

出國報告（出國類別：洽談合作）

# 前進越南-與胡志明市國家大學合作案 出國報告

服務機關：政治大學國際合作事務處

姓名職稱：許純綺專案助理

派赴國家：越南

出國期間：100年3月14日至3月17日

報告日期：100年4月6日

## 國立政治大學發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫 出國成果報告書

計畫編號 <sup>1</sup>	00H71	執行單位 <sup>2</sup>	國際合作事務處
出國人員	國合處陳樹衡國合長 社科院莊奕琦副院長 法律系陳起行教授 法律系沈宗倫教授 國合處王瑞琦組長 國合處許純綺專案助理	出國日期	100年3月14日至 100年3月17日， 共4日
出國地點 <sup>3</sup>	越南胡志明市	出國經費 <sup>4</sup>	新台幣 206,024 元
<p><b>前言及目的：</b></p> <p>為配合教育部深耕東南亞計畫以及 ASEAN+1(東協+1)的發展，台灣、中國與東南亞國協等國未來在經濟、文化等方面的聯繫將越來越密切。為使本校成為培育東南亞高階人才之重鎮，實有必要加強對東南亞等國的合作。茲因去(99)年越南胡志明市國家大學及其他單位多次來訪，本校與越南方面的合作契機已漸成熟，故於今(100)年3月14日至17日由國合處陳樹衡國合長帶隊率領四位校內老師及一位專案助理前往胡志明市，拜會胡志明市國家大學總校及其旗下三所分校、駐胡志明市台北經濟文化辦事處、越南台商總會及五家越南重點台商(華南銀行、玉山銀行、中華航空、長榮航空及中央貿易開發集團)，洽談未來產官學建教合作事宜。</p>			

<sup>1</sup> 單位出國案如有 1 案以上，計畫編號請以頂大計畫辦公室核給之單位計畫編號 + 「-XX (單位自編 2 位出國案序號)」型式為之。如僅有 1 案，則以頂大計畫單位編號為之即可。

<sup>2</sup> 執行單位係指頂大計畫單位編號對應之單位。

<sup>3</sup> 出國地點請寫前往之國家之大學、機關組織或會議名稱。

<sup>4</sup> 出國經費指的是實際核銷金額，單位以元計。

## 一、團員

姓名	職稱
陳樹衡教授	國際合作事務處國合長
莊奕琦教授	社會科學學院副院長
陳起行教授	法律系教授
沈宗倫教授	法律系教授
王瑞琦教授	國際合作事務處合作交流組組長
許純綺助理	國際合作事務處合作交流組專案助理

## 二、行程

### 3月14日 星期一

時間	流程
09:10	出發至胡志明市
12:30	午餐
14:00-15:00	拜訪駐胡志明市台北經濟文化辦事處
15:30-17:00	拜訪台商總會
17:30	飯店Check-in
19:00	晚餐

### 3月15日 星期二

時間	流程
9:00-10:00	玉山銀行&華南銀行
11:00-12:00	中華航空
12:00-13:30	午餐
14:00-15:00	長榮航空
16:00-17:00	中央貿易開發集團(富美興/鋁新科技)
18:00	晚餐

### 3月16日 星期三

時間	流程
08:30-09:30	胡志明市國家大學-社會科學與人文大學參訪並洽談合作 University of Social Sciences and Humanities
10:30-11:30	拜訪胡志明市國家大學總校洽談未來合作事宜
12:00-13:20	午餐
13:30-14:10	胡志明市國家大學-國際大學參訪並洽談合作 Meeting with International University

