

出國報告審核表

出國報告名稱：赴龍門計畫 8749311M01800、8749511M033B0 及 8749611M05000 廠商辦理稽催		
出國人姓名 (2人以上, 以1人為代表)	職稱	服務單位
會惠美	一般工程監	核能火力發電工程處
出國類別	<input type="checkbox"/> 考察 <input type="checkbox"/> 進修 <input type="checkbox"/> 研究 <input type="checkbox"/> 實習 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 (例如國際會議、國際比賽、業務接洽等)	
出國期間：97年12月30日至98年1月8日	報告繳交日期：98年2月10日	

計 畫 主 辦 機 關 審 核 意 見	<input checked="" type="checkbox"/> 1. 依限繳交出國報告 <input checked="" type="checkbox"/> 2. 格式完整 (本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」) <input checked="" type="checkbox"/> 3. 無抄襲相關出國報告 <input checked="" type="checkbox"/> 4. 內容充實完備 <input type="checkbox"/> 5. 建議具參考價值 <input type="checkbox"/> 6. 送本機關參考或研辦 <input type="checkbox"/> 7. 送上級機關參考 <input type="checkbox"/> 8. 退回補正, 原因: <input type="checkbox"/> 不符原核定出國計畫 <input type="checkbox"/> 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容 <input type="checkbox"/> 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項 <input type="checkbox"/> 抄襲相關出國報告之全部或部分內容 <input type="checkbox"/> 電子檔案未依格式辦理 <input type="checkbox"/> 未於資訊網登錄提要資料 <input type="checkbox"/> 9. 本報告除上傳至出國報告資訊網外, 將採行之公開發表: <input type="checkbox"/> 辦理本機關出國報告座談會 (說明會), 與同仁進行知識分享。 <input type="checkbox"/> 於本機關業務會報提出報告 <input type="checkbox"/> 其他 _____ <input type="checkbox"/> 10. 其他處理意見及方式:
	說明:

一、各機關可依需要自行增列審核項目內容, 出國報告審核完畢本表請自行保存。
 二、審核作業應儘速完成, 以不影響出國人員上傳出國報告至「政府出版資料回應網公務出國報告專區」為原則。

報告人



直接
主管



單位
主管



總經理
副總經理



行政院及所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：赴龍門計畫 8749311M01800、8749511M033B0 及 8749611M05000 廠商辦理稽催

頁數 13 含附件：是 否

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話：

台灣電力公司/核能火力發電工程處/(02)23910241

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

曾惠美/台灣電力公司核能火力發電工程處/通霄計畫採購室/
一般工程監/(02)23229439

出國類別：1 考察 2 進修 3 研究 4 實習 5 其他(洽公)

出國期間：97/12/30~98/1/8 出國地區：韓國

報告日期：98年2月10日

分類號/目

關鍵詞：

內容摘要：(二百至三百字)

1. 龍門計畫 8749611M05000 合約尚有 Item B: Expansion Joint 27 組, Item D: Pipe Hanger and Supports 9 組及 Item F: B21 Pipe Support 14 組設備已逾原訂交貨期尚未交運, 故擬赴韓洽廠商(Megaflexon Co., Ltd.)辦理稽催, 以利核四工程之進行。
2. 龍門計畫 8749311M01800 合約需額外增購部份器材, 由於其材質特殊且採購數量少, 國內外廠商均無承製意願, 故擬赴韓洽請合約廠商(斗山公司)配合供料, 並商談交運時程, 以利核四工程之進行。
3. 龍門計畫 8749511M033B0 合約二號機在韓國製造之管支架, 有 BOP 242 組及 BONI 1568 組已逾合約交貨期且尚未交運, 為使二號機工作能順利進行, 故於此次赴韓期間擬一併洽本合約分包廠商(Bumwoo)進行器材交運稽催, 以利核四工程之進行。

