

出國報告(出國類別：其他)

赴美國辦理「投資台灣、全球招商」 報告

服務機關：行政院經濟建設委員會等 11 個政府單位

姓名職稱：劉憶如主任委員等 53 人

派赴國家：美國

出國期間：2011 年 5 月 14 至 23 日

報告日期：2011 年 6 月 29 日

摘 要

繼去(2010)年11月赴新加坡、本(2011)年2月赴印度招商，成功點燃投資台灣熱潮後，本(2011)年5月14日由經建會劉主任委員憶如率領規模逾100人的黃金陣容(其中包括50餘位企業高層及11個政府單位代表)，進軍美國，除吸引美商加碼投資台灣外，也希望將台商帶到國際，與美商尋求策略聯盟，共享全球商機。

經建會會同中央相關部會及地方政府共同規劃提出綠色能源、高科技產業、智慧電動車、生技與國際醫療、文創及數位內容、土地開發、桃園國際航空城以及觀光旅遊及美食國際化等8大招商主軸，共同提出27項投資計畫，於5月16至20日間於美國紐約、舊金山及洛杉磯等東西岸3個主要城市舉辦招商說明大會及參訪當地40餘家企業，以宣揚台灣在後ECFA時代的新定位與新價值，及兩岸簽署ECFA對台美企業帶來的潛在商機，促進美商加碼投資台灣，共同參與並分享台灣未來的黃金十年。

目 次

壹、緣起及目的.....	3
一、台灣展現全球招商新價值.....	3
二、招商引資，促進台美共享商機.....	4
貳、日程與參與人員.....	4
一、活動日程.....	4
二、參與單位與人員.....	6
三、協辦單位.....	7
參、招商說明會紀要.....	7
一、招商主軸.....	7
二、招商大會辦理情形.....	11
肆、參訪活動紀要.....	22
一、生技與國際醫療團.....	23
二、文創及數位內容團.....	26
三、綠能及電動車團.....	31
四、高科技產業團.....	35
五、土地開發團.....	42
伍、活動成果.....	55
一、招商初步成果.....	55
二、媒體密集報導.....	58
陸、心得及建議.....	62
柒、附件.....	65
一、美國招商參訪團員名錄.....	55
二、活動相片及媒體報導集錦.....	75
三、招商大會手冊.....	152

赴美國辦理「投資台灣、全球招商」報告

壹、緣起及目的

為協助國內外投資人掌握後ECFA時代台灣經濟躍升的契機，擴大投資台灣，使「內需」與「出口」成為台灣經濟成長雙引擎，經建會規劃籌組的行政院全球招商參訪團，繼去(2010)年11月赴新加坡、本(2011)年2月赴印度招商，成功點燃投資台灣熱潮後，本(2011)年5月續由經建會劉主任委員憶如率領30餘家企業高層及11個政府單位，規模達104人的團隊赴美招商，以宣揚台灣在後ECFA時代的新定位與新價值，以及兩岸簽署ECFA對台美企業帶來的潛在商機，促進美商加碼投資台灣，及與台商策略聯盟，共同參與並分享台灣未來的黃金十年。

一、台灣展現全球招商新價值

2008年馬總統就任之初，即揭示發展台灣成為全球創新中心、亞太經貿樞紐及台商營運總部的目標，並全力推動鬆綁與重建，戮力改善台灣投資環境，重塑台灣經濟的新價值。主要施政措施包括：推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、開放陸資來台投資、調降遺贈稅及營所稅、簽署「兩岸經濟協議」(ECFA)、鬆綁財經法規等。在政府各項鬆綁與重建措施逐步展現成效下，2010年台灣經濟表現亮麗，並在多項國際評比締造佳績，整體表現深獲國際肯定，顯示當前台灣極具吸引全球投資之環境與利基。

— 2010年台灣經濟成長率達10.88%，創近24年新高。其中，國內投資毛額首度突破新台幣3兆元，民間投資實質成長32.51%，為1966年以來最高，對經濟成長率10.88%之貢獻，高占3.83個百分點。

— 根據瑞士洛桑國際管理學院(IMD)發布之「2011年世界競爭力報告」，我國競爭力排名高居全球第6、亞洲第3，為歷年最佳成績。另依美國商業環境風險評估公司(Business Environment Risk Intelligence, BERI)2011年4月發布之「投資環境風險評估報告」，我國在50個受評比國家中，排名第4位，僅次於瑞士、新加坡及挪威。

二、招商引資，促進台美共享商機

為掌握台灣經濟發展新契機，行政院於2010年7月成立「全球招商專案小組」，全力推動「投資台灣、全球招商」工作。美國在科技創新及全球資源整合等方面均居全球龍頭地位，與我經貿往來密切，產業合作基礎深厚。同時，當前美國經濟逐步自金融危機中復甦，商機可期，此時正是赴美招商最佳時機。

- 根據聯合國貿易暨發展會議(UNCTAD)估計，美國對外直接投資及外人直接投資金額，排名向居全球第一，且2010年隨著美國經濟逐步復甦，對外投資及外人投資金額分別較2009年大幅成長31.2%及43.3%。
- 2010年美國為台灣第3大貿易夥伴(出口及進口均排名第3)；台灣則為美國第9大貿易夥伴(第13大出口市場、第9大進口來源)。另依投審會核准對外投資統計，至2011年4月止，美國為台灣第2大對外投資地區，我廠商在美國的累計投資總額達124.1億美元；美國則是台灣最大外資來源國，對台投資總額累計超過216.7億美元，顯示台美經貿關係緊密。

為掌握後金融危機時代的美國新商機，及宣揚台灣在ECFA簽署後的經濟發展新契機，本次經建會邀集國科會、僑委會、經濟部、外交部、交通部、內政部、新聞局、衛生署、新竹縣政府、澎湖縣政府等中央與地方政府單位及民間業者共104人，組成美國招商參訪團，並在花旗銀行協助辦理下，赴美國紐約、舊金山及洛杉磯等3個主要城市舉辦招商大會及進行密集的參訪活動。除積極促成台美企業在原有的產業合作基礎下洽談策略聯盟，亦將致力拓展兩國在新興產業及服務業的合作空間，擴大台美雙邊經貿與投資領域。

貳、日程與參與人員

一、活動日程

本招商參訪團於2011年5月14日啟程，16-20日分別於美國紐約InterContinental飯店、舊金山The Westline飯店及洛杉磯Hyatt Regency飯店舉行招商說明大會，並與當地重要政府機構及民間企業共40餘家，進行個別訪談活動，22日返國。活動日程及紀要詳表1及表2。

表1 美國招商活動日程

時 間	行 程	地 點
2011年5月14日	啟程	台北－美國
2011年5月16日	參訪活動	全團依主軸分為生技與國際醫療、文創及數位內容、綠色能源及電動車、高科技、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪12家企業
2011年5月17日(上午)	招商說明會	紐約InterContinental飯店
2011年5月17日(下午)	路程	搭機前往舊金山
2011年5月18日(上午)	招商說明會	舊金山The Westin飯店
2011年5月18日(下午)	參訪活動	全團依主軸分為生技與國際醫療、文創及數位內容、綠色能源及電動車、高科技、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪11家企業
2011年5月19日	參訪活動 路程	全團依主軸分為高科技、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創與數位內容、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪9家企業 搭機前往洛杉磯
2011年5月20日(上午)	招商說明會	洛杉磯Hyatt Regency Century Plaza飯店
2011年5月20日(下午)	參訪活動	全團依主軸分為高科技、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創與數位內容、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪9家企業
2011年5月21-22日	返程	美國－台北

美德生技集團董事長陳德芳、信東生技董事長柯長崎、樂陞科技董事長許金龍、普生公司董事長林宗慶、金融億貿易公司董事長謝淵澤、台灣土地銀行董事長王耀興、秀傳醫療體系副總裁廖國超、陽明海運資深副總經理王煥炫、陽明(美洲)公司總經理吳清泉、中華電信資深副總經理林仁紅、基因遊戲總經理喬福麟、采風美容醫學總經理王玉如、百彥餐旅行銷整合公司總經理夏瑄澧等51人。

三、協辦單位

本次赴美國招商，係由花旗(台灣)銀行擔任協辦單位。花旗(台灣)銀行在全球170個國家布局，此次特別與經建會合作，動員在台灣與美國的網絡，共同舉辦這次招商大會，並邀請Facebook、Oracle、應用材料、組合國際與Google等重量級跨國企業共襄盛舉，與台灣代表團會商。

過去四十多年花旗(台灣)銀行致力扮演台灣與國際間的橋梁。此次與政府攜手合作，除了協助台灣企業在全球開疆拓土外，吸引更多國際企業在台灣投資，進一步提升台灣的競爭力。

花旗(台灣)銀行管董事長國霖表示：「在ECFA生效之後，我們已經協助數十家企業客戶來台灣投資，在這次招商大會之後，花旗在美國會有專責窗口及同仁，協助任何有興趣在台灣投資、擴張的廠商處理相關事務，成為台灣的招商大使。」

此外，亦感謝外交部、經濟部、僑委會、國科會、工研院、中華民國對外貿易發展協會等，積極參與並協助安排參訪行程，使本招商活動得以圓滿完成。

參、招商說明會紀要

一、招商主軸

經建會及各相關主管機關綜合考量國內產業具競爭優勢、配合美國紐約、舊金山與洛杉磯當地產業特性與強項，並依據美國當地潛在投資者需求等因素，廣徵駐外機構、國內外研究機構、投顧公司及學者專家等意見，嗣

會同中央相關部會及地方政府共同規劃提出8大招商主軸包括：綠色能源、高科技產業、智慧電動車、生技與國際醫療、文創及數位內容、土地開發、桃園國際航空城以及觀光旅遊及美食國際化等。

依據上述8大招商主軸，經建會結合中央、地方政府，共同提出27項投資計畫，並於美國招商說明大會中，由政府單位及民間業者一起向參與招商大會之廠商進行簡報。

公、私部門所提出18項投資簡報，謹說明如下：

- 一政府部門：國科會、經濟部(數位內容產業推動辦公室、智慧電動車推動辦公室、中衛發展中心)、內政部營建署、交通部(高速鐵路工程局、桃園國際機場公司、中華電信公司)、新竹縣政府、澎湖縣政府等10個單位依8大招商主軸，共計提出台灣科學園區招商計畫、數位內容產業發展旗艦計畫、台灣電動車發展與策略、投資台灣觀光產業補助計畫、都市更新、高速鐵路站區投資機會、桃園國際機場未來發展、台灣雲端運算發展與機會、新竹縣重大投資計畫、澎湖縣投資環境介紹等10案(詳表3)。
- 一民間業者：生物產業發展協會、理律法律事務所、賽亞集團(美德生技公司)、普生股份有限公司、樂陞科技股份有限公司、基因遊戲股份有限公司、義美聯合電子商務公司、台達電子集團等8家業者共提出”Bio & Medical Opportunities in Taiwan”、”Benefits of Entering the Greater China Market via the ECFA”、”The FORTE of ACTS Biosciences & Vita Genomic”、”General Biologicals Corporation, Awaken your liver consciousness”、”FOOD FOR THOUGHT, Entering China Through Taiwan’s Solid Game Development Ability”、”KEYSTONE GAME STUDIO”、”This is Delta Group” 等8項投資計畫 (詳表4)。

表3 政府部門提案(中央及地方政府)

主軸及計畫	主管機關
❖ 生技及國際醫療	
－ 南部生技醫療器材產業聚落發展計畫	國科會
－ 推動新竹生物醫學園區	國科會
－ 台灣蘭花生物科技園區-建構蘭花全球價值鏈	農委會
－ 屏東農業生物科技園區-以台灣優勢建構農業生技產業聚落	農委會
－ 醫療服務國際化行動計畫-國際醫療園區	衛生署
❖ 文創及數位內容	
－ 數位內容產業發展旗艦計畫	經濟部
－ 促進民間參與投資文化創意產業計畫	文建會
－ 電影產業發展旗艦計畫－國產電影片招商計畫	新聞局
－ 流行音樂產業發展行動計畫－流行音樂招商計畫	新聞局
❖ 綠色能源	
－ 推動「銅銦鎵硒(CIGS)等太陽電池廠在台投資」	經濟部
－ 設置再生能源發電設施	經濟部
❖ 高科技產業	
－ 雲端運算技術研發計畫	經濟部
－ 台灣Wimax發展與機會	經濟部
－ 台灣雲端運算發展與機會	交通部 (中華電信公司)
❖ 智慧電動車	
－ 智慧電動車先導運行計畫	經濟部
－ 車載資通訊產業推動計畫	經濟部

主軸及計畫	主管機關
❖ 土地開發	
－ 基隆火車站暨西二西三碼頭都市更新事業(更新單元一)	內政部
－ 台鐵高雄港站都市更新再開發案(更新單元一)	內政部
－ 台南運河星鑽都市更新計畫案	內政部
－ 台北市南港調車場更新開發計畫	內政部
－ 新竹縣竹北市縣華段車站用地BOT興建營運案	新竹縣政府
－ 新竹縣竹北市停八停車場BOT興建營運案	新竹縣政府
❖ 桃園國際航空城	
－ 高速鐵路桃園車站特定區產業專用區開發經營案	交通部
－ 第三航站區規劃案-計畫管理及興建管理顧問	交通部
－ 第三航站區規劃案-規劃與設計顧問	交通部
❖ 觀光旅遊及美食國際化	
－ 投資台灣觀光產業補助計畫	交通部
－ 台灣美食發展與機會	經濟部

表4 民間業者提案

主軸及計畫	民間企業
❖ 生技及國際醫療	
Bio & Medical Opportunities in Taiwan	生物產業發展協會
The FORTE of ACTS Biosciences & Vita Genomic	賽亞集團 / 美德生技公司
General Biologicals Corporation, Awaken your liver consciousness	普生股份有限公司 (TBD)
❖ 文創及數位內容	
“FOOD FOR THOUGHT”, Entering China Through Taiwan’s Solid Game Development Ability	樂陞科技股份有限公司
KEYSTONE GAME STUDIO	基因遊戲股份有限公司
I-Mei Multimedia e-Content Production & Marketing Co., Ltd. : Your One Stop – Total Solution Services	義美聯合電子商務公司
❖ 綠色能源	
This is Delta Group	台達電子集團
❖ 投資服務	
Benefits of Entering the Greater China Market via the ECFA	理律法律事務所

二、招商大會辦理情形

招商行程安排5月17日於紐約、18日於舊金山、20日於洛杉磯各舉辦一場次的半日招商大會，與會人員包括我招商團104人，並吸引美國政府及當地企業等超過1,000人次參與，場面十分熱烈。

(一)紐約

紐約為本次美國招商參訪團在美國舉辦招商說明大會的第1站，於5月17日上午假紐約InterContinental Hotel舉行(議程詳表5)。與會人員包括

我招商團104人，及美國紐約當地公協會、企業與台商，共計逾350人，會場座無虛席，場面十分熱烈。

說明會於上午8時30分準時開幕，首先由經建會劉主委憶如及花旗銀行副主席Biglari先生致歡迎詞，美國前參議員D'Amato亦與會以” Taiwan in The Age of ECFA, No Longer a Choice of Either Or” 為題，表達對台灣投資潛力的信心，以及後ECFA時代，投資台灣開發大中華市場的商機。

開幕致詞結束後，接著由花旗銀行台灣區管董事長國霖先生及鍾國強先生與大家分享花旗銀行如何透過全球網絡體系與電子金融商務技術協助美國客戶拓展台灣與中國市場之成功經驗，尤其管董事長最後一句” The Citi Never Sleep” 的結語，讓與會人士對於花旗銀行之服務效率與品質均留下十分深刻的印象。

