

行政院體育委員會

出國報告

中華奧會運動賽會行政人員訪問團

服務機關：行政院體育委員會

姓名職稱：陳士魁 副主任委員

江秀聰 副處長

張復 專員

派赴國家：大陸江西南昌、安徽合肥

池州

出國期間：100.10.14~10.21

報告日期：100.11.28

## 目 錄

壹、目的.....	2
貳、過程及重點活動概述.....	2
參、心得與建議.....	35
肆、附錄（相關資料）.....	37

## 壹、目的：

- 一、為促進兩岸體育運動交流，本會委託中華奧林匹克委員會（以下簡稱中華奧會），在平等、互惠原則下，籌組運動賽會交流訪問團前往大陸參訪。
- 二、中國大陸城市運動會是城市體育運動的盛會，是推動城市體育發展促進儲備運動人才培養的重要手段。中國大陸從 1988 年開始舉辦城市運動會，今年適值第七屆城運會在江西省南昌市舉行。本交流計畫希望透過拜會江西省與安徽省體育組織及交流座談，能促進運動賽會人員交流，吸取運動賽會相關運作經驗。
- 三、本訪問團於本（100）年 10 月 14 日至 21 日前往大陸江西南昌、安徽合肥池州等地參訪，參訪活動包括參訪第七屆城市運動會開幕、賽會場館，拜會七城會組委會座談交流、參訪安徽綠色運動會開幕、賽會場館，拜會安徽體育省總會、參訪安徽省體育中心等。本次兩岸體育交流由陳副主任委員士魁親自率團前往，除提高兩岸交流層級，也希望深入了解大陸籌劃大型賽事之策略、方針及原則，以為我國籌辦賽事的參考。

## 貳、過程

- （一）參訪時間：100 年 10 月 14 日至 10 月 21 日，計 8 天。
- （二）參訪地點：江西南昌、安徽合肥、池州。
- （三）參訪團成員

	姓 名	職 稱
團長	陳士魁	行政院體育委員會副主任委員
顧問	江秀聰	行政院體育委員會國際體育處處長
團員	廖進安	新北市體育處處長
團員	莊燕如	臺南市體育處處長(代理)
團員	沈易利	國立臺灣體育運動大學副校長
團員	余坤龍	嘉義市政府教育處處長
團員	胡中鎧	澎湖縣政府教育處處長
團員	張 復	行政院體育委員會秘書室專員
團員	陳秀蓮	中華奧林匹克委員會聯絡組

(四) 參訪行程

日期/星期	活 動 內 容	
第一天 10月14日 (五)	上午	08:15 CI 903 搭機往香港轉機 11:25 MU 5018 搭機 13:00 抵達南昌
	晚上	中國奧委會楊樹安副主席宴請 錦峰大酒店 3樓錦繡廳 宿：錦峰大酒店

第二天 10月15日 (六)	全天	廬山參訪
第三天 10月16日 (日)	上午	參訪滕王閣、參訪八大山人紀念館
	下午	出席第七屆城運會組委會招待會(前湖迎賓館) 參加第七屆城運會開幕式(南昌國際體育中心)
第四天 10月17日 (一)	上午	拜會第七屆城運會組委會 觀看南昌國際體育中心網球比賽 觀看南昌奧林匹克體育中心游泳比賽
	下午	觀看江西師範大學足球比賽
第五天 10月18日 (二)	上午	09:30 前往機場 11:20 搭 JR 1516 12:35 抵合肥
	下午 晚上	驅車前往池州 池州市嚴副市長宴請 參加中國大陸首屆綠色體育大會開幕式 宿: 鳳凰大酒店
第六天 10月19日 (三)	上午	池州市嚴副市長陪同參訪九華山佛教聖地
	下午	觀看木球比賽
第七天 10月20日 (四)	上午	驅車前往合肥
	下午 晚上	拜會安徽省體育總會暨座談 參觀體育局運動場館 安徽省體育局馮潮局長宴請
第八天 10月21日 (五)	上午	參觀包公祠、包公墓景區、安徽省奧體中心
	下午	12:30 前往機場 13:50 搭乘 ZH 9990 飛往深圳 17:55 CI 528 19:40 抵桃園

(五)參訪行程活動概述

10月14日(五)

AM5:30 體委會出發, 搭乘華航 AM8:15CI903 到香港, 轉乘東

方航空往江西南昌機場，抵達時，中國奧會林沁苗小姐、南昌市台辦處長湯長東、程其能及第七屆城運會執委會接待部副部長黃小燕小姐接機，中國奧會帶領團長坐另一部有前導車之專車，其他團員搭另一部車至下榻旅館。

晚上由中國奧會副主席楊樹安設宴歡迎我代表團 9 位團員，中國奧會有秘書長宋魯增、副秘書長宋克勤、吳堅、楊陽、林沁苗、梁純及南昌台辦主任劉闖等 7 位作陪。楊副主席首先致詞表示，南昌首次辦理大型運動會，有 57 個城市參加，城運會是提供城市運動交流，發掘青少年新優秀選手的賽會，參加者需為 21 歲以下青少年，屬青少年競技型賽會，有 21 項運動種類，約有 7000 多名選手，各省會首都必須報名。城運會屬中國大陸社會體育之競技型賽會，南昌為文化藝文古都，歡迎我代表團團員到南昌文化古都景點參觀；接著，我方團長陳副主委致詞表示兩方奧會體育交流歷史長久，互相協助共同促進兩岸體育交流發展，感謝大陸在廣州亞運楊淑君事件的幫忙，會中除轉達戴主委的問候，也轉達胡市長的問候及支持台中爭辦東亞運的意思，另提到 10 月 22 為台灣全國運動會，介紹我團員中地方各縣市政府體育處長為實際負責人，雙方可就賽會舉辦方面多進行經驗交流。席間大家相談氣氛甚歡。

10 月 15 日（六）參訪廬山自然景觀。

10 月 16 日（日）

出席中國大陸第七屆城市運動會（以下簡稱七城會）組委會招待會。團長與中國奧會主席副主席等人員一起坐主桌，其他團員則另坐一桌，由組委會副秘書長高鷹群女士接待。席間高女士提到大陸七城會是由國家體育總局與江西省合辦，江西省經過 4 年多紮實的籌備工作，包括軟硬體及城市建設更新，2 年進入密集期，再進入試運期。江西南昌規劃出綠色生態、祥和、紅色英雄城、綠色七城會的運動會，希望賽出風格、水平及友誼，嚴格要求選手遵守體育道德。七城會約有 7000 多位選手參賽，賽會結合城市建設進行更新。

10 月 16 日晚，中國大陸七城會在南昌國際體育中心隆重開幕。

七城會組委會副主任、執委會主任、省委常委、南昌市委書記王文濤主持開幕式。大陸中央政治局委員、國務委員劉延東出席開幕式並宣佈七城會開幕。省委書記蘇榮，國家體育總局局長劉鵬，代省長鹿心社、國務院副秘書長江小涓，國家體育總局領導段世傑、楊樹安、馮建中、肖天、吳齊和國家體育總局觀摩團成員，部分省市、部隊副部級以上領導，境內外奧委會領導，以及南昌市市長陳俊卿等出席開幕式。



七城會組委會執行主任、代省長鹿心社在開幕式致歡迎辭，提到江西是共和國體育的發祥地，這次共和國體育回故鄉，充分體現了黨中央、國務院對江西的關懷和信任，得到了國家體育總局的精心指導和大力支持。自江西申辦這次城運會成功以來，江西人民以高度的榮譽感、責任感和使命感，積極履行當好東道主、辦好七城會的鄭重承諾，經過四年多的扎實籌備，各項工作已全部就緒。一定竭盡全力，精心做好各項賽事服務工作，努力把這次城運會辦成「精彩難忘、綠色生態、歡樂祥和、節儉高效」的盛會。

七城會組委會主任、國家體育總局局長劉鵬致開幕辭，提到全國城市運動會是中國大陸重要的綜合性體育運動會，自1988年首次舉辦以來，不僅推動了大陸青少年體育和體育後備人才的培養、普及與發展，也在促進社會進步，振奮民族精神，增強社會凝聚力，推動全民健身、豐富人民群眾精神文化生活、提升社會文明程度等方面發揮了積極的作用。七城會的舉辦，是深入貫徹落實科學發展觀，深化大型綜合性運動會改革，推動中國大陸新時期體育事業繼往開來發展與繁榮的具體實踐，必將為增進人民群眾身心健康，推動社會主義和諧社會建設作出重要貢獻。城運會是發掘體育新秀的青少年運動會，為

