

出國報告（出國類別：考察）

行政院科顧組、經濟部、國科會、教育部  
「延攬海外科技人才訪問團」  
訪問報告

服務機關：國立政治大學

姓名職稱：王振寰/頂大計畫辦公室執行長

派赴國家：美國

出國期間：99年9月9-14日

報告日期：99年9月15日

## 國立政治大學發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫 出國成果報告書

計畫編號 <sup>1</sup>	99H71	執行單位 <sup>2</sup>	頂大計畫辦公室
出國人員	王振寰	出國日期	99年9月9日至 99年9月14日， 共 6 日
出國地點 <sup>3</sup>	美國加州舊金山	出國經費 <sup>4</sup>	142,641 元
<p>教育部預訂自民國 100 年推動「中華民國頂尖大學與國外頂尖大學學術交流合作試辦計畫」5 年，以培育我國未來發展及發展國際頂尖大學所須專精領域之頂尖人才及研究團隊，並與國外頂尖大學建立長期合作關係，汲取先進國家經驗，提升我國高等教育及國家競爭力。該計畫選定美國柏克萊加州大學為合作對象之一，由國立政治大學擔任頂尖大學策略聯盟代表學校，負責未來與柏克萊加州大學間一切人才培育及學術交流計畫之連繫推動。本出國任務即一方面配合「延攬海外科技人才訪問團」在舊金山之活動，進行國內高等教育政策（如彈性薪資、頂尖大學計畫）之宣揚說明，二方面造訪美國柏克萊加州大學，與該校高層進行第一次會晤，並協助教育部高教司釐清相關行政細節，同時商議未來學術合作構想。大體上，原訂任務已順利達成，教育部希望代為確定之行政事務，已取得柏克萊加州大學答覆，惟日後在學術發展合作上之進一步具體設計，須待 11 月柏克萊加州大學校內研討後再與之行確認。</p>			

<sup>1</sup> 單位出國案如有 1 案以上，計畫編號請以頂大計畫辦公室核給之單位計畫編號 + 「-XX（單位自編 2 位出國案序號）」型式為之。如僅有 1 案，則以頂大計畫單位編號為之即可。

<sup>2</sup> 執行單位係指頂大計畫單位編號對應之單位。

<sup>3</sup> 出國地點請寫前往之國家之大學、機關組織或會議名稱。

<sup>4</sup> 出國經費指的是實際核銷金額，單位以元計。

這次到美國訪問，是應教育部要求必須參與行政院科技顧問組的「延攬海外科技人才訪問團」，到美加各地，從舊金山（矽谷）、到德州奧斯汀、波士頓、多倫多等地。但是因為第二期頂大計畫中，本校負責與 UC Berkeley 負責簽約和各項學術合作事宜的中介，因此特別要求教育部在攬才團結束舊金山行程之後，我隻身留下來繼續與 UC Berkeley 溝通後續推動的各項細節，獲得教育部同意，因此行程只有到舊金山柏克萊就結束。

此次到舊金山的前三天，主要是住在 Hyatt Santa Clara，這地方主要的矽谷的展場，不過看來矽谷的景氣仍未恢復，因此展場只有台灣這一團。攬才團主要的構成是以國內大型科技廠為主，例如：友達、台達電、台積電等。我們成員包括教育部政務次長林聰明、成功大學教務長湯銘哲及其研究總中心主任楊瑞珍、陽明副校長許萬枝、還有我代表政大；後來在會場又碰到了交大的電子物理學院院長莊萬益，陪同的有高教司和教育部外派的同仁。第一天的行程早上攬才團先到 Google 參觀，但由於大學團不在裡面，所以在旅館自己作自己的事。下午我們參訪史丹福大學，由工學院接待，來的是國際事務副校長和其他校方人士，之後也跟工學院院長討論這次有關在國外設立合作事項的事宜，他們當然相當客氣地表示歡迎和興趣。比較有意思的是工學院院長說他們當初設立 Bio-X 的中心時，沒有什麼人要去，因為實驗性太高，但如今則非常搶手，也在這樣的情況下，多元激盪逐漸建立了新的 Bio-engineering 領域，領先全球。這部分成大和陽明都很有興趣，不過他們與台大已有密切的合作，因為台大校友李嗣涇就是史丹福畢業的。而工學院的新樓，叫做 James Huang 大樓，是 Nvidia 創辦人捐的，工學院長非常喜歡台灣的學生，也捐獻很多。只可惜他們捐給台灣沒有那麼多！！之後其中一位教授很熱心地帶我們參訪校園，我已經來過很多次，不過這次比較瞭解一些細節，還蠻有趣的。例如，從第一屆開始的畢業生都有一塊「時光膠囊」，然後 100 年後開啟，第一屆是 1892 所以有些已經打開了，介紹者說什麼都沒有，nothing funny! 但這件是本身就是有趣的校園故事！我在東海 50 週年時是學務長，也在文理大道上做了一大塊時光膠囊，不知 50 年後會是如何（當時最流行的 Hello Kitty 有放在裡面）。

史丹福拜訪結束之後，一路驅車往北到柏克萊，由於塞車嚴重，因此遲到了半個小時。飯局設在 Claremont Hotel 是非常有維多利亞風格的老旅館，當我在

Berkeley visiting (2004-05) 時，都沒想到進去，也想應該很貴，這次有機會來很高興。接待的除了東亞中心主任葉文心外，還有國際事務副校長 Ronald Gronsky 和校長特別助理主管研發的主管 Robert Price，由於一些與 UC Berkeley 簽約的細節已經大致完成，該校校長 9/24 會到台灣簽約和拜會馬總統，因此這飯局大致是聊天而已，當然還有一些細節等星期一，我和葉文心主任當面一一討論才能逐步建立共識。但至今為止，雙方的合作意願強烈，也建立了很好的共識。