14:20-15:30	胡志明市國家大學-經濟與法學大學參訪並洽談合作 University of Economics and Law
18:30	晚宴

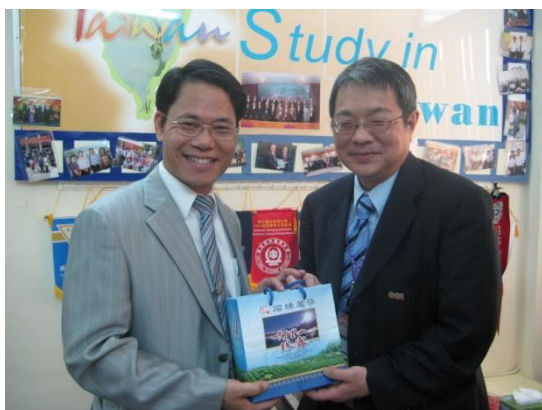
### 3月17日 星期四

時間	流程
12:45	返台

### 三、 拜訪駐胡志明市台北經濟文化辦事處會談重點

駐胡志明市台北經濟文化辦事處與會人員：陳郁仁秘書

本次參訪行程首站為拜訪駐胡志明市台北經濟文化辦事處文教組陳郁仁秘書，政大團員也藉此機會特別感謝陳秘書對於本次出訪行程的協助及支持。陳秘書首先針對越南的教育環境做簡介，其中提到越南大學錄取率為 30% 且一般大學師資及教材品質偏低，而台灣近年來高教的發展及相對歐美國家低廉的學費及生活費，將會是吸引越南學生很大的誘因。再者，陳秘書也與團員分享台灣各院校在越南發展的狀況，其中提到多所大學及技職學校在越南有開設境外專班的經驗，包括：台灣大學、樹德科技大學、龍華科技大學等。另外，也有兩所大學在越南設立台灣教育中心，分別為：國立暨南國際大學、文藻外語學院。辦事處對於推動台灣高等教育不遺餘力，多年來積極推動華語文檢定、運用多項管道宣傳台灣高等教育，如上地方電視台或協助舉辦多項研討會及教育展等，陳秘書也提到，下一屆的台越教育論壇將會在峴港市舉辦並結合教育展，將會在今(100)年 10 月中由越南教育培訓部與台灣龍華科技大學主辦，這將會是台灣另一個可以宣傳本國高教及推動台越教育合作的好機會。



△ 與陳郁仁秘書合影留念

#### 四、 拜訪越南台灣商會聯合總會會談重點

台灣商會聯合總會與會人員：紀淑惠資深理事、胡志明市分會劉昱鑫秘書長

台商總會紀淑惠資深理事提出，近年來已有多所台灣大學及技職學校在越南開設專班，但並非每所大學都辦得很成功，紀理事對於政大在越南開課做了以下建議：

- 與當地大學合開 EMBA 課程並提供雙聯學位，政大老師可每個月上兩天全天課，以減低交通成本。
- 政大亦可針對台商需求開設短期管理課程。
- 2004 年政大曾規劃推動遠距教學，但並未持續進行，紀理事建議遠距教學將可以有很好的發展，不論是提供證書、修學分或學位，都可吸引到學生。

另外，陳國合長也提出未來越南台商是否可提供企業實習機會給政大學生，紀理事表示，這對雙方都會是很好的合作機會，未來會協助此計畫的進行。



△ 與台灣商會聯合總會代表合影留念

#### 五、 拜訪越南台商會談重點

從駐胡志明市台北經濟文化辦事處陳秘書所提供的台商名單當中，挑選出 39 家上市或上櫃的台商並進行聯繫，以下六家台商皆對政大在越南的發展機會提出了多項建議：

## 1. 華南銀行&玉山銀行

與會人員：華南銀行—林容生經理、黃俊傑副理、呂佳郁資深專員、郭建宏資深專員；玉山銀行—楊明裁副代表

- 傳統的產學合作，如台商提供獎學金給越籍幹部到台灣進修已不再是趨勢，由於大部分回國的越籍幹部，姿態變高並且通常會因為其他公司有較高的薪資便立即跳槽。
- 對於政大計畫在越南開設 EMBA 專班表示支持，並表示英語授課對於普遍台商幹部是可行的。
- 樂於提供政大學生企業實習機會，但在台商實習，並未有太多練習越語的機會，建議學生可自行找住宿的地方融入當地生活，並可在當地大學學習越文，若學生通過越文檢定考試，台商也願意提供學越文之獎學金以提高學生學習動力。
- 台商代表表示在臺灣的越南僑生將會對台商有很大的幫助，由於語言的優勢加上台灣高等教育的品質，僑生回國工作將可很快擔任中階管理人才。
- 台商代表也提出，未來可以與台商合作在越南以政大名義舉辦就業博覽會，一方面可幫助台商招收到適用人才，也可讓越南人民更認識政大。



△ 與華南銀行及玉山銀行代表合影留念



## 2. 中華航空

與會人員：陳非凡總經理、陳恩宏會計經理、陳至威業務部經理

- 北越為政治中心，台商以高科技產業居多；南越為商業中心，台商以製造業居多。
- 台商代表指出目前在越南的台商普遍面臨的問題是缺乏越籍中階管理人才，由於會講英文的越籍員工，因為近年來外商公司進駐，常因外商公司薪水較優渥而跳槽，因此目前也鮮少有台商提供獎學金栽培員工至國外進修。現今多家台商改聘陸籍幹部，成本較台籍幹部低且也不易跳槽。
- 若未來政大計畫在越南開設專班，台商代表建議需考慮到平陽省及同奈省才是越南台商人數最多的兩大據點，平陽省為台資工廠最多的省份，而同奈省為規模較大的台資工廠據點。若專班要開設在胡志明市，需考慮到上述兩省的台商需求。