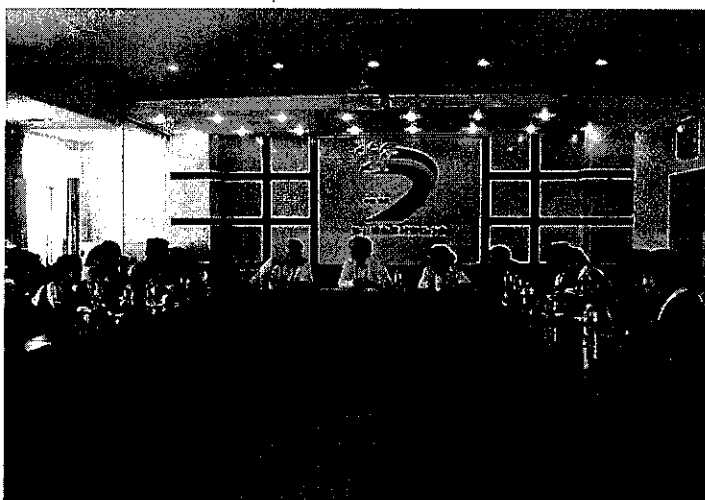
2016年奧運儲備選手，由21歲以下青少年體育健兒參加，希望選手能遵守良好的體育道德風尚，有卓越的競技表現，運動員賽出風格賽出水平，中國大陸的體育能由體育大國走向體育強國；之後邀請劉延東宣佈七城會開始，及運動員宣誓、裁判員宣誓嚴格執行賽事規範。

可容納6萬餘人的南昌國際體育中心主體育場內座無虛席，群情激動。開幕式正式開始前進行的健美操、紅歌聯唱、桑巴舞、武術、藝術體操等熱場表演，舞動青春的旋律，喚起紅色的記憶，打響歡快的節奏，踏著時代的節拍，釋放蓄發的力量，描繪絢麗的希望，把現場氣氛渲染得十分熱烈。



10月17日（一）

我方訪問團在團長帶領下搭乘專車，並在警車引導下長驅前往設在江西省南昌市紅谷灘行政中心市政府的組委會拜訪，先由組委會專職秘書長儲符平接待，隨後由組委會副秘書長江西省體育局局長劉鷹主持拜會活動。開始先由雙方領導介紹與會成員、致詞後即進入簡報與提問，其主要內容摘錄如下：



- 一、本次七城會由  
    南昌市政府於  
    5年前申辦



到，即由市政府成立七城會籌備指揮部，再由籌備處抽調具舉辦賽會經驗、個性積極負責並具高度熱忱的人員組成工作團隊。被徵調者則將被視為無上的榮耀，原用人組織亦視為組織光榮。徵調人員共同組成執行委員會，下設綜合協調部、競賽工作部、場館建設部、資源開發部、大型活動部、新聞宣傳部、信息化工部、監察審計部、志願者工作部、接待工作部、綜合環境整治部、興奮劑檢查部、安全保衛部、醫療衛生部、配套服務設施建設部、財務部、系務和製證中心係共 17 個部，置部長 1 人，副部長若干人（2-7 人）、專職副部長 1 人及處長與副處長若干人，其中部分部中另設有專職部長助理 1 人。興奮劑檢查部除上述人員外增設有北京實驗室主任及副主任各 1 人。國家體育總局規範作業標準程序指導，工作人員約有 500-600 人，逐步導入，分為籌備階段（中央地方點對點，人對人聯繫）、決戰階段（奮戰 500 天，有 300 名員工，中央地方密集接觸）、衝刺階段（前 100 天——2011 年 7 月 8 日標誌七城會各項籌備工作已經進入全面落實的衝刺階段，加入 200 員工，中央駐紮組委會，合署辦公），賽事志工有 7000 人，另有其他文明志願者，各行各業人員投入志工行列。

- 二、七城會預算以地方財政為主，大陸國家體育總局依一定財政補助標準撥款補助外，另有企業贊助、體育彩票盈餘及冠名贊助，媒體宣傳行銷贊助，媒體宣導有部分付費，部分免費。
- 三、城運會的核心價值之一是對以省為背景的城市進行體育人才系統工程的展示，國家體育總局為了加強對參賽城市的管理，從七城會開始對城市報名提出了限制，要求每個省（自治區、直轄市）限報名 2 個城市（區），其中省會（首府）佔據一個名額，另一個名額則由該省（自治區、直轄市）決定，另有特區天津、上海、等，單列城市如寧波、等，總計大會參賽共計有 57 個代表團。

四、參賽選手都是 18 歲至 21 歲運動員，各個運動項目規定不同，有來自學校，也有來自社會階層。男性運動員 3503 人，女性運動員 3562 人，合計運動員人數 7065 人，加上隊職員及團職員（含在編與超編）共有 11379 人參加盛會，共同角逐游泳、田徑…等 29 個運動項目獎牌。運動員必須是依據大陸全國運動員註冊與交流管理辦法有關規定註冊，並持有國家體育總局頒發的有效全國運動員註冊證者，才具備參賽資格；在代表單位方面則於 2008 年 12 月 1 日至 2009 年 1 月 31 日的註冊期內所註冊的單位為準，運動員亦只能代表於該期間內註冊的單位參加比賽。

五、競賽場館有新建場館、維修場館或大學運動場館為主，以南昌市為中心，其他分散在江西省各城市。七城會強調綠色生態環保，設備器材、燈光皆採用環保材質。開幕活動舉辦場地為南昌國際體育中心之田徑場，該中心除田徑場外尚有網球場館、體操館、足球場（附於室外田徑練習場）及其它多功能體育館。中心基地原為贛江沙地荒灘，經耗費十幾億人民幣興建完成（不願意明確回答），該中心將於七城運結束後交由市政控股管理（國有企業），開幕場地規劃座席為 6 萬餘人，因大型舞台設於直道上，使開幕活動僅能提供約 4 萬個座位。

六、籌委會基本上考量到南昌的每個城市都能分配到任務，而安保工作是賽事相當重要工作，安全保障則為大會之首要，中央政府財力支持，提高安保標準。

七、大會之志願工作者以大學生為主要，招募係透過公開公告，參與者再經由筆試、面試及專業背景分析後，區隔成兩大體系，分別為與賽會及運動員服務有相關的小火花與文明支援者小蜜蜂，依參訪團參與由大會安排的騰王閣與搭乘接駁車赴開幕場地之小火花隊員直接接觸的印象中，從志願者

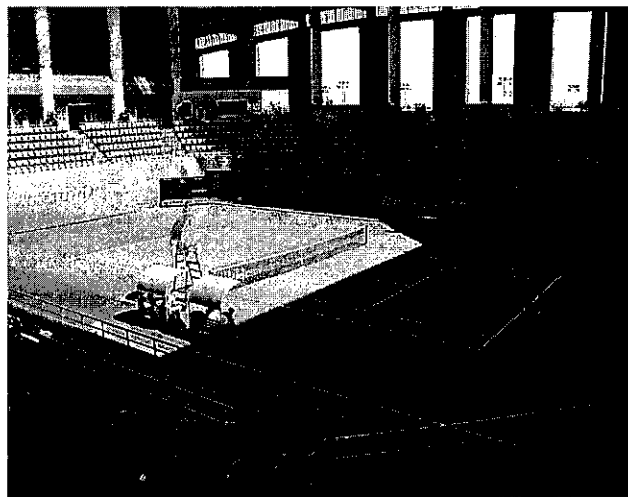
大方的接待態度、熱誠服務的精神及流利順暢的專業解說中，不難感受到大會志願者的分工與培訓方面均下足了功夫。

八、開幕表演活動之規劃與執行，由北奧公司負責承辦，開幕活動計投入 2900 萬人民幣，參與之工作與表演人員達 2 萬餘人，人員主要為高校學生、軍隊人員、志願者（志工），道具則以租借方式取得。

九、開幕場地於本次賽會並不作為比賽場地。田徑比賽場地在江西省奧林匹克體育中心的體育場（田徑場），可容納 5 萬人。奧體中心建設理念為多元化、多功能、佈局合理、技術密集、高度開放、環境優美，體現天人合一的理念，使中心整體呈現具時代性、標誌性、地方性的建築形象。

十、大會於各主要交通路口及施工圍牆均設有大型廣告標語，例如作好東道主、辦好七城運等標語。各競賽場地亦均設有大型歡迎各城市參賽選手參賽的紅布條，藉此覺醒民眾對七城運的關心和凝聚民心，並表達東道主的熱情和籌辦運動會的投入。

拜會活動結束後，參訪團經接待人員引導前往南昌國際體育中心網球比賽會場觀賞網球比賽。由於大會規劃贊助商具有冠名權，因此網球比賽又稱為「南昌銀行」杯網球賽。此次報名參賽的共有 20 個城市，因天津市參與又分東麗區



