

出國報告（出國類別：參訪日本大學）

服務機關：國立政治大學
姓名職稱：會計系講座教授
派赴國家：日本
出國期間：2010/07/12~2010/07/22
報告日期：2010/09/15

**國立政治大學發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫
出國成果報告書**

計畫編號 ¹	99H2-1	執行單位 ²	服務創新頂尖研究中心
出國人員	吳安妮	出國日期	2010年07月12日至2010年07月22日，共11日
出國地點 ³	日本東京及神戶	出國經費 ⁴	NTD130,123

一、參加會議經過與目的

(一) 7月12日(星期一)

搭乘長榮(BR-2198)班機從台灣桃園機場出發至日本東京成田機場。

(二) 7月13日及14日(星期二及三)

未安排大學之參訪行程，屬個人行程，因而不申請補助生活費用。

(三) 7月15日(星期四)

(1) 拜訪學校：早稻田大學。

(2) 受訪老師：花堂靖仁 Yasuhito Hanado 教授 (Waseda Intellectual Capital Research Society)。

(3) 受訪地點：AZKA KPMG office。

(4) 花堂教授是日本國內知名的智慧資本相關研究之老師，他目前擔任智慧財產管理小組委員會 (Subcommittee on Management based on Intellectual Assets) 與產業經濟省產業結構會議 (Industrial Structure Council of METI) 的成員及小型企業智慧財產管理委員會 (Committee on Intellectual Assets based Management for SMEs) 與中小企業基盤整備機構 (Organization for Small & Medium Enterprises and Regional Innovation, SMRJ) 的副主席。本次的拜訪，讓吾人充分了解到日本發展智慧資本的現況及未來發展方向，花堂教授積極地把智慧資本與實務界相結合，俾產生產業運用之效益。此次最大之收穫為花堂教授邀請我們未來可以參加他們舉辦之各類型國際智慧資本之學術研討會，並加入他們所屬之國際智慧資本研究團隊之研討共同合作研究之事宜。

¹ 單位出國案如有 1 案以上，計畫編號請以頂大計畫辦公室核給之單位計畫編號 + 「-XX (單位自編 2 位出國案序號)」型式為之。如僅有 1 案，則以頂大計畫單位編號為之即可。

² 執行單位係指頂大計畫單位編號對應之單位。

³ 出國地點請寫前往之國家之大學、機關組織或會議名稱。

⁴ 出國經費指的是實際核銷金額，單位以元計。

(四) 7月16日(星期五)

(1) 拜訪對象：METI (Ministry of Economics, Technology, and Industry)。

(2) 受訪對象：Business section of METI, manager and staffs。

(3) 受訪地點：METI。

(4) METI 為日本之經濟部，主要協助日本公司從事智慧財產之評估報告，同時提供智慧財產相關的知識與訊息揭露的政策制定。本次能參訪 METI，讓吾人深入地了解到日本政府相關機構對企業界的智慧資本發展之協助方向，以及學術界如何與企業界及政府機構緊密地結合合作，來促進整個國家及企業界之智慧資本之創造、累積、及管理，真的是獲益良多。總之，日本政府之做法非常值得台灣政府向其學習及參考。

(1) 拜訪學校：神戶大學。

(2) 受訪老師：產學合作創造中心：中村千春 Chiharu Nakamura 副校長兼產學合作創造中心部長、及樽林陽一 Yoichi Kurebayashi 副部長。

(3) 受訪地點：神戶大學 連携創造本部 (Center for Collaborative Research and Technology Development, CREATE)。

(4) 神戶大學的產學研合作創造中心於 2005 年 10 月成立。主要負責技術轉移及智慧財產管理，同時透過推動產業界、大學、政府、及民間團體間的合作和產學合作，將神戶大學所創造的「知識」(研究成果)回饋給產業界及社會，俾強化國內及地區經濟的發展。本次拜訪神戶大學，除了讓吾人了解產學合作創造中心之營運外，更深入地知道目前神戶大學也與全世界簽下約一百六十多件的合作備忘錄，其中，中原大學也於 2007 年與神戶大學建立合作之關係，吾人也提議政治大學與神戶大學雙方在未來應有更進一步的產學合作機會，而神戶大學也相當積極地表示未來擬向政治大學學習商管產學合作之做法。

(五) 7月17日(星期六)

(1) 拜訪學校：神戶大學。

(2) 受訪老師：Hiroshi Miya、加登豐 Yutaka Kato 教授(商學院院長)、及古賀智敏 Chitoshi Koga 教授(神戶大學之名譽教授及同志社大學商學部特別客員教授)。

