

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書
出國報告(出國類別：出席會議簡報)

出席日本「地方產業海外商務發展會議」報告

服務機關：行政院經濟建設委員會

姓名職稱：蘇振綱博士

派赴出國地點：日本

出國期間：100年12月5日至6日

報告日期：101年2月12日

摘 要

應日本大和證券集團及獨立行政法人日本貿易保險之邀請，代表經建會於 2011 年 12 月 5 日赴日本參加「地方產業海外商務發展會議」，以「台灣作為商業夥伴的魅力」為題進行簡報，並以台灣啟動黃金十年經濟佈局以及台灣作為日本合作夥伴的魅力為主軸，向日本重要地區性銀行負責海外業務高級主管進行說明並交換意見。

與會人員對簡報內容反應熱烈，包括瑞穗銀行、京都銀行、廣島銀行、熊本銀行、佐賀銀行、東邦銀行、山陰合同銀行及日本貿易保險等出席代表，均紛紛探詢台灣具體吸引投資的條件、日商在台聚落發展、乃至於在台分行或辦事處設立等台日投資合作事宜，對於目前台灣所推動的各大產業投資案亦表達希望有機會能更進一步了解。

日本自 2011 年 311 震災及泰國水患之後，產業界深刻感受到斷鏈的影響，台灣的優勢在於堅強的軟實力，並擁有令日本投資夥伴信賴的特質。尤其是在 ECFA 與台日投資協議簽定之後，面對中國大陸的廣大市場，以日本的技術與台灣的軟實力，台日間有絕佳的機會發展更緊密的投資夥伴關係，而且是值得信賴的夥伴關係。未來如何掌握機會，以日商招日商，進一步強化台灣產業鏈的優勢，應是值得努力的方向；此外，配合日商群聚的特性，積極營造友善日商發展的環境，當可為台日間更緊密投資夥伴關係的建立增添助力。

目次

一、緣起	3
二、目的	3
三、行程與議程	3
四、簡報內容	4
五、心得及建議事項	6
六、附錄	7

一、緣起

日本經產省轄下「獨立行政法人日本貿易保險 (Nippon Export and Investment Insurance, NEXI)」於 2011 年 12 月 5 日假東京 Grand Palace Hotel 舉行「地方產業海外商務發展會議」。該機構透過日本大和證券集團邀請經建會派員於說明會分項主題「海外投資募集及工業區設立相關介紹」中，以「投資台灣」為主題進行簡報，行銷台灣投資優勢與商機亮點。

NEXI 成立於 2001 年，為日本政府 100%投資之公司化行政機關(獨立行政法人)，與我國輸出入銀行類似並有多項合作關係，亦辦理投資保險業務，業務往來對象遍及日本國際性商社、貿易公司、日本地區性銀行。在紐約、巴黎、新加坡均有分支機構，目前積極拓展台灣、印度及新加坡業務。

與會主要為向日本 20 餘家重要地區性銀行負責海外業務的高級主管，介紹台灣此一極具吸引力之投資市場。

二、目的

- (一)配合「投資台灣 全球招商」施政主軸，介紹台灣黃金十年經濟佈局，吸引日商來台投資，創造就業機會，促進經濟成長。
- (二)在兩岸經濟合作架構協議(ECFA)及台日投資協議下，行銷台灣，協助日商了解台灣投資優勢，把握投資商機。
- (三)藉由簡報說明及互動，瞭解日本地區性銀行海外業務高級主管，對於投資台灣的問題與需求，建立溝通管道。

三、行程與議程

(一)行程

日期	時間	行程
2011 年 12 月 5 日	上午	高雄-東京(去程)
	下午	參加地方產業海外商務發展會議
2011 年 12 月 6 日	下午	東京-高雄(回程)

(二)議程

時間	內容
14:40~15:00	貿易信用保險投保者心得分享（貿易信用保險投保企業）
15:00~15:40	地方銀行之相關業務介紹（北海道銀行、福岡銀行）
15:40~15:50	商工組合中央金庫之相關業務介紹
15:50~16:10	休息時間（coffee break）
16:10~17:10	自由討論
17:15~18:00	海外投資募集及工業區設立相關介紹 新加坡 15mins 印度 15mins 台灣 15mins
18:00~19:30	自由討論時間：與會來賓名片交換、情報交流等

