

出國報告（出國類別：參加會議）

# 7<sup>th</sup> QS-APPLE 會議報告

（November 15-18, 2011）

王瑞琦

國際關係研究中心研究員、第四所所長

許純綺

國合處合作交流組專員

派赴國家：菲律賓

出國期間：100年11月14日至19日

報告日期：100年11月30日

## 目次

一、目的.....	1
二、過程.....	1
三、建議事項.....	9

## 一、 目的

本次會議為第七屆，由 QS 與馬尼拉天主教大學 University of Santo Thomas 合辦。本校王瑞琦研究員與許純綺專員，參加第一天的工作坊與之後兩天半的會議。17 日早上，參加最後一個場次之後，即搭車參訪菲律賓大學與德拉薩大學。以下即為本次行程概要。

## 二、 過程

### 壹、會議內容

#### 一、基本資訊

過去一年，QS 在台灣、中歐、中亞設置據點，致力於拓展這些地區的市場。在排行榜方面，強調多樣化，除了世界 500 大、亞洲兩百大等，亦開展領域排名，現已有 26 個領域，將持續增加。今年，台灣有六所大學參加：台北醫學大學 3 人與 1 名研究生助理；台北科技大學校長、副校長、國際長；輔仁大學 1 人；亞洲大學 1 人；元智大學 1 人，國立政治大學 2 人），其中輔仁大學前國際長有兩場發表。今年，首次見到中國的大學參與：清華大學、中國人民大學、同濟大學。清華推展 IMBA 課程，人民大學提供一場有關中國推動研究型大學的策略。

#### 二、工作坊：

(一) 內容：參與人數約 100 人左右，分三個場次，每場次有 3 到 4 位演講者。大約可分為三類。一類是從宏觀的度分析，如 OECD 的顧問 Mary-Louise Kearney，從世界經濟環境的角度探討國際化與世界排名。第二類，是兩位 QS 的核心工作人員，一方面承認大學排名有其缺陷，另一方面強調其存在的價值與功能。第三類則是受邀的大學主管，包括新加坡南洋理工大學、香港科技大學、阿拉伯 Qussim 大學、俄國烏拉爾聯邦大學，以及台北醫學院國際長。以下是三個核心報告的主要內容：

#### (二) QS 未來發展的方向：

1. 強調市場屬性，與世界教育展、上海交大排行榜區隔，重心放在東南亞、東歐、中亞地區國家。今年最受矚目的是蘇俄烏拉爾大學與中國三所菁英大學派代表參加。
2. 強調多元化，規畫將排行榜從大學延伸至教學型大學、商學院與主要學門領

域，以及特色大學。

### (三) 南洋理工大學 (NTU) 的轉型：

該校 QS 名次躍升從 2010 年的 74 名，躍升至 2011 的 58 名。根據該校校長的演講，主要策略如下：

1. 強調理工科特色：先後成立生化、物理與數學、設計與媒體、化學等系所，近年又發展醫學院。
2. 師資換血：藉老教授退休潮，引進國際新秀，現今學校教師 69% 為非新加坡籍，並提供新人研究環境。
3. 抓住國際研究熱門，如生命科學、地球科學、海嘯災難等議題，爭取經費。

南洋理工大學的發展的確令人印象深刻，過去五年來，該校所有的指標，包括國際期刊發表、學生人數、國際生人數等均顯著成長。不過，要指出的是，該校全力發展理工科、生命科學、醫科，對於其總體國際期刊數量成長，有著相當大的貢獻，在其學術成長指標數據中，這些學科都有一倍的成長，相較之下，社會學科指標成長明顯偏低，國際期刊引用次數僅從 0.9 增長至 1.3，遠低於生命科學等的 7 或 8。此外，該校師資，外籍教師占 69%，亦是吸引國際生的一大優勢。

NTU 追求卓越的步驟 - 2006 迄今：(1) 政府對於研究和高等教育的支持；(2) 學校和管理重組；(3) 釋放人才潛能；(4) 強調研究；(5) 規劃策略方案；(6) 建立強而有力的國際合作伙伴；(7) 與產業界合作；(8) 從教學導向轉為學習導向；(9) 行政改革；(10) 修正預算程序／募款。

