

出國報告（出國類別：其他）

2009 參加紐約美隆銀行舉辦之
「國際付款及貿易服務研討會」
心得報告

服務機關：臺灣土地銀行

姓名職稱：徐副理 敏慧

派赴國家：埃及

出國期間：98.10.16 ~ 98.10.26

報告日期：98.12.07

摘 要

紐約美隆銀行(THE BANK OF NEW YORK MELLON)為了加強與銀行同業間的友好合作關係，特別於埃及舉辦此次研討會。研習期間為 2009 年 10 月 16 日至 10 月 26 日，受邀金融同業含蓋台灣、大陸、東南亞等七國，共 46 位同業界成員參與。

為期十天的研討課程與雙向交流，學員均感獲益良多。尤其是能親身參與於開羅舉辦之 GLOBAL TRADE REVIEW-2ND ANNUAL NORTH AFRICA TRADE AND INVESTMENT CONFERENCE 是此次研討會行最大特色，研討課程中聽取到平時較為陌生之北非地區、拉丁美洲地區、半島區、埃及/葉門、土耳其等地區區域市場簡報，了解到當地最新之經濟概況。參訪行程有埃及國民銀行、蘇伊士灣西北經濟特區，同時也參觀埃及最有名之觀光景點-埃及博物館、金字塔等。

職有幸奉派參與此次研討會，除專業知能之提昇外，與各國與會銀行同業所建立之情誼，更是此次寶貴的收穫。以下僅就課程內容心得及對本行相關業務之建議提出報告，如有疏漏謬誤之處，尚祈諸位長官先進不吝賜教。

目 次

	頁數
壹、研習目的	3
貳、研習過程及內容	
2.1 紐約美隆銀行簡介	3
2.2 新興市場-機遇與挑戰	6
2.3 GLOBAL TRADE REVIEW	8
2.4 北非市場之情勢及趨勢	9
2.5 參訪埃及國民銀行-聽取埃及證券交易所、伊斯蘭 金融簡報	10
參、心得與建議	
3.1 金融機構監理之重要	15
3.2 本行赴大陸設立分行之建議	16
肆、附件	
4.1 研討會與會者名單	18
4.2 研討會行程	20
4.3 研討會結業證書	23

壹、研習目的

國際付款及貿易服務研討會 (International Payment and Trade Services Seminar)

紐約美隆銀行(THE BANK OF NEW YORK MELLON)為加強與銀行同業間的合作關係，並增進台、中及南亞地區金融業從業人員的相互瞭解，提升同業在「國際付款及貿易服務」方面的專業能力，特別舉辦此次研討會。

該行所安排的課程密集而豐富，與會人員對該行之歷史沿革、各項業務概況及未來展望，均有充分的瞭解。尤其是在金融風暴席捲全球，華爾街各界籠罩於淒風苦雨之期間，該行嚴密的管理監督與穩健的經營績效，更備受全體與會者所關注。

研習期間與會人員密切的交流並充分交換工作心得，更深刻體驗到全球經貿整合與相互依賴程度加深之後，以出口導向作為主要經濟發展策略的台灣，其金融業在面對當前經濟極不確定威脅下應有的責任與作為。

貳、研習過程及內容

2.1 紐約美隆銀行簡介



THE BANK OF NEW YORK MELLON

(1) 歷史沿革

紐約銀行(Bank of New York)由亞歷山大·哈密頓 (Alexander Hamilton) 於 1784 年創立，是全美歷史最悠久的銀行。紐約銀行的業務包括證券服務、全球支付服務、資產管理及私人客戶服務、企業銀行業務、零售銀行及金融市場服務，被喻為世界上最穩健、營利能力最強的貨幣中心銀行之一。紐約銀行的總部位於美國金融中心地段紐約市華爾街一號，管理著遍佈 33 個國家的分行和分支機構的國際網路。

紐約銀行公司（紐約證券交易所：BK）是提供全系列服務的全球領導性企業，幫助機構與個人在超過 100 個全球市場中轉移與管理它們的金融資產。其核心競爭力包括證券服務、國庫券管理、投資管理與個人及地區銀行服務等。

2007年7月1日與總部位於匹茲堡的美隆銀行合組控股公司，兩大銀行皆以客戶導向為營業方針並以歷史、願景、成長及績效作為共同的理念與價值，為近年來美國金融界合併成功之重要案例。