和濱海新區兩單位，所以有 21 個單位，運動員計有男性 54 人，女性 49 人。當日比賽球場沒有設置觀球座位，隊職員和觀眾均

只能透過球場圍網往內看；另外又參觀了中央球場與另外 4 個室內場地及貴賓休息室。在中央球場部分設有 2000 個座位，是所有球場中唯一設有觀眾席的場地。

下午參觀游泳場地，並於抵達前先轉到瑤湖水上訓練中心參觀划船比賽場地。該運動中心區隔成三個主要區域，分別為：

一、水上競賽訓練區其中又細分成：

(一)調船平台：功能在於停放和調試船隻及運動員休息。

(二)西堤改線：可提供市民休閒和防洪與防風。

(三)中心堤：作為貴賓觀賞比賽及轉播，建有發令台、計時亭、終點裁判塔、頒獎台、校線亭和主看台。

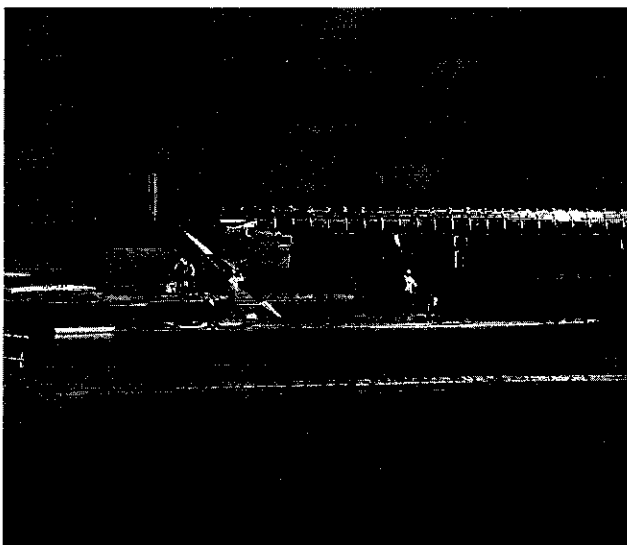
(四)西岸堤：主要作為訓練使用。

(五)主航道：訓練和比賽用。

二、陸上生活訓練區分為：

(一)國家水上訓練基地，主要作為國家隊和其它省市代表隊伍訓練，建有運動員公寓、集訓中心等。

(二)省水上運動管理中心，目的在滿足選手集訓與生活及管理需要。

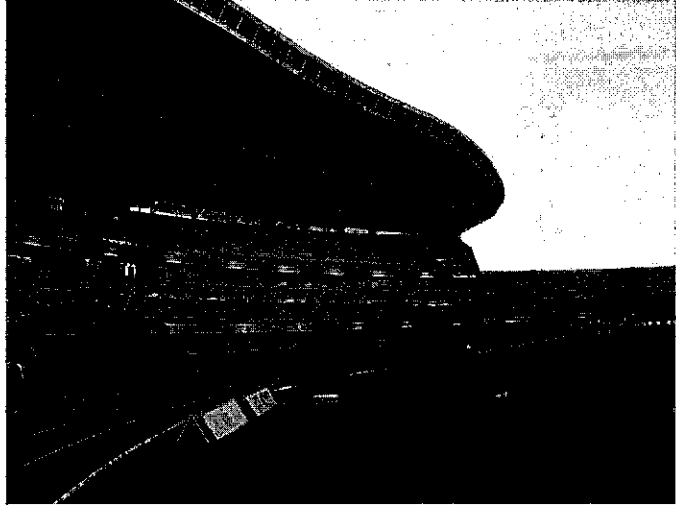


三、休閒健身娛樂區：設有籃球場、網球場和自行車道，並規劃未來成為旅遊風景帶隨後我們前往奧林匹克體育中心游泳跳水館參觀游泳比賽，參加游泳比賽的運動選手男性有 181 人、女性為 173 人，這

些運動員則分別來自 35 個單位，其中德陽市、貴陽市和齊

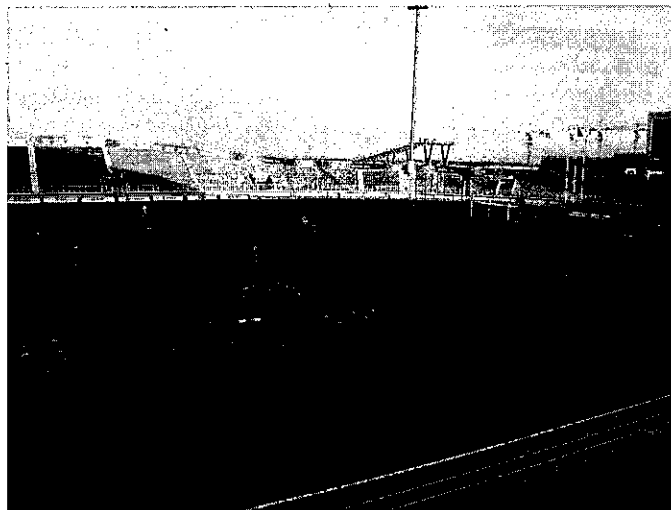
齊哈爾市均只有一位選手參賽，其主要原因在於參賽訂有標準，其標準包含了年齡和成績。

參觀泳池之後，旋即轉往同在奧林匹克體育中心的主體育場參觀田徑比賽場地，該田徑場在外觀上透過看台預篷塑造出單邊看來是海豚，遠看又像幅紅的造型，場地是由三層可容納5萬人的看台建構出場內雄偉的氣勢，跑道則屬速豹



坦式的人工跑道，場內青翠的草地則是百幕達系列的單一草種，整體而言，場地極為漂亮與標準化。

隨後，轉往江西師範大學瑤湖校區體育場觀看正在舉行的男子足球天津市東麗 VS. 北京東城對抗賽，兩支球隊的球技與精彩



度並非高水準，但是球技是值得肯定而演技則更令人讚賞。

有關江西省南昌市主辦的中國大陸第七屆城市運動會是本次運動賽會交流考察的重點，茲將所蒐集資訊、觀察特色概述如下：

中國大陸城市運動會簡稱城運會，是中國大陸的一個全國綜合性運動會，規模僅次於全國運動會。全國城市運動會是中國大陸四年一度的體育盛事，運動員主要是在21歲以下，各代表團以城市為單位，目的是以推動城市體育事業的發展，培養新進運動員參與運動競賽，發掘培養優秀體育後備人才，培育體壇接班人為宗旨，進一步發揮城運會促進體育事業和社會經濟發展的綜合效應。首次城市運動會於1988年舉辦，前6屆城運會分別由山東、河北、江蘇、陝西、湖南、湖北省政府承辦。除武術外，目前城運會的比賽項目設置基本與奧運會的相同，包括游泳（包括跳水）、射箭、田徑、羽毛球、籃球、皮划艇、自行車、擊劍、足球、體操（包括蹦床）、手球、曲棍球、柔道、賽艇、帆板、射擊、壘球、桌球、跆拳道、網球、排球、舉重、摔跤、武術（包括套路、散打）。

第七屆中國大陸城市運動會（以下簡稱七城會）組委會在2008年11月成立，大陸國家體育總局局長劉鵬期許七城會組委會要充分認識舉辦城運會的目的、意義，進一步發揮城運會促進體育事業和社會經濟發展的綜合效應，要抓緊抓好體育場館的建設工作，提倡舉辦「綠色、環保、節約」的運動會，切實解决好節能環保、賽後利用、節儉辦運動會、與城市規劃相協調、加強安全保障等問題；積極轉變辦賽思路，創新社會動員機制，提高運動會的群眾參與度；拓寬思路，深入挖掘城運會的價值和潛力，做好市場開發工作，適時開展新聞宣傳、人員培訓、大型活動、競賽組織等各項工作。要以飽滿的熱情、精益求精的態度、縝密細緻的工作，高標準、高質量、高效率地推進各項籌備工作，確保七城會精彩、圓滿、成功。七城會各項籌備工作包括場館建設與整建工作，各項測試賽和試運行作業，會徽、吉祥物等形象標識和火炬傳遞方案的規劃執行，開閉幕式排練全面規劃展開，安保、接待、醫療衛生、志願服務等保障工作等，皆依既定計畫細節磨合，緊密落實。

七城會於100年10月16日至25日在江西舉辦，大陸共和國體育回到它的發祥地江西。七城會共計25個大項，301個小項。江西承辦21個大項，279個小項，南昌是主賽區，開、閉幕式和60%的比賽項目安排在南昌進行。另有4個大項（帆船、壘球、曲棍球、自行車）22個小項由大連、南京等地承辦。使用32個場館，其中新建場館10個，維修改造22個，江西南昌市區內的場館就有17個。江西南昌設立運動員村，在城運會的歷史上是第一次。計包括港澳在內的中國大陸57個城市代表團參賽，共有11,379人參加七城會決賽階段賽事，其中運動員7,065名青少年運動員參加競賽，教練員、官員和工作人員4,314人。

七城運會主打紅色體育牌，讓共和國體育回故鄉，節儉、高效、實用是江西承辦七城會堅持的節儉辦會原則。據了解，大陸為實現全民城運的要求，七城運會競賽門票的90%價格定位在人民幣20—80元內；開閉幕式門票最低票價分別為人民幣280元、180元。

大陸國家體育總局副局長楊樹安在歡迎晚宴上提到，四年舉辦一屆的城運會旨在推動城市體育事業的發展，發現培養優秀體育後備人才，但每一屆城運會都有不同的內涵和重點。茲將七城會的特色略述如下：

#### 1、呈現綠色、低碳、環保、節能、節儉辦賽會特色

「數位城運、綠色城運、和諧城運」是七城會的總體目標。南昌國體中心的工程建設部門始終將「綠色、低碳、環保、節能」融入到場館設計之中。七城會辦賽力求隆重節儉，南昌市市長、組委會常務副秘書長陳俊卿提到南昌辦賽的理念，在滿足七城會標準的前提下，場館建設和設施設備力求低碳、環保、節儉，堅持「能改的不建、能修的不換、能借的不租、能租的不買」的原

