEXI體認到日本企業出走海外的營運潮流與趨勢，以及企業對輸出保險的需求已產生變化，積極地制定出2種因應措施。

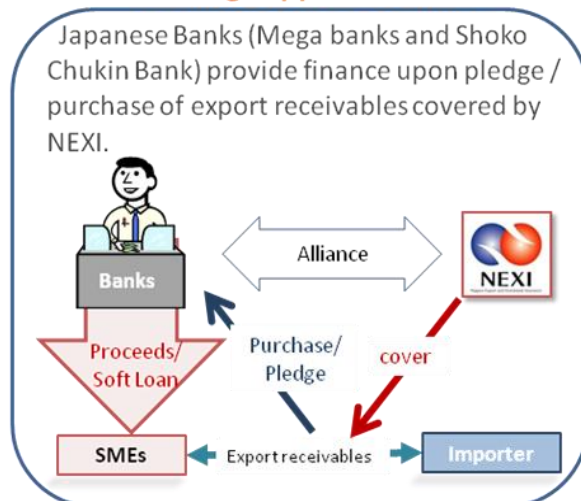
1、對日本企業海外營運提供支援：NEXI積極宣導推動(1)收單代理合作架構(Fronting Company)以及(2)亞洲再保險網路(Asian Reinsurance Network)，以加強支持海外日資企業的交易活動。透過亞洲ECA或民營保險公司承保日資海外企業的輸出保險，由NEXI以再保險分入方式，承擔大部份或一部份的風險。



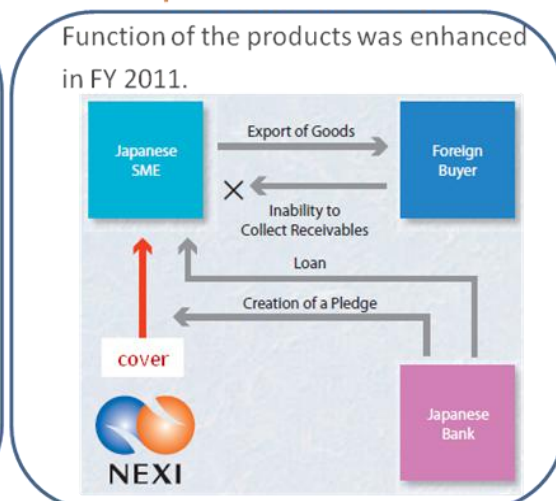
2、對日本中小企業之海外交易提供2項主要協助：

- (1) 資金融通支援架構(Funding Support for SMEs)。由與NEXI合作的商業銀行，藉由應收帳款抵押或收購方式提供中小企業的所需融通資金。
- (2) 中小企業輸出保險 (Export Insurance for SMEs)，本項保險於2011年增強功能。

Funding Support for SMEs



Export Insurance for SMEs



為期有效協助日本中小企業獲得貿易活動所需融資，NEXI加強與日本地區性銀行合作，透過 (1)派員赴商業銀行說明NEXI的商品及承保手續，以提昇商業銀行對輸出保險的瞭解。(2)與商業銀行合作舉辦業務研討會，派員宣導推廣輸出保險。(3)對銀行所推薦之中小企業客戶，NEXI提供10%折扣優惠保費扣以及額外的3家買主免費徵信(原已有3家免費)。

除上述措施外，NEXI因應企業經營環境的變化，未來考慮將增設更多營業據點，接觸更多客戶，以及增加與商業銀行的業務討論會議，透過意見及資訊的交流，增強推廣效果。

第二日(7月21日)議程

六、亞洲區會員專業能力訓練活動規劃情形

在2010年11月第52屆亞洲區會員合作會議決議自2011年開始，辦理第1屆亞洲區會員之專業能力訓練(Capacity Building Program - CBP)，該活動由泰國Thai Eximbank籌劃，並已於2011年6月14日於HKEC舉辦，共計11個會員機構23位學員參加，本行亦指派2位同仁參加。訓練活動原則每年舉辦一次，必須為RCG會員始能參加，惟主辦機構可另邀請觀察員參加。參加學員以ECA之中高階層人員為主，當年度CBP訓練活動之籌辦人即為已排定之次年度的RCG輪值主席，負責規劃相關訓練課程主題、舉辦日期與地點、邀請講師，並負責課程之順利進行。

