

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書  
出國報告(出國類別：發表專題演講)

應美國企業研究院(AEI)及美台商業協會  
(U.S. Taiwan Business Council)邀請  
赴美專題演講出國報告

服務機關：行政院經濟建設委員會  
姓名職稱：劉主任委員憶如  
出國地點：美國  
出國期間：100年1月27日至2月9日  
報告日期：100年3月30日

## 摘要

應美國企業研究院(AEI, American Enterprise Institute for Public Policy Research)及美台商業協會邀請，本會劉主任委員憶如於本(2011)年 1 月 27 日啟程赴美國，並於 1 月 28 日在駐紐約台北經濟文化辦事處，舉行有關經濟危機後台灣全球招商規劃及黃金十年政策方向的專題講座，以「全球經濟新變局下，台灣未來發展方向」為題，發表專題演講，就亞洲地區經濟整合新趨勢、區域整合趨勢下兩岸三地合作新契機、台灣啟動黃金十年經濟佈局等議題與與會台商交換意見，吸引大批駐紐約台商代表、金融界人士參加討論。

劉主委此行主要為今年 5 月行政院全球招商美國行鋪路暖身，1 月 31 日另在華府出席「美企業研究所(AEI)」之台灣經濟研討會，發表專題演說，題目「ECFA and the Future of U.S. and Foreign investment in Taiwan」。劉主委演講中說明我國於金融危機後增加國內投資與消費之經濟成長模式、我未來經濟成長率預估、外國必須投資台灣的理由、以及我六大新興產業之內容及簽署 ECFA 後之商機等。演講後現場問答氣氛熱烈，提問主要包括台美重啟「貿易暨投資架構協定(TIFA)」諮商之重要性、我如何對世界行銷與建立品牌、以及後 ECFA 之商機等。

劉主委續於 2 月 1 日在美國華府「美台商業協會(U.S. Taiwan Business Council)」午餐會發表演說，在播放本會製作之招商影片後，以「後 ECFA 時代新台灣投資展望」為題發表演講，內容主要涵蓋我國經濟成長雙引擎、簽署 ECFA 後之商機以及刻正推動之投資計畫與招商規劃等。隨後之現場問答氣氛同樣熱烈，針對美商關切之勞動力短缺、人口政策之因應及兩岸智財權保護等議題，劉主委指出我國將檢視

現行移民政策、改善育嬰及教育環境、並透過經濟結構轉型提升民眾薪資水準以解決人力短缺問題，以及兩岸下階段將就智慧財產權進行諮商，未來在台外商在大陸智財權可獲保障等。

最後，劉主委於2月7日返台前於洛杉磯經文處，亦進行一場演說，題目為「全球經濟新變局下，台灣未來發展方向」。

## 目 次

一、緣起 .....	4
二、目的 .....	4
三、訪美行程 .....	5
四、專題演講暨相關紀事 .....	6
五、心得及建議 .....	17
六、附件 .....	19

## 一、緣起

劉主委應美國企業研究院(AEI)邀請(附件)，於1月31日在美國華府出席台灣經濟研討會，並發表專題演說，題目「ECFA and the Future of U.S. and Foreign investment in Taiwan」。同時於赴美及返台之行程前後，分別安排於駐紐約及洛杉磯辦事處專題演講，向台商宣導台灣未來經濟政策方向。另為提高我政府高層之訪美效益，劉主委接納我駐美國代表處建議，於訪問華府期間另安排與美企業界之交流活動，以加強我政府高層與美業界之互動關係，並進一步宣導兩岸簽署「經濟合作架構協議(ECFA)」後對台美企業所帶來的潛在商機，故增加行程由美台商業協會(U.S. Taiwan Business Council)以午餐會形式，邀請美國華府重要產業公會及企業代表參加，並由劉主委發表專題演說，說明 ECFA 及其對美商赴台投資之利益。

## 二、目的

加強我政府高層與美企業界之對話及互動關係，促使美企業界加強瞭解我國對外經貿政策、兩岸經貿發展現況、以及我國致力參與全球經貿整合之具體作為，以適時推動對美招商，鼓勵美商運用 ECFA 契機加強赴台投資。

