

出國報告（出國類別：參訪）

98 年度香港東亞運動會參訪報告

服務機關：教育部

姓名職稱：吳部長清基

體育司王司長俊權

高教司楊副司長玉惠

秘書室馬專門委員湘萍

（借調行政院曾政委辦公室）

派赴地區：香港

出國期間：98 年 12 月 4 日至 8 日

報告日期：99 年 2 月 20 日

摘 要

我國本次參加香港舉辦第 5 屆東亞運動會，一共獲得 8 金、34 銀、47 銅的成績，總計 89 面獎牌。12 月 15 日，總統接見東亞運中華代表隊，讚許教練及選手的表現，特別對於國人印象深刻的跆拳道裁判不公事件。這是難得的國際賽事經驗，我們應該從中學習，不管是教練或選手，在參加國際比賽應徹底了解比賽規則，培訓隨團運動語言人才，並模擬因應可能情況。

參訪香港各主要大學後，認為國內應要求大學積極推動研究團隊與政府及業界有密切的合作關係，應有相關競爭性補助及輔導機制。國內現行正規劃之第二期 5 年 500 億計畫，應要求獲補助學校必須與政府研發機構或國內外法人、產業進行研究合作，進行學術交流，使得各大學研發能量能更擴大並使國家產業競爭力能更提升。另香港地區教師待遇係我國 4 倍，國內大學應提早因應，現行規劃中的彈薪方案將有效解決。對於外籍生(含陸生)皆收取為本地生 2 倍之學雜費，但對於優秀學生亦提供高額的獎學金，以吸引優異學生，此應作為我國國內大學招收外籍生及陸生學雜政策之參考。

目次

壹、前言.....	4
一、參訪目的.....	4
二、訪問重點.....	4
貳、準備過程.....	5
一、前置作業準備.....	5
二、參訪行程安排.....	5
三、研擬參訪議題.....	10
(一) 東亞運賽事部分.....	10
(二) 香港高等教育訪視部分.....	10
參、重要賽事紀錄.....	11
一、12月5日桌球決賽(伊利沙伯體育館).....	11
二、12月6日跆拳道決賽(石硤尾公園體育館).....	12
肆、香港高等教育參訪心得、建議及各校概況.....	16
一、心得.....	16
二、建議.....	17
三、各校概況.....	18
(一)景嶺教育文化基金會簡介(12月6日).....	18
(二)珠海學院.....	19
(三)香港中文大學(12月7日).....	23
(四)香港科技大學.....	28
伍、結語.....	32
陸、附錄.....	33
一、2009年第5屆香港東亞運動會各競賽種類賽程時間總表.....	33
二、第1~5屆「東亞運動會」我國得牌暨名次統計表.....	34
三、我國參加2009年第5屆香港東亞運動會獲獎清冊.....	35
四、我國參加2009年第5屆香港東亞運動會代表隊報名名單.....	38
五、自由時報曾敬翔事件報導(12月8日).....	40
六、香港科學館簡介(12月5日).....	43
七、香港主要大學報導資料.....	44
八、參訪行程留影.....	55
九、相關新聞剪集.....	63

壹、前言

一、參訪目的

東亞運係由東亞運動會總會所舉行四年一度的地區綜合性運動會，參賽國家或地區是東亞運動會總會之成員、非正式成員及被邀請的國家，我國為東亞運正式成員。東亞運培訓及組團等相關工作主政機關為行政院體育委員會，惟參加國際運動賽事之選手多數具有學生身分，本部亦扮演重要角色。本次東亞運代表團與會，其主要目的係藉由參觀大型賽會之舉辦來提升國內舉辦大型賽會之水準，並提高我國大專校院競技運動水準。本部參與人員，亦希藉此對各位教練、參賽選手們的辛勞表示謝意、敬意，以及於賽前加油打氣。

至於訪問香港主要大學目的，乃因現香港地區尚有 4 所大專校院係經本部核准立案招生之學校及政府出資購地之土地，故參訪珠海大學及景嶺基金會。另由於全球知識經濟體的發展，經濟與社會發展的成功必須以知識為基礎，人才是決定國家競爭力的基礎。世界各國為了厚植研發能力及強化國家競爭力，皆將提高教品質做為國家競爭力之主要策略，而各國的高等教育都朝向重點、追求卓越的方向發展，近年來香港地區大學在各方面進步快速，藉由本次至香港機會，順道拜訪香港中文大學及香港科技大學，並舉辦座談會，交換意見心得，希針對 2 所學校在各項議題上之做法，以作為我國高教發展之參考。

二、訪問重點

- (一) 對各位教練、參賽選手們的辛勞表示謝意、敬意，以及於賽前加油打氣。
- (二) 依例致贈加菜金及獎勵金 20 萬元。
- (三) 參觀比賽場館設施。
- (四) 了解珠海大學現行校務規劃及發展
- (五) 景嶺基金會運作及本部荃灣校產的處理
- (六) 香港中文大學及香港科技大學 2 校之學校發展策略及具體措施：
 1. 學校提升國際競爭力之策略
 2. 延攬外國人才及留學生之作法
 3. 學校目前發展的重點領域及發展方向
 4. 近 5 年政府對學校的補助方式及額度
 5. 學校與產業界、其他學術機構或大學合作之方式
 6. 學校未來 10 年發展的目標
 7. 學校培養「領導人才」之作法

貳、準備過程

一、前置作業準備

本次教育部參訪「2009年第5屆香港東亞運動會」由吳部長擔任團長，率體育司長、教官(隨扈)2名，參訪期間訪問香港各主要大學，學習香港主要大學百大經驗，以及我立案之香港珠海大學、調景嶺中學，除表達本部關懷之意，並了解實際辦學情形，以利後續協助。

本次參訪團成員如下：

姓名	單位及職稱	備註／電話
吳清基	教育部部長	團長
王俊權	體育司司長	團員
康來誠	部長室教官	團員
楊玉惠	高教司副司長	團員
馬湘萍	秘書室專門委員 (借調行政院曾政委辦公室)	

二、參訪行程安排

我國出席「2009年第5屆香港東亞運動會」概況

序號	項目	內容
一	簡介	<p>(一) 我國為東亞運正式成員： 東亞運係由東亞運動會總會所舉行四年一度的地區綜合性運動會，參賽國家或地區是東亞運動會總會之成員、非正式成員及被邀請的國家。</p> <p>(二) 主管機關體委會： 行政院體育委員會為統籌國家體育事務之全國體育行政主管機關，有關國際運動賽事係該機關統籌規劃主導，爰東亞運培訓及組團等相關工作亦由該機關主政。</p> <p>(三) 參賽選手身分： 參加國際運動賽事之選手多數具有學生身分，故本部亦扮演重要角色。</p> <p>(四) 參賽國家： 2009年第5屆東亞運動會係假香港舉行，計將有中國大</p>

		<p>陸、日本、南韓、北韓、蒙古、關島、香港、澳門及我國等 9 個國家或地區參加。</p> <p>(五) 比賽項目： 本屆競賽運動種類共計有田徑、水上活動、羽球、籃球、保齡球、撞球、自由車、運動舞蹈、足球、曲棍球、柔道、划船、七人制橄欖球、射擊、壁球、桌球、跆拳道、網球、排球、舉重、帆船(風浪板)、武術等 22 種，其中 16 種為奧運運動項目。</p> <p>(六) 前屆獎牌： 我國參加「2005 年第 4 屆東亞運動會」所獲獎牌共計 72 面，得牌情形如下： 1.金牌：12 面 2.銀牌：34 面 3.銅牌：26 面</p>
二	時間及行程	<p>(一) 開閉幕起迄日：<u>2009 年 12 月 5 日至 13 日</u> 開幕：<u>12/5 晚間 7 點，維多利亞港</u> 閉幕：12/13 晚間 7 點，紅勘體育館</p> <p>(二) 部長預定出國期間： <u>2009 年 12 月 4 日至 12 月 8 日</u> 出國期間由林政務次長擔任代理人</p>
三	本部出國人員	<p>1.部長 2.體育司王司長俊權 3.高教司楊副司長玉惠 4.部長室康教官來誠</p>
四	獎勵金	<p>加菜金及獎勵金： 為對各位教練、參賽選手們的辛勞表示謝意、敬意，以及對於比賽選手加油打氣，本部依例致贈加菜金及獎勵金20萬元，所需經費由體育司業務費項下支應。</p>

部長出席「2009年第5屆香港東亞運動會」行程

日期	時間	地點	行程內容/說明	負責單位
12/4 (五)	11:00	本部	部長從本部出發	國際文教處
	12:50 起飛 ~14:35 抵達香港 ★ 班機： CI913	台灣→ 香港國際機場	◎台灣送機： 1.中華奧會行政組副組長曾敏勳 2.本部相關人員5位 ◎香港接機： 1.副總領隊陳雲銘 2.代表團總幹事黃瓊儀 (中華奧會副秘書長) 3.香港事務局 ◎由團本部辦簽證後，發給貴賓註冊卡	體育司、 中華奧會 ◎工作團於 11/30 出發
	16:00~ 17:00	機場→飯店	前往飯店	體育司、 中華奧會
	17:00~ 18:00	飯店	1.放置行李 2.梳洗、休息	體育司、 中華奧會
	18:00	團本部辦公室 (設在沙田麗豪酒店)	與代表團隊職員(預計35人)共進晚餐	體育司、 中華奧會
	夜宿	沙田麗豪酒店 RegalRiversideHotel	34-36TaiChungKiuRoad,Shatin,NewTerritories 沙田大涌橋道 34-36 號 Tel:(852)26497878	中華奧會
12/5 (六)	8:00~ 8:30	飯店→ 比賽會場	前往比賽會場	體育司、 中華奧會
	8:30~ 11:00	國際展覽中心	觀賽：桌球比賽 ◎屆時視實際賽程，由中華奧會安排觀賽項目	中華奧會 體育司
	11:30~ 13:00		午餐	大陸小組

日期	時間	地點	行程內容/說明	負責單位
	13:30~ 14:00	香港科學館	文教參訪	大陸小組
	14:30~ 15:00	九龍公園	文教參訪	
	15:00~ 15:30	回飯店	休息、換服裝	
	16:00	飯店出發→ 維多利亞港	大會備車接貴賓前往開幕典禮會場	中華奧會 體育司
	19:00	維多利亞港	★開幕典禮	中華奧會
	夜宿	沙田麗豪酒店 RegalRiversideH otel	34-36TaiChungKiuRoad,Shatin,NewTer ritories 沙田大涌橋道 34-36 號 Tel:(852)26497878	中華奧會
12/6 (日)	8:00~ 8:30	飯店→ 比賽會場	車程	中華奧會 體育司
	8:30~ 11:00	石硤尾體育館	觀賽：跆拳道決賽 ◎屆時視實際賽程，由中華奧會安 排觀賽項目	中華奧會 體育司
	11:30~ 13:00	南蓮園池 九龍黃大仙鑽 石山鳳德道 60 號	午餐： 香港事務局局長 楊家駿	大陸小組
	13:30~ 15:00	景嶺書院	參訪景嶺書院 與 2 位副校長會晤	大陸小組 高教司
	15:30~ 17:00	珠海大學	參訪珠海大學 與江校監(董事長)、校長張忠枬會晤	國際文教處協 助提供禮品
	18:00~ 20:00	好市中心利苑 餐廳	晚餐： 與景嶺基金會主席徐立夫、董事等 人餐敘	
	20:00	餐廳→住宿飯 店	車程	中華奧會

日期	時間	地點	行程內容/說明	負責單位
	夜宿	沙田麗豪酒店 RegalRiversideHotel	34-36TaiChungKiuRoad,Shatin,NewTerritories 沙田大涌橋道 34-36 號 Tel:(852)26497878	中華奧會
12/7 (一)	8:30~ 09:00	飯店→ 香港中文大學	車程	大陸小組 高教司
	9:00~ 9:30	香港中文大學 新亞書院	1.參觀新亞書院 2.與副校長、新亞書院院長黃乃正教授會晤	國際文教處協助提供禮品 ★12/7 大專體總所準備禮物，由該會自行攜帶
	9:30~ 10:15	香港中文大學 校長貴賓廳	◎與校長劉遵義教授會晤 中大出席代表： 1.副校長楊綱凱 2.副校長鄭振耀 3.副校長程伯中 4.教育學院院長李子建 5.教育學院體育部主任盧遠昌 6.學術交流處(國內事務)黃咏女士	大陸小組 高教司 國際文教處協助提供禮品
	10:15~ 10:30	大學體育中心	參觀中大體育設施	
	10:30~ 11:30	香港中文大學 →鴻星海鮮酒家	前往餐廳	大陸小組 高教司
	11:30~ 13:30	鴻星海鮮酒家	午餐	
	13:30~ 14:30	餐廳→ 香港科技大學	車程	大陸小組 高教司
	14:30~ 16:00	香港科技大學	1.與校長陳繁昌、 副校長黃玉山會晤 2.參觀校園	
	16:00~ 17:00	香港科技大學 →餐廳	車程	大陸小組 高教司
	18:00~ 19:30	(旺角佐敦道附近)	曾政委志朗、戴主委遐齡及蔡辰威主席(中華奧會)聯合宴請中華代表團加油晚宴 ★部長致贈加菜金及獎勵金 20 萬元	中華奧會 體育司

日期	時間	地點	行程內容/說明	負責單位
	夜宿	沙田麗豪酒店 RegalRiversideHotel	34-36TaiChungKiuRoad,Shatin,NewTerritories 沙田大涌橋道 34-36 號 Tel:(852)26497878	中華奧會
12/8 (二)	9:30~ 11:00	香港大學 香港城市理工 大學	自由參訪	中華奧會 大陸小組 高教司
	11:00 出發	參訪處→ 機場	驅車赴機場	中華奧會 大陸小組 高教司
	13:10 離境 ~14:45 抵 達台灣 ★班機： CI680	香港→台灣	回程	國際文教處

三、研擬參訪議題

(一) 東亞運賽事部分

本次賽會主要觀賽項目為較可能得牌之項目：田徑、游泳、齡球、撞球、桌球、跆拳道、網球、舉重。其中又以游泳、桌球、跆拳道等項目表現最為優異。

因限於決賽時間，本次觀賽主要有二場。一是 12 月 5 日在伊利沙伯體育館舉行之桌球決賽，我國選手為江宏傑，一舉擊敗香港老將李靜，晉級東亞運桌球男單 4 強。二是 12 月 6 日在石硤尾公園體育館舉行之跆拳道決賽，主要選手許家霖、詹奕界、李幸樺、陳穎秋等。我代表隊跆拳道男子 54 公斤級選手許家霖在決賽與南韓選手踢到延長賽，以一記中端攻擊終於獲勝，奪下第一面金牌。男子 58 公斤級詹奕界、女子 47 公斤級李幸樺、女子 51 公斤級陳穎秋也各獲得一面銀牌，跆拳道項目經過奮戰，獲得 1 金 3 銀，成績斐然。但最重要的一戰是曾敬翔與韓國選手宋智勳爭議的一戰。