△ 與中華航空代表合影留念

## 3. 長榮航空

與會人員：耿則興總主任、監理課張雯敏副課長

- 台商代表表示越南人普遍很上進，工作之餘通常會再進修，而擁有兩、三個學位的越南人大有人在。
- 台商代表亦提出越籍員工易跳槽之現象。

- 關於開設 EMBA 專班，台商代表亦表示需針對兩大工業區的台商做課程安排的調整，如將課程皆安排在假日上課。
- 另外也提到台商在越南發展的困難，包括越南的人治現象及越南的人民水準低。



△ 與長榮航空代表合影留念

#### 4. 中央貿易開發集團(鋁新科技/富美興)

與會人員：鋁新科技—丁廣欽董事長、邱顯智董事長特別助理；富美興聯營責任有限公司—王韻珊專員

中央貿易開發集團簡介—台商稱越南王的丁善理早於九〇年代初期，以中央貿易開發名義大舉到越南投資，包括佔地三百公頃的新順加工出口區，區內進出口總額約十億美元，新順加工出口區是參考新竹科學工業園區模式，加以改進而成，一九九九年英國「企業區位」(Corporate Location) 雜誌評選為亞太地區第一名的加工出口區。中央貿易開發在越南另有兩項大型投資計畫，分別是協孚電力公司和富美興新都心。主要生產音響零件的鋁新科技資本額約七點四二億元，近幾年來獲利穩定，稅後盈餘約一點三億元到一點五億元左右。

- 台商代表首先為政大團員簡介中央貿易開發集團多年來在越南發展的果，包括富美興地區的土地開發及建設及對於越南教育的回饋，包括捐贈電腦給越南當地學校及開設丁善理紀念中學。



- 台商代表針對目前越南的外資教育體系做簡介，包括：該集團該社的丁善理紀念中學、台灣學校、日本學校、韓國學校、澳洲皇家墨爾本理工學院及哈佛越南專班等。並建議政大在越南開這專班之前先了解上述教育體系在越南的經驗。



△ 與中央貿易開發集團代表合影留念

## 5. 台驊國際集團(2月18日拜訪台北總公司) 會談重點

與會人員：萬心寧協理

由於政大出訪的時間恰逢台驊國際集團越南代表出差，因此國合處合作交流組王瑞琦組長與許純綺專案助理提前於今(100)年2月18日赴台驊集團台北總公司請益。

**台驊國際集團簡介**——一家專注於海、空進出口之貨物承攬運送服務，集結報關代理、內陸運輸、倉儲服務等全方位物流為一體的綜合性、專業化、國際性物流集團。公司成立之初以台灣為發展基地，積極擴展國際行銷通路，奠立 THI 全球服務品牌，歷年來憑藉著多年服務經驗及提早佈局中國大陸市場，目前在台灣、中國大陸、香港、越南、泰國及日本等地已設有 37 個營業據點，並結合全球近 300 家代理夥伴的支援與信賴，已建構兩岸三地、美洲、歐洲等地之行銷服務網；因應世界潮流及客戶需求，台驊國際已成為多家跨國企業不可或缺之全球供應鏈策略合作夥伴。

- 目前該集團於越南有兩個據點，位於胡志明市及海防，員工以越南

人居多，員工需精通英語。

- 對於政大未來的產學合作計畫，該集團表示樂見其成，產學合作對於該集團並不陌生，先前有選送台籍幹部於台灣院校進修的經驗。
- 關於政大在越南開設專班，建議可以開設短期管理或國際貿易相關課程，不需提供學位，有證書即可。

## 六、 拜訪胡志明市國家大學會談重點

越南胡志明市國家大學簡介—1995年合併胡志明市的9所大學成為共有8個學院的越南胡志明市國家大學，2001年重組。目前有6個衛星大學(包括：百科大學、自然科學大學、社會科學與人文大學、資訊科技大學、國際大學與經濟與法學大學)及一個國際培育中心。該校為越南最大規模之大學，為兩家國家大學之一，直屬越南總理管理。全校共有4,302位教職員，其中2,403位教師(有640位有博士學位及1259位有碩士學位，169位是教授及副教授)。學校人數共有51,423名。