出國報告（出國類別：洽公）

赴龍門計畫

8749311M01800、8749511M033B0 及
8749611M05000 廠商辦理稽催

服務機關：台灣電力公司核能火力發電工程處

姓名職稱：曾惠美／一般工程監

派赴國家：韓國

出國期間：97年12月30日至98年1月8日

報告日期：98年2月10日

目錄

壹、目的	2
貳、過程	3
參、心得	12
肆、建議	13

壹、目的

赴龍門計畫 8749311M01800、8749511M033B0 及 8749611M05000 廠商辦理

稽催。

說明：

一、本公司龍門計畫第一、二號機「管、管支撐、配件、桶槽及膨脹接頭

等雜項設備合約」(合約編號：8749611M05000)，尚有 Item B: Expansion

Joint 27 組，Item D: Pipe Hanger and Supports 9 組及 Item F: B21 Pipe

Support 14 組設備逾原訂交貨期尚未交運，故擬赴韓洽廠商 Megallexon

Co., Ltd. 辦理稽催，以利核四工程之進行。

二、另龍門計畫一、二號機「工廠預製核能級管路合約」(合約編號：

8749311M01800) 合約廠商為韓國 Doosan Heavy Industries &

construction 公司(以下簡稱「斗山」)。其上游設備廠商 GE 公司於 97

年 11 月應核四廠之要求進行部分系統之設計變更，需額外增購 SMLS

PIPE 共 16 只及 SMLS PIPE & PLATES 共 74 只。故本次赴韓亦擬洽斗

山實地瞭解其製造現況，請其配合供料，並商談交運時程，以利核四

工程之進行。

三、此外，龍門計畫第一、二號機「管吊架合約」(合約編號：8749511M033B0)

二號機在韓國製造之管支架，有 BOP 242 組及 BONI 1568 組已逾合約

交貨期且尚未交運，為使二號機工作能順利進行，故本次赴韓期間擬

一併洽本合約廠商 Liseega 之分包廠商 Bumwoo 進行器材交運稽催。

四、基於上述理由，本次奉派附上述三家合約廠商/分包商，洽視下列事項：

1、查核上述三家合約廠商/分包商之履約現況，並促請就未交運設備加速

製造並儘速交運。

2、實地瞭解斗山公司製造現況，請其配合供料。

3、瞭解上述三廠商/分包商之經營現況，並討論履約中尚待解決之問題。

貳、過程

一、出國行程

97.12.30	行程 (台北-首爾)
97.12.31~98.01.01	Megaflexon Co., Ltd.
98.01.02~98.01.04	Doosan Heavy Industries & Construction Co., Ltd.
98.01.05~98.01.07	Liseqa 分包商 Bumwoo
98.01.08	返程(首爾-台北)

全程共計 10 天

二、洽辦業務辦理情形

(一) Megallexon Co., Ltd. (以下簡稱「Megallexon」) 部分：

1. 龍門計畫第一、二號機「管、管支撐、配件、桶槽及膨脹接頭等雜項設備合約」(合約編號：8749611M05000)原係由國內開立公司承包，在開立公司出現財務狀況無法履行合約工作後，本公司乃與原本承製本項工作之開立公司的韓國分包商 Megallexon 議價簽約，由其承製本合約工作。

2. 本次洽訪 Megallexon 辦理稽催，係由該公司 CEO Mr. K. D. Jang 及資深經理 Minnie Kim 負責接洽。首先，在 Mr. Jang 帶領下，參觀其工廠及辦公室。

3. 本次預定稽催之項目如下：

Item B：二號機之 Stainless Steel Expansion Joint，計 27 組

Item D：二號機之 Pipe Hanger and Supports，包括 D140、D149、D153、

D156、D1317、D1320、D1401、D1425 及 D1429，計 9 組

Item F：二號機之 B21 Pipe Supports，計 14 組

經請 Megallexon 就前列器材之交運情形提出說明後，Mr. Jang 表示，前列設備在該公司全力積極辦理交運下，業已於日前完成交運，其中 Item D 及 Item F 該公司更是以空運方式交運。預計 98 年 1 月底前應可全部運抵台灣。亦即，目前本合約所有設備，業已全部交運完畢。經返國後追蹤查對結果，前列器材確實均已於 98 年 1 月初運抵工地。