接下來進入本次招商大會的主軸－投資台灣說明，第一階段先播放15分鐘的投資台灣影片，介紹台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫，台美雙方與會人員，均對於影片內容印象十分深刻。緊接著的是經建會劉主委憶如「看見台灣新價值」的專題演講，劉主委臨時捨棄演講稿，以流利的英文與自然流暢的態度，說明後金融風暴時代，台灣在2010年各項經濟數據的表現，包括成長率、失業率、物價指數、消費者信心指數等均令人驚艷，且依據IMF的經濟成長預測，台灣的經濟成長率在2012至2015年將執亞洲四小龍之牛耳，顯示台灣未來發展的前景令人期待。

劉主委接著表示，台灣具有堅強的軟實力，包括科技、創新、靈活、彈性、勤奮、國際觀、對中國大陸的瞭解、全球布局的知識及經驗，以及堅實豐富的產業基礎等；加上多元開放的社會、令人驕傲的民主制度，及相關的公司治理、教育、設計研發等，都是台灣的軟實力。近兩年台灣政府推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、調降遺產稅、開放陸資來台、營所稅調降為17%、ECFA簽署等政策，加上台灣在今年6月底可望開放北京、上海等特定城市陸客來台自由行，因此，現在是投資台灣的最好時機，而台灣亦為全球企業進入中國的最佳跳板。

劉主委在演講中並以小故事指出，大陸人士來台驚艷計程車司機能評論時事的公民參與、政論新聞節目百花齊放，讓在場的美國投資者，除了掌握投資台灣的利基，又溫暖感受台灣的民主價值與美國同一陣線，贏

得滿堂彩，最後，她亦誠摯呼籲與會人士積極發現台灣的價值，共同參與並分享台灣未來的黃金十年。

劉主委專業又兼具幽默詼諧的演講將會場氣氛帶至高潮，演講後經建會劉主委與美國ORBCOMM公司執行長Mr. Marc J. Eisenberg 簽訂合作備忘錄(MOU)的儀式又在現場掀起另一波高潮。ORBCOMM公司為美國著名軌道衛星公司，員工約百人，透過29顆低軌道衛星以無線通訊方式提供遠端資產管理、追蹤及控制等服務。該公司客戶包括奇異電器、Caterpillar Inc.、Volvo Group和Komatsu Ltd.(小松)等。2010年該公司總資產約1.7億美元，營收約3,667萬美元，該公司曾於台灣設立代理據點，本次與經建會簽訂合作備忘錄後，將進一步積極在台灣拓展衛星通訊服務產業及加強與台灣廠商合作開發與轉移衛星通訊軟硬體技術，經建會則將提供必要的協助與資訊，轉介合作機會與廠商，並協調相關政府機關加速Orbcomm公司與台灣廠商之技術與商業合作。

第2階段由我國政府部門及民間企業分別依據ECFA對於大中華市場的商機、生技及國際醫療、文創及數位內容、土地與園區開發、綠色能源、高科技產業、以及觀光美食等7大項目，進行提案簡報。首站提案單位，屬政府部門計有經濟部、國科會、交通部、內政部、新竹縣政府及澎湖縣政府等，民間企業與協會則有理律法律事務所、生物產業發展協會、美德生技集團、普生股份有限公司、樂陞科技股份有限公司、基因遊戲股份有限公司、中華電信公司及中衛發展中心。各單位簡報完成後，隨即開放與會參與人員提問，有關與會人員提問問題可大致歸納如下：

- 1.外國人到台灣投資的相關諮詢服務。
- 2.外國資金進出台灣是否有限制？
- 3.台灣是否有相關的稅金協議？
- 4.台灣的移民政策，外國人如何取得綠卡？
- 5.在台灣投資生產及或認證的醫藥是否可在大陸銷售？
- 6.台幣匯率預期將持續升值，將不利產品的出口。

台灣參訪團則由經建會劉主委、國科會周副主委景揚、美德生技集團陳董事長德芳、樂陞科技股份有限公司許董事長金龍、以及理律法律事務所曾律師更瑩等6人於台上一一回應各項提問，謹將回應內容綜整摘要如下：

- 1.我國政府已成立行政院全球招商聯合服務中心，針對來台投資者提供投資環境、居住、子女教育等相關諮詢服務，係為一單一服務窗口。此外，台灣資金充足、利率低，有利於投資者取得所需資金。
- 2.台灣在1989年就解除金融管制，因此投資者資金的匯入及匯出，基本上非常自由，不像中國大陸。
- 3.台灣因國情較為特殊，目前並無與其他國家簽訂正式的關稅協議，惟非正式的關稅互惠協議，則持續發展中。有關投資稅務問題可於會後洽詢本次隨團之理律法律事務所曾律師更瑩。
- 4.有關旅外台商子女取得中華民國國籍的條件，目前已檢討放寬認定標準；至於外國人如要取得中華民國的綠卡相對較難。如是外國人來台工作，要取得工作證或租屋買房等，應該都沒有問題。
- 5.有關台灣生產認證的新藥目前暫不行直接在大陸市場銷售，但兩岸江陳會已將兩岸廠商合作生產新藥並在大陸市場銷售的議題，納為協商討論的重要議題。
- 6.台幣相對於美元的匯率升幅約12%，與大多數國家相較，相對穩定，且台灣的核心物價指數(CPI)值漲幅非常低，去年為0.9%，今年截至目前約1.4%，投資及生活環境良好。

在分會場方面，由各政府機關及民間業者均在場提供諮詢服務，包括：行政院全球招商聯合服務中心代表提供台灣投資環境諮詢服務；經濟部代表提供綠色能源、高科技產業、智慧電動車、數位內容以及美食國際化之諮詢服務；國科會代表提供進駐新竹及南部科學園區之諮詢服務；衛生署代表提供國際醫療專區之諮詢服務；交通部代表提供桃園國際航空城、觀光產業之諮詢服務；內政部營建署、新竹縣政府及澎湖縣政府代表提供都市更新以及土地開發之諮詢服務。主會場進行報告同時已有多位國外投資人到分會場洽詢，其中美國HDR建築設計公司明確表示將於今年6月在台擴大投資，提供生醫產業相關服務；美商Pinnacle公司亦表達高度興趣投資台灣太陽能產業；另有美國律師事務所為其客戶尋求投資台灣南部地區觀光旅館的機會，美國Sector投資公司表達對台灣生技、綠能及數位內容產業之投資意願等，足見本次招商會議已成功達到商機媒合的目的。

表5 招商大會議程－紐約

※時間：2011年5月17日(週二)

※地點：紐約 InterContinental 飯店

Time	Agenda
07:30-08:30	Main conference – registration / Breakfast
08:30-08:40	Opening / Introducing Hosts & VIPs
08:40-09:00	Welcome Remarks
09:00-09:05	Speech by Mr. Alfonse Marcello D'Amato, the former Senator from N.Y. Topic: Taiwan in The Age of ECFA, No Longer a Choice of Either Or
09:05-09:25	Presentation by Victor Kuan, Chairman, Citibank Taiwan & Simon Chung, Head of Commercial Bank, Citibank Taiwan Topic: Citi Success Stories Sharing on how Citi helps clients in U.S. expand in Taiwan / Greater China Area
09:25-09:45	“Invest in Taiwan” video screening by CEPD
09:45-10:05	Keynote by Minister Dr. Christina Y. LIU Topic: The Future Prospect of Taiwan
10:05-10:20	Coffee Break
10:20-12:00	Panel presentation of Investment Projects in Taiwan – Benefits of Entering the Greater China Market via the ECFA 1. Lee and Li, Attorneys-at-Law 理律法律事務所 – Biotech and Medical Tourism 2. Taiwan Bio Industry Organization 生物產業發展協會 3. National Science Council 國家科學委員會 4. ACTS Biosciences, Inc. 賽亞集團/美德生技公司 5. General Biologicals Corp. 普生股份有限公司 – Cultural & Creative / Digital Content 6. Digital Content Industry Promotion Office 數位內容產業推動辦公室 7. XPEC Entertainment 樂陞科技股份有限公司 – Land Development / Taoyuan International Aerotropolis 8. Taoyuan International Airport Corporation 桃園國際機場公司 9. Bureau of High Speed Rail 高鐵局 10. Construction and Planning Agency 營建署 11. Hsinchu County Government 新竹縣政府 – Renewable Energy / Electric Vehicles 12. Intelligent Electric Vehicle Promotion Office 智慧電動車推動辦公室 13. Penghu County Government 澎湖縣政府 – High-tech Industry 14. Chunghwa Telecom 中華電信公司 – Tourism / Globalization of Taiwanese Cuisine 15. Corporate Synergy Development Center 中衛發展中心
12:00-12:30	Q&A
08:30-12:30	Discussion and Consultation in Sub-Chamber

(二)舊金山

美國招商團第二場招商說明會於5月18日在美國西岸舊金山的Westin飯店舉行(議程詳表6)。與會人員包括我招商團104人，及美國當地僑商、公協會與企業，共計逾300人，場面十分熱烈。

說明會首先由花旗銀行執行副總Western先生及我國駐舊金山代表處江國強處長致歡迎詞。大會接著以多媒體影片介紹台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫，隨後由劉主委進行專題演講。最後由民間業者與地方政府進行生技及醫療觀光、文創及數位內容、土地開發、再生能源、高科技、旅遊及美食國際化等招商主軸計畫簡報及綜合詢答(Q&A)。

招商大會並於分會場提供投資諮詢服務，計有超過30家以上企業及加州政府代表等洽詢有關國際醫療、數位內容及綠能產業等相關資訊，亦有美國創投業直接與基因遊戲等業者團員接觸，尋求合作機會，互動十分熱絡。

劉主委就「投資台灣」進行專題演講時表示，台灣除了具有堅強軟實力、調降稅率及與大陸洽簽ECFA後帶來的巨大商機外，台灣國際競爭力已由2010年的第8名升至2011年第6名，更在兩千萬人口以上國家中，排名僅次美國，位居世界第2，深入的分析讓與會者印象深刻。

表6 招商大會議程－舊金山

※時間：2011年5月18日(週三)

※地點：舊金山TheWestin飯店

Time	Agenda
07:30-08:30	Main conference – registration / Breakfast
08:30-08:40	Opening / Introducing Hosts & VIPs
08:40-09:00	Welcome Remarks
09:00-09:20	Presentation by Victor Kuan, Chairman, Citibank Taiwan Topic: Citi Success Stories Sharing on how Citi helps clients in U.S. expand in Taiwan / Greater China Area
09:20-09:40	“Invest in Taiwan” video screening by CEPD
09:40-10:00	Keynote by Minister Dr. Christina Y. LIU Topic: The Future Prospect of Taiwan
10:00-10:20	Coffee Break
10:20-12:00	Panel presentation of Investment Projects in Taiwan – Biotech and Medical Tourism 1. Taiwan Bio Industry Organization 生物產業發展協會 2. National Science Council 國家科學委員會 3. ACTS Biosciences, Inc. 賽亞集團/美德生技公司 4. General Biologicals Corp. 普生股份有限公司 – Cultural & Creative / Digital Content 5. Digital Content Industry Promotion Office 數位內容產業推動辦公室 6. I-Mei Multimedia e-Content Production & Marketing Co., Ltd. 義美聯合電子商務股份有限公司 7. XPEC Entertainment 樂陞科技股份有限公司 8. Keystone Game Studio 基因遊戲公司 – Land Development / Taoyuan International Aerotropolis 9. Taoyuan International Airport Corporation 桃園國際機場公司 10. Bureau of High Speed Rail 高鐵局 11. Construction and Planning Agency 營建署 12. Hsinchu County Government 新竹縣政府 – Renewable Energy / Electric Vehicles 13. Intelligent Electric Vehicle Promotion Office 智慧電動車推動辦公室 14. Penghu County Government 澎湖縣政府 15. Delta Products Corp. 台達電子集團 – High-tech Industry 16. Chunghwa Telecom 中華電信公司 – Tourism / Globalization of Taiwanese Cuisine 17. Corporate Synergy Development Center 中衛發展中心 – Benefits of Entering the Greater China Market via the ECFA 18. Lee and Li, Attorneys-at-Law 理律法律事務所
12:00-12:30	Q&A Presentation by Simon Chung, Head of Commercial Bank, Citibank Taiwan
08:30-12:30	Discussion and Consultation in Sub-Chamber

(三)洛杉磯

第三場次招商說明會於5月20日上午在美國洛杉磯Hyatt Regency Century Plaza飯店舉行(會議程詳表7)。與會人員包括我招商團成員、當地公協會、企業與僑社，共計超過500人與會，會場擠得水洩不通，盛況空前。

說明會邀請美國花旗銀行商業銀行處執行副總Mr. Keiph Western、駐洛杉磯台北經濟文化辦事處龔處長中誠等2位貴賓進行開幕致詞。致詞貴賓均對台灣籌組此次規模龐大的參訪團，表示歡迎與肯定，認為台美長期在貿易、投資與技術交流一直維持密切與穩定的合作關係，尤其台灣與中國大陸簽署ECFA後，更顯示台灣在進入東亞或大中華市場的重要地位。

開幕致詞結束後，由台灣花旗商業銀行管董事長國霖與商業銀行處鍾負責人國強介紹花旗銀行如何協助美國顧客擴展台灣及大中國市場的成功故事，接下來撥放20分鐘的投資台灣影片，與會人員均相當專注台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫之內容。

隨後由經建會劉主委憶如進行「看見台灣新價值」的專題演講，劉主委半小時的演講不唸稿，也不播放簡報檔，以流利英文向現場與會者說明為什麼此時此刻，台灣擁有那麼多投資的新價值，她更誠摯呼籲與會人士積極發現台灣的價值，共同參與並分享台灣未來的黃金十年。

專題演講前段，劉主委介紹台灣去年經濟發展的亮麗表現，劉主委表示，2008年金融風暴發生後，全球出現重新洗牌現象，影響範圍擴及個人、企業與國家，台灣與中國大陸也發展新的關係，台灣的價值重新浮現，去年台灣經濟表現相當突出，如以下數據：

第一，去(2010)年台灣實質GDP成長率為10.88%，亞洲排名第2，今(2011)年第1季實質GDP成長率也高達6.55%，民間投資成長率為33%，成長率如此高原因不光是基期較低原因，與其他亞洲國家比較，台灣表現名列前茅，新加坡同年民間投資成長率10%，南韓與香港6%。

第二，依據IMD剛發布的全球競爭力報告，台灣全球競爭力排名全球

第6，從前(2008)年第23名進步15名至去(2009)年第8名後，再次往前推進2名，若以國家人口規模比較，在人口超過2,000萬人國家，台灣排名全球第2，僅次於美國。

第三個訊息是，IMF今年4月11日發布其最新修正的全球經濟成長率預測，台灣經濟成長率預測，2011年至2015年連續5年高於新加坡、香港與南韓。

劉主委接著分享其生活經驗表示，過去台灣成長模式被譽為「台灣奇蹟」，五星級飯店外國客人人來人往，然在中國大陸經濟快速成長階段，台灣與中國大陸無法直航，以致優勢一直流失，一些外商陸續撤離台灣，但自2007年以後，台灣與中國大陸開啟直航後，情況開始轉變，許多外國公司紛紛向劉主委表示，台灣是進入亞洲或大中國市場最重要的人口與策略夥伴。

為何台灣價值重現，劉主委分析指出，台灣是亞洲最早貿易自由化國家，與西方國家接觸早，亞洲市場投資經驗豐富，高科技產業發達，如每人所擁有的專利數目連續3年，全球排名第1，而台灣固有特質，如創新、彈性、多元開放的社會、民主制度發展漸成熟、法律與會計制度、公司治理等堅強軟實力，讓這些外國公司回頭找尋台灣夥伴，一起經營亞洲及大中國市場。