則，充分兼顧賽時需要和賽後長期使用。打造綠色、節儉、利民的七城會是東道主的目標。

七城運會四大核心場館廣泛運用太陽能。跳水游泳館則採用了目前世界上最先進的水循環處理設計，不僅綠色環保，還降低了運行成本。在體育器材上也堅持能借不租，能租不買原則。場館選址和設計強化了全民健身功能，四大核心場館賽後均可轉化為群眾體育場所。城運會歷史上首次設立的運動員村，利用了建設中的南昌高等專科師範學校新校區，並將在賽後變身為學生公寓。

七城會開幕式的南昌國際體育中心，以一場四館為主體，即主體育場、綜合體育館、游泳跳水館、網球館、綜合訓練館，同時還建有室外足球場、網球場、籃球場、排球場等。場館設計之初就定位為擁有承接國內體育最大規模賽事——全運會的標準，同時以滿足市民休閒娛樂需求作為其主要功能之一。良好的基礎設施能促進招商引資，就是體育搭台、經濟唱戲。體育中心未來將通過各種體育產業開發等方式，首先爭取達到運營成本的收支平衡。

據媒體報導，記者對節儉辦七城會印象深刻。七城會開幕式總投入 2900 萬元人民幣，可能是目前為止大陸大型運動會成本最低的；閉幕式融入軍樂節，既突出了南昌是人民軍隊的搖籃，又避免了重複花錢；場館建設堅持能改的不建、能修的不換，32 個場館中有 22 個是維修改造的；競賽、辦公器材能借的不租，能租的不買，必須要買的盡可能節省。

## 2、文明創建讓市民生活更加便利

南昌市政府深切認知，城市的環境代表一個地方的發展水平和文明程度，在籌辦城運會過程中，南昌秉承「促進城市發展、讓市民享受生活」的理念，把「創建文明城」與「喜迎七城會」機能結合，呼籲城市環境綜合整治，小到社區圍牆、經營攤點，大到城市亮化、園林綠化，全面開展城市綠化、美化工作，啟動



新一輪大規模城市建設，提升城市的建設和管理水平，力求讓市民生活更加便利、城市功能更加完備。2010年底開始，南昌對所有的公車站點進行優化、提升，建設公車專用道和港灣式站點，設置非機動車道和非機綠化隔離帶，對全市48條道路、126條小街巷進行改造，完善道路通行功能。同時，按照完善城市交通網絡和高水平承辦賽事的要求，南昌加快推進城市軌道交通、昌北國際機場改擴建、昌九城際鐵路、城運會賽事配套場館等42個項目的建設。

據南昌日報報導，短短幾個月時間，細心的南昌市民發現佔道經營、噪音擾民少了，樹木、綠地多了。數據顯示，目前南昌建成區綠化覆蓋率達42.76%。在南昌市西湖區朝陽洲街道利中社區，每棵樹上都掛著樹木領養牌，領養人負責澆水、除草、修剪，清掃樓道、護林種花，讓市民生活有置身森林都市的感受。有很多社區組織志願者投身文明城市創建，志願服務獲得了社會的廣泛認同。2010年市民對志願服務的支持率達89.6%，2011年的支持率更是達到98.5%。大陸江西省委常委、南昌市委書記王文濤說，以城運會為契機，加快城市建設，提升城市形象，進一步凝聚人心，惠及民生，這是舉辦城運會的目的之一。隨著七城會的舉辦，南昌市和江西省的健身設施明顯增多，群眾健身的熱情日益高漲。市容市貌的改善，同樣讓百姓得到了實惠。借城運會之機，南昌在為市民打造一座生活更加便利、功能更為完備的城市。

### 3、城運會首設運動員村賽後變學生公寓

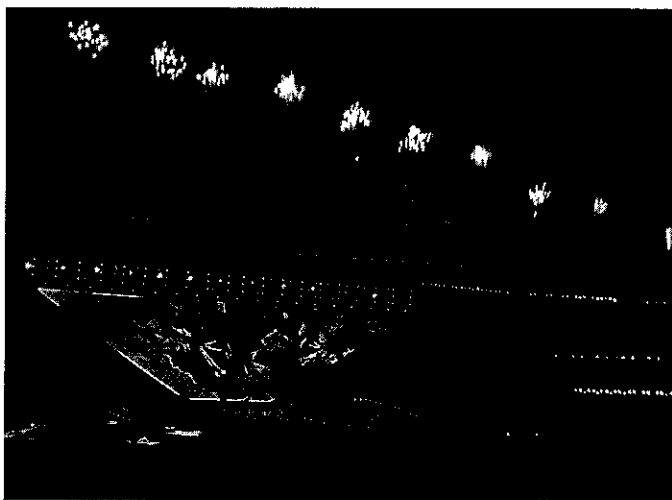
中國大陸以往六屆城運會，沒有專門建設運動員村的先例，因此，七城會設立運動員村開闢了城運會先河。大陸全國城市運動會主賽區南昌設立了運動員村，在城運會的歷史上是第一次，也是七城運會最大的特色之一，七城會結束後，運動員村將變成學生公寓。江西南昌將建設中的南昌高等專科師範學校新校區作為七城會運動員村，承擔南昌賽區約7000名參賽

運動員、教練員的接待任務。設立運動員村可以有效分擔賽會期間南昌市區賓館接待壓力，並有利於實現賽會期間運動員封閉管理、統一績效的目標。此外，此舉符合節儉辦城運的要求，能在安保、醫療、食品衛生保障、志願者服務等方面減少經費開支。據介紹，運動員村位於紅角洲片區，到各比賽場館車程均在40分鐘左右。整個運動村的每個宿舍都可以做到3星級標準、4星級服務，室內在每個細節、每個環節，在安保、環境整治等方面的質量做了很好的安排，讓廣大運動員、教練員吃得放心、住得舒心、比賽安心。運動員村的建設與運行管理，安全擺在第一位，村內食品堅決實行定點採購。運動員村還將設反興奮劑檢查站和宣傳教育站，全力開展各代表團的預防性反興奮劑宣傳教育工作。七城會結束以後，運動員公寓將變身學生公寓。

另為突出江西紅色資源，七城會運動員村設立愛國主義教育展，展覽共分為紅色搖籃、綠色家園、人文江西、活力南昌四個部分，以圖片為主，通過聲、光、電、視頻等多種方式，讓運動員瞭解江西、解讀江西、認識江西。

#### 4、七城會開閉幕式表演形式凸顯江西地方文化特色

一屆大型運動會的成功舉辦，開、閉幕式都是重中之重的環節，七城會組委會表示，在節儉的原則下，七城運會的開、閉幕式凸顯江西文化元素和特色。



為體現江西紅色搖籃、南昌英雄城市的特色和節儉辦會原則，開幕式擬採取大型群眾文藝表演形式，閉幕式擬採取大型國際軍樂表演模式。開幕式10月16日在

南昌國際體育中心舉行，開幕式以文藝表演為主，閉幕式於10月25日以大型軍樂晚會形式進行。開幕式大型文藝表演活動由北京北奧大型文化體育活動有限公司執行，大型綜合性運動會追求開幕式的精彩華麗和大氣，開幕式熱場活動以青少年體育活動展示為主，文藝表演分《仙閣臨風》、《紅色記憶》、《綠色交響》、《超越輝煌》四個篇章，突出江西悠久歷史和紅色搖籃、綠色家園的文化特質；閉幕式以大型軍樂晚會形式進行，主題為凱旋之夜，相比以往，歷史感更加厚重，跳躍式的、大寫意的、藝術化的，經過昇華的展現江西和南昌人民的風采。參加七城會開幕式表演的人員約有7000人左右參演，演員主要來自江西師範大學、南昌航空大學等8所高校和武警江西省總隊。

#### 5、志願者小火花的微笑標誌

七城會執委會志願者工作部於2011年4月底全面啓動第七屆中國大陸城市運動會志願者招募活動。七城會向江西省高校及社會各界進行志願者招募活動，招募類型分爲團體招募和個人招募，其中個人招募主要面向社會及無團體志願者服務任務的高校、社會團體、企事業單位招募，共招募7000名賽會志願者，其中南昌賽區5500名，江西省內其他賽區1500名。

七城會賽會志願者分爲場館志願者、驛站志願者及駐地服務志願者三類。

其中場館志願者指爲各比賽場館、開閉幕式提供服務的志願者；驛站志願者指在城市廣場、機場等重點區域服務的志願者；駐地服務志願者



指在運動員村、賓館、酒店提供服務的志願者。賽會志願

者的主要服務內容包括：場館服務、接待引導、媒體服務等。這 7000 名志願者為七城會開閉幕式、運動員村、機場、車站、接待酒店以及各場館提供競賽、接待、引導等賽會提供熱情的志願服務。

