

出國報告（出國類別：訪問及出席國際會議）

AUTM 亞洲會議暨參訪活動－
AUTM 亞洲會議、國際版權交易中
心、中國技術交易所、北京大學及清
華大學參訪

服務機關：教育部

姓名職稱：傅遠智幹事、陳怡如科員

派赴國家：中國大陸北京

出國期間：100年04月12日－100年04
月16日

報告日期：100年7月5日

目次

壹、摘要.....	
貳、國際產學合作交流心得報告.....	
一、目的.....	
二、過程.....	
三、參訪機構心得.....	
四、分組議題探討.....	
五、整體效益.....	
六、心得.....	
七、建議.....	
參、附錄(依需求增加).....	

壹、摘要

100 年度 AUTM 亞洲會議暨參訪活動係經 99 年 12 月 17 日之「第 33 次整合型產學合作跨部會工作小組會議」決議，由整合型產學合作推動計畫辦公室（以下簡稱本計畫辦公室）繼續組團參加。由於相同專業人員的群聚，採用相同的語言與互動方式，有利於知識的深化與系統化，因此本計畫辦公室於今年參與 AUTM 亞洲會議，作為產學合作專業人員互動之場域，以形成專業社群，強化各校聯誼及專家顧問互動，以利於知識與經驗系統化和擴散，激盪更多的想法與知識，如此才可發揮知識螺旋之極大效益。

美國大學技術經理人協會(AUTM)自 1973 年創立至今，會員包含全美各大學技術移轉單位，並形成全球組織成員最多的大學技術移轉專業組織，其存在意涵在於資訊交流與教育訓練。並透過各種形式的會議與研討，匯集學者專家，提供各式服務與工具的私人公司所形成的博覽會，使得從事技術移轉的人士建立良好的網絡系統，與取得必要的工具與知識。「2011 跨國技術轉移北京論壇暨 AUTM-Asia 2011」於 2011 年 4 月 14 日至 16 號在北京國際飯店舉行。本次論壇由北京市科學技術委員會、北京大學、中國科技部國際合作司、中國科技部火炬高技術產業開發中心、AUTM、義大利創新署等聯合主辦。

本次論壇邀請世界知名技術轉移、創新服務機構和大型跨國企業參加，大會旨在加強北京及中國地方省市的產業技術需求與海外創新資源的連接，推動中國企業與海外機構建立緊密型的國際產學研合作聯盟關係，以跨國技術轉移驅動區域創新發展。本次論壇邀請來自世界知識產權組織（WIPO），美國聯邦巡迴上訴法院，全美大學技術經理人協會（AUTM），中國科技部，中國國家知識產權局等單位的代表和嘉賓，以及聯想、中國南車、中國北車、中國移動、DOW、GE 等跨國企業的代表參加。

今年台灣代表團除參與 AUTM 亞洲會議外，同時也參訪國際版權交易中心、

中國技術交易所、北京大學與清華大學，透過與亞洲國家大學技轉人員的面對面交流、亞洲 AUTM 會場的技術連接及專業演講，不僅提升台灣產學機構的國際能見度，也增進了技轉人員自身的新知與視野，活化我國的產學研界之技術移轉能量。同時，藉由此次參訪活動，瞭解中國大陸對於智慧財產與技術移轉的重視，不但政府願意投入大量資金於硬體資訊的建置外，亦肯用心營造國際技術交易之平台，爭取國際技術移轉之機會，為中國境內之產學研爭取最大之技轉機會。

貳、AUTM 亞洲會議暨參訪活動－ AUTM 亞洲會議、國際版權交易中心、中國技術交易所、北京大學及清華大學參訪之心得報告

一、目的

產學知識的建構上有一個很重要的概念，就是知識螺旋的運用。有系統地累積專業知識，並以國際產學合作經驗為基礎，號召有相關技能的專家學者進行內隱知識的外顯化與系統化，才能真正提升我國人才培育的效能。然而，國內人才培育的方針仍須參考國外產學合作模式，汲取國際產學合作經驗，瞭解國際產學合作發展最新趨勢及最新資訊，才可與國際產學趨勢同步接軌，避免國內陷入閉門造車之困境。準此，本計畫辦公室持續規劃及參加國際交流方案，並定期蒐集與公告國際人培交流活動資訊，以掌握國際人培趨勢脈動，進而建構國內產學知識的完善。

為瞭解與學習先進國家產學中心在管理功能與企業機能或國家制度上有何值得我國學習並採用之處，本計畫辦公室於 98 與 99 年召集產學合作績效激勵方案(以下簡稱激勵方案)代表及整合型產學合作跨部會工作小組(以下簡稱跨部會)代表參加「AUTM 年會、ASTP 年會、LESI 年會並參訪鄰近之產學合作機構」，讓我國產學營運人員可以汲取國際產學合作經驗，觀摩國外產學合作經營模式，瞭解國際產學合作發展最新趨勢及最新資訊，建立國際產學合作網絡及人脈。返國後透過跨部會工作小組會議、各類座談活動及電子報擴散參訪心得，並將心得整理與研析後形成政策建議，因此讓國內產學營運人員獲益良多。

本次活動訪參加 AUTM 亞洲會議暨參訪國際版權交易中心、中國技術交易所、北京大學與清華大學，總計有 12 所大專校院與 6 個政府部會代表，共計有 27 位各部會長官、大學技轉室主任、研發長等學校負責產學、技轉的資深人員參加。

藉由此次參與亞洲 AUTM 會議、研習營(Workshop)以及參訪相關產學單

位等活動，讓國內大學負責產學、技轉工作的相關團員能獲得以下效益：

(一) 吸收國外產學合作經驗及作法，建構國際產學合作人脈網絡

藉由亞洲 AUTM 會議學習各國技術移轉、創新育成等方面之知識與作法，特別是有關亞洲地區於此領域之作法，包括新加坡、日本、中國大陸等。此外，蒐集亞洲以及其他國家最新產學、技轉的相關法規政策，有效掌握技能資訊與產業動態，以作為我國後續政策規劃之參考。再者，透過會議的參與可認識許多國際從事產學工作之人員，藉由彼此的交流，可建構國際化的人際網絡，以利大專校院產學合作之交流。

(二) 擴大台灣與國際產學合作組織及專家之溝通管道

藉由參訪活動及會議中正式、非正式的交流活動，如小組研討會的參與大會晚餐，提供會員了解大學智慧財產管理議題、範圍與實務，同時亦可介紹台灣發展產學、技轉知具體成果，以及學校產出的具體技術，期能成為國際產學合作社群之一員，擴大台灣學校與國際間的合作與交流。

(三) 精進大專校院產學合作營運組織人員之專業能力

學習各國之產學互動模式與技轉實務的具體作法，包含智財最新發展、知識產權的保護與管理等面向，加強國內產學從業人員之專業技能，並使國內產學從業人員能與時俱進，瞭解各國產學合作之最新動態。

(四) 蒐集產學合作先趨議題，活化我國產學合作政策思維。

藉由國際研討會的參與以及國外機構的參訪，不但可以提高我國技轉人員國際視野，觀摩他國與會成員之產學經驗，促進產學合作知識資訊交流與知識外溢，更進一步可活化我國產學合作從業人員之國際思維，刺激政府產學合作之政策方向。

二、 過程

(一) 國際版權交易中心

2011 年 4 月 12 日下午赴北京東方雍和國際版權交易中心（以下簡稱國際版權交易中心）參訪，國際版權交易中心由中國版權保護中心，北京市產

權交易所和北京市東城區人民政府三方共建，100%國資企業，目前專業人員約 50 位，立足北京，以「服務，創新，合作」的理念為指導，其定位是以建設國家級版權交易所為核心，構建全國性版權產業要素市場，致力於搭建版權交易綜合服務平台，版權投融資綜合服務平台，版權產業信息資源中心，版權產業致力資源中心和建設版權中央商務區。

經中華人民共和國新聞出版總署，國家版權局同意，北京市東城區人民政府與中國版權保護中心於 2008 年 1 月簽署共建國際版權交易中心的戰略合作協議，2008 年 4 月中國版權保護中心入駐國際版權交易中心。2009 年 2 月，國際版權交易中心在中關村科技園區雍和園落成，北京產權交易所正式加入「共建國際版權交易中心」戰略合作，同時中關村科技園區雍和園被國家版權局授予「國家版權貿易基地」稱號。

國際版權交易中心地處中關村科技園區和北京市文化創意產業集聚區的雍和園內，核心建築為雍和大廈西樓，包含（輻射）歌華大廈及周邊。國際版權交易中心集聚國家和北京市版權管理部門的直屬單位，國家版權相關行業協會，版權代理機構，版權骨幹企業和相關中介機構，形成完整的版權產業鏈，中關村科技園區雍和園建設成為全國最大，最具影響力的版權產業集聚區和版權產業加速器，建設成為具有國際影響力的版權貿易基地。