今(2012)年之專業能力訓練由 EFIC 擔任籌辦人，考量講師邀請及人員參與的便利性，EFIC決定在亞洲金融中心之新加坡舉辦2012年度之專業能力訓練活動，由新加坡ECICS推薦旅館，舉辦日期預訂在11月下旬至12月第一個星期間。課程主軸為短期信用保險，內容將涵蓋本次CBP課程問卷，本行、HKEC、NEXI、MEXIM所建議之項目，部份講師將聘請民營保險業者如Zurch、Lloyd's Market等擔任。本行將派員參訓，以強化輸保同仁專業能力。

本行為2014年RCG輪值主席，因此將自2012年10月伯恩聯盟秋季年會結束後至2013年秋季年會結束前擔任2013年CBP的籌辦人。2013年CBP之訓練

規劃重點包括(1)主題 (2)講師 (3)地點 (4)日期 (5)費用等。EFIC建議本行於2012年10月7日伯恩聯盟秋季年會RCG會議時，將2013年CBP訓練課程之規劃情形列入議程。

EFIC提供一個貿易保險的專業機構STECIS(The Trade Credit Insurance & Surety Academy)，STECIS為ICISA所屬之訓練機構(ICISA - International Credit Insurance & Surety Association)，可提供2天的專業信用保險訓練課程，可供未來籌辦單位邀請講師等之參考。

HKEC並於會中告知其已接獲伯恩聯盟秘書處通知，將於HKEC舉辦2012年伯恩聯盟中長期險理賠追債訓練課程，時間暫定為11月23日。本行亦將派員參訓。

七、買主核保資訊與經驗之分享

ECA經營中最重要的事項之一即是對核保買主風險之充分掌握。因此，ECA必須在核給信用額度當時以及額度有效期間，持續蒐集有關買主信用的相關訊息，以儘速發現任何顯示付款出現問題的徵兆。

由於買主可能向多個國家進行採購，不同國家ECA有可能承保同一買主。買主的基本資訊或可由徵信所取得，企業即時的動態資訊及付款情形，若能在ECA間互相分享，則可以增強ECA對核保買主債信變化之掌握。

本行贊同亞洲區會員彼此能在買主訊息分享上進行合作，並建議可以分享下列幾種買主資訊：

- (1) 所核給買主的信用額度及其生效日與期間。
- (2) 有關買主延遲付款的資訊。
- (3) 違約付款紀錄及理賠資訊。
- (4) 買主其他的不利訊息。

HKEC則建議不以實際核保額度揭露，改以高、中、低額方式標示買主的信用額度。所謂高、中、低額的定義可以由各會員進行討論決定。至於買主違約資訊的分享，可以仿伯恩聯盟方式，僅公布10萬美元以上之買主名單。

NEXI於會中報告買主情報分享的好處，並提供因此避免損失的案例經驗。NEXI收到出口商要求提高哈薩克某買主的額度，買主及出口商所提供的資訊接對買主有利，經與AMS保險公司詢問買主情形，卻獲得不利的消息，因此NEXI拒絕提高額度，也在爾後的出險中得以避免高額損失。

因為小額度買主通常為SME，而SME因為經營不善，經常易名，公布理賠訊息用處不大。ECGC另建議僅公布已支付理賠買主的名單即可；因為若擴大範圍，也公布有損失通報的買主，則容易造成ECA之困擾，因為經追債後，買主支付拖欠款的情形並非罕見。

NEXI提出最近中國大陸政府緊縮徵信相關法規，以遏止非法轉賣客戶財務資訊之行為，使得NEXI及其他ECA不易取得中國大陸買主的財務報表資訊，尤其是非上市公司的資訊。NEXI建議ECA可暫透過本國出口商要求外國進口商提供財務資訊或ECA直接向國外進口商表明因交易有含輸出保險須獲得海外買主財務資訊(詳下圖)。