為七城會默默奉獻的賽會志願者們也有了自己的吉祥物——七城會賽會志願者吉祥物「小火花精靈」，這是中國大型賽會中首次使用志願者吉祥物。小火花是七城會賽會志願者的昵稱，「小火花精靈」以紅彤彤的火焰為原型，熊熊燃燒的火苗是小精靈飄動的頭髮、長長的睫毛、明亮的眼睛、俏皮的小嘴、微笑的臉龐，傳遞出七城會志願者特有的熱情、真誠與可愛。吉祥物的啓用，旨在直觀地詮釋志願者陽光形象，為志願者營造一種溫馨、和諧、輕鬆的服務氛圍。

#### 6、不設金牌榜和獎牌榜

大陸 4 年一屆的城運會被譽為發現和培養體育明星的搖籃。鄧亞萍、伏明霞、羅雪娟、杜麗…中國大陸體壇許多響當當的人物，都是在城運會這個舞臺上嶄露頭角，隨後逐步奠定的巨星地位。城運會的參賽選手都是不滿 20 歲的青少年，正處在人生觀和價值觀成熟的關鍵時期。城運會發現會挖掘潛力選手固然重要，但幫助他們樹立起正確的體育道德觀更為重要，因為這不僅關係到他們今後的發展前途，更關係到中國大陸體育事業的健康和可持續發展。培養出體格與品格雙重健康的個體，才是體育的最終目標。城運會執委會秘書長表示，把江西的紅色資源與青少年運動員的教育聯繫起來，讓他們理解體育的意義不僅僅在於爭金奪銀，而是促進人的素質全面均衡發展。

繼上屆城運會後，南昌城運會依然不設獎牌榜。大陸國家體育總局副局長楊樹安說，此舉意在進一步淡化錦標意識，提倡「不以金牌論英雄」，為年輕選手的成長創造寬鬆的環境。從 2010 年第四屆中國大陸體育大會首創不頒獎牌，到城運會連續兩屆不設獎牌榜，中國大陸體育正通過一系列賽制以及獎勵

辦法的改革，逐步回歸「強身健體」的本源。所以，七城會不設置金牌榜和獎牌榜，是為了讓參賽隊伍樹立正確的參賽觀、政績觀和價值觀，不以金牌論英雄。此這項措施用意在於淡化金牌至上論，讓地方運動隊將精力和心思真正放在全面培養體育後備人才的基礎技能和整體素質上來。

據大陸媒體報導，北京奧運會上，中國大陸體育代表團雖以 51 枚金牌居首，但中國大陸在田徑、游泳以及三大球等基礎項目上的整體實力目前仍欠發達，中國大陸要從體育大國邁向體育強國轉型的過程，這就需要國家從青少年基礎入手，著眼於未來工程。城運會作為一項全國性賽事，是檢驗人才系統的良機，脫離金牌榜可以令國內諸多二、三線城市的優秀選手在七城會上放手一搏，也能讓一線城市的好苗子在南昌脫穎而出。七城會對參賽選手年齡的限制以及金牌榜的取消，使本屆賽會的功利色彩淡化，取而代之的則是回歸以科學發展、檢驗隊伍、展示人才等為主題的體育本質，同時也為倫敦奧運會後的下一個備戰週期儲備人才。

#### 7、強調賽風賽紀和反興奮劑工作

由於青少年運動員接受反興奮劑知識教育和培訓的機會較少，對興奮劑的危害缺乏足夠甚至是最基本的認識。大陸國家體育總局為避免青少年出現興奮劑問題，損傷身體，毒害心靈，扭曲人格，影響青少年的身心健康成長，針對城運會是以青年後備力量為主體運動會的情況，劉鵬強調，要注重發揮城運會的育人功能，提高青少年運動員抵禦和防範不良賽風賽紀和反興奮劑的思想認識。

大陸國家體育總局特別於 2011 年 9 月 27 日在北京召開七城會紀律檢查委員會全體會議，進一步貫徹落實總局關於賽風賽紀和反興奮劑工作要求，加強七城會決賽階段紀律檢查工作的進行，確保七城會健康有序運行。城運會是以體育後備力量為主體的運動會，社會關注的不僅是體育的競技實

力和水平，更關注作為新時期青年體育隊伍的綜合素質、文化素養和道德風貌。吳齊要求嚴格運動員參賽資格審查；加強裁判員的選派、培訓和管理；強化運動隊教育管理；堅決對興奮劑實施零容忍。大陸國家體育總局公佈了七城會監督舉報電話，發佈《七城會紀律檢查委員會監督檢查工作方案》。劉鵬強調，為根本保證運動員的飲食安全，各參賽隊伍原則上要在運動員村或指定酒店就餐，禁止私自到非定點餐飲場所就餐。對任何違反賽風賽紀和興奮劑違規事件，七城運會都採取零容忍政策。賽前，各參賽城市體育局都已簽署了賽風賽紀和反興奮劑責任書。

據了解，在城運會創辦之前，中國大陸青少年體育的最大規模賽事是中國大陸青少年運動會，該項賽事在1985年和1989年舉辦兩屆之後停辦。城運會取而代之，承擔起人才培養和推動城市體育發展的雙重任務。但隨著城運會的發展，它的最終目的依然是定位在培養青少年體育人才上。國家體育總局競技體育司司長蔡家東表示，在向體育強國邁進的過程中，中國大陸競技體育的發展還不是很平衡。因此，城運會的目標其實不只在於鼓勵運動員去奪取更多的金牌，而是通過比賽提升人才，更好地普及基礎項目。

而國際奧委會從2007年開始，設立專門面向14至18歲年輕人的青年奧林匹克運動會，為了更好地和青奧會接軌，曾有提議要把七城會之後的城運會改名為全國青少年運動會，以更好地體現這項賽事的宗旨。據媒體報導，國家體育總局相關人士透露的確有這一想法，但目前沒有最終定論，有關部門也沒有最終批准。目前，下一屆依舊叫城運會。不過，從第八屆城運會開始，申辦門檻提高，只有現有體育設施能滿足70%比賽和訓練要求的省市才有資格申辦，主辦城市要結合當地的總體發展計畫，減少大規模場館建設。

開閉幕式要回歸體育主題，縮減不必要的文藝演出。第八屆城運會已決定於 2015 年在福建福州舉行。

為了迎接 2014 年青奧會，南京很多城建項目正在進行。城運會本就是青運會，南京代表團的隨隊官員，除了督戰小將們的表現外，做為主辦城市在辦賽時的一些做法，或許也有他們考慮借鑒之處。

10 月 18 日（二）

上午 9：30 出發前往機場，搭乘 JR1516 航班前往合肥，由安徽省體育局局長辦公室李楠青主任陪同，中午抵達合肥，前往池州市，晚餐由中共池州市常委、池州市人民政府副市長嚴琛宴請，有池州市台辦主任殷秀娥、邵琳作陪，晚宴中簡要介紹池州綠色運動會。提到奧運五環，大陸已舉辦過紅色運動會、金色運動會，由於安徽池州有 60% 的森林，生態環境保護做的特別好，120 萬池州市民有辦理綠色運動會的熱情，4 年前向國家體育總局申辦到綠色運動會，2010 年 7 月開始籌辦規劃 2011 年 10 月積極辦理。這屆綠色健身大會充分倡導綠色健康生活理念和綠色低碳發展的精神，把體育健身與皖南地區的青山綠水相結合，賽事主要是戶外運動，不設任何涉及汽油等能源的比賽項目，同時提倡參與性和互動性。本次綠色健身大會分成賽、展、論、遊四大板塊，開展生態環保賽事活動，包括全中國大陸優秀社會體育指導員技能展示活動、健身秧歌腰鼓、垂釣、門球、木球、輪滑球等健身項目，還將舉辦綠色產品展銷會，展示綠色生態環保產品，包括旅遊相關的運動產品；遊覽綠色生態，突出健身大會的文化性和觀賞性。綠色運動大會是一種群眾休閒體育大會，活動舉辦不需興建體育場館，是利用戶外自然生態環境辦理登山、攀岩、健走、、、等活動，計有 1600 名選手報名參加，選手是由國家體育總局、運動協會、各省組織代表隊參加，為邀請參加，非官方代表隊。這項綠色健身大會由國家體育總局社會體育指導中心、安徽省體育局和池州市人民政府共同主辦，安徽省社會體

育指導中心、池州市體育教育局、池州市旅遊委員會、池州市九華山風景區管委會等單位承辦，國家體育總局、安徽省體育局規劃作業標準供池州市辦理綠色運動會遵循參辦，經費皆由地方政府自行籌措，中央未予補助，有 2 所大學的學生志工幫忙。嚴副市長表示池州辦理綠色運動會不像城市運動會進行城市建設更新，主要目的在藉由綠色運動會行銷池州，希望能為生態環境良好的池州，帶動外來產業的投資。

晚間八點為綠色體育大會開幕儀式，有如嘉年華會，節目缺乏綠色生態節能低碳設計特色。開幕儀式有下列儀式：

1、介紹貴賓

2、市長、貴賓致詞：中國大陸社會體育指導員協會會長曉敏為參加本次活動的社會體育指導員授旗，安徽省副省長謝廣祥講話，國家體育總局社體中心主任胡建國致開幕辭，池州市委書記童懷偉致歡迎辭，安徽省常委王秀芳、安徽省人大常委會副主任任海深、安徽省體育局局長馮潮等出席開幕式。

