

行政院體育委員會

出國報告（考察）

中華奧會國際賽會行政人員訪問團

服務機關：會本部、國際體育處

姓名職稱：陳士魁 副主任委員

胡熙晨 副研究員

派赴國家：大陸哈爾濱、北京、天津

出國期間：99.08.24~08.31

報告日期：99.09.07

壹、目的.....	2
貳、過程.....	2
參、心得與建議.....	22
肆、附錄（含活動照片）.....	23

壹、目的：

- 一、為促進兩岸體育交流，建立民間交流機制，本會每年均委託中華奧林匹克委員會（以下簡稱中華奧會），在平等、互惠原則下，籌組體育交流訪問團前往大陸參訪，「國際賽會行政人員訪問團」為本（99）年度其中一項交流工作計畫。
- 二、前揭訪問團於本（99）年8月24日至31日前往大陸哈爾濱、北京及天津等地參訪，活動內容包括拜會黑龍江體育總會並座談交流、考察世界大學生冬運會和亞冬運場地、拜會北京奧運會城市發展促進會、出席北京首屆世界武搏運動會開幕式，以及拜會第6屆東亞運動會組委會並參觀場地等。
- 三、我國刻積極申辦大型綜合性運動賽會（如亞運、亞洲室內運動會、亞洲沙灘運動會、亞洲青少年運動會及東亞運動會等），鑒於大陸成功舉辦2008年北京奧運及2009年世界大學冬季運動會，並於該段訪問期間主辦首屆Sportaccord武搏運動會，對於我國申辦及籌辦大型國際賽會，確有值得借鏡之處，本會由陳副主任委員士魁親自率團前往，除提高兩岸交流層級，更期深入了解大陸申辦及籌劃大型賽事之策略、方針及原則，以為參考。

貳、過程：

- 一、活動行程摘要：

預定起訖日期	地點	工作內容
99年8月24日	臺北—北京—哈爾濱	訪問團一行 10 人由臺北出發，抵達哈爾濱，並入住華旗酒店。
99年8月25日	哈爾濱	<ol style="list-style-type: none"> 1. 拜會黑龍江省體育局並座談 2. 參訪冰上運動基地(2009年世大冬運場館) 3. 出席黑龍江省體育局趙副局長英亮晚宴
99年8月26日	哈爾濱	全日前往亞布力滑雪場(2009年世大冬運雪上運動場地)參訪
99年8月27日	哈爾濱—北京	<ol style="list-style-type: none"> 1. 搭機飛抵北京 2. 參訪 2008 年北京奧運場館—鳥巢及水立方 3. 拜會北京奧運城市發展促進會並座談 4. 出席中國奧會吳齊副主

		席晚宴
99年8月28日	北京	<ol style="list-style-type: none"> 1. 前往觀看 2010 年武搏運動會武術及相撲我選手出賽情形 2. 出席晚間 8 時舉行 2010 年武搏運動會開幕典禮
99年8月29日	北京	<ol style="list-style-type: none"> 1. 前往觀看 2010 年武搏運動會柔術比賽我選手出賽情形 2. 拜會 2010 年武搏運動會組委會並座談
99年8月30日	北京	<ol style="list-style-type: none"> 1. 搭京津線動車前往天津 2. 參訪 2013 年東亞運動會預定之排球館、足球場，以及室內體育館 3. 拜會 2013 年東亞運動會組委會並座談 4. 出席天津市體育局劉局

		長鳳山午宴
99年8月31日	北京—台北	1. 參訪天壇公園群眾體育 各項活動 2. 搭機返回台北

二、重要座談及活動記要：

1. 8月25日拜會黑龍江省體育局並座談（主持人：黑龍江省體育局張副局長力軍；與談人：黑龍江省體育局副局長趙英亮、競技體育處處長紀志新、冬運項目管理中心主任姜躍清、競賽管理中心主任祁躍東、體育總會辦公室主任沈崙等6人），我訪問團提問及該局回應摘述如下：

- (1) 2009世大冬運3000名賽會志工及10,000名城市志工招募來源：賽會志工以黑龍江省大學生（如哈爾濱大學）為主，亦有部分來自其他省市大學生，透過省青年聯合會，由各學校初步篩選並進行培訓考核後，再分配至世大冬運組委會的12個部門各自訓練，主要為外語能力、禮儀、接待及各部門所需專業訓練。至於城市志工，則由區政府居民委員會之社區組成，主要為維持城市正常服務、交通線路及

管道暢通。

(2) 承辦大型國際賽除提升城市知名度，對經濟發展之效益(如觀光發展)：由於承辦世大冬運，使得哈爾濱擁有完善的冬運設施，世大冬運場地一如亞布力及帽兒山，已成觀光旅遊熱點，亞布力及海南島並成為全中國兩大熱門景點，觀光人口成倍數成長，除強化城市基礎建設之有形收入外，亦增加了許多無形資產。