（2）公司概況


該行目前擁有員工約 42,900 人，紐約梅隆銀行的管理資產超過 1 萬億美元，躋身全球最大的資產管理商行列，並以其 18 萬億多美元的代管和託管資產成為全球領先的資產服務商。公司首席執行官 Robert P. Kelly 表示：“我們正建立一個無人能及的全球領先的金融服務增長公司。我們在

很多高增長型業務、無可匹敵的產品廣度以及通過戰略投資加快全球拓展的能力方面都處於領先地位。新公司以服務卓越與業績出眾為特色，將形成一個以絕對的客戶為本、注重團隊合作和執行力為致勝法寶的企業文化。

(3) 亞洲市場概況

紐約梅隆銀行在亞太地區經營業務有著超過 50 年的歷史。公司在這個地區的 12 個國家當中擁有 16 家辦事處，其中包括上海、東京、香港、新加坡、漢城與臺北等地的分行，並雇用了 4,200 名員工。



BNY MELLON	
Type	Public (NYSE: BK )
Founded	1784 ^[1]
Headquarters	 New York City, New York
Key people	 Robert P. Kelly, Chairman and CEO ^[2] Gerald Hassell, President ^[3]
Industry	Banking
Products	Financial Services
Revenue	 US\$ 16.33 Billion (2008)
Net income	 US\$ 1.41 Billion (2008)
Total assets	 US\$ 237.51 Billion (2008)
Employees	42,900 ^[4]

(4) 美國紐約梅隆銀行台北分行

美國紐約梅隆銀行台北分行成立於民國六十三年，並於民國八十四年

正式成立國際金融業務分行，以服務本行之美國大型百貨業客戶。其主要業務包含收受存款、辦理放款及保證、匯兌、進口信用狀開發及出口信用狀之通知、付款、保兌、求償及押匯/轉押匯等。該分行除為台灣地區銀行同業與紐約總行間，匯款及出口信用狀收單業務之處理窗口外，並係美國紐約全球國際貿易信用狀業務之主要服務據點之一。

2.2 新興市場-機遇與挑戰

華爾街日報專欄作家魏瑟 (David Wessel) 為文指出，在外資湧入下，新興市場貨幣都面臨升值壓力，然而為避免出口受損，傷及經濟復甦，許多新興市場都在盡力抑制貨幣的升值。但是新興市場終將面臨兩項不在他們控制之內的挑戰：一方面是必須應付因美國低利率而大量湧入新興市場尋求高獲利的資金，一方面又要尋求因應中國拒絕讓人民幣升值的態度。

魏瑟指出，發生在 1990 年代晚期的亞洲金融危機讓新興市場學到一個教訓：倘若一個國家試圖堅守固定匯率，可能導致大災難。新興市場國家過去因外匯存底不足或無力升息來支撐匯率，結果遭遇本國貨幣重貶，引發危機，尤其是背負大量外匯債務的銀行和企業。

在最近這波危機發生前後，有幾個拉美和亞洲國家放手讓本國貨幣波動，使得彈性匯率發揮避震器功能。新興市場央行因為不必執著於高利率維持固定匯率，所以可以降息，也助國內債務人免遇局勢動盪打擊。以巴西為例，在這波危機最嚴重的數月期間，該國央行降息 11 碼，與此同時，巴西幣兌美元貶值 35%。

匯率只是整個事情的一部分。有幾個新興市場國家累積大量美元外匯

存底，選擇自保以免往後得痛苦地向 IMF 討救兵。銀行體系穩健的國家在這波危機中表現較佳，中國雖讓該國貨幣緊跟美元，但其經濟卻未被這場風暴打倒；美國聯準會 (Fed) 以美元與巴西、墨西哥、韓國和新加坡的央行交換當地貨幣，好讓後者能把錢借給短缺美元的銀行，此舉可繞過功能不彰的貨幣市場。

關於最佳匯率政策的辯論通常是比較心理層面的，但這次，以經驗為依據的證據卻很強。加州大學柏克萊分校的國際經濟學家艾欽格林 (Barry Eichengreen) 表示，讓市場力量決定本國貨幣匯率走向的國家，在這波風暴中的情況好得多，其優勢之一就是，企業因為預期匯率變動，會避免借入太多高風險且無避險的外匯貸款。

