

出國報告(出國類別：國際會議)

## 參加太平洋港口協會 2009 年年中會及理事會

服務機關：交通部高雄港務局

姓名職稱：謝明輝 局長

林文山 科長

陳中龍 課長

派赴國家：美國

出國期間：民國 98 年 2 月 11 日

至 98 年 2 月 17 日

報告日期：民國 98 年 5 月 6 日

## 目 錄

壹、	前言 .....	1
貳、	行程 .....	2
參、	開會人員名單 .....	3
肆、	會議暨拜訪紀要 .....	4
伍、	心得與建議 .....	28

## 壹、前言

太平洋港口協會 APP 成立於 1913 年，成立之宗旨為促進太平洋地區港口經營更有效率，更興盛繁榮。太平洋港口協會之章程主要是針對港口管理機關、人員或港口管理委員會委員，透過召開會議、舉辦教育研討會來提升整體水準並促成彼此技術知識及管理專業經驗之交流，如同其揭櫫之信念：「Sharing creative innovations and solutions to problems」；目前加入為會員之地區（國家）包括阿拉斯加、美屬薩摩亞、英屬哥倫比亞、美國加州、關島、夏威夷，墨西哥、密克羅尼西亞、塞班、台灣及美國華盛頓州等地區港口管理機關及相關協會會員，今年新增波特蘭港及太平洋海事顧問公司等新會員。該協會每年召開一次年中會及理事會，今（2009）年訂 2 月 12 日至 13 日於美國夏威夷檀香山舉行。

本局謝局長於 98 年 2 月 11 日率本局代表團參加 2009 年 APP 年會，謹將此行之所見所聞及心得報告臚列如后。

## 貳、行程

日期	時間	內容	備註
0211 (三)	1000	搭高鐵 422 車次	高雄-桃園
0211 (三)	14:05—07:20 (美)	搭華航 CI-18	桃園-夏威夷檀香山
0212-0213 (四-五)		APP 年會	見大會議程
0214-0215 (六-日)			自費行程
0216 (一)	08:40-17:30 (台)	搭華航 CI-17	夏威夷檀香山-桃園
0217 (二)	2200	搭高鐵	桃園-高雄

## 參、開會人員名單

單位	職稱	姓名	備註
高雄港務局	局長	謝明輝 SHIEH,Ming-Hui	高雄港代表
高雄港務局	公關科長	林文山 LIN,Wen-Shan	高雄港成員
高雄港務局	倉儲課長	陳中龍 CHEN,Jong-Long	高雄港成員

## 肆、會議暨拜訪紀要

### 一、太平洋港口協會 2009 年年中及理事會議程如下：

2009 年 2 月 12 日（星期四）

12:00 報到

14:00 執行委員會開會

15:40~17:00 專題演講及研討

18:00 歡迎接待會

2009 年 2 月 13 日（星期五）

08:30~12:45 專題演講及研討

13:30~15:00 協會理事全員會議

15:30~17:15 參觀港埠建設

18:30~ 會期結束及晚宴

### 二、本屆年中會主要活動及重要決議事項

（一）年會第一天（2 月 12 日）各地代表到會報到，並舉行執行委員會會議。下午即開始展開一系列專題研討，共有來自美國、加拿大、塞班、密克羅尼西亞群島、馬紹爾群島及臺灣等地，合計約 50 餘人與會。會議研討的內容詳如伍、專題演講摘要。

（二）年中會第二天（2 月 13 日）上午繼續系列專題研討，下午大會安排檀香山港遊港行程，該行程係由夏威夷當地梅森航運公司贊助。

（三）年中會第二天除進行專題研討外，並舉行全體會員及理事會議，會議於 2 月 13 日下午 13:30-15:00 時假 Hilton Hawaiian Village 之 Kahili Suite 會議室舉行，並由現任協會會長基隆港務局蕭局長主持，會議重點如下：

1. 確認 2008 年 8 月年會大會執委會會議紀錄。

2. APP 協會會員現況報告。

3. APP 協會最近重要事項報告：

- (1) 2008/08/10-13 美國加州 Port of Stockton 2008 年會辦理情形。
- (2) 2008/11/06 美國華盛頓州 (Washington USA)，西雅圖/塔可馬國際機場 (Seattle/Tacoma International Airport)，多面向研討會：「港埠鐵路運輸規劃 (Rail Transportation Planning for Ports)」辦理情形。