(3) 賽後場館之管理及使用：

- A. 亞布利滑雪場為一冬、夏通用的旅遊、訓練基地，海拔 1300 公尺，並建有一座田徑場。
- B. 以冬季來說，冰上基地全天候供業餘及職業隊訓練使用，雪上運動中心，冬季亦為滿載使用，並設有管理委員會綜合營運管理，除 125 跳台外，營運情形尚稱良好。
- C. 競速溜冰場約 8 個月使用期、滑冰館有 10 個月使用期，其他時間則用以作為設備檢修、辦理培訓班及展覽使用；支出以澆水費用最貴，每年水費約 65 萬~70 萬人民幣，電費約 400 萬人民幣；每月水電、設備及人員開支約為 350 萬人民幣。
- D. 由於世大冬運冰上運動基地為政府投資、企業贊助而成，本於回饋社會，世大冬運後已對外開放使用，惟仍以訓練及比

賽為優先。

E. 目前營運收入與支出雖無法平衡，需政府投入補助，唯世大冬運場館之終極目標為達成主辦冬季奧運任務，並以社會公益為主。

(4) 世大冬運企業贊助方面，實物及資金各半，主要為製造業、服務業、原物材料，通訊業（信息、中國移動、聯通）則投入最大資金，另依 IOC 規格修建鐵路、改善交通；其他包含省農局、企業及媒體 9 家二級贊助商。行銷部分係由市場行銷部門負責策劃，包括 3 個主賽區及副區之廣告看板（公益事業市場化）及媒體露出（FISU 釋出行銷權予主辦城市）。

(5) 賽會風險管控：哈爾濱自 2005 年取得世大冬運主辦權至 2009 年間，即提出零故障、雙保險之預備方案，在最有可能出狀況的部分，如電力、水、環境及通訊部分，均有相關備案。以電力為例，哈爾濱本身即有好幾家電廠，並與省外電廠合作，提供預備方案（設有備用線），以確保萬無一失；至於水的部分，哈爾濱冰上基地有人工造雪機，並有蓄水池，由 2 個水庫直接供水。

(6) 世大冬運黑龍江省獲獎選手佔 94%，其培訓及選才方式為

何：此一成果主要在於相關人員之事業心（敬業精神、運動精神），在選才部分，教練始終站在第一線，加上運動科學的介入（科研所），藉由大量科技投入，提升選手運動實力，以黑龍江省在全國運動會排名第 7 名之成績，就是前述傳統加上現代條件而來的成績。

- (7) 賽會志工招募誘因：世大冬運志工報名人數踴躍，所有志工均是基於榮譽感而來，完全無加分或任何形式之報酬。
- (8) 選手接待：依各國代表隊人數，以及參賽項目，安排住宿於同一旅館，由各旅館負責接待。
- (9) 籌備會人員安置問題：籌備會 12 個部門，除人事及財務為常設外，其餘均為另外成立之編制，屬臨時機構，有些部門人力亦係由贊助單位派駐（信息、聯通）或事業單位人員，解散後則歸建原單位，較無人力重新派遣問題。
- (10) 群體（全民）運動推展：黑龍江現有 3,800 萬人口，長期規律運動人口 800 萬，較 4 年前為高，主要在於人民有鍛鍊身體的需求，認知較高，其次為體育活動多、吸引民眾參與、加上開放體育館、廣場供民眾健身，並按人口比例設立體育設施等措施。
- (11) 黑龍江體育局現有編制 30 人，負責政策指導及制定，最

受歡迎的運動包括籃球、桌球、排球、太極拳、氣功、武術、門球、運動舞蹈、健身舞及游泳等。

(12) 競技運動方面，十分重視優秀運動員之培養，原則選手都能接受大學教育或至體育院校就讀，並重視退役選手保障制度、政策、學習及就業等人性化需求。

2. 8月27日拜會北京奧運城市發展促進委員會並座談：(主持人：副主席蔣效愚；與談人：副主任：吳偉林、綜合事務部王牧青先生)

本團請蔣副主席針對申辦及籌辦奧運之整體策略，渠見解如下：

申辦賽事分申辦及籌辦2大階段，首先需確認辦理賽會的理念、方針及原則，以及籌辦工作的目的為何，以北京奧運為例，係依黨中央及國家發展需要，設立一個總目標、二句口號：同一個世界、同一個夢想，三大理念、四大原則、五條籌辦方針如下：

(1) 總目標：

- A. 有特色、高水平的奧運
- B. 明確的口號：“同一個世界、同一個夢想”
- C. 新北京、新奧運：希望不只對城市，亦希望對奧運有推動作用
- D. 加速北京發展建設，率先實現現代化

(2) 三大理念：“綠色的奧運、科技的奧運、人文的奧運”；奧林匹克運動會需與城市發展相結合，並大量運用數位、高科技，但也考量北京有 3,000 多年的建城史，是 850 年的古都，是以，要以開發人文資源，保持原有的根及文化的原則，一以貫之。