隨著這波金融危機告別最壞時光，之前買進美元避險的全球投資人開始把許多資金移往較具吸引力的市場，尤其是亞洲市場，結果造成美元再次貶值，而新興市場貨幣開始升值。根據教科書的說法，此一現象應有助全球經濟趨於平衡：美國應減少進口、增加出口，而亞洲經濟體應增加進口、減少出口。但經濟繁榮仰仗出口的新興市場，其官員並不這樣認為。

有幾個新興市場央行開始干預匯市，拋售本國貨幣並買進美元，以抑制本國貨幣升值幅度，且支撐本國出口。以泰國為例，該國財政部長表示，今年至今累積動用 150 億美元進行干預。這是經過時間考驗的反應，但若市場認定，一國貨幣無可避免一定會升值，該國政府卻徒勞地試圖阻卻升值，這樣的操作可能產生反效果，投資人更會加碼押注該國貨幣升值。升息可消弭舉債，但會加速貨幣升值；砍政府預算很可能是較睿智但難以施行的作法。

還有其他選擇。香港藉由使房貸規定趨嚴來抑制借款和不動產泡沫；

本國貨幣於今年 2 月以來升值 45% 的巴西對流入資金課徵 2% 的稅，此舉似乎成功抑制巴西幣升值。傳統的想法是：這種稅率太低無法發揮太多效果，也不會造成太大傷害。但 IMF 和其他機構內部現已熱烈辯論，在何種情況下資金管控是有效的。

新興市場最終將面對超出他們掌控能力的兩大挑戰：美國利率處於極低點以及中國不放人民幣兌美元升值。美國利率低誘使投資人在美國舉債，然後投資於景氣率先復甦、利率較高以及其貨幣普遍預料將繼續升值的新興市場；中國不放人民幣升值使其鄰國也不願讓其貨幣進一步升值，以喪失出口競爭力。

2.3 GLOBAL TRADE REVIEW-2ND ANNUAL NORTH AFRICA TRADE AND INVESTMENT CONFERENCE

參與此次研討會共有學者、業界及銀行業共 139 人，探討議題如下：

- (1) ENCOURAGING FOREIGN INVESTMENT INTO NORTH AFRICAN MARKETS
- (2) PATTERNS AND TRENDS IN THE NORTH AFRICAN MARKET-TRADE FINANCING ISSUES AND CHALLENGES、OPTIMISING WORKING CAPITAL AND MAINTAINING LIQUIDITY、THE GROWTH OF ISLAMIC TRADE FINANCE IN NORTH AFIRCA
- (3) STRENGTHENING ECONOMIC COOPERATION BETWEEN ASIA AND NORTH AFRICA- ENHANCING ASIA-NORTH AFRICA TRADE AND EXPORTS
- (4) ASIAN INVESTMENT OPPORTUNITIES WITHIN NORTH AFRICAN MARKET-INCREASES IN SOUTH-SOUTH TRADE AND INVESTMENT:THE

CHALLENGES POSED

2.4 北非市場之情勢及趨勢

繼金磚四國後，中東北非地區被形容為下一個投資者的寶藏。成為寶藏的首要條件就是其市場現時仍未被發掘，正如數年前投資者對金磚四國的感覺一樣。一般人對中東的印象可能還停留在伊拉克戰爭階段，但事實上中東北非地區幅員廣闊，面積超過九百萬平方公里，佔全球約 6.8%，而人口達 3 億多人。其中伊朗、伊拉克、利亞等地緣政局相對不穩的地區只是當中少數國家，而擁有較高投資潛力的例子則包括：巴林、埃及、約旦、沙地阿拉伯、科威特、摩洛哥、阿曼、卡塔爾、及阿聯酋等國。

區內的經濟增長主要由石油推動，以沙地阿拉伯為例，石油儲量佔世界的 26%，居世界之首，亦是世界上最大的石油出口國。此外，阿聯酋的石油和天然氣資源亦非常豐富，儲量均居世界第五位。事實上，「油元」創造的龐大財富效應早已擴散至區內其他行業，預期超過 1.6 兆美元將被撥為巨型工程及基建開支，國際貨幣基金組織預料未來 5 年的開支將近 8000 億美元。政府亦顯著投資於被忽略的土木基建，包括水電、公共事務、育及健康護理等。

