

出國報告(出國類別：其他)

# 赴印度辦理「投資台灣、全球招商」 報告

服務機關：行政院經濟建設委員會等10個政府單位

姓名職稱：劉憶如主任委員等36人

派赴國家：印度

出國期間：100年2月20至26日

報告日期：100年4月22日



# 摘要

鑒於台灣與印度雙邊經貿深具發展潛力，2011年行政院全球招商列車首站開往印度，由行政院經建會劉主委憶如率領規模達90人的招商參訪團，於2月20至26日間前往印度首都新德里(New Delhi)、最大金融與貿易中心孟買(Mumbai)、與印度內陸新興工業城市阿美達巴(Ahmedabad)等3個主要城市進行招商參訪活動，為兩國產業搭建橋梁，媒合雙邊投資與貿易合作機會。

本次赴印度招商主軸包括：高科技產業、綠色能源及智慧電動車、生技及國際醫療、文創及數位內容、土地及園區開發等。招商參訪團除2月21日於新德里、23日於孟買、24日於阿美達巴各舉辦1場招商說明大會外，並依招商主軸，分團參訪當地30餘家重要之工商組織與著名企業，吸引印度政府及當地企業超過1,000人次參與，並有多家機構積極表達未來將赴台尋求投資合作與策略聯盟，成功點燃台印雙邊經貿與投資熱潮。



# 赴印度辦理「投資台灣、全球招商」報告

## 目 次

壹、緣起及目的.....	1
貳、活動日程與參與人員.....	2
參、招商說明會紀要.....	5
肆、參訪活動紀要.....	16
伍、活動成果.....	36
陸、心得及建議.....	42
柒、附件.....	45
一、招商參訪團員名錄.....	45
二、活動相片及媒體報導集錦.....	55
三、招商大會手冊.....	83



# 印度辦理「投資台灣、全球招商」報告

## 壹、緣起及目的

為協助國內外投資人掌握後ECFA時代台灣經濟躍升的契機，促進投資台灣，使內需與出口成為我國經濟成長雙引擎，行政院全球招商列車繼去(2010)年11月開往香港、新加坡，圓滿推動第一波海外招商後，鑒於台灣與印度雙邊經貿深具發展潛力，今(2011)年全球招商列車首站即開往印度，由行政院經建會劉主委憶如帶領規模達90人的招商參訪團，於2月20日前往印度，展開招商參訪活動，以期增進台印雙方的認識與了解，促成兩國企業策略聯盟，分享彼此未來經濟繁榮的龐大商機。

### 一、台灣展現全球招商優勢

近2年多來，政府陸續推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、開放陸資來台投資、調降贈稅及營所稅，及簽署兩岸經濟協議(ECFA)等重大政策及措施與加上台灣具有創新、靈活、彈性、勤奮、民主法治、全球布局的知識與經驗、對中國大陸的瞭解等堅強的軟實力，以及近一年來國際評比屢創佳績等，使得當前台灣極具吸引全球投資之環境與利基。

為掌握此一契機，行政院遵循 馬總統「壯大台灣、連結亞太、布局全球」的經濟發展策略，於99年7月成立「行政院全球招商專案小組」，全力推動「投資台灣、全球招商」工作。為擴大國外招商成果，99年9月30日經建會研提國外招商作業構想，併同「行政院全球招商說明大會辦理成果」提報行政院院會討論確定，規劃整合外交部、僑委會、經濟部、外貿協會等駐外單位資源、或結合熟悉海外當地政經狀況、人脈寬廣的投資銀行，舉辦大規模國際招商說明大會，以宣揚台灣新競爭優勢與投資機會，吸引外商來台投資布局，使內需與出口成為我國經濟成長雙引擎，並強化台灣與世界的連結。

### 二、台印經貿深具潛力

印度為金磚四國之一，過去10年(2001-2010)經濟成長率平均達7.4%，為全球成長第二快速的國家；依購買力平價計算，則為全球第四大經濟體。高盛(Goldman Sachs)預測2050年印度將超越美國，成為僅次於中國大陸的第二大經濟體。同時，印度12億人口中，29歲以下人口高占6成，為全球年輕勞動力最多的國家。有鑒於印度經濟快速成長，帶動年輕且具高消費力的中產階級人口大幅躍增，內需市場展現龐大商機，加以資訊服務及軟體產業擁有競

爭優勢，主要國家如美國、日本、韓國等均積極前往布局，印度已經成為全球僅次於中國大陸的第二大外資投資地。

就台灣與印度雙邊經貿而言，印度擅長資訊軟體，我國則以高科技硬體見長，雙方產業互補性高。惟由於兩國企業對彼此的熟悉度普遍不足，致目前台印雙邊投資、貿易比率偏低。舉如：2000至2010年我對印度投資占我對外投資比率僅0.03%，印度來台投資占外人來台投資比率僅0.04%；2010年台印雙邊貿易總額約64.7億美元，占我對外貿易總額僅1.2%等，顯示兩國經貿合作仍有很大的成長空間。

### 三、赴印招商，點燃台印投資熱潮

鑒於印度擁有年輕豐沛的人力資源與龐大的內需消費潛能，為我國亟應爭取的新興市場，且台印兩國產業具高度互補性，雙邊經貿合作深具發展潛力，經建會爰規劃籌組行政院印度招商參訪團，期盼藉由雙邊交流活動，為兩國企業搭建橋梁，增進彼此的認識與了解，進而促進台印雙邊貿易與投資。經建會於本(100)年1月13日行政院院會，說明前揭印度招商規劃構想與推動進展，獲 吳院長正面肯定，並特別指示印度為我拓展全球招商重點中的重點。

本次經建會邀集國科會、經濟部、外交部、新聞局、內政部、台北市政府、桃園縣政府、新竹縣政府、高雄市政府等中央與地方政府單位及民間業者共90人，組成印度招商參訪團，並在渣打國際商業銀行、印度商工總會(FICCI)及駐印度代表處等單位的協助辦理下，赴印度首都新德里(New Delhi)、最大金融與貿易中心孟買(Mumbai)、與印度內陸新興工業城市阿美達巴(Ahmedabad)等3個主要城市，舉辦招商大會及進行密集的參訪活動。希望藉由本次印度招商參訪活動之舉辦，促進兩國企業了解彼此的產業互補空間與合作機會，全面點燃台印雙邊經貿與投資的熱潮。

## 貳、活動日程與參與人員

### 一、活動日程

本招商參訪團於100年2月20日啟程，21-25日分別於印度新德里Oberoi飯店、孟買Taj Mahal Palace飯店及阿美達巴Grand Cambay飯店舉行招商說明大會，並與當地重要政府機構及民間企業共30餘家，進行個別訪談活動，26日返國。活動日程及紀要詳表1及表2。

表1 印度招商活動日程

時 間	行 程	地 點
100年2月20日	啟程	台北－印度
100年2月21日(上午)	招商說明會	新德里Oberoi飯店
100年2月21日(下午)	參訪活動	全團依主軸分為高科技、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創與數位內容、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪12家企業
100年2月22日(上午)	座談會	與印度商工總會(FICCI)及印度當地企業舉行座談會
100年2月22日(下午)	路程	搭機前往孟買
100年2月23日(上午)	招商說明會	孟買Taj Mahal Palace飯店
100年2月23日(下午)	參訪活動	全團依主軸分為高科技、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創與數位內容、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪12家企業
100年2月24日(上午)	招商說明會	搭機前往阿美達巴 阿美達巴Grand Cambay飯店
100年2月24日(下午)	參訪活動	全團依主軸分為高科技、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創與數位內容、及土地與園區開發參訪團等5團進行參訪8家企業
100年2月25日(上午)	路程	搭機前往新德里
100年2月25日(下午)	座談會	與拉斯基坦省工業發展與投資局座談會
100年2月25-26日	返程	印度－台北

表2 印度招商活動紀要

時 間	2011年2月20~26日	
台灣招商團	※中央政府：6個部會單位，27人 ※地方政府：4個地方政府，9人 ※民間企業代表：54人 共計90人	
當地活動	※舉辦3場「投資台灣」招商說明大會 -2月21日新德里 -2月23日孟買 -2月24日阿美達巴 ※參訪30餘家印度政府與民間企業機構	
活動參與人數	共計1,000餘人	
招商主軸	※高科技產業	※文創及數位內容
	※綠色能源及智慧電動車	※土地與園區開發
	※生技及國際醫療	
協辦單位	※渣打銀行	

## 二、參與單位與人員數

本次行政團隊赴印度招商，深受政府相關單位及民間業者重視，招商團員涵蓋6個中央部會單位、4個地方政府及54位民間企業代表，總人數高達90人，為歷年我國赴印度招商規模最大、層級最高的參訪團，充份展現行政團隊橫向整合的高度行政效能，以及公私部門緊密的合作夥伴關係(團員名錄詳附件一)：

- 中央部會：包括經建會劉主委憶如及單副主委驥、國科會董參事良生、行政院全球招商聯合服務中心施副執行秘書煥旭、外交部林簡任秘書明誠、內政部營建署李簡任技正俊昇等27人。
- 地方政府：包括台北市政府產業發展局科技產業服務中心湯副主任偉民、桃園縣政府工業發展局耿主任秘書彥偉、新竹縣政府國際產業發展處陳副處長偉志、高雄市政府經濟發展局招商處楊處長正名等9人。
- 民間業者：包括中華民國工商協進會、中華民國銀行公會、台灣區電機電子工業同業公會、台達電子、宏碁集團、錫新科技、台灣中小企銀、遠雄航空自由貿易港區、台灣神隆、皇翔建設、大陸工程、中鼎工程、旭能光電、資誠聯合會計師事務所、宏維會計師事務所、理律法律事務所、常在國際法律事務所、理慈國際科技法律事務所、宏鑑法律事務所、台灣中小

企業銀行、中國信託商業銀行、中華開發工業銀行、兆豐國際商業銀行、德意志銀行台北分行等39家民間企業，共計54人。

### 三、協辦單位

本次印度招商活動，由渣打銀行(Standard Chartered Bank)擔任協辦單位，規劃辦理招商大會，並接洽安排參訪行程。同時，印度-台北協會(印度駐台代表處)、台灣印度協會、印度商工總會(FICCI)及民間企業，包括不動產顧問公司仲量聯行(Jones Lang LaSalle)、理律法律事務所、資誠聯合會計師事務所(PwC)等，亦積極參與並協助安排參訪行程。感謝前揭單位之協助，使本招商活動得以圓滿完成。

## 參、招商說明會紀要

### 一、招商主軸

經建會及各相關主管機關綜合考量國內產業具競爭優勢、配合印度當地產業強項，與依據印度當地潛在投資者需求等因素，並廣徵駐外機構、國內外研究機構、投顧公司及學者專家等意見，經100年1月14日邀集中央相關部會及地方政府共同規劃提出5大招商主軸包括：高科技產業、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創及數位內容，以及土地與園區開發等。

(一)高科技產業：我國相對印度擁有高科技產業硬體發展技術與優勢，印度近年在軟體技術發展方面著有成果，兩國具高科技產業發展之互補性，且人力資源市場、消費市場潛力大，極具投資潛力。

(二)綠色能源及智慧電動車：印度政府近年來積極推動綠能產業，台灣已具備太陽能產業發展之know-how、技術及產業鏈，將可充分運用印度市場，創造龐大商機。

(三)生技及國際醫療：印度在學名藥之發展已有相當成果，我國則在生醫技術具備優勢，兩國具合作開拓國際醫藥市場的潛力與利基。

(四)文創及數位內容：印度電影及軟體產業具發展潛力，我文創人才在亞洲相對優質，台印雙方可互補共同拓展國際市場。

(五)土地與園區開發：印度近年來積極推動新市鎮及大型綜合園區開發案，國內產業也積極尋求海外投資機會，我國具備豐富的園區及新市鎮開發經驗，以及完整的高科技產業聚落，兩國具備合作開發之商機，以及吸引印度廠商投資之誘因。

依據上述5大招商主軸，經建會結合中央、地方政府及民間企業，共同提

出29項投資計畫，並歸納為13項提案，於印度招商說明大會中，向參與招商大會之印度廠商進行宣傳報告。

公、私部門所提出13項投資計畫說明如下：

- 政府部門：經濟部、國科會、新聞局、台北市政府、高雄市政府、桃園縣政府、新竹縣政府等7個政府部門，依5大招商主軸，共計提出台印雲端運算合作計畫、台灣WiMAX發展與機會、桃園科技工業園區/桃園航空城計畫、高雄高科技產業發展計畫、國際綠能智慧園區、新竹生物醫學園區招商計畫、南部生技醫療器材產業聚落發展計畫、國產影片招商計畫及台北市土地開發案(信義計畫區A15、A18及A20、興國公園、市議會舊址)等9案(詳表3)。
- 民間業者：旭能光電、理律法律事務所、台灣神隆、遠雄自由貿易港等4家業者共計提出太陽光電應用科技、高科技產業之法律諮詢服務、台灣製藥產業介紹及遠雄自由貿易港區介紹等4項投資計畫(詳表4)。

**表3 政府部門提案(中央及地方政府)**

主軸及計畫	主管部會
<b>※高科技產業</b>	
—台印雲端運算合作計畫	經濟部
—台灣WiMAX發展與機會	經濟部
—桃園科技工業園區/桃園航空城計畫	桃園縣政府
—高雄高科技產業發展計畫	高雄市政府
<b>※綠色能源</b>	
—國際綠能智慧園區	新竹縣政府
<b>※生技及國際醫療</b>	
—新竹生物醫學園區招商計畫	國科會
—南部生技醫療器材產業聚落發展計畫	國科會
<b>※文創及數位內容</b>	
—國產影片招商計畫	新聞局
<b>※土地開發</b>	
—台北市土地開發案(信義計畫區A15、A18及A20、興國公園、市議會舊址)	台北市政府

表4 民間業者提案

主軸及計畫	民間企業
※綠色能源	
－太陽光電應用科技	旭能光電
※高科技產業	
－高科技產業之法律諮詢服務	理律法律事務所
※生技及國際醫療	
－台灣製藥產業介紹	台灣神隆
※土地開發	
－遠雄自由貿易港區介紹	遠雄自由貿易港

## 二、招商大會辦理情形

招商行程安排2月21日於新德里、23日於孟買、24日於阿美達巴各舉辦一場次的半日招商大會，與會人員包括我招商團90人，並吸引印度政府及當地企業等超過1,000人次參與，場面十分熱烈。

### (一)新德里場次

新德里為本次印度招商參訪團在印度舉辦招商說明大會的第1站，於2月21日上午假新德里歐布羅依旅館(Oberoi Hotel)舉行，招商大會議程詳表5。與會人員包括我招商團90人，及印度當地公協會與企業，共計約350人，會場座無虛席，場面十分熱烈。

配合印度方面的作息，說明會於上午10時15分開幕，邀請印度工商總會理事長Dr. Rajiv Kumar、印度政府績效管理部門秘書長Dr. Prajapati Trivedi、台灣經濟文化代表處翁代表文祺、台印工商促進會黃理事長茂雄、渣打銀行南亞及印度區總經理Mr. Neeraj Swaroop等5位貴賓，以及經建會劉主委憶如，進行開幕致詞。印方貴賓對於台灣此次籌組規模如此大的參訪團，均表示十分歡迎，也期盼透過雙方的交流，能夠建立長久的合作關係，並共同合作拓展台印兩國及國際市場，其中，印度政府績效管理部門秘書長Dr. Prajapati Trivedi更深入就印度政府近年如何提升行政效能進行說明，希望能改善國外企業對於印度政府效能不佳的看法。

經建會劉主委憶如在開幕致詞時，首先歡迎印度各界前來參與新德里的招商大會，並表示本次台灣招商參訪團結合政府與民間企業，團員人數多達90人，為歷年來規模最大參與層級最高的赴印參訪團。接著說

