

司：其他)

## 參加「民營醫療機構在大陸發展的機遇 與挑戰專題研討會」及出席上海禾新醫 院開幕典禮

服務機關：行政院衛生署

姓名職稱：林奏延副署長

派赴國家：中國大陸

出國期間：101年6月25至6月27日

報告日期：101年8月27日



**PDF  
Complete**

*Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

## 摘要

在 ECFA 服務業早期收穫清單中，中國大陸開放台商可獨資到上海市、江蘇省、福建省、廣東省、海南省設立醫院，目前開放之地點均為台商較為密集之東南沿海各省市。台灣禾新醫院是我國首家透過兩岸經濟合作架構協議 (ECFA) 於中國大陸設立的獨資醫院，除可服務台商之外，應將範圍擴及當地居民及外籍人士，禾新的設立也是兩岸醫藥交流的一大步，也可促進更多台灣醫療生技產業前往大陸設據點，在時機上實屬我國之相關投資者可順勢運用掌握大陸醫療服務市場商機之良好機會。

本次出國除出席上海禾新醫院開幕典禮外，亦擔任「民營醫療機構在大陸發展的機會與挑戰專題研討會」的講者，分享民營醫療機構在台灣發展的經驗，有助於兩岸之醫療發展與合作，期間並參訪上海第六人民醫院及上海浦東兒童醫學中心等兩家三甲醫院，大陸的醫院已進入重視醫務管理的時代，且軟體及硬體均積極發展，實力已與台灣差不多，有些科甚已超越，台灣醫界及醫師也應有體認。目前中國大陸醫師薪資也大幅提高，如果台灣五大皆空問題不解決，恐有部分年輕醫師會往大陸發展，值得重視。



**PDF Complete**

*Your complimentary use period has ended.  
Thank you for using PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

## 目 次

壹、目的.....	.1
貳、過程.....	.2
參、心得.....	.5
肆、建議.....	.7
伍、附錄.....	8

本次主要目的為參加「民營醫療機構在大陸發展的機會與挑戰專題研討會」，並以「民營醫療機構在台灣發展的經驗分享」為題發表演講，從台灣與大陸醫療體系、資源運用、費用支付及兩岸醫院間之特色等進行討論，我國目前醫療的主力為私立醫院，大陸剛好相反，95%以上為公立醫院，不過中國大陸積極想把比例作修正，加重民營醫院的比重，雙方就公私立醫院經營的經驗作交流，透過本次之分享與交流，了解兩岸衛生醫療部門之差異，作為未來兩岸交流間基礎，以利雙方未來之互動與交流。

此行另參觀兩家三甲醫院，並了解大陸目前醫院之經營模式，已漸進入醫務管理的時代，且醫師薪資也大幅提高，大陸因經濟起飛帶動醫療產業的改革及換新，然而我國目前正面臨內、外、婦、兒、急診科，五大科醫師出現嚴重「五大皆空」出走潮，是值得我們重視的課題，需重新評估及思考目前台灣的醫療環境，以避免台灣優秀之醫師人才流失。另，中國大陸醫院之軟硬體均積極發展，實力已與台灣差不多，有些科甚已超越，台灣醫界及醫師也應有體認。

禾新醫院是 ECFA 簽定之後，第一家台資的獨資醫院，除可服務台商之外，應將範圍擴及當地居民及外籍人士，禾新的設立是兩岸醫藥交流的一大步，也可促進更多台灣醫療生技產業前往大陸設據點。

赴中國大陸期間：101年6月25日起至6月27日止，共計3天，擔任「民營醫療機構在大陸發展的機遇與挑戰專題研討會」講者及出席上海禾新醫院開幕典禮，此次行程如下表：

時間		行程內容	備註
6月25日 星期一	下午	抵達上海	華航 (CI201)
6月26日 星期二	上午	赴上海第六人民醫院訪問	
	下午	出席禾新醫院開幕典禮	
6月27日 星期三	上午	1. 擔任「民營醫療機構在大陸發展的機 會與挑戰專題研討會」講者 2. 赴浦東上海兒童醫學中心訪問	
	下午	返台	華航 (CI202)