4. 次就該公司 Item D: Pipe Hanger and Supports 已交運之部分：Item D142、152、155、159、182、215、568、677、696、698 等十項短缺器材 (RJR No. LM-PPD-446) 請其提出說明。

Mr. Jang 指出，針對 Item D: Pipe Hanger and Supports 設備，工地於驗收時開立了約 40% 的短缺數量，惟經其本人於 97 年 9 月間親赴工地陪同工

5. 此外，Mr. Jang 亦趁機大吐苦水，表示該公司因為本案原承包廠商「開立公司」之財務問題，而蒙受鉅額損失。該公司為求減少損失，而與台電公司議價承製本合約器材。但由於台電所規定之交期異常緊迫，加上該公司自開立公司接手本合約之初，由於情況不明，導致其開始製造時機較預期為晚，該公司雖已盡最大努力仍無法依約如期完成交運，而必須負擔最高上限之巨額違約金（合約總金額的 5%，計 USD754,634.50）。鑒於合約交運期確實超乎常情地緊迫，希望台電公司能體諒該公司已盡最大努力而無法達成此一不可能的工期，而准予免除部分逾期違約金。針對此項請求，已當場委婉地向該公司說明，依據合約規定，遲延原因若屬不可抗力所致、或不可歸責於廠商之契約變更、或可歸責於台電或顧問公司或台電的其他承商之原因或其他不可歸責於廠商之原因時，該公司得詳述原因並檢具事証，請求台電公司免除遲延違約金。惟若該公司之遲延理由無法歸屬前述原因時，則台電公司身為公營機構，並無任何立場予以免除。故希該公司能提出符合上述規定之事由及佐證，俾供本公司辦理。經討論後 Mr. Jang 表示已大致瞭解本公司之立場，日後將會加強雙方商務意見之溝通，以取得共識。

人員點收結果，大部份的短缺項目均已在工地找到，目前仍短缺的數量祇剩約不到 10%。針對這些剩餘的短缺部分，該公司將會儘速配合工地的要求補運。但其私下表示，該公司針對工地點收時所提報的大量短缺項目，深感困擾。目前大部份的短缺項目雖然已經尋獲，但是針對剩下的少量未尋獲項目，其重新製造的成本遠超乎台電公司想像。該公司基於服務客戶之立場，已全力配合重新製造交運，不過希望台電公司可以理解解廠商此種困擾，思索如何改善點收方式。而該公司亦會力求改進裝運器材的捆綁及包裝方式，以避免類似情形的發生。