四、簡報內容

本次出席地方產業海外商務發展會議，以「台灣作為商業夥伴的魅力」為題進行簡報，並以台灣啟動黃金十年經濟佈局以及台灣作為日本合作夥伴的魅力為說明主軸。

(一)台灣啟動黃金十年經濟佈局

目前全球經濟面臨諸多不確定因素影響，台灣自不例外，為克服外在環境變化，迎向未來，打造台灣黃金十年願景，必須在關鍵的時刻進行關鍵的轉型與佈局。

如同眾所周知與親身經歷過的 2008 年全球金融海嘯，及目前仍存在的歐美二次衰退疑慮。全球氣候變遷，如美國(Katrina 颶風)、日本(福島地震及海嘯)、澳洲(洪災)、泰國(洪災)相繼出現的災難，都使得全球產業供應鏈深受影響。此外，全球人口持續老化，並以亞洲的日本、台灣、新加坡等最為快速。全球區域經濟整合持續推展，從 EU、AFTA、NAFTA、TPP、乃至於推動中的 FTAA、FTAAP 等。

因此，在關鍵時刻，必然會產生也必須產生關鍵的轉型來因應時局的變化，這包括了貨幣、經濟實力與結構等的轉型。過去十年來，國際主要貨幣地位產生了顯著變化。美元一路下滑、歐元體系面臨動搖、日圓一路升值、人民幣也自 2005 年以來一路升值。黃金價格一路攀升，在美元走弱的趨勢

下，亞洲貨幣普遍升值，增加亞洲對歐美出口的困難。因此，關鍵轉型有其必要，尤其是經濟成長不能過度依賴出口、出口也不能過度依賴歐美，應加強亞洲區域內貿易。經濟成長必須轉向內需、出口雙引擎，甚至以亞洲作為整個內需市場，藉由加強投資與消費帶動經濟成長。當全球消費重心由西方轉向東方，新興國家經濟快速成長，帶動龐大中產階級崛起，並使新興國家蛻變為「世界市場」，商機值得期待。亞洲消費市場商機龐大，亞洲中產階級人口成長 3 倍、年支出增加逾 4 倍，高於全球各地區。因此，關鍵佈局即在於尋求最佳策略夥伴，共同創造新商機。

(二)台灣作為日本合作夥伴的魅力

台灣作為日本合作夥伴的魅力在於對中國大陸的瞭解，全球佈局的知識及經驗，產業的豐富基礎及多元，公司治理、法律及會計制度的完備，與國際架構的接軌。而台灣的優勢更在堅強的軟實力，舉凡創新、民主、友善等，擁有一切令投資夥伴信賴的特質。以南部科學工業園區吸引日商為例，在累積有 18 家日商進駐、投資資本額超過 400 餘億日圓的經驗中，更發現這些令人信賴特質的重要性。

近三年來，台灣在吸引國際投資方面，除持續進行兩岸交流、開放投資並簽定 ECFA 外，也將企業營所稅由 25% 調降至 17%，台日間也簽署投資協議，在 IMD 全球競爭力中台灣排名第 6 名，IMF 更預測未來五年台灣成長率將是亞洲四小龍第一。為了吸引投資，台灣規劃了招商的亮點產業，包括六大新興產業(生技、文創、觀光…)、四大智慧型產業(雲端運算、智慧電動車…)，及十大重點服務業等(美食國際化、國際醫療、國際物流、都市更新…)。

並且由經建會劉憶如主委親自率領各相關部會及單位人員赴各國，結合當地金融機構推動全球招商。包括赴新加坡在華僑銀行協助下推動國際招商，為歷年赴新加坡招商最大規模。赴印度在渣打銀行協助下推動國際招商，為歷年台灣赴印度招商規模最大、層級最高的代表團。赴美國在花旗銀行協助下推動國際招商，舉辦三場「投資台灣」招商說明大會(紐約、舊金山、洛杉磯)，超過千人參與。赴日本在大和證券協助下推動國際招商，二場「投資台灣」招商說明大會(東京、大阪)，參與人數逾 1,200 人。同時在 2011 年 12 月 5 日至 8 日，劉主委也率領一招商團在日本京都招商。

台灣未來最受國際投資人注目的亮點產業，包括文創及數位內容、生技及國際醫療、綠能及綠建築、都市更新、土地及園區開發、觀光旅遊、智慧電動車及高科技產業等。事實上，台灣對中國大陸的投資既深且廣。除大部分於東南沿海投資外，並正深入四川等內地發展。不但佈局各省，更遍及各不同產業。

在這樣的基礎下，台灣、日本與中國大陸，更形成一種最佳結盟的三角關係，也就是台灣對日本逆差、中國對台灣逆差、日本對中國逆差。這表示，台灣喜歡和需要買日本的東西、中國喜歡和需要買台灣的東西、日本喜歡和需要買中國的東西。