- (一) 醫院簡介：該院創立於 1904 年，原為西人醫院，目前為三級甲等醫院，也是大陸超音波檢查發源地。目前有員工 2659 人、醫師 684 人、護士 1011 人。病床數為 1766 床，分 33 個醫務專科，該院並設有四肢顯微外科研究所、上海市糖尿病研究所、中國上海國際四肢顯微外科培訓中心、上海市醫學超聲培訓中心..等研究所，是上海交通大學、上海中醫藥大學及蘇州大學的研究生教育基地，其門、急診服務量每月 275 萬人次，出院病人數 7.5 萬人次，手術病人 7.3 萬人次。
- (二) 優良事項：研究論文數 2011 年為 203 篇，上海排名第三，僅次於瑞金醫院。該院目前仍積極作擴建新大樓的計畫，和大陸三甲醫院一樣，除了臨床服務加強以外，也非常重視醫院管理。

## 二、 參加聯新國際醫療集團在上海的禾新醫院開幕典禮

兩岸 ECFA 簽署後，陸方開放了上海、江蘇、福建、廣東及海南等台商較多的地區，讓台灣服務提供者可在上述地點設置獨資醫院，禾新醫院是第一家台資的獨資醫院。禾新醫院除可服務台商之外，也朝服務當地居民及國際人士來努力，也期望禾新醫院的設立，能帶動台灣優質的醫藥生技產業到大陸設立據點。上海禾新醫院，未來將推動兩岸和國際醫療間之合作，美國密西根大學公衛學院長 Dr. Philbert 親自到上海參加開幕式，並和禾新醫院簽署「學術交流與合作備忘錄」，雙方將共同開發臨床醫學、醫務管理及公共衛生專業方面的訓練，可啟動國內、中國大陸及國外醫療合作，拓展我國醫療產業之另一個面象。

## 三、 擔任「民營醫療機構在大陸發展的機會與挑戰專題研討會」講者

本次研討會以“民營醫療機構在台灣發展的經驗分享”為題發表演講，有張昭雄副主席、葉金川前署長、蘇清泉立法委員、長庚大學盧瑞芬所長、阮綜合醫院柯成國院長、壙新醫院張煥禎院長等我方專家，及大陸何夢喬

院長等參與討論，我國目前醫療的主力為私立醫院，大陸剛好相反，95%以上為公立醫院，不過中國大陸積極想把比例作修正，加重民營醫院的比重，雙方就公私立醫院經營的經驗作交流，有助兩岸間醫療之交流與合作。

#### 四、 赴浦東上海兒童醫學中心訪問

(一) 醫院簡介：上海交通大學醫學院附屬上海兒童醫學中心是上海市人民政府與美國世界健康基金會（Project HOPE）的合作建設項目。醫院是一所集醫療、科研、教學於一體的三級甲等兒童專科醫院，病床為 500 床，擁有一流的自動化設備和完備的醫療保障設施，擔負著上海和全國各地患病兒童以及來華外籍人士子女的醫療工作。院內還設有世界衛生組織新生兒保健合作中心、上海市小兒心血管病臨床醫學中心、上海市小兒外科畸形矯治診治中心、上海交通大學醫學院小兒血液腫瘤研究中心以及國內首家新生兒聽力篩查中心。目前該院有三大主軸：(1)心血管疾病(2)血液腫瘤(3)發育行為兒科。1998 年 6 月 30 日，美國總統夫人希拉蕊女士為醫院開張剪綵。

(二) 優良事項：心臟開刀每年 3428 例，為全中國大陸最多，骨髓移植每年 50 例，與美國 St. Jude 兒童醫院也有密切合作。2010 年通過 JCI 評鑑，為大陸兒科醫院惟一家通過者，目前中國大陸有五家醫院通過 JCI 評鑑。上海兒童醫學中心先後與 10 多個國家和地區的醫療機構建立了友好合作與學術交流，同 20 多個國家和地區的世界最具影響力的兒童醫院建立了互動合作關係。他們誇下豪語預計 2020 年成為亞洲最佳兒童醫院。