4. APP 協會未來重要事項：

- (1) 2009/05/29 美國波特蘭 (Portland USA)，奧瑞岡州波特蘭市波特蘭國際機場 (Portland International Airport) 辦理春季研討會。
- (2) 2009/8/9-12 於台灣基隆召開 2009 年年會及理事會。
- (3) 2009/11 辦理秋季研討會，地點及議題待定。
- (4) 2010/01 於美國夏威夷檀香山召開 2010 年中會議及理事會。
- (5) 2010/08 於美國 Port of Umatilla 港召開年會及理事會。

5. 財務報告：

- (1) 2007-2008 年稽核報告。
- (2) 2008-2009 年財務狀況報告。
- (3) 下年度預算運用計畫簡報。

決議：經全體會員及理事一致通過。

6. APP 會員動態報告：

- (1) 增加新會員：美國奧瑞岡州 Port of Astoria 港
- (2) 增加新公司會員：雪佛龍能源公司 (Chevron Energy Solutions)、El Camino College、FCS Group 顧問公司、Harris Group 顧問公司、Schrader Company Sales

7. 提名永久個人會員

William Buenger 退休之局長 (retired Executive Director Port of Hueneme)

決議：經全體會員及理事一致通過。

## 伍、2008年中會（理事會）暨專題演講摘要

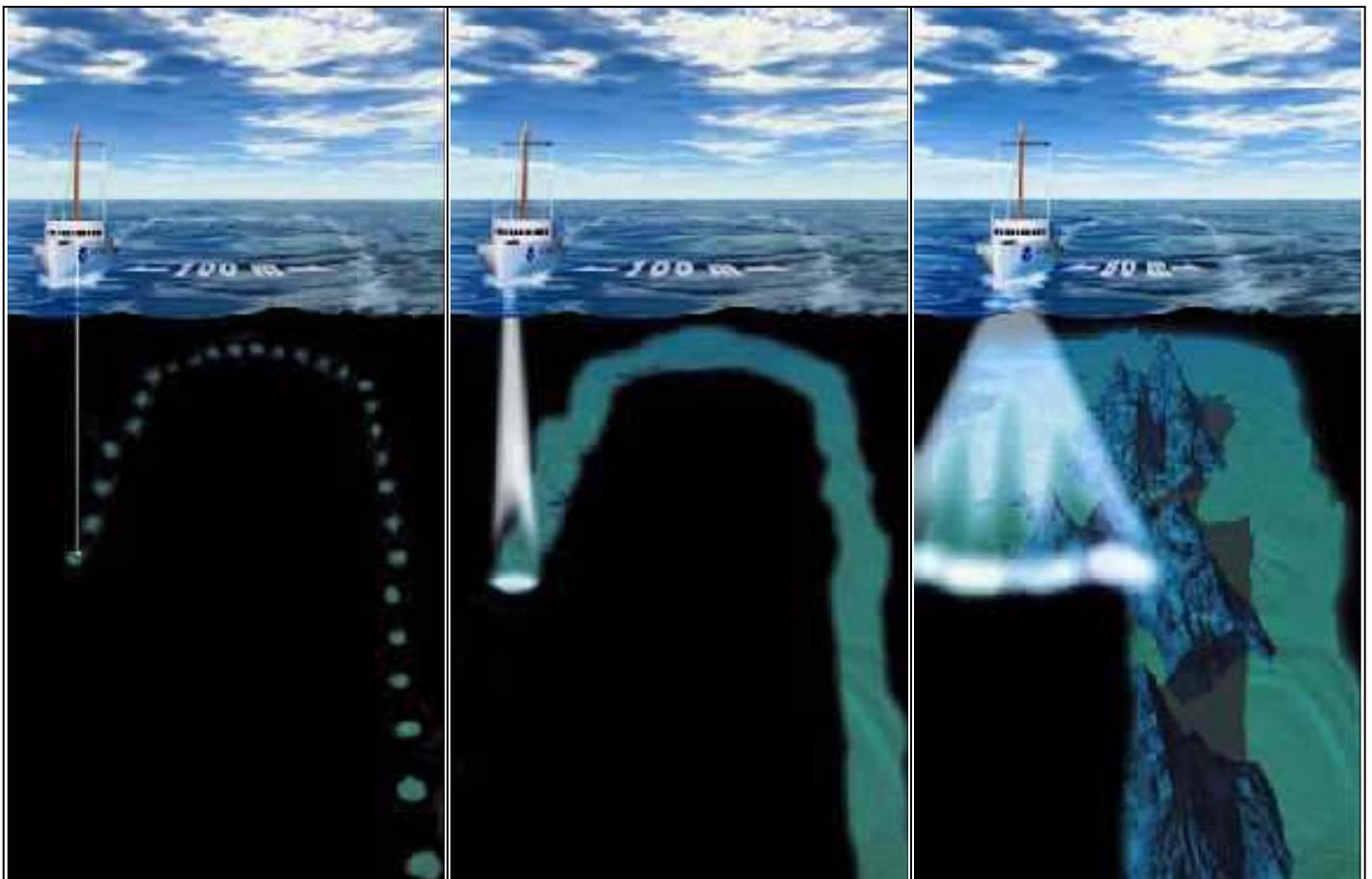
### 專題演講一：綠港倡議

演講人：Jeffrey Taylor

美國海洋與大氣管理局 **National Oceanic Atmosphere  
Administration NOAA**