明台灣招商參訪團選擇印度為2011年台灣國際招商說明大會的第1站，主要著眼於印度有極具成長潛力的市場，過去10年印度的平均經濟成長率高達7.4%，根據國際研究機構預測在未來5年內可能超過中國，其次印度擁有12億人口，其中60%在29歲以下。然而，依據官方統計資料顯示，2010年台印雙邊貿易額為67.4億美金，僅達台灣整體國際貿易額的1.2%，是相當低的比率，但也顯示有很大的成長空間。為了促進台印兩國的貿易及投資交流，本次印度招商說明會，針對高科技產業、綠色能源及智慧電動車、生技與國際醫療、文創及數位內容，以及土地與園區開發等五大招商主軸，由政府及民間企業共同提出13項提案，並排定3場招商說明大會，除新德里之場次外，未來5天將續在孟買及阿美達巴各舉辦1場，歡迎大家熱烈參與。最後，感謝印度工商總會、台灣經濟文化代表處及渣打銀行的協助辦理本次印度招商說明大會，並期盼招商大會有很好的成果。

開幕致詞結束後，隨即撥放20分鐘的投資台灣影片，介紹台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫，台印雙方與會人員，均對於影片內容印象十分深刻。接著由劉主委進行台灣未來發展前景的專題簡報，劉主委首先表示後金融風暴時代，台灣已積極研擬及推展「黃金十年」政策，以達到穩定、均衡及永續的經濟發展目標，另台灣在2010年各項經濟數據的表現，包括成長率、失業率、物價指數、消費者信心指數等均令人驚艷，且依據IMF的經濟成長預測，台灣的經濟成長率在2012至2015年將執亞洲四小龍之牛耳，顯示台灣未來發展的前景將令人期待。

劉主委接著表示，台灣具有堅強的軟實力，包括科技、創新、靈活、彈性、勤奮、國際觀、對中國大陸的瞭解、全球布局的知識及經驗，以及堅實豐富的產業基礎等；加上多元開放的社會、令人驕傲的民主制度，及相關的公司治理、教育、設計研發等，都是台灣的軟實力。近兩年台灣政府推動兩岸直航、開放大陸觀光客來台、調降遺產稅、開放陸資來台、營所稅調降為17%、ECFA簽署等政策，加上台灣在明年可望開放北京、上海等特定城市陸客來台自由行，因此，現在是投資台灣的最好時機。最後，劉主委以近10年台印兩國間的貿易數字、趨勢及佔國外投資的比重，說明台印兩國未來合作發展的成長空間非常大，本次印度投資貿易參訪團之主要目的就是為了要增進彼此間的認識與了解，進一步提升兩國間的投資貿易機會，這也是我國政府選擇印度為2011年全球招商的第1站的原因。

大會第2階段由我國政府部門及民間企業分別依據高科技產業、綠色能源、生技及國際醫療、文創及數位內容，以及土地與園區開發等5大主軸，進行提案簡報。簡報單位屬政府部門計有經濟部、國科會、台北市政府、桃園縣政府、新竹縣政府及高雄市政府等，民間企業則有理律法律事務所、旭能光電及遠雄自由貿易港區等。隨後開放與會人員提問，提問問題大致歸納如下：

- 1.台灣及印度的貿易額為何如此低?有何改善建議?
- 2.如要與台灣企業建立合作關係，哪些機關或單位可以協助?
- 3.台灣科技製造業的發展舉世知名，但有無考慮發展服務業?
- 4.台灣的房地產價格與新德里相較如何?
- 5.印度投資台灣市場的可能標的?

台灣參訪團則由經建會劉主委、台印協會黃理事長茂雄、台灣電電公會焦理事長佑鈞、台達電蔡總經理榮騰、錫新科技丁董事長廣欽、旭能光電歐副董事長政豪，以及行政院全球招商聯合服務中心施副執行長煥旭等7人於台上一一回應各項提問，謹將回應內容綜整摘要如下：

- 1.台印雙邊貿易額僅達台灣整體國際貿易額的1.2%，主要原因係雙方的不了解所致，本次台灣參訪團是為一個開端，讓雙方能透過交流討論更加認識，進而創造各項合作與投資的機會。
- 2.印度企業在台灣方面可透過台印協會的協助，在印度方面則可透過印度商工總會(FICCI)的協助，媒合或尋求台灣企業或政府單位的合作機會與協助。其次，台灣區電子及電機工業同業公會與印度商工總會(FICCI)有良好的合作關係，也可協助印度企業與台灣企業進行1對1的會面與參訪。
- 3.服務業產值占台灣整體GDP之70%，為台灣目前重點發展產業之一，且係屬勞力密集型產業，可提供相對較多的就業機會，因此為降低失業率的重要發展策略。
- 4.在去年政府大幅調降遺贈稅後，海外資金大量回流，促使台灣房地產價格大幅上升，目前台灣也積極引導資金投入基礎建設及產業發展，以降低房地產價格。
- 5.台灣商辦租金應屬亞洲4小龍最低，且台灣人民勤勞並擁有中文的語言優勢，有利於開拓大陸市場，台灣一定是印度在東亞最好的合作夥伴。
- 6.台灣與印度間已有非常成功的投資案例，如台達電公司於2003年在印度設立子公司，7年間盈餘成長35倍；另渣打銀行3年前在台灣設立分公司，也獲得良好的營運成績。

- 7.最近幾年印度政府大力推動綠色能源產業之發展與應用，台灣相對具有完整的產業鏈與發展經驗，在未來幾年，綠色能源產業應該是台印雙方企業可能合作項目中最具利基者。
- 8.為促進民間投資，台灣政府已成立行政院全球招商聯合服務中心，提供單一窗口的服務，對於投資台灣有興趣的印度業者，歡迎隨時洽詢本中心。

**表5 招商大會議程－新德里**

※時間：2011年2月21日(週一)

※地點：新德里Oberoi飯店

時間	議程
09:30~10:15	報到
10:15~10:40	開幕/貴賓致詞 1.Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry - FICCI - Director-General Dr. Rajiv Kumar 2.Honorable Minister of State, for Petroleum & Natural Gas Shri Jitin Prasada 3.Secretary - Performance Management, Cabinet Secretary, Government of India Dr. Prajapati Trivedi 4.Representative of TECC Wenchyi ONG 5.Chairman of Taiwan-India Cooperation Council Theodore M. H. HUANG 6.Standard Chartered Bank, Regional CEO, India & South Asia Neeraj Swaroop
10:40~11:00	「投資台灣」影片介紹
11:00~11:15	專題演講－台灣未來的前景 ※經建會劉主委憶如
11:15~11:30	中場休息
11:30~12:20	招商主軸簡介 ※民間部門及地方政府提案
12:20~12:50	Q&A

分會場：  
投資諮詢服務

## (二)孟買場次

第二場次招商大會於2月23日上午假孟買泰姬瑪哈飯店(Taj Mahal Palace Hotel)舉行，招商大會議程詳表6，邀請渣打銀行印度及南亞區執行長Neeraj Swaroop、馬哈拉施特拉邦產業發展公司執行長Dr. Kshatrapati Shivaji、印度商工總會西區委員會主任Dr. Vaijayanti Pandit等3位貴賓以及經建會劉主委憶如，進行開幕致詞，並由渣打銀行印度分行經濟學家Dr. Anubhuti Sahay就印度經濟展望及台印關係發展進行專題演講，孟買當地企業及投資人約300人參與，場面熱絡。

致詞貴賓們首先表達對台灣招商代表團的歡迎之意，並期待台印雙方未來可以建立更進一步的經貿合作關係。其中，馬哈拉施特拉邦(Maharashtra)產業發展公司執行長也特別介紹該邦經濟發展情勢。

劉主委在開幕致詞時表示，過去2天在新德里的參訪活動，驚豔於印度的快速發展並發現台印雙方合作的機會與可能性。台灣與印度有許多共通之處，包括人民聰明、精通數理、辛勤工作且皆具世界觀，高科技進展快速及歷史悠久的文化，同時發展軟硬體的互補性極高，惟台印雙方經貿往來較少。過去10年印度經濟快速成長，為經濟成長速度第2快的國家。去(2010)年台灣經濟亦表現亮眼，經濟成長率達10.8%。惟台灣對印度投資金額僅占我國對外投資總額的0.1%，台、印雙邊貿易總額亦僅占台灣對外貿易總額1.2%，顯示雙方經貿交流仍有很大的成長空間。最後劉主委並感謝印度商工總會、渣打銀行及外貿協會孟買辦事處協助辦理孟買場次招商大會，並認為此次招商活動只是一個開始，期許未來雙邊互動合作可以更進一步開展。

開幕致詞結束後，依例撥放20分鐘的投資台灣影片，介紹台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫。接續由劉主委進行台灣未來發展前景的專題簡報，劉主委表示，後金融風暴時代，台灣已積極研擬及推展「黃金十年」政策，台灣所擁有的堅強軟實力以及近兩年台灣政府推動的各項重大政策，極具吸引全球投資之環境與契機，目前正是投資台灣的最好時機。

劉主委再次重申，未來亞洲國家經濟成長模式的新方向，將以發展「內需」與「出口」為兩大成長引擎，台灣亦然，故應強化亞洲區域內貿易及發展內需以帶動經濟成長，其中，投資更是帶動台灣經濟成長的重要角色。此行印度招商的目的，就是希望可以吸引更多企業投資台灣。

渣打銀行印度分行經濟學家Dr. Anubhuti Sahay專題演講中指出，目

前世界經濟發展正處於分界點，未來2個世紀將會產生很大變化，預估全球經濟規模將由2010年62兆美元擴增5倍，至2030年達308兆美元；同時，國際經濟成長動能將由西轉東，新興國家(如印度與中國大陸)實力增強，對全球經濟成長的貢獻將大幅提升。為掌握未來20年經濟發展的契機，印度應創造更多青年就業機會、製造業活動亦應提升其價值鏈，而台灣可藉由提供此方面的專業扮演重要角色。此外，目前台印貿易規模仍小，隨著未來貿易版圖的擴增，應強化雙方經貿交流。

大會第2階段由我國政府部門及民間企業分別依據高科技產業、綠色能源、生技及國際醫療、文創及數位內容，以及土地與園區開發等5大主軸，進行11項提案簡報。本場次提案單位，屬政府部門計有經濟部、國科會、新聞局、台北市政府、桃園縣政府、新竹縣政府及高雄市政府等，民間企業則有理律法律事務所、旭能光電、台灣神隆公司及遠雄自由貿易港區等。各單位簡報完成後，隨即開放與會參與人員提問，有關與會人員提問問題及建議可大致歸納如下：

- 1.有關印度廠商申請簽證流程?是否可以線上申請簽證及提供落地簽證?並建議於孟買設立辦事處提供簽證服務。
- 2.ECFA簽署後，台灣的貨品及服務在中國市場將享有較為優惠的待遇，對於法人服務提供者的最終股東之國籍是否有所限制?
- 3.印度企業進入台灣房地產市場的發展條件與限制?
- 4.台灣金融市場的開放程度?
- 5.建議在印度多舉辦各類台灣文化展覽或美食活動，以促進印度企業與民眾對台灣的認識。
- 6.建議台灣的環保科技產業可至印度提供技術諮詢，協助印度企業突破技術瓶頸。

台灣參訪團則由經建會單副主委驥、台灣區電機電子工業同業公會焦理事長佑鈞、宏碁股份有限公司黃全球副總裁杉榕、理律法律事務所王合夥人寶玲、資誠聯合會計師事務所周合夥會計師建宏、台灣神隆公司詹共同創辦人維康，以及行政院全球招商聯合服務中心施副執行長煥旭等7人於台上一一回應各項提問，謹將回應內容綜整摘要如下：

- 1.目前台灣並未提供線上申請簽證服務，落地簽證國家則尚未包括印度。至於設立辦事處的地點，孟買及清奈皆已納入考量範圍，回台後將會反映孟買當地企業的強烈需求。
- 2.ECFA對於法人服務提供者的最終股東之國籍並無要求，換言之，非中

- 華民國(或中國，依其情形適用)國籍之人亦得透過在中華民國(或中國)設立法人享有早收清單之優惠，舉例來說，若印度企業欲進入中國之該市場，其得先在台灣設立子公司，並透過該子公司在台灣(i)連續3年提供同樣範圍之服務；(ii)繳納所得稅；(iii)擁有或租用經營場所。只要符合以上3個條件，該公司將得透過該中華民國子公司享受早收清單之優惠。
- 3.台灣的既定政策是歡迎全球投資台灣，目前僅有少數產業以負面表列方式禁止外來投資，而房地產業不在負面表列清單中，故印度房地產業者依正常程序申請在台設立分公司即可。
  - 4.台灣金融市場開放程度頗高，僅對少數產業有所限制，在台灣經營業務的最快速方式，即為在台設立分公司。
  - 5.為促進民間投資，台灣政府已成立行政院全球招商聯合服務中心，提供單一窗口的服務，對於投資台灣有興趣的印度業者，歡迎隨時洽詢該中心。

**表6 招商大會議程－孟買**

※時間：2011年2月23日(週三)

※地點：孟買Taj Mahal Palace飯店

時間	議程	
09:30~10:15	報到	
10:15~10:35	開幕/貴賓致詞 1.Standard Chartered Bank, Regional CEO, India & South Asia Neeraj Swaroop 2.CEO of Maharashtra Industrial Development Corporation (MIDC) Dr. Kshatrapati Shivaji 3.President of All India Association of Industries (AIAI), Mr. Vijay Kalantri	分會場： 投資諮詢服務
10:35~10:50	專題演講 ※渣打銀行印度分行經濟學家Anubhuti Sahay	
10:50~11:10	「投資台灣」影片介紹	
11:10~11:25	專題演講－台灣未來的前景 ※經建會劉主委憶如	
11:25~11:35	中場休息	
11:35~12:25	招商主軸簡介 ※民間部門及地方政府提案	
12:25~12:55	Q&A	

### (三)阿美達巴場次

印度招商團第三場招商說明會於2月24日在印度新興工業大城阿美達巴(Ahmedabad)的Grand Cambay飯店舉行，招商大會議程詳表7。與會人員包括我招商團90人，及印度當地僑商、公協會與企業，共計約400人，吸引許多潛在投資人前來參加，場面十分熱烈。

說明會首先分別由Mr. Shah代表印度工商聯合會古吉拉特(Gujarat)省委員會主席Mr. Pankaj Patel、印度工商聯合會諮詢委員會Mr. Parekh致歡迎詞，經建會劉主委致答謝詞。隨後由古吉拉特省政府科技廳主任秘書Mr. Ravi S Saxena致開幕詞，同時印方也安排古吉拉特省的影片簡介及投資機會。大會接著以多媒體影片介紹台灣總體投資環境及各招商主軸投資計畫，隨後由劉主委進行專題演講。最後由民間業者與地方政府進行再生能源、生技及醫療觀光、土地開發等招商主軸計畫簡報及綜合諮詢(Q&A)，並於分會場提供投資諮詢服務。

經建會劉主委在「台灣未來的前景」專題演講時表示，台灣去年經濟成長率達10.82%，表現亮眼，未來在兩岸經濟合作架構協議(ECFA)加持下，經濟可望穩定成長，甚至躍居亞洲四小龍之冠。劉主委進一步指出，國際貨幣基金(IMF)預測其他亞洲小龍的經濟成長率將逐年下滑，預估2015年時韓國為3.96%、新加坡4.01%、香港4.28%，台灣相對將逐年攀升，2012至2015年經濟成長率將由4.69%提高至5.00%。IMF看出的台灣潛力，正是招商團行銷台灣的重點。

劉主委強調台印雙方的投資、經貿發展空間非常可觀，古吉拉特省具有戰略地理位置，能連結印度市場乃至於中東與歐洲市場，台灣也有同樣的關鍵地位，是全球企業進軍中國市場的重要窗口，未來將極力促成雙方在經貿方面進一步往來與合作。目前台灣政府推動的「愛台12建設」，預計投入1,320億美元，其中3成將開放民間參與，歡迎印度企業來台投資。

表7 招商大會議程－阿美達巴

※時間：2011年2月24日(週四)