(3) 四項原則：

A. 推動首都經濟發展：藉由北京奧運之舉辦，北京 7 年來每年之 GDP 增加 12%，提前 2 年實現國家總目標，原預計 2015 年國民年所得達到 10,000 美元之目標，提早於 2009 年完成。

B. 加強城市基礎建設及科技與城市長期發展緊密結合：

a. 以建設北京西部，體育設施配合布局，並以善用舊有場館，不建新場館原則，考量賽後利用效益，有 5 個場館都設在大學裏（中國農業大學、科技大學、北京大學、工業大學等），不僅改善學校體育設施，亦增加使用效益。

b. 交通建設：軌道由原有 42 公里至 2008 年增加為 200 公里，目前已延伸為 300 公里，至 2015 年將有 400 公里以上，以及發展環保公交車。

C. 提高人民素質，並與傳統文化緊密結合：北京奧運有 100,000 名志願者（志工）、200,000 名文明啦啦隊、40,000 城市志願者，社區志願者（志工）1,000,000 人，賽後成立北京志願者服務總隊，

與文化工作相結合。

- D. 造福市民百姓，提升市民生活品質：奧運籌辦工作須與市民利益結合，如採低票價政策，奧林匹克教育票人民幣 10 元，讓北京市民直接受益。

(4) 五條籌辦方針：

- A. 開放辦奧運（國際化）：遵守 IOC 規則、慣例，如開放媒體採訪及媒體接待、服務等，解放原有思想。
- B. 創新辦奧運：遵守 IOC 規定，結合國情有所不同，改變原有作法：如閉幕典禮安排獻花予志工，主題曲採較溫情、內斂曲風（符合中國人之性格），以中國印章圖騰作為大會標誌、採用玉的材質作為獎牌等。
- C. 節儉辦奧運：擴大收入—加強市場行銷，節約支出，少花錢，多辦事；依北京奧運籌備會官方結案報告，依 IOC 核算公式（含比賽場地、設施興整建費用），本次北京奧運收入 205 億人民幣，支出 194 億人民幣，約有 10 億人民幣盈餘；這是政府主導、社會籌資、專業化運作之成果，如棒球，即係考量經濟效益，採臨時場地搭建。
- D. 廉潔辦奧運：採公開、透明及科學管理。
- E. 全民辦奧運：北京奧運為民眾支持率最高之一屆；以北京組

委會委託蓋洛普調查民眾支持率達 94%；IOC 自行調查更達 96%。

並設立奧林匹克社區，宣導奧林匹克活動。

◎整體而言，北京奧運成功的原因歸納如下：

- (1) 良好的工作運行機制，如 IOC、籌委會及各單項協會組成之跨部門協調委員會。
- (2) “舉國體制”的優勢，有問題絕不過夜解決，90%的問題都在各場館或基層，利用視訊、電話就地處理；其他則於每日晚間 8 時舉行的例會討論解決，以有效、高效率的原則，保證賽事順利舉行。
- (3) 專業化、高素質、具有奉獻精神的專業化隊伍：工作人員需精通專業規則、外語能力及奉獻精神，除海外、外聘專家外，待遇普遍比較低。
- (4) 得到各方支持配合，形成合力：如 IOC、各國際單項總會、各國家奧會、北京市政府及各縣市政府。

◎蔣副主席針對北京奧運城市發展促進會（以下簡稱奧促會）進行簡單介紹如下：

- (1) 於 2009 年 8 月 6 日成立，為社團法人，設促進中心及直屬事業

位，並於 5 月 24 日成立基金會。

- (2) 奧促會為常設單位，主要宗旨在於宏揚奧林匹克精神，傳承奧運遺產、促進城市發展、增進人民福祉及利益。
- (3) 現全國有 556 所奧林匹克主義推廣及教育示範學校，210 所同心結學校。
- (4) 目前辦理之奧林匹克教育系列活動包括足球、徵文、繪畫及攝影等，如足球活動，有 586 支國小足球隊，12000 多名學生報名參賽。
- (5) 奧促會與中國奧會雖都以推展奧林匹克主義為任務，但雙方是基於合作關係，並在中國奧會同意之推動事項範疇內，共同推廣奧林匹克精神，國際奧會亦樂見此一組織之設立。

◎本團後續提問及回應如下：

- (1) 奧運場館賽後利用：奧運場館每年吸引 1300 萬遊客數。鳥巢收入約 5.5 億，水立方收入約 1.5 億，尚有很大之改善空間，其中參觀收入約佔 70%，未來仍將持續申辦大型賽事。
- (2) 奧運留下之精神遺產：
 - A. 延續奧運理念成為長期概念，即”人文北京、科技北京、綠色北京”，受益最大者為低碳、節能、環保等新興產業；北京藍天由 1998 年 100 天至 2008 年增為 274 天，2009 年為 285 天，成長 70%。