### (四) 香港科技大學：

香港科技大學亦是以理工科見長。方教授技巧的以世界排名五階段反應，分析和介紹香港科技大學的轉型：(Ignorance/Disbelief) 無知與不信、(awareness) 意識、Acceptance (接受)、Advocate and Action (解析、宣導與行動)、Soul Search (反思與資料整合)。(請參閱附件三)

### 三、會議與學校參展：

QS 會議的重心在於學術與實務的交流，參展為點綴，總共有 63 所大學或機構設攤位。在專題場次方面，有 QS 的專題、英語授課、學生流動、中國高等教育發展、世界一流大學、大學生就業市場等。

1. 參展的學校大多為科技大學，韓國的菁英大學 KAIST，中國的清華大學都有攤位。
2. 日本政府受到企業界要求國際人才的呼籲，以政策鼓勵菁英大學部舉辦英語學程。家長們亦鼓勵子女入大學後，選讀英語學程。在此環境之下，大板大

學成立四年制的人類科學（Human Sciences）學士學程。該學程是由資深教師 Beverley Yamamoto 負責規劃。她指出，大學部英語學程比碩士、博士學程要困難，教師需要指引，以及更細緻的教學評鑑。

3. 17日下午3:30至5:00, QS高級主管邀請台灣代表茶敘,就QS Ranking對話,論及到台灣高等教育國際化的現況、特質,私立大學發展的一些困境,主要內容如下:

- (1) QS高層坦率指出,現今世界高等教育已是一個競爭的市場,沒有企業化的規畫和規畫、宣傳和行銷,將會在這個市場中被淘汰,緊接著提出問題,台灣的大學對於國際化投入到底到甚麼程度?對此,本代表的回應是,台灣高等教育國際化的推動至今也只有五年多,還在累積經驗當中,市場化和國際化的空間相當大。不過各大學,尤其是國立大學擁有高度的自主性,彼此資源不同,對於國際化的定位、投入和策略亦不同。
- (2) 我代表藉著回應對方提出的問題,介紹政治大學的特色,在國際化與提升學術研究的努力與目標,並建議其在社會學指標能夠提供更明確的指標,將有助於大學發展特色。
- (3) 其他友校的問題包括:希望進入QS排名,以解決學歷不受菲律賓和泰國大學承認的困境;希望能透過QS招募優質的印度博士後研究員;甚至建議QS就現今各國教師薪資排序;希望能招收更多的國際生等。QS的回應是,台灣的大學應學香港的大學,以策略聯盟的方式,推展國際化,可得事倍功半的效果。

## 壹、學術交流會談及學校參訪

目前本校在菲律賓尚未有締約學校,因此本次除參加QS講座及討論外,也藉此機會拓展菲律賓姐妹校,尋求合作契機。

### 1. 菲律賓大學(University of the Philippines – Diliman)

菲律賓大學成立於1908年,是菲律賓最大的綜合性大學,也是菲律賓最好的大學。其完全美國式教育、全英文授課以及獨特的教育方式培養出許許多多的各行各業的精英。學校建校之始,由美術學院、醫學院和農學院組成。在建校後的10年內,該校先後建成了醫學系、工程學院、教育學院、音樂學院、法學院、文學系、獸醫學系等7個院系。迪利曼分校是菲律賓大學總部所在地,校園占地493公頃。全校共有51個學院,其中27個可授予學士、碩士和博士學位,而迪利曼擁有的可授予學位的學術機構達23個。身為菲律賓四大名校之首,菲律賓大學國際排名與中國清華大學接近。還多次接受

過中國領導人的拜訪，在菲律賓有著不可忽視的政治地位。

出發至菲律賓前，本處已積極聯繫拜訪該校事宜。兩校互相介紹彼此學術專長及特色，洽談非常融洽，並有很高的合作意願。該校國合長表示，該校學生素質很高，但出國當交換生經濟壓力太大，希望本校能提供部份獎學金，另外，該校也希望未來有交換教授的合作。雙方留下聯絡資訊，並承諾將盡快通過校內程序，盼在明年秋季班可以開始有學術交流。