(二) 香港高等教育訪視部分

高等教育訪視參訪包括二部分，一是珠海大學及景嶺文教基金會。二是香港著名大學，包括香港中文大學、香港大學、香港科技大學、新亞書院、城市理工大學等香港各主要大學，並會見各大學校長，深入會談各項議題。

本次高等教育拜會活動會談議題如下：

- 一、學校提升國際競爭力之策略。
- 二、延攬外國人才及留學生之作法。

- 三、學校目前發展的重點領域及發展方向。
- 四、近 5 年政府對學校的補助方式及額度。
- 五、學校與產業界、其他學術機構或大學合作之方式。
- 六、學校如何提升學生體適能或參與運動的比例。
- 七、學校體育教學與課程之規劃。

參、重要賽事紀錄

一、12 月 5 日桌球決賽(伊利沙伯體育館)

第 5 屆東亞運動會桌球(乒乓球)比賽於 2009 年 12 月 2 日至 7 日在香港伊利沙伯體育館舉行，賽事設 7 個小項，6、7 日兩天決賽。我選手蔣澎龍與吳志祺獲得男子雙打銀牌。男子單打江宏傑獲得銅牌。

我國選手蔣澎龍和吳志祺在男子雙打決賽時與大陸隊爭冠，結果以一比四落敗，獲得銀牌。蔣澎龍和吳志祺開始階段曾領先，但很快被對手反超前，之後連輸 3 盤，第 4 盤扳回一城，但第五盤又落後，不敵大陸的許昕和張繼科，獲得銀牌。

另一場比賽，今年剛滿 20 歲的我國桌球年輕好手江宏傑，12 月 6 日在爭取 4 強比賽中，以 4 比 1 擊敗香港地主名將李靜，挺進本屆東亞運男子桌球單打 4 強，7 日與中國選手許昕爭奪決賽資格。江宏傑目前世界排名第 90，6 日在男子單打 8 強賽，以 4：1 扳倒世界排名 22 的地主名將李靜，表現優異。江宏傑曾在今年奪下世大運男子單打金牌。

我國選手江宏傑 5 日擊敗香港老將李靜，晉級東亞運桌球男單 4 強，當日比賽，教育部長吳清基（左 2）及行政院政務委員曾志朗（右 2）、行政院六組陳組長德星、駐港辦事局楊局長、王司長俊權等均到場加油。（下為香港大眾論壇報導照片，左起為楊局長、吳部長、曾政委、陳組長）



二、12月6日跆拳道決賽(石硤尾公園體育館)

跆拳道比賽獎牌傳言一向由韓國把持，東亞運7日爆發裁判爭議事件，可以說明韓國裁判的不公正。

我國跆拳道選手曾敬翔在男子72公斤級金牌戰被南韓選手宋智勳明顯以犯規動作擊倒，立即送醫急救(車程30分鐘，至醫院已無大礙，但喉嚨被擊中處仍紅腫疼痛)，當時在場觀賽的行政院曾政務委員志朗面對韓籍主審裁判，以流利英文大喊要求大會要「摸著良心」判決，場面一度緊張；但南韓籍的仲裁委員會召集人仍判曾敬翔被擊倒，痛失金牌，現場抗議聲不斷。

當日金牌戰開賽17秒，南韓選手直接犯規，故意以正拳攻擊曾敬翔咽喉，嚴重犯規，曾敬翔立刻痛得昏厥在場上，醫護人員趕忙上前查看，比賽暫停，場邊中華隊隊職員全站起來大聲抗議。曾敬翔被攻擊的咽喉下方可以看出明顯的紅腫，攻擊該部分不能計分，且嚴重違規，場上四個角落共有4部攝影機，照講所有裁判應根據錄影重新判斷，但據主審說明，他們都看過錄影後，仍認為沒有違規，判定韓國選手獲勝，這項離譜的判決，招致所有在場選手抗議，並引起媒體討論。

跆拳道比賽，咽喉部位並未以護具保護，依規定，護具保護部位才是可以攻擊和得分的部位，攻擊在有色(藍或紅)區域才算得分。喉部不屬於合法攻擊的範圍，攻擊也沒有分數，但南韓選手正面攻擊喉部明顯違反規定，若依照規定，曾敬翔雖然倒地不起，但對方犯規，金牌仍應該屬於曾敬翔。

曾敬翔事後在媒體表示，「韓國選手就跳起來正拳，然後打到我頸部，我就

有點呼吸困難，然後，後來我就沒知覺，我就倒下去，我就沒知覺，現在吞東西，然後呼吸還是有點痛，我也盡力了，怎麼判決？不是由我能決定，既然大會作出這個決定，我也只能尊重。」

這場抗議無意中成就這次東亞運最值得國人驕傲的一件事，就是曾政務委員在當場以流利英文嚴正表達中華隊立場，曾政務委員大聲質問：「請你回過頭看一下後面的證據(當時有中華隊員手持曾敬翔受傷部分照片站在主審後方)」、「我們只要求公平的比賽，但裁判不願接受真實的證據。」、「你摸著良心宣布結果嗎？」最後主審裁判向曾志朗與所有人一鞠躬後，不發一語離席。總教練劉慶文指出，明顯是裁判誤判，對方不願認錯，「我們很遺憾」。

整起事件背後，還有幾件波折，這是在媒體上看不到的。

當時在場的人和媒體都知道有比賽有爭議，但誰都拿不出證據。總教練劉慶文與一個隨團年輕選手(以英語表達抗議最積極，如圖 2 前排左蓄鬍者)，立即提出抗議，依據當時得到資訊，抗議(或申訴)必須依照比賽規則在 30 分鐘內書面提出聲請，經過與香港主辦工作人員接洽，現場竟然沒有準備任何申請文件，時間早就超過 30 分鐘，劉總教練急中找出一張白紙先在上面簽名，然後再寫申訴的理由，但大會一律使用英文，申訴文件遲遲無法提出，一直到大會提出申請文件，繳交保證金才算正式提出申訴。可見在國際比賽中，徹底了解比賽規則以及對爭議事件的申訴規定相當重要。

第二件事，跆拳道總教練劉慶文夫人蘇微雅在曾敬翔送醫院後，向曾政委表示，比賽現場已有人處理，但選手健康最重要，應立即到香港瑪嘉烈醫院看視，當時曾政委、陳德星組長、王司長俊權及蘇小姐 4 人隨即前往醫院，在車上討論一定要儘速取回醫院驗傷證明及照片，作為申訴證據。

曾政委等 4 人到瑪嘉烈醫院後，立即看望曾敬翔，並詢問傷勢，敬翔意識清醒，但喉部仍紅腫疼痛，醫生恐有腦震盪之虞，囑留院一天觀察。王司長並於第一時間以電話報告吳部長(當時吳部長尚在香港科技大學訪問)，部長指示應妥善照顧選手，並隨時報告最新狀況。訪問期間，部長並多次詢問了解曾敬翔受傷復原情形。

為傳回曾敬翔照片，蘇微雅以手機照 3 張頸部照片，但多次傳送不成功，所在場除蘋果日報記者外，都未帶相機，一時無法取得照片。幸好當時曾敬翔女友一直在急診室外等候，王司長隨即向敬翔女友詢借相機，照 2 張照片(如下，其中圖 3 未見報)，由蘇小姐請醫院人員轉存到香港科技大學上午贈送隨身硬碟(事情安排真巧)，等醫院驗傷證明出來，隨即驅車趕回比賽會場印發，抗議人員亦立即分持照片及醫院驗傷證明進行抗議，供媒體報導，加上曾政委即時以流利英文在場表達抗議，果然引起媒體注意，集中報導，也使整起事件得到國人和國際應有的關注。事情發生突然但也令人難忘，尤以曾政委透過媒體在現場以流利英

文發出正義之聲，「怒」斥裁判不公，但言語間又兼顧國際禮儀，多次以“please”堅決表達我方立場，嚴正揭發事實真相與比賽公平性，贏得各方敬重，政委回國後，以「金牌可以丟，但台灣尊嚴不能丟掉」，為整起事件留下最經典的註解，網路媒體甚至尊稱政委為「曾神」、「英雄」，為東亞運留下最令人稱頌的永恆。

至於自由時報 12 月 8 日記者報導說：「隨行教練包括朱木炎、蘇麗文等人，都一起前往醫院，並帶回醫院開立的驗傷報告書，傷勢位於「頸部及胸腔上方」等云云，與事實不合。



(圖 1)



(圖 2)



(圖 3，本張照片仍存於硬碟，未提供媒體)

肆、香港高等教育參訪心得、建議及各校概況

一、心得

(一)景嶺基金會係政府在港的一個據點，惟因法令限制無法以政府名義參與，故以本部所派董事為代表，所設立的景嶺中學係以延續中華文化為目標，校舍產權現屬基金會，土地是香港政府所有，每年租金 1000 元港幣，租約 75 年，該校舍如產權要改變需香港政府同意，因使用分區僅能做教育用，故該房舍勢必持續提供該中學使用。

(二)傳統上我國政府將珠海書院視同國內私立大學校院，由本部核准立案，並依我教育法令予以規範，有關其新增系所、學籍管理如新生名冊及畢業名冊核定、驗印核發畢業證書、授予學位及校長資格核定，均比照國內私校之方式認可及協助辦理。珠海大學既有之中國文學、新聞傳播、會計及銀行、工商管理、土木工程、建築學、資訊科學等 7 個學系（大學部）已獲得香港學術評審局評鑑通過，並以「珠海學院」名義註冊登記為香港專上學校，爰本部依 94 年 2 月 4 日及 5 月 31 日「研商珠海書院升格後續相關事宜會議」決議，自 94 學年度起已停止核定該等學系招生名額，94 學年度以後進入該等學系之學生，本部不審核其學籍及授予學位，該等學歷及比照香港地區學校辦理。95 學年度起另停止核定該校資訊管理、財務金融兩學系（大學部）招生名額，95 學年度以後進入前兩學系之學生，其學歷本部亦不予承認。因此，目前本部所承認之學位為歷史學系、英國語文學系、社會學及社會工作學系（大學部）與各研究所碩、博士班。

(三)香港大學之發展策略

1. 招聘全球優秀教師-香港教師薪資是本國的 3-4 倍，領 9 個月，寒暑假可向學校申請研究經費，港府規定 60 歲退休，亦有延退制度至 65 歲，但針對外籍教師會有彈性處理，領一次退休金，年資不帶著走，每離開一校即辦理結清。教師延退及薪資調整亦屬校長權責無須經各系所委員會，聘任資深教師與一般新進教師聘任程序不同，係由不同委員會審議的，初聘教師權責在各系所。
2. 招收優秀學生策略-中大本科生每年學費為 4 萬港幣，外地生 8 萬港幣，另每年約支出 9,000 萬的獎學金是由學校自籌，如鼓勵學生出國交換或研修，提供約 700 人的獎學金補助，另為招收內地優秀學生，每年提供 100 名每人 50 萬港幣之獎學金。
3. 國際學術合作-中文大學與世界多個頂尖優異大學及研究單位進行學術合作，並與大陸內地企業有密切的產學合作關係，該校在多各研究領域如癌症研究、生物科技、農業、中醫藥、太空遙測等領域皆屬領先，此領域目前兩岸三地應屬台灣的大學較具優勢，惟現該校在相關的合作及資助所展現的企圖心已不容忽視，我國大學的學術優勢恐將流失。
4. 香港科大的教師聘任從助理教授、教授、系主任、院長到校長皆從全球徵

才，行政主管不透過選舉，而是由徵才委員會遴選指派，教師升等採美式評鑑制度，要通過 7 關歷經數月才完成，教授終身職聘任必須通過由國際學者組成的諮詢委員會嚴格審查後決定。學校自創校 18 年有 50% 教師流動。與全球 150 所大學有學術交流。

5. 香港科大市港府重金打造的學府，1 年預算 23 億港幣，政府給予學校有高度的彈性。公立學校薪資是一樣的，但針對商學院教師有彈性，由院長向校長提出薪資的調整，決定權校長決定。
6. 以全英語教學，針對優秀學收給予高額獎學金，研究生每月有 12,000 港幣獎學金。商學院學生在學期間 50% 有出國機會。

二、建議

- (一) 香港景嶺基金會係我國政府於港之據點，作為兩岸三地學術交流之中介，政府應持續給予關注，至於該會希望本部能恢復每年補助 300 萬元，礙於國內現行政治氛圍，恐無法編列預算支應，線運作經費仍由珠海大學所付租金來支應。
- (二) 景嶺中學教學目標傳承中華文化，可鼓勵我國國內中學與該校建立雙方交流及互訪，讓兩校師生可以互相學習，並讓該校學生能多認識國內的環境。
- (三) 香港珠海大學現已有 9 個學系經港府認可，其所授予學位將被認可，未來所有學系全部認可後，該校與我國之關係及未來學校遷校至屯門東（鄰近舊咖啡灣）土地後，現有校址之運用，我政府應及早因應。
- (四) 香港中文大學特有學院制度，加強學生通識教育，國內部分大學雖推動相關學院制度(如清大、政大、東海等)但重點不盡相同，可鼓勵各大學參考該校作法，在我國大學校園亦能推動。
- (五) 中文大學研究團隊與政府及業界有密切的合作關係，相對的資源也高，學校的研究能結合產官學研績效卓著，國內大學大都單打獨鬥，與產官研較少結合，政府應透過相關競爭性補助及輔導機制，要求學校積極來推動。
- (六) 香港科技大學延攬全球最優異教師，教師升等、評鑑及行政主管並非由學系主導亦非透過選舉，國內大學校園的選舉文化應有所調整，否則對學校運作效率有重大影響。
- (七) 香港的大學自 2012 年即由 3 年制改為 4 年制，預計教師需求量將大增，由於香港地區教師待遇係我國 4 倍，國內大學應提早因應，現行規劃中的彈薪方案將有效解決。
- (八) 香港教師現一年領 9 個月薪資，寒暑假必須靠教師向外爭取研究經費，退休時每校的任教年資不能併計並無月退休金制度，此與我國教師薪俸及退休制

度不同，亦是我國教師待遇優於香港教師，現行外界認為我國薪資誘因不足以吸引優秀教師，但一般教師的待遇整體核算，應該是優於香港，現本部正規劃推動彈薪方案，故整體上我國教師待遇應較香港地區優渥，本部在此議題上應做整體強調。

(九)香港的大學對於外籍生(含陸生)皆收取為本地生 2 倍之學雜費，但對於優秀學生亦提供高額的獎學金，以吸引優異學生，此應作為我國國內大學招收外籍生及陸生學雜政策之參考，尤其是國內頂大的學校如台、成、清、交等校應該針對外籍生收取高於本國生之學費，對於優秀之學生再給於高額獎學金。