（一）設立海岸調查中心（Office of Coast Survey）主要目的在於確保進出美國港口之客貨船航行順暢同時兼顧安全與環保要求。

（二）海岸調查中心完成 1019 張海圖及 677 張電子海圖，同時發展出「海洋現況即時系統」P O R T S （Physical Oceanography Real Time System），可提供海底探測之最新資訊，如下圖所示。



### (三) 提供沿岸引水之導航資訊

1. 季風與湧浪
2. 地形特性
3. 船舶交通管理 (VTS)
4. 通報電話
5. 其他服務

### (四) 安全性效益

1. 休士頓港裝設「海洋現況即時系統」PORTS 系統後，船隻擱淺案件減少 54.6 %。
2. 坦帕灣則於裝設 PORTS 系統四年內，船隻擱淺案件減少 50 %。
3. 2003 年美國海岸防衛隊 USCG 報告顯示，未裝設 PORTS 系統是造成船隻擱淺案件之重要因子。

### (五) 港務局之效益

1. 安全性及環保功能提高。
2. 掌握港區狀況及節省能源。
3. 掌握港區確切水深增加裝卸能量。

### (六) 已設置「海洋現況即時系統」PORTS 之區域分布，如下圖所示



目前美國本土有 12 處設置 PORTS 系統，另有 6 處設置中，東西岸主要港口如紐約/紐澤西、舊金山灣區、洛杉磯、長堤等皆已設置。

#### (七) 綠港倡議之主張

1. 使用低硫燃油。
2. 使用岸電。
3. 使用高效能柴油引擎。
4. 使用油電混合動力拖船。
5. 使用環保之過濾系統。
6. 資源回收計畫。
7. 垃圾減量。

#### (八) 使用低硫燃油之規定

1. 洛杉磯、長堤港務局規定進港船隻必須在進港前一定之距離即改採燃燒低硫燃油。
2. NOAA 所屬船隻自 2005 年中全採用低硫燃油。
3. NOAA 研究採用生質柴油引擎之可行性。