B. 帶動全民體育發展：2009 年全民健身條例通過，並訂定 8 月 8 日為「全民健身日」，鞏固奧運成果。

(3) 經濟效益：北京奧運總結報告已出爐，總體影響評估預定明年出爐，依報告顯示，外商投資自奧運後增加 12.7%，目前仍持續增加，對經濟確有推動、促進作用。

3. 8 月 29 日拜會北京武搏運動會組委會並座談（與談人：副主席向萍【北京市人民政府外事辦公室副巡視員】）：

(1) 北京於 2009 年取得武搏運動會主辦權，2010 年 2 月成立組委會，工作人員於比賽 2 星期前才進駐，其中共設競賽、安保、文化及外聯等 4 個中心，分別位於友誼賓館 2、3 及 4 號大樓，調度中心負責賽事監控，針對突發事件直接進行指揮。

(2) 組委會秘書長每日與 Sportaccord 進行晨會，副秘書長於每晚 10 時召開內部調度會。競賽成績將於每日比賽結束一小時內由各場館自行彙整完成送調度中心，使用之計分系統為瑞士 Tissot 系統。

(3) 本次籌辦工作遇到最大的問題為各項資訊均係由世界體育總會（Sportaccord）提供，不像奧運係以各國家奧會為固

定窗口，聯繫問題為其中對大困難，例如各隊抵、離時間信息不定，或基本資料缺乏，現場製證達 600 多人。

(4) 考量商機問題，本次賽會雖以”東東”小老虎作為吉祥物，但相關紀念品不多(如紀念幣)，且僅在西苑賓館一處設置特許商店。

(5) 本次賽會總參賽人數為 2,094 人，有關禁藥檢測亦係依 WADA 相關規定辦理。

(6) 本次賽會志願者(志工)約 800 名，以大學生為主(非北京奧運志願者)，多數負責機場接待，組織委員會以北京體育局、北京外聯辦公室及宣傳部人員為主。

(7) 本次賽事宣傳管道，除設立北京武博會官網外，另 Sportaccord 大會設展示攤位及 Sportaccord 官網提供相關訊息。

4. 8 月 30 日拜會第 6 屆東亞運動會組委會並座談：(與談人：第 6 屆東亞運動會組委會副秘書長【天津體育局副局長】謝德龍、第 6 屆東亞運動會組委會副秘書長【天津體育局副巡視員】陳銘、第 6 屆東亞運動會組委會對外聯絡部負責人楊軍)

(1) 天津市於 2007 年獲東亞運主辦權，並於 2009 年 4 月 23 日

正式成立組委會，國家體育總局劉鵬局長擔任主席、天津市市長擔任執行長、副主席為天津市領導、委員為天津市、國家體育總局及各部會代表，組委會設有 6 個部門，包括競賽部、場館、IT、外聯部、新聞宣傳部、市場開發部及監察審計部（達成廉節東亞運之目標）。

(2) 籌備工作主要為競賽項目之設定及東亞運之籌備，以友誼、合作交流之宗旨，第 6 屆東亞運動會之總體要求如下：

- A. 高水平體育
- B. 高水平文化交流
- C. 高水平經貿合作平台
- D. 市場開發

(3) 競賽項目充分考慮各國家地區優勢、項目延續性、參與性、場地使用情況及非奧運項目比例 (1/5)，擇定 23 個項目，26+2 個（備用）場館，一部分現有、一部分新建，並配合市體育局之「健康體育產業園區」計畫，針對現有場館、觀眾席進行改造維修計畫（附屬房間不夠等問題）。新建 6 個（保齡球館及壁球場內加），奧林匹克體育中心現有 5 個場館、人民體育館等其他現有場館。市場開發部分也已投入大量心力，依計畫進行，計有服裝、裝備、銀行、保險

等產業。組委會於本年 8 月 23 日向市長進行籌備進度報告。

(4) 自 4 月 23 日成立組委會以來，分基礎策劃、籌備、場館轉型、賽事籌備及總結等 5 個階段；以集全市力量辦好東亞運原則，辦理工作流程表、賽事預算及募資、集資工作，目前完成第 2 階段籌備工作，將進入場館轉型階段，將俟本年 9 月東亞運動會規則及技術委員會及理事會議通過運動種類後正式啟動。

(5) 第 6 屆東亞運動會預定競賽種類：

東亞運動會競賽種類							
屆次/競賽種類	1993	1997	2001	2005	2009	2013	備註
田徑	●	●	●	●	●	●	
游泳(水上運動)	●	●	●	●	●	●	
足球	●	●	●	●	●	●	
籃球	●	●	●	●	●	●	
羽球	●	●			●	●	
體操	●	●	●	●		●	
舉重	●	●	●	●	●	●	
柔道	●	●	●		●	●	
划船	●	●	◎	●	●		