### 三、訪美行程

日期	行程
100年1月27日	台北→美國紐約(去程)
100年1月28日	美國紐約 於我駐紐約台北經濟文化辦事處發表 專題演講「全球經濟新變局下，台灣 未來發展方向」。
100年1月31日	美國華府 於美企業研究所(AEI)發表專題演說 「ECFA and the Future of U.S. and Foreign investment in Taiwan」。
100年2月1日	美國華府 於美台商業協會(U.S. Taiwan Business Council)演講「後 ECFA 時代新台灣投 資展望」。
100年2月7日	美國洛杉磯 於我駐洛杉磯辦事處演講「全球經濟 新變局下，台灣未來發展方向」。
100年2月8日	美國洛杉磯→台北(回程)

#### 四、專題演講暨相關紀事

(一) 1月28日於駐紐約台北經濟文化辦事處，以「全球經濟新變局下，台灣未來發展方向」為題發表演講。

劉主委1月28日在駐紐約台北經濟文化辦事處，以「全球經濟新變局下，台灣未來發展方向」為題發表演講。劉主委以影片及電腦簡報方式，生動介紹台灣經濟貿易現況及前景。辦事處同仁及紐約台商近100人出席。劉主委指出，全球金融危機造成世界經濟版圖重新洗牌，台灣在兩岸關係和緩、兩岸簽署經濟合作架構協議(ECFA)的條件下，可掌握天時、地利、人和，找出台灣經濟再起飛的新定位。政府在亞洲經濟成長的大趨勢下，考量台灣經濟發展結構，擬定「黃金10年」發展計畫，將兼顧內需與出口雙引擎，並推出「產業有家、家有產業」計畫，將與各地方政府合作擇定重點產業，以吸引國際投資。劉主委強調，台灣社會具有創新、靈活、勤奮等特質，在科技、全球佈局及對中國大陸社會文化的瞭解各方面均具優勢，這都是吸引外商投資的重要軟實力。

配合兩岸直航、陸客(資)來台、降稅及 ECFA 等最新發展，建構了外商投資的理想環境。劉主委表示，經建會規劃的第一波國際招商活動在香港及新加坡即吸引許多外商注意，經建會下階段將率團赴印度、美國及日本舉行第二波招商大會。此行主要目的之一也是要和駐紐約辦事處商討5月招商大會的相關安排。本場演講受到熱烈迴響，劉主委也詳實回答許多相關問題。

劉主委指出，2008 年金融海嘯過後，國際經濟秩序必然重新洗牌，在「亞洲覺醒」潮流下，新興經濟國家已紛紛認識到，不能只依靠出口拉動經濟的模式，需要變內需拉動的模式以讓本國人民分享到經濟成長的果實，所以台灣要迎接挑戰，在大洗牌中勝出，必須讓經濟轉型得越快越好。拉動內需要提高消費成長率，在政府投資被限制的情況下，吸引民間投資就是刺激消費的最有效辦法。但台灣在 2001 至 2008 年間的民間投資非常低，從 1991 至 2000 年的平均 10% 持續消退到只有平均 -0.7%，外商也紛紛離開台灣，現在的台灣有必要尋回以前的光景，用政策和堅強的軟實力向全球招商，吸引投資。經過去年一年的努力，2010 年台灣民間投資成長率已經成功跳升到 31.91%。

劉主委還特別指出，兩岸在簽訂 ECFA 後給台灣帶來更多吸引國際投資的軟實力，此外台灣對中國大陸的了解、全球布局的知識及經驗、堅實豐富的產業基礎、開放多元的社會、法律制度、安全便利的居住環境，都是台灣比其他亞洲國家更能吸引投資的地方。兩岸簽訂 ECFA 後，台灣將迎接近 10 年來最佳的招商引資環境，而吸引投資可以刺激消費，最終把台灣經濟導向內需、出口雙引擎拉動的經濟模式，如此台灣經濟成長率才能重回四小龍第一。

劉主委表示，台幣匯率底線「沒人知道，也不可測」，關鍵在於美元趨勢；相較於人民幣，台幣未來走勢更取決於美元升貶幅度。至於美元未來趨勢，美元貶幅過大，全球不樂見，亞洲央行抱著大筆美元資產，尤不樂見美元持續重貶，因此「美元穩定有其必要」。劉主委認為，美聯準會祭出 6000 億美元 QE2 (第二波量化寬鬆)，挹注市場流動性，