(十)對於國內現行正規劃之第二期 5 年 500 億計畫，應要求獲補助學校必須與政府研發機構或國內外法人、產業進行研究合作，進行學術交流，使得各大學研發能量能更擴大並使國家產業競爭力能更提升。

三、各校概況

(一)景嶺教育文化基金會簡介(12 月 6 日)

1.成立背景

香港原有一調景嶺中學，創辦於民國 39 年，係為大陸逃港難胞子女教育所設之忠貞僑校。惟 1993 年港府決定清拆調景嶺區，該校面臨拆除問題，另因應 1997 年香港政權移轉，當時毛部長基於教育立場及符合政府宣示在港不撤退以穩定僑心之號召，力主遷建，並依據民國 80、81 年陸委會港澳會報及委員會議決議，擴大計畫在港辦理一貫制院校(由小學至研究所)，由本部督導。

由於本部不適合出面，遂於民國 79 至 81 年間在港籌組景嶺教育文化基金會有限公司(以下簡稱景嶺基金會)，由該基金會出面向港府爭取撥地興建景嶺書院(位於九龍將澳)，所有董事並簽署「共同經營教育事業協議書」，以確保本部對基金會之掌控及規範各當事人權利義務關係，並作為一貫制學校之依據。本部則透過中華災胞救助總會捐助港幣 4,500 萬元予景嶺基金會，專用於興建新校舍。

2.景嶺基金會董事會

基金會負責籌辦建校、管理校產、學校運作之決策及其他有關教育文化推動事宜。基金會成立時董事計 11 人，我方 6 人，港方 5 人，以我方有較多席位而保有對基金會之影響力。

每年召開董事會兩次，慣例於 3 月、9 月時舉行，董事之改選均於 9 月之董事會時進行，選任之董事於 9 月當選後即行視事，董事每年改選三分之一，連選得連任。

3.景嶺書院

(1)現況

該校傳承調景嶺中學辦學精神，於 1994 年招收首屆學生，從中一至中七，現有學生數約 1,200 人，全校教職員工 84 人。因校舍設備新穎，超過同級學校標準，師資優良，辦學績效年年提昇，已具知名度，在香港將軍澳地區二十餘校中名列前茅。

(2)向港府註冊為津貼學校

原一貫制院校之構想，目前僅設立景嶺書院，我政府捐助興建之校舍於 1995 年完工，係歸屬景嶺基金會。當初學校招生營運時，對生源無十足把握，且其年度經常費用甚為龐大，預料我政府預算將難以負擔，遂研議由景嶺基金會向港府申請為津貼學校(即由港府分配學區學生並由港府補助，現港府每年約補助該校港幣 4,000 萬元)，並經提 82 年 8 月 13 日陸委會第 22 次港澳會報無異議通過。

4.財務

93 年度前，本部曾每年編列預算新臺幣 300 萬元補助景嶺基金會與景嶺書院行政及業務費，93 年度起刪除該筆專款，改為依計畫申請，鼓勵用於學術教育交流；本部原在香港設置之聯教中心業務，自 93 年度起亦因不再獲撥經費，移交景嶺基金會協助辦理。

(二)珠海學院

1.該學院目前租用本部香港荃灣校產

本部與太平洋文化基金會簽署捐助委辦合約後，核撥購置校產經費港幣 4,700 萬，並由張豫生（太平洋文化基金會執行長）及張拱星（本部前香港聯教中心主任）二人，以「個人名義」購買廣邑公司全部股權方式，取得江可伯（珠

海大學董事長)及梁永燊(前珠海學院校長)所持有之廣邑公司位於香港新界荃灣怡樂街海濱公園之地里亞中學校產，連同地上建築物、設施等所有權。

廣邑公司香港校舍於民國 82 年 7 月 1 日起租與景嶺基金會轉租珠海大學使用，租期 1 年，租金每月 40,000 元(景嶺基金會交付廣邑公司 20,000 元，其餘 20,000 元留給基金會作行政費用)，期滿再洽商續租事宜，由於原校舍係海濱花園小學，必須向港府申請改變為專上院校使用，其應辦手續及所需費用(約港幣 10 萬元)由珠海大學辦理並負擔經費，至校舍內部裝修，在不影響結構安全之情況下，同意由珠海大學自行負責。

民國 83 年 7 月 1 日起續租，每年訂約 1 次，租金亦每年調整增加 10% (84 年 7 月至 85 年 6 月未予調整)，惟自民國 87 年 7 月起應珠海大學要求改為每 2 年訂約 1 次，民國 91 年起調高租金為每月 12 萬元，租賃契約至民國 95 年 6 月屆滿，民國 95 年 7 月起，經本部估計合理市價，將租金調整為每月 25 萬元，96 年起 3 年 1 簽，租約至 99 年 6 月。

2.學校簡介(校長：張忠栢)

珠海學院根據香港專上學院條例於 2004 年七月中註冊成立，同年十月獲香港特區行政長官會同行政會議批准，開辦經評審學士學位課程，並可頒授學位。

學院已於 2009 年 6 月獲教育局批屯門東(鄰近舊咖啡灣)土地。同時亦得到香港立法會財務委員會批核免息貸款。新校舍位於環境清幽，風景優美的屯門青山灣畔，各教職員及學生都得以享有更理想的校園生活。新校舍佔地約為 1.6 公頃，計劃中的校舍將提供多種現代化及空間感的設計及設施，以配合教學、學習，及研究等各種不同的用途。學院現正積極籌建新校舍計劃，預計在不遲於二〇一二學年施工完成。

2004 年 7 月，本校按香港專上學院條例，成功增辦珠海學院，開辦本地認可之一項副學士學位及七項學士學位經評審課程，並於同年十月獲特區行政長官會同行政會議批准頒授學位，朝向私立大學之途，邁向一步，為本地的高等教育，開創新頁。

為配合二十一世紀知識型經濟的發展脈動，香港特區政府制定二十一世紀的

教育目標和改革藍圖。本校校董會亦積極作出相應配合，進一步為香港肩負高等教育的使命，培育社會專才，以增加本港的國際競爭能力和提升個人質素，創造穩定和諧與進步繁榮的社會。

3.教學特色

學校以兼顧教學為重點，但也重視研究，重視2文（中、英）3語（中、英、粵）但以英文教學為主，與香港其他大學有一些合作之研究計畫。曾為兩岸三地發展平台急待轉型為國際平台。教授群有多種經驗和背景，含英國、美加、澳等地的最高學院，研究生有不少來自台灣，博士班有一半來自台灣，研究所課都排在週五晚上及周六，故符合台灣的講師來此修課。學生也有不錯的出路，數十人在台灣任教授。

4.在香港教育市場之定位

香港的大專教育，可分為大學與專上學院兩類。大學是指如香港大學、香港中文大學、科技大學及香港理工學院等；專上學院被視為介於大學教育與中學教育之間的中游領域，學生會考成績不能為大學預科所接受，或以其他因素不能進入大學，退而求其次進入專上學院就讀。香港專上學院有四類：一是政府設立可以授予學位者；二是政府津貼並認可其學位，且可頒授學位者；三是政府認可其學位而不給予津貼者；四是私立，既無津貼，亦不被認可其學位，當然更不能頒發學位。本部立案之香港專上校院在香港之地位屬第四種「私立、無津貼、不認可其學位、不能頒發學位」，惟珠海書院部分學系已於92年起陸續獲香港政府認可其學位（詳說明第五項次）。

5.與本部之關係

1.視為國內私立學校並受我國教育法令規範

目前我政府在海外核准立案之專上校院僅有香港。因歷史背景，政府一向將在香港之專上院校視為如同國內私立學校，由本部核准立案，並依我國教育法令予以規範，有關其新增系所、學籍管理如新生名冊及畢業名冊核定、驗印核發畢業證書、授予學位及校長資格核定，均比照國內私校之方式認可及協助辦理。

2.由景嶺文教基金會負責溝通協調教學之配合措施

本部為協助並改善港澳校院之教學，於 78 年奉行政院港澳小組核定同意設立「聯合教學中心（以聯合文教有限公司向港府註冊申請立案）」，負責溝通協調各校院間教學之配合措施，延聘優良師資，開設大學校院共同必修課程，供各校學生集中選修上課，非經聯教中心上課有案學生，不核備學籍。該中心每年運作所需經費皆由本部全額編列，惟自 93 年度起立法院已將該項預算刪除，該中心已無相關經費可運作，故業於 93 年度起結束聯合文教有限公司業務並辦理清算，相關業務移撥景嶺文教基金會辦理。

3.於珠海大學設立亞洲研究中心

另為強化我在港學術據點，本部於 1991 年在珠海書院設立亞洲研究中心，協助該校提升研究水準，達成邁向國際化之目標，並就地利之便進行各項有關大陸及港澳問題之資料蒐集及學術研究，提供政府對大陸及港澳政策決定之參考，該中心於 82 年 1 月間正式運作，本部每年補助經費約港幣 200 餘萬，惟近年來之運作功能不彰，主要業務似乎僅為召開學術研討會，且因其設於珠海書院，容易被認為係變相成為本部資助珠海書院之另一項經費支助來源，業自 93 年度起停止補助。

6.我國對於珠海大學學歷採認之現況

珠海大學既有之中國文學、新聞傳播、會計及銀行、工商管理、土木工程、建築學、資訊科學等 7 個學系（大學部）已獲得香港學術評審局評鑑通過，並以「珠海學院」名義註冊登記為香港專上學校，爰本部依 94 年 2 月 4 日及 5 月 31 日「研商珠海書院升格後續相關事宜會議」決議，自 94 學年度起已停止核定該等學系招生名額，94 學年度以後進入該等學系之學生，其學歷比照外國學歷辦理。95 學年度起另停止核定該校資訊管理、財務金融兩學系（大學部）招生名額，95 學年度以後進入前兩學系之學生，其學歷比照外國學歷辦理。因此，目前本部所承認之學位為歷史學系、英國語文學系、社會學及社會工作學系（大學部）與各研究所碩、博士班。

7.該學院目前租用本部香港荃灣校產

該學院現有荃灣校地係由本部購置，惟因香港法令規定無法以我國政府名義

登記產權，爰由本部與太平洋文化基金會簽署捐助委辦合約後，核撥購置校產經費港幣 4,700 萬，並由張豫生（太平洋文化基金會執行長）及張拱星（本部前會計長、香港聯教中心主任）二人，以「個人名義」購買廣邑公司全部股權方式，取得江可伯（珠海大學董事長）及梁永燊（前珠海學院校長）所持有之廣邑公司位於香港新界荃灣怡樂街海濱公園之地里亞中學校產，連同地上建築物、設施等所有權。

廣邑公司香港校舍於民國 82 年 7 月 1 日起租與景嶺基金會轉租珠海大學使用，租期 1 年，租金每月 40,000 元（景嶺基金會交付廣邑公司 20,000 元，其餘 20,000 元留給基金會作行政費用），期滿再洽商續租事宜，由於原校舍係海濱花園小學，必須向港府申請改變為專上院校使用，其應辦手續及所需費用（約港幣 10 萬元）由珠海大學辦理並負擔經費，至校舍內部裝修，在不影響結構安全之情況下，同意由珠海大學自行負責。

民國 83 年 7 月 1 日起續租，每年訂約 1 次，租金亦每年調整增加 10%（84 年 7 月至 85 年 6 月未予調整），惟自民國 87 年 7 月起應珠海大學要求改為每 2 年訂約 1 次，民國 91 年起調高租金為每月 12 萬元，租賃契約至民國 95 年 6 月屆滿，民國 95 年 7 月起，經本部估計合理市價，將租金調整為每月 25 萬元，96 年起 3 年 1 簽，租約至 99 年 6 月。

(三)香港中文大學(12月7日)

1.簡介

香港中文大學（中大）成立於 1963 年，是一所高瞻遠矚的研究型綜合大學，以「結合傳統與現代，融會中國與西方」為創校使命。中大的師生來自世界各地。於 2008 年底，有教職員 6300 多人，本科和研究生共達 2 萬之數，其中約 3000 人來自香港以外 45 個不同國家和地區。

中大開設的學院包括文學院、工商管理學院、教育學院、工程學院、法律學院、醫學院、理學院和社會科學院，另設研究院。全校提供超過 370 項本科和研究院課程。

2.課程特色

中大課程係結合傳統與現代，融會中國與西方之多元文化，採雙語教學，彈性學分制，有雙主修及雙學位設計。

中大學生必須修習一定學分數之通識課程，通識課程融合中國人文思想與西方博雅教育，課程來源係匯聚全 40 多個學系的力量與資源，提供超過 200 個科目，通識課程分有兩種，大學通識教育有 25 個學分數及書院通識教育 6 個學分數，前者課程內容包含中華文化、自然、科技與環境、社會與文化、自我與人文，後者係為中大獨有之特色，課程設計由各學院自行規劃。

3.獨有的書院制

書院制是中大的特色，為香港大學中獨有。現有的成員書院包括崇基學院、新亞書院、聯合書院和逸夫書院，與大學相輔相成，提供以學生為本的全人教育和關顧輔導，加強師生間的交流和互動，鞏固同學對書院和母校的歸屬感。我們新近增添五所新書院，分別是晨興書院、善衡書院、敬文書院、伍宜孫書院及和聲書院，為同學提供更多選擇。

4.學生來源

該校 1 年約招收 3,000 名本科生，名額分配為 2,800 本地生，300 名外地生，其中外地生中分配內地 250 名，80 名為香港以外。

在 2009-10 學年，香港會考及大陸高考成绩前 1,000 名新生中 462 名選則入讀中大，2009 年有 340 名外籍學生，分別來自大陸內地 25 省市、澳門、台灣、比利時、伯利茲、加拿大、法國、匈牙利、印度、印尼、馬來西亞、美國、英國等。另招收大陸內地優秀本科生亦是該校招生策略之一，2009 年經全國統招在內地 25 個省市共錄取 259 名優秀本科生，包括 16 名為省、市級的高考第一名學生。另和 28 個國家和地區逾 200 所大學有交換學生，參加 1 學年、1 學期課程及短期海外就讀，以 2009-2010 年估計約有 2,500 該校學生參加交換計畫，約有 1,200 來

自 28 個國家地區外國學生來校交換就讀。交換學生係繳交自己本國學校學費，中大提供交換學生宿舍，學生要繳交 1 年 5,000 元港幣之住宿費(3 人房)。

5. 學生實習計畫

中大重視學生在課堂上專業知識與業界實務訓練結合，訂有學生實習計畫，透過校友網絡及外館之協助，在本港及海外皆有學生實習場所，以 2007 學年度為例實習場所分布如下：

負責單位 - 地點	香港	大中華地區	海外城市
學生事務處	1,378	126	58
書院	2	17	51
學院及學系	1,833	79	188
總計	3,213	222	297
國家/城市		北京、上海、廣州、 西安、台北等	澳洲、加拿大、美、 英、法、德、新加坡、 日本等