中國版權保護中心是中華人民共和國新聞出版總署（國家版權局）直屬事業單位，作為國家設立的版權公共服務機構，以貫徹實施著作權法律，實施著作權行政管理制，實施國家版權戰略，發展並完善版權公共服務體系，保護著作權人合法權利，促進作品的創作與傳播，服務相關版權產業的健康發展，增強自主創新能力，建設創新型國家等方面發揮著重要作用。國際版權交易中心依附在中國版權保護中心下，在版權公共服務和交易專業服務領域內的成熟經驗和服務優勢，將構建完善的專業服務平台。

北京產權交易所是經北京市人民政府批准設立的綜合性產權交易機

構，作為北京市建設要素市場的主體單位，是以企業產權交易為基礎，集各類權益交易服務為一體的專業化市場平台。國際版權交易中心將整體導入北京產權交易所成熟的交易體系，會員體系，市場服務體系和投資人網絡，進行專業化調整和創新，形成完善的交易服務平台。

國際版權交易中心實行會員制，聚集文字，美術，攝影，音樂，影視，動漫，遊戲，設計，藝術及軟件等版權產業全領域的相關機構，包括權利人，使用方、投資人以及經紀機構和服務機構。會員體系主要由會員、經紀會員和服務會員組成。



圖 1 國際版權交易中心會員

會員在國際版權交易中心內從事版權交易及相關業務活動，並可享受國際版權交易中心提供的信息服務及其他版權服務的個人，法人金或其他經濟組織，交易中心設置會員理事會及爭議調解委員會，充分保障會員權利，創造有序交易機制。

經紀會員是經國際版權交易中心認證，具備相關經紀資質，可在交易中心從事版權交易經紀業務的法人機構，交易中心經紀會員實行會員資格認證及年審制度。國際版權交易中心經紀會員分為席位經紀會員和代辦經紀會員

兩類。

服務會員是經國際版權交易中心認證，具備相關專業資質，為國際版權交易中心版權交易提供拍賣，招投標（評審）、網絡競價、版權登記、版權使用監控、評估、審計、法律諮詢、財務顧問、管理諮詢、競價服務、版權專業服務、中介服務以及諮詢服務的法人機構及其他經濟組織，交易中心服務會員實行會員資格認證及年審制度。國際版權交易中心服務會員分為優先服務會員和普通服務會員兩類。

所有人員必須加入會員且透過經濟會員才可進行交易，會員年費每年 5 萬元，掛牌費則不用收費。所有人員與公司入會皆需經過審查，已確保會員的品質。目前版權交易需要審查，交易品質審核需要收服務費，此服務費約收取千分之 5 以下。

國際版權交易中心相關單位如下圖所示：



圖 2 國際版權交易中心單位



圖 3 國際版權交易中心大廳接待



圖 4 國際版權交易中心聽取說明

(二)中國技術交易所

2011年4月13日上午參訪中國技術交易所，中國技術交易所是經國務院批准設立，由科技部、國家知識產權局和北京市人民政府聯合共建的國家

級技術交易服務機構。中國技術交易所隸屬於北京產權交易所下，北京產權交易所還包含中國林權交易所、北京金融資產交易所、北京環境交易所、北京國際礦業權交易所、北京石油交易所、北京股權登記管理中心、北京黃金交易中心、北京金馬甲網絡產權交易公司。

中國技術交易所採用有限責任公司的組織形式，由北京產權交易所有限公司、北京高技術創業服務中心、北京中海投資管理公司和中國科學院國有資產經營有限責任公司共同投資設立，註冊資金 2.24 億元人民幣。中國技術交易所包含技術交易服務平台、科技融資創新平台、科技政策操作平台。

中國技術交易所，針對科技成果產業化各種渠道和方式的不同需求，從技術轉讓、技術許可、技術入股、聯合開發、融資併購等各個方面提供低成本、高效率的專業化服務。

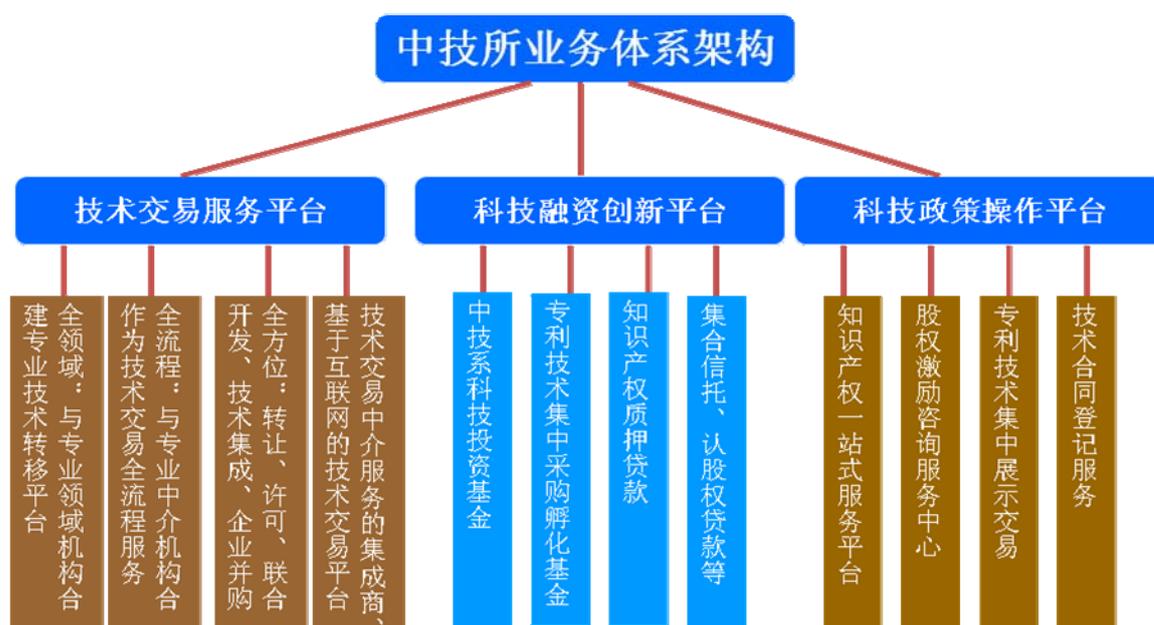


圖 5 中國技術交易所服務內容

中國技術交易所以會員的形式引入國內外一流的中介服務機構為技術交易過程提供優質服務，在保證技術交易質量的同時，為交易各方不斷降低交易成本。

在中國技術交易所平台上，會員單位可以極大地延伸其服務的內涵和領

域，促進業務發展。通過與中國技術交易所合作，會員單位不僅可以為其原有客戶提供與技術交易相關的更加廣泛，更深層次的服務，實現業務規模的現實增長，而且還能夠獲得大量的前端客戶資源和信息，實現業務儲備，奠定未來業務成長基礎。

此外，會員單位擁有的各類資源與中國技術交易所資源的碰撞，對促進技術市場化，促進技術與資本連接，繁榮技術交易市場，具有更加積極的現實推動作用。



圖 6 中國技術交易所-大廳



圖 7 中國技術交易所-聽取簡報

(三)北京大學國際知識產權研究中心

北京大學國際知識產權研究中心是 2008 年底創建的，隸屬於北京大學的專業教學研究機構。研究中心以北京大學及國內外學術資源為依托，以建成為世界一流水平的知識產權學術機構為宗旨，以推動中國及國際知識產權制度之完善為己任，積極尋求與知識產權國際組織，區域機構，政府部門，學術團體與產業之合作。

研究中心的學術團隊由世界一流的知識產權專家組成。研究中心設有教授委員會，顧問委員會，中心主任，副主任，專職及兼職研究人員。教授委員會決策，監督，指導研究中心的工作，委員會主席由北京大學副校長張國有教授擔任，副主席由美國亞太法學研究院（APLI）院長劉江彬教授擔任，委員由世界知識產權組織總幹事弗朗西斯加利，美國聯邦上訴法院法官蘭德爾河雷達，德國不來梅亨氏 Goddar 大學名譽教授等國際著名專家擔任。顧

問委員會由國內外資深專家組成，負責為研究中心的發展獻計獻策。北京大學鄭勝利教授擔任中心主任，美國亞太法學研究院（APLI）院長劉江彬教授擔任中心共同主任。研究中心不僅擁有專職研究人員，而且將三十餘位在知識產權領域頗具影響的學術精英聘為兼職研究員，組建了實力強勁的學術團隊。