中東北非地區屬回報潛力與風險均較高的投資市場，適合進取型的投資者。與已發展及其他新興國家相比，目前區內市場的估值相對吸引。08

年中東海灣地區的預測市盈率不足 13 倍，每股盈利增長則高於百分之二十，較中國及印度顯得吸引。

今年績效好的市場，包括北非突尼西亞，及中東的黎巴嫩、科威特、卡達等國家，主要應是跟全球連動度偏低，普遍沒有開放外資；且中東回教國家不投資金融放貸業，因而得以避開這波美國次貸風暴衝擊。

2.5 參訪埃及國民銀行-聽取埃及證券交易所、伊斯蘭金融簡報

(1) 埃及國民銀行介紹

埃及國民銀行成立於1898年6月25日，註冊資金為一百萬英鎊，當時為一家股份制銀行。從成立開始，埃及國民銀行就有貨幣發行權和行使政府銀行的職責，但同時也是一家商業銀行。至2007/06埃及國民銀行的總資產已達374億美元，是全球第441大銀行，亦為埃及第1大銀行，同時也是非洲及中東地區最大的銀行之一。

1960年，埃及國民銀行國有化，成為一家國有銀行。同年，埃及中央銀行成立，並將埃及國民銀行原先行使的中央銀行的職責轉接過去。

作為埃及最大和最古老的商業銀行，埃及國民銀行在埃及經濟改革以及社會發展中扮演著重要的角色。在長達一百多年的歷史中，埃及國民銀行在埃及銀行體系中維持著自己卓越的地位，同時亦在阿拉伯銀行和國際銀行間保持良好的地位。

作為埃及最大的銀行，埃及國民銀行在國內有 450 家分支機構。除了扮演銀行及金融角色，埃及國民銀行同時還參與到了文化、科學及社會活動等重要領域中，其中最顯著的有：

藝術

埃及國民銀行在其銀行大廈裏建立了一個收藏貴重藝術品及雕塑的博物館，這些藏品充分反映了埃及藝術運動以來各代藝術家的特色。

科學

為符合國家獎賞條件的科學領域和創造發明頒發年度埃及國民銀行獎；同時建立了埃及最好的銀行專業圖書館。

環境

埃及國民銀行和國際金融機構簽訂多份協定，以優惠的條件，向那些達到國際環保標準的項目提供資金。

社會貢獻

為紓緩失業問題，埃及國民銀行通過自有資源及社會發展基金為年輕畢業生提供資助，鼓勵其開展小型專案。另外，埃及國民銀行為在校生及畢業生提供培訓機會，幫助他們達到勞動市場的要求。

NBE 概況

銀行排名：全球 [441]；埃及國內[1].

監管者：埃及中央銀行

會員：金融貿易銀行家協會，COMESA 銀行家協會。

經營活動：商業銀行

服務範圍：信用風險分析及評級，房地產，進出口貿易融資，公司融資，

消費信貸計畫，風險資本，經紀，旅遊，棉花貿易和行銷，租賃。

股權所有者

阿拉伯埃及共和國 100%國有

(2) 埃及證券交易所簡報

THE EGYPTIAN EXCHANGE IS ONE OF THE OLDEST EXCHANGES SINCE

1883, WHICH OFFERS :

- A STRONG CORE OF DIVERSIFIED SECTORS WITH PROMISING INVESTMENT OPPORTUNITIES
- SOUND FUNDAMENTALS:STRONG CORPORATE RESULTS
- ABUNDANT LIQUIDITY WITH A GOOD MARKET DEPTH
- INT' L STANDARDS FOR MARKET REGULATIONS
- PROPER INT' L REPORTING STANDARDS AND ADEQUATE GOVERNANCE PRACTICES
- NO RESTRICTIONS ON FOREIGN INVESTMENT OR REPATRIATION OF CAPITAL AND DIVIDENDS
- NO DIVIDENDS/CAPITAL GAIN TAXES OR STAMP DUTIES

- VERY COMPETITIVE LISTING/TRADING FEES IN THE MENA REGION
- NO OF MEMBER FIRMS:146
- BROKERAGE COMM. :NEGOTIABLE (UP TO 0.5PCT)
- NO OF LISTED COMPANIES:324
- SME BOARD(NILEX):3
- GDRS:12
- SETTLEMENT:T+2
- PRICE LIMITS:WIDENED TO 20PCT
- TRADING HOURS:10:30-2:30(+2 GMT)