6. 聯合辦學

該校與世界各頂尖大學有合辦課程、雙學位課程、聯合培養研究生、雙聯學制等多樣性之國際合作課程。

合辦課程	合作學校
工商管理碩士課程	大陸清華、西安交大、台灣中山、長庚大學
高級財會人員專業會計碩士課程	上海國家會計學院
高級管理人員物流和供應鏈管理碩士課程	清華大學深川研究生院
OneMBA 環球行政人員工商管理碩士課程	全球 5 所分別來自亞洲、歐洲、北美級南美的頂尖商學院
GLOBE BBA 環球商業學工商管理學士課程	美國 University of North Carolina at Chapel Hill，丹麥 Copenhagen Business School
BBA「國際貿易及中國企業」專修課程	美國 University of South Carolina

7. 科研發展

中大的師資優秀，研團隊在科研上有傑出之表現，其中有 4 位諾貝爾得獎人(前校長高錕教授榮獲 2009 年諾貝爾物理學獎)、1 位菲爾茲(Fields)獎、1 位圖靈(Turing)獎、6 位中國科學院院士、2 位中國工程學院院士、8 位台灣中央研究院院士、10 位國家自然科學獎、23 位電機電子工程師學會(IEEE)院士、2 位計量經濟學會院士、5 位美國物理學會院士、14 位裘嵯基金會優秀科研者計畫得獎人、4 位裘嵯基金會優秀醫學科研學者計畫得獎人。

香港政府大學教育資助委員會選定 15 個卓越學科領域計畫(類似我國追求卓越計畫)中大教師共參與 12 項，其中有 6 個由中大統籌研究：1.網路編碼研究 2.中國社會的歷史人類學研究 3.植物及農業生物科技中心 4.母體血漿胎兒核酸研究中心 5.中醫中藥研究與發展 6.資訊科技，6 項研究獎助經費總額為 3.9 億港幣。

該校與外地學術機構校院簽定研究合作協議：海外 120 項、內地 110 項及 30 多所重點聯合研究中心實驗室，如北京大學：智能工程聯合研究中心、植物基因工程聯合實驗室、聯合眼科中心，清華大學：中國企業互聯網運作聯合研究項目、供應鏈和物流管理研究開發中心、媒體科學、技術與系統聯合研究中心等。

學校亦獲設置數個國家重點實驗室，「華南腫瘤學國家重點實驗室」，夥伴學校為中山大學，針對亞洲人常和的癌症，發展早階段檢測確診技術，及開發診治方案；「農業生物科技國家重點實驗室」，夥伴學校為中國農業大學；教育部重點實驗室-「微軟重點實驗室」。

學校目前在大陸深峻設有 3 個研究單位，「中國科學院香港中文大學深峻先進集成技術研究所」，即成技術為特徵的智能系統與先進裝備交叉學科，機械人與智能系統、先進製造與裝備、汽車電子與節能等三大研究方向。「香港中文大學深峻研究院」，佔地 2.5 萬平方公尺，樓高 10 層，與深菌市合作申請成立國家重點實驗室，並與當地企業發展科研及產學合作，並有開授相關之學位、文憑及培訓課程。「中·華·基因組研究中心」本中心係與深峻華大基因研究院共同成立，結合雙方在基因組科學和生物醫學的卓越研究技術和經驗，發展國際先進水平研究，重點研究項目包括：大豆基因；癌細胞功能基因、遺傳性糖尿病基因。

8.國際重點科研合作

- (1)法國-法國國家實驗室（CNRS）及法國國立巴黎高等化工學校（ENSCP）「傳統藥物聯合實驗室」。
- (2)美國-美國德薩斯大學安德遜癌症中心策略性癌症研究合作，美國 國家衛生研究所及美國斯隆凱特琳癌症中心「草藥研究中心」。
- (3)美國國家衛生研究院（NIH）-該校是香港首間大學獲 NIH 撥款資助研究項目，自 2003 年起共有 13 項計畫獲資助，資助總額 6,100 萬港幣。
- (4)香港中文大學李嘉誠健康科學研究所-本案是東西方聯盟，與柏克萊加州大學、劍橋大學史丹福大學、多倫多大學、香港大學、汕頭大學…等學校合作。
- (5)太空與地球信息科學研究中心-是香港唯一的國家級衛星遙感基地，與大陸內地及世界頂尖研究中心如美國大學太空研究協會（USRA）、美國地質調查局資料中心對地觀測系統與科學中心、法國海軍學院、德國慕尼黑技術大學、澳洲空間信息合作研究中心、中國科學院南海海洋研究所等建立緊密的合作關係。
- (6)台灣-與中央研究院、台大、元智、中央、政大簽訂學術交流協議，院系科研合作：研究項目包括植物分子生物科技、社會工作、心理學、醫學、工程、建築學及社會政策研究等。

9.校長：劉遵義（我國中央研究院院士）

BS(Stan.)；MA,PhD(UC,Berkeley)；榮譽社會科學博士(科大)；HonDoc(Soka)；HonLLD(Waseda)；Fellow,EconometricSociety；台北中央研究院院士；中國社會科學院榮譽院士；國際歐亞科學院院士；JP

自 2004 年 7 月 1 日起，劉遵義教授出任香港中文大學校長。劉教授 1964 年取得史丹福大學物理及經濟學理學士學位，並先後於 1966 年及 1969 年取得加州大學柏克萊分校經濟學文學碩士和哲學博士學位。他自 1966 年起任教於史丹福大學經濟系，1976 年晉升為正教授，1992 年出任該系首任李國鼎經濟發展講座教授，1992 年至 1996 年間擔任史丹福大學亞太研究中心共同主任，1997 年至 1999 年間出任史丹福經濟政策研究所主任，2006 年獲史丹福大學頒授李國鼎經濟發展榮休講座教授銜。劉教授現兼任香港中文大學藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授。

劉教授專研經濟發展和經濟增長，以及包括中國在內的東亞經濟。最早之中國計量經濟模型由他於 1966 年建立。劉教授著有專書五種，曾於國際學術期刊發表論文 160 多篇。

劉教授現為 PhiBetaKappa 和 TauBetaPi 會員、計量經濟學會院士、台北中央研究院院士、Conference for Research in Income and Wealth 會員、劍橋大學邱吉爾學院海外院士、中國社會科學院榮譽院士，以及國際歐亞科學院院士。他於 1999 年獲香港科技大學頒授榮譽社會科學博士學位，復於 2007 年獲日本創價大學榮譽博士學位、日本早稻田大學榮譽法學博士學位。

劉教授現任中國國際經濟交流中心執行副理事長、國際歐亞科學院中國科學中心副主席、中國金融學會副會長，也是中華人民共和國國家統計局國際顧問、中國國家開發銀行國際顧問委員會成員、中國投資有限責任公司國際諮詢委員會委員、台北蔣經國國際學術交流基金會董事會成員。他亦擔任多項公職，包括中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員、香港特別行政區行政會議非官守議員。此外，他也是中國海洋石油有限公司獨立非執行董事、台灣遠傳電信股份有限公司常務董事暨獨立董事、台灣新光人壽保險股份有限公司獨立董事。

(四)香港科技大學

1. 校長：陳繁昌(2009 年 9 月)

陳繁昌教授於 2009 年 9 月 1 日出任科大校長。加入科大前，陳教授是美國國家科學基金助理署長，掌管數學及自然科學部。這是基金屬下八個學術部門中最大的部門。陳教授統籌及管理每年近 100 億港元研究經費的運用，範圍涵蓋天文、物理、化學、數學、材料科學及跨學科活動。

在此之前，陳教授由 1986 年至 2006 在美國加州大學洛杉磯分校任教，並於 2001 年升任自然科學學院院長。

陳教授在加州理工學院獲得工程學理學士及理學碩士學位，並在史丹福大學取得計算機科學哲學博士學位。隨後，他在加州理工學院進行博士後研究，並於耶魯大學教授計算機科學。

2. 簡介：

1991 年由鍾士元博士和香港總督尤德爵士創辦。是一所高度國際化研究型大學，由理學院、工學院、工商管理學院、人文社會科學學院及霍英東研究院 5 所學院組成。科大之「EMBA 課程」與「機械工程研究發表數」被 THE-QS 評為是世界第一。現有學生人數 9,271 人，教職員 483 人。

香港科技大學在 2020 年前實現「發展成開拓新思維的領導者」之目標，訂定的策略路線圖包括下列里程：

在五個深具影響力的重點研究領域建立國際領導地位

- 納米科技
 - 生物科學及生物技術
 - 電子學、無線通訊及資訊科技
 - 環境及可持續發展
 - 工商管理教育及研究
- 創辦創新與科技管理學院

科大的獨特角色是要“通過培育科技人才和企業家，帶領傳統工業轉型，推動區內高增值工業，以促進香港經濟和社會發展。

讓學生盡展所長的本科生課程具挑戰性的課程，以增強學生的專科培訓，並幫助他們追求卓越的學術成就；

1. 校園國際化，以促進多元文化、開放視野及培養全球化公民意識；
2. 推動公民責任、對工作有承擔的校園生活，以及溝通和領導技巧的培育。

設立科大高等研究院--科大將以國際知名的普林斯頓高等研究所為楷模，設立科大高等研究院，致力在不同學科探索新知，從數學、自然科學和工程科學，到社會科學和人文學，創造知識，作出重大突破。

3.科大的使命

- (1)世界觀 -作為世界級學府，在每一個精選的教研領域裏走在國際前沿。
- (2)國家觀 -作為中國最優秀的大學之一，對國家的經濟及社會發展作出貢獻。
- (3)地區觀 -作為本地區的主力分子之一，與政府及工商界通力合作，把香港發展成爲以知識爲本的社會。

學校通過教學和研究以促進學習，追求知識。特別注重：科學、技術、工程、管理、和商業課程；研究生的培養；並協助香港經濟和社會的發展

(4)讓學生盡展所長的本科生課程

具挑戰性的課程，以增強學生的專科培訓，並幫助他們追求卓越的學術成就。

A.校園國際化，以促進多元文化、開放視野及培養全球化公民意識；

B.推動公民責任、對工作有承擔的校園生活，以及溝通和領導技巧的培育。

4.研究重點及特色

(1)在 5 個深具影響力的重點研究領域建立國際領導地位：納米科技、生物科學及生物技術、電子學、無線通訊及資訊科技、環境及可持續發展、工商管理教育及研究；科大之「EMBA 課程」與「機械工程研究發表數」被 THE-QS 評為是世界第一。

(2)創辦創新與科技管理學院

科大的獨特角色是要“通過培育科技人才和企業家，帶領傳統工業轉型，推動區內高增值工業，以促進香港經濟和社會發展。

(3)設立科大高等研究院

港府投入 5 億港幣成立，以國際知名的普林斯頓高等研究所為楷模，致力在不同學科探索新知，從數學、自然科學和工程科學，到社會科學和人文學，創造知識，作出重大突破。其目標設定如下(1)銳意建成世界一流的研究及知識中心(2)延攬國際頂尖的科學家和學者推動科研突破(3)為香港、大陸及鄰近區域創造科技、教育以及經濟發展的平台(4)提高香港及鄰近地區的長遠競爭力。

(4)華為-香港科大聯合實驗室

香港科技大學與全球領先的電信網路解決方案供應商華為技術有限公司（華為）於 2010 年 4 月簽署合約，成立華為-香港科大聯合實驗室，探索世界前沿的電信網路、無線通訊以及其他新興技術。

5.學術地位

(1)《泰晤士報高等教育特刊》

A.全球最優秀大學排名第 35 位 (2009)

B.全球最優秀大學排名第 39 位 (2008)

C.全球頂尖 100 所科技大學排名第 24 位 (2008)

(2)《上海交通大學》

A.全球頂尖 100 所工程 / 科學 / 計算器科學大學排名第 40 位 (2008)

B.全球頂尖 100 所社會科學大學第 51-76 位 (2008)

(3)《金融時報》

MBA 課程全球排名第 16 位 (2009)

EMBA 課程全球排名第 1 位 (2009)

EMBA 課程全球排名第 2 位 (2008)

(4)《經濟學人資訊部》

MBA 課程亞太區排名第 2 位，全球排名第 30 位 (2009)

MBA 課程亞太區排名第 1 位，全球排名第 11 位 (2008)

6. 學生交流

本科生交流地點：澳洲、加拿大、美國、南美洲、中國內地、法國、德國、日本、韓國、新西蘭、歐洲、新加坡、臺灣、英國

7. 2020 研究及發展策略

學校針對未來 10 年之校務發展已訂有規劃策略：

- (1) 維持和推進高質素的學術研究
- (2) 推廣跨學科課程
- (3) 優化重點領域
- (4) 建立與學術界、政府及工業界的合作關係
- (5) 深化科大研發對香港及本地區經濟和社會發展的影響
- (6) 科大將在五個深具影響力的重點研究領域建立國際領導地位：
 - 生物科學及生物技術
 - 電子學、無線通訊及資訊科技
 - 工商管理教育及研究
 - 納米科技
 - 環境及可持續發展

伍、結語

我國本次參加香港舉辦第 5 屆東亞運，成績相當優異，一共獲得 8 金、34 銀、47 銅的成績，總計 89 面獎牌。總統於 12 月 15 日接見東亞運中華代表隊，讚許教練及選手的表現。特別對於國人印象深刻的跆拳道裁判不公事件，總統也表示，這種堅持正義，奮戰到底，就是台灣精神。看到媒體報導的畫面，大家都心痛，也很忿忿不平；尤其政務委員曾志朗大聲疾呼，相關同仁也跟主辦單位嚴正交涉，可惜最後無法挽回局面，只能得到銀牌。不過，總統認為，雖然最後無法挽回這局面，最後只能得到銀牌。但我想所有紀錄都留下來，堅持正義的原則、奮戰到底，這就是我們的台灣精神。

每一次國際比賽都有感人的故事，每一面獎牌背後也都隱藏了教練和選手多少汗水與辛苦，但很少像這次東亞運動會，透過一次裁判事件，可以向國際發聲，讓全世界了解台灣的精神，也重新凝聚國人民心士氣，進而重視體育與運動選手的培育。這是難得一課，我們應該從中學習寶貴的經驗，每次參加國際競賽應徹底了解比賽規則，培訓隨團運動語言人才，模擬因應可能情況。試想，如果當時曾政務委員不在現場，也沒有及時提出照片和醫院驗傷證明，這整件事情又會如何發展？

除了藉由此次出席「2009 香港第 5 屆東亞運」所獲得之參與國際賽事的難能可貴經驗外，近年來我國在國際運動競賽的亮眼成績具體表現，例如 2004 年雅典奧運跆拳道勇奪 2 面金牌、2 面銀牌、1 面銅牌，以及 2007 年世界大學運動會勇奪 7 面金牌、9 面銀牌、12 面銅牌，2009 年世界大學運動會亦拿下 7 面金牌、5 面銀牌、5 面銅牌，另 2008 年北京奧運亦有相當不錯的表現，奪下女子舉重 2 面銅牌、跆拳道 2 面銅牌。由此可看出我國在體育領域實具有相當優異的潛在實力。