知識產權學科是新型的交叉學科，除法學中的知識產權法外，還涉及到經濟學、工商管理學、科技、醫藥、文化創新等多種學科。北京大學知識產權研究中心將發揮北京大學綜合性大學的優勢，充分利用國內外學術研究資源，加強與國際間學術交流，將中心辦成世界一流水平的跨學科交叉性研究實體。

研究中心的日常業務包括進行學術研究，展開學術國際交流與合作，專業人才的教育培訓及專業諮詢等。北京大學教育基金會下設知識產權教育研究基金，為研究中心提供資金支持。

(四)清華大學國際技術轉移中心

2011/4/13 下午參訪清華大學國際技術轉移中心，國際技術轉移中心是清華大學科技服務社會體系的重要組成部分，是國際技術資源與產業界實現雙向連接的橋樑，並在國家技術創新體系中發揮重要的作用。

國際技術轉移中心作為清華大學與國際化企業合作的窗口，不僅從事清華大學的技術成果商業化的工作，還承擔著引進國際上先進成熟技術的任務，同時憑藉清華大學強大的科研實力幫助企業消化吸收國外技術，為中國企業的發展和創新服務。

國際技術轉移中心於2002年9月被國家經貿委和教育部聯合認定為國家級技術轉移中心。中心的主要定位在於技術轉移的實踐與理論研究。中心致力於成為國內外企業間技術合作與技術轉移的橋樑，即為國外企業的產品

和技術進入中國，以及其在中國的本土化問題提供全方位的服務；從事國外成熟技術的引進，促進國內企業的經濟發展和技術創新，為國內企業的國際化提供強大的支持，幫助國內企業將其產品推向國際市場；同時廣泛開展國際間的人才交流與培訓。研究國際技術轉移的成功案例，並通過技術轉移在實際操作中發生的問題和總結出的經驗，對他們進行歸納，逐步形成一套相對完整、適用且符合中國國情的技術轉移理論。

清華大學國際技術轉移中心（資訊應用訓練中心）為有效地實施技術轉移項目，於 2002 年年 6 月發起設立一個經營性實體-科威國際技術轉移有限公司（科威）。

清華大學目前有教師 2923 人，工、文、理比例：59.8%、28.5%、11.7%。科研管理體系並不分家，院系級教學、科研一個實體。科研項目校、系兩級管理，學校為唯一法人。清華大學校企聯合科研機構(國內外)85 個，2010 年科研經費高達 36.02 億人民幣，3 年內已投入 900 萬人民幣的資金投入研究。2009 年清華大學專利申請件數高達 1450 件，授權數高達 856 件。清華大學和各地地方政府合資成立產學研究院，引進科技人員進駐，解決校內產學人手不足之問題。目前清華大學科研經費每年都有增加，從 2001 年 8.5 億元到 2010 年 36.02 億元；2009 年專利申請數為 1450 件，授權數為 856 件，顯示每件申請專利可獲得授權之比例約 0.59。



圖 8 清華大學科研經費



圖 9 清華大學專利申請數

清華大學並不會特別提倡學生創業，但校內教師對於產學合作之風氣卻很盛行，因為每位老師皆有回饋國家之理念，且清華大學的教師升等可用產學案進行升等。在知識產權的部分，研發成果歸學校所有，但教師可以獲得40%現金或股權。清大並未嚴格要求學校教師要透過技轉中心進行簽約，但簽約必須要在校內進行。

清華大學國際技轉中心共有 90 位專業人員，一半人員屬專業編制，並不會隨計畫結束而結束。2003 年起，清華大學成立控股公司，校辦企業全

部撤離校園，控股公司只作資產管理，有 6 位清華管理層級人士進駐控股公司，但這些人員必須要將這些企業產生之收益部分提供清華大學，以作為適當回饋校園之方式。

清華大學研究院項下的單位如下圖 10 所示：



圖 10 清華大學研究院之單位



圖 11 清華大學-聽取簡報



圖 12 清華大學-成員討論

(五) AUTM 亞洲會議

2011 年 4 月 14 日 4 月 15 日參加 AUTM 亞洲會議-「2011 年跨國技術轉移北京論壇」。北京作為全球跨國技術轉移最為活躍的地區之一，正在日益成為中國乃至全球最重要的跨國技術轉移樞紐和窗口。北京聚集了眾多的科研院所，知名高校和高新技術企業，正處於建設全球創新中心關鍵時期。利用跨國技術轉移驅動區域創新，在北京擁有堅實的基礎，並對輻射和帶動中國創新發展，具有標誌性的示範影響。

2011 年跨國技術轉移北京論壇暨 AUTM 亞洲會議於 2011 年 4 月 14 日至 16 號在北京國際飯店舉行。此論壇由北京市科學技術委員會、北京大學、中國科技部國際合作司、中國科技部火炬高技術產業開發中心、美國大學技術經理人協會（AUTM）、義大利創新署等聯合主辦。

2011 年 4 月 14 日上午於北京國際飯店參加 2011 跨國技術轉移北京論壇的開幕式與簽約儀式（簽署中義技術轉移中心等協議），之後進入正式的主題演講與 VIP 大會論壇。



圖 13 AUTM 開幕

主題演講主要是由中國大陸官員對於中國科研政策的宣導，例如科技部副部長曹健林，談到中國大陸與世界 100 多個國家簽訂國際合作，去年一年之效益為 1140 億元人民幣，中國大陸對於知識產權的營運相當重視。北京市科委副主任朱世龍指出，北京是其中國特色的世界城市，已成為跨國技轉中心。北京市之技術發展成交額由 1991 年之 22.46 億元至 2010 年為 1579.5 億元，成長了 70 倍，顯示北京於技術交易領域的重要性。

VIP 大會論壇則在兩天分別舉行。此論壇由鳳凰衛視主持人朱文暉博士主持，邀請多位國外技轉專家與中國大陸企業家針對問題進行答覆，然問題是由主持人提問，並未開放給台下聽眾發問。主要針對跨國技術轉移與發展方式轉變、政府促進跨國技術轉移的措施、跨國技術轉移的實踐等議題進行探討，美國俄勒岡大學教授 Suttmeier 指出，全球化、創新、大學、商業團體、政府等角色已相互混合，越來越多的特性知識以數位化呈現，也帶來全世界的技能。智慧財產也關鍵性的造成全球化之延續，因此，國家利益與知識產權之保護深具關鍵性。中國科學技術發展戰略研究院趙剛指出，中國科

技創新強調國際合作，並採開放的態度，從研究的源頭、收集、引進到消化國外技術，最後再創新是目前中國國際合作的目標。中國北汽控股公司汪大總總經理指出，中國的汽車去年生產 18,340 多萬輛，其中共銷售 150 萬輛，去年更引進瑞典 SAAB 價值 2 億美金的技術。藉技術轉移，吸收海外人才，為技術引進提供保證。



圖 14 朱文暉主持之 VIP 大會論壇

2011 年 4 月 14 日下午進行學術研討，探討智慧財產最新發展與亞洲應對以及爭端解決與訴訟研討，由 Honorable Judge Randall R. Rader 與劉江彬老師擔任主持人。歐洲專利商標之律師 Heinz Goddar 指出，有關歐盟專利保護的發展，2011/3/8 啓動 European Court of Justice(ECJ)，主要基本功能是創造新的大眾法庭系統，負責解釋歐盟的法律個案與問題。

東京大學科學技術研究中心的教授 Katsuya Tamai 指出若一個人具有一般性技能，是奠基於過去技能上，則不需要給予專利，此概念稱為 POSITA。也就是說，任何 POSITA 並不具有專利性。這是此教授最強調的論點，顯示有價值的技術才需申請專利。目前檢視專利的幾個觀點為：1.