具體而言，運用日本的技術、台灣的佈局、中國大陸的市場，必能在亞洲崛起的新世代中，創造台、日、中三贏，及亞洲多贏的局面。

五、心得及建議事項

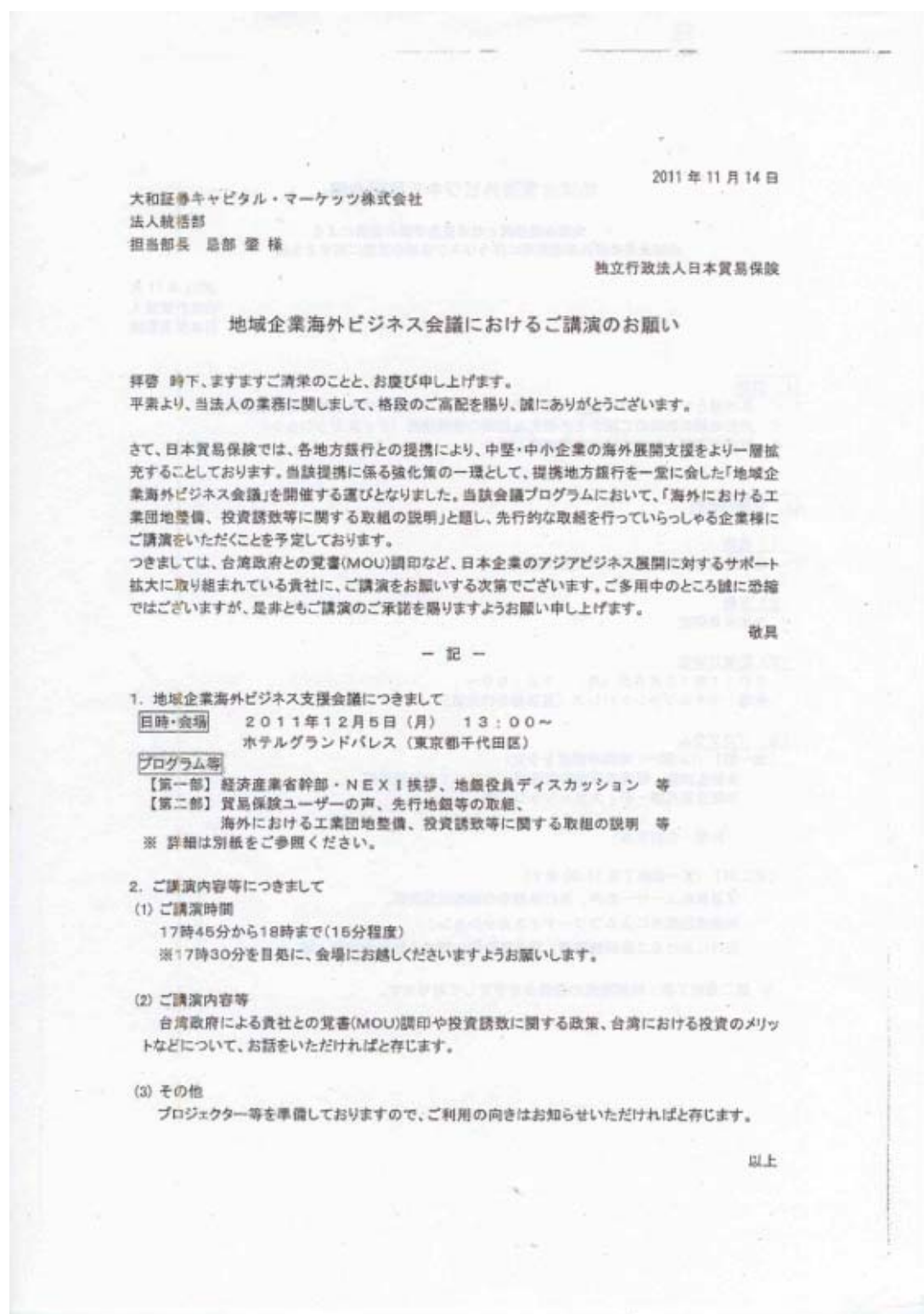
與會各日本銀行負責海外業務的高級主管對簡報內容反應熱烈，包括瑞穗銀行、京都銀行、廣島銀行、熊本銀行、佐賀銀行、東邦銀行、山陰合同銀行及日本貿易保險等出席代表在自由討論時間，均紛紛探詢台灣更進一步具體吸引投資的條件、日商在台聚落發展、乃至於在台分行或辦事處設立等台日投資合作事宜，對於目前台灣所推動的六大新興產業、四大智慧型產業與十大服務業等各產業投資案亦表達希望有機會能更進一步了解。