3、2011 中國大陸  
池州綠色運動  
會會旗入場

4、運動員、教練  
員、裁判員宣  
誓、社會體育  
指導員入場

5、市黨委書記童  
懷偉致歡迎詞



強調池州市為中國大陸第一個生態經濟示範區，原始森林豐富、是個宜居宜遊的生態環境，160 萬市民歡迎選手佳賓來到池州，中國大陸首屆綠色運動會在池州舉辦綠色低碳環保理念的運動會，希望改變市民生活，提升生活品質，提升城市形象；國家體育總局社體中心主任吳建國致開幕詞，強調



體育運動強身強國理念，倡導健康生活方式、全民運動操、健康快樂環保生活深入人心；安徽省副省長：環保健康陽光進步為主題，推動體育事業發展，首屆綠色運動大會具多元功能。

6、運動員裁判員宣誓

7、曉敏為運動員授旗宣誓體育強國

8、大陸全國人大常委會委員長顧秀蓮宣佈運動會開始

有關安徽省主辦的中國大陸第一屆綠色運動會，經蒐集資訊及實地觀察綠色運動會概述如下：

進入 21 世紀以來，隨著世界工業經濟的發展、人口的劇增、人類欲望的無限上升和生產生活方式的無節制，世界氣候面臨越來越嚴重的問題，二氧化碳排放量越來越大，地球臭氧層正遭受前所未有的危機，全球災難性氣候變化屢屢出現，已經嚴重危害到人類的生存環境和健康安全。在全球氣候變暖、人類生存危機頻發的巨大壓力下，低碳理念應運而生。低碳與每個人的現實生活密切相關。當前，全球人類積極關注低碳，倡導低碳生活方式，追求低碳生活。

大陸國家體育總局為因應配合生態環保的趨勢，適應體育發展的新形勢，在大力推進體育事業的同時，深入貫徹落實《全民健身計劃》推出全新體育綜合賽事，注重將低碳、環保的理念與各項體育賽事緊密結合起來，將其貫穿於各項賽事活動中，通過開展體育賽事活動，積極倡導低碳理念、低碳運動、低碳生活。

池州歷史悠久，文化底蘊深厚，境內青山秀水，空氣清新，生態環境優良，是中國大陸第一個生態經濟示範區、中國大陸優秀旅遊城市。綠運會全新的辦會理念與池州市十二五規劃綱要中明確提出的「積極倡導文明、節約、綠色、低碳的消費觀念，推行綠色、低碳的生活方式，大力發展迴圈經濟、低碳經濟，推動節約型社會建設」的理念相互契合。池州擁有豐富的旅遊資源和

完備的戶外競技場所。池州市市長趙馨群表示，綠色運動大會以綠色為主題，綠色是一種自然色，是生態、環保、低碳的象徵，將體育運動賽事與綠色低碳相結合，以大眾喜愛、親近自然、貼近生活的比賽項目為主體，突顯比賽的文化性與觀賞性，將低碳、環保、簡約、自然等元素融入體育運動當中，讓運動低碳化、大眾化，在強身健體的同時強化人們生態、環保、可持續的生活理念和行為準則。也就是將體育運動與綠色低碳相結合，積極開展親近自然、貼近生活的賽事和活動，倡導綠色、低碳、環保、健康的生活理念，不但完全符合國家體育總局倡導的低碳理念、低碳生活的新要求，又充分體現了池州生態、綠色城市的實際。

以「環保、健康、陽光、進步」為主題的中國大陸首屆綠色運動大會於10月18日至11月2日在中國大陸第一個生態經濟示範區安徽省池州市舉行，由國家體育總局社會體育指導中心、安徽省體育局和池州市人民政府共同舉辦。有來自中國大陸31個省市自治區、3個行業協會、149支隊伍、2205名參賽隊職員、580名志願者參加賽事。開幕式於10月18日晚在池州市體育館舉行盛大、隆重的開幕式。

為籌備第一屆綠運會各項工作，池州市成立了大會籌備委員會，設辦公室、競賽部、社會體育指導員展示部、論壇活動部、會展部、宣傳動員部、安全保障部、場地器材部等14個部門，各部門各司其職、相互配合，努力做好賽前各項準備工作；堅持綠色體育理念，按照國家體育總局社體中心的要求，加快比賽場地建設步伐、及時補充配備有關設施和器材；為運動會順利舉辦提供強有力的服務保障，制訂了詳細的接待方案和安保應急預案。池州保證以細緻的接待服務、周密的賽事組織、有序的賽場秩序，讓來自大陸各地的參賽選手以飽滿的精神狀態和最佳的競技狀態參加比賽。

第一屆綠色運動會結合池州自然生態、旅遊文化、經濟發展的特點，按「賽、展、論、遊」四個內容彰顯運動會「環保、

健康、陽光、進步」的主題。據大會組委會負責人介紹具體內容如下：

賽是以開展生態低碳環保賽事活動為主，門球、木球、釣魚、輪滑球、健身秧歌和健身腰鼓、社會體育指導員風采展示、棋類（圍棋和象棋）、登高、健身走、自行車等10個競賽類、展示類、互動類和體驗類項目，提倡參與性和互動性，不會有任何涉及汽油等能源的比賽項目，同時倡導低碳和環保理念。其中的木球、圍棋、中國象棋等三場賽事在九華山風景區內舉行。

展是通過綠色運動會的平臺，舉辦綠色產品展銷會，展示綠色生態環保產品，包括旅遊相關的運動產品，舉辦綠色產品展銷會與綠色池州攝影展。

論是舉辦綠色與健康的高峰論壇講座，開展池州大講堂和高峰論壇兩項活動，使運動會的主旨「健康」在活動中得到提升。

遊是游覽池州豐富的景點和江南典型風光，將體育競技與皖南地區的青山綠水結合在一起的一次運動會，實行賽、遊結合，并打造推出池州旅遊8條精品路線，宣傳、開發池州旅遊資源和市場。為展示池州美食文化，加強旅遊美食界交流和合作，池州市於10月18日至27日在站前區舉辦「池州首屆民俗旅遊美食文化節」，設有大陸風味美食區、民俗文化演出區、旅遊商品展覽區、兒童娛樂區四大區域。

據報導，池州市市委書記童懷偉及池州市委副書記、池州市市長趙馨群皆表示說，池州以「2011中國·池州首屆綠色運動大會」為契機，著力打造「綠色池州、綠色運動」活動品牌，構建體育、旅遊、休閒於一體的皖南體育旅遊休閒區，提高池州知名度，提昇城市綜合競爭力，加速推動池州向「綠色之都」邁進，讓老百姓共享改革發展成果，推進「幸福池州」建設。

在談到舉辦首屆綠運會能給池州帶來哪些影響時，池州市委常委、宣傳部長劉國慶表示，舉辦這樣的賽事活動，有利於擴大對外宣傳，提升池州形象。在綠運會舉辦期間，有近3000名運動員、教練員和工作人員來池州，再加上大陸央視對綠運會開幕式的轉播、綠色產品展銷會的舉辦以及市場開發的宣傳等等，有力地擴大池州的對外宣傳，進一步展示生態池州的良好形象、旅遊資源、特色農產品等，進一步打響城市品牌，提高池州知名度和美譽度。有利於加快池州市體育文化事業發展。舉辦綠運會，極大地提高池州市民對體育的關注度和參與度，可喚醒群眾的體育意識，從而提高池州市體育文化水平。同時，也將對推進池州市體育改革，完善體育設施建設，加快體育旅遊產業發展等方面產生深遠影響。

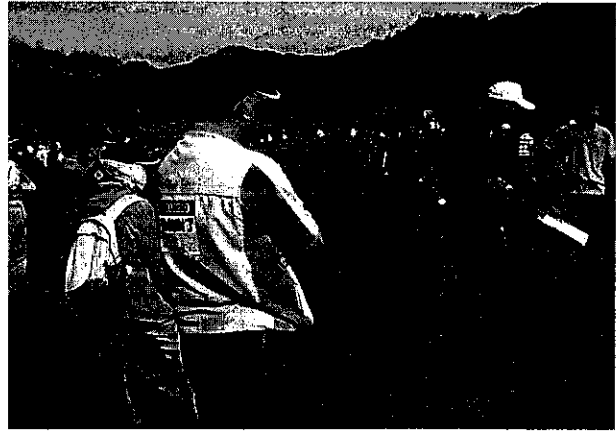
據了解，馮潮11月2日在閉幕致辭時表示，在這座生態綠色之都，池州與綠運的歷史擁抱，留下了寶貴的綠運精神，凝聚了永恆的美好記憶。首屆綠運會是一屆成功的體育盛會，更是多元體育文化交融交流的廣闊平臺，它的成功舉辦，唱響了池州綠色品牌、提升了池州城市功能，在池州城市文明進程中寫下了濃墨重彩的一筆。綠運經驗將有利於增強安徽辦好更大規模賽事、打造皖南體育休閒聚集區，邁向體育強省的決心和信心。綠運效應為深入開展大陸群眾性休閒體育，掀起全民健身新熱潮，推動社會主義體育運動大發展、大繁榮，提高全民身體素質具有深遠的意義。