		Requirement of Financial Statements	Basic Information (note) available by/at	Financial Statements and other Information available by/at
Company under China Company Law	<u>Listed Company</u>	A <u>company</u> shall, after the end of each fiscal year, formulate a financial report, and shall have it checked by an accounting firm.	*Public Disclosure *State Administration for Industry and Commerce (AIC)	*Public Disclosure *AIC
	<u>Unlisted Company</u>		*AIC	*AIC

Due to tightened information regulation, this part became difficult to obtain.

Possible alternatives seem only

- To ask exporter to obtain F/S from their buyer (importer)
- To ask importer directly to disclose necessary information by informing that an ECA exists in the transaction

Would appreciate if you suggest any other option.

(note) Basic Information
Basic Information is for public view in some regions. Items available are not always the same. In Shanghai, address, company representative, date of establishment, capital amount, shareholders information are available, while ownership portion is not.

八、專題演講：斯里蘭卡投資新機會介紹

斯里蘭卡投資局政策提議與研究執行長**Dr. Nihal Samarappuli**專題介紹斯里蘭卡投資新機會

1、斯里蘭卡近年積極推動鼓勵外人投資，2005年迄2011年止外人直接投資金額達46.7億美元，占1978年以來外人直接投資累積總額71.9億美元的65%，目前亟待投資之部門包括農業及農產加工業、製造業、休閒及觀光業、IT產業、基礎建設（電力與通訊、港口開發、工業區、醫療設施與住宅等）以及策略性開發計劃。

2、現階段斯里蘭卡鼓勵外人投資之競爭優勢：允准外資100%持股、盈餘匯回母國不受限制、高規格智慧財產保護、業與全球26國互簽投資保障協議、以及與38國簽訂避免雙重課稅協議等。

3、斯里蘭卡亦加強國內基礎建設，諸如增加電力供應、已成立有12個出口加工區以吸引外資。

4、其他獎勵措施尚有租稅優惠、不受外匯管制、策略性開發投資享有最長25年之特許權利等等。

九、專題演講：中東政治的動盪及對全球貿易的影響

斯里蘭卡國家政策研究所執行董事**Dr. Saman Kelegama** 報告「中東政治動盪及對全球貿易的影響」，摘述如下：

1、2010年12月突尼西亞率先點燃「阿拉伯之春」民主改革火苗，此波民主運動 浪潮隨後擴散至埃及、利比亞、葉門、敘利亞、阿爾及利亞、約旦、沙烏地阿拉伯、阿曼、巴林、摩洛哥、科威特、黎巴嫩、卡達等國家，最後更導致突尼西亞、埃及及利比亞之政治強人垮台，其他國家分別受到不同程度的衝擊，至今敘利亞仍深陷內戰泥淖。

2、中東地區是全球重要的產油區，日產約2,900萬桶，高居全球石油供給量的1/3，阿拉伯之春運動導致中東情勢動盪，除推升國際油價一度飆高至125

美元外，亦引發44%國際企業者提出支持政府致力再生能源投資之討論。

3、整體中東國家80%的出口為石油與天然氣，扣除石油與天然氣後之貿易額占全球總貿易之比重尚不足1%，對全球貿易的影響力相當微小，然而高油價卻降低石油進口國家之購買力，減少對其他商品勞務之需求，間接限縮全球之貿易額。

4、斯里蘭卡向來自中東地區進口石油，其中9成來自伊朗，國際油價攀高促使斯國2011年貿易逆差，由2010年之50億美元擴增至97億美元，更迫使國內燃油價格兩度調漲，導致國內物價上揚。

5、阿拉伯聯合大公國、沙烏地阿拉伯、科威特與卡達向為斯里蘭卡非技術性勞工移走海外之主要市場，所幸該等國家受阿拉伯之春改革動亂之影響不大，致斯里蘭卡外勞匯回款仍是斯國重要創匯來源之一。