圖 2 與 Megaflexon 公司 CEO Mr.KD Jang(右)及資深經理 Minnie Kim(左)合影

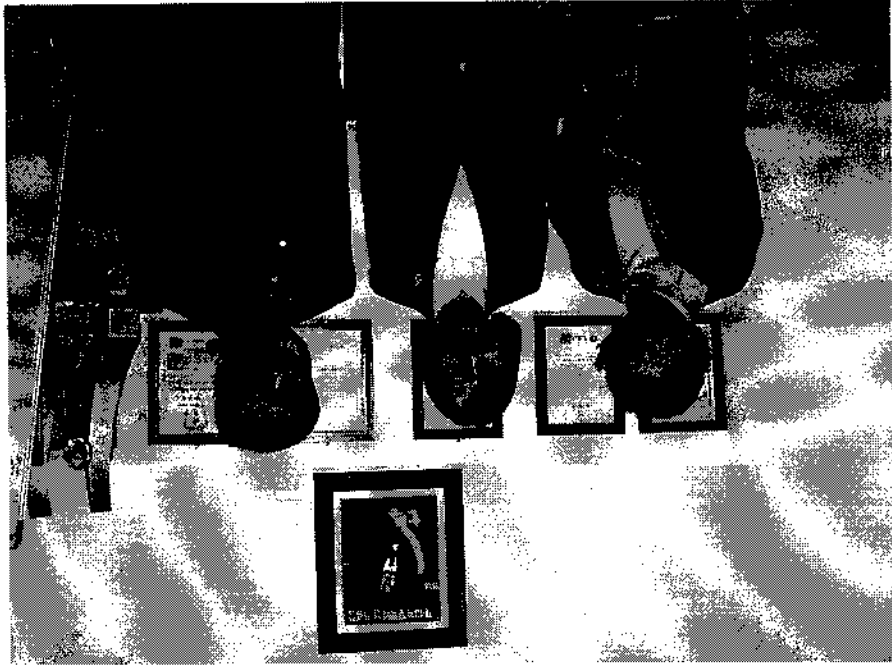


圖 1 Megaflexon 公司之工廠出貨情形



(二) Doosan Heavy Industries & Construction Co., Ltd. (以下簡稱「斗山」) 部分

1. 龍門計畫一、二號機「工廠預製核能級管路合約」(合約編號：8749311M01800) 合約廠商為韓國斗山公司。斗山公司創立於1984年9月15日。該公司起家於道路、橋樑結構工程構件(隔音牆、軸承等)供應及建廠所需各種管系之支撐架，最近進一步開拓供應能源相關行業所需之設施及造船、風力發電、石化廠、航空、國防等工業設施、設備所需之鍛製件。該公司主要係以提供核能/火力發電設備、化工廠及淡水生產設備為主。

2. 斗山集團於2006年雇用美籍的 James Bemowski 擔任執行長一職，大量起用外籍人士擔任主管職務。受美國金融風暴影響，全球經濟陷入萎縮，但斗山於2007年卻仍大膽以49億美元購併美國 Ingersoll-Rand 旗下生產建築工程用車的 Bobcat，同時也決定不更動該公司的管理階層，而讓外籍人士繼續留任為公司效力。

3. 本次洽訪斗山重工業公司之總部，係由該公司發電部部長沈載賢(Jae-Hyun Shim) 及發電部資深經理 Nam-Kyoo Jeon 負責接洽。首先，在其帶領下，參觀其大樓及辦公室週遭環境。該公司總部位於首爾江南區，大樓附近即為相當於台北信義計畫區夜間年輕人聚集之不夜城，距江南捷運站步行僅約5分鐘，交通便利，但地價相當昂貴。

4. 本次赴韓原預定洽斗山實地瞭解其製造現況，請其就本合約上游設備廠商 GE 公司將部分系統之安全閥改為法蘭式，台電所需額外增購之 25mm、40mm 及 SB-462 材質之法蘭各 36 只，以及 16 只 SMLS PIPE 及 74 只 SMLS PIPE & PLATES 配合供料，並商談交運時程，以利核四工程之進行。但是，出國前，核技處表示，法蘭的材質經研討，改採用一般通用之材質，可改為內購而無需洽斗山增購，故本次出國僅就表 1 所列 16 只 SMLS PIPE 及 74 只 SMLS PIPE & PLATES 洽請該公司同意承製，並請於收到本公司之邀標函時儘速提供報價，並於雙方完成議價手續後儘速交貨：

圖 3 於斗山一樓大廳與其發電部部长 J H Shim(左)及資深經理 N K Jeon(右)合影



斗山表示，針對前列增購器材，該公司已配合台電公司需求備妥所需材料，待核技處開立規範，由雙方完成議價手續後，該公司即可於最短时间内，配合台電公司規定之交期完成交運。