從已知的技術中選擇最有價值的技術；2.最佳化專利申請的數目；3.選擇可取代的專利；4.利用會議檢視此技術的專利佈局是否需要修正；5.將專利佈局優劣勢特性列出。

另一場則是知識產權保護與管理，由美國聯邦巡迴上訴法院 **Honorable Judge Randall R. Rader** 與中國大陸最高人民法院知識產權庭庭長孔祥俊法官主持。宿文堂教授指出，技術移轉的交易對象及範圍比較不確定，因此價值的評估比較困難。一般技術移轉談判的爭議包括移轉方的擔保、授權的範圍、付款義務的決定與確保、改良技術的揭露與授權等部分，可透過技術委員會、高層人員的協商、調解、仲裁、訴訟等方式進行爭議解決。其中技術移轉爭議涉及專業知識，因此以訴訟方式解決較為困難，由專業人員進行協調則兼顧保密與專業判斷，不過結果沒有強制力，可能無法解決爭議。

Stanley Lai 探討智財權的保護與管理，智財權具有防禦、價值槓桿、產生利益、整合與遠見。智財權的觀念代表公司對於未來產業與顧客偏好趨勢之預測，還包括技術改革與市場領導預測，因此智財佈局具有遠見之特性。

2011年4月15日上午進行主題演講，中國技術科學協會書記處書記張勤指出，知識產權是一種特許權，是通過各國的知識產權立法和執法來保障的一種關於知識等信息的特許權利。TRIPS 統一各國的知識產權法律，是WTO的支柱之一，知識產權規則國際化的標誌，經濟全球化的產物。知識產權分為積極型知識產權與消極型知識產權，積極型知識產權包括自用、許可與轉讓；消極型知識產權是指自己不用，也不許別人使用，可被動成為交叉許可的籌碼，目的只是為了提升自己的市場佔有率，而非使用該知識產權的內容。此類知識產權應受到一定的限制。

在中外專利的比較上，美國人在美國申請 10 件發明專利，就會在中國大陸申請 1 件發明專利；中國人在大陸申請 40 件發明專利，才會在美國申請 1 件發明專利。所以，中國大陸專利的質量不如美國。

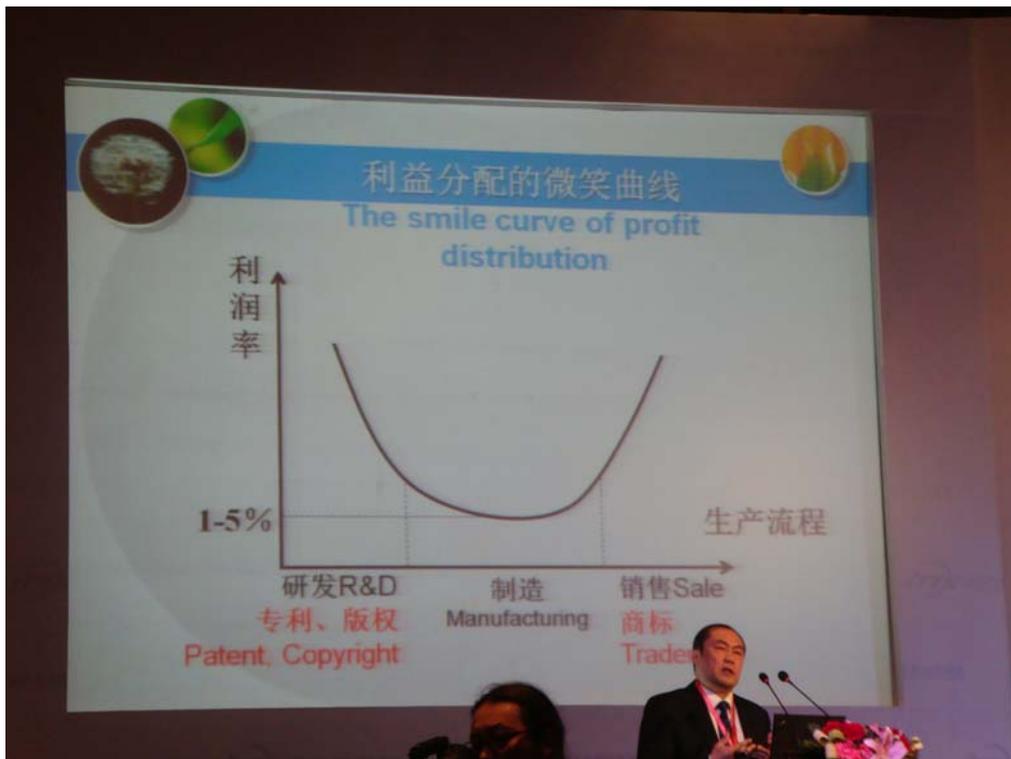
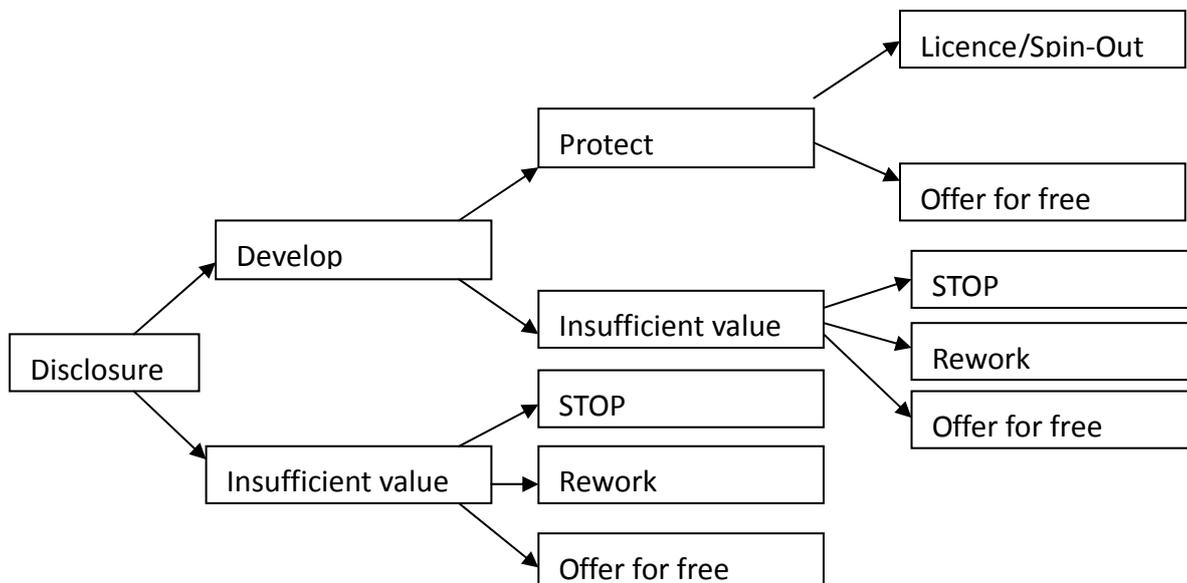


圖 15 中國技術科學協會書記處書記張勤演講

2011年4月15日下午參加產學合作和育成與創業研討會。University of Glasgow 研究與創業處主任 Kevin Cullen 介紹 University of Glasgow 的智慧財產發展流程。流程圖如下所示：



此外，Kevin Cullen 博士指出所有的智慧財產有其既有的價值，但只有少部分的智慧財產對大學而言有商業價值，因此必須找出最有商業價值的智

慧財產進行專利申請與佈局。

黃經堯教授探討台灣大學產學合作現況與未來，並以交通大學為例說明台灣的大學研發能量相當豐沛，交通大學工程學研究能量即佔全球第 45 名，然而產學合作非台灣大學主要任務，台灣的大學缺乏全球認可。此外，大學資金來自許多不同地方，受到許多不同目的而被分散使用，殊為可惜。

新興地區智慧財產股份有限公司盧文祥總經理探討台灣產學合作之現況與前瞻，其指出美國大學技術移轉專職人員數目與技轉績效成正比，美國大學技轉成功的因素包括：機構因素、發明者相關因素、技術相關因素、市場和商品化相關因素與智慧財產相關因素。另外，APEC 各大學產學合作機制的執行流程分為三大階段，包含學界研發投入、學界研發產出與技術移轉與合作。盧總經理指出，產學合作績效與一國經濟相關，經濟實力愈強其產學合作績效指標也愈活躍。合作研發計畫數量與學校接受企業研發經費比例成正比，形成正向循環。因此學校有充裕資金即能完成一定程度的研發產出，並且合乎產業界需求，進而影響技術移轉授權金。

育成與創業的部分，Lily Chan 指出新加坡大學的概況，一年平均有 200 位學生進行創業，新加坡大學的目標是將創業學習整合到教育精神中，並將新加坡大學的研究移轉成具有創新與商業影響的研究。新加坡大學每年有 150 項新技術產生，20 位導師會提供創業諮詢的服務。

英國牛津大學 ISIS 的教授 David 介紹牛津大學 100%持有的 ISIS 公司，此單位負責將教授的研發成果商業化，服務的顧客一年超過 30 個國家。牛津大學至 2000 年已有 58 家新創公司。新創企業成功的 5 步驟包含；1. 瞭解你公司的環境；2. 選擇對的人；3. 創造一個社群；4. 將計畫個人化-鼓勵博士生新創企業，將實驗室的 Know-how 帶入公司；5. 耐心地衡量績效-一般 7 年才可看出育成公司的成效。