## (九) 岸電

1. 在港船隻必須使用岸電。
2. 洛杉磯、長堤港是規範在港船隻使用岸電之先驅，對於空氣污染管制已具成效，為鼓勵船東配合環保政策，港務局補貼使用岸電之船隻。

## 專題演講二：可靠與信賴的夏威夷超級渡輪公司 Hawaii Super ferry

演講人： John Garabaldi

梅森航運公司資深副總裁

(一) 提供夏威夷群島間經濟快速便利之島際運輸

1. 夏威夷是全球唯一全仰賴空運作為群島間運輸之地區，該公司提供空運外之選擇。
2. 提供全家搭車出遊之經濟方案。
3. 駛上駛下作業方式。
4. 節省能源。



(二) 快速簡便之駛上駛下作業，停車空間寬敞，提供乘客舒適之購物、餐飲與休閒活動設施，學校之戶外教學及自用客車亦可利用超級渡輪完成島際運輸，如下圖所示。



歐胡島至可愛島間與歐胡島至毛伊島之航程需 3 小時，歐胡島至大島間航程需 4 小時 15 分。

## 專題演講三：2007 年至 2010 年金融與經濟雙危機回顧與展望

演講人：Sumner La Croix 夏威夷大學經濟系教授

### 經濟危機

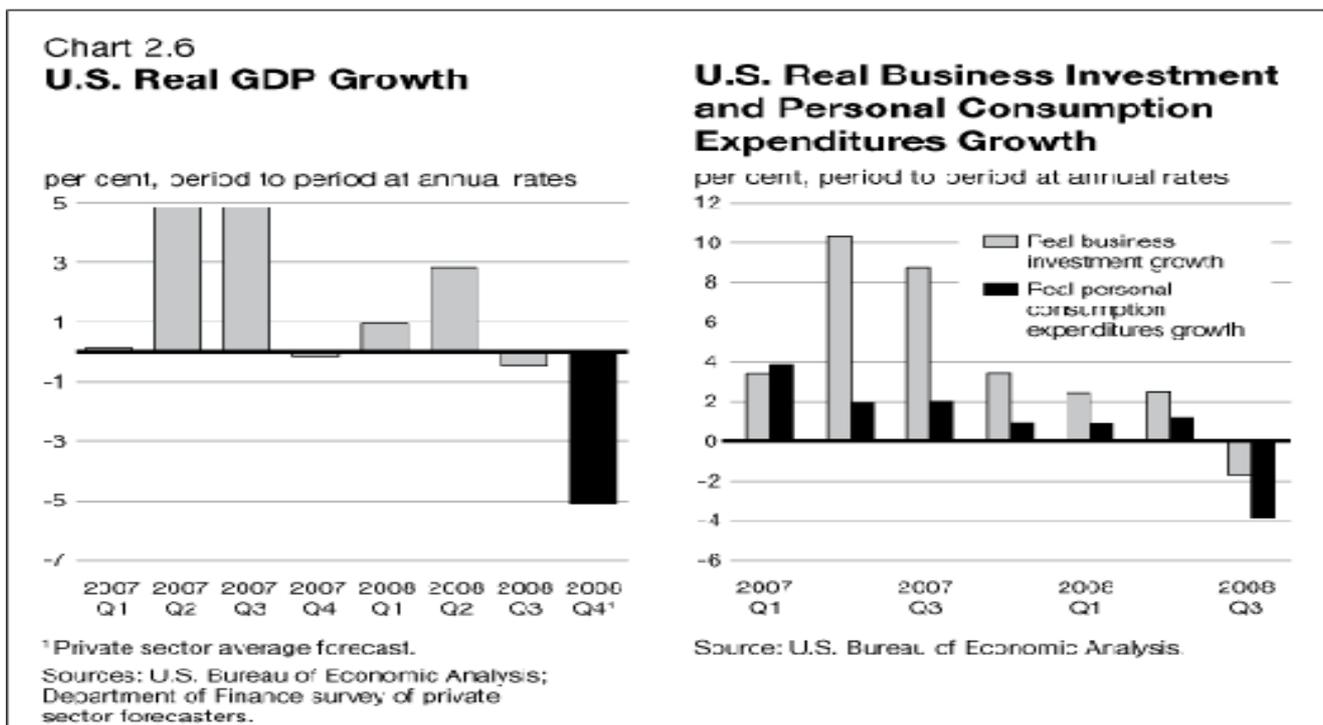
#### (一) 整體需求驟降原因

1. 2002 至 2006 年低利率政策導致不動產泡沫化。
2. 美國低儲蓄率導致現金流量鉅額赤字。
3. 2004 年以來生產力持續下降。

#### (二) 政策

1. 貼現率趨進於 0。
2. 削減聯邦稅。

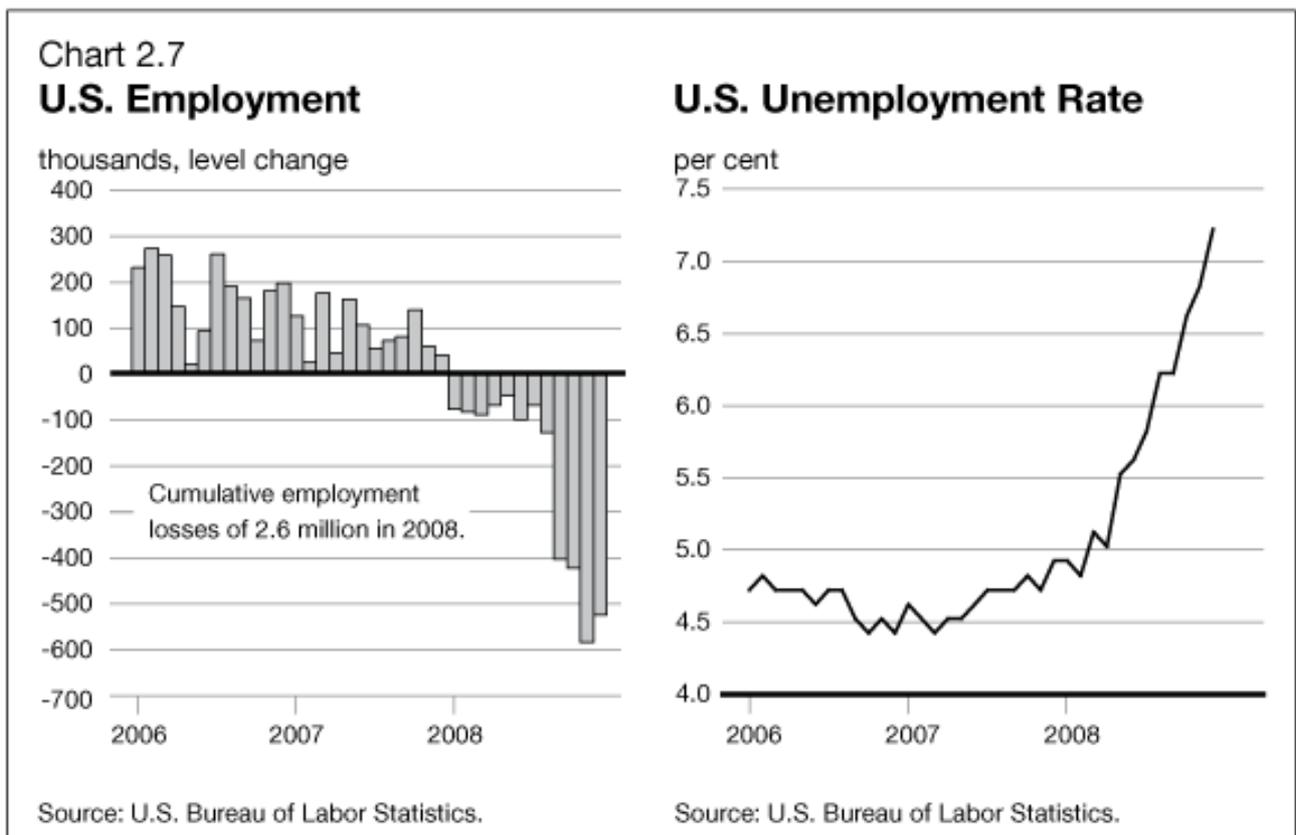
#### (三) 美國 2007、2008 年國內生產毛額 (GDP)、投資與消費成長率比較