有不得已的考量，因美就業市場仍低迷，須再刺激，若 QE2 今後數月逐漸顯示效果，景氣轉強，並確定能持續成長，應不致再推出 QE3，那時美元價位大致「到此為止」，可望不再貶值了。劉主委指出，美國猛印鈔票、壓低利率，使不少投機性熱錢流進亞洲，台灣也是熱錢目標之一，不能掉以輕心，台灣歡迎長期性投資資金，但對短期炒作熱錢，台灣不歡迎，也有應付方法，會迎頭痛擊。台幣升值過急，將衝擊出口，台灣現在雖推動內需、出口雙引擎，但出口一下打擊過重，只靠內需，不利經濟健全發展，非所樂見，因此須謹慎面對台幣升值。劉主委亦指出，中國資本不開放，人民幣並非浮動匯率，人民幣匯率基本是政治問題，由政治決策控制人民幣匯率。但台灣自 1979 年即採浮動匯率，台幣匯率大部分由市場機制決定。因此，台幣兌美元匯率不會跟著人民幣兌美元走。

(二) 1 月 31 日上午應華府美國企業研究所(AEI)邀請，並發表專題演講「ECFA 後台灣投資遠景的轉變」，並與國際各界菁英就台灣經濟課題進行討論。

劉主委於 1 月 31 日上午在美國企業研究所(AEI, American Enterprise Institute for Public Policy Research)，參加以台灣經濟為主題的研討會，與國際各界菁英就台灣經濟課題進行討論，並發表專題演講「ECFA 後台灣投資遠景的轉變」。演講會由前世界銀行總裁伍弗維茲(Mr. Paul Wolfowitz)主持，共有華府各界人士約 80 餘人出席，其中包括中央社、中國時報、聯合報、自由時報、中天新聞、美國之音、TVBS、Nelson Report 等媒體記者出席。伍弗維茲於介紹劉主委時指出，中文所謂「危機」，寓含「危險」與「機會」之意。台

灣在面對中國大陸經濟崛起之際，固有其危險之處，然倘因應得宜，亦將使台灣有機會進入新國際經濟秩序。

劉主委演講前，先播放影片說明台灣經濟優勢及經濟發展策略，繼於演講中指出：

1. 我國在國際金融危機之後，不能僅單靠出口推動經濟成長，而應增加國內投資與消費。「台灣接單，大陸生產」之模式，僅出口商獲得經濟成長果實，爰應強化投資以創造就業，進而帶動薪資上升，最後促進消費成長。因此，我國未來政策將優先推動國內需求，並發展服務業部門。
2. 國際貨幣基金(IMF)上(2010)年 10 月公布之經濟成長預測指出，2010 年我國經濟成長預估為 9.32%，本(2011)年為 4.41%，嗣後將逐年上升，至 2015 年達到 5%。反觀南韓、新加坡及香港，則連年持續下降。IMF 雖未說明原因為何，惟兩岸簽署 ECFA 當係主因。
3. 外國必須投資台灣的理由在於台灣擁有各項軟實力，如科技、創新、彈性、人民勤奮、具國際觀、瞭解中國大陸、熟知全球佈局以及擁有堅實之工業基礎等。此時亦為投資台灣的最佳時機，蓋兩岸已達成直航，大陸觀光客大量來台，我政府大幅降低遺產稅及贈與稅以及公司所得稅，開放陸資來台，與大陸簽署 ECFA，國內資金充裕，各項國際評比卓越。
4. 劉主委續說明我國六大新興產業等之內容，並呼籲台美共同尋求經貿投資與合作機會。

劉主委演講後之現場問題答詢情形如次：

1. 伍弗維茲建議劉主委將我國空氣清新等環保成果及民主自由制度亦列入台灣優勢中，繼詢以台灣民眾擔心中國大陸對台灣影響力越來越大，倘台灣發生政府更替情形，是否將改變兩岸目前交流作法？劉主委答以，渠相信市場力量，中共自 2001 年加入世界貿易組織後，其經濟開放方向即已無法逆轉，兩岸簽署之 ECFA 亦然。
2. 民進黨駐美聯絡人彭光理(Mr. Mike Fonte)詢以，中共海協會會長陳雲林曾表示，除非民進黨反對台獨，承認「九二共識」，否則一旦民進黨執政，兩岸關係將無法持續發展，劉主委看法為何？劉主委答以，彭氏所詢事涉及主權及獨立議題，倘台灣多數人追求台獨，兩岸關係將會有大改變，惟不同民調均顯示，多數台灣人民盼維持現狀，對追求台獨並無共識，爰不認為台獨將成為議題。
3. 「Nelson Report」作者 Mr. Christopher Nelson 詢以，劉主委此行是否會晤美方官員，尤其是美國貿易代表署官員？倘有會晤行程，能否解決農業(牛肉)議題？劉主委答以，ECFA 不僅涉及降低關稅，亦促進其他亞洲經濟體與台灣討論自由貿易協定(FTA)議題，故恢復舉行「貿易暨投資架構協定(TIFA)」協商，對台美雙方甚為重要。誠盼台美雙邊經貿關係不受單一議題影響，雙方應坐下來共商解決之道，切勿將之擴大到其他領域。
4. 「台灣人公共事務會(FAPA)」何燕青女士詢及，劉主委表示台灣最瞭解中國文化，請問如何對世界行銷及建立品牌？劉主委答以，我國企業最瞭解中國大陸人士經商之道。兩岸簽署 ECFA 後，將使台灣之智慧財產權得到保