UNIT	Contract No.	Description	Material	Size	Qty	Remark
1	Non-BOQ12	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -500L	8 pcs	
1	Non-BOQ13	PLATE	SA515-GR-70	20T x 40W x 312L	5 pcs	
1	Non-BOQ14	PLATE	SA515-GR-70	30T x 60W x 273L	3 pcs	
1	Non-BOQ15	PLATE	SA515-GR-70	30T x 60W x 430L	3 pcs	
1	Non-BOQ16	PLATE	SA515-GR-70	30T x 60W x 472L	14 pcs	
1	Non-BOQ17	PLATE	SA515-GR-70	40T x 80W x 626L	8 pcs	
1	Non-BOQ18	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -716L	1 pcs	
1	Non-BOQ19	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -721L	2 pcs	
1	Non-BOQ20	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -805L	1 pcs	
2	Non-BOQ12	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -500L	8 pcs	
2	Non-BOQ13	PLATE	SA515-GR-70	20T x 40W x 312L	5 pcs	
2	Non-BOQ14	PLATE	SA515-GR-70	30T x 60W x 273L	3 pcs	
2	Non-BOQ15	PLATE	SA515-GR-70	30T x 60W x 430L	3 pcs	
2	Non-BOQ16	PLATE	SA515-GR-70	30T x 60W x 472L	14 pcs	
2	Non-BOQ17	PLATE	SA515-GR-70	40T x 80W x 626L	8 pcs	
2	Non-BOQ18	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -716L	1 pcs	
2	Non-BOQ19	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -721L	2 pcs	
2	Non-BOQ20	SMLS PIPE	SA106-GR-C	450 SCH 80 -805L	1 pcs	

表 1 擬向斗山增購之設備清單

(三) Lisega 之分包廠商 Bumwoo ENG 公司 (以下簡稱「Bumwoo」) 部分

1. 龍門計畫第一、二號機「管吊架合約」(合約編號：8749511M033B0) 之合約廠商為德國 Lisega 公司。Lisega 公司將合約中部份鋼構分包給韓國 Bumwoo 公司製造，但材料仍由 Lisega 負責提供。
2. 本次洽訪 Bumwoo 辦理稽催，係由該公司計畫經理 Mr. Y. B. Kim 負責接洽。經過短暫禮貌性的寒暄及自我介紹後開始進行會談。
3. 本次預定稽催之項目，包括二號機管支架，計有 BOP 242 組及 BONI 1568 組已逾合約交貨期而尚未交運。

經請 Bumwoo 就前列器材之交運情形提出說明後，Mr. Kim 表示，前列設備在該公司全力積極趕工製造下，業已於日前完成製造並裝箱 (如圖 4 & 5)，預計於 98 年 1 月中應可完成交船，並於 98 年 1 月底前全部運抵基隆港。亦即，目前本合約於韓國製造之設備，屆時將全部交運完畢。Mr. Kim 並提供 Bumwoo 截至 98 年 1 月 6 日止之裝運情形一覽表 (如表 2)，其中第 13、14 及 15 批係預定於 98 年 1 月中裝船。

經返國後追蹤結果，前述器材確實均已於 98 年 1 月底運抵工地。

4. 此外，出國前龍門施工處顏國華課長表示，LISEGA 先前曾答應二號機要依管架單元交運，以利材料驗收。但 BUMWOO 交運之器材 (Invoice No. 0811295/0811296) 卻仍未依管架單元包裝或網綁，希 BUMWOO 能遵守承諾加以改善。Mr. Kim 表示，該公司最後幾批器材均已完成裝箱，裝箱時已檢附該批次詳細交貨項目清單供施工處點收，並已儘量考量施工處要求辦理。今後該公司亦會思索改善裝箱方式，以利收貨者之清點及驗收。