10月19日

上午嚴副市長陪同訪問團參訪九華山果卓法師，由池州市台辦主任殷秀娥、鍾聲陪同參觀。

下午仍由嚴副市長陪同訪問團觀看木球比賽後，赴城市規劃館，介紹池州市主城區整體建設藍圖如下：

1、池州城市建設總體  
規劃的空間型態為「一主一  
副一區」的組團城市，由主  
城區青陽副城及九華山風  
景區組成，城市規劃區面積  
1864 平方公里。其中主城



區 359 平方公里，由五大組團構成：以行政辦公、居住、文化體育、  
金融、商貿為主要功能的站前區；以第二產業為主導、同時俱備港  
口、倉儲、物流、居住等功能的東部經濟園區；以發展高等教育科  
研為主要功能的科教園區；具有休閒旅遊基地和城市公園功能的齊  
山—平天湖風景旅遊區。

2、池州市充分利用良好的生態環境建設適宜人居城市，同時運  
用優越的自然條件，建設山水園林城市；並將豐富的旅遊資源，建  
設優秀旅遊城市；也將深厚的文化底蘊，建設歷史文化名城，突顯



「濱江環湖、依山傍  
水、城在景中、景在  
城中」的城市特色和  
「一池山水滿城詩」  
的城市魅力。

晚宴由池州市  
政府副秘書長康長  
江宴請，有池州市台

辦主任殷秀娥、邵琳作陪。

10月20日

上午驅車前往合肥，需3小時，下午拜會安徽省體育組總會，由  
副主席甄國棟（田徑健將）和體育中心主任李永躍（網球健將）分別

簡要說明，安徽體育總會及體育中心業務。

安徽省體育總會是中華全國體育總會的團體會員單位，是經安徽省民政廳批准登記的非營利性社會團體法人。聯繫、團結體育工作者和關心支持體育事業的社會各界人士及各類群眾性體育組織；發展體育事業，提高全民健康水平，提高競技體育運動水平；為全面建設小康社會服務；為促進中國大陸和平統一大業和增進國際體育交流服務。

體育總會的業務範圍包括，宣傳黨和國家發展體育事業的方針、政策，貫徹實施《全民健身計劃綱要》和《奧運爭光計劃綱要》，配合體育行政部門構建面向大眾的全民健身體系，推動群眾體育和競技體育的發展，大力促進體育社會化、單項協會實體化；受安徽省體育局委託，承擔全省性單項體育社團業務管理的職責；舉辦或聯辦全國、全省性的體育比賽、體育表演活動；對全省體育事業的發展戰略和改革措施提出建議；組織體育理論、體育社團建設等方面的專題調查研究；加強與體育工作者、關心支持體育事業的社會各界人士和各類體育組織的聯繫，溝通情況，交流經驗，指導工作；開展國際和地區間的體育交流，組織、承辦和參加國際體育競賽。

甄副主席介紹安徽體育總會推動的體育事業包含三大部分：

- 1、群眾體育：目前總會下轄有 800 多個體育協會可有效提高民眾體育發展水準，其中藉以建立完善以全民健身設施建設、組織建設、活動開展、健身指導、科學評估等為主要內容的全民健身計畫的公共服務體系，以保障民眾參加體育活動的權利。對於城鄉居民體育健身意識的增進及全民健身設施、全民健身組織、全民健身指導隊伍和志願服務隊伍等方面的數量與質量顯著提高，全民健身服務業發展壯大都提出明確的要求，此為安徽省體育總會推動群眾運動的目標。
- 2、競技體育：總會要制定奧運項目競技體育後備人才培養中長期發展規劃，除進行重點項目後備人才培養佈局，也要完善

業餘訓練評估獎勵政策。在落實運動員教育相關政策，加強對青少年體育競賽和註冊工作的管理及加強相關人員的培訓，樹立符合體育人才養成的教育規律，以培養具有較高運動技術水平、全面發展的後備人才為主要任務，以政府主導下的體教結合為資源整合機制，以基礎教育階段為重點，以國家高水平體育後備人才基地和公辦體育運動學校為骨幹，以少年兒童體校、青少年體育俱樂部、體育傳統項目學校、體育特色學校和社會力量興辦的後備人才培養機構為基礎，加強和鞏固業餘訓練基礎。

另外，甄副主席提到黃山市成功申辦於2012年第五屆世界傳統武術錦標賽，將於2012年11月舉辦，是國際武術聯合會、中國武術協會主辦的世界傳統武術大賽，也是目前世界武術界規模最大、規格最高、影響最廣的大型體育盛會，被譽為武術界的奧運會。（註：世界傳統武術節每2年舉辦1屆，自2004年10月起已先後在河南省鄭州市、湖北省十堰市相繼成功舉辦了4屆，每屆賽事均吸引70多個國家、2000多名運動員參賽，其中第四屆參賽國家達83個）。

3. 體育產業：安徽體育產業剛起步，以前的體育產業只是在賽事贊助方面，經過中央的指導意見，目前觀念正在改變。近年來，安徽省體育產業取得了實質性發展，體育競賽、體育旅遊等四大體育產業功能區建設有了新突破，體育產業對全省經濟的拉動作用日益凸顯。

接著由安徽省體育中心主任李永躍介紹該中心概況：

安徽省體育中心為體育局直屬事業單位，堅持企業化管理、市場化運作，堅持社會效益與經濟效益的協調發展，致力發展全民健身運動、體育產業及相關產業。任務為群眾體育普及，競技體育拿金牌，體育產業金錢入帳。以人為本，以體為主，強化品牌，以效益為核心，細化管理運作。有150

名專業人員，40名退職幹部，以企業化，市場管理方式經營6300座運動場館，推展體育物業、旅遊、廣告、俱樂部等產業，另有合資公司。

體育中心擁有體育館、省體育館附館、合肥蕪湖路體育用品一條街、天安保齡球館、網球場等設施，所有資產規模超過人民幣億元以上。在機構上，體育中心設省體育館、省五環實業發展總公司、國際體育交流中心和物業管理中心四大經營實體，業務涵蓋體育競賽表演、體育健身娛樂、體育用品、體育培訓，體育無形資產研發、體育交流、體育旅遊、體育休閒等。另體育中心也受安徽省體育總會委託，負責省體育場館協會、省健美運動協會、省登山攀岩協會的管理。省體育館每天接待參加健身的民眾就超過2000人次以上，該中心的用心經營及擴大投資藉以吸引更多愛好運動及健身的民眾來消費，發揮企業經營的效益。體育中心的運作特色如下：

- 1、廣聚人氣，市場導向：作為安徽省最大的室內體育公共設施，安徽省體育館的具體做法是根據市場、經濟環境和社會需求的變化，及時制定應對策略，從多辦活動、廣聚人氣的市場角度出發，想方設法，多渠道、多方式引進或舉辦各種類型的大型體育比賽、文藝表演、商貿會展等活動，逐漸在市場中找到了位置。
- 2、面向大眾，推動全民健身：安徽省體育館認識到作為政府投資的公益性體育設施，應立足於服務體育事業，向社會大眾開放，引導全民健身。他們堅持常年對外開放，不斷豐富體育健身休閒內容，滿足著不同層次體育愛好者的需求，鞏固了體育館作為全民健身主陣地的地位。



3、綜合開發增添活力：活動增多，人氣增旺，社會影響面增大，知名度提高後，社會關注度自然增強，安徽省體育館和一些企業開始看到了這個體育館潛在的商業價值和社會價值不僅能給體育館帶來商機和活力，也會給與之相關的企業帶來豐厚的回報。他們在吸引一批企業作為長年館內廣告客戶入駐後，又對體育館戶外載體的可發佈廣告進行包裝與開發，並啟動了體育館冠名權的開發。

面對未來，體育場館已經不再是過去計劃經濟年代單純舉辦體育賽事的場所，而是隨著經濟的發展、社會的進步、人民生活水平的提高，它應是以體育功能為主，集文化、商業、服務、娛樂休閒為一體的綜合型體育活動中心。隨著安徽省體育館對周邊的充分功能和開發，內外體育項目的設置配套和連動，服務設施的完善，安徽省體育館及周邊作為省會合肥的大型綜合性體育活動中心已具雛形。

之後，甄副主席和李主任又帶領大家參觀合肥奧體中心：

合肥奧體中心位於合肥市政務新區南部，占地面積 521 畝，建築面積 15.3 萬平方米，總投資約 15 億元。包括一座能容納 60000 人的主體育場、一座容納 8000 人的綜合體育館、一座容納 3000 人的游泳跳水館、一個三星級的體育賓館及附屬用房、室外網球場、室外足球場及熱身訓練館、商業娛樂設施、五環噴泉廣場等設施，是座符合全國運動會及單項國際賽事設施標準的場館。

奧體中心已於 2010 年委託給中體產業股份有限公司運營管理，運營管理期限為 9 年，主體育場（含體育賓館）、綜合體育館、游泳跳水館、室外網球場及所有配套設施等都由中體產業統一運營管理。根據約定，運營管理期間，合肥奧體中心前 3 年每年舉辦大型賽事和文化演出活動不少於 30 場，自行申報的賽事必須佔據一定比例。其中，國家級 A 類