由於參加國際運動賽事之選手多數具有學生身分，故本部亦扮演重要角色。本部長期以來在推展運動績優生升學輔導制度方面的努力和投入的資源，已由各項國際運動賽事頻獲佳績之具體表現，可看出其具體成效之一二。教育是百年大業，近年來的良好表現尚不足以自滿或鬆懈，更重要的是須以長遠的眼光投以人才培訓相關資源，俾期我國體育及競技運動在國際持續發光發熱。

另在國內高等教育方面，應要求大學積極推動研究團隊與政府及業界有密切的合作關係，並有相關競爭性補助及輔導機制。現正規劃之第二期 5 年 500 億計畫，宜要求獲補助學校必須與政府研發機構或國內外法人、產業進行研究合作，進行學術交流，使得各大學研發能量能更擴大並使國家產業競爭力能更提升。

有關香港地區教師待遇係我國 4 倍，國內大學應提早因應，現行規劃中的彈薪方案將有效解決。另香港大學對於外籍生(含陸生)皆收取為本地生 2 倍之學雜費，但對於優秀學生亦提供高額的獎學金，以吸引優異學生，此應可作為國內大學招收外籍生及陸生學雜政策之參考。

陸、附錄

一、2009 年第 5 屆香港東亞運動會各競賽種類賽程時間總表

項次	比賽項目	12/5	12/6	12/7	12/8	12/9	12/10	12/11	12/12	12/13
1	水上運動－游泳		決賽日	決賽日	決賽日	決賽日	決賽日			
	水上運動－跳水							決賽日	決賽日	決賽日
2	田徑						決賽日	決賽日	決賽日	決賽日
3	羽球					比賽日	決賽日	決賽日	比賽日	決賽日
4	籃球	比賽日	比賽日	比賽日	比賽日					
5	保齡球			決賽日	決賽日	比賽日	決賽日	決賽日	決賽日	
6	撞球	決賽日	決賽日	決賽日						
7	自由車－登山車	決賽日								
	自由車－室內競速		決賽日	決賽日						
	自由車－公路賽						決賽日		決賽日	
8	運動舞蹈		決賽日							
9	足球		比賽日	比賽日	比賽日		比賽日		決賽日	
10	曲棍球		比賽日	比賽日	比賽日	比賽日	比賽日		決賽日	決賽日
11	柔道								決賽日	決賽日
12	划船					比賽日	比賽日	決賽日	決賽日	
13	七人制橄欖球	比賽日	決賽日							
14	射擊	決賽日	決賽日	決賽日	決賽日					
15	壁球－單打									
	壁球－團體		比賽日	比賽日						
	壁球－雙打	比賽日	決賽日		比賽日	決賽日		比賽日	決賽日	
	壁球－決賽	比賽日	決賽日		比賽日	決賽日		比賽日	決賽日	
16	桌球	比賽日	決賽日	決賽日						
17	跆拳道		決賽日	決賽日	決賽日					
18	網球		比賽日	比賽日	比賽日	決賽日	決賽日			
19	排球	比賽日	比賽日	比賽日	比賽日	決賽日				
20	舉重			決賽日	決賽日	決賽日	決賽日	決賽日		
21	帆船(風浪板)			比賽日	比賽日	比賽日		比賽日	決賽日	
22	武術－散手							比賽日	比賽日	決賽日
	武術－套路							決賽日	決賽日	決賽日

二、第 1~5 屆「東亞運動會」我國得牌暨名次統計表

年度	賽會名稱	舉辦地點	得牌數/名次	
1993 年	第 1 屆東亞運動會	中國上海	金牌	6 面
			銀牌	5 面
			銅牌	19 面
			得牌總數	30 面
			名次	第 5 名⁹ 國
1997 年	第 2 屆東亞運動會	韓國釜山	金牌	8 面
			銀牌	2 面
			銅牌	19 面
			得牌總數	29 面
			名次	第 5 名⁹ 國
2001 年	第 3 屆東亞運動會	日本大阪	金牌	6 面
			銀牌	16 面
			銅牌	31 面
			得牌總數	53 面
			名次	第 5 名⁹ 國
2005 年	第 4 屆東亞運動會	澳門	金牌	12 面
			銀牌	34 面
			銅牌	26 面
			得牌總數	72 面
			名次	第 4 名⁹ 國
2009 年	第 5 屆東亞運動會	香港	金牌	8 面
			銀牌	34 面
			銅牌	47 面
			得牌總數	89 面
			名次	第 5 名 / 9 國

三、我國參加 2009 年第 5 屆香港東亞運動會獲獎清冊

獲獎統計：8 金 34 銀 47 銅，9 個國家中排名第 5 名

項次	獎牌	運動種類	姓名	項目/量級	備註
1	金	田徑	杜珈霖/易緯鎮/蔡孟霖/ 劉元凱	男子 4 × 100m 接力	12/13
2	金	游泳	程琬容	女子 400m 混合式	12/10
3	金	羽球	蔡佳欣/胡崇賢	男子雙打	12/13
4	金	跆拳道	許家霖	男子 54kg 級	12/6
5	金	跆拳道	曾珮華	女子 59kg 級	12/7
6	金	網球	莊佳容/謝淑薇	女子雙打	12/10
7	金	網球	張凱貞	女子單打	12/10
8	金	網球	莊佳容/易楚寰	混合雙打	12/10
9	銀	田徑	張銘煌	男子鉛球	12/11
10	銀	田徑	王耀輝	男子鐵餅	12/12
11	銀	羽球	許雅晴/戴資穎/程文欣/ 簡毓瑾/白驍馬/王沛蓉/ 謝沛蓁/姜凱心	女子團體	12/11
12	銀	羽球	林祐瑯/陳宏麟	男子雙打	12/13
13	銀	籃球	鄭慧芸/劉君儀/李婉婷/ 陳鈺君/黃凡珊/張寧/ 張詩婕/徐千惠/吳欣穎/ 楊雅惠/黃英利/吳旻芳	女子團體	12/11
14	銀	籃球	楊敬敏/李學林/吳岱豪/ 楊哲宜/曾文鼎/田壘/ 陳世念/陳子威/吳建龍/ 張智峰/林志傑/陳順詳	男子團體	12/11
15	銀	保齡球	鄭行超/楊念華	男子雙人賽	12/8
16	銀	保齡球	簡秀蘭/潘育分/蔡昕宜/ 楊皓婷/王雅婷	女子五人賽	12/10
17	銀	撞球	吳育綸/黃治華/林書弘	男子司諾克 15 球團體賽	12/5
18	銀	撞球	楊清順	男子花式 9 號球	12/6
19	銀	自由車	黃合旬	女子個人公路賽	12/10
20	銀	運動舞蹈	彭彥鳴/紀杏錡	拉丁舞五項全能	12/6
21	銀	划船	江倩茹/黃義婷/黃詩珊/ 呂明珍	女子四人單槳	12/11
22	銀	划船	劉宥鑫/王貞智	女子雙人雙槳	12/12
23	銀	划船	汪明輝	男子單人雙槳	12/12
24	銀	桌球	吳志祺/蔣澎龍	男子雙打	12/7
25	銀	跆拳道	李幸樺	女子 47kg 級	12/6
26	銀	跆拳道	詹奕界	男子 58kg 級	12/6

項次	獎牌	運動種類	姓名	項目/量級	備註
27	銀	跆拳道	陳穎秋	女子 51kg 級	12/6
28	銀	跆拳道	曾憶萱	女子 55kg 級	12/7
29	銀	跆拳道	張瓊芳	女子 63kg 級	12/7
30	銀	跆拳道	曾敬翔	男子 72kg 級	12/7
31	銀	跆拳道	莊佳佳	女子 72kg 級	12/8
32	銀	跆拳道	吳明傑	男子 84kg 級	12/8
33	銀	跆拳道	孫愛奇	女子 72kg 級	12/8
34	銀	網球	李欣翰/易楚寰	男子雙打	12/10
35	銀	網球	謝淑薇/李欣翰	混合雙打	12/11
36	銀	舉重	陳葦綾	女子 48kg 級	12/7
37	銀	舉重	楊景翊	男子 56kg 級	12/7
38	銀	舉重	楊勝雄	男子 62kg 級	12/7
39	銀	舉重	王雅珍	女子 75kg 級	12/11
40	銀	武術	許凱貴	男子南拳及南棍全能	12/12
41	銀	武術	蕭詠日/蕭詠升	男子套路對練	12/13
42	銀	武術	周廷原	男子散打 70kg 級	12/13
43	銅	田徑	林家瑩	女子鉛球	12/10
44	銅	田徑	陳鈺文	男子標槍	12/10
45	銅	田徑	李文華	女子鐵餅	12/11
46	銅	田徑	易緯鎮	男子 100m	12/12
47	銅	田徑	張銘煌	男子鐵餅	12/12
48	銅	田徑	張艾樺	女子 400m 跨欄	12/12
49	銅	田徑	謝佳翰	男子撐竿跳	12/12
50	銅	田徑	何盡平	男子 10,000m	12/12
51	銅	田徑	張嘉哲	男子半程馬拉松	12/13
52	銅	田徑	陳淑娟/廖靜賢/劉玟儀/ 張艾樺	女子 4 × 400m 接力	12/13
53	銅	田徑	劉元凱/張啟勝/陳傑/ 蔡孟霖	男子 4 × 400m 接力	12/13
54	銅	田徑	吳文騫	男子 3,000m 障礙	12/13
55	銅	保齡球	鄭朝友/方志男	男子雙人賽	12/8
56	銅	游泳	許志傑	男子 200m 蝶式	12/10
57	銅	羽球	謝裕興/薛軒億/林祐瑯/ 陳宏麟/盧紀遠/蔡佳欣/ 胡崇賢/許仁豪	男子團體	12/10
58	銅	羽球	陳宏麟/謝沛蓁	混合雙打	12/12
59	銅	羽球	戴資穎	女子單打	12/12
60	銅	羽球	薛軒億	男子單打	12/12

項次	獎牌	運動種類	姓名	項目/量級	備註
61	銅	羽球	簡毓瑾/王沛蓉	女子雙打	12/12
62	銅	撞球	吳育綸	男子司諾克 15 球個人賽	12/4
63	銅	撞球	林沅君	女子花式 9 號球	12/6
64	銅	撞球	吳育綸	男子司諾克 6 球個人賽	12/6
65	銅	運動舞蹈	趙群倫/高嘉璘	國際標準舞-快四步	12/6
66	銅	柔道	陳佳欣	女子-63kg 級	12/12
67	銅	柔道	蔡秀雅	女子+78kg 級	12/12
68	銅	柔道	連珍羚	女子-57kg 級	12/13
69	銅	柔道	蔡秀雅	女子公開級	12/13
70	銅	划船	張吟宇/林筱涵/劉宥鑫/王貞智	女子輕量級四人雙槳	12/11
71	銅	划船	陳昭元/江銘韋/黃逸函/李政隆	男子四人單槳	12/12
72	銅	桌球	黃怡樺/鄭怡靜/李依真/潘俐君/林佳慧	女子團體賽	12/5
73	銅	桌球	吳志祺/黃怡樺	男女混合雙打	12/6
74	銅	桌球	江宏傑	男子單打	12/7
75	銅	跆拳道	曾冠捷	男子 62kg 級	12/7
76	銅	跆拳道	羅宗瑞	男子 67kg 級	12/7
77	銅	跆拳道	徐正鴻	男子 78kg 級	12/8
78	銅	跆拳道	徐菀妍	女子 67kg 級	12/8
79	銅	跆拳道	袁明哲	男子 84kg 級	12/8
80	銅	網球	王宇佐	男子單打	12/9
81	銅	舉重	吳宗嶺	男子 69kg 級	12/8
82	銅	舉重	盧映錡	女子 69kg 級	12/10
83	銅	舉重	謝偉軍	男子 105kg 級	12/11
84	銅	舉重	陳士杰	男子+105kg 級	12/11
85	銅	武術	杜曉薇	女子散打 48kg 級	12/12
86	銅	武術	黃小倩	女子南拳、南刀全能	12/12
87	銅	武術	黃汶容	女子劍術、槍術全能	12/12
88	銅	武術	溫青倪	女子太極拳太極劍全能	12/13
89	銅	武術	李汶容 黃小倩	女子套路對練	12/13

四、我國參加 2009 年第 5 屆香港東亞運動會代表隊報名名單

項次	運動種類	人數				合計	教練 (職員)	選手
		教練		選手				
		男	女	男	女			
1	田徑	6	-	21	9	36	江文俊 蔡於儒 呂欣善 呂景義 許績勝 戴世然	張銘煌、吳文騫、杜珈霖、易緯鎮、 蔡孟霖、劉元凱曹志豪、王耀輝、趙 志堅、何盡平、陳鈺文、劉勇潘柏宇、 張嘉哲、葛文斌、葛文廷、鄭勇信、 謝佳翰劉俊偉、張啓勝、陳傑 林家瑩、李文華、林怡君、陳淑娟、 廖靜賢、莊淑娟 官美璉、劉玟儀、張艾樺
2	游泳	3	-	8	5	16	許東雄 劉超然 蔡軒宇	許志傑、袁平、簡瑞廷、潘凱文、王 紹安、王韋文 林昱安、江信宏 楊金桂、陳廷、程琬容、丁聖祐、陳 怡娟
	跳水	-	1	-	1	2	楊美玲	黃恩典
3	羽球	3	-	8	8	19	程峻彥 陳火川 張政雄	謝裕興、薛軒億、林祐瑯、陳宏麟、 盧紀遠、蔡佳欣 胡崇賢、許仁豪 許雅晴、戴資穎、程文欣、簡毓瑾、 白驍馬、王沛蓉 謝沛蓁、姜凱心
4	男子 籃球	3	-	12	-	15		
	女子 籃球	-	3	-	12	15		
5	保齡球	3	-	6	6	15	陳東輝 湯建益 陳鴻賓	鄭行超、蔡廷雲、鄭朝友、楊念華、 洪焜毅、方志男 簡秀蘭、潘育分、蔡昕宜、楊皓婷、 王亭雯、王雅婷
6	撞球	3	-	7	3	13	張明雄 周俊賢 林啓明	楊清順、呂輝展、原永國、司長源、 吳育綸、黃治華 林書弘 柳信美、林沅君、張舒涵
7	自由車	3	-	5	4	12	徐瑞德 王燈亮 劉金峯	賴冠華、馮俊凱、李偉誠、江立堯、 劉書銘 蕭美玉、曾筱嘉、李育萱、黃合旬
8	曲棍球	3	-	-	16	19	林誠得 林敏男 蘇志樺	陳秀琴、施淑馨、李幸凌、林依靜、 宋明芳、陳家蓉 劉怡文、蘇珮玲、陳甄姿、林穎岑、 陳宛筠、曾莞茹楊婉雯、田敏娜、劉 育甄、姚雅齡
9	柔道	2	-	4	5	11	朴鐘學 徐建信	陳丙紳、黃君達、林維祥、王皇文 葉曉菁、連珍羚、陳佳欣、許欣美、 蔡秀雅