劉主委接著以生技醫療與觀光產業為例，說明台灣發展該新興產業的獨特優勢，劉主委指出，生技醫療產業需要生物科技、ICT及半導體三種產業跨領域結合，這些產業都是台灣的強項。在觀光產業方面，自98年7月開放中國大陸觀光客來台旅遊以來，去(2009)年中國大陸赴台觀光人數約150萬人，約等於台灣全年外國觀光客總數(約500萬人)的三分之一，此數目僅約大陸觀光客至香港旅遊人數的十分之一，今年6月預期將進一步開放大陸觀光客至台灣自由行，假設這些觀光客在台旅遊期間，安排健檢或美容行程，台灣相較香港與世界其他國家，無論在語言、價格與品質，具有無可取代的優勢，現在投資台灣此等產業，未來商機超乎一般人想像。

劉主委再以一些小故事生動說明，台灣為何對大陸觀光客如此具有吸引力，第一為美食，因歷史因素，台灣具有中國大陸各省美食特色，而且進一步加以改良；第二，台灣百家齊鳴的政論新聞節目，對大陸觀光客是難得深刻體驗；第三，許多大陸觀光客相當驚訝台灣計程車司機能自由談論時政，甚至預測未來油價走勢。劉主委最後強調，這些讓大陸人士驚豔的自由與民主價值，其實台灣與美國人民早習以為常，因此，現在為美國結合台灣共同投資亞洲或大中國市場共享商機的最好時機，在場聽眾深表讚同，報以熱烈掌聲。

大會第2階段由我國政府部門及民間企業分別依據高科技產業、綠色能源、生技及國際醫療、文創及數位內容，以及土地與園區開發等5大主軸，進行提案簡報。簡報單位屬政府部門計有經濟部、國科會、高鐵局、桃園國際機場公司、營建署及新竹縣政府等，民間企業則有生物產業發展協會、美德生技集團、普生股份有限公司、樂陞科技公司、台達電子及中華電信公司、理律法律事務所等。

表7 招商大會議程－洛杉磯

※時間：2011年5月20日(週五)

※地點：洛杉磯 Hyatt Century Plaza 飯店

Time	Agenda
07:30-08:30	Main conference – registration / Breakfast
08:30-08:40	Opening / Introducing Hosts & VIPs
08:40-09:00	Welcome Remarks
09:00-09:20	Presentation by Victor Kuan, Chairman, Citibank Taiwan Topic: Citi Success Stories Sharing on how Citi helps clients in U.S. expand in Taiwan / Greater China Area
09:20-09:40	“Invest in Taiwan” video screening by CEPD
09:40-10:00	Keynote by Minister Dr. Christina Y. LIU Topic: The Future Prospect of Taiwan
10:00-10:20	Coffee Break
10:20-12:00	<p>Panel presentation of Investment Projects in Taiwan</p> <ul style="list-style-type: none"> – Biotech and Medical Tourism <ul style="list-style-type: none"> 1. Taiwan Bio Industry Organization 生物產業發展協會 2. National Science Council 國家科學委員會 3. ACTS Biosciences, Inc. 賽亞集團/美德生技公司 4. General Biologicals Corp. 普生股份有限公司 – Cultural & Creative / Digital Content <ul style="list-style-type: none"> 5. I-Mei Multimedia e-Content Production & Marketing Co., Ltd. 義美聯合電子商務股份有限公司 6. XPEC Entertainment 樂陸科技股份有限公司 7. Keystone Game Studio 基因遊戲公司 – Land Development / Taoyuan International Aerotropolis <ul style="list-style-type: none"> 8. Taoyuan International Airport Corporation 桃園國際機場公司 9. Construction and Planning Agency 營建署 – Renewable Energy / Electric Vehicles <ul style="list-style-type: none"> 10. Intelligent Electric Vehicle Promotion Office 智慧電動車推動辦公室 – High-tech Industry <ul style="list-style-type: none"> 11. Chunghwa Telecom 中華電信公司 – Benefits of Entering the Greater China Market via the ECFA <ul style="list-style-type: none"> 12. Lee and Li, Attorneys-at-Law 理律法律事務所
12:00-12:30	<p>Q&A</p> <p>Presentation by Simon Chung, Head of Commercial Bank, Citibank Taiwan</p>
08:30-12:30	Discussion and Consultation in Sub-Chamber

肆、參訪活動紀要

為加強台印企業雙向交流，參訪團分別於5月16、18日下午、19日上午及20日下午，依高科技、綠色能源及智慧電動車、生技醫療、文創及數位內容、土地及園區開發等5大主軸，分團進行參訪活動，與美國民間機構共40餘家進行座談(參訪機構詳表8)。藉由參訪活動，台美雙方進行深入洽談，獲美國多家機構熱烈迴響，並表達未來赴台尋求投資合作與策略聯盟的興趣。

表8 參訪機構名單

主軸	團名	企業名稱
主軸一	生技及國際醫療團	<ul style="list-style-type: none"> ● OrbiMed ● Burrill & Company ● Impax Laboratories ● Kaiser Permanente ● Cedars-Sinai Medical Center
主軸二	文創及數位內容團	<ul style="list-style-type: none"> ● MTV Network- Viacom ● Yahoo! ● Google ● NeuroSky ● Facebook ● Rhythm & Hues Studios
主軸三	綠能及電動車團	<ul style="list-style-type: none"> ● Honeywell ● MX Solar ● Helios Energy Systems ● Mission Motors ● Applied Materials ● Sun Power ● Calisolar ● Rou Dong Wind Power ● Phoenix Motorcars
主軸四	高科技團	<ul style="list-style-type: none"> ● Antronix ● Orbcomm ● Computer Associates ● Oracle ● Acellent ● ARM Inc. ● Hewlett Packard ● Broadcom
主軸五	土地開發團	<ul style="list-style-type: none"> ● Silverstein Properties

		<ul style="list-style-type: none"> ● Lucoral & Lupearl Group Ltd. ● F&T Group ● Mission Bay Park ● Crown Plaza Hotel ● Hilton Garden Inn ● San Francisco Intl. Airport ● Bonaventure Hotel ● San Gabriel Hilton ● Los Angeles Internaitonal Airport ● CBRE ● CBRE Green Building
--	--	---

一、生技與國際醫療團

生技醫療團於5月16、18、19、20日分別與OrbiMed、Burrill & Company、Impax Laboratories、Kaiser Permanente、及Cedars-Sinai Medical Center人員會晤。

(一)參訪OrbiMed Health Care Management集團

OrbiMed Health Care Management集團之Managing Partner Samuel D. Isaly對參訪團員簡報指出，該集團為全球最大生技專業投資機構，投資領域涵蓋生技、醫藥、醫療器材、診斷及健康照護等產業，成立17年來，管理60億美元之資產，內部報酬率22.8%，其近年更積極布局中國及印度等亞洲新興市場。其對台灣的建議主要包括：1.利用對中國的地緣與文化關係，作為全球市場對於中國的門戶。2.加強利基市場產品的布局與投入，例如診斷試劑、學名藥、委託製造、醫療器材等，並可利用亞洲特有地理位置及人種屬性，加強個人化醫療及醫療電子資訊的佈建。

我方團員則提出目前台灣生技產業發展之概況，告知在ECFA的架構下，台灣可充分利用中國的市場及資源。並希望對方能透過其在亞洲部屬的人力，加強與台灣業界互動，參與台灣生技產業的投資，建立在台灣的投資組合。

(二)參訪Burrill & Company

Burrill & Company合夥人Ann F. Hanham對參訪團員簡報指出，Burrill & Company為美國著名生技創業者及投資銀行，參與生命科學界創業投

資、交易合作及產業分析，合作夥伴涵蓋各龍頭企業。該集團藉由其全球性的人才與策略夥伴，積極在亞洲布局，採用美國技術開發產品，並透過台灣做為門戶，以中國及日本兩大醫藥生技市場為目標；另其管理的第三個基金已經領先在台投資台灣微脂體公司，投資額達700萬美元，帶動同期投資1,500萬美元，後者預計於明年在台掛牌上市。

我方團員則就台灣生技產業的發展，請教對方的觀察及意見，並積極促成該集團與國發基金的合作。雙方並表達初步的合作意願，合作協議如順利完成，Burrill & Company將陸續在台灣的生技產業投資逾3,000萬美元，藉以參與並分享台灣產業成長的成果。

(三)參訪Impax Laboratories

Impax Laboratories創辦人許執行長中強來自台灣，其對劉主委及所率領的團員到訪，表示誠摯的歡迎，並對參訪團簡要說明該公司的發展過程。該公司於2009年在Nasdaq掛牌，以品牌藥及學名藥之開發為主，已開發40多種學名藥，在巴金森症的研發上有相當良好的成果，已在國內竹南科學園區投資設廠，目前第二期廠房也在興建中，已經陸續在台灣投資逾1.1億美元。

我方相關業者就未來與Impax Laboratories合作的可行性請教許執行長，鑑於該公司在藥物開發已經累積相當多的成果，價值鏈的布局也漸趨完備，雙方除了可在研發進行策略聯盟外，亦可謀求在產品製造甚至行銷方面進行合作。

(四)參訪Kaiser Permanente

Kaiser Permanente醫療體系於1945年開始營運，為美國最大非營利之整合性醫療照護體系，藉由衛教功能、疾病處理流程、醫療資訊處理及遠距醫療服務的落實，達到提升醫療品質並控制醫療成本之目標。該集團會員高達890萬人，服務區域涵蓋美國9州，目前有35個醫學中心，2010年營收高達440億美元。

本次特別參訪創新及進階科技中心，接待之Yan C. Chow主任(Director)特別帶領團員詳細解說該集團如何運用科技，強化醫療品質。其對醫療照護的資訊管理、人性化之服務方式，提供創新的作法，陸續實施

以來的重要成果包括電子醫療資訊系統之建置及遠距醫療服務的升級與普及。

與會團員對先進的醫療服務與設施備感興趣，希望進一步加強雙方合作，並且尋求該集團將部份業務外包之可能性。

(五)參訪Cedars-Sinai Medical Center

Cedars-Sinai Medical Center為美國洛杉磯地區最負盛名的醫院之一，計有2,000名以上專業臨床醫師，員工高達1萬名，具有龐大之醫療服務及研究資源。小兒科及新生小兒科的主任Charles F. Simmons教授特別介紹其團隊在腦癌、免疫細胞、癌症及幹細胞治療等領域的研究成果。

另外，院方也安排團員參訪頗具規模的影像中心，可作為未來規劃國際醫療的參考項目。主要設施包括心臟血管專用的磁振造影儀，可提供非侵入性、無輻射的全身掃描，可提供全身心臟血管系統評估，早期偵測腦中風及心臟病突發警訊，並對於肝、腎、胰及神經系統腫瘤有絕佳的偵測能力。另全身型超音波儀，可提供整合性醫學影像檢查，大幅提高疾病診斷的時效性與準確性，掌握最佳的治療成效。透過高科技之應用，對癌症、腦血管疾病及心臟疾病之診斷提供利器。

(六)參訪心得

- 1.美國是典型的創新導向國家，透過學界與業界之合作與交流，以及政府在法規與產業發展環境之建置，生技醫藥與醫療器材之研發能量令他國僅能望其項背。台灣挾著與中國、日本都有文化淵源的優勢，在生技醫藥產業可發揮顯著的影響力，協助美國與日本廠商進軍中國市場，並運用承接自美國或日本的技術進行加值。美國許多創業成功的亞裔人士來自台灣，為發展生技產業重要的資源，在這些專業人士資金或知識經驗之協助，將為台灣生技產業發展提供助力。另外，美國先進的醫療技術、科技在醫療服務的運用、完善的醫療成本控制與效益增進制度，值得台灣的醫療體系借鏡。
- 2.美國為生技醫藥產業之重鎮，透過學界與業界之合作與交流，以及政府在法規與產業發展環境之建置，生技醫藥與醫療器材之研發能量令他國僅能望其項背。台灣過去透過美國技術移轉及所養成的人才，使生技產

業已經逐漸嶄露頭角，未來可繼續與創投業交流合作，一方面引進國際資金投資於台灣，另一方面藉由業者的人脈網絡及知識擴散，提升國內產業之國際能見度。

- 3.美國在生技產業具有先驅的領導地位，素與台灣有密切的合作關係，且為台灣各領域培養了高階人才；中國為廣大的新興市場，世界各國莫不加強在中國的布局，台灣更因與其簽訂ECFA而具有優先的合作機會；日本除了具成熟且產值及需求龐大的醫療照護市場外，在醫藥研發也累積相當可觀的基礎。以上大國均為世人所矚目且願意爭取的合作對象，台灣可謂最能與該等國家具有歷史文化或教育淵源的國家，此在生技醫藥產業尤可發揮顯著的影響力，成為多方間的樞紐，協助美國與日本廠商進軍中國市場，並運用承接自美國或日本的技術進行加值，此為對美國招商之重要訴求。
- 4.過去台灣許多優秀人才在美國深造、創業，已經產生不少成就，此在生技醫藥領域尤其顯著。這些人才對台灣懷抱故鄉的情感，並與台灣民間業者保持著良好的友誼，為發展生技產業重要的資源，應該極力爭取這些專業人士在台灣的資金投資，或貢獻畢生所累積的知識經驗，協助台灣生技產業發展。

二、文創及數位內容團

文創及數位內容團在前往美國之前，即舉辦多次會議，徵詢國內業者意見瞭解需求，並協助安排參訪機關。本次參訪團由經建會單副主委驥領隊，率同行政院全球招商聯合服務中心奚組長彰輝、經濟部數位內容產業推動辦公室洪執行秘書雯娟與林規劃師佳錦、駐紐約新聞處翁主任桂堂與高專員琳恩、駐舊金山新聞處彭主任滂沱、駐洛杉磯新聞處李主任大塊與尹專員彙武及經建會李專門委員奇等政府機關代表，公協會及業者部分則有台北市電腦公會遊戲振興會許會長金龍、樂陞科技股份有限公司林經理國棟、基因遊戲股份有限公司喬總經理福麟、常在國際法律事務所蘇諮商顧問瑛珣、義美聯合電子商務股份有限公司彭副營運長月櫻、黃資深工程師士丁、高系統分析師上雯等共同參訪。

此行參訪美國之單位包括：位於紐約之國際知名娛樂影音內容MTV Network-Viacom公司、位於舊金山之全球網路蒐集引擎Yahoo!公司與Google公司、Facebook公司、NeuroSky公司及總部設於洛杉磯之世界最著名之特效Rhythm & Hues公司等(詳表9)，探討議題則涵蓋：我國與大陸簽署ECFA後所帶來的產業環境變化，例如善用台灣廠商對於中國大陸市場與文化較為瞭解之優勢，運用美方數位內容技術發展與現有全球市場，對數位內容相關產業共同投資；我方同時表示台灣歡迎美方業者和台灣業者合作開發之意，並說明政府對於相關產業發展研議多項鼓勵措施，包括人才培訓、研發補助及提供投資人之各項專案、專人、專責服務等。美商於台灣數位內容產業發展現況有高度興趣，除多家公司明確表達來台投資意願之外，樂陞、基因公司等公司受美商邀約參與今(2011)年11月份在洛杉磯International Games Innovation Conference演講。