另一場，技術鑑價 Workshop，AUTM 前任會長，波士頓大學的 Ashley

Stevens 先生講授之技術評價 Workshop。Ashley Stevens 先生的課程分 2 段進行講授，以波士頓大學過往之豐富經驗與學員分享，第 1 階段為基礎課程，介紹其所常用的技術鑑價法則與參考資料工具(網站)，包括鑑價的時間序列說明成本法、收益法、市場法等鑑價方式，以及第 2 階段的技術作價入股之相關注意事項，強調進行技術入股時，避免投資公司稀釋股權的談判方式多所著墨，這方面對學校開展 TLO 引進投資公司時，如何保障學校及老師智財權很有幫助。因課程時間很短，雖無法詳細瞭解整體操作細節，但可窺得全貌，可做為未來執行相關業務之參考。



圖 16 Ashley Stevens 演講

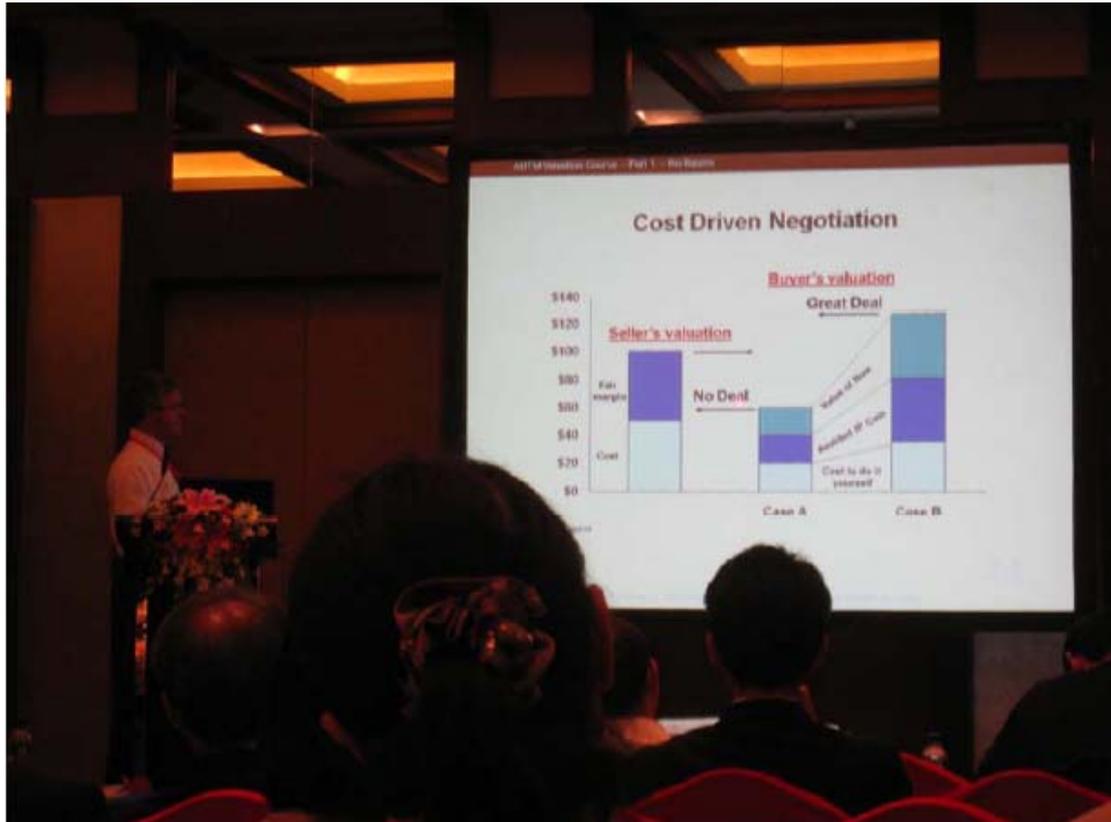


圖 17 Ashley Stevens Workshop

三、參訪機構心得

(一) 北京國際版權交易中心

在參訪過程中，該單位主管介紹版權交易實際運作方式及營業狀況，從訪談中不難發現北京在所謂的版權交易的「量」並未如預期多，但因北京位於政治權力中心，多數人願意將其創作交付版權交易中心進行交易，這也是為何該中心年營業額可達數億人民幣的原因。

但另一方面卻又可以發現在這個交易平台上的創作數量與品質並非不相對應的，日前創作品質還是有良莠不齊的現象，只不過北京方面願意跨出第一步來進行所謂的版權交易，也間接的讓更多的創作者有一個展售其成果的地方，不論其成果的優劣，也為北京創造一個智財的交易基地。

在這次的參訪中也發現，在北京版權交易中心產品掛牌的方式也很特別，如同在台灣要去繳納相關規費一樣，有其專屬服務窗口、個案代號以

及工作流程，著作權、文創、動漫各有其掛牌、掛號方式及進入交易的程序，這一點除有像國內的行政機關收規費外，也像銀行一樣，吸引眾多創作者前來加入此中心，此著作交易方式值得台灣學習，畢竟台灣仍未見較成熟之著作權交易、版權交易模式。

（二）中國技術交易所

中國技術交易所從名稱上解釋為整合全中國技術交易之平台，就像是台灣的股市有集中市場交易的氛圍，但實際觀察卻可以發現在中國沒有一項機制是可以掌握，尤其是與交易相關的機制，中國技術交易所之技術交易量相較於版權交易中心而言，質與量就有顯著增加。

中國大陸雖然被國際上視為不重視智慧財產權的國家，主因為其地大物博很難積極落實智財權的管理與取締，但卻願意在各地尤其幾個經濟開發區或沿海地區，開放地方去運作其技術交易機制，透過技術交易的機制，結合招商吸引投資的效果，開發科技園區，讓技術可以落實成商品，即使該技術不具高科技含量亦會提供服務，但只要有市場需求，技術交易的活絡即可在這些交易所中看出端倪，也因此各地方的技術交易所都有著為數不小的技術交易量與交易額。以中國技術交易所而言，一年的技術交易量達數萬件以上，交易的金額也達數十億人民幣，這些都是讓技術交易所可以做大、可以讓一般技術擁有者願意與其打交道的原因。

台灣的智權管理雖然優於中國大陸，但技術交易的機制較少有完整予全面性規劃，此與制度及法令有關。台灣在技術交易的市場上應有更積極的作為，也就是說，相關單位似可規劃一些技術交易之機制與管道，讓台灣的技术交易更為活躍。

（三）北京清華大學

北京清華大學有關技術移轉及技術行銷方面由啓迪科創業的技術轉移平台負責，即北京清華大學的知識產權營運模式完全採行委外(outsource)經

營，透過當天的簡報資料與問題詢問，了解北京清華大學其專利管理方式並未有完整的制度，若有各類型的研究成果產出，對於是否要提出專利申請，係完全由研究人員(教授或其研究團隊)自行決定，如欲申請專利，所有費用均由教授之研究計畫編列負擔；同時，爲了擴大北京清華大學的影響效益，北京清大與許多省市政府辦理合作基金，該合作基金將提供補助當地企業與北京清華大學進行技轉案、合作開發或委託研究等產學合作。北京清大亦與許多地方政府合設研究院，其係以公司型態經營，在各地方提供企業研發、育成、金融等服務，亦在北京清大設立產學辦公室，由地方政府派駐人員在校園內，協助技術媒合。此等合作方式，相關費用支出均由各地方政府負擔，而相關收益再提撥回饋給北京清大。此外，北京清大亦無教授借調制度，教授前往民間企業服務後如欲返校復職，需重新應聘。然而，北京清華大學雖不鼓勵學生、教師創業，但仍提供 40% 科研計畫獎勵金回饋予參與科研成果移轉的研究人員。

因此，北京清華大學本身不負責管控校內專利申請，這並非台灣各大學可以學習的榜樣，但是北京清華大學呈現出一種尊重專業單位、尊重專業人力的觀念是值得台灣參考。

此外，爲了避免產業商業經營與教學研究發生衝突，北京清華大學已於 2003 年將原有之商業資產（包括原先校辦企業所持有之股份），獨立分割於清華控股投資公司，該公司爲一獨立的資產管理公司，爲北京清華大學百分之百持股，然而透過此等方式，可將追求商業最大利益之企業營運與大學教學研究之使命分隔，各自追求最佳的表現。這種將學校的原始角色與教育目的區隔的很清楚，台灣各大學若能用心學習，將可以減少很多校內或教授團隊等個人之利益衝突糾紛。

四、分組議題探討

(一)國際版權交易中心-智慧財產

1. 貴單位之商業模式為何?