ITEM	UNIT	CRD	BOM U1 D3	BOM U2 (D1, 2, 3)	TOTAL	CRD	BOM U1 D3	BOM U2 (D1, 2, 3)	TOTAL	REMAN QTY	SETS	SHIPPING QTY	SETS	SHIPPED TOTAL	SETS	SHIPPED RATE	%
14TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	279	279	-	-	-	-	279	279	11	11	-	-	100%	100%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	288	288	-	-	-	-	288	11	11	-	-	100%	100%	
SHIPPED TOTAL	SETS	1,422	4,031	3,584	111	1,422	4,031	3,584	111	4,042	5,575	100%	100%	100%	100%	100%	
13TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	1,581	15	-	-	-	-	1,596	431	-	-	-	-	88%	88%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	875	15	-	-	-	-	890	431	-	-	-	-	100%	100%
SHIPPED TOTAL	SETS	1,422	3,211	4,729	111	1,422	3,211	4,729	111	4,744	3,763	83%	83%	83%	83%	83%	
12TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	2,871	15	-	-	-	-	2,886	2,072	-	-	-	-	48%	48%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	798	15	-	-	-	-	813	501	-	-	-	-	88%	88%
SHIPPED TOTAL	SETS	1,288	1,945	3,443	98	1,422	1,945	3,463	98	1,422	2,536	4,054	73%	73%	73%	73%	
8TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	2,809	15	-	-	-	-	2,824	2,870	-	-	-	-	30%	30%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	1	1	-	-	-	-	2	5	-	-	-	-	88%	88%
SHIPPED TOTAL	SETS	1,217	1,209	2,422	98	1,384	1,209	2,899	98	1,388	1,208	2,704	49%	49%	49%	49%	
7TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	4,498	41	-	-	-	-	4,539	3,175	-	-	-	-	69%	69%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	684	41	-	-	-	-	725	121	-	-	-	-	100%	100%
SHIPPED TOTAL	SETS	1,121	1,885	2,070	70	1,121	1,885	2,400	98	1,219	2,521	45%	45%	45%	45%	45%	
6TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	4,042	41	-	-	-	-	4,083	3,175	-	-	-	-	76%	76%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	134	70	-	-	-	-	204	305	-	-	-	-	100%	100%
SHIPPED TOTAL	SETS	64	64	134	70	64	64	134	70	1,077	1,077	10%	10%	10%	10%	10%	
5TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	1,358	41	-	-	-	-	1,404	4,883	-	-	-	-	63%	63%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	558	41	-	-	-	-	604	305	-	-	-	-	100%	100%
SHIPPED TOTAL	SETS	1,422	5,575	4,042	41	1,422	5,575	4,042	41	800	4,883	63%	63%	63%	63%	63%	
4TH SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	4,042	41	-	-	-	-	4,083	3,175	-	-	-	-	69%	69%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	134	70	-	-	-	-	204	305	-	-	-	-	100%	100%
SHIPPED TOTAL	SETS	64	64	134	70	64	64	134	70	1,077	1,077	10%	10%	10%	10%	10%	
3RD SHIPMENT																	
REMAN QTY	SETS	-	-	4,042	41	-	-	-	-	4,083	3,175	-	-	-	-	69%	69%
SHIPPING QTY	SETS	-	-	134	70	-	-	-	-	204	305	-	-	-	-	100%	100%
SHIPPED TOTAL	SETS	64	64	134	70	64	64	134	70	1,077	1,077	10%	10%	10%	10%	10%	