(3) 伊斯蘭金融簡報

伊斯蘭金融是按照伊斯蘭經典古蘭經創立的金融體系，其運作嚴格按照古蘭經的教義進行。其特點是要交納天課，借貸不得收取利息，不進行向社會回報的投資。

依照伊斯蘭教的法規，水源、森林、礦山、海洋和未開墾的土地屬於公共資源，不得私人擁有，私人利用公共資源必須交納天課。市場禁止壟斷和哄抬物價，目前伊斯蘭國家也出現許多銀行，但小量私人借貸仍然遵守不收利息，尤其嚴格截止高利貸。雖然古蘭經認為貧窮和孤寡應由社會負擔，但因為現代世界經濟的一體化趨勢，伊斯蘭世界也開始實行保險體系。

「伊斯蘭」一詞以往給人神秘、文化、宗教意味濃厚及歷史悠久的印象，其實近幾年「伊斯蘭」已從這些印象中突圍，展現在人前的是令人瞠目結舌的先進建築技術和龐大的內需市場所造就的金融商機。去年以來，當全球金融業正捲入信貸風暴而搖搖欲墜時，伊斯蘭金融卻在亞洲西南端綻放光芒，屹立不搖，因而吸引國際熱錢爭相投入，掀起一波新的投資熱潮。「伊斯蘭」金融迅速崛起，已成為世界金融的新勢力，並成為繼金磚四國之後的第五塊投資金磚。

主要伊斯蘭國家遍及中東、北非、西亞、東南亞地區，以中東至北非為主（the Middle East and North Africa，簡稱MENA），其中中東地區的石油及天然氣的蘊藏量相當豐富，激勵主要伊斯蘭各國的經濟強勁成長，預期油源豐厚的優勢，將繼續成為主要伊斯蘭國家經濟發展強勁的後盾。

現在的主要伊斯蘭國家除了是全球最大的油庫之外，當地金融服務、不動產、公用基礎建設和工業等內需產業的經濟貢獻度及發展潛力已凌駕於油庫優勢之上，其中又以銀行業的發展最受矚目。伊斯蘭銀行體系是以「報酬分配及風險分攤」、「實體經濟交易」、「無剝削行為（無利息）」、「無犯罪行為」為設立的基本原則，道德觀深厚及和平的人性化經營理念，與西方資本主義的盈利至上大不相同。

近幾年伊斯蘭銀行拓展相當迅速，至今全球銀行家數已近4 0 0家，，

伊斯蘭銀行快速擴張，除了是為服務全球達十億人次的伊斯蘭教友外，主要是世界各國已注意到伊斯蘭國家強大的經濟實力，紛紛加入伊斯蘭銀行的行列，包括美國、英國、德國、香港及日本，而法國更在今年7月宣布開設伊斯蘭銀行金融業務，並表達歡迎海灣國家到巴黎來，這些舉動在在突顯伊斯蘭金融已成為全球金融中的新勢力。

參、心得與建議

3.1 金融機構監理之重要

此次研習期間距金融風暴肆虐不遠，當時華爾街金融圈裁員及倒閉聲不斷，從業人員無不人心惶惶，瀰漫著一股濃厚的不安氣息，國際金融市場更是動盪不安，這無疑是繼三〇年代大蕭條以來，最嚴重金融危機。探究此次風暴形成之主要原因為：

- (1) 長期低利率與過於寬鬆的貸款政策。
- (2) 房地產價格下跌形成不動產泡沫化，導致次級房貸危機。
- (3) 資本市場過度迷信資產證券化信用評等。
- (4) 部份金融機構為追求短期暴利，以高財務槓桿操作各種衍生性商品，當風暴來襲時即面臨極高的流動性風險。

在金融創新的旗幟下，各種衍生性商品以計量模型設計和精緻的包裝，無孔不入的滲透到各金融機構，其風險被模糊化後，商品背後的貪婪陷阱更加劇了市場的不確定性。

台灣為因應愈演愈烈的金融風暴，已於日前由行政院宣布對國內銀行各種存款提供全額保障，此政策於非常時期固有其必要，然政府對各銀行更需給予高度管理和管制，以防範道德風險及被掏空問題。