針對金額較大的版權轉讓/許可以及版權採購的需求，國際版權交易中心採經紀會員代理交易制度，通過掛牌或非掛牌交易方式進行版權財產權利及各類版權相關權益的有償轉讓/許可或採購，以專案匹配、協議定價、拍賣、招投標（評審）、網路競價等方式確定交易相對方，提供安全、誠信、高效的交易業務通道，說明版權權利人實現版權增值，幫助版權使用方或投資人實現採購和投資需求。

針對金額較小且數量較多的版權轉讓/許可以及版權採購的需求，國際版權交易中心開立版權集中轉讓/許可系統以及版權集中採購系統，由經紀會員作為品種管理方設立版權集中交易新品種，集中代理交易。通過國際版權交易中心的版權集中交易系統進行版權轉讓/許可或者採購，滿足常態化的版權交易需求，實現相對快速、低成本的版權流動。

2. 如何發展文創產業的版權交易平台?

國際版權交易中心針對版權創作和版權流通的融資便利需求，通過與銀行類金融機構合作，國際版權交易中心推出一系列以“版權價值”為核心的信貸產品和服務模式，包括版權質押擔保貸款、版權應收賬款質押貸款、預售合同收益權質押貸款、版權處置協力廠商保證貸款、版權信託質押貸款、版權交易分期付款等服務，通過多種方式加強對影視、動漫、遊戲、出版等領域具有優質版權的文化創意企業進行資金支持。「版銀寶」正是這一系列創新金融服務產品的總稱。

國際版權交易中心著作權交易保證保險，著作權交易保證保險針對著作權交易權屬風險而設計，由信達財產保險股份有限公司和北京東方雍和國際版權交易中心有限公司聯合推出，是國內第一個著作權保險，可以解除著作權商業化運作的後顧之憂。著作權交易保證保險賠償著作權交易合同的買方因所購著作權存在瑕疵被訴侵權索賠而遭受的損失。買方可以依據該保險合

同，直接獲得信達財產保險股份有限公司的賠償，而不需要首先向賣方索賠。

國際版權交易中心應收賬款質押貸款，針對影視行業中企業融資需求旺盛而實物資產抵押不足等特點，國際版權交易中心憑藉專業服務、監管能力與國內各商業銀行合作開發了應收賬款質押貸款，有效地解決中小影視企業銀行貸款較困難的問題，為支援影視企業發展提供了源源不斷的金融動力。適用於所有註冊地為北京或主要經營場所為北京，依法進行廣播影視節目製作和交易的文化創意企業。

（二）中國技術交易所－技術移轉

1. 貴單位元之商業模式為何？

中國技術交易所交易的平台與所提供的服務，包含科技成果產業化各種渠道和方式，從技術轉讓、技術許可、技術入股、聯合開發、融資併購等各個方面提供低成本、高效率的專業化服務。中國技術交易所設有交易平台，於幾個主要城市也設有分所，且其股東之一——中國科學研究院本身則擁有技術，因此技術來源沒有問題。

2. 請問對於科技研發人員創新研發及創業部分，是否有鼓勵措施？

鼓勵科技人員創新是中國大陸整體的政策，例如股權激勵就是一個具體措施，各地方也有地方性的政策鼓勵。在產業化創新方面，會盡量鼓勵讓企業作為創新的主體，因為科研人員雖然技術很強，但是在科研成果的產業化及設計、生產、人員管理及行銷上仍有很大的挑戰。

3. 請問未來中國技術所是否可能有非政策性的資金投入，甚至是民營化的可能？

目前中國技術交易所經營模式大多都透過政府政策支撐，從政策執行的角度考量，短期內完全引進民資目前還是不太可能，但是與外部機構合作的模式，則是可以進行。

4. 會不會有好用、可以賺錢的技術在學校及研究機構就先被技轉，剩下不好

的、難技轉的技術才拿到中國技術交易所平台上 交易的情形發生？

目前並沒有強制進場交易的要求，所以的確會有這種情形發生。但是目前進入中國技術交易所交易的技術可以分為兩種：一種為符合流程的規定，則允許其進場掛牌，對於此類技術，允許在交易中心展示，但不作更多的媒合；另一種則是篩選後，經中國技術交易所分析認定具有市場前景、符合客戶需求者，對於此類技術，則後續以重點項目進行推廣。

5. 對於技術的篩選如何進行？是否有 SOP？

技術的篩選並非全由中國技術交易所員工自己為之，而是專業機構合作，所以每一個部分都有專家團隊或專業機構參與，但其評估的標準與流程則是依中國技術交易所 SOP 的要求。中國技術交易所對於專家或專業機構是否具備資格，事前也會作一個評估。

6. 能力交易機制是如何運作？

能力交易機制乃是由委託方請求定製開發，委託開發會有委託開發合同，委託方通常會擔心被委託方是否能達到其要求的目標，而被委託方則會擔心委託方是否有足夠資金給付，因此，中國技術交易所的工作除了幫助找到委託開發方，也讓委託方可以將給付金額放在中國技術交易所的第三方結算帳戶中，只要被委託方依照合同完成工作，則中國技術交易所就會給付價金給被委託方。另外，在中關村示範園區中，還有所謂的開放實驗室，其為國家級的一流實驗室，如果在委託開發的過程中需要用到這些實驗室的話，也會有相關的補貼政策，大幅降低委託開發的成本。

7. 優質專利的來源？

優質專利與優質購買者是相輔相成的，目前中國技術交易所交易的專利，一半以上還是來自院所、高校以及科研機構（如中國科學研究院），也有一部份來自企業（例如 HP、Ocean Tomo、華為等）。但是企業部分，因涉及到企業機密，目前很多都是採定向轉讓、定向購買的方式為之。

8. 中國技術交易所如何開發買方？

中國技術交易所對於買方定義非常清楚，包括企業、風險投資機構、天使投資人、政府。目前在建立需求資料庫，因為有涉及廠商提供研發機密的意願，所以目前還在摸索當中，已建構雛型。

(三) 北京與清華大學－產學合作

1. 學研機構推動產學合作之機制為何？

關於獎勵專利發明人部份，北京大學自 2001 年設立專利基金支持老師申請專利以來，科研人員的智慧財產權意識、申請專利的積極性提高很多。例如於 2002 年對授權專利的發明人進行獎勵，每項發明專利獎勵 2000 元。依據該校科研部統計，2002 年度科研部登記批准的專利申請共 94 件，經專利事務代理所辦理、獲國家智慧財產權局簽發受理通知書的專利申請 63 件（其中發明專利申請 60 件，實用新型申請 3 件）；2003 年 1—8 月獲國家智慧財產權局簽發受理通知書的專利申請 68 件（其中發明專利申請 67 件，實用新型專利申請 1 件）。這與前幾年每年只有十幾件專利申請的狀況相比有了很大的改觀。

而北京清華大學本身亦不負責其校內專利申請之管控，故其專利管理方式尚未有完整的制度，若有各類型的研究成果產出，對於是否要提出專利申請，係完全由研究人員(教授或其研究團隊)自行決定，如欲申請專利，所有費用均由教授知研究計畫編列負擔。

關於獎勵專利發明人部份，北京大學在 1995 年時的技術合約金只有 400 萬元，到 2005 年，全年簽訂各類技術合約 275 項（醫學部包括在內），合約總額達 9,240 萬元，合約到款總額 6000 餘萬元。北京大學還積極與國內(指的是中華人民共和國之管轄區域內)知名企業合作建立聯合實驗室，融基礎研究、技術開發、技術轉讓和技術服務於一體，是產學研結合的又一種範例。而北京清華大學將知識產權管理與推廣等完全委外給啓迪科創業的技術轉移平台負責。

2. 學研機構如何培育知識產權相關單位之專業人才?如何留用專業人才?如何激勵專業人才?

北京大學與北京清華大學內部之知識產權管理機制不如台灣，但卻分別展現出尊重專業單位、尊重專業人力的觀念，是值得台灣政府機關及各大學技轉中心的主管參考。應該將各大學技轉中心的角色從處理行政業務調整為服務專家教授與廠商，如此，給專業人才有專業發揮空間，自然會淘汰不適任的人力，使專業人力的知識更專業；同時，福利與報酬依照個人績效給付，方能留用專業人才。

4. 學研機構之智慧財產管理與經營之現況為何?