表9 文創及數位內容團參訪行程摘述如下：

日期	時間	參訪地點
5/16 (一)	15:00~16:30	紐約MTV Network-Viacom
5/18 (三)	14:10~15:40	舊金山Yahoo!
	15:30~17:20	舊金山NeuroSky
5/19 (四)	10:10~11:20	舊金山Facebook
	12:00~13:00	舊金山 Google
5/20 (五)	14:00~16:30	洛杉磯Rhythm & Hues

(一)參訪MTV Network-Viacom公司

MTV Network-Viacom創立於1981年，於1986年被維亞康姆(Viacom)公司買下，成為其完全擁有子公司，為全球知名的娛樂媒體公司，業務範圍橫跨電視、電影和數位媒體等。MTV在全球167個國家中有超過4.4億個家庭觀賞，使用的語言多達22種，在170多個地方頻道播出。全球並有96

個網站，在北美和歐洲更有數位播放平台。該公司旗下知名娛樂品牌包括：MTV、MTVU、Tr3s、VH1、VH1 Classic、CMT、Logo、Nickelodeon、Nick at Nite、Nick Jr.、Teen Nick、COMEDY CENTRAL、TV Land、Spike TV、Atom、Addicting Games、Shockwave、Game Trailers、Harmonix、Neopets、Quizilla、Y2M、MTVN International等。

我方業者包括義美、樂陞與基因遊戲公司等分別展示各公司現有之數位內容及平台，並強調呈現特殊效果之技術層次，且說明除具中華文化與在地文化優勢外，亦有國際化基礎。該公司前曾嘗試對台灣布局，惟無法尋求適當合作廠商而暫停；目前該公司對赴台投資所存疑慮，如：未來如在台播放其獨立頻道，NCC之審查是否將影響其製播之自主性，經參訪團成員說明可協助處理相關法律問題(法律事務所)，亦可協助架構與NCC溝通平台(聯合服務中心)，同時政府已將數位內容列為新興推動服務業，且正輔導數位頻道，期藉由數位電視製播補助，帶動市場效果(經建會)。

該公司已將美國兩大動漫卡通節目「海綿寶寶」、「DORA」成功透過MTV頻道與播放平台，行銷全球，且對我簽署ECFA後，投資環境大幅改善及台灣電影進入大陸市場無配額限制，產生極大興趣，希望與台灣動漫數位內容業者合作，提供平台服務與合作，該公司預計於今年6月份來台進一步接洽相關廠商，洽談可能合作機會。

(二)參訪Yahoo!公司

Yahoo!係由史丹福大學研究生大衛費羅和楊致遠於1994年創立，並在1995年3月成立公司，1998年起在美國那斯達克(NASDAQ)上市，市值約為244億美元(2011/5)，公司總部設在加州Sunnyvale。來台已有11年，並購併國內「無名小站」，在台員工逾1,000人。係全球主要網際網路公司，提供超過30種語言的入口網站服務，並在全球25個國家設有據點，並計僱用約13,600名員工。

企業目標在提供優質且多元的網路內容與服務，並創造在地化、好使用且生活化的網路使用環境；並提供企業各種網路服務，協助提升企業知名度與商業服務。該公司簡介數位書報攤服務平台(Live stand)，鎖定平板電腦及行動電話用戶，期利用Yahoo在數位內容與個人化之實力，針對快

速成長平板電腦與行動電話，型塑新網路體驗型態(提供客製化頁面、AI技術及簡易之企業資料登錄出版方式，吸引該平台之使用率)。參訪團成員(花旗銀行)建議Live stand inbox可結合銀行業務，惟該公司以涉及各國特定法規，認為現階段較不可行。

Yahoo希望結合我方數位內容與技術優勢，針對成長快速之平板電腦與行動電話，開發新型態平台。該公司有意與國內Android平板電腦業者及現有數位內容業者與出版商洽談合作事宜。

(三)參訪神念科技有限公司(NeuroSky Inc.)

神念科技有限公司全球總部設在美國加州矽谷，成立於1999年，所研發生物感應器(biosensor chip)蒐集8種腦波指數，再經轉譯軟體成為數位思考應用，將腦波轉換成電子信號，進而控制電子設備。目前終端產品可用於娛樂、玩具、電玩、教育學習、醫療、保健，以及車用電子等方面，其中與玩具大廠「Mattel」合作推出的意念控制遊戲機，用意志力就可以讓玩具球在空中移動。

運用美國神念科技(NeuroSky)先進的腦機介面技術(BCI)，研發應用於影片情節與觀賞者之互動，利用注意力改變播放情節，如遊戲、娛樂、心理評測、科學研究等多個領域的科技產品；希望國內廠商能開發運用於國內數位內容產業之電玩、線上遊戲等方面合作推出意念控制遊戲機，以意志力讓線上數位遊戲更活化。該公司擬回台投資設立研發、生產及銷售據點，並有意與台灣數位內容業者合作開發線上遊戲，並將於6月間赴台考察科學園區。

(四)參訪Facebook公司

Facebook是一個社群網路服務網站，成立於2004年，截至2011年1月，擁有超過6億活躍用戶。總部設在美國舊金山門羅帕克市，員工超過2,000人。

使用該網站之用戶可以建立個人專頁，添加其他用戶作為朋友並交換資訊，包括自動更新及即時通知對方專頁。此外，用戶可以加入各種群組，例如工作場所、學校、學院或其他活動。台灣使用者人數增長迅速，由08年底的11.3萬個使用者，至2010年底已增至975.26萬人。

Facebook有別於一般網站以資訊為中心，而以人為中心，其策略強調人與人間互動，經營理念強調快速創新。該公司目前尚未進入亞洲市場，鑒於台灣市場快速成長，參訪團說明簽署ECFA後兩岸商機，後續將請主管部會著手洽談亞太運籌中心合作事宜。

(五)參訪Google公司

Google成立於1998年之跨國科技企業，Google搜尋是目前全球最受歡迎之網際網路搜尋引擎，該公司股票並於2004年在Nasdaq上市。該公司在全球有超過26,316名員工(2011年)，年營業額293.21億美元(2010年)。在2007年和2008年，Google公司被《財星》雜誌評為全球最適合工作的公司。2011年4月4日，Google的聯合創始人之一拉里·佩奇(Larry Page)正式接任CEO一職。卸任CEO埃里克·施密特(Eric Schmidt)則轉任董事會執行主席。

該公司將辦公室設計成佔地廣闊之校園，除有TABLET應用外，並推廣Android Market平台，提供客製化頁面(人工智慧技術)，及簡易之企業資料登錄出版方式，吸引該平台之使用率。Google Android可望為台灣的晶片設計產業帶來新商機，其網路內容與服務的觸角，即從桌上電腦無限延伸到可隨身攜帶的手機或各種行動裝置；該公司對台灣晶片設計產業甚感興趣，有意與我系統與晶片設計業者就更客製化與創意之內容進行洽談合作商機，並已於6月1日正式對外宣布來台設立研發中心。

(六)參訪Rhythm & Hues公司

Rhythm & Hues總部設在美國洛杉磯，成立於1987年，為世界最著名的特效工作室之一。主要生產計算機製作的視覺效果及人物動畫電影和廣告。製作100多部影片，並曾參與過許多大型影片的製作，如木乃伊3、黃金羅盤、納尼亞傳奇、博物館奇妙夜、快樂的大腳、加菲貓、夏洛特的網、X戰警、指環王、哈利波特、蝙蝠俠等等，都在其中擔任動畫方面的製作。該工作室於1995年以Babe及2008年之黃金羅盤獲得奧斯卡獎最佳特效獎，此外亦大量從事生產各種商業廣告。

除位於LA的總公司1,200員工外，另在印度及馬來西亞等亦設有工作據點，該公司希望同時掌握全球技術及市場。其製作過程係先將影片物件打模(modeling)成實體，再經由各角度照片，輸入其開發之動畫軟體資料

庫，形成物件結構與外形，後再經影片藝術家完成物件之連續動作，並填入外形之描繪細節。

該公司關鍵成功因素為：具獨特性之動畫軟體及藝術家之經驗，該公司有意利用其具國際影片特效動畫製作能力，來台發展；參訪團表示台灣具有高素質人力及保障智慧財產權之環境，並已將數位內容及雲端運算列為新興重大服務產業，建構數位內容之發展環境，該公司表示將考慮來台設置研發中心，並帶動產業與人才培育、影片合資合製及Data Center，目前正積極進行來台設立研發中心之提案階段。

(七)參訪心得

MTV公司前曾嘗試對台灣布局，惟無法尋求適當合作廠商而暫停；經本次參訪團成員分別說明協處相關法律問題及目前政府各項鼓勵與補助措施後，該公司已體會台灣投資環境大幅改善，決定重啟投資台灣行動，預計於今年6月份來台進一步接洽相關廠商，洽談可能合作機會。

三、綠能及電動車團

綠能團此行共參訪9家發展綠色能源、太陽光電及電動車之企業，包括Honeywell、MX Solar、Helios Energy System、Mission Motors、Applied Materials、SunPower Corporation、Calisolar、RD Wind Power Corporation及Phoenix Motorcars，參訪行程如表10。

表10 綠能及電動車團參訪行程

日期	時間	參訪地點
5/16 (一)	09:30~11:00	Honeywell
	11:30~13:00	MX Solar
	15:00~16:30	Helios Energy System
5/18 (三)	13:00~14:30	Mission Motors
	15:30~17:30	Applied Materials
5/19 (四)	09:30~11:00	SunPower Corporation
	12:00~14:00	Calisolar
5/20 (五)	10:00~11:00	RD Wind Power Corporation
	14:30~16:00	Phoenix Motorcars

(一)參訪Honeywell

5月17日綠能及電動車團由駐美投資貿易服務處秘書倪伯嘉博士陪同，首先參訪位於紐澤西州，列名財星前一百大企業的Honeywell公司，由Anne T. Madden、Brian S. Cook及Eric Wagner 3位部門副總裁代表接見，進行雙邊意見交流。Honeywell公司具有之強大研發能力及生產技術，主要分為航太、自動控制、運輸系統及特殊材料等部門。

參訪團首先由經建會法協中心左主任珩說明此次美國投資貿易參訪團訪美目的，團員亦分別介紹投資台灣相關的諮詢與服務，並歡迎與台灣廠商發展合作機會。Honeywell公司則表示，該企業目前與台灣漢翔公司正合作生產飛機引擎，並已注意到台灣最近在營所稅稅率調降，及ECFA的簽訂等利基，將會列入該企業未來在東亞投資與合作的考量。

(二)參訪MX Solar

綠能團其次拜會MX Solar公司，由副總裁Nicola Guerini進行簡報，並引領參觀該公司太陽能板組裝工廠生產線。MX Solar為國際太陽能大廠義大利MX集團旗下子公司，該集團專注於開發太陽能光電系統的供應鏈，是全球領先的太陽能光模組生產廠商；MX Solar美國分公司於2010年12月始生產多晶太陽能光電模組相關產品，所使用的太陽電池多由台灣供貨，與台灣益通等多家太陽能業者密切往來。事業發展部門主管Carlo Santoro表示，隨著該公司生產規模日益擴大，未來將加強與國內企業的採購與合作。

(三)參訪Helios Energy System

綠能團5月17日下午由經建會劉主任委員憶如率團，拜會太陽能發電及能源效率系統廠商Helios Energy System。Helios能源公司係台商企業與德國的合資公司，主要提供高效能太陽能系統整合及節能產品、綠能建築等相關服務，協助客戶追求綠色生活的目標。此行先由執行顧問Bob Nyman及行銷經理Steven Yu向參訪團進行簡報，隨後陳執行長秋貴親自帶領參訪團參觀廠區，並解說太陽能板安裝流程。陳執行長表示，Helios將在短期內規劃返台申請上市櫃，並已初步選定台達電等三家國內企業為未來合作夥伴。

(四)參訪Mission Motors

綠能及電動車團5月18日在工業技術研究院北美公司總經理王韶華博士引介下，拜會舊金山知名電動跑車公司Mission Motors，行政總裁Jit Bhattacharya親自接待並向參訪團介紹由該公司開發，搭載最新動力技術與新款賽車設計的電動賽車Mission R。Mission Motors致力發展電動驅動系統，以高能鋰離子電池組為動力來源，打造極速與續航力十足的高性能電動機車，在電動機車動力系統市場是技術領先的公司。該公司表示曾在今年初拜會台灣相關企業，已經注意到台灣在電動車的技術優勢，該企業將會在電池技術方面以OEM方式與台灣結合互補發展。本團表示將繼續提供資訊，促成雙方企業在技術上策略合作，開創更多的共同發展。

(五)參訪Applied Materials

綠能團隨後前往Santa Clara拜會半導體、太陽能設備大廠Applied Materials公司，聽取簡報並參觀LED實驗室。企業副總裁Erix Yu及能源環保部門相關主管與參訪團進行意見交換與分享，同時表示，台灣是全世界第二大的太陽能板的製造地，量大且質精，因此未來在發展高效率太陽能模板方面，雙方應有共同合作發展的空間。本團表示，將提供後續聯繫服務，為雙方企業搭橋連線，以促成在材料產業的進一步合作關係。

(六)參訪SunPower Corporation

5月19日綠能團由經建會單副主任委員驥擔任領隊，駐舊金山台北經濟文化辦事處科技組高秘書亞眉陪同，前往矽谷科技重鎮聖荷西參訪太陽能電池製造廠SunPower公司。副總裁Jay Pier、資深經理Richard W. Brewer及顧問Brian Ross對參訪團簡報時表示，該公司致力發展太陽能系統，設計和製造太陽電力產品、系統和服務，產品包括高效率太陽能電池、太陽能板與太陽能轉換器，標榜以更小的空間產生更多的電力。SunPower公司在全球太陽能發電系統方面都處於領先地位，且為國內光電大廠友達海外合作夥伴之一，對於台灣目前在太陽能技術及市場發展亦相當看好，參訪團特別邀請該公司未來能持續開創與台灣相關產業的合作機會。

(七)參訪Calisolar

綠能團另拜會位於Sunnyvale的太陽能發電設備公司Calisolar，該公司

為垂直整合太陽能矽片和多晶矽太陽能電池的製造商，目前正在整合矽淨化、結晶、晶圓等技術，使太陽能電池平均生產效率達16%以上，其產品有效利用至全球再生能源之供應鏈上。CFO John R. Beaver及製造部門副總裁Clemens Hofbauer向參訪團進行簡報，並就團員所提出的技術相關問題提供詳盡的解說。

(八)參訪RD Wind Power Corporation

5月20日加州RD風力發電公司(RD Wind Power Corporation) 李總裁元熙(Vincent Lee)親自至洛杉磯招商說明大會Hyatt Regency飯店分會場，向招商團說明該公司加州風場的興建及設計規劃，同時與新竹縣章副縣長仁香、陳副處長偉志、澎湖縣政府洪主任棟霖及部份業者就風力發電的規劃與發展前景進行會談與交流。李總裁表示，近年風力發電技術，已可媲美「火力發電成本」，擁有高效率、低成本，降低噪音，環保的風力發電新技術，將可大幅降低電價壓力。洪主任棟霖則表示，綠能生活低碳島與國際休閒度假島是澎湖縣政府目前的招商主軸，包括：風力能源機組建設及澎湖風力能源公司招商投資等皆具投資誘因；澎湖每年風力可發電時數達3800小時，此行也希望向美國潛在投資人宣傳，在澎湖尋找風力發電商機，希望打造澎湖低碳、環保的旅遊空間。