- 一、赴上海第六人民醫院訪問：在經濟帶動下，中國大陸的醫院也體認到及重視到醫院改革的必要性，也加快改變的步伐，並已進入重視醫務管理的時代，且醫師薪資也大幅提高，該院目前亦積極作擴建新大樓的計畫，除了加強臨床服務以外，也非常重視醫院管理，此外，對於人才的培育也相當積極，該院是上海交通大學、上海中醫藥大學及蘇州大學的研究生教育基地，有博士培養點 34 個，博士生導師 65 位，碩士培養點 45 個，碩士生導師 122 位，中國大陸的醫院在軟體及硬體均積極發展，實力已與台灣差不多，有些科甚已超越，台灣醫界及醫師也應有體認，倘不積極保有優勢，台灣引以為傲的醫療技術與品質，可能面臨到更多的挑戰，相關實力的增加及進步是台灣醫界不容忽視的課題。
- 二、參加聯新國際醫療集團在上海的禾新醫院開幕典禮：ECFA 服務業早期收穫部分，中國大陸允許我國醫療服務提供者設立獨資醫院之地點，包括上海、江蘇、福建、廣東、海南等地，均為台商較為密集之東南沿海各省市，禾新醫院是 ECFA 簽定之後，第一家台資的獨資醫院，可對在大陸該等地區工作或居住之台灣人及其家眷提供接近台灣醫療水準之醫療照顧，對國人健康更有保障，禾新的設立也是兩岸醫藥交流的一大步，也可帶動更多台灣醫藥生技產業前往大陸設據點，需要加倍努力和社會的鼓勵。
- 三、擔任「民營醫療機構在大陸發展的機會與挑戰專題研討會」講者：本次研討會兩岸醫界菁英雲集，針對彼此國內目前所面臨的問題，共同討論及分享經驗，我國目前醫療的主力為私立醫院，然而中國大陸剛好相反，不過中國大陸積極想把比例作修正，加重民營醫院的比重，雙方就公私立醫院經營的經驗作交流，透過本次研討會分享彼此的經驗及看法。另外，目前我國內、外、婦、兒、急診五大皆空及護理人力短缺等問題若不解決，恐會造成有部分年輕醫師或護士前往中國大陸或國外發



**PDF Complete**

*Your complimentary use period has ended.  
Thank you for using PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

得重視。

(一) 赴浦東上海兒童醫學中心訪問：本次參訪與五年前本人造訪有長足的進步，目前該院有三大主軸：(1)心血管疾病(2)血液腫瘤(3)發育行為兒科。醫院技術力量雄厚，設施齊全，擁有目前國內最先進的診斷、治療設備，資產逾約 7 億元人民幣。上海兒童醫學中心先後被列入“新中國 50 年上海優秀建築”和“浦東開發 10 年建設精品項目”。從一片田野，到今天中國大陸乃至世界著名的綜合性兒科醫院，上海兒童醫學中心走過的路，是一個不斷改革、不斷探索的過程，爰此，惟有不斷的努力與精進，才能保有創新的量能及實力。

- (一) 大陸的醫院已進入重視醫務管理的時代，而且醫師薪資大幅提高，如果台灣內、外、婦、兒、急診五大皆空等問題不解決，恐有部分年輕醫師會往大陸發展，值得重視。另，台灣護理人員短缺問題，亦是不容忽視。
- (二) 上海第六人民醫院及上海浦東兒童醫學中心軟體及硬體均積極發展，實力已與台灣差不多，有些科甚已超越，台灣醫界及醫師也應有體認。
- (三) 禾新醫院是 ECFA 簽定之後，第一家台資的獨資醫院，除可服務台商之外，應將範圍擴及當地居民及外籍人士，但大陸一般民眾對私立醫院仍不見信心，而且以後可能有更大型的外資醫院會設立，所以需要加倍努力和社會的鼓勵。



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(參訪上海第六人民醫院)



(出席禾新醫院開幕典禮)



(出席禾新醫院開幕典禮)