從北京清華大學已於 2003 年將原有之商業資產（包括原先校辦企業所持有之股份），獨立分割於清華控股投資公司，該公司為一獨立的資產管理公司，為北京清華大學百分之百持股的營運模式來解析。至少可看出北京清華大學清楚體認，大學的使命之優先順序在哪？是教育英才的教學使命？是學術崇高地位之持續研究？或是開發財源以永續經營？其實，仔細觀察，這些使命都是互相衝突的，哪一個使命要優先，其實無解。因為時代不斷進化，哪一年代或學校演進歷程都有不同優先使命。因此，透過北京清華大學之作法，可將追求商業最大利益之企業營運與大學教學研究之使命分隔，各自追求最佳的表現。這就是現在台灣政府機關及各大學技轉中心主管可以參考的，想要大學技轉中心自主營運就必須尊重專業與獨立作業，否則衍生利益衝突等問題會更嚴重，若造成與學校內其他學術/行政單位隔閡對立，更是應避免的。

五、 整體效益

(一) 機構擴散效益

1. 提升機構國際能見度

透過此次參與年會與機構參訪，讓中國大陸的大學與許多技轉經理人看見台

灣於此領域的投入。此次亞洲會議上已有許多台灣代表的講者暢談台灣產學合作與育成方面的成效，例如交通大學的黃經堯老師、台灣積體電路製造股份有限公司宿文堂處長。台灣從以往參與會議、參加展覽，到現今能站上大會的講台上進行演講，顯見我國產學合作近幾年的努力是有成長與進步的。此外，除了透過正式場合的交流，提升台灣能見度外，私下的訪談與餐會，亦能讓台灣產學合作營運人員擴展人脈網絡，許多學校的老師與產學人員皆和新加坡、中國大陸、日本及各國的專業人員進行名片交換，互相分享彼此工作方面的心得。透過這些非正式管道的人脈建立，才可更深入了解其他國家之運作模式，並讓其他國家的相關人員瞭解台灣於此領域之發展。

2. 瞭解中國大陸經營技轉的雄心與企圖

台灣代表團已參訪過史丹佛大學、華盛頓大學、杜蘭大學等績優技轉室，並學習其成功經驗，這些績優技轉室均甚具規模，約有 20-50 位工作同仁，亦有許多地方值得借鏡。今年台灣代表團參觀北京國際版權交易中心、中國技術交易所以及清華大學等機構，亦獲得許多資訊與想法，然由於中國大陸是由國家與地方政府統籌規劃，在各地成立交易所進行智慧財產的相關業務服務，不論資金與人力方面均不會有所問題，此與台灣的環境相去甚遠，故從組織經營模式上難以仿效。

然而，各機構於細節執行上仍是有參考價值，例如，國際版權交易中心與中國技術交易所雖服務不同類型的智慧財產權，但此二單位對於服務提供之內容皆非常完善，包含信貸服務、保險服務、信託服務、擔保服務、債券服務、基金與上市等服務，這些服務全於該交易中心可獲得，因此對於技術買方而言，不需要自己擔心資金的問題，甚至是以後上市的問題。中國大陸對於智慧財產領域是以「產業」來經營管理，建立完善的上中下游服務，而不會產生產業缺口的問題。

3. 建立與國際大學、研究機構與廠商產學合作之關係

學校間的互動與合作為持續推動產學及技轉工作的未來重點，而亞洲 AUTM 會議當然為國內學校與國外大學、研究機構、乃至周邊的技術服務業者建立互動關係以增進彼此交流的最佳管道。由於 AUTM 會議聚集美國與世界各地從事技術移轉的服務業者，這些業者因具有多年技術移轉經驗或特殊資源，例如：地緣關係、專業服務與聲譽等，使其在特定領域的技術移轉實務具較優勢地位，我們可以與這些業者建立夥伴關係，亦可促進學校研發成果技術移轉的推廣。更甚者，此次來自新加坡、中國大陸與日本等亞洲地區的相關技轉人員更多，藉由地利之便與語言相近等好處，更加可促進大學間彼此的交流與合作機會。

(二) 個人產出貢獻

1. 掌握國際智財資訊

2011 北京跨國技術轉移年會(AUTM 亞洲會議)匯集了美國及世界各地的專利、技轉技術經理人，提供大家最新的資訊以及技轉媒合的場所，像今年議程對於 IP 最新發展與亞洲應對、知識產權保護與管理、軟件專利、網絡版權、產學合作、育成與創業研討等皆有深入的介紹。且此次會議另闢一個專門提供各國技術買賣的場所，讓技術需求者與技術供給者能於此次會議中進行有成效之合作，而非只是口頭空談。透過技術媒合的場所，可讓技轉從業人員瞭解目前各國的技術資源以及目前產業的技術需求，能增進國內大專校院產學營運人員之資訊，並更加貼近市場。

2. 與國際產學界技術經理人面對面交流

透過參與此次亞洲 AUTM 會議以及參訪機構之活動，團員可以透過正式與非正式場合，充分地與來自各國的產業和大學技術經理人做面對面的交流與討論，在不同經驗、文化的衝擊下，深刻體認知識產權在國際經貿下，有著不可忽視的絕對重要性。人脈關係在進行技術移轉實務中著實為重要的資產，若國內所研發之技術欲推廣至國際，必須依賴國際人脈，我們若能在國際間先建立信賴之

夥伴關係，如此一來較容易藉由我們國際夥伴的人脈關係與在地優勢而順利將技術移轉至國外。此外，此次亞洲會議中來自亞洲地區的相關研究機構、廠商與技轉人員比 AUTM 年會更加多，許多從業人員過去認為美國、歐洲等地因距離過遠，技轉誘因不強，但今年於中國大陸舉行，技轉需求之國家距離台灣皆很近，彼此合作機會大增，可增強台灣代表團之積極參與互動之動機。

3. 提升技術移轉人員之視野與素質

年會的論壇與課程均極為實用，對參與學校的人員的專業素質提升有所幫助。在會議上或會議後與一些外國及本國人士做交流，對於產學合作在理論與實務運作有了更進一步的認識，可作為技轉人員回國後推動產學合作上的新利器。團員們於回國後，已陸續接到一些會議上認識人士的來信或來電，參與年會也拓展了各位在業務上的視野，於未來一定也會有些機會將其運用在實務的作業中。

六、心得

此次的 AUTM 亞洲暨參訪活動，讓人印象深刻及收穫良多。整體感覺台灣和中國大陸在知識產權中政府投入與掌控權力有所不同，由於中國大陸是由上而下進行整個知識產權產業之規劃，且其地大物博，政府的資金雄厚，廠商的數量眾多，讓知識產權交易在中國進行的相當順利，供需兩方並不會有所不足。然而，相較於台灣，知識產權的上中下游之規劃並未完善，使公司於技轉後仍不知道該如何應用與商品化。

北京清華大學自 2003 年已沒有校辦企業，成立控股公司管理這些過去的校辦企業，且將所有校辦企業全部移出清華大學的校園外，讓清華大學成為完全致力於教育、研究之綜合大學。中國大陸目前沒有鼓勵校辦企業之資訊是此次參訪清華大學中所獲得最新之資訊，此可代表台灣往校辦企業方向前進似應多加思考，因為大陸方面已表示校辦企業會對學校既有的教育產生問題，因此我們未來

可再深究中國大陸停止鼓勵校辦企業之因，才可確認台灣的大學成立校辦企業方向之必要性。

新加坡大學的技轉經理人表示，新加坡專業經理人必須到國外進行受訓與實習，讓專業經理人將一個案子從頭到尾的進行參與與學習，這樣才可瞭解所有工作的細節，光靠參與研討會與講習是不足夠，因為許多技能是做中學才可獲得與了解的。此點對於國內大學而言，從未嘗試的方式，目前國內大學的技轉人員皆以上課方式進行訓練，容易流於紙上談兵之嫌，對於實務經驗不足的人員亦較不容易理解，因此國外實習也許可列入培訓人才之方式之一。

再者，新加坡大學經理人強調，團隊合作精神勝於個人表現，雖然專業經理人平均 2-3 年會流動，但若單位內產生關懷的氛圍以及團隊合作的士氣，對於專業經理人工作不滿的程度會大量抵銷。因此，有鑑於國內產學從業人員彼此間會因工作績效而較少互助，身為主管人員應思考以不同方式評量相關人員之績效。

台灣的代表團在參與會議過程都利用不同的機會建立人脈關係，也積極的參與各場次的會議討論。技術移轉為一個相當具有國際性及專業性的專業，極有需要透過參與國際會議掌握實務現況的脈動，因此政府、產業及各大學都應該積極鼓勵部屬員工參與這一類的國際會議，如此一來，個人相信，再經過幾年的經營，台灣技術移轉的績效應可大幅提昇

七、 建議

(一) 政策面

1. 建議由政府或是與民間企業共同成立專責機構或建立分享平台，凝聚國內技轉相關人員，成為知識分享的交流平台，其中包含會計、法律、談判、行銷、國際事務等專業人才來推動專利申請、技術授權、智財鑑價及談判、法律條文及訴訟等問題，並負責教育及訓練校園或企業界裡從事產學合作及技轉授權的單位。透過此平台不但可獲得全方位的服