(九)參訪Phoenix Motorcars

5月20日綠能團參訪Phoenix Motorcars，該公司成立於2002年，致力研發製造零排放且具高車速的電動車，並開發輕量化電池科技。

(十)參訪心得

在綠能相關產業的政策上，台灣向來比較重視供給面的政策協助，對於需求面的導引則顯得相對不足。台灣雖為太陽能晶片的生產大國，太陽能電池生產量為全球第二，但大多數的產品都是提供輸出，國內的需求無法支應供應的市場走向。如果我國在需求面也採行政策輔導，多多利用，此不僅有強化本島綠能開發的效益，同時可以由需求面帶動國內的供給。如果需求與供給端都在國內生根，不止可以使產品系統在試用上的問題很快獲得解決，也容易使外國廠商更加相信：台灣相關綠能產品的運用經驗

豐富，可以透過國內市場的試驗導向，帶來更多貿易、投資與技術合作的機會。

四、高科技產業團

高科技團共訪8家公司，由行政院國家科學委員會周副主委景揚率相關部會及業者前往參訪，主要團員包括外交部經貿司高司長碩泰、外交部北美司莊簡任秘書恒盛、經建會都住處林技正鐘榮、經研處徐專員耀宏、中華電信股份有限公司林資深副總經理仁紅、林副處長榮賜、常在國際法律事務所何合夥律師愛文、安候建業會計師事務所黃會計師海寧等人，另陽明(美洲)公司吳總經理清泉、陽明海運股份有限公司王資深副總經理姚炫、經濟部駐美投資貿易服務處陳主任寬享、莊簡任一等商務秘書瓊足、駐美代表處科技組張組長和中加入紐約行程，駐舊金山與洛杉磯台北經濟文化辦事處楊組長啟航參加舊金山與洛杉磯行程，各參訪行程摘要如下：

(一)參訪Antronix公司

5月16日上午參訪Antronix，該公司創立於1980年，創辦人1965年畢業於台灣成功大學電機系，後赴美讀書及自行創業，現由第二代Mr. Neil Tang接手經營，目前為全美前三大有線電視等訊號傳輸連接器及分歧器製造商，主要產品包括連接器、電源貫入器、室內放大器、分歧器、衰減器等各種訊號傳輸設備及元件，銷售客戶以美國及加拿大為主，約占營收75%。

Antronix研發設計及銷售部門仍在美國公司，早期曾在台灣設立生產工廠，後因人力成本關係，目前製造工廠設立在中國大陸天津及寧波，因應中國大陸近期人力成本等經營成本高漲，考慮至其他地點投資。

行政院國科會周副主委景揚介紹台灣科學園區概況與投資優惠，並推薦我國與中國大陸簽署ECFA與營所稅優勢，建議該公司可至台灣設立研發與高階製造基地，該公司執行副總裁Neil Tang高度推崇台灣人力素質，如天津廠主要幹部幾乎為台灣人，表達赴台投資考察高度興趣。

(二)參訪Orbcomm公司

5月16日中午經建會劉主委憶如親自率團參訪全球衛星數據傳輸的領

導品牌Orbcomm公司，與該公司總裁Mr. Jerome B. Eisenberg會談，Orbcomm公司並於隔日(5月17日)在紐約招商大會會場與劉主委共同簽署合作備忘錄(MOU)。

Orbcomm係透過27顆低軌道衛星以無線通訊方式提供遠端資產管理、監控等服務，目前監控30萬項資產，監控資產包括：卡車、貨櫃、鐵道車等，主要客戶包括運輸業者，如物流、海陸運公司等，該公司服務項目不僅提供資產定位服務，亦可提供資產有不正常狀況之事先預警功能(如油管移位或冷凍貨櫃溫度異常之監控)。

主要客戶包括奇異電器、Caterpillar Inc.、Volvo Group和Walmart等公司，目前為美國NASDAQ上市公司，2010年該公司總資產約1.7億美元，營收約3,667萬美元。該公司亞洲地區已在馬來西亞設立據點，有意利用台灣簽署ECFA新情勢，以台灣作為進入中國大陸的門戶。

陽明海運公司對該公司研發之startrak表達高度興趣，該公司總裁答復，startrak可經由雙向資訊交換衛星監控貨櫃地理位置與遠端遙控冷凍貨櫃溫度設定，一旦發現溫度設定不符貨主艙單安排，可由中央遙控改變溫度，保持貨物新鮮度。

陽明海運王資深副總姚炫指出，冷凍貨櫃市場是高利潤，但需嚴格控管的櫃種，若透過此項裝置密切監控貨物運送品質，應是一項有意義投資，由於台灣為全球貨櫃船運主力，該公司表示正洽詢包括台灣在內數家大型船運公司參與此計畫。

因美國有許多公司將貨物外銷台灣，甚或中國大陸，而中華電信為台灣電信業領導廠商，Orbcomm可利用中華電信既有基礎建設提供服務，表達與中華電信合組公司或策略聯盟共享利潤的高度興趣。

最後，劉主委以兩岸直航班機數目二年半以來從零成長至每週約370班，預期6月將可增加超過500航班，大陸觀光客來台人數去年超過150萬人，約為大陸赴香港觀光客人數的十分之一，又如台灣美食因歷史因素，已融合中國大陸各省飲食特色，相當具有國際競爭力，未來可透冷凍貨櫃將台灣美食行銷中國大陸各地等生動案例，說明台灣與中國大陸未來商機具有龐大能量，極力推薦台灣在東亞投資版圖的重要地位。

(三)參訪Computer Associate公司

5月16日下午拜會財星500大企業，全球第一大管理軟體公司之組合國際電腦公司(CA Technology)，CA Technology為專注於IT管理軟體與解決之公司，年營收約45億美元，顧客涵蓋大多數富世比全球2000大企業。

該公司由雲端運算(Cloud Computing)部門總經理Mr. Adam Famularo介紹新研發之雲端系統自由化與最佳化軟體，生態軟體(ecoSoftwar)部門總經理Mr. Terrence Calrk介紹分析企業節能減碳績效之ecoSoftware solution軟體。

CA所研發之雲端軟體，主要協助業者在發展雲端系統時，可以經由該軟體評估公共雲或私有雲、第三方服務或私有雲之效益，進行最佳化組合與規劃。至於ecoSoftware solution軟體則是透過資料收集、分析，協助業者達到節能減碳成效最大化，符合供應商要求，並為公司本身制訂節能減碳數據目標，導入企業日常運行模式。

國內雲端運算產業發展主要廠商中華電信公司此次亦派員參訪CA Technology，會上討論熱烈、雙方互動良好，中華電信公司表示，CA Technology研發中的軟體甚為先進，國際間許多廠商仍在評估是否建構雲端運算系統初期階段，該公司已向上發展出雲端系統自由化與最佳化評估軟體，未來若雲端運算成為潮流，此軟體可望成為IT主管最佳的決策輔助軟體，將研究未來合作之可行性。

(四)參訪HP Lab

HP為全球最大的IT公司，營運已遍及全球145個國家，每年投入35億美元於R&D支出，2010年營收1260億美元，平均年成長10%，淨利115億美元，平均年成長13%，每股稀釋淨利3.69美元，平均年成長18%。

高科技團於5月19日下午參訪位於加州HP總部內之HP實驗室(HP Labs)，由該實驗室處長Mr. Rich Friedrich簡介實驗室運作與最新研究，HP也是少數國際IT廠商成立先導實驗室，研究及解決下世代顧客與社會所面臨基礎科學之複雜挑戰，HP Labs實驗人員的信念為「目標導向的創新(Innovation with purpose)」，持續挑戰最現代與前緣的研究項目，將其創新與技術經由技術移轉與商業化，讓HP客戶與夥伴產生利益。

HP目前在全球7個國家設立實驗室，包括：美國總部、印度、中國、英國、新加坡、以色列及俄羅斯。HP實驗室正在進行的先進研究包括：雲端運算與安全(Cloud and Security)、資訊分析(Information Analytics)、智能架構(Intelligent infrastructure)、移動與擬真體驗(Mobil and immersive Experiences)、連線與通訊(Networking and Communication)、印表與內容傳遞(Printing and Content Delivery)、決策服務(Services)及永續性(Sustainability)。

(五)參訪甲骨文(Oracle)公司

美商甲骨文股份有限公司是大型資料庫軟體公司，為全球僅次於微軟的第二大軟體公司，該公司成立於1977年，總部位於美國加州Redwood shore。

Oracle公司全球員工約10.5萬人，2010年營業額約268.2億美元，服務遍及全球145個國家，主要產品包括伺服器軟體(例如資料庫及開發工具)；應用軟體，包括企業資源計劃(ERP)軟體、客戶關係管理(CRM)軟體、人力資源管理(HCM)等。

5月18日下午參訪Oracle公司，首先由Oracle公司CVC部門經理 Mr. Brent Russell介紹整個Oracle園區以及景觀湖中停放屢在帆船公開賽獲得佳績的參賽帆船，代表Oracle公司冒險犯難，勇往直前的企業精神。

接下來由事業發展部執行副總裁Mr. Javier Cabrerizo介紹Oracle的整體營運情形以及未來發展策略。甲骨文公司今日已成全球第一大資料庫公司，其發展策略是藉由併購其他資訊領域最佳公司，來擴展公司規模與服務項目，主要業務包括資料庫、middleware、應用系統以及伺服器與資料儲存，可提供企業完整的解決方案。近期併購SUN(昇陽電腦公司)，將甲骨文公司由軟體公司進一步拓展至軟體、硬體整合公司，並研發出「數據機一體機(Database Machine)」，可以提供擁有超級性能之數據伺服器，每秒鐘可進行21GB傳輸數率，每一秒鐘可進行一百萬次的開關運算，如此優異性能整合設備可用於下世代雲端運算之發展。

Oracle簡報後，雙方進行意見交流，本團團長國科會周副主委提問甲骨文公司在台灣發展現況以及每年甲骨文公司研發經費佔公司營收多少

百分比？中華電信公司林資深副總經理提問Oracle公司對於開放性資料庫之安全性的管理措施以及未來雲端運算發展之策略規劃。在執行副總裁Mr. Javier Cabrerizo詳盡解說後，雙方對於彼此有進一步了解，可望由Oracle公司於資料庫領域之領先地位，提供國內ICT及雲端產業更大商機。

(六)參訪Acellent公司

Acellent公司是由美國史丹福大學教授創辦之公司，目前在結構安全監測(SHM, Structural Health Monitoring)居世界領導地位，該公司成立於1999年，公司使命為：增進可靠度與安全性、增強材料結構、縮短非必要的停工期、減少維護成本以及延長結構使用壽命，目前已經擁有或申請中的專利已達35件，並通過ISO9000及AS9100品質認證，主要合作對象包括：NASA、美國軍方、波音公司等公私單位。

5月18日下午至該公司參訪，首先受到公司創辦人史丹福大學張教授及公司李董事長夫婦熱烈的歡迎。接續由國科會楊組長為雙方引言介紹，該公司長期即為國科會舊金山科技組尋求合作之對象，積極協助引進與台灣科技廠商進一步合作。

接下來由張教授及其同仁介紹Acellent公司的經營現況以及未來發展願景。該公司目前核心技術為整合材料結構中智慧偵測裝置、資料收集設備(硬體)以及運算回饋系統(軟體)。可運用在太空梭或火箭的外殼撞擊損壞偵測、民航機的機殼的安全檢測、直升機外殼的熱點監控。民生用途為建築物、橋梁的結構安全即時監控、輸油管的漏油偵測等等。

Acellent簡報後，並示範了該公司目前開發的幾項偵測系統，包括太空梭外隔熱之石墨層的撞擊偵測、橋梁結構安全之即時監控等等。接下來由國科會周副主委介紹國內科學園區的發展現況與國科會提供之協助措施，並亟力歡迎張教授到台灣科學園區投資設廠或尋求合作對象，雙方對於後續合作方式進行意見交流，張教授當場表示該公司目前開發的收集數據資料、運算分析之電腦系統，體積稍大，不利攜帶使用，該公司正積極尋求系統縮小之合作對象，後續商機無窮。國科會馬上回應將特別成立工作小組，以單一窗口服務方式，積極回應該公司之需求，協助與台灣廠商進行合作開發，將可量產推廣。

(七)參訪ARM公司

ARM公司成立於1990年，公司總部位於英國劍橋，擁有1,800多名員工，在全球設立了多個據點，包括比利時、法國、印度、瑞典和美國的設計中心。該公司是全球領先的16/32位元嵌入式RISC微處理器解決方案的供應商，向全球各大公司提供高性能、低成本和高效率的RISC處理器和系統晶片技術授權。

5月19日上午至該公司參訪，首先受到公司執行副總裁Mr. Simon Segarsrs以及Mr. Ron Moore、Ph.D. Dipesh I. Patel等該公司五巨頭的熱烈歡迎。

ARM公司也是國科會舊金山科技組長期接觸的合作對象，首先由ARM公司簡報「2020年的願景、技術與產品」，ARM本身不直接生產晶片(fabless)也不銷售晶片(chipless)，其商業模式為IP的設計和許可。該公司同意合作夥伴可利用ARM的IP設計創造和生產片上系統設計，但需要支付IP許可費用並為每片生產的晶片繳納授權金，目前已有七百多次專利授權予250家公司使用，客戶包括台積電、德儀、富士通及三星等。

ARM的微處理器核技術廣泛用於攜帶型通信產品、手持運算、多媒體和嵌入式解決方案等領域，利用其技術生產的晶片數目估計已超過250億片，其中手機市場更有95%的產品採用該公司的技術。2010年ARM公司營業額為6.3億美元，營業利潤率為26.3%。

接下來由國科會周副主委介紹國內科學園區的發展現況與國科會提供之協助措施，接下來進行意見交流，華創車電公司技術中心公司電動車研發部主任經理特別詢問該公司是否有為智慧電動車特別開發晶片系統，引發ARM公司高度興趣，ARM可切入智慧電動車市場，而我國在電動車中控系統的開發若加入ARM公司設計之晶片，雙方合作可開創雙贏局面，ARM公司惟目前半導體及手持裝置業界之當紅炸子雞，若能與台灣進一步密切合作，對於我國未來發展重點項目「手持裝置」、「移動通訊裝置」將會有突破性進展，該公司表示已長期與工研院與TSMC合作，相當肯定台灣在ICT產業之製造能力，有意願就雙方有興趣開發之項目繼續再深入合作。

(八)參訪BROADCOM公司

BROADCOM公司世界前十大半導體公司，主要產品為有線及無線通訊晶片，目前為全球最大的WLAN晶片廠商。該公司於1991年由南加州大學教授山繆利(Henry Samueli)和他的博士班學生尼可拉斯(Henry T. Nicholas III)在美國加州爾灣(Irvine)小鎮創立，原以開發電視機上盒(cable TV set-top box)的寬頻通訊晶片為主。博通在2003年推出全球第一個802.11b單晶片，又成為任天堂Wii遊戲機WLAN晶片組的供應商。該公司目前擁有15,000多項美國與外國專利。

5月20日下午由該公司創辦人Ph.D.Samueli親自接待並進行簡報，在Ph.D.Samueli簡報後，雙方進行意見交流，該公司已在新竹設有設計中心、在內湖設有台北辦公室，員工數合計400人，主要供應商有台積電及聯電，主要客戶包括：宏碁、華碩、D-link、鴻海、合勤以及HTC等廠商，台灣與BROADCOM雙方合作關係密切。

本團代表續提問有關該公司每年研發費用比例、未來五年重點發展項目、該公司維持快速成長與常保第一的秘訣以及該公司對於未來4G的期待等。在創辦人Samueli詳盡解說後，雙方對於彼此有進一步瞭解，可望由BROADCOM公司在通訊晶片的領先地位，雙方之合作將帶給國內ICT、雲端產業以及未來發展重點項目「手持裝置」、「移動通訊裝置」等更大之商機。

(九)參訪心得

高科技參訪方面，本次所安排之參訪公司均屬於在高科技及雲端運算相關產業領域居世界領先地位或是新興崛起之明日之星，均為我國需要強力爭取的合作對象。在科技創新方面，許多公司值得我們效法學習，但是我國在ICT的製造能力，也相當獲得普世的肯定，本次參訪除了拜訪這幾家世界前十大的半導體或資訊公司，與公司高層面對面對談，了解其公司經營策略與未來發展重點，做為我國科技發展之參考，另一方面也加強推銷我國的科技軟實力與科學園區的優勢，將先進技術實際移轉到我國生產製造，共同開創雙贏。

五、土地開發團

(一)參訪兆華斯坦地產公司(Silverstein Property Inc.)