日本自 2011 年 311 震災及泰國水患之後，產業界深刻感受到斷鏈的影響，台灣作為日本合作夥伴的魅力在於對中國大陸的瞭解，全球佈局的知識及經驗，產業的豐富基礎及多元，公司治理、法律及會計制度的完備，與國際架構的接軌。而台灣的優勢更在堅強的軟實力，包括創新的能量、民主的制度、對日商友善等，擁有一切令日本投資夥伴信賴的特質。尤其是在 ECFA 與台日投資協議簽定之後，面對中國大陸的廣大市場，以日本的技術與台灣的軟實力，台日間有絕佳的機會發展更緊密的投資夥伴關係，而且是值得信賴的夥伴關係。

日商在台灣發展已有相當長遠的基礎，以科學園區為例，全台三大科學園區就有超過 43 家以上具相當規模且在不同產業鏈中扮演關鍵角色的日商；如何掌握機會，以日商招日商，進一步強化台灣產業鏈的優勢，應是值得努力的方向。此外，日商具有群聚的特性，海外設廠涉及廣泛，需考量生產環境、交通條件、金融配合、生活設施，乃至於日商從業人員子女在台教育等面向，積極地營造一個友善日商發展的環境，當可以為台日間更緊密的投資夥伴關係建立增添助力。

六、附録

(一) 邀請函



敬啟者 敬啟者 敬啟者 敬啟者 敬啟者

劉主任委員勛鑒：橙黃橘綠，蘆白楓丹。敬維
勛猷卓越，勳定綏和，為祝為頌。敝大和證券集團素蒙
勛座不吝關愛與指導，雲情雅誼，銘感於內，特此敬申
由衷謝忱。

茲因日本經濟省轄下「獨立行政法人日本貿易保險(NEXI)」
訂於2011年12月5日假東京 Grand Palace Hotel 舉行海外投
資說明會，誠摯邀請 貴會派員於說明會中，以「投資台灣」
為題進行簡報。

日本地區性銀行擁有龐大的中小企業客戶，由 貴會擔任簡
報，介紹台灣市場的投資魅力將更具吸引力及說服力，更增與
日本中小企業群連線之商機。謹將說明會資訊報告如後，詳細
議程將於確定後敬呈。恭請 勛座派員訪日，惠予精采演說，
是所至幸。尚此。并候

勛安

大和國泰證券股份有限公司
總經理

金子弘之

敬啟

2011年11月9日

大和國泰證券股份有限公司
Daikoku-Cathay Capital Markets Co., Ltd.

11071 台北市基隆路一段200號14樓
14F, 200 Keelung Road, Section 1, Taipei, Taiwan 11071, R.O.C.
Tel: 886-2-2723-9498 Fax: 886-2-2345-1438

檔 號：
保存年限：

行政院經濟建設委員會 函

地址：10020台北市寶慶路3號
電話：02-2316-5417
承辦人：林蕙薰
電子郵件：hueihsun@cepd.gov.tw

受文者：南部科學工業園區管理局

發文日期：中華民國100年11月24日
發文字號：綜字第1000005026號
速別：最速件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如文

主旨：本會擬邀請貴局主任秘書蘇振綱博士於12月5日至6日赴日本東京，代表出席「地方產業海外商務發展會議」並進行簡報，請 查照惠復。

說明：

- 一、日本經產省轄下「獨立行政法人日本貿易保險(NEXI)」將於12月5日，假東京格蘭皇宮飯店舉辦「地方產業海外商務發展會議」，日前該機構透過日本大和證券集團邀請本會派員出席，並進行「投資台灣」相關議題簡報（邀請函及議程如附件）。
- 二、茲因該行程與本會12月5日至8日赴日本京都辦理「京都台日商務合作論壇」招商活動日期重疊，且本會亦無具會議分項主題「海外投資募集及工業區設立相關介紹」之專長人選。貴局蘇主任秘書振綱具產業園區規劃與管理專長，擬請准予由蘇主秘代表本會出席旨揭會議並進行簡報，行銷台灣投資優勢與商機亮點。蘇主任秘書出國起迄時間為12月5日至6日，出國旅費由本會支應。

正 本：南部科學工業園區管理局
副 本：本會主任委員辦公室、會計室

線上簽核公文，請勿於紙面上辦理

頁 1 / 共 1 頁

1000029144

(二)會場