※地點：阿美達巴Grand Cambay飯店

時間	議程
11:00~11:30	報到
11:30~11:40	貴賓致詞 ※印度商工總會(FICCI) Chairman of FICCI, Gujarat State Council Mr. Pankaj Patel (由Mr. Param. J Shah, Head of Gujarat State Council代表宣讀) ※印度商工總會(FICCI) Member of Advisory Board, Vibrant Gujarat 2011 & Executive Council Member of FICCI Mr. Sunil Parekh ※經建會劉主委憶如
11:40~11:50	影片介紹－古吉拉特省
11:50~12:00	開幕致詞 ※古吉拉特省官員 Additional Chief Secretary of Dept. of Science and Technology, GOG Mr. Ravi S Saxena
12:00~12:10	專題演講－古吉拉特省投資機會 MD, Industry Extension Bureau on Opportunity in Gujarat Mr. Mukesh Kumar
12:10~12:25	專題演講 ※印度商工總會(FICCI) Member of Advisory Board, Vibrant Gujarat 2011 & Executive Council Member of FICCI Mr. Sunil Parekh
12:25~12:45	「投資台灣」影片介紹
12:45~13:00	專題演講－台灣未來的前景 ※經建會劉主委憶如
13:00~13:15	招商主軸簡介 ※ 民間部門及地方政府提案 台灣神隆公司 旭能光電公司 遠雄自貿港公司
13:15~13:30	Q&A

## 肆、參訪活動紀要

為加強台印企業雙向交流，參訪團分別於2月21、23及24日下午，依高科技、綠色能源及智慧電動車、生技醫療、文創及數位內容、土地及園區開發等5大主軸，分團進行參訪活動，與印度政府及民間機構共30餘家進行座談(參訪機構詳表8)。藉由參訪活動，台印雙方進行深入洽談，獲印度多家機構熱烈迴響，並表達未來赴台尋求投資合作與策略聯盟的興趣。

表8 參訪機構名單

主軸	團名	企業名稱
官方拜會		<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 2/21 下午會晤印度商工總會(FICCI)會長Rajan Bharti Mittal</li> <li>➢ 2/21 下午會晤人力資源發展部兼通訊與科技部長Kapil Sibal</li> <li>➢ 2/22 上午會晤通訊與科技部次長Sachin Pilot</li> <li>➢ 2/24 下午會晤古吉拉特省長Narendra Modi</li> <li>➢ 2/25 下午會晤再生能源部長Dr. Farooq Abdullah</li> </ul>
主軸一	高科技團	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Noida經濟特區(New Okhla Industrial Development Authority)</li> <li>➢ EXLService Holdings, Inc</li> <li>➢ C&amp;S Electric, Ltd.</li> <li>➢ EMCO, Ltd.</li> <li>➢ 3i Infotech Limited</li> <li>➢ TATA Nano汽車工廠</li> <li>➢ Electrotherm (India), Ltd.</li> <li>➢ Neemrana經濟特區</li> </ul>
主軸二	綠色能源及智慧電動車團	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ PwC Green Energy</li> <li>➢ Videocon Industries Limited</li> <li>➢ Ruchi Soya Industries Limited</li> <li>➢ Bajaj電器有限公司</li> <li>➢ India Renewable Energy Development Agency, Ltd.</li> <li>➢ Energy &amp; Petrochemicals Department, GOG for Solar Parks and Smart Cities</li> </ul>
主軸三	生技醫療團	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ MAX Healthcare</li> <li>➢ ACG</li> <li>➢ Zydus Cadila, Ltd.</li> </ul>
主軸四	文創及數位內容團	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ UTV</li> </ul>
主軸五	土地及園區開發團	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ DLF 開發公司及DLF Cyber City</li> <li>➢ HCL Group</li> <li>➢ Hiranandani Group及Powai Business Park</li> <li>➢ Adani Group</li> <li>➢ The Oberoi Group</li> <li>➢ Jones Lang Lasalle印度新德里、孟買及阿美達巴分公司</li> </ul>

## 一、官方拜會

### (一) 2月21日(一) 會晤印度人力資源開發部兼通訊與科技部長

由經建會劉主委憶如、駐印度代表處翁大使文祺、台印協會黃理事長茂雄、台灣區電機電子公會焦理事長佑鈞、中華民國銀行公會張理事長秀蓮、台達電子工業股份有限公司蔡副總裁榮騰、宏碁股份有限公司黃副總裁杉榕、遠雄航空自由貿易港區股份有限公司葉董事長鈞耀、錫新科技丁董事長廣欽、中華開發工業銀行陳執行副總經理鑫、理律法律事務所王合夥人寶玲等一行人於2月21日下午拜會印度人力資源發展部兼通訊與科技部長(Minister of Telecommunication and Information Techonology)卡丕爾·賽伯先生(Kapil Sibal)。會晤過程劉主委針對台印目前的雙邊投資與貿易關係向賽氏進行說明，台印雙邊投資與貿易額度都僅佔對方的對外投資(Foreign Direct Investment, FDI)與對外貿易額度不到百分之一；然而，台灣在硬體技術的發展與印度在軟體科技業的實力都在世界上佔有舉足輕重的角色。因此，劉主委建議雙邊應該加強彼此間的合作，並獲得賽氏的支持與認同。賽氏並以IT, India與Taiwan, 來形容印度與台灣之間的合作有機會創造無限商機。此外，我駐印度翁大使文祺現正推動台印之間高等教育交流，預計今年四月份將有大學校長訪問團來台考察，身兼人力資源與發展部長(Minister of Human Resource and Development)的賽氏除表達歡迎，更希望未來能擴大兩國學生交流。雙方洽談愉快，並盼未來能加速雙方實質合作關係。

### (二) 2月22日(二) 會晤印度通訊與科技部副長

經建會劉主委憶如與駐印度代表處翁大使文祺率企業與政府代表一行人，包括台灣中小企銀 羅董事長澤成、皇翔建設廖董事長年吉、旭能光電歐副董事長政豪、中華開發金控張副總經理立人、康舒科技萬資深副總建國、常在國際法律事務所程合夥人守真、桃園航空城公司劉總經理志明、資訊工業策進會印度辦事處李主任庚等，前往會務印度通訊與科技部次長沙金·派勒特(Sachin Pilot)。派氏為印度新興政治人物，年輕有為，對於台灣的背景與台印間的合作充滿興趣。劉主委向派氏解釋近來我國經濟成長快速，2010年經濟成長率達10.8%，在亞洲四小龍中僅次於新加坡，並大幅超越南韓與香港；此外，並表示根據國際貨幣基金(IMF)預測報告顯示，自2012年起至2015年，我國經濟成長率更將為亞洲四小龍之首。外人來台投資，除了可享低稅率與各項投資優惠外，更可

藉由兩岸經濟合作架構協議(ECFA)獲得保障與獲利機會。現場多位綠色能源業者向派氏表達雙方可合作的議題，並尋求獲得政府的協助。派氏予諾將協助整合各方面資源並協助我業者赴印度投資得以獲得保障。

### (三) 2月24日(四) 會晤古吉拉特省長

由經建會劉主委率領招商參訪團全體人員拜會古吉拉特省長(Chief Minister of Gujarat)拿瑞德拉·莫迪(Narendra Modi)。古吉拉特省為近年來印度發展最快的省份，經濟成長率經常保持在10%以上。莫氏為印度政壇中相當具有影響力的人物，已三度當選省長，並為古吉拉特省歷史上在位最久的省長。莫氏在任期間大力開發古吉拉特省基礎建設，並且致力於吸引外資致該省投資。本次參訪團拜會古吉拉特省，除獲官方高規格接待外，在本日拜會摩氏更予諾將規劃一大面積做為台商投資園區。東元電機集團黃茂雄會長更宣布將在該省設立馬達廠，並且不排除未來更大規模的投資。此外摩氏亦告知參訪團將於今年內再來台進行考察。劉主委表示古吉拉特省具有戰略地理位置，能連結印度市場乃至於中東與歐洲市場，台灣也有同樣的關鍵地位，是全球企業進軍中國市場的重要窗口，未來將極力促成雙方在經貿方面進一步往來與合作。

### (四) 2月25日(五) 會晤新能源與再生能源部長

由經建會劉主委率領我國綠色能源業者(包括旭能光電歐副董事長政豪、康舒科技萬副總經理建國、常在國際法律事務所程合夥律師守真等)前往拜會印度新能源及再生能源部長阿布杜拉(Farooq Abdullah)。生產薄膜太陽能電池模組的旭能光電歐副董事長政豪表示，本次在三個印度城市的招商說明會都獲得當地印商的踴躍詢問，並初步談定將銷售相關產品給五家印度企業。阿氏也因此對台灣太陽能光電技術非常驚艷，並當場同意在3月下旬至4月初期間由太陽能業務主管官員組團來台考察，並洽談策略聯盟事宜。經建會劉主委表示招商團此行遇到的印度企業或政府部會，多半都了解台灣科技產業的高度水準，雙方互補空間大，只是從前彼此缺乏認識；阿氏回應台印雙邊合作空間很大，並表示未來雙邊發展潛力遠高於現在的程度。

## 二、企業參訪

### (一) 高科技產業

高科技團在前往印度之前，即舉辦多次會議，徵詢國內業者意見瞭解需求，並協助安排參訪機關。本次參訪團由經建會單副主委驥領隊，率

同經濟部技術處詹專任科技顧問文鑫、外交部經貿事務司林簡任秘書明誠、行政院全球招商聯合服務中心施副執行長煥旭、經濟部雲端運算產業推動辦公室王組長世智、經濟部通訊產業發展推動小組趙經理國婷、工研院雲端中心段副管理師雲亭、工研院南部分院陳研究員紀輝、資策會印度辦事處Chennai中心李主任庚及經建會李技正奇等政府機關代表，公協會及業者部分則有電電公會焦理事長佑鈞、台達電子蔡副總裁榮騰、宏碁黃副總裁杉榕、中國信託商銀石副總經理家林、東元集團機電暨產業系統事業群林副執行長弘祥、東元電機董事會吳顧問慧美、東元集團黃經理立翰、宏鑑法律事務所李合夥律師映怡、理律法律事務所簡合夥律師秀如、常在國際法律事務所程合夥律師守真、資誠聯合會計師事務所周合夥會計師建宏等共同參訪。

高科技團參訪之行程(如表9)包括：印度NOIDA經濟特區、EXL Service Holdings, Inc.、C&S Electric, Ltd.與3i Infotech資訊科技公司、EMCO電子公司、Electrotherm鋼鐵與電機公司、TATA Nano Plant汽車工廠及印度Neemrana經濟特區等，探討議題則涵蓋：我國與大陸簽署ECFA後所帶來的產業環境變化，例如善用台灣廠商對於中國大陸市場與文化較為瞭解之優勢，運用印方龐大勞動力與市場需求之特質，對高科技相關產業共同投資；我方同時表示台灣歡迎印方業者和台灣業者合作開發之意，並說明政府對於科技產業發展研議多項鼓勵措施，包括人才培訓、研發補助及提供投資人之各項專案、專人、專責服務等。

**表9 高科技團參訪行程**

日期	時間	參訪地點
2/21 (一)	14:10~15:40	NOIDA經濟特區
	15:40~18:00	EXL Service (資訊科技) C&S Electric, Ltd.
2/23 (三)	14:00~18:00	3i Infotech (資訊科技) EMCO (電子)
2/24 (四)	15:00~19:30	Electrotherm (鋼鐵與電機) TATA Nano Plant (汽車)
2/25 (五)	11:00~15:00	Neemrana經濟特區

## 1.新德里Noida經濟特區(New Okhla Industrial Development Authority)

- (1)Noida位於印度北部Uttar Pradesh州，是距離印度首都新德里最近之經濟特區(Special Economic Zone, SEZ)，設立於1976年4月17日，具良好基礎設施、教育資源和配套環境。
- (2)為印度跨國企業資訊服務外包的主要聚落，許多大型軟體和業務流程外包公司在此均設有辦公室。印度政府也在此設立軟體科學園區辦公室，以促進印度軟體產業之發展。
- (3)同時也為汽車、音樂、電影等產業主要聚落，藉由發展工業、商業和貿易，Noida成為印度政府主要稅收來源之一，也一躍成為印度其他城市仿效的模範城市，期複製Noida的成功經驗。
- (4)本經濟特區之運作模式類似台灣之加工出口區，利用印度龐大勞動力生產勞工密集之產品；近年來亦朝向軟體、外包及多媒體等產業拓展，我方代表團除說明我方在推動加工出口區、工業區及科學園區之經驗外，亦力邀印方轉介業者洽談來台投資及策略合作等事宜。

## 2.新德里EXL Service

- (1)位於Noida經濟特區內，為美商資訊服務業公司，成立於 1999年，經營外包和轉型服務，總部設在紐約市，員工約12,200人。2010年獲富比士(Forbes)票選為美國100大小型公司之一；2010年獲國際外包專業協會(IAOP)選為全球100大外包公司之一。
- (2)業務範圍包括保險、銀行、金融服務、公用事業、運輸和旅遊等，遍及15個國家。最先進的配送中心在印度、菲律賓、美國、捷克共和國和羅馬尼亞，銷售辦事處則位於紐約，新澤西和倫敦。
- (3)該公司善用印度民眾較佳之英語能力與美國日夜相反之時差，承攬資訊服務外包工作。同時為確保客戶隱私、避免個人資訊外洩，設計最高的標準之資訊保密安檢規定，無論參訪者或員工，所有電子儀器包含電腦、手機、相機等都嚴格管制，禁止攜入工作場所。同時，為紓解工作同仁壓力、確保工作品質，該公司提供完善之員工休閒設施，包含餐廳、遊樂室與健身房等，工作區位亦根據不同客戶與所在時區而有所區分，以避免互相干擾。

## 3.C&S電器公司

21日下午由行政院招商聯合服務中心施副執行長煥旭、高雄市政府經濟發展局招商處楊正名處長、經建會經研處徐專員耀法等6人參訪C&S公司，C&S公司由企業營運部副董事長Pradeep Lumar Garg(Vice

President-Operations, LV Components Division)先引領參觀廠區生產線，再與我方團員舉行座談會，座談會先由Mr. Pradeep Lumar Garg介紹C&S公司如下：

- (1)C&S電器公司為印度電器設備最主要供應者及工業用開關最大出口商。產品應用於電力設備、配電設備、控制器及家用設備等用途。
- (2)C&S電器公司企業營運部下設三個策略事業單位，包括工業用開關與保護元件、電力匯排流及照明與金屬線配件單位。
- (3)C&S員工數超過3,000人(包括400位工程師)，在印度有16家先進製造工廠，22個銷售辦公室，產品銷售全球73個國家，目前為美國GE公司開關主要供應商。

我方與會代表則向C&S公司人員說明，台灣投資環境具有產業群聚與優異製造能力之優勢，尤其是台灣與中國大陸簽訂ECFA及企業營所稅降為17%，台灣已成為亞太最具競爭力的投資目的地，歡迎該公司至台灣發展高附加價值生產基地。

C&S代表回應說明，該公司已在中國大陸設立2個生產據點，雖然勞工成本較高，但中國大陸勞工生產效率較高，可以彌補勞動成本較高的不利因素。此外該公司未來有意跨足LED產業，我代表團說明我國在該產業已形成具規模的產業鏈，相當具有國際競爭優勢，力邀前來我國投資開發相關產品。

#### 4.3i Infotech Limited

- (1)位於孟買之全球信息技術公司，提供技術解決方案，目前已完成之認證包括ISO9001:2008(BPO)；ISO/IEC27001:2005數據中心業務和ISO/IEC20000-1:2005數據中心管理服務。客戶橫跨5大洲50個國家，超過1,500多位客戶(台灣的中國信託也是其客戶之一)。
- (2)該公司提供軟體產品、IT服務和業務流程外包(BPO)為各種垂直產業，包括保險、銀行、資本市場、共同基金及資產管理、財富管理、政府、製造業、零售等提供服務。這些解決方案和服務包括管理IT服務、應用軟體開發和維護、支付解決方案、商業智能、文件影像及數字化、IT諮詢和各種交易處理服務。
- (3)該公司營業利基來自其龐大之人才庫，提供了最好資源及最佳解決方案。公司集合產品和服務，創造客制的解決方案，使其能夠進行以技術為基礎的商業重組改造，符合動態的數位商業環境。
- (4)參訪團與印方進行雙邊交流，就印度金融業及人才需求與培養廣泛