金融國際化及自由化，如水可載舟亦可覆舟，此次金融危機無疑是一大警訊。美國前聯準會主席葛林斯潘曾公開坦承，他過度信任金融機構自我保護與自律的能力，輕忽政府監督管制的重要性。在適應並接受國際化及自由化的同時，政府實應更積極維護金融紀律，比繼續推動金融改革更為重要。

3.2 本行赴大陸設立分行之建議

此次研討會主辦行所邀請之同業中含本地銀行 4 家共 4 位行員，海峽對岸大陸銀行同業 11 家共 22 位行員參加，因兩地語言相通，雙方建立友誼與良好溝通管道，對於大陸金融業之分類及其從業人員之錄用、待遇福利等狀況更加瞭解。大陸商業銀行可分為 1. 大型股份制銀行 2. 全國性股份制商業銀行 3. 城市商業銀行與農村信用社銀行。外資銀行按銀行業監督管理機構批准的業務範圍，得經營下列部分或者全部業務：1. 吸收公眾存款 2. 發放短期、中期和長期貸款 3. 辦理票據承兌與貼現 4. 買賣政府債券、金融債券，買賣股票以外的其他外幣有價證券 5. 提供信用證服務及擔保 6. 辦理國內外清算 7. 買賣、代理買賣外匯 8. 從事外幣兌換 9. 從事同業拆借 10. 從事銀行卡業務 11. 提供保管箱服務 12. 提供資信調查和諮詢服務 13. 經中

國銀監會批准的其他業務。兩岸已於 11 月 16 日簽署金融監理合作備忘錄 (MOU)，本行亦正籌設上海分行，建議積極與全國性股份制商業銀行進行策略合作，並設立支行及申設其他分行，優先鎖定全方位服務台商，以爭取獲利。

肆、附件

4.1 研討會與會者名單

LIST OF BNY MELLON 2009 CAIRO SEMINAR

No.	BANK NAME	LAST NAME	FIRST NAME	Sex
China (22)				
1	Wing Hang Bank (China) Limited	Hu	Lingyun	F
2	Industrial Bank Co.,Ltd.	Yang	Ming Xia	M
3	Industrial Bank Co.,Ltd.	Zhao	Yi	F
4	Industrial Bank Co.,Ltd.	Zhang	Yongbo	M
5	Agricultural Bank of China Limited, Shandong Br	Yang	Guoyue	M
6	Agricultural Bank of China Limited, Henan Br	Zhou	Ye	F
7	Agricultural Bank of China Limited	Wang	Wei	F
8	Evergrowing Bank Co. Ltd	Wang	Rong	F
9	Guangdong Development Bank, Shenzhen Branch	Cheng	Shao Kai	M
10	Bank of Shanghai Co.,Ltd	Sun	Jie	F
11	Shenzhen Development Bank, Head Office	Yang	Yongjun	M
12	Shenzhen Development Bank, Shenzhen Branch	Bao	Hang	M
13	Shenzhen Development Bank, Shenzhen Branch	Cao	Lixin	M
14	China Construction Bank	Wang	Sheng Nan	F
15	China Construction Bank, Ningbo Branch	Zhang	Wei	M
16	China Construction Bank, Suzhou Branch	Yuan	Qing	M
17	Shanghai Pudong Development Bank	Wang	Ming Yi	F
18	Shanghai Pudong Development Bank	Tao	Feng Qi	F
19	Shanghai Pudong Development Bank	Zheng	Yin	M
20	Industrial and Commercial Bank of China Anhui regional Headquarters	Zhu	Guoming	M
21	Industrial and Commercial Bank of China Guizhou Provincial Branch	Yu	Dong Ya	F
22	Industrial and Commercial Bank of China	Zou	Jin	F
Indonesia (5)				