### 1. 社會科學與人文大學

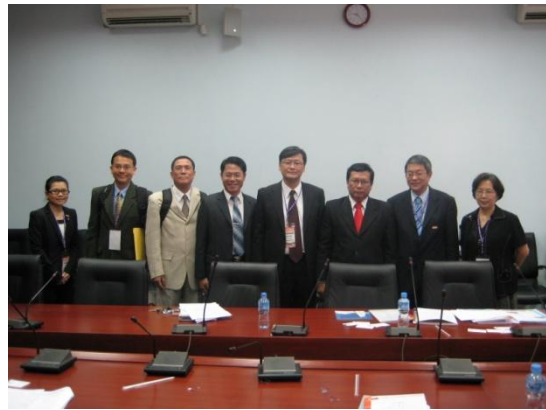
與會人員：Vo Van Sen 校長、Tran Cao Boi Ngoc 國際長

該校在越南的人文與社會學科屬於頂尖機構。目前擁有超過來自世界各地的500講師、250教授等，並且在講學與研究上獲得許多殊榮。

- 首先陳樹衡國合長先為該大學校長及副國合長簡介政大、社科院莊奕琦副院長也針對社科院的國際學程做簡介，此外，法律系陳起行教授也簡介法律系最新成立的國際法律博士學程。
- 除了一般學生及教師交換合作方式，該校也願意選派的教師至政大攻讀博士學位，以提升該校教師品質。
- 該大學與政大合作的意願非常高，並希望近期內馬上簽訂合作契約並啟動合作計畫。



△ 陳國合長做政大簡報



△ 與該校校長合影留念

## 2. 越南胡志明市國家大學總校

與會人員：Tran Thi Hong 國際長、Duong Thi Hoang Oanh 副國際長、  
Le Van Hinh 專員、Tran Ngoc Quynh Hoa 專員

- 越南胡志明市國家大學總校為一行政單位，掌管旗下六所衛星大學，所有合作事宜皆可透過總校，以加速合作計畫效率。
- 團員首先與總校之副國合長進行會談，雙方簡介目前兩校發展狀況後開始討論未來合作方向。會談後與該總校國合長會合，並於餐敘中繼續討論合作事宜。
- 該校目前與多所海外知名大學合作，並且也與多家國際企業有產學合作，最近正與 GE 有合作計畫。
- 會談中，由於兩校學術背景及聲望接近，雙方皆認為未來有極大的合作空間，並希望盡速展開合作計畫。



△ 與該校副國合長合影留念

△ 與該校正副國合長合影留念

### 3. 國際大學

與會人員：Tran Thi Ngoc Diep 國際關係及發展部副組長

2001 年四月成立，是越南最早成立的國際型大學，以全英語授課。  
目前與許多海外知名大學簽有雙聯學位。

- 首先該校副國合長先為團員做國際大學簡介，隨後兩校並開始針對未來合作進行討論。
- 討論過程中，雙方認為兩校未來可針對商管學科領域展開合作計畫。



△ 與該校國際關係及發展部副組長合影留念

### 4. 經濟與法學大學

與會人員：Nguyen Ngoc Dien 副校長、Le Bich Thuy, MA 國際關係部門

## 副組長

該校在經濟相關領域的研究非常優越，與政府以及企業單位進行相當多的合作。此外，該校與胡志明國家大學的自然科學院、法律學院也有相關的合作。

- 雙方在互相簡介兩校發展現況及英文學程後，開始針對未來合作進行討論。
- 該校對於交換教師有極高的興趣，並希望兩校未來可合辦研討會。
- 該校有計畫繼續栽培該校教師以提升教育品質，未來將可選派教師前往政大攻讀經紀與法律相關的博士學位。
- 兩校合作意願高，將在與總校簽訂合作契約後，展開合作計畫。



△ 與該校副校長合影留念

## 七、未來合作方向

根據多方意見總結以下六個未來合作方向：

### 1. 與越南胡志明市國家大學以雙聯學位方式合開 EMBA 專班

- 兩校各提供 50% 師資，政大教師可每月赴越南上兩天全天課以減少交通成本。
- 英語授課，學生以台商幹部及越南政府官員為主。



- 由於除胡志明市外，製造業台商多半位於平陽省及同奈省，兩省距離胡志明市皆需兩小時左右車程，上課路途遙遠，因此可安排於週末開課或結合遠距教學。

## 2. 一般姊妹校合作方式

- 與越南胡志明市國家大學締約建立姐妹校關係。
- 除一般學科之教師交換之外，未來也可針對語言做教師交換。
- 學生交換及短期暑期專案。
- 本校法學院將在近期內邀請經濟與法學大學副校長，進一步洽談本校法學院「大學與企業合作培育國際菁英計畫」博士學程之未來雙方合作規劃。