兆華斯坦地產公司(Silverstein Properties, Inc., SPI) 成立於1957年，為美國境內最大房地產開發商之一，專門從事交通運輸、商業和公共空間的大型房地產開發。2001年7月，SPI收購了紐約世貿中心10萬平方英尺的房地產。911後，SPI全力投入世貿中心的重建。2006年5月，位於世貿中心的一座樓高52層，佔地170萬平方英尺的辦公大廈由SPI建築落成，該棟大樓為紐約第一棟綠建築，獲美國綠建築委員會評為最優等級。SPI目前重大建案包括世貿中心商辦空間重建，曼哈頓商業區四季酒店，以及紐約最大的住宅租賃區等，三大建案總額達100億美金。

2011年5月16日下午土地開發團在團長新竹縣章副縣長仁香帶領下，第1站來到Silverstein Properties公司，SPI公司派出3位資深副總裁包括Mr. Chi K. Chu, Mr. Marty Burger及Mr. Dara McQuillan接待本團。該公司除向本團團員簡單介紹該公司的組織與服務項目外，並詳細介紹目前該公司正在推動的世貿舊址四棟大樓的大型開發工程與重慶國際金融中心開發案，從上述二開發案的執行過程中，可看出該公司在複雜工程介面的整合與跨國投資的能力。以世貿舊址四棟大樓開發案為例，本案為紐約市民所關注，且工作涉及四家國際級建築公司設計概念的協調整合以及19個紐約市政府相關機關之溝通協調，能如期順利推動實屬不易；在重慶國際金融中心的案例中則特別強調市政府在週邊公共建設之配套，係為吸引廠商投資與開發案成功的重要因素。

針對我國參訪團有關公司特色與利基以及有無投資台灣意願之提問，副總裁Mr. Chi K. Chu回答該公司與一般開發商最大的不同在於該公司在執行開發案時，不單僅著眼於開發案範圍，而係整體考量開發案與週邊相關地區之整合開發，並以帶動地區轉型發展為目標，此為該公司最重要的Know-How。其次，副總裁Mr. Chi K. Chu亦表示自2005年開拓國際業務，目前在東歐及大陸南京、重慶已有開發案進行中，對於參與台灣的開發案有高度興趣，建議台灣政府可積極促成台美合作開發的指標案件，並

提供配套公共建設以增加國外廠商投資誘因。新竹縣政府及桃園國際機場公司隨即趁此機會分別向該公司介紹新竹縣知識旗艦園區與桃園航空城，並邀請來台投資，副總裁Mr. Chi K. Chu表示可做進一步接洽與評估，並提及跨國投資案一般而言IRR應該在15%以上較有誘因，但視開發地區後續發展潛力而有不同調整。

(二)參訪大東山珠寶公司(Lucoral & Luperla Group Ltd)

大東山珠寶公司為一台灣公司，成立於1963年，歷經台灣、東南亞、歐美、大陸等階段，從捕撈－加工－研發－生產－行銷，形成一個擁有全球行銷據點的銷售網。目前集團由家族第二代呂樑鑑擔任總裁，第二代11位子女及第三代孫姪輩分散全球打拼，年營業額逾20億台幣，全球員工逾千人。該公司致力於研發、設計、行銷、及自創品牌之工作，且獲數屆台灣精品標誌、優良設計產品、世界包裝之星、台灣包裝之星、文馨獎及梵諦岡授權推廣千禧年平安文物，為我國外交部指定招待外國貴賓的珊瑚專賣店。2009年G20高峰會，美第一夫人蜜雪兒晚宴所戴珍珠項鍊即出自大東山。此外，許多政商名流包括已故美國總統雷根、芭芭拉·布希、英國前首相柴契爾夫人等，都是大東山的客戶。雷根在加州州長任內亦曾到台北市南京東路大東山選購禮物，做為送給尼克森女兒的結婚賀禮。

2011年5月16日下午土地開發團第二站企業參訪行程安排參訪大東山珠寶公司，該公司由呂董事長明鑑先生親自接待本團，由於呂董事長為澎湖鄉親，對於本團的到訪表達出誠摯的歡迎之意並十分熱情接待。呂董事長一開始即對於台灣參訪團團員表示該公司評估澎湖極具發展成為國際級觀光度假勝地及自由貿易區的潛力與商機，因此，對於投資澎湖有高度興趣，該公司除已於2010年在澎湖設立了「大東山希望天地」馬公門市，並取得澎湖水族館10～15年OT案經營權，目前亦已邀集有興趣的投資人共同在美國成立澎湖天堂集團公司(Penghu Paradise Group, Ltd)，目前已有初步的投資構想計畫，未來將持續與澎湖縣政府進行洽談投資開發事宜。

此外，呂董事長亦邀請相關有興趣的控股及開發公司負責人，包括寰宇投資企業公司(Global Investment Enterprises, Inc.)徐董事長飛、美國奇美

國際控股有限公司(Chime Int'l Holding(USA) Corp)劉董事長維諒、澎湖天堂集團公司(Penghu Paradise Group, Ltd)執行長Ms. Ellen Oppenheim、…等人，一起參與本次參訪討論，對於投資者有關開發構想(自由貿易區、國際觀光旅遊島)、方式(BOT或自行開發等)、土地取得(地上使用權或所有權)、政府優惠措施、開放賭場等議題之提問，本團澎湖縣政府洪主任棟霖、理律法律事務所王合夥人寶玲、經建會郭副處長翡翠、內政部營建署等代表均一一予以回應並進行意見交流。會後澎湖縣政府洪主任棟霖表示已與該公司積極洽談相關開發事宜，以加速推動澎湖的觀光發展。

(三)參訪美國富頓集團(F&T Group)

美國富頓集團為一個由數個綜合性房地產服務公司組成之傘狀組織，其包含開發、建築工程、房地產管理、行銷、策劃、科技等公司，從事併購、併購、規劃、設計、開發、建築、物業管理、融資、行銷等工作。

2011年5月16日下午土地開發團在團長新竹縣章副縣長仁香帶領下，參訪美國富頓集團，聽取該集團李信億董事長兼執行長、梯迪西開發公司(TDC Development Corp.)Mr.Howard Hsu副總裁說明皇后區法拉盛市(Flushing)之規劃歷程及投資開發情形。

美國富頓集團主要經營美國大紐約地區、中國長江三角洲市場，辦理皇后區法拉盛市、中國南京世界貿易中心等案開發，該集團尤其對法拉盛市有長遠經營之總體規劃，其認為城市改善社區住宅品質、商店、娛樂設施後，開發為高品質環境，可帶出地區發展潛力，進而改善交通運輸系統、河岸親水空間等，而法拉盛市也因此成為紐約最佳社區，該集團所提出之法拉盛市總體開發計畫內容包括飛躍皇后區商業大廈(Queens Crossing)、法拉盛廣場(Flushing Commons)、水岸、威利點(Willets Point，提供零售、娛樂、旅館、會議中心、住宅等功能之開發)、綜合運動園區(Citi Field)等開發。

李信億董事長兼執行長認為房地產之重點非僅以區位優先(Location、Location、Location)，而應是結合天時、地利、人和(Timing、Location、Teamwork)才是更重要的，因此，該集團與Rockefeller Group、Perkins Eastman、J.P.Morgan Asset Management、Tishman、Margulies

Hoelzli、Westfield、Arup、Gensler、World Trade Centers Association、上海建工集團等國際著名企業，結為合作夥伴。

此外，李信億董事長兼執行長表示開發商希望自己的投資可以持續下去，非投入一定年限後土地歸還政府、自己的投資歸零，因此多希望參與可獲得土地所有權之投資。同時其認為台灣之容積管制較缺乏調整機制與協商空間，美國可透過訴願委員會來討論合法之容積率，容積管制具協商空間，惟協商需花費較多時間、金錢，而在社區回饋事項亦同，社區回饋事項需經社區委員會協商、同意，與台灣不同。再者，開發商投資之目的即為獲得開發利益，故開發商應不從事無利可圖之開發，倘台灣政府擔心「圖利他人」之開發，圖利他人將成為影響開發計畫之阻力。

在雙方意見交流過程中，新竹縣政府及交通部高鐵局均對於李董事長提出邀請，希望該集團能夠來台投資新竹縣知識旗艦園區、停車場開發案及高鐵桃園站產業專用區開發案，李董事長表示台灣在後ECFA時代，極具土地發展潛力，只要有具體的開發計畫，該集團非常有興趣來台投資。

(四)參訪舊金山Mission Bay再開發區

5月17日上午舊金山招商大會結束後，下午土地開發團即由新竹縣章副縣長仁香及經建會都住處郭副處長翡玉率隊前往舊金山市南邊之Mission Bay再開發區參訪。

Mission Bay再開發區介於舊金山灣及280號州際公路之間，土地總計303英畝，係採混合使用(mixed-use)及TOD(transit-oriented development)模式開發。其北區及南區再開發計畫地區係於1998年11月劃定公布，全區開發管制則依據再開發計畫及設計準則、市政府再發展署與該地區主要開發商(原為Catellus Development Corporation，現為FOCIL-MB LLC)所訂共同參與協定(Owner Participation Agreements)，以及全區基礎設施提供協議(Interagency Cooperation Agreements)實施之。

本再開發區之開發項目包括以下內容：

- 6,000個住宅單元的開發計畫。包括1,700 (約佔28%)個單元需為提供中低收入家戶之合宜住宅。255戶私人開發計畫中提供，1,445戶則由再開發署取得主要開發商捐贈的16英畝之土地後，資助非

營利開發機構建置。

- 440萬平方英尺的辦公、生命科學及生物科技之商業設施。
- 加州大學舊金山分校研究校區(UCSF research campus)，計43英畝，建置265萬平方英尺的建築空間，土地由主要開發商及舊金山市府捐贈提供。
- 新設UCSF醫院專區，專門服務兒童、婦女及癌症病人。
- 50萬平方英尺的零售空間，在第4街上形成城市及鄰里聚集的中心。
- 一座提供500個住房的旅館。
- 沿著Mission Creek及海灣的41英畝新生公共開放空間，另UCSF校區亦提供8英畝的開放空間。
- 新設一所可容納500名學生的公立學校、一座新的圖書館、一處警消站及其他社區設施。

本計畫之主要開發商有義務先行建設提供本區所需之公共設施，建設經費估達7億美元，之後再於本區開發建設後之不動產相關稅賦提撥一定比例撥付廠商。道路路權及設施營運管理於開發後交予市府，相關經費由該區私人不動產稅賦固定比例提撥挹注。

Mission Bay預期在建造期間提供的營造工作外，並可創造3萬個永久工作機會，其開發期間起於2000年，預計於20-30年內完成，整體開發成本超過美金40億元。

(五)參訪United Pacific Hotel Group旗下Crowne Plaza Hotel及Hilton Garden Inn

Crowne Plaza Hotel目前在全球近60個國家設點，隸屬於全球最大的旅館集團InterContinental Hotels Group(IHG)。Crowne Plaza Hotels 全球共個106,155個房間、388家旅館，另有123家籌備中。其中，亞太地區房間數為26,141間，少於美洲57,073間及歐洲、中東及非洲區22,941間，但籌備中家數71家卻遠大於美洲27家及歐洲、中東及非洲區之25家。其次，Hilton 旅館依據2010年11月統計資料顯示，世界上有3,600家以上，房間數約有6萬間，分佈於82個國家，員工約有13.5萬人，2010年獲富比士(Forbes)選為美國第36大私有企業。

在舊金山的Crowne Plaza Hotel ,Foster City及Hilton Garden Inn, San

Mateo均為台商蔡總經理少農家族的United Pacific Hotel Group所經營的商務酒店，分別提供350及150間客房，平均住房率達8成5至9成，均為舊金山當地極具口碑的商務飯店。

蔡總經理除上開2間旅館外，在美國及中國還擁有另一家Hilton Garden Inn,一家Best Western及一家5星級的渡假酒店，且蔡總經理因其30年經營旅館的經驗及待人處事的誠懇風範，亦擔任Inter-Continental旅館集團西區主席，為該集團董事會惟一亞裔成員；並於2002年獲頒Hilton Hotel Corporation最佳開發獎，蔡總經理亦取得Hilton Garden Inn的亞太獨家經營權。

蔡總經理對於投資經營台灣商務飯店極具興趣，特別是新竹科學園區的商務住宿需求，惟其對於台灣土地取得成本及租稅支出仍有所考量，經與參與的各單位討論後，蔡總經理對於以設定地上權方式投資經營商務旅館頗能認同，亦對於新竹縣政府的促參案、澎湖縣政府的島嶼渡假村及台鐵局的南港調車場都市更新案均表示願意進一步評估投資可行性。

(六)參訪舊金山國際機場(SFO)

San Francisco International Airport(SFO)為舊金山主要國際機場，距離市區約13哩(21公里)，SFO機場於1927年5月7日啟用至今為舊金山地方政府所有。SFO是美國加州的一座大型商用機場，是舊金山灣區和北加州最大的機場和主要國際門戶。2010年排名世界第23大忙碌機場，進出旅客超過3千925萬人次。SFO在安全性、客戶滿意度、社區關係、環境保護和設施品質上的評價上，都有領先同業的表現。SFO是美國主要機場中，第一個達成百分百自動化、整合化檢測行李的機場，其有效率的服務流程，使旅客等待時間大幅縮短。2011年5月10日起世界最大飛機A380將開始停靠SFO。

5月18日下午由土地開發組團桃園國際機場公司林總經理鵬良及畢高級專員金菱、交通部高鐵局鍾副總工程司維力及經建會馮簡任技正等4人，在舊金山台北經濟文化辦事處翁組長傑的陪同下參訪SFO機場，由 Director of international economic and tourism development Mr. William Lee、SFO Project manager Bureau of design and construction Mr. Raymond

Quesada及 Terminal systems manager and custom coordinator Mr. Lew Chee接待並帶領我們參觀機場國際航廈相關設施。

機場共有4座航廈，分別是第1、2、3及國際航廈，並有7個登機廊，國際線為A與G，第1航廈為B與C、第2航廈為D，第3航廈為E與F。美國許多機場多採用機場管理單位將土地出租給航空公司，由航空公司自行興建航廈及航廈內的各項設施，並由航空公司自行管理其所有之航廈，SFO國際航廈於2000年啟用，為北美地區最大的國際航廈之一，由機場管理單位自行興建，所有設施採共用方式，由機場管理單位自行管理，這對美國機場來說亦非常特別，不過台灣地區之機場，均為機場管理單位自行興建後向各使用單位收取租金。當2000年SFO國際航廈啟用時，為當時第一個機場規劃有A380登機門(一般B747使用2座空橋，因A380有上層客艙，故其登機空橋較B747還要多一座，直接與上層客艙相接，以利旅客上下機)。

SFO機場用地有限已無法擴充，故航廈的改建或擴建均須要考量日常營運之維持，當初在興建國際航廈時，因為實在沒有用地，只好蓋在通往國內航廈的道路上方，並且要符合舊金山地區亦為地震帶之相關建築規定，所以對設計團隊而言為極大之挑戰。