23	PT. Bank CIMB Niaga Tbk	Sanjaya	I Gusti Ngurah Budi	M
24	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Dwikurniasih	Berchmana Vita	F
25	PT Bank OCBC NISP	Ooi	Suriyanto	M
26	PT Bank Central Asia Tbk	Gunawan	Teddy	M
27	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	Fahmi	Yopie	M
Malaysia (2)				
28	Malayan Banking Berhad	Awang	Omar	M
29	CIMB Bank Berhad	Ali	Nora	F
Vietnam (4)				
30	Vietnam Bank for Industry and Trade	Phan	Thi Hong Hai	F
31	Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam	Huynh	Song Hao	M
32	Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam	Nguyen	Hung Son	M
33	Vietnam Bank for Industry and Trade	Truong	Thi Thanh Thuy	F
Philippine (1)				
34	Bank of the Philippine Islands	De Guzman	Ivy Maria	F
Taiwan (4)				
35	Shanghai Commercial & Savings Bank	Peng	Chih- Hao	M
36	Land Bank of Taiwan	Hsu	Ming-Huei	F
37	Bank SinoPac	Liu	Scott	M
38	Bank of Taiwan	Lin	Chang-Ching	M
Thailand (1)				
39	Siam Commercial Bank	Wanachate	Usana	F
BNY Mellon (6)				
40		Brown	A. Richard	M
41		Chu	S.W.	M
42		Chen	Vivian	F
43		Florescio	Aida Victoria	F
44		Hsu	Peggy	F
45		Orlowski	Victoria	F
46		Cook	David	M

4.2 研討會行程



THE BANK OF NEW YORK MELLON

International Payment and Trade Services Seminar October 17 – 25, 2009

Saturday, October 17, 2009
Arrive in Cairo, Egypt

Casual Attire

Conference Location: Sheraton Dreamland & Conference Center
Wahat Road 6th of October City, Cairo, Egypt
Tel: 20 2 385 95000 Fax: 20 2 385 95100

Sunday, October 18, 2009

Business Casual Attire

8:00 a.m.	Breakfast at Hotel
9:45 a.m.	Cairo Museum Tour
12:00 p.m.	Luncheon
1:30 p.m.	China Industrial Park – Investment Environment/Policy Discussion
4:45 p.m.	Depart for Dinner

Monday, October 19, 2009

Business Casual Attire

8:00 a.m.	Breakfast
9:00 a.m.	Welcome and Opening Remarks
9:15 a.m.	Introduction
10:00 a.m.	Treasury Services Overview – (Speaker TBD)
10:30 a.m.	Coffee break
10:50 a.m.	Economic Overview – (Speaker TBD)
12:00 noon	Lunch
14:00 p.m.	North Africa update – Soha Ali, VP



THE BANK OF NEW YORK MELLON

International Payment and Trade Services Seminar
October 17 – 25, 2009

15:20 p.m. Coffee break
15:40 p.m. Latin America presentation – John Hernandez, MD
6:00 p.m. Dinner

Tuesday, October 20th, 2009

Business Casual Attire

8:00 a.m. Breakfast
9:00 a.m. Europe Union presentation - Dominic Broom, VP
10:20 a.m. Coffee break
10:40 a.m. Gulf Region presentation – Maninder Bhandari, MD
12:00 noon Lunch
2:00 p.m. Egypt/Yemen (to be confirmed)– Hana Moharam, VP
3:20 p.m. Coffee break
3:40 p.m. Turkey Region presentation (Speaker TBD)

Wednesday, October 21st, 2009

Business Casual Attire

8:00 a.m. Breakfast
9:00 a.m. National Bank of Egypt visit
11:00 a.m. Islamic banking presentation (Speaker TBD)
12:00 noon Lunch
3:00 p.m. Sino-Egypt Council presentation - Investment policy/environment
6:00 p.m. Dinner



THE BANK OF NEW YORK MELLON

International Payment and Trade Services Seminar
October 17 – 25, 2009

Thursday, October 22, 2009

		<i>Business Casual Attire</i>
8:00 a.m.	Breakfast	
9:00 a.m.	GTR Conference North Africa Trade and Investment Conference Location: Marriott Hotel, Cairo, Egypt	
5:00 p.m.	Dinner	

Friday, October 23, 2009

		<i>Business Casual Attire</i>
8:30 a.m.	Breakfast	
9:30 a.m.	Seminar wrap up, seminar questionnaire completion, and final Q&A	
12:00 noon	Lunch	
2:30 p.m.	Networking session – Papyrus production factory and Souk visit	
6:30 p.m.	Dinner	

Saturday, October 24, 2009

		<i>Casual Attire</i>
8:30 a.m.	Breakfast	
9:30 a.m.	Alexandra culture exploring	
5:00 p.m.	Dinner	

Sunday, October 25, 2009

Departure

Wishing You a Safe Journey Home!

4.3 研討會結業證書