(3) 受訪地點：神戶大學商學院 (Graduate School of Business Administration)。

(4) 此次的參訪神戶大學商學院，主要是討論如何有效地做好研究，例如：

智慧資本之相關研究。加登豐教授也質疑目前的日本年輕學者是否都知道甚麼是「研究」呢？我們雙方交換了不少的意見，對如何有效地做好研究都有很大的共識。目前日本也逐漸重視國際化，國際期刊之發表成為各大學的重要衡量指標，以往日本學者都以國內期刊為發表重點，而神戶大學為了有效地提高國際期刊之發表，同樣面臨著很大的壓力。吾人也把自己如何發表於國際期刊的經驗分享給他們，此外，吾人以發表的一篇文章「Consensus on Strategy and Its Impact on Performance」為例，與他們分享如何有效地尋找研究議題及發表於國際期刊上。同時吾人建議台灣跟日本應該可以好好地合作共同進行智慧資本之長期研究，以亞洲(例如中國)做為田野，將我們最熟悉的領域與問題做為研究議題，合作發表於國際期刊上，進而將我們的研究成果(例如：社會資本及創新資本等)，在國際學術界創造競爭優勢。



(六) 7月18日(星期日)

(1) 因為是星期天，所以無法安排任何的拜訪行程。

(七) 7月19日(星期一)

(1) 因為是日本的國定假日 (National Holiday)，所以無法安排任何的拜訪行程。

(八) 7月20日(星期二)

(1) 拜訪學校：東京大學。

(2) 受訪老師：Katsuya Tamai 教授

(3) 受訪地點：SAPIA TOWER 八樓。

(4) 吾人本次的拜訪主要是想瞭解東京大學對智慧財產權及產學合作的看法與研究情況。吾人也請教 Tamai 教授有關終身雇用制度之相關議題，而 Tamai 教授說由於目前的日本年輕人傾向活潑與彈性之文化，也較喜歡創新與突破，因而對終身雇用制度不認同，所以此制度可能在未來 3-5 年內會有所改變。有關產學合作的議題，Tamai 教授則說日本學者較不喜歡申請國家的研究計畫經費，主要是經費運用限制很多。除非是萬不得已（為了學生所做的計畫）才會申請。有關智慧財產權相關之研究，東京大學已有許多的發展，值得政治大學持續地與他們共同研究。

(1) 拜訪學校：早稻田大學。

(2) 受訪老師：林志行教授

(3) 受訪地點：早稻田大學 創造理工學研究所 (Graduate School of Creative Science and Engineering, Dept. of Business Design & Management)。

(4) 吾人本次拜訪早稻田大學之林志行教授，主要是討論智慧資本與產學合作之相關議題，林教授覺得產學合作的出發點是很好的，但很難在日本成功，主要是因為日本教師的產學經歷不足，缺乏產業經驗，同時教師也缺乏對訓練學生的責任感及使命感。此外，日本教師的薪資太少，以至於很多有名的商管教師，都在業界擔任顧問。就以早稻田大學來說，早稻田早在 2004 年就想要設立產學合作研究所，但一直到 2010 年才設立成功，而林教授也質疑台灣若要推動產學合作方案，不知又需要多久時間。我們雙方互相交換了意見，其中也討論到那些智慧資本之技術應該根留台灣，又那些創新資本之技術可以外流出去到大陸？或那些技術可以從國外（大陸等）學來？我們雙方在愉快的氣氛下，互相分享彼此的經驗及意見。



(九) 7月21日(星期三)

(1) 拜訪學校：一橋大學。

(2) 受訪老師：青島矢一 Yaichi Aoshima 教授(Institute of Innovation Research)

(4) 受訪地點：一橋大學創新研究中心。

(5) 吾人本次拜訪一橋大學之青島矢一教授，主要是討論智慧資本與產學合作之議題，青島教授覺得日本的產學合作（技術移轉）做得並不成功。根據他的了解，日本的產學合作模式，通常都由業界找尋有 R&D 能力或產出（如專利）的教師直接合作，並不會透過與學校的行政單位聯繫。而大學的教師也不會透過學校的行政單位與企業建立合作關係。另外，他認為日本在智慧資本之研究，目前較著重在創新資本及人力資本二方面之研究，此二方面之研究值得將日本與台灣之實力作結合，在國際間創造優勢。



(十) 7月22日(星期四)

(1) 拜訪學校：東京大學。

(2) 受訪老師：渡部俊也教授（東京大學先端科學技術研究所）。

(3) 受訪地點：東京大學先端科學技術研究所。

(4) 此次拜訪的渡部俊也教授，他的研究專長主要為技術移轉及產學合作，研究議題包括社會科學與自然科學的智慧財產權與產學合作議題。渡部教授也非常同意青島教授所說的：「日本的產學合作（技術移轉）做得並不成功。」他也認為美國的產學合作（技術移轉）也做得並不是很好。他的研究也發現：日本的大學與企業界的合作，會因為企業的規模而有不同的效果。一般而言，以與中小型企業合作的效果對於產學雙方獲利最大。主要原因是大型企業各項研發管理制度均有嚴格的規定，特別是在智財權的保護上。因此大學與大型企業合作，通常都是大學在消耗學校的資源以成就大型企業；中小企業則剛好相反。目前他正致力於研究中國大陸之智財保護議題，也正與中國大陸的IBM合作。吾人也提出有機會想與渡部教授一起進行中國大陸之研究，同時希望隨行的博士班學生能有機會可以好好的向渡部教授學習，渡部教授也給予正面的回應及同意。此外，渡部教授也建議我們可以多了解一些技術移轉而衍生出來績效很好的企業，他很願意幫我們引介相關的專業人士一起進行更深入之研究。