為方便旅客使用汽車往返機場，而興建昂貴的AirTrain系統提供旅客停車轉乘服務，並於2003年啟用，以連接機場內各航廈間、停車場及租車公司停車場；在大眾運輸方面，則在國際航廈下方則興建有BART(Bay Area Rapid Transit)系統之車站，提供旅客到市區之交通服務。由於美國地區民眾偏好使用小汽車且機場聯外運輸規劃，造成其大眾運輸使用率偏低，BART系統之營運不佳以及機場聯外高速公路經常性交通擁擠。因此建議未來桃園國際機場公司在機場聯外捷運系統開通營運後，應協調相關機關抑制小汽車之使用，俾使旅客轉移至使用捷運系統，並避免具衝突性之投資，不僅無法達到改善交通之效益，更造成投資浪費。

在航廈內處處可見許多公共藝術品之陳列，據SFO機場表示，他們在各項建設費用中均有特定比例提撥設置公共藝術品，而固定式的藝術品評定是要經由市政府的藝術委員會審議，另外有不定期的藝術品展示則是由公司內專職單位與各博物館或美術館洽談規劃展覽。

(七)參觀The Westin Bonaventure Hotel和San Gabriel Hilton

5月20日下午由北美洲台灣旅館公會聯合總會林總會長宣昭先生安排土地開發團參觀The Westin Bonaventure Hotel和San Gabriel Hilton等二家旅館，此二家旅館目前均由台商擁有並委託專業經營。

The Westin Bonaventure Hotel建於1976年，為35層的建築，有1,354間客房及135間套房，為洛杉磯市中心最高級的旅館之一，該旅館市值約2億美元，係由Interstate Hotels & Resorts 公司所經營管理，該公司創立於1961年，其持有股份或管理的旅館有337家，遍布於美國39個州。在林總會長的安排下，旅館執行長分別安排團員實際參觀旅館內之宴會廳、頂樓旋轉餐廳、高級套房與一般套房，以及後端餐飲廚房與洗衣設施等，讓我們能深入了解旅館的經營品質、特色與模式，並進行經驗交流與分享。

希爾頓國際酒店在全球6大洲76國擁有530間酒店，共同使用希爾頓的品牌，僱用逾7萬名員工。San Gabriel Hilton位於洛杉磯市中心以東11英里處，南加州最大的華人社區中心地帶，購物餐飲方便，旅館總共有222間房、27間套房，1萬餘平方英尺的宴會廳，提供用餐設施與高階行政主管會議室加上彈性的會議空間，屋頂花園露台是一個休閒茶點、歡迎會與婚禮儀式的獨特空間，另有游泳池、健身房等設施。

在參觀二家旅館後，林總會長表示目前台商旅館業者著眼於大陸觀光客與科技商務客在台灣日益成長的住宿需求，均有高度回台投資國際級觀光及商務旅館的意願與能力，以他個人而言，就規畫在新竹科學園區附近投資興建國際級的商務旅館，希望政府能提供相關優惠與配套措施，新竹縣政府亦趁此機會向理事長說明該縣本次招商所提出的二個開發基地，均非常適合投資興建國際級商務旅館，邀請理事長及相關有興趣的台商到新竹縣考察。

(八)參訪世邦魏理仕(CB Richard Ellis, CBRE)

世邦魏理仕是全球首屈一指的物業顧問服務公司，總部位於美國加利福尼亞州洛杉磯，是標準普爾500強企業，為全球最大的商業地產服務公司，擁有全球29,000多名員工。世邦魏理仕透過設於44個國家300多家辦事處(不含聯營公司)，為全球地產業主、投資者及承租者提供綜合的地產

服務，具體包括：物業租售的策略顧問及執行、企業服務、物業設施及項目管理、資本市場、估價、開發服務、投資管理、研究與策略顧問等。

世邦魏理仕連續三年被美國《商業週刊》雜誌授予全球前50名最佳企業，並躋身《財富》雜誌評選的成長最快的100強企業，代理70%的財星100大公司，2009 年全球總計資產交易金額為970多億美元，商用不動產交易金額佔400多億，經手租約金額560多億美元，資產管理面積多達25億平方英尺，經手貸款金額1,160多億美元，投資服務交易金額達340億美元，專案工程管理金額達110多億美元。

5月21日下午土地開發團由經建會劉主委率隊參訪世邦魏理仕洛杉磯總部，該集團由投資部門全球總裁Ms. Laurie E. Romanak出面接待，並向劉主委及參訪團團員就公司簡介及不動產資金管理之發展經驗進行報告，Ms. Laurie E. Romanak表示該集團旗下管理包括加州政府公務員及教師退休基金在內的3,790億美元之基金，與我國於5月21日上午招商說明大會簽訂MOU後，承諾提供台灣政府基金之管理訓練課程，例如勞退勞保基金、公務員退撫基金及郵儲基金等。

此外，CBRE並引介台灣美食專區主要投資公司—Parallax Investment Corporation與台灣參訪團中餐飲相關業者如中衛發展中心與百彥餐旅行銷整合公司進行面對面洽談，Parallax Investment Corporation公司為一家加拿大的私人房地產開發公司，主要建設區域型購物中心、公寓、辦公大樓，混合使用設施和公共基礎設施項目。過去曾在加拿大成功設立「新移民美食專區」，針對外來移民於當地設立故鄉美食，成功打入新移民市場。Parallax Investment Corporation透過CBRE尋求於美國洛杉磯華人區投資美食市場，並將台灣美食專區列為主要開發投資對象。

(九)參觀加州理工學院(California Insitute of Technology)綠建築

在CBRE(CB Richard Ellis)世邦魏理仕的安排與帶領下，土地開發團於5月21日下午參觀位於加州理工學院的綠建築。加州理工學院是美國的一所久負盛名的大學，位於加利福尼亞州的帕薩蒂納(Pasadena)，創建於1891年。這所學校規模相對較小，面積只有50餘公頃，大約有967名本科生1208名研究生和915教員，但截至2005年，加州理工擁有31位諾貝爾獎

獲得者獲得32次諾貝爾獎，在學術研究方面的成績非常卓越，據悉在此學院畢業的學生，年薪至少百萬美金。

本次參觀的綠建築於2010年落成啟用，該建築經費主要來自安能伯格基金會2,500萬美金的捐贈，除了是符合能源與環境設計先導(LEED)認證的金獎綠建築外，其他特點包括有：1.可控制收集雨水的量和質；2.個別空調控制器和可開啟的窗戶；3.至少75%空間可接受日光照射。依據評估每年因建築物節能設計與師生生活用電習慣的轉變，可節省電費10%(約美金200萬元)，就此建築物之生命週期成本考量，是一項非常值得的投資。

此外，引導參訪的該校教授提到LEED認證並非全然符合不同地區的需求，因此該校在進行安能伯格中心設計時，係以達到最大的節能減碳效益為目標，而非取得LEED最高獎項的認證，以避免陷入綠建築認證的迷思，此舉非常值得我國在推展綠建築相關工作之參考，應確實掌握綠建築認證的真正用意並保留符合國內特性的應用彈性。

(十)參訪洛杉磯國際機場(Los Angeles International Airport)

Los Angeles International Airport(LAX)為洛杉磯主要國際機場，距離市區約16哩(26公里)，LAX機場除民航服務外，也是美國海岸防衛隊的基地，有其直升機駐守。

5月20日下午由土地開發組桃園國際機場公司林總經理鵬良及畢高級專員金菱在交通部觀光局駐洛杉磯辦事處林主任信任陪同下參訪LAX機場，由LAX Airport superintendent of operations Mr. Lester Virgil接待並帶領我們參觀機場國際航廈相關設施。

LAX機場為美國第二繁忙之國際機場，共有9座航廈，除了以數字1~8編號，第2航廈有許多外籍航空公司為國際線之服務，另外有一個名為Tom Bradley International Terminal(TBIT)之國際線航廈，並有12個靠站機門及9個接駁停機位，TBIT於1984年夏季奧運時啟用，並為紀念洛杉磯最長任的市長Mr. Tom Bradley，以其名命之。

LAX機場在2010年完成許多設施更新作業，包括出入境區域、行李系統的改善等，2010年2月TBIT又展開大規模的擴建，主要將新增116,000

平方公尺樓地板面積，因為目前TBIT航廈內之商業設施均設在Check in大廳，即便是免稅品旅客也是購買後於登機門前提貨，本次擴建主要是增設管制區內之商業設施，並改建登機廊廳，加大停機坪滑行道等，預計在2012年完成，這次在參訪過程中Mr. Lester Virgil對我們說因為前幾個月天氣的影響，所以工程有些延遲，大約晚了13天，聽到他們對工程進度掌控的精緻程度真令人佩服。

(十一)參訪心得與成果

- 1.兆華斯坦地產公司表示自2005年開拓國際業務，目前在東歐及大陸南京、重慶已有開發案進行中，對於參與台灣的開發案有高度興趣，建議台灣政府可積極促成台美合作開發的指標案件，並提供配套公共建設以增加國外廠商投資誘因，惟開發案之IRR應在15%以上就具吸引投資之誘因。此外，兆華斯坦地產公司在執行開發案時，強調社區參與與整合開發的理念與做法，使得開發案成為轉變地區發展的動力，並結合故事與藝術為所開發的建築物注入生命，非常值得我國開發業者學習與參考。
- 2.大東山珠寶公司呂董事長為澎湖鄉親認為澎湖極具發展成為國際級觀光度假勝地及自由貿易區的潛力與商機，故對於投資澎湖有高度興趣，目前已邀集有興趣的投資人共同在美國成立澎湖天堂開發公司(Penghu paradise Group,Ltd)，未來將持續與澎湖縣政府進行洽談投資開發事宜。
- 3.本次所安排參訪之台商旅館業者均一致表示，看好大陸觀光客與科技商務客在台灣日益成長的住宿需求，對於回台投資國際級觀光及商務旅館具有高度的意願與能力，尤其在新竹科學園區附近或大台北都會區投資興建國際級的商務旅館，惟希望政府能提供相關優惠與配套措施。
- 4.CBRE已規劃洛杉磯內有5塊區域可設立台灣美食專區，預計招募台灣知名餐飲業者與小吃業者20至30家進駐，形成台灣美食之群聚與有效拓展台灣美食產業。此外，加拿大Parallax Investment Corporation已透過CBRE尋求於美國洛杉磯華人區投資美食市場，並將台灣美食專區列為主要開發投資對象。

- 5.基於過去經驗，台灣餐飲業者其實有意願開拓美國餐飲版圖，但礙於工作簽證申請困難，因此遲遲無法順利展店，為本次招商主要碰到困難之一；另外有關美食專區之地點評估，亦為台灣餐飲業者考量之要點之一。
- 6.舊金山機場在興建BART系統車站，提供機場對外大眾運輸服務後，又於2003年興建啟用AirTrain系統，連接機場內各航廈間、停車場及租車公司停車場，以方便旅客使用小汽車往返機場，不僅無法有效改變民眾偏好使用小汽車之習慣，更加使得BART系統之營運情形更加惡化，並造成機場聯外高速公路經常性的交通擁擠，不僅無法達到改善交通之效益，反而形成投資浪費。建議未來桃園國際機場公司在機場聯外運輸系統之投資規畫應引以為鑑，避免重蹈覆轍。
- 7.Mission Bay再開發區介於舊金山灣及280號州際公路之間，土地總計303英畝，採混合使用(mixed-use)及TOD(transit-oriented development)模式開發。全區開發管制依據再開發計畫及設計準則、市政府再發展署與該地區主要開發商(原為 Catellus Development Corporation，現為 FOCIL-MB LLC)所訂共同參與協定(Owner Participation Agreements)，以及全區基礎設施提供協議(Interagency Cooperation Agreements)實施，為一成功的再開發案例。本計畫之主要開發商先行建設提供本區所需之公共設施，之後再由市政府在本區開發建設後之不動產相關稅賦提撥一定比例撥付廠商，道路路權及設施營運管理於開發後交予市府，相關經費由該區私人不動產稅賦固定比例提撥挹注。本案之開發機制與政府配套措施值得我國推動大規模都市更新作業參考。
- 8.本次土地開發參訪企業－美國富頓集團李董事長所提「圖利他人」的觀念非常值得我國政府機關在推動相關開發案件之民間參與及投資工作時深思。由於開發廠商投資之目的即為獲得開發利益，倘若開發案無利可圖將無開發商願意投資，開發案無人投資則無法有效帶動地區再發展，進而改善社區居民生活品質，因此，如政府機關因為避免衍生「圖利他人」的問題，而一味將風險轉嫁給開發業者，使得開發業者無合理的利潤可圖，不僅將成為開發案之推動阻力，亦不利於地區的再發展，這也是目前我國相關土地開發案推動遲緩與困難的主要原因之一。從地

區整體發展的角度而言，政府機關在推動相關開發案時，應適度轉變「圖利他人」的觀念，透過政府與業者合理的風險分擔，使得開發業者有利可圖，開發案得以順利推動，進而帶動地區發展，改善社區居民生活環境，如此所謂「圖利他人」的他人就是包含社區民眾、政府與業者了。

- 9.歸納本次參訪企業關切的議題，主要為土地取得、政府公共建設之配套以及地區發展潛力與商機，將為影響企業全球投資布局的規劃，因此，政府後續在推動招商計畫時，尤其是土地與園區開發部分，應特別重視上述3項因素的說明，以有效吸引企業投資興趣與意願。

伍、活動成果

一、招商初步成果

(一)簽訂MOU

橫跨紐約、舊金山及洛杉磯的美國招商之行，成果豐碩，除了吸引甚多美國投資人及台商、僑商參與洽詢外，亦簽訂了三項合作備忘錄(MOU)：

1.與美國衛星傳輸領導品牌ORBCOMM簽訂衛星通訊產業投資與技術合作備忘錄：

美國招商團5月17日在紐約與衛星數據業ORBCOMM簽署合作備忘錄，並促成中華電信、長榮、陽明等公司與ORBCOMM合作(其後亦分別簽訂合作備忘錄)，為台灣企業創造更多布局國際之營運模式，ORBCOMM同時也表達承諾投資台灣意願。

ORBCOMM為全球衛星數據傳輸的領導品牌，提供衛星服務，以定位追蹤貿易貨品。該公司總資產近2億美元，目前服務全球57.5萬訂戶，包括奇異電器、Volvo Group、Caterpillar Inc.等企業。

ORBCOMM希望與台灣業者合作，不只單純在衛星定位系統發展合作，更計劃和台灣業者設立合資公司，以台灣為跳板，進軍中國大陸與東南亞市場。隨團的陽明海運等公司即對ORBCOMM的衛星監控及溫度控制計畫有高度興趣，雙方亦評估進行策略聯盟。另外，ORBCOMM也計劃與中華電信合作，透過中華電信通路，讓ORBCOMM進入台灣市場。



ORBCOMM與我方簽署MOU，承諾投資台灣意願。

2.與世邦衛理仕(CBRE)及其子公司CBRE Investors簽訂都市更新、不動產投資及台灣美食國際化合作意向書：

招商團在洛杉磯亦招商有成，5月20日與全球最大商業不動產服務公司世邦衛理仕(CBRE)及CBRE Investors兩家公司簽署合作意向書。世邦魏理仕(CBRE)看好ECFA催化兩岸經貿交流熱絡，以及陸客自由行後續效應的商機龐大，將首度來台直接投資，規劃透過子公司CBRE investors，在台北、新竹、台中與高雄等地投資不動產，每件投資案金額約在5千萬美元至1億美元間，總規模推估可望上看3億美元。