交流意見，我方針對印度軟體人才培養以及Andorid專業人才表現高度興趣。印方業者則提及印度軟體人才培育方式，其人才從大學教育就開始培育，除基礎教育即包含軟體相關訓練外，企業也與學校建教合作，學生畢業後就可馬上到企業工作。

#### 5.Emco Limited

- (1)成立於1964年，為印度領先之電力供應、輸配電設施(第三大)及相關設施製造企業。為印度成長最快速之百大企業(排名第58名)。
- (2)主要產品包括：變電器、變電站、輸電管線及設施、電表及電力控制設施等。
- (3)該公司電力設備製造事業主要以提供電力公司收集電錶資訊之系統為主，目前印度電力公司即採用本公司產品，惟目前仍以傳統傳輸與接收方式為主，尚未替換成透過網路之智慧電錶，該公司未來也朝向製作智慧電錶的方式努力。

#### 6.Electrotherm (India), Ltd.

- (1)位於古吉拉特省(Gujarat)，成立於1983年，已躋身世界重要鋼鐵和工程公司之一，該公司目前有資本設備、工程計畫、鋼鐵與管道、電動汽車、電力、變壓器及再生能源等部門。
- (2)該公司以生產大電力設備如變壓器、電力熔爐、冷卻設備為主，目前已爭取到印度政府太陽電廠合約，因此與台商共同研發生產太陽電池，參訪團之綠能、機電業者針對此項議題洽談。

#### 7.TATA Nano Plant

- (1)總公司位於孟買，本次參訪位於阿美達巴之古吉拉特邦塔塔汽車廠，隸屬於塔塔集團之下。(該集團包括IT、冶鐵、電力、科學、食品、旅館業等91家公司，員工高達22萬人)
- (2)該廠建立於2008年11月，占地725英畝，年產25萬輛汽車，並且可擴充至每年35萬輛。(目前日產500輛Nano汽車，全廠設計日產能量為1,500輛)
- (3)該廠按照世界一流製程，配備先進設備，包括複雜的機器人、高速生產線，並且意識到環境保護需求，具有高效節能電機、變頻驅動器及系統性碳排放衡量與監測。
- (4)該公司安排參訪團實際搭乘TATA Nano小汽車參訪生產線。目前TATA Nano售價約2500美金，內裝僅含基本配備(簡單儀表板，顯示車速與油量)，其他如音響或冷氣等配備，都需要再額外加購，車體

及輪胎均採特殊規格。至於該工廠則採自動組裝，以類似機器人之儀器組裝車體，工廠動線規劃整齊、廠房明亮、空間寬闊。該公司同時表示對生產智慧電動車極具興趣，希望可與台灣合作。

#### 8. Neemrana經濟特區

- (1) 位於Rajasthan省，面積1,167英畝，具良好基礎設施，包括鐵路、公路、電力、甚至太陽能及風力發電等。
- (2) 目前已有24家日本廠商進駐，並有11家廠商營運，生產空調系統、汽車零組件與物流等，主要日商包括Nissin Brake, Daikin Air-conditioning, Toyada Goesel, Nippon Express等。
- (3) 我方參訪團就雙方策略合作商機向印方說明，並了解當地整體經濟發展環境，並就拓展高科技市場商機交換意見。

#### 9. 參訪初步成果

- (1) 印度市場廣大，雙方具策略合作利基，我方參訪團已說明我國在ICT及文創產業優勢，且我國基礎設施完善並具營運工業區及科學園區之經驗，爰邀請印方合作投資開發科技產業園區，並赴印方經濟特區廠商宣導我方簽署ECFA後之競爭產業優勢，邀商來台投資，獲得熱烈迴響。
- (2) 部分高科技產業如手持電子裝置、智慧電動車等產業印方業者均表示與我國合作之極大興趣，我方參訪團除立即引介相關業者外，回國後亦持續提供雙方業者接觸平台，期促成合作商機。
- (3) 本次招商大會及參訪行程，除推介我方招商主軸商品外，印方業者亦提出科技相關商機，例如Emco公司近期將與我國業者就輸配電相關設施之設計、供應及興建等洽談合作事宜。Electrotherm公司已與我國業者洽談合作生產電力相關設施事宜，並對我國發展電動車產業展現極高興趣，將考慮與我國相關業者洽談合作事宜。TATA Nano Plant公司表達引進我國電動大客車技術、太陽能光電技術之意願，並將評估在台設立區域零組件發貨倉庫。

#### (二) 綠色能源及智慧電動車

##### 1. 參訪PwC Green Energy

2月21日下午綠能組團員參訪PwC Green Energy，聽取該公司人員說明印度再生能源發展情形。PwC電網、能源及公用事業部副主任Mr. Amit Kumar首先介紹印度的再生能源發展、能源使用效率、政策法規以及太陽光電的投資前景。接續由PwC財務諮詢服務部執行董事Mr. Dinesh

Arora進行印度整體投資環境簡介。此外，印度新能源及再生能源部太陽光電專家Dr. Ashvini Kumar亦參與座談，分享印度綠色能源發展的進程與經驗。

## 2.參訪Videocon Industries Limited、Ruchi Soya Industries Limited及Bajaj電器有限公司

2月23日下午由台灣區電機電子工業同業公會焦理事長佑鈞率參訪團團員代表共7位，參訪知名企業Videocon Industries Limited孟買分公司，另分別在泰姬瑪哈飯店與Ruchi Soya Industries Limited及Bajaj電器有限公司，分享交流有關再生能源開發及綠色環保商品研發製造的經驗與未來展望。

Videocon為印度最大消費性電子與家用電器公司，旗下事業包括消費性電子、家電、顯示元件、映像管用玻璃、以及石油和天然氣等等。營業項目包括能源、電力及電信業等，年營業額約為20億美元；該集團同時宣揚『環保概念』，支持創造綠色環境的事業，焦理事長一行與Videocon顧問S. K. Shelgikar會談時，首先說明此次印度投資貿易參訪團訪印目的，並表示印度經濟成長快速，中產階級為數龐大，而Videocon又是印度最大的消費電子與家用電器公司，與台灣廠商深具合作空間。Videocon S顧問則表示，該公司係上市公司，旗下事業領域涵蓋面十分寬廣，加以印度內需市場大，台印廠商若能策略聯盟，未來商機可期。

Ruchi Soya Industries Limited為印度大豆類產品最大出口商，約佔25%，是印度食用油的優良品牌，提供多種健康食用油的產品。除製造領先於同業的高品質食用油、烘焙油脂和大豆食品，同時也是印度大豆粉及卵磷脂最大的出口商，並為全國大豆類食品銷售量最高的企業。Ruchi Soya Industries Limited目前在孟買證券交易所、印度國家證券交易所有限公司及德里證券交易所均上市。2006年，Ruchi Soya涉足再生能源領域，開始生產生質柴油所需的原料。Ruchi Soya財務部門主管V. Suresh Kumar首先向焦理事長表示，該公司自2006年起已採行多角化經營策略，除原有的食品加工產業外，亦涉足太陽能、甚至是鋼鐵業。另強調印度對外商投資提供相關賦稅優惠，歡迎台商前來印度投資。焦理事長則向印方簡要說明兩岸直航與ECFA洽簽後，台灣經濟情勢展望樂觀，另並說明台灣電電公會的成員與公會扮演的角色。此外，焦理事長

亦提出台灣廠商可提供技術整合，以及整廠輸出(turkey)的協助，尋求與印商開展合作關係。

Bajaj電器公司於印度有19家分公司、1,000家分銷商及4,000家授權經銷商。營業項目涵蓋照明設計與組裝、燈具研發等。為達永續節能目的，該公司陸續研發太陽能光電及節能照明產品，如綠色LED，綠色建築及建物管理系統解決方案等。與Bajaj電器公司Executive Director R. Ramakrishnan洽談時，焦理事長表示，台灣的LED生產具競爭優勢，應是印商合作的首選。未來若有機會，將帶領電電公會的廠商組團前來尋求進一步的合作機會，合作領域可擴及電動車、汽車零件或太陽能面板等。

### 3.參訪Gujarat Solar Park及Energy & Petrochemicals Department, GOG for Solar Parks and Smart Cities

2月24日下午綠能組團員首先參觀古吉拉特省太陽能發電園區(Gujarat Solar Park)，該園區投資金額超過10,500億盧比，係古吉拉特省刻正致力打造的全亞洲最大，且為亞洲首座單一地點年產量目標可達500兆瓦的太陽能發電園區；同時，以類似經濟特區的概念，在園區內擁有太陽能發電和製造太陽能組件，並設立職業訓練中心，創造當地就業。此行參訪團員除聽取簡報，並實地參觀園區內太陽能電板設備，對園區的規劃發展皆留下深刻印象。

參訪團員接續與古吉拉特(Gujarat)省能源與石化部門官員進行座談，聽取古吉拉特省在推動再生能源政策及發展太陽能發電方面所做的努力與目前進展。2008年起印度政府補助發電量80%長達10年，為太陽光電產業創造龐大商機，古吉拉特省能源與石化部透過增加發電、有效率的輸電和配電系統、節約能源，及使用非傳統能源的替代能源，提供人民優質、不斷電與具經濟的可靠電力，並為當地帶來繁榮和經濟持續發展。

### (三)生技與國際醫療

生技醫療團於2月21、23、24日分別與MAX醫療服務集團、ACG藥品包裝及Zydus Cadila藥廠會晤。

#### 1.MAX醫療服務集團(MAX Healthcare)

為推動台灣國際醫療發展，2月21日下午，生技醫療團搭乘巴士參訪MAX Healthcare醫院，除參觀該院國際醫療相關服務，並與該院國際醫療服務主管 Hari Boolchandani博士等人會談。

Boolchandani博士對參訪團員簡報指出，Max India Group自許為「生命事業」，係多角化經營民營公司，旗下有保護生命(人壽保險)、照顧生命(健康醫療)、增進生命(健康保險)、改善生命(臨床研究)四大系事業，全體事業雇用員工80,000人，服務客戶群達3百萬人。Boolchandani博士說明，MAX係私立醫院，透過國際認證及低廉醫療與照顧費用而成功發展國際醫療，同時亦為印度最重要的癌症治療機構。MAX國際醫療部門提供問診、遠距問診、交通安排、診療後觀光旅遊安排、單一窗口提供住宿、購物、翻譯、外幣兌換及網路運輸服務等。MAX獲利良好，持續穩定成長，即將公開上市，雖係以營利為目的之民營企業，但是同時兼顧社會責任，並未忽略對弱勢團體的照顧。曾經來我國參訪的Boolchandani博士特別指出，台灣醫療費用相當有競爭力，醫療人才素質高，有發展國際醫療的利基。

會中，雙方以MAX經營模式討論醫療企業多角發展交換意見，本團針對國際醫療運作與院方代表交換意見，Boolchandani博士說明，印度政府不區分國際醫療與國內醫療法規，對於國際醫療無特殊限制。外國人至MAX就醫與國內病人接受相同的醫療服務包括地點、醫療人員、醫療內容等均無差異。不過為方便外國人士，醫院提供翻譯或外幣兌換服務。Boolchandani博士指出，雖然國際病人本人觀光比例不高，但隨行陪伴者(1-2人)觀光比例相當高，加上治療後回診及修養需停留一段時間，因此除帶動觀光相關產業外，也會提高對租屋、照顧、飲食及百貨產業的需求。

## 2.ACG Associated Capsules

為開展台灣與印度在藥品產業的合作機會，2月23日下午，生技醫療團在Taj Mahal Palace旅館紅寶石會議室與ACG Associated Capsules公司國際業務發展副總經理Dipak Gupta會談。

Gupta副總經理簡報指出，ACG於1961年設立，係全球第一大膠囊充填機製造商，第二大硬膠囊製造商，經營業務除空膠囊製造、膠囊製造機械以外，從藥品製劑、包裝到研發均有，在巴西、大陸、歐洲、印尼、北美、菲律賓設分公司，產業網路遍及全球90餘國家。與該企業建立合作夥伴關係之國際企業包括 Glatt, Honeywell, Sarong, Thegarten-Pactec 等。Gupta 副總經理特別介紹該集團之研發中心「SciTech Centre」，該中心位於孟買國際機場附近，佔地五萬平方呎，獲政府承認，在過去25年與全球製藥產業藥物遞送工程技術一同成長。除進行研究發展外，亦經常辦理研討會及訓練營，邀請國際專家協助訓

練製藥業人才達1,400人。

會中，本團針對該公司與台灣製藥產業的互補關係與Gupta副總經理交換意見，他表示，該公司已有在台聯絡據點，但是希望我國可縮減取得進口許可之前的冗長登記程序，本團同仁回應願意將其意見轉達衛生署。科學園區同仁會後表示，因膠囊係提供藥用，衛生署有一定檢驗程序。

### 3.Zydus Cadila製藥

為了解台灣與印度在全球製藥產業之互補分工關係，俾能進一步發展雙方合作機會，2月23日下午，劉主任委員憶如與台灣神隆股份有限公司共同創辦人暨資深顧問詹維康博士等生技醫療團團員於阿美達巴Cambay Grand旅館主宴會廳與Zydus Cadila集團董事長兼總經理(Chairman and Managing Director)Pankaj Patel等人會談。

Patel董事長簡報指出，Zydus Cadila是印度前5大製藥公司之一，總部設在阿美達巴，全球員工超過10,000名，並擁有世界級的研究發展中心，另有先進的製造工廠分布於印度以外的8個國家，集團業務遍及美國、歐洲、日本、巴西，南非和其他25個新興市場。該公司總部所在地Gujarat省政府特意經營生物科技產業，相關產業不斷成長壯大，Zydus Cadila即為相當有名氣的學名藥廠。Zydus Cadila藥廠已在歐、美地區銷售學名藥，在德國市場的銷售金額更位居第5位，此外，在日本地區也與日本6家製藥廠進行原料藥的業務往來。該公司合作夥伴包括亞培(Abbott)、拜耳(Bayer Schering Pharma)等全球製藥巨頭。Zydus Cadila的願景包括成為一個全球領先的醫療保健供應商、擁有穩健的產品管道、2010-2011年要達到10億美元以上的銷售收入，2015年則達30億美元以上，至2020年成為研究型製藥公司。

會中，雙方針對印度與台灣合作另領域交換意見，台灣神隆股份有限公司詹博士維康發言，目前Zydus Cadila與新加坡合作進入大陸市場，新加坡企業凡事依照規矩，較易把握，也比較透明，但是台灣企業更加靈活，因此建議Zydus Cadila與台灣企業合作以開發更多的機會。Patel董事長回應時表示贊同，將慎重考慮與台灣合作進入大陸市場。

### 4.參訪心得與建議

(1)生技醫療團團員表示，期待政府規劃一套台灣與印度合作進入大陸的營運模式，發展互信以及雙方合作的氛圍。

(2)印度醫療企業善用豐富人力資源與優質醫療人才，得以以低廉價格

快速拓展國際醫療業務。台灣發展國際醫療，應放寬外勞雇用以降低照顧工資，讓國際病人與陪伴者有誘因停留較長時間，除可帶動觀光相關產業，亦可促進照顧產業，及飲食、百貨等一般服務業，以創造國際醫療產業發展最大綜效。

- (3)在印度，有關企業赴大陸投資卻鎩羽而歸的報導相當多，因此大部分印度企業對中國大陸市場抱有疑慮。新加坡企業堅守規矩，過程比較透明，與之合作確定性較高，但同時又缺乏彈性。反觀台灣企業，除了對大陸市場有更深廣的經驗，也較新加坡企業有彈性，確實是印度企業進入大陸的理想合作夥伴。
- (4)印度生技製藥業的主要國際市場在美、歐、東歐、中東，經營方式進步精明，較少以削價方式競爭，在國際市場比台灣超前許多，台灣不能忽視。印度的生技醫療業優勢在於工作態度積極良好、英語語言能力極佳、科技基礎實力很強；但是因為國內市場龐大，不一定有開拓國際市場(包括中國大陸)的野心，所以在研發方面不若台灣積極。同理，中國大陸市場龐大，生技醫療業也有在研發方面進步緩慢的類似情形，台灣可以自己的研發優勢開拓大陸市場。
- (5)台灣需要發展銷售額至少10億美元的大製藥商，讓生技業規模足夠有國際競爭的地位。政府必須積極推動生技製藥產業化，若只停留在燒錢的實驗室階段，而無創造經濟效益。