AS OF JANUARY 08, 2008

表 2 BUMWOOL 之裝運情形一覽表

圖 6 與 BUMWOOL 公司計畫經理 Mr. Y B Kim 合影



圖 5 BUMWOOL 已裝箱準備交運之器材

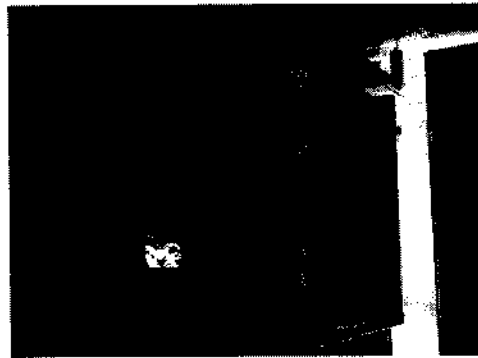
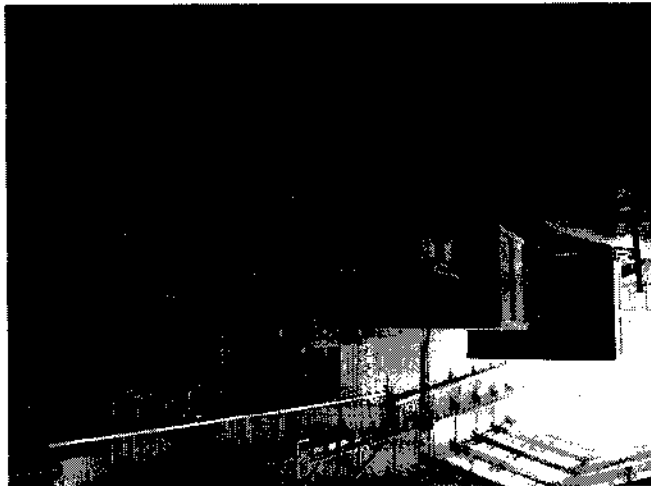


圖 4 BUMWOOL 已裝箱準備交運之器材



一、此次出國任務，在相關單位及組室協助及提供資料下，已圓滿達成任務。參訪期間與廠商洽談氣氛良好，相關議題亦已獲得雙方共識與瞭解。回國後亦在相關單位及組室協助下，繼續追蹤至確認完成交貨。今後出國洽訪，亦將循相同模式事前充分準備，必要時並請相關單位組室協助提供資料及追蹤處理。

二、此次赴韓，正值全球經濟受金融風暴襲前景堪憂之際，韓國能否安然渡過此次危機尚有待觀察。惟各受訪廠商仍展現出強烈的企圖心，令人印象深刻。三家受訪廠商公司內部均到處張貼有標語，建立公司內部的共同願景，設定目標全力實踐，此點應是韓國廠商之所以能快速成長的原因之一，值得學習。一般而言，韓國廠商對中國經濟持續成長深具信心，加上韓國大幅貶值，有利出口，故韓國廠商仍勇於投資中國，期與中國經濟一起成長，以搶得先機。而此次出國正逢年假期間，韓國觀光消費者潮湧現，所到之處一片欣欣向榮景象，絲毫感受不到景氣衰退的氣氛。

三、韓國政府對文化古蹟的保存一向相當用心，國人眼中司空見慣之文物他們可是小心翼翼地奉為至寶，並極力宣揚，此點頗值得國人學習。韓國政府對推展觀光業亦是不餘遺力，韓國觀光公社之網站（網址：<http://big5chinese.visitkorea.or.kr>），建置有前往韓國旅遊之各項旅遊須知、住宿、交通、觀光及購物指南，並可提供住宿、演出及租車之線上預訂及各項諮詢服務，內容相當豐富，使用上亦頗方便，赴韓旅遊時可充分加以利用。

肆、建議事項

- 一、本處經辦之外購合約一般皆依採購法規定，訂有逾期違約金(Liquidated Damages)條款，但部份廠商對此項規定卻未多加注意或瞭解，以致當廠商實際交貨逾期本公司須依合約規定計算逾期違約金時，廠商往往會有所抱怨，甚至發生履約爭議。故採購部門辦理招標作業時，應充分與廠商溝通澄清我方招標作業程序及相關規範之規定，決標後並應適時稽催，提醒廠商注意；此外，履約過程中亦應加強扮好廠商及本公司各相關單位間之溝通協調，避免因文件與圖說審核之延宕造成設備檢驗及交期之延誤，俾減少爭議。此外，建議採購相關人員可將其履約爭議處理心得分享同仁，平日亦應多閱讀延遲索償相關書籍，以利提昇履約爭議處理之知識與能力。

- 二、各國風土民情互異，出國前若能事先瞭解當地習俗及社交禮儀，當有助提昇公司形象，並有利出國任務之執行。惟國際社交禮節及習俗頗為繁複，必須多加歷練，以累積經驗。今後同仁出國洽公前，除宜事先研讀相關國際社交禮儀知識外，建議可鼓勵同仁於回國後將赴當地國洽訪之經驗分享予其他同仁參考。