世邦魏理仕集團為全球最大商務不動產服務公司，在紐約交易所上市，為唯一列入標準普爾五百大企業的商業不動產公司。該公司全球擁有425家辦事處，曾連續被美國「商業週刊」評為全世界前五十名最佳企業之一。旗下管理包括加州政府公務員及教師退休基金在內的基金高達3,790億美元。MOU簽訂後，CBRE亦承諾提供台灣政府基金之管理訓練課程，例如勞退勞保基金、公務員退撫基金及郵儲基金等。

另外，世邦魏理仕也將在洛杉磯開設全球第一座台灣美食專區，預計今年即可動工興建，台灣美食協會已與之洽談，台灣將有20到30家的知名美食進駐，包括鼎泰豐、點水樓、欣葉等台式餐廳，另外如鬍鬚張、珍珠奶茶、臭豆腐等傳統小吃，也將是考慮的重點。未來世邦魏理仕將以相同的模式，陸續在紐約、芝加哥、舊金山等華人聚集地點，再開設其他的台灣美食專區，推廣台灣美食。



世邦魏理仕(CBRE)將首度來台直接投資台灣商業不動產。

(二)媒合企業洽接投資機會

1.紐約場次

- (1)諾維達科技公司(NOVEDA Technologies)執行長Mr.Govi Rao預計今年6月至澎湖實地勘察低碳島計畫之合作機會。
- (2)Forest City Ranter表達對於新竹知識旗艦園區開發案之興趣，將至新竹考察。
- (3)美國富頓集團(F&T Group)表達對於台南都市更新案之興趣，要求提供細部計畫資料。
- (4)美國HDR建築設計公司明確表示將於今年6月在台擴大投資，提供生醫產業相關服務
- (5)美商Pinnacel公司亦表達高度興趣投資台灣太陽能產業高度興趣。
- (6)美國Sector投資公司表達對台灣生技、綠能及數位內容產業之投資意願等。

2.舊金山場次

- (1)POLARIO 集團擬投資美金2,000萬元，在新竹設廠生產生技醫藥產品，預定6月到新竹縣實地考察。
- (2)Neruosky(神念科技)將於下週赴台洽談至新竹科學園區投資設廠事宜。
- (3)Polaris Group(北極星集團)旗下DesignRx Pharmaceuticals 藥廠開發Liver Cancer之新藥，正進行FDA之第三階段臨床試驗，預定將在新竹縣投資美金2,000萬元設廠生產新藥。
- (4)美國著名創業者Burill公司將陸續投資台灣國內生技業者3千萬美元。
- (5)Impax公司，已投資1.1億美元於竹南園區，承諾將持續維持在台投資能量。
- (6)Crowne Plaza及Hilton Garden Inn兩家國際旅館，表達對投資台灣高度興趣，新竹、澎湖縣及台鐵路均積極爭取其投資。
- (7)Dragon Horse國際公司預計在美國投資85°C，預定5月底赴85°C台灣總部進行洽談投資事宜。

3.洛杉磯場次

- (1)加州聖地牙哥醫學院將於6月至台與醫院或醫學院尋求合作機會，有

助我國推動國際醫療業務，。

(2)RD Wind Power公司親自在場向新竹縣及澎湖縣代表簡報風力發電系統，希望能有適合土地，與台灣合作風力發電開發案。

(3)Solana Energy公司看好大中華綠能商機表達在台投資美金5千萬元設廠之構想。

(4)Kingstone Capital公司表達與台灣雲端技術開發商，合作開發雲端閱讀的專案。

(5)美食餐飲相關業者(如Greenever Reality公司等)表達可協助國內美食業者開拓美國市場。

(6)多家外國公司(如Corgan、Thornton Tomasetti、Gensler等)對桃園機場第三航廈招標案甚有興趣。

4.美商於台灣數位內容產業發展現況有高度興趣，樂陞、基因公司等公司受美商邀約參與今(2011)年11月份在洛杉磯 International Games Innovation Conference演講。

二、媒體密集報導

本次赴美招商團盛況空前，台灣及美國當地媒體均大幅報導，總計出訪前後(2011年5月10日至5月22日間)媒體報導共69則，包括聯合報、經濟日報、工商時報、中央社、中國時報、蘋果日報、民眾日報、中國廣播公司、今日新聞網、China Post、Taipei Times等國內媒體報導61則；及CNA中央社駐美記者、RTI中廣外電等國外媒體報導8則。新聞標題摘列如表11、12：

表11 國內媒體

No.	日期	媒體名稱	標題
1	5月10日	中國廣播公司	經建會組百人招商團 劉憶如領軍赴美
2	5月11日	中央社	赴美招商 數位內容業最踴躍
3	5月11日	中央社	全球招商成果 民間投資逾兆
4	5月11日	聯合報	經建會周六將赴美招商
5	5月11日	中國廣播電台	經建會14日赴美招商 鎖定生技、綠能等5大產業

No.	日期	媒體名稱	標題
6	5月11日	今日新聞網 Nownews	全球招商團周六赴美 擬參訪facebook、Google等著名企業
7	5月12日	中國時報	全球招商團14日赴美參訪
8	5月12日	經濟日報	劉憶如赴美招商 聚焦五產業
9	5月12日	自由時報	經建會赴美招商 主打台灣五大產業
10	5月12日	蘋果日報	經建會招商 飯店業3年投資700億
11	5月12日	工商時報	鎖定五大產業 經建會週六赴美招商
12	5月12日	中國時報	看好ECFA效應 經建會率團赴美招商
13	5月12日	聯合報	經建會赴美招商 文創、數位最熱
14	5月12日	Taipei Times	Roadshow eyes US investment
15	5月14日	世界新聞網	投資台灣招商大會20日舉行
16	5月15日	聯合晚報	劉憶如率招商團抵紐約
17	5月15日	經濟日報	經建會赴美招商 五產業迎財神
18	5月15日	中央廣播電台	赴美招商 數位內容業最踴躍
19	5月17日	世界新聞網	劉憶如談海外招商心得
20	5月17日	世界新聞網	劉憶如率團灣區招商
21	5月18日	工商時報	投資台灣，Honeywell興趣濃
22	5月18日	中國時報	席威爾史坦地產有意來台 劉憶如赴美招商奏捷 簽下MOU
23	5月18日	聯合報	MTV擬透過台灣 進軍大陸
24	5月18日	經濟日報	衛星數據大廠 將來台投資
25	5月18日	工商時報	美兩公司 簽投資意向書
26	5月18日	蘋果日報	經建會赴美招商告捷 與衛星公司簽MOU
27	5月18日	今日新聞網 Nownews	經建會赴美招商首日傳佳績！將與衛星傳輸領導品牌簽MOU
28	5月18日	中央社	雙向門戶 台灣經濟新價值
29	5月18日	世界新聞網	劉憶如率招商團 抵舊金山

No.	日期	媒體名稱	標題
30	5月18日	世界新聞網	台招商說明大會 迴響熱烈
31	5月19日	工商時報	綠能概念Noveda 6月來台
32	5月19日	工商時報	劉憶如：台灣擁有雙向門戶優勢
33	5月19日	世界新聞網	投資台灣招商 劉憶如：成果豐碩
34	5月19日	聯合晚報	經建會舊金山招商 吸引超過200企業主
35	5月19日	中央社	經建會招商 舊金山反應熱烈
36	5月20日	中國時報	赴美招商 爭取到3千萬美元生技投資
37	5月20日	經濟日報	經建會招商再報捷 博樂集團 將來台投資
38	5月20日	工商時報	HDR下半年來台設點
39	5月20日	蘋果日報	經建會赴美招商 生醫奪3千萬美元投資
40	5月20日	民眾日報	美東蕭萬長 美西劉憶如 夾攻華府陳炳德
41	5月20日	China Post	San Francisco firms embrace CEPD delegation
42	5月20日	Taipei Times	Burrill persuaded to invest in Taiwan
43	5月20日	中央社	1.1兆 劉憶如交招商成績單
44	5月21日	中央社	簽MOU CBRE將投資台灣
45	5月21日	中央社	首座台灣美食專區 落腳洛杉磯
46	5月21日	世界新聞網	台灣美食國際化 洛城擬設專區
47	5月21日	聯合晚報	劉憶如 美國招商傳捷報
48	5月21日	中央社	赴美招商成果豐碩 簽3備忘錄
49	5月21日	工商時報	看好商用不動產 世邦魏理仕 1億美元投資台灣
50	5月21日	世界新聞網	澎湖尋找風力發電商機
51	5月21日	天眼日報	全球招商 澎湖之美紐約驚豔
52	5月21日	星島日報	台招商鎖定六大產業
53	5月21日	美國世界新聞網	劉憶如：洛杉磯將首次開設台灣美食專區
54	5月21日	世界新聞網	台灣招商大會 喜市尋求合作

No.	日期	媒體名稱	標題
55	5月21日	台灣新快報	劉憶如洛杉磯演講:「看見台灣新價值」
56	5月22日	自立晚報	有看頭 洛城招商會 劉憶如談:「看見台灣新價值」
57	5月22日	工商時報	CBRE砸3億美元 瞄準不動產
58	5月22日	中華日報	劉憶如洛城招商傳捷報
59	5月22日	青年日報	看好商機 美3企業與我簽MOU
60	5月22日	台灣新生報	赴美招商成果豐碩簽3備忘錄
61	5月22日	台灣時報	台灣美食區 落腳洛杉磯

表12 國外媒體

No.	日期	媒體名稱	標題
1	5月11日	CNA	CEPD steps up investment efforts with big delegation to U.S.
2	5月11日	RTI	CEPD to visit US to attract investment
3	5月12日	CNA	Large delegation to US to promote investment with road shows: CEPD
4	5月18日	Telecompaper	Orbcomm to invest in Taiwan
5	5月18日	CENS	Orbcomm Plans to Invest in Taiwan
6	5月19日	CNA	CEPD signs memorandum for US firm's investment
7	5月21日	CNA	CEPD, U.S. realtor sign investment accord
8	5月21日	RTI	CEPD, US realtor sign investment accord

陸、心得及建議

一、有關招商大會之建議

- (一)為進一步增加當地外商參與「投資台灣」招商說明大會之家數，建議後續如再舉辦國外招商說明大會，我國駐外單位可透過當地之產業公協會 (association)，邀請會員廠商出席。
- (二)本次招商說明大會，部分場次諮詢會場的位置以” Industrial Session” 立牌表示，較難使業者清楚了解，建議後續可統一以” Consulting & Information Center” 標示，以符合分會場提供諮詢服務之功能。此外，提供諮詢服務之分會場應盡可能鄰近主會場，就舊金山場次而言，主會場與分會場之距離相對較遠，不利於廠商諮詢服務之提供。
- (三)倘若事先確認有大型或具投資意願的企業出席招商說明大會，建議能由該產業之國內推動辦公室，協同國內知名供應鏈廠商與其對談，並提供國內投資資料，形成客製化之洽談安排。

二、參訪團與在美台商接觸洽談心得

- (一)鑑於兩岸簽訂ECFA所帶來的龐大商機，台商們對於回台投資均表達高度興趣，只要有適當的投資計畫案，他們非常願意回台評估考察，因此，政府應將台商列為全球招商的主要對象之一，依據台商的需求與特性，積極宣導及吸引回台投資。
- (二)對於本次台商所提政府應檢討適度放寬外籍專業人士來台及華僑取得國籍的限制，以及給予台商回台投資相對外資較為優惠的稅費措施等建議，應請外交部及經濟部等相關機關積極進行研商，以排除障礙與增加誘因，有效吸引台商回台投資。

三、在參訪行程安排方面

建議下次可以洽請安排單位於參訪前先提供參訪團員名單及公司簡介給參訪公司，並於參訪時由團員簡短介紹該公司/單位的業務性質，或是團員提出對於參訪公司之業務範疇，建議未來共同開發之項目，俾利會談可以精確聚焦到雙方有興趣之領域，對於後續的業務聯繫將更為緊密而有實質效益。

四、台灣與美國在國際醫療、數位內容、綠色能源土地及園區開發等產業深具合作利基，分述如次：

- (一)在國際醫療方面，台灣醫療服務水準高，有機會引進國外人士到台灣進行高附加價值的醫療保健服務。本次招商在紐約舉辦的醫學美容及健檢研討會，匯集相當可觀人潮，可謂順利的首航，將來可依循類似的模式，繼續辦理國際醫療服務的宣傳與招商。此外，台灣醫療院所的專業能力、設備及健康保險體系並不落人後，但因欠缺與國際接軌的管理方式，故仍有許多改善的空間。本次從美國先進醫療體系及院所的參訪當中，業者普遍對先進科技的服務運用印象深刻，亟思如何在本地醫院效法及落實，另外其完善的醫療成本控制與效益增進制度也對台灣的醫療體系產生啟發作用。
- (二)在數位內容方面，本次招商政府善於運用頂尖全球企業人脈與力量，分別連絡當地客戶參與台灣招商大會，並赴當地著名企業參訪例如MTV、Yahoo、Google、Facebook等。參訪團之間如能事先透過國內數位內容推動辦公室整合，不但能擴展投資人名單，協同國內知名供應鏈廠商共同出擊，更能提高合作洽談商機的機會。例如台灣基因遊戲公司與全球風雲科技企業Facebook討論，如何在Facebook平台上發展遊戲軟體；數位內容業者拜訪美國重量級電腦動畫公司Rhythm & Hues Studios與MTV等，均利用政府力量才能得到與國際頂尖公司洽談合作之機會。
- (三)在綠色能源方面，綠能是全球科技發展主流的主流產業，包含電能的產生、電能的儲存、電能的運用，分別展現在太陽能板、風力發電、電池儲存、電動車等產品。台灣在以上各項綠能產品之開發，處在熱烈發展的階段；特別是台灣相關的產品，多是這些供應鏈的上游產業，受到美國及其他地點的廠商大幅運用。惟目前台灣的產品仍以OEM/ODM為主力，多處在貿易買賣的供應模式，雖有輸出獲利；但國內產業發展則相對遲滯，在運用面比較容易落後於國際的趨勢。如能在招商引資的動作下促進相互投資，引進技術合作，對於綠能產業供應鏈的國際整合將大有幫助。

(四)在土地開發方面，本次土開團所安排參訪的企業大都對投資台灣表達高度興趣，惟在雙方討論的過程中，未能事先針對他們感興趣的部分，安排參訪團的成員進行簡要報告，以充分達到雙方意見的交流並增加雙方合作的契機，建議後續參訪行程之規劃，除提出我國參訪團之需求外，亦可先諮詢及彙整對方企業感興趣的議題，並安排適當的參訪團團員準備可能合作個案進行報告，如此，將相對可有效促成雙方企業投資與合作的機會。

五、排除投資障礙

- (一)台灣在兩岸經濟合作架構協定的簽訂以及營利事業所得稅調降的行動，已為國外大型國際企業所注意；但台灣本身還是有很多的法令必須檢視改進，才能吸引這些廠商將其營運總部設立在台灣。由於國內的勞動、稅制、土地仍有許多容易造成國際企業在投資營運上的困擾，政府必須積極突破法制障礙及協助投資進入，以幫助這些國際企業瞭解台灣，進入台灣，同時也相信台灣能為企業在台營運給予最好的協助與照顧。這些國內自我的因素，必須持續在全球招商的行動之下，受到關注與突破。
- (二)本次美國招商參訪團已有多家業者與美方洽商，有關後續招商案源之追蹤，各相關部會招商辦公室應建立機制，協助業者排除投資障礙，並定期追蹤執行成效。

柒、附件

- 一、招商參訪團員名錄
- 二、活動相片及媒體報導集錦
- 三、招商大會手冊