務，亦可獲得全方位的資訊，成爲產學合作之橋樑。

2. 國內可定期舉行國際產學合作研討會，增加國際知名度。由於國內大專校院對於產學合作已行之有年，許多校內的專業經理人或管理者對於產學合作已有許多心得與實務經驗，可透過國際研討會進行經驗的分享與交流，並讓世界各國了解台灣的成果。
3. 新創公司的育成與輔導亦應將爲產學合作的重點，因國內各大學的產學及技轉工作，近年來已有顯著的進步，而技轉室的從業人員，對於一般產學合作及技術移轉的契約、談判等事項均逐步建立一定的能量，然新創公司的育成及輔導涉及諸多議題，舉凡創投業者的媒合、商業模式規劃的建議、公司設立的法律、會計事項與融資等服務，乃至節稅規劃等均與新創公司的成敗有重要的關係。此部分國內大學技轉的同仁，尙待建立更多的專業能量。
4. 建議政府將智慧財產以一個產業看待，作更完善的上中下游規劃與佈局，提供完整與完善的媒合諮詢服務，才可真正將大專校院的研發能量有效運用至業界，也可促使中小企業主能透過各項融資等服務，有意願與大專校院進行產學合作。
5. 由於中國大陸將智慧財產作許多完整服務的規劃，包括融資貸款等服務，然而國內雖鼓勵中小企業與學校進行產學合作、甚至技術移轉，但卻未將技轉產生的事前與事後之需求納入考量（例如，融資、量產、上市），使國內技轉服務不夠完整，故建議應將中小企業信保基金之服務納入，使中小企業在技術移轉時，可優先獲得融資。
6. 藉由此次出訪活動與會議的參與，瞭解產學合作已是國際趨勢，亦是一個建立國家競爭優勢的必要手段，因此促使學界研發能量擴展至業界，讓國內佔具大多數的中小企業主得以運用，實屬有意義之事。藉由提升

國內中小企業與學界的產學合作，進而提高中小企業之研發能量，才可真正讓台灣於國際市場中維持競爭力。

(二) 人才培育面

1. 應持續參與 AUTM 及其他國際技轉組織活動，希望政府單位及學校能多支持國內技轉與育成經理人員踴躍參與國際性研討會議，給予更多之資源，增加技轉經理人員出國意願。國際研討會之目的除可增加國內技轉人員之視野外，透過私下面對面的互動，更可瞭解其他國家之作法，此為一個難得且良好的培育人才機會。
2. 建議國內自行舉辦類似研討會，以實務觀點進行報告討論，並讓曾參與 AUTM、LES 等國際機構活動的成員們，於會中分享經驗，將在會議活動中所學到的知識傳承給國內產學機構人員，讓參與成效擴大，可以有效結合業界與學界知識與經驗，培訓更多年青學子及優秀的技術移轉人員。
3. 建議國內產學從業人員可派人出國進行實習，從「作中學」的方式徹底理解國外產學人員處理每個環節的方法，以更能體會與掌握各個環節須注意的地方。相較於參加各種研討會，此種實習方式更能快速成長與學習，對於提升國內技轉人員之能力有其效力。
4. 除了國內舉行國際產學合作研討會外，亦可支持爭取國際性技轉會議在國內舉辦，或邀請國外專家來台授課，一方面可節省國內人員出國的開銷，另一方面更能讓台灣具有國際地位。

參、附錄
一、行程摘要

日期	時間	行程	地點	住宿
04/12 〈二〉	07:20	集合	桃園機場 第2航站長榮航空6B座位區	北京國際飯店
	09:25	台灣出發	桃園機場 第2航站	
	12:40	抵達北京(出關作業) 專車前往國際版權交易中心	首都國際機場 第3航站	
	15:00~16:30	參訪國際版權交易中心	國際版權交易中心	
	16:30	回飯店登記住宿(check-in)	北京國際飯店	
04/13 〈三〉	08:30	集合 專車前往中國技術交易所	北京國際飯店飯店 店大廳	北京國際飯店
	9:30-11:30	參訪中國技術交易所	中國技術交易所	
	11:30-13:30	午餐時間與參訪北京大學	北京大學	
	13:30~15:00	參訪北京大學國際知識產權研究中心	北京大學國際知識產學研究中心	
	15:30~17:00	參訪清華大學-清華科技園(國際技術移轉公司)	清華大學-清華科技園	
	17:00~18:00	心得交流	北京國際飯店	
04/14 〈四〉	08:30-9:00	Registration	北京國際飯店	北京國際飯店
	9:00-9:20	Opening Ceremony		
	9:20-9:30	Signing Ceremony		

日期	時間	行程	地點	住宿
	9:30-10:30	Keynote Speech		
	10:30-10:45	Coffee break		
	10:45-12:15	VIP Forum		
	12:15~13:30	Networking Lunch		
	13:30~15:00	Tech Introduction and Partnering/Tech Transfer Seminar		
	15:00~15:30	Coffee Break		
	15:30~18:00	Tech Introduction and Partnering/Tech Transfer Seminar		
	18:00~20:00	Banquet		
	20:00~21:00	心得交流		
04/15 〈五〉	08:30~9:00	Registration	北京國際飯店	北京國際飯店
	09:00~10:00	Keynote Speech		
	10:00~10:15	Coffee Break		
	10:15~11:45	VIP Forum		
	11:45~13:30	Networking Lunch		
	13:30~15:00	Techno Mart/Tech Transfer Seminar and Workshop		

日期	時間	行程	地點	住宿
	15:00~15:15	Coffee Break		
	15:15~18:00	Techno Mart/Tech Transfer Seminar and Workshop		
	18:00~20:00	VIP Dinner		
	20:00~21:00	心得交流		
04/16 〈六〉	11:30	集合	北京國際飯店大廳	
	13:55	北京出發	北京首都國際機場第三航站	
	17:05	抵達台灣	台北桃園機場第二航站	

二、AUTM-Asia 2011 會議程表

April 14 2011 (Thursday)		
8:30-9:00	Registration	
9:00-9:20 Opening Ceremony	Moderator: Leader from Beijing Municipal Government	
	Leader from MOST	
	PKU President	
	AUTM President	
9:20-9:30 Signing Ceremony	China-Italy technology Transfer Center	
	Tech transfer agreement signing	
	ITTN supporting partners announcement	
9:30-10:30 Keynote Speech	Moderator: Vice-president of PKU	
	Senior officials of WIPO	
	Leader of MOST	
	Leader of Beijing Municipal Government	
10:30-10:45	Coffee break	
10:45-12:15 VIP Forum	1st Group: International Technology Transfer and the change of development Mode	
	2nd Group: The Government action to support International Technology Transfer	
12:15-13:30	Networking Lunch	
13:30-15:00	Tech Introduction and Partnering	Bio-pharm tech
		Modern agri-tech
		New Energy & low carbon tech
		New generation of IT tech
	Tech Transfer Seminar	International IPR Dev and Asian Response
15:00-15:30	Coffee Break	
15:30-18:00	Tech Introduction and Partnering	Bio-pharm tech
		Modern agri-tech
		New Energy & low carbon tech
		New generation of IT tech
	Tech Transfer Seminar	Dispute Resolution & Litigation

18:00-20:00	Banquet	
April 15 2011 (Friday)		
8:30-9:00	Registration	
9:00-10:00 Keynote Speech	Moderator: Leader from BSTC	
	Honorable Randall R. Rader, Chief Judge, U.S. Court of Appeals for the Federal Circuit	
	Leader of SIPO	
	CEO of Lenovo	
10:00-10:15	Coffee Break	
10:15-11:45 VIP Forum	3rd Group: International Technology Transfer Practice I	
	4th Group: International Technology Transfer Practice II	
11:45-13:30	Networking Lunch	
13:30-15:00	Techno Mart	ICUK,/ISIS
		Wordiscoveries
		Takes,/IVL
		Fedit(AINIA 13:30-13:50) Fedit(AIDICO 13:50-14:10) Fedit(TECNALIA 14:10-14:30)
		China-Italy Technology Transfer
	Tech Transfer Seminar and Workshop	Software Patent & Network IP
		University-Industry Collaboration
		Incubator and Start up
		AUTM tech-transfer Workshop
15:00-15:15	Coffee Break	
15:15-18:00	Techno Mart	ICUK/ISIS
		Wordiscoveries
		Takes/ IVL
		Fedit(AINIA 13:30-13:50) Fedit(AIDICO 13:50-14:10) Fedit(TECNALIA 14:10-14:30)
		China-Italy Technology Transfer
	Tech Transfer Seminar and	Software Patent & Network IP

	Workshop	University-Industry Collaboration
		Incubator and Start up
		AUTM tech-transfer Workshop
18:00-20:00	VIP Dinner	

April 16 2011 (Saturday)
Visit Program