障，倘國外廠商與台商合作，其智慧財產權亦將得到保障。因此，兩岸簽署 ECFA 後，日商最感興趣，頻頻來台尋找合作機會。

5. 自由時報特派員曹郁芬女士詢以，目前多少國家對與我簽署 FTA 表達興趣？劉主委答以，我與新加坡將於本年起談判經濟合作協議，其他亦有若干國家表達與我簽署 FTA 興趣，惟事涉機密，不便對外透露。
6. 太平洋時報社黃瑞禮詢以，自兩岸簽署 FTA 以來，有多少美商及美資赴台投資？主要關切為何？劉主委答以，ECFA 甫於本年 1 月生效，爰目前尚未見太多外國直接投資(FDI)，且因上年甫經金融海嘯，許多投資者仍心存觀望。此外，外資關切的事項較無涉兩岸關係，而在認為我政府效率不如中國大陸政府，以及何時可移除投資障礙。然我為民主國家，有其一定法律程序，且政府需受民意機關監督。倘我與其他民主國家相較，仍有需提升效率之處，政府自當戮力為之，惟中國大陸並非民主國家，以之與我相較並非合宜。

劉主委於演講會後接受媒體訪問時，作下列說明：

1. 受到兩岸簽署「經濟合作架構協議(ECFA)」的激勵，去年台灣的投資成長率高達 32%。根據過去經驗，當投資成長率大幅成長，就業人數創新高後，下一波很自然的就薪資提升。會後，劉主委回答媒體詢問時表示，去年台灣投資成長 32%，是亞洲各國成長幅度最高的，從而帶動消費，而去年的消費成長 3.5%，比之前的 8 年明顯增加。

2. 劉主委指出，從歷史看，投資增加，下一波就是就業增加，所以就業人數在去年年底創下新高；再下一步一定會帶動薪資成長，所以今年不但會是消費年，也會是「調薪年」。所以我們對企業主特別提醒說，明明就是賺了錢，應該多多照顧員工。
3. 劉主委表示，兩岸簽署經濟合作架構協議(ECFA)後，很多跨國企業重新考慮選擇台灣做為合作伙伴，一起進軍大陸，因為他們與台灣合作，把產品賣到大陸，很多可以享有免稅待遇。這些跨國企業到台灣投資，有助於台灣的經濟發展。
4. 記者詢及台灣今年經濟榮景可期，是否意味股市萬點在望，劉主委答以，不方便預測股市行情，但必須注意的是1997年金融海嘯來襲時，台灣股市是在8、9千點左右。13、4年來每年經濟平均成長率約5%，但股市仍停留在8、9千點，問題主要是出在消費者信心。劉主委表示，從去年開始，台灣消費者信心指數已呈現完全不一樣的景象，台灣股價應該是到「找到自己對的位置」的時候了。
5. 記者詢及 ECFA 對台灣未來經濟的影響時，劉主委答以，過去 10 多年台灣每年平均經濟成長都達到 5% 左右，但民眾總覺得生活水準沒有相對提高。主因是台灣經濟成長靠出口帶動，但出口企業主要都在海外佈局，所以台灣民眾能夠分到的就業機會或消費能力都較小。兩岸簽署 ECFA 後，除出口會繼續成長外，最主要的是會帶動外來投資。過去許多歐美廠商考量政府並未與中國簽署免稅協定，今後會重新考慮找台灣廠商為合作夥伴，一起進軍大陸。去

