

出國報告（出國類別：考察）

JR 鐵路附屬事業及與日本鐵路 締結蒸汽機車為姐妹機車事宜

服務機關：交通部臺灣鐵路管理局

姓名職稱：范植谷 局 長

邱宏達 主 任

賴秋金 總經理

朱來順 總經理

黃振照 協 理

張欽亮 隊 長

派赴國家：日本

出國期間：101 年 2 月 2 日至 101 年 2 月 8 日

報告日期：101 年 4 月 24 日

摘 要

日本鐵路發展及其軟硬體設備與臺灣鐵路管理局（以下簡稱本局）相近，因此前往日本考察參訪 JR 旅客鐵道公司、地方支線，瞭解其場站設施開發及附屬事業，作為本局未來營運規劃及附屬事業開發借鏡。同時亦參訪部分地方支線鐵道之營運管理，並實地搭乘傳統列車體驗高速運行及新型傾斜式列車，以旅客乘坐的觀點，藉以比較本局相類似列車與日本鐵道列車之差異，作為未來採購新車之參據。

另本局刻正積極推動 CK124 蒸氣機車與日本北海道旅客鐵道公司 C11171 蒸氣機車締結為姊妹機車，透過跨國之結盟，可大幅提升本局之國際知名度，並吸引國際觀光客來臺旅遊。因此，本次亦規畫參訪該公司，並實際體驗 C11171 蒸氣機車所運轉之冬季濕原號列車，俾作為本局 CK124 蒸氣機車開行模式之參考。

目 錄

第 1 章 前 言	1-4
1.1 考察目的	1-4
1.2 考察人員	1-4
1.3 行程紀要（自 101 年 2 月 2 日至 101 年 2 月 8 日）	1-5
第 2 章 考察過程	2-1
2.1 北海道旅客鐵道株式會社	2-1
2.1.1 北海道－札幌	2-4
2.1.2 北海道－釧路	2-22
2.2 東日本旅客鐵道株式會社	2-28
2.2.1 東京車站	2-30
2.2.2 東京都鐵路	2-31
2.3 小田急電鐵株式會社	2-38
2.4 北越急行株式會社	2-46
2.4.1 向未知的速度挑戰	2-46
2.4.2 無法想像的隧道阻力	2-50
2.4.3 在來線最高水準的軌道設備	2-52
2.4.4 最高水準的保安設備	2-54
2.4.5 北北線對雪的奮鬥	2-55
2.5 東海旅客鐵道株式會社	2-57
2.6 磁浮列車鐵道博物館	2-68
2.7 西日本旅客鐵道株式會社	2-72
第 3 章 心得及建議	3-1
3.1 有關車站安全意識部分	3-1
3.2 廣告空間出租	3-2
3.2.1 JR 車站及車廂設置廣告情形	3-2

3.2.2 JR 設置廣告空間評論	3-9
3.2.3 本局與 JR 比較或可學習之處：	3-10
3.3 有關體驗 JR 北海道觀光列車部分	3-11
3.4 鐵道博物館經營管理	3-16
3.5 有關路線建設及維修保養部分	3-17
3.5.1 高運量地段提早規劃雙複線（複複線）	3-17
3.5.2 旅客車站優化設計	3-18
3.5.3 軌道重軌化	3-19
3.5.4 軌道長軌化	3-20
3.5.5 道岔 FFU 或 PC 化	3-23
3.5.6 軌道無碴化（省力化）	3-24
3.5.7 其他	3-25

第 1 章 前 言

1.1 考察目的

日本國鐵在 1987 年 4 月 1 日民營化並分割成 6 家客運公司及 1 家貨運公司，每家公司所處的地理位置不同，但其經營的方式大致上都是相同的，也就是充分發揮過去在日本國鐵時代受法令限制的鐵道本業以外的鐵路周邊關連事業，結合鐵道運輸讓車站及其周邊的轉運設施充分實踐「以人為本、人車分流」的安全便利設計。更讓人容易親近，讓車站成爲不僅是莘莘學子通勤、上班族、商務人士搭乘火車的驛站，也是在閒暇時可以讓你休閒購物及約會或洽談商務的場所。本局爲瞭解日本國鐵民營化後的 JR 鐵路公司經營關聯事業的概況，學習其經驗做爲本局經營之參考。同時，日本鐵道具有百年以上歷史，JR 各家公司承接日本國鐵的資產，擁有各型的蒸汽機車，而 JR 北海道旅客鐵道公司擁有 2 部 C11 型蒸汽機車與本局同型之 C12 型蒸汽機車，目前都還活躍的在各路線上動態行駛，並且都是由日本車輛株式會社在 1932 年至 1940 年代所生產的蒸汽機車，爲促進日本北海道和臺灣人民之密切交流並期許雙方觀光產業蓬勃發展，增進彼此情誼爲目的，前往日本北海道鐵道公司洽談 C11 列車「冬季濕原號」與本局 CK124 蒸汽機車締結爲姊妹車的可行性，特組團赴日參訪。