6、總而言之，阿拉伯之春的民主改革運動引發中東情勢動盪，對全球貿易直接影響力雖微小，然藉由國際油價飆高卻間接衝擊全球貿易，並對斯里蘭卡貿易帳有不利影響。

十、伯恩聯盟亞洲區會員會議舉辦制度與輪值排序

(一) 亞洲區會員合作會議(RCG Meeting)

亞洲區會員合作會議(RCG Meeting)通常在伯恩聯盟春、秋年會前一日舉行。2011年7月於印尼峇里島舉行的第4屆亞洲區首長會議(CEO RCG Meeting)時，與會會員將伯恩聯盟亞洲區會議的主席推派、職掌、訓練規劃等會議程序，由原本鬆散的規定予以制度化。會議輪值主席順序制訂如下表。2013年RCG Meeting將由澳洲EFIC擔任主席，2014年則將由本行負責主持會議。輪值主席的工作事項包括：(1)會前與伯恩聯盟秘書處及會員間聯絡及協調；(2)會前預定會議場地；(3)訂定議程；以及(4)會後撰擬會議紀錄分送 RCG 會員。

2012-2023年 RCG會議主席輪值表

Year													
	HK ECIC	ECGC	SLECIC	K-SURE	NEXI	ASEI	EFIC	MEXIM	TEBC	SINOSURE	THAI EXIM	EXGO	ECICS
2012								*					
2013							*						
2014									*				
2015		*											
2016					*								
2017				*									
2018	*												
2019			*										
2020											*		
2021													*
2022						*							
2023										*			

(二)亞洲區會員首長會議(CEO RCG Meeting)

亞洲區會員首長會議每年召開一次，原則上由會員機構之首長參加，就總體經濟、策略性議題交換意見，以強化會員間再保險合作，並促進會員對亞洲區域間貿易之合作。2008年舉辦第1屆CEO RCG Meeting，今(2012)年第5屆會議由斯里蘭卡SLECIC主辦，會議地點在Habarana。會議期間原則為1天半，惟今年議程訂為2天。下一年度的會議主辦單位(Host)由會員自願擔任或由現任RCG Meeting主席負責洽商。

經過本次會議討論，初步決議2013主辦單位為中國大陸Sinasure(惟仍待高層核准)，2014主辦單位為香港HKEC。經統計仍有5家RCG會員尚未排定主辦年，分別為印度ECGC、新加坡ECICS、馬來西亞MEXIM、韓國KSURE、本行。

由於伯恩聯盟秘書處表示有意願參加亞洲區會員會議，亞洲區會員建議可考慮開放會議中之部分時段讓伯恩聯盟秘書處參加，也請各會員事先提列相關問題給伯恩聯盟秘書處預作準備。

各會員機構首長均認同舉辦CEO RCG Meeting會議的必要性，透過各機構首長親自與會，分享經驗、交換情報、協議合作，更可促進亞洲各國ECA功能的發揮。

CEO Meeting	Chair	Venue	Host
1 th AH Meeting, 2008	NEXI	Tokyo	NEXI
2 nd AH Meeting, 2009	Thai EXIM	Bangkok	Thai Exim
3 rd AH Meeting, 2010	EFIC	Cairns	EFIC
4 th AH Meeting, 2011	ASEI	Bali	ASEI
5 th CEO Meeting, 2012	SLECIC	Habarana	SLECIC
6 th CEO Meeting, 2013	SINOSURE		SINOSURE
7 th CEO Meeting, 2014	HKEC		HKEC

十一、國家及商品承保資訊與經驗之分享

本行分享承保資訊如下：在過去的18個月中，有99件因商業危險之損失通報案件，西歐及美國案件分別為18件及11件。本行支付19件理賠案，西歐及美國分別為3件及4件。收回案僅有西歐買主1件。對伊朗，本行收到4件損失通知及1件理賠案；至於利比亞與埃及兩個高風險國家，則未有通報及理賠紀錄。