年台灣投資成長創下 32% 的新高，就是這種效應下的產物。

6. 記者詢及有立法委員認為台灣去年國際債信評比下跌，應有財經官員負責，劉主委答以，去年台灣因繳稅率比較低一點，因此評比下降一個等級，但去年台灣也有很多評比大幅提升。劉主委強調，去年台灣經濟整體表現亮麗，世人有目共睹。

**(三) 1月31日下午拜會美國財政部主管國際事務之助理部長 Mr. Charles Collyns，就兩岸經貿互助及國際金融議題廣泛交換意見。**

劉主委於 1 月 31 日下午拜會美國財政部主管國際事務之助理部長 Mr. Charles Collyns，就兩岸經貿互助及產業分工、新台幣及人民幣匯率、資本管制及政府財政等議題廣泛交換意見。美財政部副助理部長 Mr. Robert Dohner、東亞事務主任 Mr. Chris Winship、國際經濟學者 Ms. Anna Jewell，及駐美國代表處李副代表澄然、經濟組蔣組長士煌、政治組張副組長嘉政，及經濟組廖秘書尉君陪同在座。美方感謝劉主委就其關切議題提供寶貴意見。劉主委表示，台灣致力於經濟開放及區域整合，國際經貿參與對我國發展至為重要，籲請 C 助理部長為我國國際參與發聲支持。

(四) 2 月 1 日出席美國華府美台商業協會午餐會，以「後 ECFA 時代新台灣投資展望」為題發表演講。

劉主委於 2 月 1 日中午參加「美台商業協會(U.S. Taiwan Business Council)」在美國華府 City Club 舉行之午餐會，該協會邀請美企業界人士及美政府官員等約 45 人與會，包括甫在台投資 10 億美元之移動手機晶片大廠高通(Qualcomm)，以及應用材料(Applied Materials)、花旗集團(Citigroup)、紐約人壽(New York Life International)、奇異(GE)等重要美商企業均派員出席。美國官方則有 AIT 執行理事施藍旗、國土安全部主管國際事務之副助理部長 Mark R. Koumans 及商務部官員等人出席。

餐會首先播放本會製作之招商影片「擁抱台灣，擁抱商機」後，由美台商業協會理事主席伍弗維茲(Mr. Paul Wolfowitz)介紹劉主委，劉主委繼以「後 ECFA 時代新台灣投資展望 (Taiwan's Post-ECFA Changing Investment Landscape)」為題發表演講，隨後開放現場問答，全程約 2 小時餘，氣氛熱烈。

劉主委演說主要內容如下：

1. 我國經濟成長雙引擎：主計處甫公布，我國上(99)年經濟成長率達 10.47%，本(100)年預估數據亦上修至 5.03%，成長力道驚人。我國過去 10 年經濟成長仰賴出口，內需不足，投資尤其不振，加上外貿「台灣接單，海外生產」之模式，使一般大眾無法享受經濟成長之果實。政府正致力改善台灣經營環境並積極招商，期使出口與投資成為台

灣經濟成長雙引擎，以促進經濟結構轉型，提升民眾生活品質，打造黃金十年。

2. 我國簽署 ECFA 後之商機：ECFA 對台灣之意義不僅在消除貿易障礙，更賦予台灣在亞太地區新經貿戰略地位。除貿易外，ECFA 所涉及智慧財產權保護及服務業開放，皆大幅提升台商在大陸之競爭力，更為外商與台灣廠商合作之良機。
3. 我國刻正推動之投資計畫與招商規劃：我國刻正推動愛台 12 建設、六大新興產業、十大重點服務業等計畫，搭配兩岸經貿正常化，可創造可觀商機。此外，政府自去年 11 月赴新加坡招商，本年亦已規劃與私人部門合作，籌組訪團前往印度、美國、日本，以推動雙向貿易及投資。

隨後之現場問答氣氛熱烈，在場美商關切我國勞動力是否短缺、及人口政策如何因應該議題，劉主委復以，我國將檢視現行移民政策、改善育嬰及教育環境、並透過經濟結構轉型提升民眾薪資水準以解決人力短缺問題。另有美商詢及兩岸智財權保護對等美商之利益，劉主委表示，兩岸下階段將就智慧財產權進行諮商，未來在台外商將可適用相關法律程序，有效保障其在大陸之智財權。