10	划船	3	-	6	8	17	謝茂松 王慶堂 彭坤郎	汪明輝、蔡文輝、陳昭元、江銘韋、黃逸函、李政隆 黃詩珊、黃義婷、呂明珍、江倩茹、張吟宇、林筱涵 劉宥鑫、王貞智
11	橄欖球	3	-	12	-	15	林嘉生 林清忠 張威政	王國峰、王如安、王仁熙、朱志維、董原祥、李加旺 潘淮志、陳志飛、古昭宏、李健弘、吳志賢、邱宏昌
12	射擊	1	-	-	3	4	張憶寧	田家榛、李沛晴、陳思薇
13	桌球	3	1	5	5	14	許榮展 吳文嘉 楊孟勳 莊李貴美	莊智淵、蔣澎龍、江宏傑、吳志祺、黃聖盛 黃怡樺、鄭怡靜、李依真、林佳慧、潘俐君
14	跆拳道	4	1	8	8	21	劉慶文 金洪一 朱木炎 蘇麗文 張文賓	許家霖、詹奕界、曾冠捷、羅宗瑞、曾敬翔、徐正鴻 袁明哲、吳明傑 李幸樺、陳穎秋、曾憶萱、曾珮華、張瓊芳、徐苑妍 莊佳佳、孫愛奇
15	網球	2	-	4	4	10	陳南 莊文騰	楊宗樺、陳迪、易楚寰、李欣翰 詹詠然、謝淑薇、張凱貞、莊佳容
16	排球	2	1	-	12	15	坂口憲政 林婉婷 林明輝	陳苑婷、何彥池、馮韻竹、蔡盈鳳、吳淑芬、楊雅筑 楊孟樺、顏佩玲、溫憶慈、董怡汶、曾華鈺、王欣婷
17	舉重	3	-	5	5	13	張嘉民 廖志明 楊豐田	楊景翊、楊勝雄、吳宗嶺、謝偉軍、陳士杰 陳葦綾、方秣鎔、林宛萱、盧映錡、王雅珍
18	帆船	1	-	1	-	2	Alexander John	張 浩
19	武術	3	-	6	5	14	楊基龍 吳錫銘 張景貴	蕭詠日、蕭詠升、陳潤智、許凱貴、陳煒強、周廷原 溫青倪、李汶容、黃小倩、杜曉薇、杜佩玲
合計		53	8	118	119	298		
		61		237				

五、自由時報曾敬翔事件報導(12月8日)

韓佬出髒拳 曾敬翔倒地



〔特派記者龍柏安／香港報導〕東亞運跆拳道男子 72 公斤以下量級金牌戰，南韓選手宋智勳犯規以「右鉤拳」重擊台灣隊曾敬翔的咽喉，曾敬翔應聲倒地神志不清，離譜的是裁判還給宋智勳分數，全場譁然，曾敬翔屈居銀牌，台灣隊抗議無效。

離譜！ 韓攻咽喉竟判得分

台灣隊不服大會判決，總教練劉慶文當下遞交書面抗議，並繳交 200 美元保證金，歷經 2 個小時拉鋸，大會仍決定維持原判，曾敬翔只拿下銀牌。「這是錯誤判決，但抗議只能適度，仲裁委員已開完討論會議，結局不可能改變，我們沒法接受，也要接受。」劉慶文說。

這場金牌戰只進行了 17 秒，曾敬翔發動側踢攻擊，不料南韓選手以右拳回擊，曾敬翔隨即倒地不起，頸部有明顯傷痕，歷經 1 分鐘傷停時間觀察，主審宣布比賽結束，對手宋智勳勝利。

抗議！ 大會仍維持原判決

大會緊急將曾敬翔送至瑪嘉烈醫院，據醫護人員表示，當時他仍有意識，但神志不清，問東答西，專程從台灣飛來香港觀賽的女友，則隨同前往醫院，經 X 光檢查，曾敬翔沒有大礙，須留院觀察一天，今天再進行腦部核磁共振（MRI）檢查。

隨行教練包括朱木炎、蘇麗文等人，都一起前往醫院，並帶回醫院開立的驗傷報告書，傷勢位於「頸部及胸腔上方」。依據規則，出拳時若選手手肘超過肩膀，或攻擊對手臉部，都屬犯規，南韓選手明顯犯規。

遺憾！ 曾敬翔只能拿銀牌

不願透露姓名的裁判仲裁委員召集人，強調判決沒有錯誤，他以「生命擔保」絕對是公正。前來觀賽的政務委員曾志朗氣憤地表示：「我是外行人都看得出來，這是明顯犯規。」他以英文詢問：「請你摸著自己良心，看看身後證據，然後告訴大家這是公

正判決。」仲裁委員召集人聽完後僅回答：「謝謝。」然後 90 度深深一鞠躬。

爭議不斷 張瓊芳與金無緣

除曾敬翔外，張瓊芳在女子 63 公斤以下量級金牌戰也有爭議，第 3 回合倒數階段，5：6 落後的張瓊芳把南韓對手逼至角落，起腳攻擊時對手倒地，主審竟認為張瓊芳攻擊倒地對手，再扣一分，也等同提前宣判台灣爭金無望。

六、香港科學館簡介(12月5日)

香港科學館自 1991 年 4 月啓用至今，已成為大眾探求科學知識的理想地方。它透過舉辦高質素展覽與趣味科學節目，推動科學普及化，並協助學校推展科技教育。它有別於傳統的博物館，鼓勵參觀者透過操作展品來發現當中的科學原理，讓他們從中體驗探索和學習科學的樂趣。

科學館常設展覽廳的總面積為 6,500 平方米。館藏展品逾五百件，當中百分之七十是互動展品，老幼咸宜。其中最為矚目的展品是「能量穿梭機」，它是目前世界上同類展品中最大的。而 DC-3 客機可算是科學館的另一珍藏。它是香港首架客機，也是館內第一件安裝的展品。

科學館另設有一 745 平方米的特備展覽廳、295 座位的演講廳、課室、電腦室、實驗室及資源中心，其他相關設施包括禮品店、書店及餐廳。

除了常設展覽外，科學館還會定期舉辦科學專題展覽以推介科技新知。此外，科學館也向大眾提供各種科學推廣及科普教育活動。

孫中山、張愛玲的母校

文／蕭富元 攝影／劉國泰

香港大學 孕育領導者的基地

今年《泰晤士報》百大排名中，香港大學高居第三十三，創下有史以來的新高。這裡是香港歷史最悠久、校友最多的大學，更是香港各界領導者的搖籃……。

九二三年，孫中山身穿長

衫馬褂，回到母校香港大

學，用英語對四百多位師生演講

「革命思想的誕生」，把他的革命

思想與知識，歸功於香港和香港大

學。四〇年代，小說奇才張愛玲在

港大度過四年烽火歲月；美學專家

朱光潛回溯，在港大讀書的這四

年，奠定了他這一生教育活動和學

術活動的方向。當代歷史大家陳

寅恪則在港大完成一生重要著作

《唐代政治史述論稿》。

半數以上的官員從港大畢業

近幾年客居香港大學擔任客座教

授的龍應台曾形容，她是到了港

大，才發現這裡：「曾經包容過、

孕育過這麼重要的文化遺產。」

香港的現代化發展，與這所和中

華民國同年的大學息息相關。香港

的公務員及專業人員，素以訓練精

良、效率超高，贏得國際美名，這

必須歸功於香港大學，因為，香港

大學正是英國殖民政府培養香港政

務官的搖籃，將近一半的香港官員

是港大畢業生；就連 WTO 要訓

練官員，也委託港大來辦理。

每年預算約四十億港幣，這所一

萬一千多名學生的香港第一品牌大

學，是香港第一所以全英語授課

的大學，在新生傳染病、禽流感、

SARS 研究以及肝臟活體移植，

都在全球享有盛名。今年《泰晤

士報》世界百大排名中，香港大

學的學術聲望位居第三十三名，創

下有史以來的新高。

英語能力佳、專業訓練扎實，

港大畢業生通常是職場的搶手人

才。以去年畢業生為例，就業率

九九%，且平均起薪是一萬四千元

港幣（台幣五萬六千元）。

因為是香港歷史最久、校友最多

的大學，綿密的校友網路組成了香

港各界勢力最龐大的「港大幫」。

穿著西裝、說了一口漂亮的英國腔

英語，才在港大法律系念大三的

蔡銘禧，就有多次參與國際組織

的機會，並且利用港大校友的網

絡，不但找到了一位現任法官當自

己的 mentor（學長），去年更有



徐立之：眼界放寬最重要

香港大學一直是一個培養領導者的重要基地，我們希望港大學生能獨立思考、語言表達能力強，並且具備國際視野。港大很多畢業生在政府機關任職，並且都位居要津，所以我們在學校怎麼訓練學生具有領導的能力與風範，就格外重要。在世界百大裡面，港大現在排名第三十三，校董會給



我們的目標，是進入前二十五名以內；我們不能只為排名工作，必須做好研究，如果能有十到十二個出色的課程，就是世界一流大學。

刻意不收太多大陸生

港大是一所國際化大學，國際交流頻繁，我們希望港大學生具有國際視野，給他們機會多看世界，主動把學生送到國外學習，我們已經和一百五十幾所國際知名大學簽約交換學生；另一方面，我們也要多收一些國際學生，目前港大有三%的學生是國際生，再加上交換學生，全校總共有一〇%的外籍生，來自五十八個不同國籍。我們更希望將來有二〇%學生是非本地生，為了要達到國際化，我們刻意不收太多大陸生。

港大有個High Table Dinner（高桌晚宴）的傳統，是沿襲牛津、劍橋大學的習慣，港大不同的宿舍各有自己的文化，我們訓練學生自主，每個宿舍各有他們的High Table，學校每年送他們去牛津、劍橋觀摩，讓他們知道什麼才是大學文化。不可諱言，政府現在給我們的資源愈來愈少，港大也做了不少調整，以前採用的英式公務員管理架構，現在必須變得更有競爭力。以前各院院長是由教授推選，現在改為聘任制，要處理大部份的行政，也有比較大的權力。為了加強港大的競爭力，我們一定要爭取更多好學生以及知名教授來港大。現在要找好教授非常困難，全球大學都在搶，我們的策略是優先找大陸或是香港出國留學的學者，以及對中國有興趣的國際學者，給他有競爭力的條件、福利和資源，這部份我們需要民間長期的資助，港大的明德教授就是這種基金教授，有兩千萬港幣才能成立，現在做得不錯。大學生最重要的是眼界要放寬，往自己的興趣發展，不能只為了找工作容易。大學能夠磨練你的思考能力，教你怎麼問問題、怎麼做研究找答案，將來社會上的工作都是問問題、找答案。（蕭富元採訪整理）



機會到北京律師事務所實習，讓自己在進入社會前，「已經先開了眼界。」

「在港大有很多國際曝光機會，我們 study hard、play hard、累積

自己的國際競爭力。」或許對幾十年前那些引領中國文化風騷的學長姊所知不多，蔡銘禧卻知道，不能安逸躲在香港的舒適圈，他必須走向國際。

中文大學 最受企業青睞

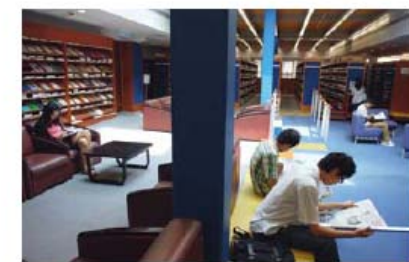
它雖是香港學生的第二志願，卻是企業主鍾愛的第一志願。
創校宗旨強調「結合新舊、融會東西」的中文大學，如何運用獨有的書院制度，打響名號？

年

輕的女教師拿著麥克風站在講台上，用輕柔的聲音，

歌、校訓與校徽，也各有各的校友與國際合作網路。

學系，還另屬於某一個書



以廣東話念著一篇大陸學生寫的作业，從王家衛的「2046」，一直分析到岩井俊二「情書」裡的愛情觀；這節「中日韓電影比較」的通識教育課，讓學機械工程的大三學生，聽得入了迷。

就以此名的新亞書院為例，一九四九年由國學大師錢穆創辦，使命是發揚中國傳統文化、致力中國學術研究，美國哈佛大學燕京學社、福特基金會，都曾贊助過新亞書院，書院還自己跟耶魯大學、日本亞細亞大學、韓國梨花大學簽訂交換學生計劃。

院。學生在書院裡居住、生活，書院內也有教授，每天中午、晚餐和學生一起吃飯，書院院長必須住在書院裡面，「把大學的價值內化到學生的日常生活裡，」校長劉遵義指出，中大特別著重學生的人格陶養，書院就是主要的訓練管道。

「在香港，也只有中文大學會開這樣的課，」原本只會念工科教科書的他，在這堂課裡，學會了看電影。中文大學是香港第二所大學，四十三年前由三所書院合併組成，是香港少數以中英雙語授課的大學。中大最為人津津樂道的，是全亞洲獨有的書院制度，仿效牛津、劍橋大學的設計，每個書院各有獨特的定位與使命，甚至有自己的校

書院制度 把大學價值內化到學生生活裡

在中大，專業的學系與不分專業的書院兩軌並行，大學在八大學院的專業授課之外，另外設立陶冶性格的書院，每一個學生除了隸屬

書院以小班教學，有自己的通識教育，中大規定，學生除了要修大學的通識課程之外，另外必須修三門書院的通識課程。中大現有的四大書院，規模都超過兩千五百人，為了更徹底落實真正的書院制度，近年又對外成功募款，新增兩所小型書院，規模在五百人以內。

劉遵義：做一所面對亞洲的大學

中文大學很有潛力，位在西方與中國之間，和國際接軌，又和大陸有緊密聯繫，現在是中文大學最好的時機。中國大陸的師資還沒有認真趕上，但有很多人出國留學，十年、十五年這個狀況就會轉過來，科研資源也重點支持幾所重點大學，所以我們要很努力，要趕在人家前面，否則未來很難競爭。中文大學是綜合性研究大學，要致力提升學術水平，並且延攬優秀學生和學者，彼此互相吸引，正向循環，最後還是要追求卓越的學術成就。接下來十幾年，中大一定要把自己變成不只是香港的大學，而是面對中國與亞洲的大學。只靠香港的資源很難，還是要向民間、外國基金會籌款，幾年後也要向中國的企業籌款，所以我們也要做中國的大學。



結合新舊，融會東西

中大一向強調結合傳統與現代，融會中國與西方，這是創校的宗旨，所以中大出去的畢業生，一定是中英文要好；我們鼓勵同學出去做交換生，大約有三分之一的大學生，可以出國當交換學生，去半年、一年都很有幫助，訓練個人獨立性、環境適應性，我們發現出去的學生回來後，幾乎都變了一個人。另外一方面，我們今年會有八百個國際交換生來中大，其中三分之一來自歐洲、三分之一來自美洲，另外三分之一是亞洲。