二、 與會心得與建議

本次的日本參訪行程，讓吾人深刻地了解日本是如何有效地發展智慧資本及產學合作，日本學者透過與實務界的緊密合作，將智慧資本的理論與實務緊密結合。在日本的參訪行程中，吾人深切地了解日本發展智慧資本及產學合作的現況及未來發展方向，真是獲益良多。從本次的參訪中，可以清楚地了解目前台灣智慧資本研究的不足之處，利用本次的參訪心得，實可做為政治大學在未來智慧資本研究的改進方向之參考。此外，吾人也積極地尋求未來可以合作的對象，希望能進一步與日本各大學合作，俾期望政治大學在智慧資本的研究領域中，可以與全世界頂尖智慧資本研究大學接軌，尤其此次早稻田大學、東京大學、及神戶大學都希望與政治大學在智慧資本及產學合作之相關研究，能有更深入地探討及研究之機會。例如：早稻田大學在今年 11 月底即有一個國際智慧資本組織之研討會，他們希望我們可以加入。而神戶大學將在明年與國際之智慧資本團隊舉行一研討會，他們也希望我們可以參與，且期望未來能有共同合作研究之機會。近幾年來，台灣積極地發展智慧資本之研究，期望在短時間內可以趕上歐美國家，甚至日本等國的研究，但台灣目前仍欠缺不少智慧資本之研究人才，所以必須透過與他國的緊密合作，才能在短期內提昇及聚焦國內老師的智慧資本之研究能量，進而在世界的智慧資本研究舞台佔有一席之地。

三、 攜回資料名稱及內容

大學	資料
1.早稻田大學 (Waseda University)	1. 創業理工學研究科 經營專攻 Major in Business Design & Management 檢索。
2.一橋大學 (Hitotsubashi University)	1. 國際企業戰略研究科 MBA Program in International Business Strategy 檢索。
3.神戶大學 (Kobe University)	1. Ulf Jahanson, The Japanese government's guideline for Intellectual Assets Based Management in small business practices. 2. Ulf Jahanson. International Equity Portfolio Investment Decision and Capital Information. 3. Kobe University 2009~2010 簡介。 4. Japanese Financial Institutions(JFIs) and their use of company intangibles information in corporate investment decisions-Ba, SECI, Kata and JFIs as knowledge creating firm.
4.經濟部 (Ministry of Economy, Trade and Industry)	1. Intellectual Asset Management. 2. Key to Intellectual Asset-Based Management Evaluation Finance. 3. Guidelines for Disclosure of Intellectual Assets Based Management.
5.Organization for Small & Medium Enterprises and Regional Innovation, Japan	1. Guideline for Practice of Intellectual Asset-Based Management for Small& Medium Enterprises. 2. Intellectual Asset-Based Management Manual for Small and Medium Enterprises.

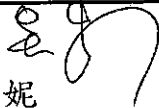
採行之建議事項：

本次的日本參訪行程，讓吾人深刻地了解台灣對智慧資本的研究比他國落後不少，尤其在與國際智慧資本組織合作及接軌之處相當地缺乏。日本有名大學皆已與歐美之著名智慧資本相關研究機構或實務機構合作，創造歐美與日本智慧資本結合之結晶；反觀我們與國際智慧資本組織合作及接軌之速度仍落後很多。此次拜訪的日本知名大學同意讓我們一起扮演合作之角色，所以要好好地把握機會並加快速度迎頭趕上，否則我們與歐美之著名智慧資本相

採行之建議事項：

本次的日本參訪行程，讓吾人深刻地了解台灣對智慧資本的研究比他國落後不少，尤其在與國際智慧資本組織合作及接軌之處相當地缺乏。日本有名大學皆已與歐美之著名智慧資本相關研究機構或實務機構合作，創造歐美與日本智慧資本結合之結晶；反觀我們與國際智慧資本組織合作及接軌之速度仍落後很多。此次拜訪的日本知名大學同意讓我們一起扮演合作之角色，所以要好好地把握機會並加快速度迎頭趕上，否則我們與歐美之著名智慧資本相關研究機構或實務機構合作的時點會太晚。吾人建議未來政治大學可以多補助老師到他國（歐美等國）參訪，進一步補助共同舉辦大型國際智慧資本研討會，俾提昇政治大學在智慧資本的國際知名度，同時也可以累積老師們在智慧資本方面之研究能量。此外，吾人也建議政治大學未來可以補助老師積極地投入智慧資本之產學合作案，有效地將智慧資本的理論與實務界結合一體，才易產生智慧資本知識之最高效益。

出國人簽名：



連絡人：吳安妮

日期：2010年9月15日

分機：88530