由前表可知美國 2008 年第四季 GDP 成長率較 2007 年同期驟降 5 %，投資與消費成長率亦分別下降 2% 與 4%。

#### (四) 受雇人數與失業率

美國 2008 年減少 260 萬個就業機會，失業率也從不到 5% 升破 7%，如下圖所示。



#### (五) 與國際社會相關事件之連鎖反應

1. 英國與西班牙之不動產泡沫化事件。
2. 瑞士、冰島、南韓與英國銀行倒閉事件。
3. 中國、日本、南韓與台灣出口銳減現象。

## 金融危機

### (一) 美國金融監理制度之缺失導致銀行失靈與擔保品資產估價問題

1. 現行制度下之道德風險。
2. 不受法令管制之高槓桿金融操作。
3. 會計與評等事業之腐化。
4. 不熟悉新式金融商品。

### (二) 對策

1. 法令制度改革。
2. 支持金融業達損益平衡。

### (三) 次級房貸 (subprime mortgage) 美國房地產泡沫經濟

1. 銀行或債款機構向信用程度較差的借款人提供相對較高利息的債款，並將債權證券化售予市場投資人，如房地美、房利美等公司之做法。
2. 穆迪及標準普爾將次級房貸證券之信用評等列為與美國債券同等。
3. 商業銀行、投資銀行、退休基金及花旗銀行均購買擔保債務憑證 (Collateralized Debt Obligation CDO)。投資銀行和資產負債表外的融資工具有時被稱作影子銀行體系 (shadow banking system)，而它並沒有受到像儲蓄銀行般同樣的資本要求規範及中央銀行的支援。

#### (四) 影子銀行體系興起

##### 1. 高槓桿投資銀行

2000 年以後存款準備率下降。

##### 2. 所有權結構改變，從合夥變為公開交易。

##### 3. 高槓桿避險基金

使用特殊財務工具。

##### 4. 最低操作金額美金 500 萬元。

##### 5. 非銀行之融資公司。

##### 6. 監理單位為州政府。

##### 7. 次級房貸風潮推波助瀾。

#### (五) 新金融商品不易掌握

##### 1. 花旗銀行前主席魯賓 Robert Rubin 坦承他並不了解擔保債務憑證 (Collateralized Debt Obligation CDO) 在銀行投資組合中之地位。

##### 2. 學術界與政府之經濟學家並不了解美國投資銀行操作之交易網絡。

##### 3. 聯邦儲備理事會之經濟學家與決策者並不了解 AIG 集團販售之信用違約交換 (Credit Default Swaps) 商品為何。

#### (六) 信用危機－與金融與經濟雙危機之關聯

##### 1. 凍結信貸市場 “Frozen credit” markets 。

##### 2. 聯邦政府新的資本注入計畫 capital injections 。

##### 3. 銀行仍握有次級房貸之證券。

##### 4. 銀行資產重整。

5. 信用破產將引發公司與家庭之流動性危機，同時降低耐久財如大尺寸電視、汽車及房地產之需求。

#### (七) 經濟危機之政策工具

1. 貨幣政策
2. 調降利率。
3. 提供銀行間融資之擔保。
4. 財政政策。

#### (八) 反經濟循環週期的財政政策 Countercyclical Policies

1. 貨幣政策較財政政策有效。
2. 減稅效果不顯著。
3. 不確定性因素將降低投資與消費意願。
4. 政策之回應須符合比例原則。
5. 國際間之互助可擴大單一政府之政策效應。

#### (九) 財政配套方案

1. 7900 億美金之減稅與政府擴大支出方案即將實施。
2. 內容包含減稅、短長期擴大支出與對州政府補助事項。
3. 擴大醫療補助計畫及延長對失業者之照顧。
4. 營業稅優惠方案。

#### (十) 歐巴馬總統施政計畫方案

1. 7900 億美金之銀行紓困方案 bank bailout。
2. 2 兆美金解決金融體系問題。

3. 成立新資本銀行。
4. 收購銀行不良資產。
5. 贖回權 (Foreclosure) 暫緩執行。
6. 立意良善但成敗繫於執行力 (but devil is in details)。

#### (十一) 金融法令之修正

1. 將影子銀行體系納入金融監理範圍。
2. 規範複雜金融商品之交易與持有。
3. 禁止信貸評級機構向發行債券之公司收取報酬。
4. 規範房貸仲介商。
5. 於 4 月 20 日假倫敦舉行之 G20 國際高峰會中尋求支援。

#### (十二) 待解決之法令面議題

1. 房力美、房地美等二公司如何處理。
2. 法令失靈。
3. 基層監理單位受限於人力未能發現市場警訊。

## 專題演講四：亞太郵輪市場展望

演講人：Dale Hahn Dale Hahn Consulting 顧問公司

### (一) 嘉年華公司 Carnival Corp 簡介

1. 嘉年華公司 Carnival Corp 為全球著名之郵輪公司，也是世界最大的度假娛樂公司之一。
2. 嘉年華公司經營之郵輪市場、船隊及品牌如下：

嘉年華公司經營之郵輪市場船隊一覽表

郵輪品牌	能量	船隊	經營市場
------	----	----	------