去年中大通過十年發展計劃，選了五個重點領域，中國研究、生醫、資訊、經濟與金融、地球信息與科學，把新的資源集中投入在這個五個領域，對舊的資源沒有影響，期望在這些領域產生世界性的影響。中大的師資是全世界招聘，不但薪水可以和歐美競爭，也願意給優秀學者更多的研究經費。現在學術市場已經是一個世界競爭的市場，不但要爭取到好的老師，爭取優秀學生，最終，學校的好壞學生是看學生的出路。大學有責任提升學生畢業之後的競爭力，也就是說，學生畢業之後的第一份工作，或者是否有機會繼續深造，這都是大學的責任。（蕭富元採訪整理）

中大學生傳統上關心社會問題，比較反體制。十八年前，中文大學還曾經是香港唯一實施四年制的大學，後被政府強迫改為英式的三年制，學生為此鬧罷課；八九年天安門民運，中大學生率先在香港發起遊行示威，學生會甚至也出資資助

民運人士。

根據香港歷年中學生會考大學的入學成績，中文大學始終是第二志願，但是，根據香港教統局調查，中大畢業生，以中英文能力、工作態度、人際技巧俱佳，最受香港企業雇主的青睞。

找對定位、選對特色

文／蕭富元 攝影／劉國泰

城市大學 培養各領域的專才

原本只是專校的城市理工學院，一九九五年升格為大學後，短短十一年間，像一匹黑馬，在香港高教領域中，闖出一番名堂……。

喜

歡逛街的人，一定會喜歡這所學校。從九龍塘地鐵站走出來，必須先走進一家百貨公司，然後才能進入這所連外型也像百貨公司的大學。

原本只是專校的城市理工學院，一九九五年升格為大學；短短十一年之間，在幾種全球大學排名中，城市大學都擠入前兩百大之列，以黑馬之姿，和其他中港台知名大學相抗衡。

雖然以理工起家，城市大學卻在人文領域，走出一條不一樣的路。八年前，城大首創香港第一所創意媒體學院，將動畫、攝影、電影、互動媒體與電腦圖像等不同創意產業類型，整合在這個停車場改建、「怪怪」的學院裡。為了快速

追趕國際，創院院長還特別情商紐約大學知名的電影系主任出任。創意媒體學院的師資當中，除了有香港本地影劇界的實務專家之外，更有四分之一是外國籍教授，教授基本上都會說三種以上的語言。

和香港影視工業緊密結合

自己寫劇本並翻譯李安劇本的助理教授魏時煜分析，城大注重學生的基本功和創意，為了培養實務能力，學院和香港影視工業緊密結合，不論是聲音、故事、類型等專業技巧，學生都可以到業界去實習、訓練，最後找到創新的呈現方法。

「我們訓練的是通才，只有兩種



人不培養：主持人和演員，「留學加拿大、在日本做過研究，留著一頭俏麗短髮的魏時煜，除了教書、帶學生參加比賽、親自參與業界創作，同時還會說四國語言。

這條特色路線，讓城市大學的創意媒體學院，成為香港中學生的熱門學科，去年三萬多名中學畢業生之中，就有八千多人報名這所學院，錄取率僅有二%。

「學而優則專」(From student to professional)的標語，在城市大學隨處可見，標舉了城市大學的培養各領域專業人才的使命。城大把學校發展的焦點，放在應用研究，

張信剛：敬業樂群，要獨樹一格



由於科系設置、地理位置，城市大學不會變成全科性大學，我們的使命是為香港培養工程師、律師、會計師等各種專業人才，他們必須敬業，也要懂得團隊合作，所以城市大學的校訓才定為「敬業樂群」。我們注重對社會的研究，做的是實用的研究，比如說像我們的語言學研究，和社科院合作做中國的方言地圖，香港法庭的中英文辭彙、上海報紙的辭彙統計等等，都是我們做的。

每個學生都必須念中國文化

城大的目標不是和另外三所大學一拚高下，而是要獨樹一格，我們不會照人家的路做，而是特別強調通識教育、課外活動和全人發展。於是，我在八年前，在這所以理工為主的大學，特別成立了中國文化研究中心，目前受到華人社會高度矚目，主任是台大外文系畢業的鄭培凱。城大每個大學部學生，一年必須念六個學分的中國文化，在香港，沒有一個大學會這樣做。我敢確信，這對學生自我修養、判斷力、文化素養，已經產生了影響。

我一再跟學校的院長、系主任強調，辦學最重要的是要找到好的師資人才，錢不是問題，有一陣子我們請到十三個各國院士來教書，到現在都還有九個，費爾茲（Fields）獎得主也在校教學了七年。城市大學已經從英式的理工學院，成功轉型為美式大學，過去最大的障礙是地方小，目前正在新建四棟大樓，等到大樓蓋好後，樓地板面積會增加六〇%，環境會改善許多；學校的預算結餘還是很可觀，《泰晤士報》大學排名都在前兩百名，上海交大做的排名也同樣位在前兩百名。我們學術基礎有了，加上多數學者都在壯年，制度也建立，未來十年會很順利。

學校終極目的是培養人才，讓學生可以終身自我完善、自我求知，有基本道德和文化品味。現在知識很快過時，大學無法讓你掌握所有的知識，只能培養你自我求知的能力和知識的框架，在必要時讓你有足夠能力去找尋資料，並判斷資料真偽。大學生要有自強不息的意念，能自我求知、自我完善的動力和能力，與人溝通的能力，在大學就是要培養這些能力，這同時也是你未來人生幸福成功之鑰。（蕭富元採訪整理）

例如電腦系教授副陳漢偉，就和地鐵公司合作設計、研發應用性的人工智慧軟體，並獲得今年亞太資訊及通訊科技大獎。商學院學生，則從大一開始，就要帶著 P D A 上

課，用科技和老師互動、應答，為進入真正的職場做準備。
找對了定位，選對了特色，城市大學在世界高等教育拼圖中，找到了自己的位置。

名師駐港、狀元搶灘

香港如何打造

亞太一流學府？

文／蕭富元 攝影／劉國泰

香港有八所大學，台灣有一六二所，台灣高教經費一年七百多億，香港也有六百多億。這是一場「開勞斯萊斯」vs.「騎腳踏車」的競爭。香港高教的進步，不僅讓全中國頂尖學生趨之若鶩，更讓全球頂尖學者紛紛「入港」。香港如何打贏這場全球高等教育的爭奪戰？



穿 著剪裁有型的西裝、打上領帶，十九歲、個頭

挺拔的李一丁，站在香港科技大學教室講台上，台風穩健，以一口流利的京片子，對台下一百多名同樣來自中國大陸的大一新生，推銷「上莊」（參加社團）的種種好處。

一年多前，沒有經過太多掙扎，李一丁放棄北京清華大學，選擇到離家千里的香港讀大學。在參觀過香港多所大學之後，連從清華大學畢業的母親，



▲香港的國際化，是吸引眾多外國學生前來就讀的關鍵。

李一丁的表妹也步他後塵，只報名就讀香港的大學。

「來香港讀書以後，內地的大學不再是我的選項了。」坐在宿舍交誼廳，面對萬頃碧波，李一丁對自己的選擇不曾懷疑過。

到香港讀大學，在大陸頂尖的中學生之間，已經成為「火爆」的一股流行風。

三年前，香港的大學開始大舉「入侵」中國十大城市招生，祭出動輒四年四、五十萬港幣的高額獎學金，強力招攬各地高考出類拔萃的資優生。八所大學自校長、院長以降，全員出動，親自出馬宣傳、面試；學校公關更靈活地找來校內的大陸生回中學母校現身說法，印證他們在香港的學習與改變。

「許多家長、學生看到我，變得這麼獨立、自信，英語又說得好，都動了心。」來自北京、外表文靜的城市大學製造工程系二年級學生張怡婧特別自豪，來香港讀書一年，她從一個安

靜內向的乖乖學生，變成一個每三十分鐘就安排一個活動行程，甚至能夠一手替學校在北京包辦招生活動的活躍份子。

香港大學 到中國「招尖」

大陸媒體形容這是香港在內地「招尖」，短短三年之間，香港五萬名大學生當中，大陸生人數從二%大幅成長到一〇%，儼然是中國「素質教育」的典範。就以今年來說，八所大學預計招收一千三百個大陸生，前來報名的優等生就超過三萬人，錄取率僅有四%，錄取分數更相當於北大、清華的水準，所招收到的各省高考狀元，也從去年的三個，增加到今年的十五個。

根據大陸一份針對中學生的調查顯示，如果同時被香港知名大學和大陸頂尖名校錄取，有七一的學生會選擇香港高校。願意去香港接受高等教育的主要考量，有八成以上是著眼於香港的全球化，六成則是看中未來在香港的求職優勢。

三年前放棄清華大學選擇到香港中文大學念工商管理的馬文杰，對

香港大學的國際化程度感觸最深。他可以選修許多外國教授開的課，班上半數同學是外國學生，即使是上課選用的教材、個案也都是國外案例，「來到香港，我才知道什麼是真正的國際化，」今年已經大四的馬文杰回顧三年大學生活，得到這個結論。

早在全球化浪潮席捲各國高等教育之前，香港就底定了「楚材晉用」的國際化競爭策略，以「擴大大學規模、國際級待遇迅速壯大師資、獎學金開拓多元化學生來源」三部曲，打一場全球高校人才競賽。

八 vs. 一六二所大學的競爭

十幾年前，香港政府為因應回歸中國而造成的人才流失現象，決定採反守為攻的佈局，廣開大學窄門，將大學教育從菁英教育延伸為普及教育。香港原本只有兩所大學，錄取率僅有二%；在港府刻意的政策引導下，投下數十億美元新創一所大學——香港科技大學（見下文），並且扶植其他專科學校升格為大學，十幾年內大學增加

為八所，入學率也提高到一八%。相較之下，台灣人口是香港三倍，卻有一百六十多所大專院校，一百多萬大學生；以台灣的標準，香港的「普及」化大學教育，其實還是一種菁英制。從政府投資在每位大學生的經費比較，香港平均高達兩萬多美元，比日本還要高，更是台灣的五倍。

「不盲目開放大學、又肯花錢投資」，是香港在短短十幾年間，就能有四所擠進英國《泰晤士報》世界排名前兩百大名校的關鍵。台灣每年有七百多億高等教育經費，分給一百多所大學；大學規模僅台灣二十分之一的香港，則有六百多億台幣的高教預算。「這簡直是開勞斯萊斯和騎腳踏車的差別，」一位台灣國立大學教務長感嘆。

兩年前返台擔任東海大學校長的程海東，就體驗過香港對大學的慷慨投資。六年前他受聘為香港城市大學物理系系主任，「當時錢都花不完，一直在買儀器、雇人，設備用的比美國一流大學還好，很快就把學系辦起來，」相較於台灣目前資源稀釋的窘況，程海東不禁感慨，「台灣的大學一直在籌錢補破



▲不盲目開辦大學，又肯花錢投資，讓香港在短短十幾年間，就有四所大學擠進全球兩百大名校。

洞。」

為了搶到最好的師資，香港更是有計劃地從海外挖來各領域學術有成的優秀學者，科技大學教授丁學良就曾形容，香港的大學：「人要來自五湖四海，派要出於三教九流。」大學教授最初是比照香港公務員待遇，是台灣教授薪水的四

倍。近年來，礙於公務員多年未調薪，為避免喪失國際競爭力，香港政府順勢調整政策，讓大學教授待遇脫離公務系統，徹底採取彈性化薪資。

三大校長，都是台灣院士

香港還懂得善用「擒才先擒王」的道理，從幾所名牌大學挑選校長的手法，就可以看出香港以人才引进人才的積極操作風格。

不同於台灣公立大學的「教授治校、校長普選、教育部勾選」，香港大學的校長由港府授權學校董事會自主到全球獵才，只提供金援，不介入干預。香港大學現任校長徐立之是四年前校董會遠赴加拿大，三顧茅廬說動這位國際知名的分子遺傳學家出馬；中文大學校長劉遵義則是兩年前從史丹福大學挖角而來；至於科技大學，校董會五年多前即鎖定國際知名超導專家朱經武，發動各種遊說管道，才爭取到他首肯。這三所香港排名前三大

的校長，都是台灣中央研究院院士。

台灣開院士會議，上午還有說客問他是否願考慮去科大，不過中午，科大校董會董事長就專程飛來台灣，親自邀請他到香港看看。

「香港很積極，也很有彈性，只要發現你願意考慮，他們會很快處理好你顧慮的一切細節，」朱經武對於香港「搶才」的積極態度印象深刻。

一位主跑教育的香港文教記者剖析，過去香港的大學校長多半由本地學者出任，社會地位平平，也缺乏國際知名度。這幾年大力延攬國際知名學者擔任大學領導人後，不但改善社會對大學的觀感，更增加香港學術的國際能見度。

找國際知名學者擔任校長，還有一個附加價值，那就是他們有國際人脈，並熟悉國際名校的治理與運作。例如募款，香港企業這幾年對大學的捐助，就比以往成長好幾倍，像是首富李嘉誠今年捐款十億港幣給港大；一個月前辭世的紅頂商人霍英東，去年也捐了八億港幣給科大。「這種情況在過去根本就不可思議，」一位跑了十幾年教育新聞的報社記者觀察。

香港政府也聰明地利用了這

個「附加價值」，大力鼓吹大學自籌經費。主管教育事務的香港教育統籌局一邊削減對大學的補助（十年來削減了二〇%），一邊又在兩年前提出「配對基金」（Matching Fund）的政策，大學每募到一筆經費，政府會相對提撥同樣金額給大學。前年，八所大學因此多得到二十三億港幣補助，去年則是增加了二十九億。

研究計劃，十年成長十倍

另一方面，為了鼓勵大學做研究，將重心從教學轉向學術，教統局首度引大學撥款和大學研究成果掛鉤的機制，不再根據人頭補助大學，而是根據研究成果決定撥款經費。在這個制度導引下，大學申請研究補助的計劃，十年內成長了十倍，總經費也增長了十倍。

「這對大學的研究有很大的推動力，」曾任教統局局長和常任秘書長的羅淑敏分歸結。

此外，香港的大學之所以能夠在短期內迎頭趕上，還歸功於「政府積極不干預」的思維。按照香港法規，大學經費雖然是由政府出

資，卻是交給由國際學者和當地菁英組成的「大學教育資助委員會」（UGC）專業管理，避免大學受政府法規限制而綁手綁腳。

在教資會的定位中，香港將會是中國、乃至於亞太地區，高等教育教研學術中心。

為了徹底和國際接軌，香港大學體制將在二〇一二年，從現行的三年初中、兩年高中、兩年預科、三年大學的英式制度，大幅改為與世界相接的三三四制（三年初中、三年高中、四年大學）。