#### (四)文創及數位內容

23日下午在孟買Taj Mahal Palace Hotel與UTV集團財務長Mr. Rajeev Wagle舉行座談會，我方與會人員包括理慈科技法律事務所蔡主持律師玉玲、新竹縣政府國際產業發展處陳副處長偉志、新竹縣工商發展投資策進會林總幹事國平、新聞局電影事業處巫秘書維芬、經建會徐專員耀宏及高雄市政府經濟發展局孫課員嘉良等人，座談會首先由集團財務長Mr. Rajeev Wagle簡報UTV事業集團概況，再與我方代表團進行綜合座談，會談重點如下：

##### 1.UTV簡介：

- (1)印度媒體市場仍有很大發展潛力，根據全球媒體與行銷預測(Worldwide media & marketing forecasts)，至2009年第二季止，印度媒體支出占GDP比重為0.41%，低於美國(1.08%)、英國(0.78%)、日本(0.9%)與全球平均(0.8%)標準。每人媒體支出僅4美元，遠低於美國(491美元)、英國(251美元)與全球平均(343美元)標準。

- (2)印度媒體產業主要挑戰在於較不被國際投資人瞭解，因素在於現金流量、獲利與營收具不確定性，企業體缺少透明性，無可信賴的上市公司，規模經濟尚未建立。
- (3)UTV集團為印度最大的媒體與娛樂集團，營運內容包括:電視、電影、廣播、遊戲等內容。2010年UTV品牌可觸及2.7億印度消費者，目前為全印度第一大電影製片廠、青少年頻道、電視內容製作公司及遊戲公司。
- (4)UTV營收至2011年9月底止，預估可達69億盧比，超過2010年全年營收66億盧比，營收來源49%來自電影、37%來自電視及14%來自遊戲事業，該公司股權結構中，除29.9%由大眾持有外，迪士尼公司為該公司策略投資人，直接持有普通股約31.4%，優先股19.1%。

## 2.綜合座談進行相當熱烈，內容綜合歸納如下：

- (1)我方詢問UTV股權結構與迪士尼入股對該集團營運影響力方面，**Mr. Rajeev Wagley**表示，UTV集團最上層設有一控股公司，掌控約20多家子公司，包括電影製作、廣播、遊戲、電視頻道等事業。迪士尼雖入股成為該集團控股公司大股東，但角色為長期性策略投資人，雙方互相尊重，管理權相互平衡，並沒有強制要求集團下各媒體管道要有一定比例內容為迪士尼產品，如該集團電影製作公司仍有很大權限決定年度內電影製作之類型，但若UTV擬進軍海外市場之決策，仍會諮詢迪士尼公司意見或尋求該公司協助。
- (2)好萊塢電影較商業化與娛樂性，因此在某些市場屬於強勢地位，但在印度市場仍以印度本土電影為主流，**Mr. Rajeev Wagley**說明，其原因在於印度文化，但好萊塢電影在印度市場日益擴張亦為不爭的事實。
- (3)有關進軍海外市場之計畫，如華人市場(中國大陸與台灣)，**Mr. Rajeev Wagley**表示，該集團樂見旗下子公司往國際化發展，而且UTV旗下電影已以授權方式發行至南亞(孟加拉、斯里蘭卡)、新加坡、馬來西亞、日本等市場，反應也不錯，主要是他們喜歡印度文化，但渠亦坦言，因為印度市場規模夠大，該集團仍以印度市場為發展重心，目前只有約10~15%電影銷售至海外市場。
- (4)關於中國大陸日漸流行的網路電視與電影網站(如PPS)，**Mr. Rajeev Wagley**並不熟悉，且該集團目前尚未有往此模式發展之計畫。
- (5)我國與中國大陸簽署ECFA後，對於進軍廣大華人市場占有優勢，已

建議該公司未來可與台灣影片及遊戲業者策略聯盟。

### 3.參訪心得

印度文創與數位內容市場未來具有相當發展潛力，惟因文化獨特性與長久傳統，仍以印度文化內容為主流，我國業者若欲進入印度市場，需先突破印度文化與市場通路障礙，建議可先與印度業者建立策略聯盟關係，如瞭解印度電影製作技術與印度媒體文化特性，未來可以印度作為進入南亞市場窗口，而台灣也可成為印度文創與數位內容產品進入華人市場平台，雙方互取所長，共享商機。

## (五)土地與園區開發

### 1.參訪Ambience Mall及DLF Cyber City

DLF為目前印度最大之土地開發集團，曾為世界第2大規模之土地開發商。DLF Cyber City為新德里週邊地區之新興綜合型商業城，開發期計10年，面積約達2,000公頃，目前估計有近百萬人在此工作。

2月21日下午由經建會都住處郭副處長翦玉帶領土地開發組團員參訪位於印度新德里南方gurgaon市的Ambience Mall(Retail/Shopping complex)，由仲量聯行新德里分公司人員解說購物中心開發情形，本購物中心鄰近新德里機場，民眾可以由8號高速公路到達，交通便捷是購物中心的優勢，紅色和藍色的巨大建築物，從遠處就可以看到；是印度最大的購物中心，佔地約1平方公里，也是印度第一家結合娛樂、休閒、飲食、購物與住宿的複合式購物中心，讓印度人有不同的購物體驗，購物中心分為3區，設有國外多家著名品牌商店、大型超級市場、7座放映廳的複合戲院、餐館和咖啡店、汽車陳列室、健身中心、啤酒花園、保齡球館、模擬高爾夫球場、兒童遊戲區及322間客房的旅館等，有超過2,500個汽車停車位供購物消費者停放，另有許多安全設計，例如監視電視、煙霧監測器、防爆毯、滅火毯和300名訓練有素的保安人員。

土地開發組團員接續參訪鄰近Ambience Mall的DLF Cyber City開發案，由仲量聯行新德里分公司人員解說DLF Cyber City開發情形，該地區為新開發之現代化電腦科技示範園區，吸引許多高科技公司及金融機構進駐，由印度最大土地開發公司DLF依廠商使用需求，興建個別營運總部，或綜合辦公大樓，這個世界級的開發提供了方便的中心商業位置，它們共同形成一個互動的環境，供IT產業運作及吸引專業人才。本園區鄰近國內機場及國際機場，並有8號高速公路經過，位於重要城市交通要道，這種獨特的區位優勢，在印度其他地方沒有發現類似的條

件。目前有更多公司已經開始進駐到這個新的超現代的資訊科技園，也因此吸引許多附屬設施進駐，包括零售設施：如美食廣場、高級餐廳等，服務設施：如健身俱樂部、醫藥、美容美髮、健身房、銀行、商務中心等，使員工有更佳的工作環境，周邊地區也興建許多住宅大樓，供園區員工居住選擇，以減少交通時間。

## 2.參訪HCL集團

HCL集團為擁有全球領先IT技術的印度上市企業，年收入達到57億美元，業務遍及31個國家。產品涵蓋技術研發服務，企業和軟體諮詢，遠程基礎設施管理等等。

2月21日下午由經建會單副主委驥率中鼎工程林副董事長、中華開發張副總經理、資策會清奈辦事處李主任、常在法律事務所程律師及經建會馮簡任技正等一行人參訪HCL集團，HCL集團由創立者及集團主席Mr.Ajai Chowdhry、執行長Mr. Rothin Bhattacharyya、副總裁Mr. Rajesh Raizada、副總裁Mr. Rajan Rahi以及相關同仁接見。首先由經建會單副主委說明本次參訪團的主要目的係為使得台印雙方的企業能夠更了解彼此，因而找到更多的合作與發展機會，其次台灣及印度分別具有IT產業之硬體與軟體發展優勢，具互補性，可以合作開發下一代的創新產品。

接著由HCL集團以“ What Taiwan can do in India? ”為主題進行簡報，HCL集團執行長強調，台灣與印度在電子、資訊及電機產業有很大的合作機會與空間；其次印度有廣大的消費市場，尤其在手機、電腦、液晶螢幕等產品的需求，是近年來印度成長最快速且最有發展潛力的市場；另印度擁有年輕的勞動力市場，30歲以下的人口數占總人口的70%，係為產業投資的優勢。最後，執行長Mr. Rothin Bhattacharyya表示該公司已創立30年，過去已與台灣廣達、微星、富士康、台達電、英業達等公司良好的企業關係，未來希望能進一步與台灣企業拓展更加緊密的關係，合作發展下一代的創新應用產品。

HCL集團簡報後，雙方進行意見交流，其中資策會清奈辦事處李主任提出兩項可合作發展的機會：

- (1)利用目前資策會研發有關智慧手機的解決方案與HCL合作開發下一代介於智慧手機與平板電腦的產品。
- (2)合作發展Kiosk(資訊平台電腦)的製造與應用

HCL集團主席表示十分有興趣，並立即指示執行長安排雙方於近期

內進行會談，討論進一步的合作事宜。

最後，經建會單副主委強調台灣與大陸所簽訂的ECFA，其中，對於智慧財產權的保護有明確的規定，這是大陸與其他國家所簽訂的FTA所沒有的，因此印度企業透過與台灣企業合作進入大陸市場，相對具有保障。

### 3.與歐布羅依集團(Oberoi Group)執行長會談

Oberoi Group為印度頂級旅館經營業者之一，目前在全球5個國家，設立有28家5星級旅館。

2月21日下午由經建會單副主委驥率相關團員以及渣打銀行台灣分公司總經理與歐布羅依集團(Oberoi Group)執行長進行雙方會談，歐布羅依集團(Oberoi Group)執行長首先表示，對於台灣觀光發展市場前景看好，有興趣前往投資，並詢問政府有哪些鼓勵觀光發展措施、哪些區位具有發展潛力、如何尋找合作廠商等問題，並規畫於近期內到台灣考察可能的據點。針對歐布羅依集團(Oberoi Group)所提問題，參訪團提出下列意見，供歐布羅依集團(Oberoi Group)參考：

- 台灣預計於今年可開放陸客自由行，預估觀光人數將大幅增加。
- 為推動觀光發展，政府已成立觀光發展推動委員會並設立300億的觀光發展基金，全面提升觀光發展的軟、硬體設施品質
- 依據商務及休閒旅遊市場不同，有不同的區位選擇，商務旅客以北部、中部區域為主，觀光旅遊則以南部及東部區域為主，歐布羅依集團(Oberoi Group)確定來台行程後，將請交通部觀光局予以協助。
- 本次參訪團有福華飯店的代表，福華飯店為台灣國內最大的連鎖飯店之一，建議歐布羅依集團(Oberoi Group)可與進一步洽談合作事宜。

最後，參訪團將歐布羅依集團(Oberoi Group)的簡介與聯繫資料，提供福華飯店參與人員參考，建議其可主動與歐布羅依集團(Oberoi Group)聯繫，洽談在台灣的發展事宜。

### 4.參訪希拉南達尼集團(Hiranandani Group)及Powai 商務園區

希拉南達尼集團(Hiranandani Group)曾為印度最大的開發商，現以追求最佳開發品質為目標，為印度最佳的開發商，以優質建築與深獲客戶信賴聞名印度國內。該集團為一快速成長、多元發展的團隊，包括教育、健康照護、醫療、休閒娛樂及零售業等領域；專業化的企業管理，約1,200位員工，包括工程師、建築師、會計師、企管及行政支援等幕僚成員。2011年3月於杜拜完成世界最高住宅式建築，並獲得國家綠建

築獎章；積極發展智慧綠建築。集團於印度北孟買開發的Powai商務園區為孟買開發最早的綜合型商務園區，區內設有全印度最好的醫院，及100%污水回收系統。

2月23日下午經建會劉主委率錫新科技丁董事長、台灣中小企銀羅董事長、遠雄自貿港公司葉董事長、大陸工程陳副總經理等團員參訪希拉南達尼集團(Hiranandani Group)及Powai 商務園區，首先由希拉南達尼集團(Hiranandani Group)總裁Mr. Niranjan Hiranandani向劉主委及與會團員介紹希拉南達尼集團以及Powai 商務園區的開發情形，Mr. Niranjan Hiranandani強調該集團不以追求集團的規模最大為目標，取而代之的為追求開發品質的最佳，以Powai商務園區為例，位於佔地約101.2公頃的Hiranandani Gardens園區內，包含商業設施、住宅、學校、醫院、銀行、飯店旅館及社區活動中心等，商務辦公空間超過51萬平方公尺，區內規劃三分之一的綠地空間，興建全印度最好的醫院，並規劃設置基礎教育與高等教育學校及超級市場，100%污水回收處理的高級住宅與景觀公園，以營造最佳的生活環境品質，達到吸引廠商及人才進駐的目的。Powai商務園區是孟買最早開發的綜合型商務園區，係第一個私人投資建設營運、具備完全功能的IT/ITES 經濟特區，園區提供一完全的、互動的和有生產力工作氛圍，具有全時無休的工作和居住環境，以及具國際水準的基礎設施與理想的區位與聯繫完善的路網；目前園區內有來自不同的產業別客戶，每天在HBP工作員工超過30,000位，區內設有全印度最佳的醫院，以及早自1989年起即已建置100%污水與雨水回收系統。

Powai商務園區現已成為一些印度知名的和世界推崇公司的家－全球企業最想進駐商務園區。此外，園區進駐著許多新古典建築住宅大樓，提供予客戶裝飾精美的入口和挑高大廳，以及包括住戶租用辦公設備、企劃管理和諮詢等增值性服務，目前該園區之住宅已90%售出，約4,000戶家庭入住，預計今年可100%售出。

由於目前台灣正積極推動都市更新計畫，部分新市鎮開發計畫亦持續推動中，劉主委建議希拉南達尼集團(Hiranandani Group)可到台灣參訪綜合型商業園區規劃案及與台灣業者進行意見交流或建立合作關係，Mr. Niranjan Hiranandani表示非常樂意，可能於本年度下半年安排適當時機。

會後，希拉南達尼集團(Hiranandani Group)安排參訪團團員參觀

Powai 商務園區內之醫院及高級住宅，參訪團團員對於其開發品質均印象深刻。

#### 5.參訪仲量聯行孟買及阿美達巴分公司

仲量聯行是房地產領域的專業服務企業，為客戶持有、租用或投資房地產的決策實現增值。2009年全球業務收入約25億美元，業務遍及全球60個國家逾750個城市。在印度設有新德里、孟買及阿美達巴3處分公司。

2月23日下午由經建會都住處郭副處長翦玉帶領土地開發組團員參訪仲量聯行孟買分公司，聽取該公司人員說明孟買房地產投資開發情形。另於2月24日下午土地開發團團員參訪仲量聯行阿美達巴分公司，由該公司地區主管Mr.Nirav Kothary介紹阿美達巴市的基礎資訊與目前發展情形，並說明可能的房地產投資商機。

#### 6.參訪阿美達巴Godrej Garden City土地開發案

2月24日下午由經建會都住處郭副處長翦玉帶領土地開發組團員參訪亞美達巴Godrej Garden City土地開發案，由仲量聯行亞美達巴分公司人員說明開發情形。

Godrej資產管理公司於印度亞美達巴西北地區開發Godrej Garden City，佔地約250英畝，包含住宅、學校、醫院、銀行及社區活動中心等，將興建13,000戶公寓和別墅，其中有40英畝的公園綠地、開放空間及商業設施。Godrej Garden City位於SG高速公路附近，設計一條30m中央大道從頭到尾將串連全區，規劃12m到18m寬道路供區內活動通行，並規劃足夠的電力、供水、污水處理設施及高效率的排水系統。目前印度各大城市也都進行類似的大規模造鎮計畫。

#### 7.參訪阿達尼集團(Adani Group)

阿達尼集團(Adani Group)屬全球性大型綜合集團，經營項目包括基礎建設、電力、房地產等等，為印度第9大上市公司，擁有印度最大私人港口及第2大電廠。

2月24日上午由經建會單副主委率參訪團團員代表共7位參訪阿達尼集團(Adani Group)，由於阿達尼集團(Adani Group)現任張董事總經理瓊霖係台灣人，因此，由其親自接待並特別安排參觀阿達尼集團所開發位於Gujara省，面積相當於台北市大的孟爪港及經濟特區，對於阿達尼集團(Adani Group)之企圖心與長期布局，讓所有參觀團員均印象十分深刻，也期盼該集團能加強投資台灣，尤其是太陽能電廠之發展。