## 五、心得及建議

本會劉主委此行安排會晤美方經貿官員，主要目的是向美方說明 ECFA 後的台灣經濟展望，但免不了會談到美牛問題。劉主委誠懇地告訴美方，台灣檢驗瘦肉精的標準有一致性，並不是特別針對某一個國家。只要檢查是透明公開而且標準一致，貿易夥伴間應該互相尊重。劉主委呼籲美方，不要為了單一事件而擱置好不容易才要復談，而且對雙方都有利的台美投資暨貿易架構協定(TIFA)談判。

劉主委在美國演講時強調，政府將今年定位為「消費年」，也是「加薪年」，充分顯現看旺今年台灣經濟的信心。經濟基本面平穩向上，固讓政府吃了定心丸，但要打開台灣經濟發展新局，仍須做出更大努力，尤其是在以下幾方面：

第一，調結構。經濟成長果實要讓全民共享，必須反映在薪資階層所得的普遍上升。去年台灣經濟強勁復甦，但一般民眾普遍感受不到，關鍵就在於薪資沒有增加。要讓無感復甦變成有感，提高基本工資及為公務員加薪固為方向，但根據 1111 人力銀行最近調查顯示，高達 69% 的企業今年沒有加薪計畫，其中近九成表示即使軍公教調薪亦不受影響。企業加薪意願及能力不足，主因在於金融海嘯後全球市場競爭更趨激烈，很多企業利潤降低致被迫壓低成本。是以，要提升企業加薪能力，政府必須全力打造有利企業轉型升級的大環境，加速產業結構調整，以提升勞動生產力帶動薪資調整，並創造更多高薪就業機會，才能讓企業員工真正分享經濟成長的果實。

第二，控通膨。美國二次量化寬鬆政策造成全球熱錢流

竄，引發商品炒風及亞洲等新興市場資產泡沫化風險，再加上景氣復甦及氣候異常等因素，國際原油、原物料及糧食價格持續飆升，全球通膨壓力直線上升。台灣高度依賴原油及大宗物資進口，輸入性通貨膨脹壓力愈來愈高，主計處預測今年消費者物價指數(CPI)年增率將上升至 2.04%，突破 2% 的警戒門檻，成為今年經濟最大的風險。物價上漲不僅降低人民生活水準，也勢必加劇資產價格的膨脹，嚴重侵蝕薪資階層的購買力，是經濟發展的頭號殺手，因此，政府相關部門必須拿出強有力的措施，嚴控通膨的擴散蔓延，中央銀行雙率政策也必須以打通膨為核心目標，才能確保台灣經濟在穩定中成長。

第三，求均富。過去一年台灣經濟表現不俗，但政府民意支持度始終徘徊於低檔，最大關鍵就在於所得分配惡化，貧富差距擴大。追究所得分配惡化的原因，除薪資增長遲緩外，主要是政府財經政策基本上對富人及高所得者較有利，例如調降遺產贈與稅及營利事業所得稅就是典型例證。台灣財富分配的惡化程度更甚於所得分配。股價、房地價等資產價格飆漲，讓富人及高收入者身價水漲船高，卻不必付出任何努力，形成「富者愈富，貧者愈貧」的現象，造成窮人及中低收入者的嚴重相對剝奪感。要導正貧富差距擴大的問題，政府必須澈底改變施政理念，以追求社會均富為最高目標，同時更須嚴打不勞而獲的投機行為，以紓緩民怨，讓所得及財富分配能夠真正反映人民努力的成果。

## 六、附件

美國企業研究院(AEI)邀請函。

*American Enterprise Institute for Public Policy Research*



October 25, 2010

Minister Christina Liu  
Council for Economic Planning and Development  
No. 3 Baoqing Road  
Taipei City 10020.  
Taiwan

Dear Dr. Liu,

I write to invite you to deliver an address at the American Enterprise Institute in December. I hope that you will discuss Taiwan's attractiveness to foreign investors. This event will mark the third public conference at AEI this year on Taiwan's economy, all part of a year-long study on Taiwan's international economic competitiveness.

We have yet to set a date for the event and would like to schedule it so that you are able to participate. If you are interested, can you please let us know what dates you are available between November 29 and December 8?

It was good catching up with you recently in Taipei and I hope we can do so again soon. I sincerely hope you will join us for what promises to be an engaging event. Please don't hesitate to get in touch with me if you have any questions. I look forward to hearing from you.

Warm regards,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dan Blumenthal', is written above the typed name.

Dan Blumenthal  
(202) 862-5861  
dblumenthal@aei.org