在全英語授課這個得天獨厚的國際化優勢基礎上，為了拉大和鄰近國家的差距，確保在高等教育的領先地位，香港各大學更善於運用國際合作，墊高本身的學術實力。例如，港大MBA和全球排名第二的倫敦商學院合作，採用其教材，並讓學生到倫敦商學院上課三個月，

短短三年之間，香港五萬名大學生當中，大陸生人數從二%大幅成長到一〇%，所招收到的各省高考狀元，也從去年的三個，增加到今年的十五個。

下一步則是和哥倫比亞商學院合開同樣的課程。科大商學院則是和美國西北大學凱洛格商學院攜手，共同打造全球排名第三的EMBA課程。

「借重國外頂尖大學、借力使力，我們才能跑得更快，」九年前，離開美國喬治亞理工學院到港大擔任商學院主任的張介分析。

除了校際國際合作，香港的大學更用心培養學生的國際化能力。政府及學校鼓勵學生到國外交流，不但政府給獎學金，也獎勵企業贊助，像是中文大學，今年就有一個日本商人捐資一億港幣，指定用在獎勵學生出國交換計劃。

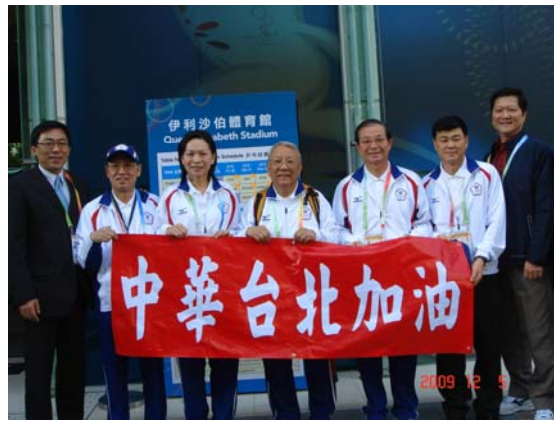
儘管衝勁十足，但正如一位到北京大學教書的台灣教授分析，在大錢請名師、找好學生之外，大學更需要豐厚的歷史與人文積累，才能成為真正有影響力的大學。除了港大、中大，香港其他大學歷史不超過二十年，距離世界級的學術殿堂，香港似近還遠。

八、參訪行程留影

98年12月4日：台灣→香港國際機場



98年12月5日：觀賽（桌球比賽）、參訪香港科學館、參加開幕典禮



98年12月6日：觀賽（跆拳道決賽）、參訪景嶺書院、珠海大學





98年12月7日：

部長致贈加菜金及獎勵金 20 萬元、參訪香港中文大學、香港科技大學





98年12月8日：

參訪香港大學、香港城市大學（前身為香港城市理工學院）





九、相關新聞剪集

吳清基曾志朗抵港為中華台北隊打氣

2009-12-04



(中央社) (中央社記者王曼娜香港 4 日電) 第五屆東亞運動會將於明天在香港開幕，中華民國教育部部長吳清基及行政院政務委員曾志郎今天抵達香港，為中華台北隊加油打氣，並希望為台灣申辦東亞運做準備。

吳清基下午在香港機場接受中央社記者訪問時表示，這次來港是為了參與國際活動，證明台灣在國際場合不會缺席，同時給中華台北隊加油打氣，希望選手在東亞運比賽中取得更好成績。

他說，今年台灣舉辦的世界運動會及聽障奧運會都很成功，得到很多國際社會的肯定，並獲得世運會主席及聽奧會主席的讚揚，證明台灣有實力舉辦大型國際運動會。

他希望這次來港了解東亞運情況後，為台北申辦東亞運做準備，也希望東亞國家及代表隊給台北機會，讓台北以主人身分接待東亞國家選手。

吳清基說，台灣現在很重視體育及培養體育人才，例如在推動台灣棒球方面，馬英九總統較早前親自召開會議，邀請教育部體育委員會及相關部會商討提高中華民國的體育實力及國際能見度，讓中華民國在世界各地走出去。

他又說，目前台灣的體育資源並不足，教育部希望爭取更多的資源幫助學校

培養體育人才，使台灣體育選手在國際比賽中取得更好的表現。

吳清基這次來港還會參觀科技大學、中文大學，希望加強台港大學之間的交流。

另外，曾志朗抵港後接受中央社記者訪問時表示，他這次來港主要是為中華台北隊選手加油打氣，希望中華台北隊選手發揮潛力，為國爭光。

他說，今年台灣舉辦世運會及聽奧會都很成功，給國人很強信心參與國際賽事，所以這次東亞運台灣參賽人數及比賽項目都是歷來最多。

曾志朗又說，台灣有能力也有熱情舉辦國際運動會，希望可以申辦東亞運。

另外，參加東亞運的最後一批中華台北選手今天抵港，其中中華台北隊游泳教練劉超然表示，希望中華台北隊在 200 公尺蝶式、400 公尺、200 公尺混合式，以及 400 公尺自由式比賽中獲得獎牌。

第五屆東亞運於 5 至 13 日在港舉行，吳清基及曾志朗將會出席開幕式及觀看多項中華台北隊參加的賽事，他們將於 8 日離港返台，曾志朗在比賽結束前再來港。981204

吳清基前往東亞運動會 為選手加油打氣

教育廣播電台 (2009-12-03 17:53)

在香港舉辦的第五屆東亞運動會將在本周六(5)開幕，教育部長吳清基明天(4)也將前往香港，為我國的參賽選手加油打氣。教育部主任秘書劉奕權說，這次東亞運動會有9個國家參與，吳清基部長除了到場給運動員打氣外，還會參訪香港多所學校。教育部主任秘書劉奕權表示，參訪香港學校的目的，除了瞭解招收外籍學生的情況外，還有師資延聘的薪資待遇等，希望可作為我國高等教育推動的參考

接見東亞運代表團選手 馬：堅持正義奮戰是展現台灣精神

(2009/12/15 14:44)

馬英九總統今(15)日在總統府內接見東亞運中華代表團選手，對於跆拳道選手曾敬翔因「裁判不公」因素痛失金牌，馬總統說，大家都很心痛，也為中華隊抱屈；尤其政務委員曾志朗和相關工作人員出面嚴正交涉，為堅持正義奮戰到底，雖然最後仍只獲得銀牌，但這就是展現台灣精神。

馬總統說，此次我國在東亞運獲得 8 金 34 銀 47 銅，成績相當不錯，顯示培訓優秀選手的政策已經落實；不論是在哪個項目奪牌，大家的表現都非常精采，他看到游泳選手程琬容以破東亞運紀錄奪金感到振奮，而男子 4 百接力奪金，也讓他覺得很快樂。

馬總統說，除了培養傑出選手在運動場上為國爭光，全民體育也要好好紮根，才能培養出更多優秀選手，體委會將建立運動中心，並推動十年游泳發展計畫，提高學生和軍警、消防、海巡人員游泳及格率，以打造健康國家，並進而培訓更多運動選手。

對於曾敬翔因為「裁判不公」痛失金牌，馬總統說，大家都很心痛，都感到忿忿不平，也都為中華隊叫屈。

馬總統說，在現場的曾志朗政務委員大聲疾呼，而且相關同仁也跟主辦單位嚴正交涉，雖然最後沒有辦法能夠挽回局面，最後只能得到銀牌，但是所有的紀錄，我們都留下來了，不論是在球場或是在其他方面，都是堅持正義的原則奮戰到底，這就是我們的台灣精神。

馬英九會曾敬翔 讚揚台灣精神

2009-12-16 04:15:25 民眾日報 記者許永傳台北報導

馬英九總統昨天上午在總統府接見參加 2009 年第 5 屆香港東亞運動會選手及教練，馬總統說，跆拳道選手曾敬翔因裁判不公而痛失金牌，在現場的人員也向主辦單位大聲疾呼，嚴正交涉，所有紀錄都會被留下來，這種堅持正義原則、奮戰到底的精神，就是台灣精神。

總統表示，本屆東亞運我國選手與來自 9 個國家的選手同場競技，在 20 種競賽中共獲得 8 金 34 銀 47 銅佳績，表現難能可貴。我國自 1993 年第一屆東亞運以來，總計得到 40 金 111 銀 142 銅，顯示政府所提出培育優秀運動選手的政策獲得落實。

總統肯定選手的表現、教練的努力以及所有工作人員的全力支援，並表示，雖然跆拳道選手曾敬翔因裁判不公而痛失金牌，當時國人看到電視畫面均感心痛、憤憤不平，並為中華隊叫屈，在現場的人員也向主辦單位大聲疾呼，嚴正交涉，結果雖無法挽回局面，但所有紀錄都會被留下來，這種堅持正義原則、奮戰到底的精神，就是台灣精神。

總統指出，這次得到金牌的選手，包括男子跆拳道許金霖、女子跆拳道曾佩華、網球混合雙打莊佳容、易楚寰、網球女子單打張凱貞、網球女子雙打莊佳容、謝淑薇、女子游泳 4 百公尺混合式程琬容、男子羽球雙打蔡佳欣、胡崇賢及男子 4 百接力劉元凱、蔡孟霖、易緯鎮、杜珈琳，不論得到那種獎牌，選手們都表現得非常精彩。

總統表示，女子游泳程琬容在 4 百公尺混合式游出 4 分 40 秒 21 的成績，刷新東亞運紀錄拿下金牌，打破日本選手創下的 4 分 42 秒 84 的紀錄。程琬容目前就讀台灣大學生物產業傳播暨發展學系，除游泳外也具備專業知識，非常難得。此外，由劉元凱、蔡孟霖、易緯鎮及杜珈霖所組成的台灣夢幻隊在田徑男子 4 百接力奪下金牌。男子 4 百接力是田徑協會近年來培訓的重點項目，這次展現了訓練成果，打敗中國大陸及日本隊，值得讚賞。


對於體委會在培訓選手方面的努力，總統表示肯定並指出，過去出國比賽的選手都在前 1、2 個月開始集訓，現在已提早至前半年，這樣的長期訓練才能真正突破體能極限，激發出潛力，對選手很有幫助。總統也期勉選手們再接再勵挑戰 2010 年在廣州舉行的亞運，讓台灣的體育發展更上層樓。

參加 2009 年第 5 屆香港東亞運動會選手及教練，昨天上午由體委會主委戴遐齡、總領隊林鴻道帶領，前來總統府接受總統道賀。總統府副秘書長賴峰偉也在座。

新聞來源：民眾日報

吳揆見東亞運選手 跆拳道爭尊嚴 曾志朗:金牌可丟尊嚴要爭 曾敬翔: 仍認為韓選手犯規

2009/12/14

晚間吳揆宴請了東亞運回國的選手，不過談到跆拳道比賽爆發的韓國裁判，判決不公的爭議，比賽當時也在場觀賽的政務委員曾志朗，今天憤怒的重申，台灣可以丟金牌，但尊嚴絕對不能丟！ 

為選手戴上金牌，行政院長吳敦義，晚上宴請剛從東亞運回國的選手，不過現場注目的焦點，還是在跆拳道比賽爆發的裁判爭議，在場觀賽的行政院政務委員曾志朗，更是憤怒的說，金牌可以丟，但台灣人的尊嚴絕對不能丟！ 就是因為中華隊選手曾敬翔，被南韓選手擊倒，送醫急救，也讓我國痛失金牌，不過曾敬翔提起爭議，還是只有萬般無奈！ 雖然有所遺憾，不過從東亞運回國，中華隊選手們，還是帶回了八面金牌，為國爭光！

吳揆：持續爭取主辦國際賽會

2009-12-17 15:23:00 台灣醒報 林永富

行政院長吳敦義今（17）日在行政院院會聽取體委會所提，「我國參加 2009 年香港東亞運動會參賽」報告，讚許選手的表現，也指示體委會積極準備明年廣州亞運及 2012 年倫敦奧運會，也要持續爭取主辦國際運動賽會，讓台灣在世界舞台上發光發熱。

吳揆表示，我國參加香港東亞運，在田徑、游泳 2 種基礎主流運動，有突破性的傑出表現，實屬難得，期勉體委會以實事求是的態度，運用科學的方法，積極面對「2010 年廣州亞運會」及「2012 年倫敦奧運會」的挑戰，強化競技實力。

體委會表示，本屆東亞運為我國準備參加明年廣州亞運培訓隊第一階段第三期之檢測點，藉以檢視培訓績效，由於各國遴派主力選手參賽，對檢測我國培訓選手訓練成效頗有助益。

香港東亞運中華代表團計參加 20 種運動種類，共獲得 8 金 34 銀 47 銅的成績，總獎牌 89 面，超越上屆 72 面，國家排名第 5 名。其中田徑及游泳兩大主流運動各獲一金，游泳女子 400 公尺混合式選手程琬容打破東亞運紀錄，為我國參加東亞運 16 年來第一面游泳金牌。

田徑在男子 4×100 公尺接力獲得金牌，是我國參加國際綜合性運動會的第一面金牌，難能可貴。

東亞運中華 8 金 九隊伍中排名第 5

2009-12-14 22:40:00 公共電視 記者林曉慧陳信隆香港報導

這一屆東亞運，中華隊以 8 面金牌，在參賽九個國家及地區當中、拿到第五名，這跟上一屆的 12 金有一段距離。而更令人擔心的是，中華隊派出一流選手，對戰以二軍爲主的中日韓選手，還是贏得不輕鬆，甚至該贏而未贏，明年的廣州亞運很難樂觀期待。

從花式撞球轉練司諾克不過幾個月，小霸王吳育綸揚威香江，撞得一銀兩銅，但原本極有奪金希望的九號球，林沅君銅牌，撞球之子楊清順更在冠軍戰敗給香港選手，跌破不少人眼鏡。撞球結果今人意外，幸好跆拳道發揮水準，許家霖與曾珮華幫助中華隊打破零金，但就在這之後，中華隊陷入奪牌低潮，獎牌排名只贏過蒙古和關島。沉寂了三天，中華隊終於靠著網球女單、女雙、混雙三金入袋，同一天晚上，游泳池畔更傳來好消息，程琬容在女子 400 個人混合賽，破了東亞運紀錄奪冠。不過籃球場令人沮喪，女籃以 25 分之差敗給中國，男籃在對上以二軍爲主的韓國隊，竟以一分飲恨，衛冕失利。賽事最後一天，中華隊靠著羽球男雙與田徑男子四百接力再下兩金，這屆東亞運就以八面作收。代表團領隊林鴻道認爲，雖然沒有達到預期的 9 到 11 金，但田徑游泳羽球的獎牌，彌補了缺憾。其實中華隊這次幾乎派出一流陣容，反觀中國、韓國與日本以二軍爲主力，卻已經在好幾個項目讓我們吃盡苦頭！東亞運向來是亞運的前哨戰，這次比賽凸顯了中華隊不少問題，如何調整與修正，也將影響明年廣州亞運的奪牌。

新聞來源：公共電視