## 8.參訪心得與成果

### (1)心得

- 這次印度的招商參訪活動得以順利進行，主要歸因於經建會協調整合中央各部會、地方政府及民間企業投資資訊，再加上在印度深耕有成的渣打國際商業銀行協助辦理，我國駐印度代表處、印度-台北協會(印度駐台代表處)、台灣印度協會、印度商工總會(FICCI)及民間企業，包括不動產顧問公司仲量聯行(Jones Lang LaSalle)、理律法律事務所、資誠聯合會計師事務所等積極參與並協助安排參訪行程，相較於以往各單位在招商之單打獨鬥，更得以發揮宣傳最大效益，並表達政府招商的誠意與決心。
- 印度新德里、孟買、阿美達巴有土地開發商機，惟受限於該國法令規定，外國私人無法持有土地，需與當地廠商合作開發，增加投資不確定性，宜再了解相關規定，再予評估投資可行性。
- 印度之新市鎮及大型綜合園區之開發方興未艾，具有相當大的發展潛能及未來性，值得國內土地開發業者審慎評估與印度開發商之合作事宜。
- 對於阿達尼集團(Adani Group)之企圖心與長期布局，讓人印象非常深刻，整體400平方公里的長期規劃，唯有大陸型的經濟體才有此格局。不過，對於ICT廠商而言，目前的合作時間還不是非常重要，對於台灣的島型經濟體，我們必須思考全球勝出之競爭優勢，如何發展有特色的台灣優勢並結合印度等新興市場(emerging market)經濟體，是我們可以多著力之處。
- 印度基礎建設較為落後，如電力供應相當不穩定，大眾運輸系統韻能不足等，現階段可優先參與印度的基礎建設，並結合相關產業的發展，如大陸工程、中鼎工程可結合綠能業者(如旭能光電等)參與印度之綠色能源相關建設及產業(如太陽能、風力電廠等)，如此將較具有合作開發的利基。

### (2)可能的合作機會

- HCL集團對於資策會所提共同研發下一代介於智慧手機與平板電腦的產品構想，十分有興趣，預計於3月上旬與台灣資策會清奈辦事處進行商討。
- 印度歐布羅依集團(Oberoi Group)表達尋求台灣旅館業者合作在台設立發展據點意願，已轉介台灣福華飯店聯繫後續合作事宜。
- 希拉南達尼集團(Hiranandani Group)表達來台考察綜合型商業園區開發案及與台灣業者進行意見交流之意願。

## 伍、活動成果

### 一、招商初步成果

本次印度招商初步成果豐碩，謹分別就媒合兩國企業策略聯盟及促成印方後續來台洽接投資機會兩部分摘要說明如下：(鑑於部分內容恐涉及企業商機，不能公開印方的公司名稱，僅以數家表示)

#### (一)媒合兩國企業策略聯盟

本次招商參訪團促成多項兩國企業策略聯盟之案例，其中較為具體且重要者如下：

- 1.HCL集團預計於3月上旬與台灣資策會印度辦事處討論合作開發介於PC與Smart Phone間之手持裝置產品事宜。
- 2.5家以上的綠能廠商邀請台灣旭能光電參與太陽能設施之設計、供應及興建統包(EPC)，台灣旭能光電表示可與中鼎工程共同合作。
- 3.印度歐布羅依集團(Oberoi Group)表達尋求台灣旅館業者合作在台設立發展據點意願，已轉介台灣福華飯店聯繫後續合作事宜。
- 4.數家印度藥廠尋求與台灣神隆公司(Scino Pharm Taiwan, Ltd.)的合作。
- 5.尼薩科技公司(Neesa Technologies Pvt, Ltd.)表達與台灣資訊科技公司合作參與雲端運算技術發展與建置的意願。
- 6.台印兩國科技產業園區之合作投資開發。

#### (二)促成印方後續來台洽接投資機會

謹將招商及參訪過程中，印度相關機關及業者曾具體向我國參訪團表示將來台考察及投資的內容，依據招商主軸彙整如下：

##### 1.高科技產業

- (1)印度再生能源部預計3月底或4月初組團訪台。
- (2)印度古吉拉特省(Gujarat)表示將預留「台灣科技產業園區」土地，並擬於近期組團訪台。
- (3)印度通訊及科技部次長預計4月中旬來台灣參訪，了解與台灣資通訊產業合作發展的機會。
- (4)印度1家電子公司預計6月份來台參訪，尋找WiMAX產業的投資及合作發展機會。

##### 2.綠能產業

- (1)數家印度綠能廠商向旭能光電表達採購太陽能模組的意願。
- (2)印度JSW鋼鐵公司預計採購中鋼公司之電磁鐵，以及尋求與台灣太陽能廠商合作引進太陽能技術。

### 3. 電動車產業

塔塔集團(TATA Group)表達引進我國電動大客車技術、太陽能光電技術之意願；並將評估在台設立區域零組件發貨倉庫。

### 4. 土地與園區開發

(1) 希拉南達尼集團(Hiranandani Group)表達來台考察綜合型商業園區開發案及與台灣業者進行意見交流之意願。

(2) HP化學公司(HP Chemicals Company)等4家印度公司有意進駐遠雄自貿港區，設置發貨或物流中心。

(3) 馬希爪世界城市(Mahindra World City) 及TPR AUTOPARTS等兩家公司表達到台灣參訪新竹科學園區與綠能智慧園區之意願。

### 5. 觀光旅遊

(1) 歐布羅依集團(Oberoi Group)表達在台設立發展據點之意願，並表示可能於近期赴台考察。

(2) 塔塔集團(TATA Group)表達在台合作發展旅館事業之意願。

此外，由於本次印度投資貿易參訪團活動營造台印雙方合作的良好氛圍，印度外交部並於3月份接見台灣記者團時表示，印度將研究評估與台灣簽訂FTA。

## 二、媒體密集報導

本次赴印招商團為印度近年來首見之大規模招商團，台灣及印度當地媒體均大幅報導，出訪前後(2011年2月11日至2月28日間)媒體密集報導共計87則，包括中央社、經濟日報、工商時報、中央廣播電台、Taipei Times、The China Post 等國內媒體報導37則(國內中文35則，國內外語2則)；及城市紀事報(City Journal)、金融紀事報(Financial Chronicle)、興都斯坦時報(Hindustan Times)、今日郵報(Mail Today)、印度通訊社(PTI)、政治家報(The Statesman)、DNA、the Economic Times、Sify、India MART News、IANS、Jagran Post、BS Reporter、Business Standard、Indian Express、Thaindian News、India Report、India Gazette、中央社駐德里記者(CNA)、中國時報外電報導(Want China Times)等國外媒體報導50則。新聞標題摘列如表10：

表10 國內、外媒體

No.	日期	媒體名稱	標題
1	2月17日	中央社	劉憶如：台印投資 空間大
2	2月18日	經濟日報	劉憶如 前進印度
3	2月18日	經濟日報	劉憶如印度招商 規模空前
4	2月20日	工商時報	經建會二波招商 首站印度
5	2月21日	中央社	率團招商 劉憶如：印度進步快
6	2月21日	中央社	劉憶如：政府全球招商有回響
7	2月21日	中央社	劉憶如：IMF看好台灣潛力
8	2月22日	經濟日報	劉憶如：台灣可扮亞洲矽谷
9	2月22日	中央社	學者：分散風險 提升台印經貿
10	2月22日	經濟日報	印度大型連鎖旅館歐布羅伊 要來台開高價飯店
11	2月22日	工商時報	劉憶如印度招商當地大咖都來了
12	2月22日	工商時報	海外拼經濟 主委每天只睡三小時 5天內將連辦3場招商大會，參訪26家企業，經建會全員動起來
13	2月22日	中央廣播電台	運用印度企業力 焦佑鈞建議發展台印模式
14	2月22日	工商時報	塔塔、信實工業，知名企業報到
15	2月23日	中央社	劉憶如抵孟買
16	2月23日	中央社	劉憶如率團孟買招商
17	2月23日	中央社	台電動車技術 印度感興趣
18	2月23日	經濟日報	印度孟買企業對台灣資通訊、環保有興趣
19	2月23日	經濟日報	印度塔塔JSW 擬來台採購

No.	日期	媒體名稱	標題
20	2月23日	工商時報	印度首大、全球第5大飯店集團 歐貝羅伊叩關台灣
21	2月24日	中央社	劉憶如印度招商傳捷報
22	2月24日	中央社	劉憶如拜會古茶拉底省長
23	2月24日	中央社	劉憶如與省長莫迪互贈紀念品
24	2月24日	工商時報	半導體、綠能可望策略聯盟
25	2月24日	工商時報	經建會招商有成 印度塔塔 有意談合作
26	2月24日	經濟日報	台印軟硬結合 將稱霸全球
27	2月24日	中央社	台灣電動車技術 印度感興趣
28	2月25日	中央社	印度省長：已預留台灣園區土地
29	2月25日	工商時報	印度傳真 台印軟硬體合作 稱霸全球
30	2月25日	中央社	印度古茶拉底省長：已預留台灣園區土地
31	2月26日	中央社	劉憶如：加強與印度長遠合作
32	2月26日	中央社	印度將赴台洽太陽能發電合作
33	2月27日	中央社	台印互補 合作空間大
34	2月28日	經濟日報	印度再生能源部 下月訪台
35	2月28日	經濟日報	印度再生能源部擬3月底組團訪台
36	2月27日	Taipei Times	Indian officials to visit Taiwan for solar power deal
37	2月27日	The China Post	India officials to visit on solar power cooperation

No.	日期	媒體名稱	標題
38	2月11日	Business Standard (專訪翁代表文祺)	80-member Taiwanese business delegation to visit India from Feb.21
39	2月11日	Gujarat Startups	80-member Taiwanese business delegation to visit India from Feb.21
40	2月11日	LiveNewsIndia.com	80-member Taiwanese business commission to revisit India from Feb.21
41	2月13日	PTI	Taiwanese delegation to visit India next week
42	2月13日	Msn Money	Taiwanese delegation to visit India next week
43	2月13日	Yahoo News	Taiwanese delegation to visit India next week
44	2月13日	Two-circles.net	Taiwanese delegation to visit India next week
45	2月14日	The Statesman	Business delegation
46	2月15日	Indiamart News	Biggest-ever Taiwanese business delegation to visit India
47	2月17日	CNA	Taiwan's biggest trade delegation to India to depart Sunday
48	2月17日	The Economic Times	Taiwan eyes new business deals in India
49	2月17日	Deccan Herald	Taiwan eyes new business deals in India
50	2月18日	Sify	Taiwan eyes new business deals in India
51	2月18日	Zmarter.com	Taiwan delegation to visit India to tout investment
52	2月19日	City Journal	Taiwan delegation to visit India
53	2月20日	IBN Live	Taiwanese TECO group to set up electric motor plant in Gujarat
54	2月20日	Business Line	Taiwanese TECO group to set up electric motor plant in Gujarat
55	2月20日	Financial Chronicle	India-Taiwan DTAA to boost investment in IT, Telecom, Auto
56	2月20日	CNEB News	Taiwan business delegation to visit India
57	2月20日	Business Standard	TECO Group to set up electric motor plant in Gujarat
58	2月20日	Jagran	Taiwanese trade delegation to tour India
59	2月20日	News 24 online	Taiwanese business delegation to visit India
60	2月20日	Msn Money	Taiwanese business delegation to visit India
61	2月21日	Financial Chronicle (專訪黃茂雄先生)	TECO may drive Nano to Taiwan after modification
62	2月21日	Mail Today	China Diplomacy

No.	日期	媒體名稱	標題
63	2月21日	The Statesman	Taiwan Invitation
64	2月21日	One India.in	Taiwan eyes new business deals in India
65	2月21日	The Automotiv horizon	Taiwanese TECO Group to establish Electric Motor Plant in Gujarat
66	2月21日	The Automotiv horizon	Taiwanese Business delegation visits India
67	2月22日	Hindustan Times	Roadshows to boost Indo-Taiwan bilateral trade ties
68	2月22日	Financial Chronicle	Reverse engineering involves stripping down the car and analysing its components
69	2月22日	Busniess Standard	Taiwan plans big investment here
70	2月22日	Dainik Bhaskar	India-Taiwan will find possible investment opportunities
71	2月23日	The Times of India	Taiwan delegation
72	2月23日	Yahoo News	Taiwanese business delegation to visit Gujarat
73	2月23日	Gujarat Money.com	90-member Taiwan delegation to visit Gujarat
74	2月23日	New Kerala.com	Taiwanese business delegation to visit Gujarat
75	2月23日	AOL.in	Taiwanese business delegation to visit Gujarat
76	2月23日	Southasianews.com	Taiwanese business delegation to visit Gujarat
77	2月23日	India Report	Trade delegation from Taiwan on visit to Gujarat tomorrow
78	2月24日	Want China Times	Major Taiwan Delegation Bound for India
79	2月24日	Want China Times	Taiwan, India to Cooperate in Semiconductors, Green Energy
80	2月24日	DNA Money	Taiwan and Gujarat are made for each other
81	2月24日	Indian Express	Taiwanese delegation to visit state today
82	2月24日	Sify	Taiwanese delegation to visit Gujarat
83	2月24日	Yahoo News	Taiwan Industrial Park to come up near Sandand in Guj: Modi
84	2月24日	One India.in	Taiwan Industrial Park to come up near Sandand in Guj: Modi
85	2月25日	Msn Money	Taiwan Industrial Park to come up near Sandand in Guj: Modi
86	2月25日	Indian Express	Taiwan to set up Industrial park near Ahmedabad
87	2月27日	CNA	Indian Officials to Visit Taiwan for Solar Power Cooperation

## 陸、心得及建議

- 一、本次印度招商活動，印度廠商反應熱烈，參與提案之台灣廠商如遠雄自由貿易港區、旭能光電、神隆公司等業者，均獲得印度廠商的熱烈諮詢及洽談投資商機，顯示政府透過良好的招商規劃，並適當結合政府與民間力量，有助於共同拓展台灣對外市場，並吸引國際企業到台灣投資。
- 二、印度與我產業互補性高，且具有大量英語及軟體設計背景人才。惟因印度基礎設施相對落後，部分設於印度之國際公司，對服務品質之提升仍有所疑慮。短期而言，台印雙方具策略合作利基，我方可適時提供基礎建設所需具穩定品質之產品；長期而言，可利用台灣經濟環境及產業體質改善之契機，吸引印方或在印投資之跨國企業來台投資。
- 三、台灣與印度在高科技產業、綠色能源及智慧電動車、生技及國際醫療、文創及數位內容、土地及園區開發等產業深具合作利基，分述如次：
  - 一高科技產業：印度軟體每年約有700億美元的產值，遠高於台灣，是相對成熟的技術與產業。建議可利用印度之軟體，結合我國的硬體技術，開拓國際市場，如：我國在WiMAX領域已有良好之技術基礎，配合印方的軟體設計，可在手持電子裝置產業進一步合作發展；在資訊處理及外包服務方面，印度發展歷30年，成熟且成功，我國難以與其競爭，但有機會合作；另印度目前已具備提供雲端運算技術服務的實力，且已有部份印度軟體公司對外提供雲端技術服務（主要集中於歐美企業），惟印度因資訊基礎較不成熟，加上其國內企業對於雲端運算應用之安全議題仍有顧慮，因此，經評估尚未具備發展雲端運算技術的條件。
  - 一綠能產業及智慧電動車：未來印度國內對綠能產業的需求可望大幅成長，值得台灣廠商投資開發。另印方對智慧電動車車體已有相當基礎，我國則以電池、動力與智慧控制系統為強項，雙方具策略合作機會。政府可加強促進台印雙方綠能產業及智慧電動車產業合作及經驗交流，並研提合作策略及執行步驟，協助業者並同創造商機。
  - 一 生技及國際醫療：印度邁克思醫院(MAX Hospital)發展重點在國際醫