同期間，損失通報案件中有22%為電子商品，13%為太陽能商品。理賠金額，太陽能商品佔23%，電子商品佔19%。收回款則有47%為亞克力纖維，40%為染整機。

十二、首長會議共同聲明

本次首長會議全體與會ECA首長發表共同聲明，重點如下：

考量各會員機構推動全球貿易與投資的重要貢獻，尤其是在全球經濟委縮時刻，全體伯恩聯盟亞洲區域合作會員對首長會議繼續每年舉辦有強烈之共識。

基於會員間成功的緊密合作與提昇專業能力，各輸出信用保險機構首長確信藉由此開放及有建設性的討論，將進一步有效地結合ECA的智慧，共同尋求適切措施，以因應全球貿易與投資的新挑戰及衝擊。

最後主席SLECIC董事長 Mr. D.P. Mendis P.C.表示很榮幸接辦本次首長會議，並感謝代表們在會議期間的貢獻。

十三、本行與其他ECA之交流活動

(一) 與斯里蘭卡SLECIC簽署合作合約：

為強化本行與SLECIC雙方合作，促進雙邊貿易發展，支援廠商拓展新興市場，由本行由施理事主席及SLECIC董事長Mr. Mendis於7月20日本次首長會議結束後時簽署合作合約。合約主要內容為包括買主資訊交換、追債、人員培訓、互訪交流、及業務機會推介等。



(二) 與印尼ASEI雙邊會議：

本行與ASEI之再保險合作案已進行相當時間的協商，接近最後階段，為期充分了解雙方的意見，特抽空安排本行施理事主席與印尼ASEI執行長Mr. Zaafrri利用早餐時段，雙方面對面溝通。會議中ASEI表達希望再保險合作的架構能够涵蓋下列4種交易型態：(1) 印尼台商公司輸出交易；(2) 印尼台商公司於印尼之內銷交易 (3) 由金融機構提供貿易融資之台商公司輸出交易 (4) ASEI對本行印尼買主提供再保險。

本行與ASEI之再保險合作案初步洽商內容摘要如下：(1) 為雙向、臨分再保合約。(2) 再保比例為30%，可視個案議訂。(3) 本行分保的保單為託收方式(DP/DA)輸出保險、記帳方式(OA)輸出保險、中長期輸出保險。(4) ASEI分保的保單為Export Credit Insurance Policy、Domestic Credit Insurance Policy、Export Bill Insurance、Domestic Credit Insurance Financing。

本行合格分入再保險之交易暫訂為：(1) 印尼台商公司(10%以上股權) 提供貨物或服務，所生之應收帳款。(2) 由台灣公司或台商子公司(50%以上股權為台資)製造的貨品或提供的服務，所生之應收帳款。(3) ASEI所承保之台灣買主危險。

(三) 與日本NEXI及香港HKEC之面談：

NEXI 表示近期將派員來台拜訪日資企業，希望本行屆時能派員會同拜訪，並推廣本行之輸出保險產品。有關本行與NEXI之再保險合約，本行已於5月份成功售出保障銷貸金額達美金6千萬元之在台日商全球通保險保單，將分出再保險給NEXI。

HKEC為擴大服務香港廠商，除提供香港出口商輸出保險服務外，希望藉由提供香港進口商資訊給本行的方式，可間接地服務香港之進口商。此方式，除可協助香港商獲得本行買主額度外，並為本行帶來出口商資訊，可能促成台灣出口商購買本行保單，以保障其香港進口商之風險。是一種嶄新合作方式。

參、心得與建議

一、積極參加首長會議及其他伯恩活動

透過參加伯恩會議及相關活動，可以深入瞭解各國輸出保險業務動態及國際經貿情勢，並與會員同業建立溝通管道及公私情誼，同時透過亞洲區域會員高層的定期碰面，更有利迅速及效率地推動國際事務之合作。

2013 年及 2014 年本行將分別負責規劃會員專業能力訓練活動及擔任亞洲區域合作會議的輪值主席，主管及負責同仁透過積極參與實際會議，方能熟悉會議程序及預做準備，累積及提升辦理國際事務的能力，進而順利完成交付之任務。