1.2 考察人員

本次項參訪及洽談蒸汽機車締結爲姊妹機車計畫成員計有 6 人，由本局局長范植谷率隊，成員有本局政風室邱主任宏達、貨運服務總所賴總經理秋金、餐旅服務總所朱總經理來順、黃協理振照及工務處養護總隊張隊長欽亮，案經駐日經濟文化代表處札幌分處徐分處長瑞湖安排參訪團隊及本局函請 JR 北海道、JR 東海、JR 西日本旅客鐵道公司、小田急電鐵公司，除安排拜會 JR 鐵路公司簡報說明外，也安排實地瞭解經營概況。

1.3 行程紀要（自 101 年 2 月 2 日至 101 年 2 月 8 日）

日期	地點	行程概述
2/2 (四)	去程 桃園~新千歲	09:30 桃園機場 BR0116航班 14:05 抵達日本北海道新千歲空港 15:04 搭Airport 151號列車至札幌車站 16:20 拜會JR北海道旅客鐵道公司並洽談本局CK124 蒸汽機車與JR北海道C11蒸汽機車締結姊妹車事 宜
2/3 (五)	札幌~釧路	09:30 參訪札幌車站及聽取北海道鐵道公司附屬事業 簡報並實地參觀車站附屬事業經營情形 14:20 札幌站搭 Super ozora 7 號 / 18:14 抵達釧路站
2/4 (六)	釧路~標茶	10:30 拜會釧路支社並繼續商談蒸汽機車締結細節 11:09 體驗搭乘 SL冬季濕原號 / 12:24抵達標茶站 13:52 標茶站搭 SL冬季濕原號 / 15:10抵達釧路站 17:10 搭全日空 744班機飛東京羽田機場
2/5 (日)	東京~小田原~ 越後湯澤~直江 津	09:00 新宿站搭小田急電鐵公司羅曼史號體驗新型傾 斜式列車乘坐感覺及觀摩車上設施 / 10:10 抵 達小田原站 10:35 小田原站搭東海道新幹線Hikari 462號往東京站 / 11:10抵達東京站 12:22 東京站搭上越新幹線Maxtoki 321號/13:26抵達越 後湯沢 13:34 越後湯沢搭北越急行鐵道公司與JR東日本旅客 鐵道公司及JR西日本旅客鐵道公司共同營運的 搭Hakutaka 12號體驗日本在來線軌距1,067mm最 高營運速度160 km/h的乘坐感覺 / 14:23抵達直 江津 15:02 直江津站搭Hakutaka 15號往越後湯沢 / 15:56抵

		<p>達越後湯沢</p> <p>16:04 搭上越新幹線Maxtoki 332號 / 17:20抵達東京站</p>
2/6 (一)	東京~名古屋	<p>09:03 東京搭 Hikari 465 / 11:10抵達名古屋</p> <p>13:30 在JR東海旅客鐵道公司聽取東海道鐵道公司附屬事業簡報及參訪名古屋車站附屬事業經營情形</p> <p>16:00 參觀JR東海旅客鐵道公司磁浮列車鐵道博物館</p>
2/7 (二)	名古屋~新大阪	<p>09:21 名古屋搭 Hikari503 / 10:30 抵達新大阪</p> <p>14:00 在JR西日本旅客鐵道公司聽取附屬事業簡報及實地至大阪車站瞭解Osaka Station City各項軟硬體設施及其附屬事業經營情形</p>
2/8 (三)	回程 大阪~桃園	<p>12:55 關西機場 BR2131航班</p> <p>15:05 桃園機場</p>