療，建議可進一步媒合邁克思醫院與國內業者，將其推展國際醫療之經營管理模式引進國內，朝醫療及旅遊結合方式開創新商機。另仁德斯卡迪拉公司(Zydus Cadila) 主要業務為OEM、ODM代工，並研製新藥，若其新藥研製成功，可與國內原料藥商合作，由國內提供其原料藥。

— 文創及數位內容：印度文創與數位內容市場具有相當發展潛力，惟因文化獨特性與長久傳統，仍以印度文化內容為主流，我國業者若欲進入印度市場，需先突破印度文化與市場通路障礙，建議可先與印度業者建立策略聯盟關係，如：瞭解印度電影製作技術與印度媒體文化特性，未來可以印度作為進入南亞市場窗口，而台灣也可成為印度文創與數位內容產品進入華人市場平台，雙方互取所長，共享商機。

— 土地與園區開發：印度基礎建設需求大，我國大型營造、開發、電力業者可多加注意印度市場的情況，增加參與的機會。尤其印度新市鎮及大型綜合園區之開發方興未艾，具有相當大的發展潛能及未來性，惟受限於該國法令規定，外國私人無法持有土地，需與當地廠商合作開發，值得國內土地開發業者審慎評估與印度開發商之合作事宜。

四、印度為極具發展潛力的新興市場，本次印度招商參訪團已有多家業者與印方洽商赴當地投資。惟印度政府效能有待提升，投資風險較高，加以幅員廣大，各地投資環境及相關法令不盡相同，造成台商對印度投資卻步。我政府除招商媒合外，各相關部會招商辦公室應建立機制，給予初期進入印度市場的廠商更多經驗交流、諮詢服務及財務籌措等政策性協助，以排除投資障礙，並定期追蹤執行成效。



## 柒、附件

### 一、招商參訪團員名錄

#### 印度招商參訪團員名錄

1.政府單位(計36人，中央政府27人，地方政府9人)

編號	部門	姓名	職稱
<b>行政院經濟建設委員會</b>			
<b>Council for Economic Planning and Development(CEPD)</b>			
1		劉憶如 Dr. Christina Y. Liu	主任委員 Minister
2		單驥 Gee San	副主任委員 Deputy Minister
3	主任委員辦公室 Minister Office	周秀娟 Jill Chou	專門委員 Senior Specialist
4	主任委員辦公室 Minister Office	黃嘉偉 Jerry Huang	專員 Specialist
5	綜合計劃處 Overall Planning Department	曾雪如 Hsueh-Ju Tseng	處長 Director
6	都市及住宅發展處 Urban and Housing Development Department	郭翡玉 Fei-Yu Kuo	副處長 Deputy Director
7	都市及住宅發展處 Urban and Housing Development Department	馮輝昇 Feng-Hui Sheng	簡任技正 Senior Engineer
8	法協中心 Center for Economic Deregulation and Innovation	秦羽翔 Yeu-Shyang Chyn	副主任 Deputy Director
9	部門計劃處 Sectoral Planning Department	李奇 Chyi Lee	技正 Technician
10	經濟研究處 Economic Research Department	徐耀宏 Yao-Hung Hsu	專員 Specialist
11	綜合計劃處 Overall Planning Department	林蕙薰 Huei-Hsun Lin	科員 Officer

編號	部門	姓名	職稱
<b>行政院國家科學委員會</b> <b>Nation Science Council</b>			
12		董良生 Ling-Shen Tung	參事 Counselor
13	南部科學工業園區管理局投資組 Section of Investment Services Division, Southern Taiwan Science Park Administration	梁玉玲 Yu-Lin Liang	科長 Section Chief
14	科學工業園區管理局 企劃組 Section of Planning Division, Science Park Administration	蔡錦郎 Chin-Lang Tsai	科長 Section Chief
<b>經濟部</b> <b>Ministry of Economic Affairs</b>			
15	行政院全球招商聯合服務中心/經濟部通訊產業發展推動小組 ITSC of EY (InvesTaiwan Service Center, Executive Yuan)	施煥旭 Huann-Shiuh Shy	副執行長/副執行 秘書 Executive Vice President/ Deputy Executive Secretary
16	通訊產業發展推動小組 CoCID (Committee of Communications Industry Development)	趙國婷 Kuo-Ting Chao (Maggie)	專案經理 Project Manager
17	技術處 Department of Industrial Technology	詹文鑫 Wen-Hsin Chan	專任科技顧問 Advisor, Science & Technology
18	雲端運算產業推動辦公室 Cloud Computing Industry Promotion Office	王世智 Shih-Chih Wang	組長 Section Manager
19	工業技術研究院雲端中心 Industrial Technology Research Institute (CCMA)	段雲亭 Yun-Ting Tuan	副管理師 Associate Administrator
20	工業技術研究院南部分院 Industrial Technology Research Institute (South Planning & Marketing Division)	陳紀輝 Chi-Hui Chen	研究員 Researcher
21	資訊工業策進會印度辦事處Chennai 中心 Institute for Information Industry, India office	李庚 Keng Lee	主任 Director

編號	部門	姓名	職稱
<b>外交部</b> <b>Ministry of Foreign Affairs</b>			
22	經貿事務司 Dept. of Economic and Trade Affairs	林明誠 Ming-Cheng Lin	簡任秘書 Senior Secretary
<b>行政院新聞局</b> <b>Government Information Office</b>			
23	駐印度代表處新聞組 Information Division TECC in New Delhi	何乃麒 Nai-Chi Ho	主任 Director
24	駐印度代表處新聞組 Information Division TECC in New Delhi	于德琴 Te-Chin Yu	秘書 Executive press officer
25	電影事業處 Department of Motion Pictures	巫維芬 Wei-Fen Wu	秘書 Secretary
<b>內政部營建署</b> <b>Construction and Planning Agency,</b> <b>Ministry of the Interior</b>			
26	都市更新組 Urban Regeneration Division	李俊昇 Chun-Sheng Lee	簡任技正 Senior Engineer
27	都市更新組 Urban Regeneration Division	張世傑 Shin-Chien Chang	幫工程司 Assistant Engineer
<b>台北市政府</b> <b>Taipei City Government</b>			
28	產業發展局科技產業服務中心 Department of Economic Development	湯偉民 Wei-Min Tang	副主任 Researcher
<b>桃園縣政府</b> <b>Taoyuan County Government</b>			
29	工商發展局 Economic Development Bureau	耿彥偉 Yen-Wei Gen	主任秘書 Chief Secretary
30	桃園航空城公司 Taoyuan Aerotropolis Corporation	劉志明 Chih-Ming Liu	總經理 General Manager

編號	部門	姓名	職稱
<b>新竹縣政府</b>			
<b>Hsin Chu County Government</b>			
31	國際產業發展處 International Economic Development Department	陳偉志 Wei-Chih Chen	副處長 Deputy Director
32	國際產業發展處 International Economic Development Department	姜禮仙 Li-Hsien Chiang	科長 Division Chief
33	工商發展投資策進會 Hsinchu County Industrial and Commercial Development investment promotion committee	林國平 Kuo-Ping Lin	總幹事 Chief of staff
34	工商發展投資策進會 Hsinchu County Industrial and Commercial Development Investment Promotion Committee	劉明能 Ming-Neng Liu	組長 Division Chief
<b>高雄市政府</b>			
<b>Kaohsiung City Government</b>			
35	經濟發展局招商處 Economic Development Bureau	楊正名 Cheng-Ming Yang	處長 Chief
36	經濟發展局招商處 Economic Development Bureau	孫嘉良 Chia-Liang Sun	課員 Officer

2.民間單位 (54人)

編號	單位	姓名	職稱
37	中華民國工商協進會(台印協會&東元集團) Chinese National Association of Industry and Commerce, Taiwan	黃茂雄 Theodore M. H. Huang	榮譽理事長 Honorary Chairman
38	台灣區電機電子工業同業公會/ 華邦電子(股)公司 Taiwan Electrical and Electronic Manufacturers' Association (TEEMA)/ Winbond Electronics Corp.	焦佑鈞 Yu-Cheng Chiao	理事長/董事長 Chairman/CEO
39	中華民國銀行公會/台灣銀行 The Bankers Association of Republic of China/Bank of Taiwan	張秀蓮 Susan S. Chang	理事長/董事長 Chairperson/CEO
40	中華民國工商協進會/寶來金融集團 Chinese National Association of Industry & Commerce, Taiwan /Polaris Financial Group	葉明峯 Ming-Feng Yeh	顧問/副總裁 Advisor/Vice Chairman
41	中華民國工商協進會 Chinese National Association of Industry and Commerce, Taiwan	何百擘 Pai-Yeh Ho	國際業務處處長 Director of International Affairs
42	大陸工程股份有限公司 Continental Engineering Corporation	陳學聖 Hsueh-Shen Chen	執行副總經理 Executive Vice President
43	中國信託商業銀行 Chinatrust Commercial Bank	石家林 Joseph Shih	副總經理 Executive Vice President
44	中國信託商業銀行 Chinatrust Commercial Bank	陳裕文 Yu-Wen Chen	經理 Manager
45	中國信託商業銀行 Chinatrust Commercial Bank	林東伯 Dong-Bo Lin	駐新德里分行襄理 Assistant Manager , New Delhi Branch
46	中華開發工業銀行 China Development Industrial Bank	陳鑫 Shin Chen	執行副總經理 Senior Executive Vice President

編號	單位	姓名	職稱
47	中華開發金融控股公司 China Development Financial Holding Corporation	張立人 Li-Ren Chang	副總經理 Senior Vice President
48	中鼎工程股份有限公司 CTCI Corporation	林俊華 Jiung-Hwa Lin	副董事長 Vice Chairman
49	台灣中小企業銀行 Taiwan Business Bank	羅澤成 Tse-Cheng Lo	董事長 Chairman
50	台達電子工業股份有限公司 Delta Electronics, Inc.	蔡榮騰 Rung-Terng Tsai	副總裁暨總經理 Vice President & General Manager
51	台中福華飯店 Howard Hotels, Taichung	廖保順 Bao-Shuen Liao	監察人 Director
52	台灣銀行 Bank of Taiwan	邱月琴 Ye-Chin Chiou	經理 S.V.P & General Manager
53	台灣神隆股份有限公司 ScinoPharm Taiwan, Ltd.	詹維康 Hardy Wai-Hong Chan	共同創辦人暨資深顧問 Co-founder & Senior Advisor
54	台灣航空貨運承攬股份有限公司 Taiwan Express Co., Ltd.	劉彩轉 Tsae-Joan Liou	國外代理部副總經理 Overseas Agent Dept. Vice President
55	台灣航空貨運承攬股份有限公司 Taiwan Express Co., Ltd.	丁郁珊 Yu-Shan Ting	國外代理部專案經理 Overseas Agent Dept. Project Manager
56	台南縣會議暨展覽產業發展協會 Tainan County MICE Development Association	鍾馨 Hsin Chung	顧問 Consultant
57	仲量聯行 Jones Lang Lasalle	吳奈恣 Nai-Tzu Wu	資深副總經理 Regional Director
58	兆豐國際商業銀行 Mega International Commercial Bank	周照賢 Chao-Hsien Chou	亞太區域中心副主任 Vice President & Deputy General Manager, AsiaPacific Business Center

編號	單位	姓名	職稱
59	旭能光電股份有限公司 Sunner Solar Corporation	歐政豪 Frank O'Young	副董事長 Vice Chairman
60	宏碁股份有限公司 Acer Group	黃杉榕 Shan-Rong Hwang	全球副總裁/新事業 發展 Corp. VP/New Business Development
61	宏維會計師事務所 Holdwellcpa Firm	斯維雯 Wei-Wen Szu	合夥會計師 Certified Public Accountant
62	宏維會計師事務所 Holdwellcpa Firm	賴佳誼 Chia-Yi Lai	合夥會計師 Certified Public Accountant
63	宏鑑法律事務所 Chen & Lin Attorneys-at-Law	李映怡 Ying-Yi Lee	合夥律師 Partner
64	李長榮化學工業股份有限公司 LCY Chemical Corp.	周春雄 Chuen-Shyong Chou	協理 Manager
65	東元電機股份有限公司 TECO Electric & Machinery Co., Ltd.	吳慧美 Hueih-Meei Wu	董事會顧問 Advisor, Board of Directors Group
66	東元集團機電暨產業系統事業群 TECO Group Industrial Product & System Sector	林弘祥 Hong-Hsiang Lin	副執行長 Vice Chief Executive
67	東元集團 TECO Group	黃立翰 Li-Han Huang	經理 Senior Manager
68	皇翔建設股份有限公司 Huang Hsiang Construction Corporation	廖年吉 Lien-Chi Liao	董事長 President
69	皇翔建設股份有限公司 Huang Hsiang Construction Corporation	廖妙靜 Miaw-Jing Liao	經理 Manager
70	泰國南僑集團 Namchow Thailand, Ltd.	陳宏文 Henry Chen	執行董事 Managing Director
71	常在國際法律事務所 Tsar & Tsaz Law Firm	程守真 James Cheng	合夥律師 Partner

編號	單位	姓名	職稱
72	康舒科技股份有限公司 AcBel Polytech, Inc.	萬建國 Chien-Kuo Wan	資深副總經理 Senior Vice President
73	理律法律事務所 Lee and Li, Attorneys-at-Law	王寶玲 Pao-Lin Wang	合夥人 Partner
74	理律法律事務所 Lee and Li, Attorneys-at-Law	簡秀如 Hsiu-Ru Chien	合夥律師/專利師 Partner/Patent Attorney
75	理律法律事務所 Lee and Li, Attorneys-at-Law	王懿融 Ye-Rung Wang	資深顧問 Senior Counselor
76	理慈國際科技法律事務所 Lee, Tsai & Partners Attorneys-at-law	蔡玉玲 Yu-Ling Lee Tsai	主持律師 Senior Partner
77	資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers (PwC) Taiwan	周建宏 Joseph Chou	合夥會計師 Partner
78	資誠聯合會計師事務所 PricewaterhouseCoopers (PwC) Taiwan	曹耀文 Owen Tsao	副總經理 Director
79	遠雄航空自由貿易港區股份有限公司 Farglory Free Trade Zone	葉鈞耀 Chun-Yao Yeh	董事長 Chairman
80	遠雄航空自由貿易港區股份有限公司 Farglory Free Trade Zone	葉胡燕玲 Yen-Lin Yeh Hu	董事長夫人
81	遠雄航空自由貿易港區股份有限公司 Farglory Free Trade Zone	王翊塵 I-Chen Wang	業務專員 Salesman
82	德意志銀行 台北分行 Deutsche Bank AG, Taipei Branch	陳文軍 Bryan Chen	環球交易業務主管 Head of Global Transaction Banking
83	錫新科技股份有限公司 CX Technology Corporation	丁廣欽 Kwang-Chin Ting	董事長 CEO/Chairman
84	環榮興資源科技股份有限公司 Unison Environmental Services Co., Ltd.	蘇宗宸 Tsung-Chen Su	總經理 Manager

編號	單位	姓名	職稱
85	環榮興資源科技股份有限公司 Unison Environmental Services Co., Ltd.	高寧 Ning Kao	總經理 Manager
86	中央通訊社 Central News Agency	何宏儒 Horng-Ru Ho	駐新德里特派員 Correspondent, New Delhi Branch
87	經濟日報 Economic Daily News	劉煥彥 Huan-Yen Liu	記者 Reporter
88	工商時報 Commercial Times	林國賓 Kou-Pin Lin	國際財經新聞中心記者 Reporter of international News Dept.
89	遠見雜誌 Global Views Magazine	彭漣漪 Lien-I Peng	副總編輯 Associate Chief-Editor
90	捷展旅行社 Jettop Travel Service Co.,Ltd	趙毓菊 Yu-Chu Chao	隨團秘書 Attendant

註：除工商團體與媒體外，其餘按公司名稱筆劃排序。



## 二、活動相片及媒體報導集錦

### ※招商說明大會－新德里場次



經建會劉主委憶如發表演講



印度企業參與踴躍



台印雙方交流熱絡



分會場諮詢熱烈

※招商說明大會－孟買場次



經建會劉主委憶如進行演講並與出席貴賓合影



出席貴賓致詞及專題演講



現場參與熱烈，雙方業者交談熱絡



招商說明會後進行座談，現場提問踴躍

※招商說明大會－阿美達巴場次



各界踴躍參與



與會人數共計約400人



經建會劉主委與大會貴賓合影



經建會劉主委針對「台灣未來的前景」演講

※官方拜會



拜會印度通訊與科技部長Kapil Sibal



經建會劉主委憶如與印度通訊與科技部長Kapil Sibal合影



拜會印度通訊與科技部副部長Sachin Pilot



經建會劉主委憶如與印度通訊與科技部副部長Sachin Pilot合影



拜會印度古吉拉特省長Narendra Modi



經建會劉主委憶如與印度古吉拉特省長Narendra Modi合影



拜會印度新能源及再生能源部長Farooq Abdullah



經建會劉主委憶如與印度新能源及再生能源部長Farooq Abdullah合影



拜會印度商工總會(FICCI)



經建會劉主委憶如與印度商工總會(FICCI)會長Rajan Bharti Mittal等人合影

## ※高科技產業團參訪行程



參訪印度電器設備最主要供應者及最大工業用開關出口商C&S電器公司

※綠色能源及智慧電動車團參訪行程



參訪 PwC Green Energy 並聽取簡報



參訪 Videocon Industries, Ltd.