東亞運動會競賽種類							
屆次/競賽種類	1993	1997	2001	2005	2009	2013	備註
拳擊	●	●	●				
保齡球	●	●	●	●	●	●	
武術	●	●	●	●	●	●	
軟式網球	◎	●	●	●			
跆拳道		●	●	●	●	●	
角力		●	●				
手球			●				
排球			●		●	●	
曲棍球			◎	●	●	●	
龍舟				●		●	
空手道				●		●	
運動舞蹈				●	●	●	
射擊				●	●	●	
網球				●	●	●	含軟網
桌球					●	●	
自由車					●	●	

東亞運動會競賽種類							
屆次/競賽種類	1993	1997	2001	2005	2009	2013	備註
7人制橄欖球					●		
壁球					●	●	
帆船(風浪板)					●		
擊劍						●	
棒球						●	
撞球					●		

◎=示範賽

本次前往天津參訪東亞運動會場館，其中位於奧林匹克中心體育場為2008年北京奧運足球場之一，茲將其營運情形與我國家體育場比較如下：

	國家體育場	天津奧林匹克中心體育場（北京奧運新建足球場）
建築面積	25,357 平方公尺	16.9 萬平方公尺
觀眾席	40,000 席	60,000 席
建造經費	約 70 億元	16 億人民幣（約 80 億新台幣）

正式編制人員	現有 28 人（編制 40 人）	41 人
收入	2009 年 4 月 2 日才成立管理處	每年 2,600 萬人民幣（門票 300 萬『100 萬用於 2 支市足球隊吃、住』、廠商贊助 1000 萬、政府補助 1200 萬，其他收入 200 萬）
營運維持費用	70,000,000 元	2,500 萬人民幣（約 1 億 2,500 萬新臺幣）
活動使用情形	國、內外賽事、祈福會、展覽、演唱會、訓練營等	職業足球賽、國際賽、演唱會、展覽（田徑設施近日才完成）。

參、心得及建議

- 一、 參訪各大型運動會組委會之後，深感中國申辦各類大型運動會都是經過整體布局，配合黨及中央的政策，以及城市發展需要，作為籌劃之方向，實為「舉國體制」之優勢，以我國政治情勢及氛圍，地方自主性較高的情形下，在申辦國際賽事的過程中，決定主辦城市的階段即涉入諸多因素，無法單以國家發展政策考量決定。
- 二、 在談及賽會志工、選手培訓及教練工作時，各組委會都會強調榮譽感及事業心（敬業精神），人人以參與賽事為榮，而從

國內常有為獎金及政府補助爭議問題，主要在於國家認同、愛國意識及價值觀等不同，如何強化此一區塊，亦值得探討。

三、本次武搏運動會首次即在北京舉辦，以北京市主辦亞運及奧運等大型運動會之經驗言，承辦此一賽事就如同辦理一場區域性比賽，是以，該市於去年取得主辦權後，直至今年才成立籌備會，而我國曾主辦2009年世界運動會及聽障運動會，絕對有能力承辦武搏或東亞運此等規模賽事，唯一需加強的是選手成績，畢竟其中各類運動，中國隊實力多位居第一，如何提升我國選手競技實力，鞏固主場優勢，不傷害國人自信心，仍需相輔相成。

四、北京奧運兩大指標性場館—鳥巢及水立方，在設計興建前，即已將賽後使用納入規劃，目前鳥巢除對外開放參觀，辦理賽事、演唱會、展覽外，冬季時則利用人工造雪機，將場館轉變為人工滑雪場；水立方除轉型成為水上休憩娛樂中心，並定期辦理演出活動（如水上芭蕾），充分使用相關設施及空間。

五、由於我國並未統一組團參加武搏運動會，本會於得知訪問團將參訪武搏運動會時，即透過中華奧會向中國奧會要求，一定確保賽事遵守奧會模式，無矮化我方之情事，是以，在參

訪過程，僅在相撲比賽現場發生”外國籍司儀”誤將我參賽選手稱為來自「China Taipei（中文司儀稱”中華台北”）」，我中華奧會駐場人員即前往處理，中國奧會人員也向大會了解相關情形，並向我方人員說明：顯見在兩岸關係日趨和諧之基礎下，雙方主事人員對於奧會模式已達到相當程度的理解及共識，而出錯的往往都是最基層的執行人員。

六、在參訪黑龍江省體育局及北京奧運城市發展促進會的過程中，本團同時就教中國大陸群體（全民）運動發展現狀了解，大陸群體運動推展有成之原因，除了中央一貫的群體運動政策，全面向群眾開放廣場、體育場館及大學運動場館，並普設健身設施等措施外，經由成功主辦大型國際綜合性賽會為主辦城市居民帶來之榮譽感及對運動健身的充分認同，亦是其中一項重要因素。