## 3. 遠距教學

- 與政大公企中心合作。
- 台商希望有讓員工進修之管道，但海外進修成本過大，因此遠距教學將更符合台商需求。
- 台商對於進修的需求，並不一定要求要有學位，遠距教學可以以頒發證書或是修學分的方式吸引學生。

## 4. 擴大招收僑生

- 訪談台商過程中發現越南僑生將對台商有莫大幫助，由於語言的優勢加上受過台灣高等教育的洗禮，回國工作通常可在短期內擔任中階管理人才。
- 政大未來可擴大招收越南僑生，為越南台商栽培更多菁英。

## 5. 協助栽培文官、教師



- 政大為台灣培養政府高階文官之搖籃，於人文社會科學領域的深厚學術基礎並且長期擔任國家公共政策諮詢的角色，目前越南的教育師資及政府官員教育水準普遍不高，政大可協助栽培文官及教師，提供越南公職人員短期培訓的課程，利用來台短期移地教學，安排高階文官或教師培訓相關之課程。
- 可與胡志明市國家大學所主持的 ECV1000 專案計畫合作，由該校選派政府官員或大學教師來台進修。

## 6. 於越南推動台灣研究

- 教育部為提升世界各國對於臺灣研究之重視，培養各國優秀臺灣研究人才，長久以來積極在國外一流大學設置「臺灣研究講座」，由我國學者赴外國大學教授臺灣研究學分課程及舉行學術研討會。
- 未來可與越南國家大學合作開設台灣研究講座。

出國人簽名：  
連絡人：

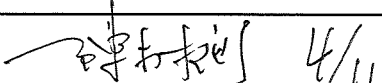
日期：  
分機：

建議事項參採情形	出國人建議		單位主管覆核		
	建議採行	建議研議	同意立即採行	納入研議	不採行
1. 與越南胡志明市國家大學以雙聯學位方式合開EMBA專班	v			✓	
2. 一般姊妹校合作方式	v		✓		
3. 遠距教學	v			✓	
4. 擴大招收僑生	v		✓		
5. 協助栽培文官、教師	v			✓	
6. 於越南推動台灣研究	v		✓		

出國人簽名：許純筠  
聯絡人：許純筠

日期：2011/4/14  
分機：62828

出國報告審核表

出國報告名稱：前進越南-與胡志明市國家大學合作案出國報告		
出國人姓名（2人以上，以1人為代表）	職稱	服務單位
許純綺	專案助理	國立政治大學國際合作事務處
出國類別	<input type="checkbox"/> 考察 <input type="checkbox"/> 進修 <input type="checkbox"/> 研究 <input type="checkbox"/> 實習 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 洽談產官學合作（例如國際會議、國際比賽、業務接洽等）	
出國期間：100年3月14日至100年3月17日		報告繳交日期：100年4月6日
計畫 查 主 辦 機 關 審 核 意 見	<input checked="" type="checkbox"/> 1.依限繳交出國報告 <input checked="" type="checkbox"/> 2.格式完整（本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」） <input checked="" type="checkbox"/> 3.無抄襲相關出國報告 <input checked="" type="checkbox"/> 4.內容充實完備 <input checked="" type="checkbox"/> 5.建議具參考價值 <input checked="" type="checkbox"/> 6.送本機關參考或研辦 <input type="checkbox"/> 7.送上級機關參考 <input type="checkbox"/> 8.退回補正，原因： <input type="checkbox"/> 不符原核定出國計畫 <input type="checkbox"/> 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容 <input type="checkbox"/> 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項 <input type="checkbox"/> 抄襲相關出國報告之全部或部分內容 <input type="checkbox"/> 電子檔案未依格式辦理 <input type="checkbox"/> 未於資訊網登錄提要資料及傳送出國報告電子檔 <input type="checkbox"/> 9.本報告除上傳至出國報告資訊網外，將採行之公開發表： <input type="checkbox"/> 辦理本機關出國報告座談會（說明會），與同仁進行知識分享。 <input type="checkbox"/> 於本機關業務會報提出報告 <input type="checkbox"/> 其他_____	
	<input type="checkbox"/> 10.其他處理意見及方式：	
審核人	一級單位主管	機關首長或其授權人員
		

說明：

- 一、各機關可依需要自行增列審核項目內容，出國報告審核完畢本表請自行保存。
- 二、審核作業應儘速完成，以不影響出國人員上傳出國報告至「政府出版資料回應網公務出國報告專區」為原則。