第三天早上是記者會，由外貿協會主辦，張進福政務委員引言，之後經建會主委劉憶如、經濟部技術處、國科會副主委，還有教育部次長報告頂大計劃和成果。劉憶如主委的報告提到最近台灣經濟恢復活力，兩季連續 GDP 成長超過 12%，甚至超過中國，與 ECFA 有關；她也指出在北中南東的招商，廠商看好的第一名產業都是文創，看來我們的創新研究很有希望；而在林聰明次長報告的部分，他提到了理、工、醫、農、人文、社會科學近年來的成就，後二者全以政大為例，感覺相當不錯。而這次柏克萊的簽約也是我們促成，看來我們幫教育部完成了不少工作。

下午，我們幾個學校就坐在攬才會場，來詢問政大的人，可惜都是碩士，不可能有機會；倒是旁邊的交大，應徵的人絡繹不絕，人氣極佳。不過這場子本來就不是我們的目的，瞭解也好。主辦的外貿協會和行政院科技顧問組也來感謝，交交朋友也不錯。晚上，大夥到狀元樓吃飯，張進福政務委員請客，我們大學的同仁同桌，也有台積電和本地公司的代表，多認識了一些人。

第四天，我和攬才團的一起到機場，然後他們到 Austin 我則到 Berkeley。找了東亞所學生在此修課的張均智一起吃中飯，然後到 MOE 買些書。晚上到地理系邢幼田教授家聊聊，由於多年朋友，無所不談，她也很高興台灣有這樣的合作計畫，讓台灣的人文社會科學有機會和柏克萊合作，擴大交流和建立學術網絡。

9/14 一早沒事，開始準備功課，因為明天早上點回到台灣，9 點政大就有課，所以必須先準備一下，由於這課是英文上課，需要準備的時間多些。下午 3:30 到東亞研究中心找葉文心主任討論後續簽約之後的合作事項，先聽聽她的規劃。我告訴她，中華民國政府希望透過這個計畫來讓人文社會科學國際化和強化被國際認知，因此主要的計畫，我們都需要參與。這個部分，她認為沒有問題，也應

允未來的訪問學人盡可能邀請參與，至於學生部分，則由學生自己找老師的興趣，比較有可能受到錄取。

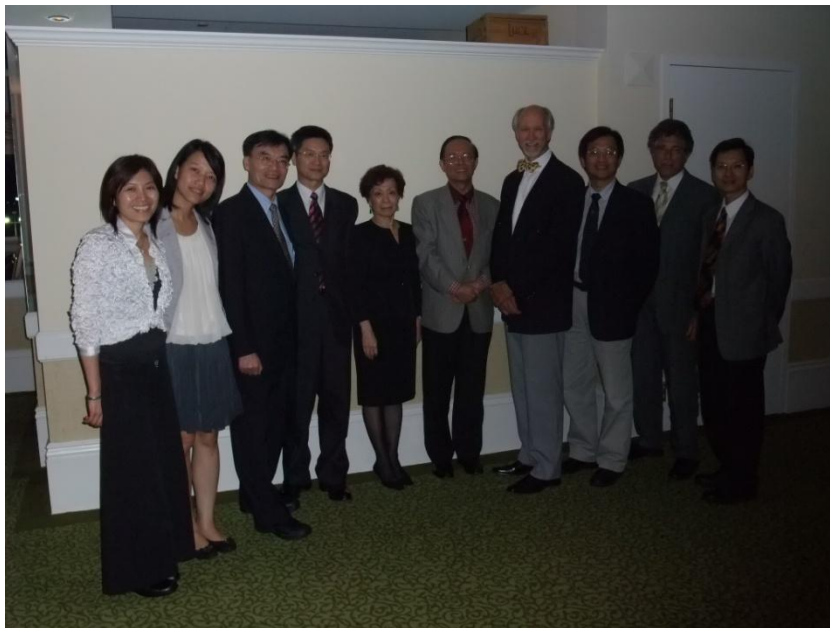
11月20-21日，東亞中心將舉辦一個brain storming的會議，針對三個大的項目討論，由於我無法參與（因為主辦發展年會），她認為應該還好，也可找人代理來開會。我回答想想再說。至於這個會議是Luce Foundation出錢開的，未來可以和頂尖大學計畫合在一起。至於這次來，高教司王淑娟秘書交代需要與東亞中心詳細討論的細節，包括學生學費、生活照顧等，訪問學人的申請各項時間表也都一併討論完成。我一再重申，由於我們是要用這筆錢來讓我們的人文社會科學，透過柏克萊東亞中心的網絡，達到一流和具有國際曝光度，因此請她盡力協助。這個部分我想應該有共識，只是做法上，未來還有更多討論的地方。葉文心主任晚上請我在Shattuck Plaza 5吃晚飯，我正好住在哪飯店，行李也寄放在哪裡，吃完飯9點多，她回史丹福附近的家，也順便送我到機場，等半夜2點的飛機回台灣。



一行人 Stanford 大學合影



充當攬才團成員，在政大攤位前留念



與 UC Berkeley 大學高層合影



教育部林聰明次長介紹政大創新研究搭橋專案

採行之建議事項：

1. 本次了解之柏克萊加州大學校內行政作業流程，有利於之後相關推動細節之考量，會納入。
2. 已訂於 100 年元月邀請柏克萊加州大學東亞研究中心葉文心主任到政大說明該校進一步合作構想，並邀請教育部及本校相關同仁共同研討。

出國人簽名：

日期：99.09.15

連絡人：

分機：