肆、附錄

附件 1 訪問團員名單

附件 2 活動照片

附件 3 第 24 屆世界大學冬季運動會辦理情形報告（書籍）

附件 4 北京奧運城市發展促進會相關資料（書籍）

附件 5 北京武搏運動會賽會指南（書籍）

中華奧會國際賽會行政人員訪問團團員名單

	姓名	性別	服務單位 / 職稱	住址
團長	陳士魁	男	行政院體育委員會/ 副主任委員	台北市朱崙街 20 號
團員	胡熙晨	女	行政院體育委員會/ 副研究員	台北市朱崙街 20 號
團員	黃永旺	男	國立台灣體育大學 / 副校長	33301 桃園縣龜山鄉 文化一路 250 號
團員	陳天賜	男	真理大學教授 / 兼運動知識學院院長	25103 淡水鎮真理街 32 號
團員	吳國珉	男	台南縣政府教育處 / 體健科科长	73001 台南縣新營市 民治路 36 號
團員	劉俊毅	男	台東縣政府教育處 / 體健科科长	95043 台東市博愛路 306 號
團員	毛念祖	男	宜蘭縣政府教育處 / 借調教師	26060 宜蘭市縣政北 路 1 號
團員	許能麗	女	金門縣政府教育局/ 社教科科長	893 金門縣金城鎮民 生路 60 號
團員	戴安宇	男	國立台南女中/ 教師	700 台南市中西區大 埔街 97 號
團員	曾文宏	男	中華奧林匹克委員會/ 秘書聯絡組組長	台北市朱崙街 20 號