左起：Ms. Belle Nabor, Coordinator of Office of Extension Coordination

國關中心四所王瑞琦所長

Prof. Cristine Villagonzalo, Director, Office of Extension Coordination

國合處許純綺專案助理

## 2. 雅典耀大學(Ateneo De Manila University)

雅典耀大學始建於 1859 年 10 月 1 日，是一所由基督教的西班牙牧師們建立的，以西班牙後裔為對象的私立小學。1959 年，獲得頒發大學學位資格，而今大學不斷擴大為包括文科學學院、商學研究所、法學院等多個獨立學院在內的綜合型大學。除此之外，就如大部分的菲律賓大學一樣，擁有高中及小學。知名校友如 José Rizal、菲律賓總統 Benigno Aquino III、Gloria Macapagal-Arroyo、Joseph Estrada、Fidel Ramos、Corazon Aquino。雅典耀大學是菲律賓四大名校之一，與菲律賓大學排名不相上下，目前位居第二。與美國眾多高校保持長年的學術交流，在海外享有盛譽。

本此出訪菲律賓雖然因該校國際處業務繁忙未能拜訪該校，但雙方在 QS 會議空檔中有面談。與該校國際長及副國際長介紹完本校特色及學術專長後，對方提出若該校學生來本校交換是否有足夠的英語課程可以選修，王所長表示本校有數個相當優秀的英語碩士及博士學位學程，大學部也會開設英語課程，學生應可以選到適合的課程。會後不久即收到該校副國合長的來信，希望有更多英語學程的資訊，雙方目前正積極聯繫中，盼可以在不久的將來有

機會建立合作關係。



左起：Prof. Mercedes T. Rodrigo, Director, Office of International Relations  
Prof. Glenn F. De Leon, Associate Director, Office of International Relations  
國關中心四所王瑞琦所長、國合處許純綺專案助理

### 3. 聖托馬斯大學(University of Santo Tomas)

聖托馬斯大學位於菲律賓的馬尼拉，始建於 1611 年 4 月 28 日，擁有四百年的歷史，是亞洲歷史最悠久、規模最大的學校，同時也是世界上最大的天主教學校。校內文物古跡眾多，學校以嚴格的管理和高水準的教學聞名。鑒於該校偉大成就，在最近三十年內，許多要人顯貴紛紛到該校拜訪並就學。該校亦是菲律賓四大名校之一。

本次 QS 會議在該校舉辦，因此在會前就與該校聯繫，希望在會中能有機會見面。雖沒有見到該校國際長，但有與該校諸位教授及同仁有交流，互相介紹彼此的學術專長，並希望未來有合作的機會，該校同仁也承諾將本校資訊轉交給國際長作未來合作評估之依據，對方表示 2012 年將會有同仁造訪台灣，若有機會會找時間拜訪政大。



左起：Ms. Michaella O. Lagniton, Coordinator, Office of Public Affairs  
國合處許純綺專案助理

#### 4. 德拉薩大學(De La Salle University-Dasmariñas)

德拉薩大學於 1977 年七月十八日設立，為一所天主教學校，位於菲律賓甲米地省的 Dasmariñas 市。現今德拉薩大學已有七個學院與將近六十個科系或課程，該校也對各學院擬定特別計畫，預計參與計劃的相關人數已超過十二萬人並期望能逐年增加。德拉薩大學希望在不久的將來，將區域研究和學術計劃提升到卓越的地步，以滿足 CALABARZON 地區的需要。這計畫將會透過設備的提升與教職人員的努力而實現，此外，該計畫的目的亦瞄準該校畢業生在全球化下的競爭力，並期望在跨區的考試中獲得進一步的鑑別度。該校也有博物館收藏歷史等相關文物，幫助強化該校的研究力。

菲律賓當地有兩所德拉薩大學，一所位於馬尼拉，一所位於 Dasmariñas 市，但由於與馬尼拉德拉薩大學時間不能配合，因此本次只拜訪了位於 Dasmariñas 市的德拉薩大學。該校是教學型大學，也設有英語語言中心，與亞洲其他國家有密切合作，對方對於學生或教授交換及短期課程皆有興趣合作，該校預計 2012 年初會有同仁來訪台灣，也希望有機會拜訪政大，繼續本次的會談。



左起：Ms. Lucille Calairo, Asst. Vice Chancellor for Scholarship and Academic Services、Dr. Willington O. Onuh, Assistant Vice Chancellor for Research、國關中心四所王瑞琦所長、Dr. Olivia M. Legaspi, Vice Chancellor for Academics and Research、國合處許純綺專案助理

### 三、 建議事項

1. 以英語課程做為政大特色建立的主體。
2. 加速英文網頁的建立與完善。
3. 鼓勵學校教師積極參與。
4. 參加 QS Stars 評比，請各相關處室配合資料蒐集