與 Ruchi Soya Industries, Ltd. 進行會談



與 Bajaj 電器有限公司進行會談



參訪 Gujarat Solar Park



與古吉拉特(Gujarat)省能源與石化部門官員進行座談

※生技與國際醫療團參訪行程



參訪MAX Healthcare Institute 醫療集團



會晤ACG Associated Capsules 公司



會晤Zydus Cadila製藥公司

## ※文創及數位內容團參訪行程



與印度最大的媒體與娛樂(電視、電影、廣播、遊戲等)整合公司UTV集團舉行座談會

※ 土地與園區開發團參訪行程



Ambience Mall 入口處



Ambience Mall 外觀



Ambience Mall 內部設施



Ambience Mall GF 平面圖



DLF Cyber City 外部環境



DLF Cyber City 周邊住宅大樓



仲量聯行新德里分公司人員解說  
DLF Cyber City 開發情形



土地開發組團員於 DLF Cyber City 合照



台灣參訪團由經建會單副主委率隊拜會 HCL 集團



資策會李主任向 HCL 集團提出可能的合作機會



HCL 集團大樓



台灣參訪團與歐布羅依集團(Oberoi Group)執行長進行會談



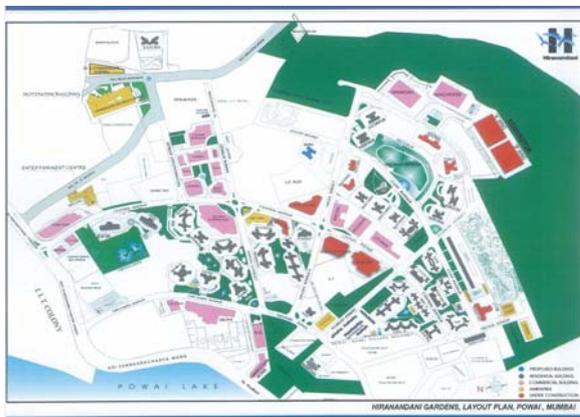
歐布羅依集團(Oberoi Group)新德里旅館



經建會劉主委率台灣參訪團團員代表拜會希拉南達尼集團



希拉南達尼集團安排參觀 Powai 商務園區內之醫院及高級住宅



Powai 商務園區配置圖



Powai 商務園區典雅綠意的生活城鎮



參訪仲量聯行孟買分公司



參訪仲量聯行阿美達巴得分公司



參訪 Godrej Garden City



Godrej Garden City 配置圖



阿達尼集團向經建會單副主委及團員代表介紹開發區域整體規劃



阿達尼集團負責開發的孟爪港及經濟特區(Mundra Port & SEZ)

# Roadshows to boost Indo-Taiwan bilateral trade ties

**Debobrat Ghose**

✉ dghose@hindustantimes.com

**NEW DELHI:** With three back-to-back investment roadshows in India, the Taiwan government is exploring opportunities to boost two-way investment and trade between India and Taiwan.

Taiwan, with a GDP (gross domestic product) of 10.8% in 2010, has expressed its interest



✉ Liu: two-way traffic

Hindustan Times 興

都斯坦時報

(2011. 02. 22)

台灣招商團提升台

印雙邊貿易



**REVERSE SWING:** The firm plans to do some reverse engineering on Nano to match Taiwan's stringent automobile safety norms

Financial Chronicle

金融紀事報 (2011.2.22)

東元電機將與塔塔汽車合作改造奈諾汽車

## Reverse engineering involves stripping down the car and analysing its components

TAIWAN-BASED TECO Group, an ancillary manufacturer and supplier to the auto and power industry, plans to take the Tata Nano to that country. It plans to do some reverse engineering on the Nano owing to the stringent automobile safety norms in Taiwan and given the several instances of the car catching fire in India.

"This kind of car is going to be the future in Russia, Brazil and India in next 10 years and therefore Teco is doing reverse engineering on the car to develop quality parts that can match the price of Nano," said a person involved in the development.

Reverse engineering involves stripping down and analysing the components.

This process helps to make a new device or make modifications and improvements in the existing product.

Teco chairman Theodore M H Huang, who is in New Delhi as part of the Taiwan Investment Promotion Conference, is meeting senior officials of Tata Motors on Tuesday.

# China diplomacy

INDIA maintains a One-China Policy – recognising Tibet and Taiwan – as part of the mainland People’s Republic. Yet it has been slowly stepping up business and cultural ties with Taiwan. And amid China’s growing presence in India’s periphery, New Delhi is hosting a Taiwanese cabinet minister next week for the first time ever.

Christina Y. Liu, Taiwan’s minister of council for economic planning and development, will be leading the largest ever trade delegation, comprising some of the biggest names in the island nation. But conscious of Chinese sensitivities, India is “officially” not hosting Liu as a cabinet minister.

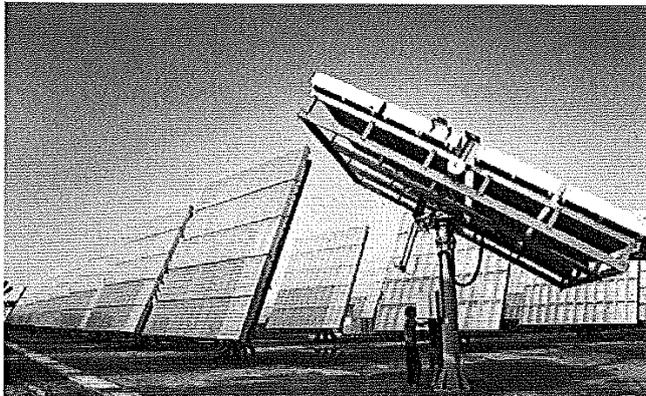
Mail Today 今日郵報

(2011. 02. 21)

台灣第一位部長訪印度

## Indian Officials to Visit Taiwan for Solar Power Cooperation

CNA | 2011-02-27 | 15:28 (GMT+8)



A high concentration photovoltaic demonstration plant in Kaohsiung.

CNA 中央社駐德里記者、Want

China Times 中國時報外電報導

(2011.02.27)

印度官員將訪台洽談太陽能  
合作

The head of Taiwan's largest trade delegation to India said Friday (Feb. 25) that officials from the South Asian country could visit Taiwan within the next two months to further solar power cooperation between the two sides.

Indian officials have expressed keen interest in cooperating with Taiwan in the areas of renewable energy, communications and information technology, Christina Liu, minister of the Council for Economic Planning and Development, told Taiwan's national news agency, China News Agency, in New Delhi.

Liu made the remark after she and the 90-member Taiwanese delegation ended a five-day tour of India, which began Monday (Feb. 21), to explore business opportunities between the two countries.

# 劉憶如印度招商 規模空前

20日啓程 團員90人 黃茂雄、焦佑鈞、張秀蓮等企業大咖隨行

【記者劉煥彥／台北報導】經建會主任委員劉憶如將於20日率領近90人的龐大政府招商團，前往印度參訪五天，這是我國歷來規模最大的印度招商參訪團。行除了要促成印度企業來台投資，也希望為國內企業進一步開拓印度市場，並推動台印企業策略聯盟，目標是增進兩國雙向的投資與貿易。

劉憶如昨（17）日在行前記者會中表示，企業界參與此次招商團非常踴躍，單是企業界人士就有54人，包括工商協進會榮譽理事長黃茂雄、華邦電子董事長焦佑鈞與台灣金控董事長張秀蓮等人。

她透露，國內企業界這次參與的熱度之高，連在過了報名期限後，還有企業打電話說來不及報名，因此只能請他們下

次有機會再參加。

此外，這個團還有十個中央部會及地方政府參與。劉憶如指出，經建會負責規劃的行政院海外招商團，今年第一個就選定印度，原因在於台灣與印度的經貿往來太少。

從統計數字來看，2010年台印雙邊貿易額為65億美元，只占去年我國對貿易總額的1.2%，而對印度投資金額也只占我國對外投資總額0.1%。

事實上，印度已經是全球第二大外國直接投資（FDI）的目的地，過去十年又是全球經濟成長第二快速的國家，更別說高達六成人口在30歲以下，市場潛力極為雄厚。

若以購買力平價計算，印度也是全球第四大經濟體。

劉憶如說，此行就是要促進

台印雙方的彼此認識，並發揮兩國經濟及產業可以互補的優點。

經建會印度招商團將拜訪首都新德里、金融中心孟買，以及內陸新興工業城阿美達巴（Ahmedabad），在三地舉行招商說明會，並且參訪塔塔集團與Adani集團等印度主要企業。

這次協助安排印度招商團

行程的渣打銀行亞洲區行政總裁白承睿（Jaspal Bindra）則指出，印度企業界對於經建會招商團有很大興趣，而且對台灣的電機電子、汽車、電動車、生技與製藥等領域的技術，都想進一步了解。

他提到，希望此行可以使印度企業認真考慮，把台灣做為進軍中國大陸市場的理想地點。

## 印度招商團主要企業界團員

產業別	企業界人士
高科技	東元集團會長黃茂雄、華邦電子董事長焦佑鈞
園區開發	遠雄航空自貿港董事長葉鈞耀、皇翔建設董事長廖年吉
綠能、生技	台灣神隆共同創辦人詹維康、旭能光電副董歐政豪
金融	台灣金控董事長張秀蓮、台企銀董事長羅澤成

資料來源：行政院經建會 劉煥彥／製表



經建會主委劉憶如將率團到印度招商，將有50多位企業界人士隨行。  
記者曾吉松／攝影

經濟日報(2011.02.18)

# 經建會二波招商 首站印度

劉憶如親自領軍，為歷年來層級最高、規模最大的印度參訪團...

記者林國賓／台北報導

由經建會主委劉憶如領軍的行政院全球招商列車今（20）日將駛往印度，進行為期5天的投資貿易參訪活動。此次招商民間企業積極參與，中央政府與民間企業代表團員總人數高達90人，為我國歷來前往印度招商層級最高、規模最大的參訪團，希望藉由促進台印兩國的經貿合作來進一步落實馬英九總統拚經濟的政策。

經建會規劃籌組的「行政院印度招商參訪團」，由主委劉憶如率團，今日出發，總計共5天的行程將在新德里、孟買與阿美達巴（Ahmedabad）舉辦3場招商大會。

此次印度招商民間企業踴躍參與，包括東元集團董事長黃茂雄與華邦電董事長焦佑鈞等民間企業高層共54人。劉憶如表示，印度招商團企業參與熱度相當高，報名截止後還有企

業打電話想報名，因此只能請他們下次有機會再參加。

行政院全球招商小組去年已先後前往香港與新加坡，今年將發動第2波全球招商，經建會官員說，選定印度為第2波全球招商的首站，主要著眼於印度是金磚四國之一，過去10年是世界成長速度第二快的國家（平均年成長率達7.4%），依購買力平價計算，印度是全球第4大經濟體。

此外，去年台、印雙邊貿易總額僅佔台灣對外貿易總額1.2%，顯示雙方經貿合作還有很大的成長空間。劉憶如表示，不論是對印度投資或印度來台投資，或是雙方進出口貿易，台灣都還有大幅成長的空間。

摩根士丹利預估，預估2013至2015年，印度可望超過中國大陸，躍居為全球成長最快的經濟體；高盛則預測，2050年

時印度將超越美國，成為僅次於中國大陸的第2大經濟體。印度12億人口中，有近6成低於29歲，也是全球年輕勞動力最多的國家。

隨著印度經濟快速成長，帶動人民所得水準提高，消費力勢將大幅成長。麥肯錫研究報告分析，未來10年亞洲估計將新增9億消費人口，其中印度即佔了5.44億，更加顯示印度是全球最具發展潛力的市場。

工商時報(2011.02.20)

塔塔、信實工業，知名企業報到

# 劉憶如印度招商 當地大咖都來了

記者林國賓／新德里採訪報導

由經建會主委劉憶如率領的印度招商團周一在新德里舉辦第一場招商大會，吸引當地許多知名企業熱烈的參與。劉憶如表示，台印經貿發展遠低於潛力，在兩岸關係改善並簽署經濟合作架構協議（ECFA）後，現在投資台灣正是時候。

台灣歷來最大的招商團已在印度當地吸引許多業者的目光，根據此次印度招商團民間協辦企業渣打銀行指出，由於當地潛在投資人積極參與，人潮擠爆會場，總出席人數近400人，現場熱度超出原先預期。

包括塔塔汽車（Tata Motors）、信實工業公司（Reliance Industries）、Essar集團與WiMax Forum等多家印度企業皆派代表出席。

經建會主委劉憶如以「台灣未來的前景」為題發表演說

指出，台灣去年經濟成長率達10.82%，居全球第2高，未來在 ECFA的加持下，經濟可望維持均衡穩定的成長，甚至躍居亞洲4小龍之冠。

國際貨幣基金（IMF）預估，其他亞洲小龍經濟成長率料將逐年下降，2015年時分別為南韓3.96%、新加坡4.01%、香港4.28%，2012至2015年台灣經濟成長率則會逐年增至4.69%、4.90%、4.95%、5.00%。「IMF看出的台灣潛力，正是招商團行銷台灣的重點」，劉憶如說。

劉憶如強調，台印兩國經貿發展空間非常可觀。2010年台印雙邊貿易額為64.7億美元，僅佔台灣貿易總額的1.2%。2000至2010年間，台灣對印度投資總額累計僅佔對外投資總額的0.1%；印度對台灣投資總額僅佔同期台灣外國直接投

資（FDI）總額的0.05%。

當地媒體也對此次台印政府層級最高的經貿訪問團高度關注，大約10家的印度媒體到場採訪，劉憶如在受訪時重申，不論從雙邊貿易或投資的角度，兩國經貿關係都有很大的成長空間，雖無具體的招商目標，但預計沒多久後效果就會顯現。

中華民國工商協進會榮譽理事長暨東元集團董事長黃茂雄表示，希望藉由這次活動來能增進台印兩國廠商的交流與合作，許多台灣企業對印度市場的興趣已愈來愈高，尤其印度這幾年的基礎建設發展神速，讓他印象深刻；東元集團有意與塔塔集團合作，已就在印度設立一座電動馬達廠進行考察評估，最快可能於6月就會定案。



●經建會21日在印度新德里招商。右起依序為華邦電子董事長焦佑鈞、東元集團會長黃茂雄、經建會主委劉憶如、錫新科技董事長丁廣欽、台灣金控董事長張秀蓮等人。圖／經建會提供

工商時報(2011.02.22)





# TAIWAN - INDIA INVESTMENT SEMINAR

*Accessing the market opportunities in Greater China and India*



- 21 Feb. Oberoi Hotel, New Delhi
- 23 Feb. Taj Mahal Palace Hotel, Mumbai
- 24 Feb. Grand Cambay Hotel, Ahmedabad



21-25 February 2011



COUNCIL FOR ECONOMIC PLANNING AND DEVELOPMENT  
EXECUTIVE YUAN, R.O.C. (TAIWAN)