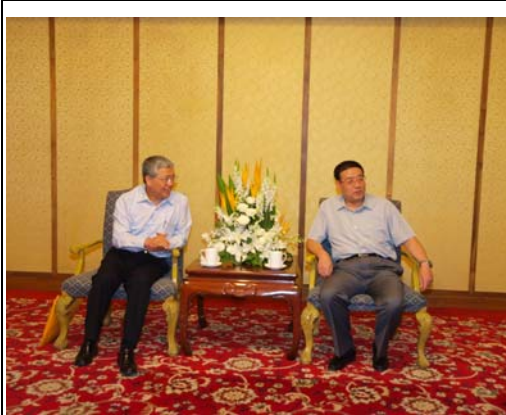
參訪哈爾濱冰上運動基地



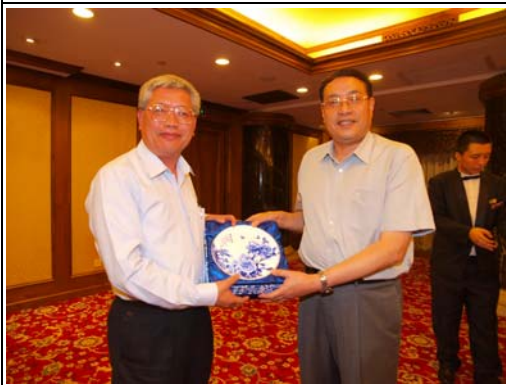
拜會黑龍江省體育局



參訪哈爾濱亞布力滑雪場



中國奧會副主席吳齊先生



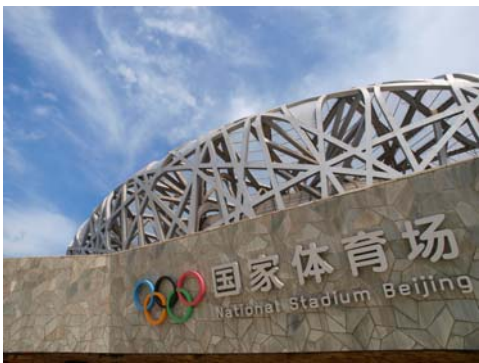
出席中國奧會副主席吳齊晚宴



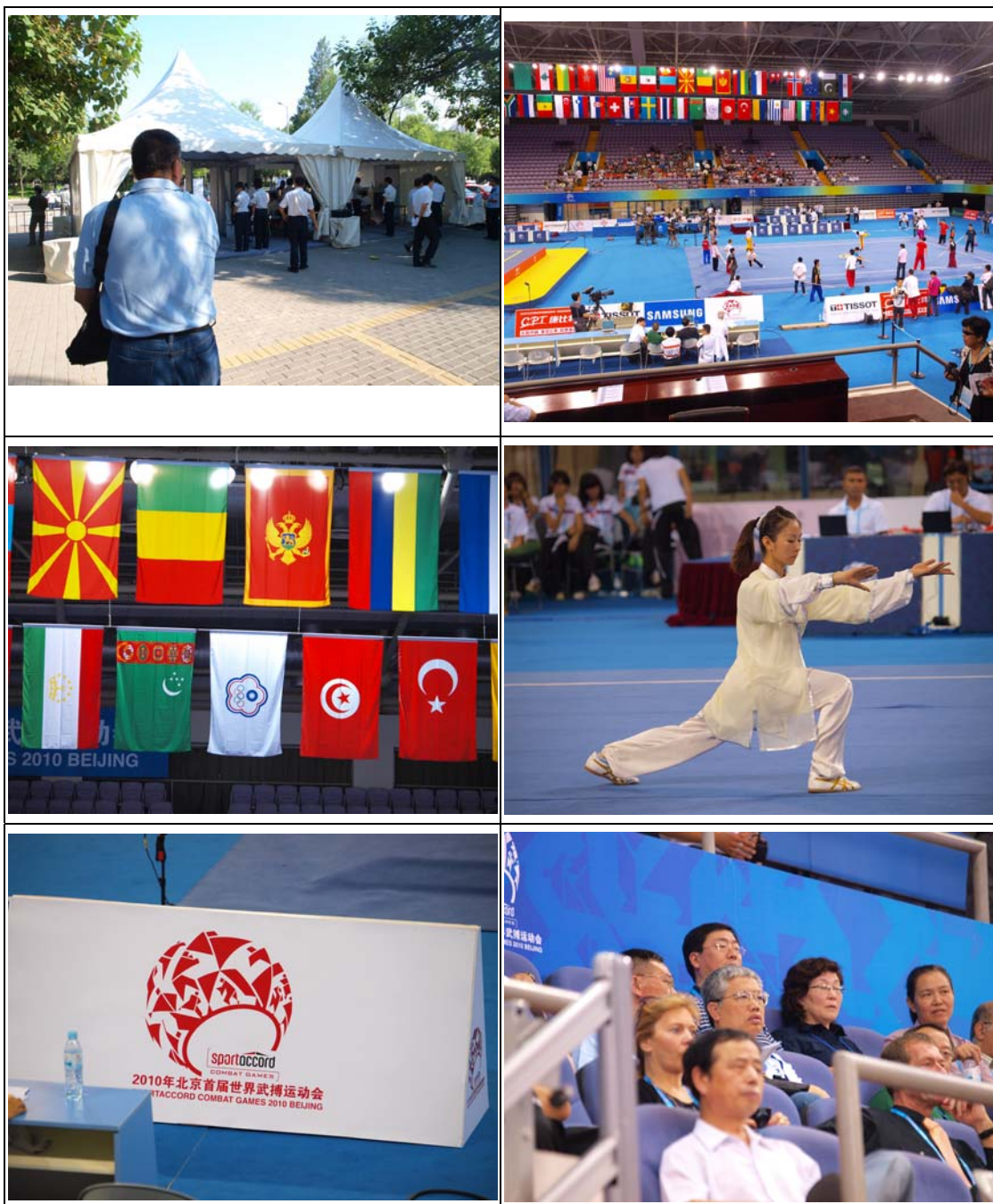
奧促會副主席蔣效愚



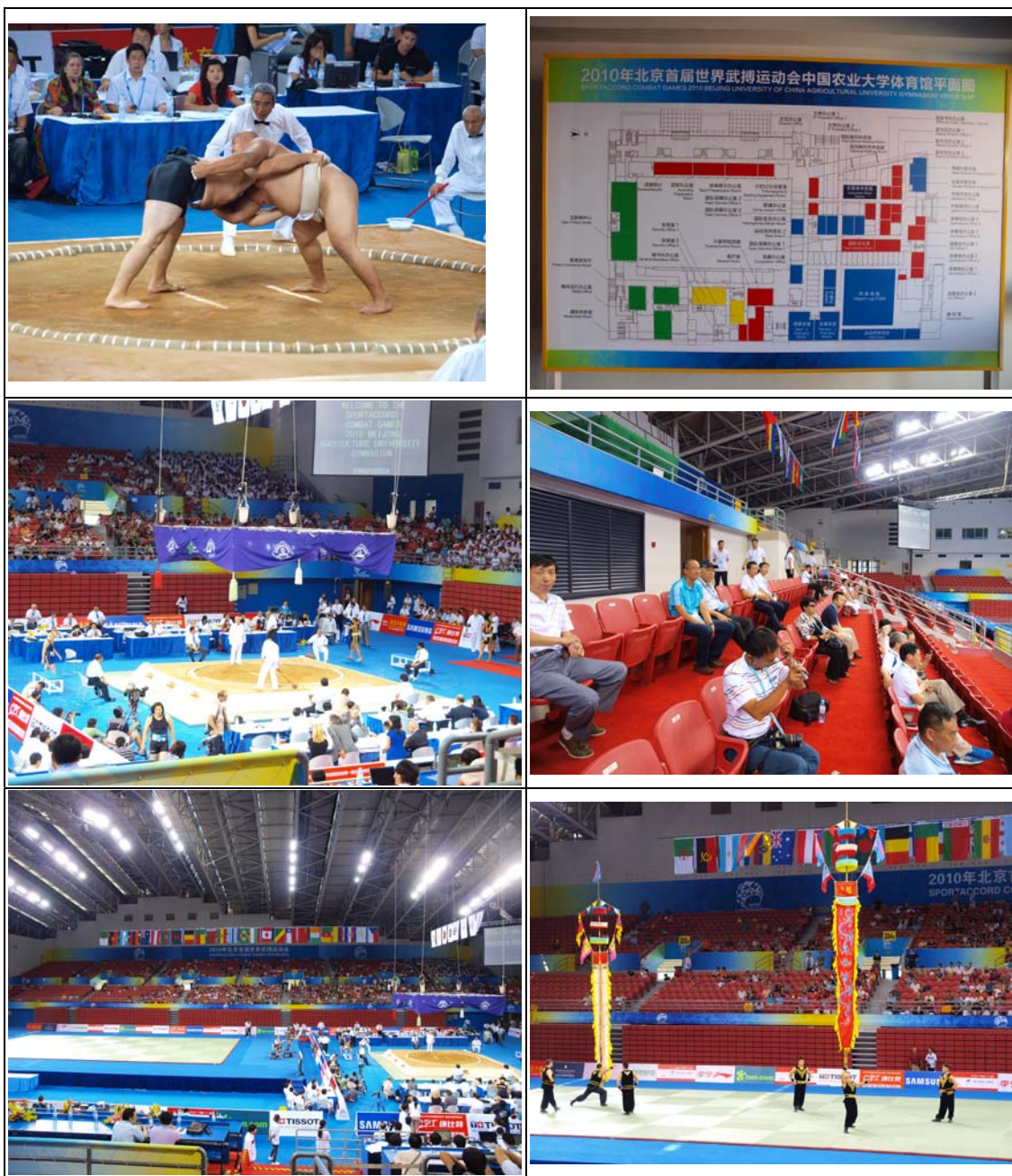
拜會北京奧運城市發展促進會並座談



參觀北京奧運場館－鳥巢及水立方



出席觀看武搏運動會第 1 天武術比賽情形



出席觀看武搏運動會第 1 天相撲比賽情形



開幕典禮現場（國家體育中心）



選手以參賽運動種類排序進場（合氣道）



參賽國會旗進場



北京市市長郭金龍



Sportaccord 主席



中國大陸全國政協劉延東女士宣布
比賽開始



武搏運動會 12 種運動代言人 (武術—李連杰)



武搏運動會代言人成龍演唱大會主題曲—天行健



全體表演者齊集舞台向觀眾致意



舞動各國會旗謝幕

出席 2010 年世界武搏運動會開幕典禮