二、透過與SLECIC合作，協助廠商出口及投資

2011年我國對斯里蘭卡出口之27.7%為針織品或鉤針織品，另機器及機械用具占10.8%；進口方面，31.7%為礦物寶石，16%為咖啡、茶與香料，然而整體雙邊貿易規模（詳如下表）尚不足3.5億美元，僅約占我國貿易總額（5,862億美元）的0.05%，代表未來仍有相當大的成長空間。

本行透過與SLECIC合作，可增強對斯里蘭卡瞭解，提升辨識斯國買主風險的能力，進而擴大核保能量，協助台灣出口商拓銷斯里蘭卡，尤其在我國廠商具有優勢之紡織業與機械業。另斯里蘭卡近來積極鼓勵外人投資，並成功打造紡織與成衣為斯里蘭卡出口強項的產業。本行亦可大力宣傳投資保險，協助廠商利用斯里蘭卡友善的投資環境，延伸台商生產基地，隨同帶動台灣之原物料與機構出口。

最近三年我國與斯里蘭卡貿易數額表 單位：百萬美元

年度	2009	2010	2011
出口值	174	230.5	302
進口值	18	39.8	36
貿易總額	192	270.3	338

三、善用伯恩資訊平台及違約買主資訊，提升風險控管能力

本次首長會議程序中，訂有討論買主經驗及資訊分享之議題。與會首長皆認為買主資訊分享有助各 ECA 對買主之認識與風險掌控。其中一位會員分享其利用伯恩聯盟資訊平台經驗，認為伯恩聯盟網路平台中所揭露之違約買主資訊，極具參考價值，建議其他 ECA 可多加利用。本行應進一步熟悉伯恩聯盟網路平台，善加利用該平台及亞洲區會員所交換之違約買主資訊及其他相關資訊，以增強本行風險控管能力。

四、持續加強與主管機關及經貿單位的溝通，發揮本行功能協助對外貿易

中國大陸 SINOSURE 常年有資本不足的問題，經過多年與中央政府溝通，於今年終獲增加資本額人民幣 200 億元(約美金 35 億元)，迅速提升其承保能量，增強輸出保險功能。澳洲 EFIC 也需接受政府對其功能角色的定期評核，並在審核過程中提出意見與建議，部分看法或許不符輸保發展之潮流，例如限縮 EFIC 之融資功能，EFIC 竭力提出回應並讓外界瞭解輸出信用機構的功能，從而制訂適當合宜之措施。

本行也應持續藉由各種機會，透過多重管道，加強與主管機關及經貿單位溝通及對話，使其瞭解輸出保險機構的重要性及推動業務所需資源，減少本行盈餘目標，轉而加重本行輸出保險營運量目標，給予必要的資源協助，並制訂合理的監理原則。

五、增編出國預算以強化本行與亞洲區會員之交流

本行係國內唯一承做輸出保險業務且設有完整核保機制的機構，然而在國內缺乏有效的訓練資源及充足的同業訊息環境下，本行尤應加強與各國同業之交流訪問與訓練活動，以提升本行輸保業務企畫、行銷、風險管理、核保、理賠等能力，以及掌握各國政府及 ECA 有關輸出保險政策的最新動態，增進本行服務廠商之能量及品質，從而確保台灣出口廠商之競爭優勢。

本行現已與7家亞洲區會員簽有合作合約，分別為日本NEXI、泰國Thai Eximbank、印尼ASEI、馬來西亞MEXIM、韓國KSURE、中國大陸 SINOSURE及斯里蘭卡SLECIC；另已與日本NEXI簽有再保合作合約，並即將與印尼ASEI簽再保合作合約。本行將繼續努力與各亞洲區會員合作，共創區域內貿易榮景。