體育賽事不少於2場、B類體育賽事不少於3場、C類體育賽事不少於3場，國際級單項賽事不少於



2場、全國性省市地區級群體活動不少於10場，中標單位自行舉辦的大型專業演唱會及文化娛樂活動不少於10場。第4年起，中體產業自行舉辦的各類賽事活動每兩年遞增1場。此外，中體產業還要承擔一定的公益職責，每年優先安排省、市政府自主組織的各項活動，做好參觀接待工作；省、市政府指令性賽事或大型公益性活動按實際成本收取費用；每年免費公開開放供全民健身活動時間不少於12日。

晚上由安徽省體育總局局長馮潮宴請我方代表團，有安徽省體育總會副主席甄國棟、常務副秘書長甄連雄、體育中心主任李永躍、體育局辦公室主任文斌、李楠青、省台辦孫曉福副主任、安徽省體育局副局長高維嶺、林沁苗及我方團員9人，計18人共同出席餐會。席間，馮局長致詞表示歡迎中華臺北訪問團參訪交流，希望雙方加強體育交流，相互促進體育運動發展。馮局長提到該省體育產業目前仍在第一階段，所以物業（製造、租賃）的利潤居第一位，省體育局於2011年4月與廣州融捷集團簽署體育產業戰略合作框架協議，將根據戰略合作框架協議，組建專門工作機構，在承辦國內外重大體育賽事，全省體育基礎設施建設，體育產業園

區投資、建設及運營管理等方面，採取合作、合資等方式，分步落實協議內容，推進體育產業發展，力爭實現多方共贏，促進安徽體育事業全面快速發展。中長期成熟的體育產業應該是賽會及運動指導員的服務業居第一位，運動指導員取得證照有一定制度，並需定期接受訓練，其次為廣告媒體業。

馮局長提到建立體育公共服務體系，建設惠及民生的體育健身工程至關重要，樹立以人為本、執政為民理念，將增強人民體質、促進身心健康作為體育工作的首要任務。強調發展體育運動是增強群眾身體素質、錘煉群眾精神品質、豐富群眾文化生活的重要手段，是人民群眾獲得健康快樂最簡便的方法。

談到體育產業，安徽省從 2008 年就開始關注安徽體育產業的發展，邀請國內外體育產業的專家舉辦了一屆安徽省體育產業高層論壇，結合安徽的自然條件和人文特點，對安徽體育發展提出了一個規劃，結合皖南地區的資源，在兩山一湖，再加上天柱山，三山一湖發展體育旅遊和體育競賽的表演。體育旅遊就是在旅遊的基礎上加上體育元素，就是體育競賽、體育表演、體育休閒、夏令營等等體育元素和自然資源相結合的一種新的業態，根據安徽的自然景觀、自然條件設置一些體育賽事和休閒活動。馮局長提到安徽省要組織一系列的活動，例如像黃山正在打造的黃山論劍，黃山論劍作為首創性大型體育文化賽事活動，是經國家體育總局批准，省重點打造的國際性品牌賽事，將體育、文化和旅遊有機地融合在一起，以中華傳統武術文化為靈魂，以國際傳統武術體育賽事為平臺，以旅遊為展示黃山、弘揚武術、推介文化的載體，開創了安徽省體育文化產業和體育旅遊產業的新業態。已於 2007 年 11 月及 2009 年 8 月成功舉辦了第一屆及第二屆，此次賽事共有來自 10 多個國家和地區的 42 支代表隊 400 多人參加。黃山市也成功申辦 2012 年第五屆世界傳統武

術節，將於 2012 年 11 月在黃山舉辦。另外目前池州正在舉行的首屆綠色運動會，也是安徽省在池州創造一個新的賽事（又名山水運動會），就是把一些戶外的、山地的、水面的一些體育項目整合在一起，形成一個新的運動會叫山水運動會，吸引全國和國外的愛好者到池州來參加這樣的活動。

10 月 21 日

搭深圳航空前往深圳機場，轉乘華航班機回桃園中正機場。

### 參、心得與建議

本次運動賽會行政人員交流訪問重點在於參訪中國大陸的第七屆城市運動會，和安徽省池州市的第一屆綠色運動會，經實際參訪及研讀相關資料後，發現有下列幾點心得建議可提供我國在辦理全國運動會或大型國際運動賽會參考，惟中國大陸與我國的政治、社會、經濟體制完全不同，部分理念或可參考，然以集權式的作法達到其政策目標，恐無法完全在民主體制的台灣運行。

七城會在中國大陸只是一項全國性運動會，並非國際性大型賽會，舉辦的態樣有如舉辦國際重大賽會，不但能成功做到發揮運動賽會帶動城市更新發展的功能效益，電視台設置七城會專屬頻道，每日不停播送七城會精采賽事，可感受到全中國大陸民眾對七城會的重視關注，發現七城會的五項賽事特色，可為我國未來規劃辦理大型國際賽事參考：

#### 1、運動會結合落實綠色生態環保

將象徵青春與活力的綠色，與青少年為主體的城運會完美結合，打造一屆綠色的城運會是七城會的目標，也是南昌市籌辦七城會過程中始終堅持的方向和路徑，低碳是主題，綠色是品牌，沿江造綠，依湖布綠，騰地建綠，拆牆透綠，見縫插綠，處處可見樹木蔥蘢。

圍繞七城會，南昌市更加科學嚴謹地進行城市規劃建設，大大提升城市生態環境質量。七城會的綠色實現在場館建設和城市建設的節能環保上，在七城運會四大中心場館，室外亮化工程全部採用太陽能及LED節能燈，在場館內廣泛運用太陽能。在南昌街頭停放著數千輛免費租用的自行車，前來觀賽的人們，可以選擇低碳出行。

## 2、讓市民分享城運會軟硬體更新進步帶來的生活便利，凝聚民心士氣

大型綜合性運動會的舉辦，往往是拉動城市發展、擴大城市空間、重構城市框架的重要契機。為舉辦城運會，南昌市規劃從場館到道路，從城市功能拓展到城市空間擴容，南昌的城市空間發展拓展策略是「西進、東拓、南延、北控」，七城會改變南昌城市發展的方位。在籌辦城運會過程中，南昌秉承「促進城市發展、讓市民享受生活」的理念，把「創建文明城與喜迎七城會」有機結合，全面開展城市綠化、美化工作，啟動新一輪大規模城市建設，提升城市的建設和管理水平，力求讓市民生活更加便利、城市功能更加完備，凝聚人心惠及民生，市民紛紛稱讚城運會給他們帶來了實惠。

## 3. 借城運東風為全民健身搭起平臺

過去，南昌全市的人均體育場地面積遠達不到全國平均水平，申辦城運會前還沒有一個綜合性體育中心。在籌辦城運會的過程中，南昌大力興建運動場館和全民健身設施，打造「15分鐘體育健身圈，強化全民健身意識」，如今，借承辦七城會的東風，江西不僅在每個社區市建起了一場兩館（體育場、體育館、游泳館）為主的體育中心，而且消滅了100個四無縣（無體育場、體育館、游泳池、訓練房），在體育基礎設施建設中為全民健身搭起了寬廣平臺，這些設施將促進當地社會體育、競技體育的雙向發展。

## 4、抓緊賽風賽紀和反興奮劑工作，搭建公平競賽的舞台

城運會的參賽選手都是不滿 20 歲的青少年，正處在人生觀和價值觀成熟的關鍵時期，城運會的執委會認知到，幫助青少年運動員樹立起正確的體育道德觀非常重要。對城運會以青年後備力量為主體運動會的情況，大陸體育總局強調提高青少年運動員抵禦和防範不良賽風賽紀和反興奮劑的思想認識，對違反賽風賽紀和反興奮劑的行為做到零容忍，發揮城運會的育人功能。

#### 5、提供青少年運動員的星光舞台

七城會回歸體育本色為 2016 年奧運會儲備人才。參加城運會的運動員年齡大都在 14 至 18 歲之間，劉翔、鄧亞萍、孔令輝、李小雙、鞏曉彬等名將全都是從城運會邁出巨星的第一步。這些運動員既有已經入選國家隊的年輕選手，也有各省市的後備梯隊和業餘體校選手。對於這些絕大多數年輕選手來說，城運會是第一項重大賽事，他們必將抓住城運會舞台展現實力，期待未來成為體育巨星。這類的青少年運動會舞台不但可讓青少年教練員、運動員把主要精力回歸到打好基本功上，更可普及基礎運動項目。

另外，2011 中國·池州首屆綠色運動大會以綠色、低碳、環保、健康為理念，結合當地自然景觀特色及設施，以大眾喜愛、親近自然、貼近生活的賽事為主體，推動賽展論遊的全民運動生活形態，讓民眾在強身健體的同時強化生態、節能、可持續、有愛心的生活理念。在面對全球氣候變遷，人類生存危機頻發的壓力下，如何配合自然生態環境永續發展的理念，尋求適合各地自然景觀推展的全民運動，池州綠色運動會的舉辦值得各縣市參考。

#### 肆、附錄（相關簡介資料）