2010年武搏運動會註冊中心



2010年武搏運動會組委會調度中心

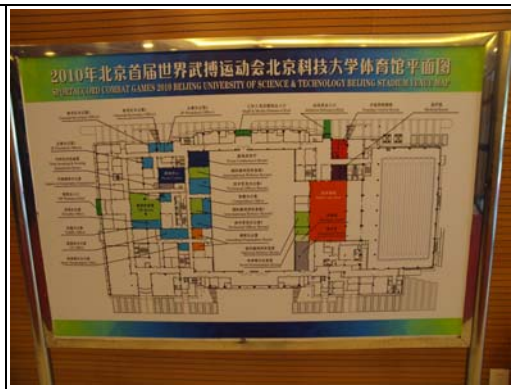
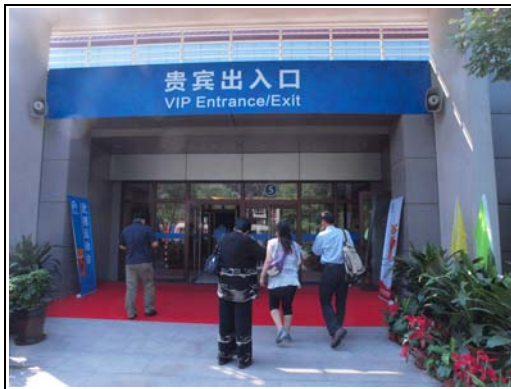


致贈禮品予組委會向副主席



組委會組織及參賽人數表格

拜會 2010年世界武搏運動會組委會



現場播放柔術比賽運動簡介



動員學校擔任啦啦隊

觀看 2010 年武搏運動會柔術比賽情形



參觀 2013 年東亞運動會排球場地－天津市人民體育館 (1)



參觀 2013 年東亞運動會比賽場地－天津市人民體育館 (2)



天津奧林匹克中心體育場



天津奧林匹克中心體育館



拜會 2013 年東亞運動會組委會並座談



拜會 2013 年東亞運動會組委會並座談



2013 年東亞運動會組委會副秘書長
(天津體育局副局長)

天津體育局局長午宴



天津體育局局長與團長互贈紀念品



中國大陸國家體育總局對外聯絡中心
劉文輝先生介紹天壇向群體開放之優
惠門票措施（65歲老人持證免費）



天壇廣場運動群眾



老人以特製大筆在廣場寫毛筆字



本團觀賞民眾踢毽子情形



民眾齊聚涼亭對奕、聊天



中國奧會副秘書長宋克勤
於天壇飯店外送行