肆、附件：

AGENDA

THE 5TH CEO'S MEETING OF RCG - 19TH - 22ND JULY 2012
CINNAMON LODGE - HABARANA, SRI LANKA

THURSDAY JULY 19TH 2012

Welcome Reception & Dinner (Sri Lankan Theme) 19.30 - 22.30

FRIDAY JULY 20TH 2012

Activity	Speaker	Time
Registration & Inauguration		9.00 - 9.30
Presentation on Recent Developments in the Sri Lanka's Economy, and Global Interactions	Mrs. Swarna Gunaratne <i>Director - Economic Research Central Bank of Sri Lanka</i>	9.30 - 10.15
Keynote Address	Hon. Dr Sarath Amunugama <i>Senior Minister of International Monetary Co-operation</i>	10.15 - 10.45
Tea Break		10.45 - 11.00
I. Minutes : 4th CEO's Meeting held in Bali & Matters arising II. Tour de Table - Members' organizational developments new products/announcements	Agency Representatives <i>(5 minutes per Agency and 20 minutes of Q & A)</i>	11.00 - 12.30
Lunch		12.30 - 14.00
"Is there a role for Government in the Provision of Financial Services for Exports" - Australian Experience	Mr. Chang Foo <i>Head of Product Management & Risk Transfer</i>	14.00 - 15.00
Update & Development on Asian Re-Insurance arrangements "ASEI - RCG's Co-operation Arrangements"	Mr. Zaafri Razief Amir <i>President / CEO of ASEI (Agencies that have re-insurance arrangements with RCG members are expected to comment)</i>	15.00 - 15.45
Tea Break		15.45 - 16.00
Changing Role of ECA - Do members adopt to changing Business Environment to remain closer to clients? What has been changed in your Agency over past year & what are the challenges in the coming years?	Head of the Agency/Representative <i>5 minutes per Agency + 20 min. for discussion</i>	16.00 - 17.15

berneunion



Page 2

AGENDA

THE 5TH CEO'S MEETING OF RCG - 19TH - 22ND JULY 2012
CINNAMON LODGE - HABARANA, SRI LANKA

SATURDAY JULY 21ST 2012

Activity	Speaker	Time
Update on Capacity Building Programme Topic, Venue and details	Co-ordinator- Capacity Building Programme (EFIC)	9.00 - 10.00
Information & Experience sharing in respect of Buyers - sharing of information on the defaulted buyers and underwriting experiences among ECAs	Member discussion	
Tea Break		10.00 - 10.20
Presentation on "New Investment Oppoutunities available in Sri Lanka" (30 min presentation & 15 min Q & A	Dr. I.N. Samarappuli <i>Executive Director</i> <i>Board of Investment of Sri Lanka</i>	10.20 - 11.00
Presentation on "Middle East Political Unrest and its Impact on Globa Trade" (30 min presentation & 15 min Q & A)	Dr. Saman Kelegama <i>Executive Director</i> <i>Institute of Policy Studies, Sri Lanka</i>	11.00 - 11.45
RCG Meeting Procedures Next CEO's Meeting venue Announcement of Next Chair of the RCG etc.	RCG Chair	11.45 - 12.00

Lunch	12.00 - 13.30
--------------	----------------------

Information & Experience sharing in respect of countries and commodities	13.30 - 15.00
--	---------------

- a. Pre-claims (default stage) claims and recoveries information on Western European countries with regard to Commercial & Political Risks
- (Round the table)
Comments by Ksure
other members share their experiences
- b. The same information in respect of troubled and High Risk Markets with regard to political defaults (Markets - Libya, Iran, Africa, Western Europe)
- c. Similar information with regard to identified product sectors common to ECAs

continue on page 4

5th CEO RCG Meeting
Joint Statements

Habarana, Sri Lanka, 19-22 July 2012

2012

In the context of the important contribution made by ECAs in the facilitation of global trade and investment, especially in times of global economic contraction, there is a strong consensus that the CEO Forum for the regional Asian ECAs should continue to meet on an annual basis.

Building on the success of enhanced capacity and closer cooperation, the CEOs believe that the discussions in an open and constructive atmosphere will further foster collaboration among the regional ECAs to address new challenges and issues impacting global trade and investment.