

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書  
(出國類別：出席國際會議)

亞洲科學園區協會暨世界科學園區亞洲分會聯合年會  
**(2008 IASP-ASPA Joint Conference)**  
暨拜訪中國大陸地區科學園區 報告

出國人服務機關：科學工業園區管理局

職 稱：局長

姓 名：顏宗明

機 關：科學工業園區管理局

職 稱：投資組 組長

姓 名：吳淵博

機 關：科學工業園區管理局

職 稱：投資組 科長

姓 名：段思恆

機 關：科學工業園區管理局

職 稱：副研究員

姓 名：夏慕梅

出國地點：中國大陸

出國期間：97.10.19 – 97.10.25

報告日期：97.11.30

## 摘要

以合作代替競爭是一種趨勢，在科學園區方面也是如此。近年來全球重要的科學園區相關國際組織中，世界科學園區協會的亞洲分會(IASP-Asian Division)及亞洲科學園區協會(ASPA)，曾多次聯手舉辦聯合年會，整合雙方資源為會員提供更好的服務。本報告所今年於 10 月 22 日至 23 日假中國大陸北京清華大學科技園區舉辦 2008 IASP-ASPA 聯合年會，約有 300 人與會。本局於會中演講介紹新竹科學園區，並迎回 2009 年聯合年會的主辦權。同時亦舉行 ASPA 第 16 屆理事會議及 IASP 亞洲分會之會員大會。

近年來中國大陸各方面的建設進步神速，除了隨處可見新建築及進行中的工程之外，服務業的水準也有顯著的進步。藉著到中國大陸開會之便，本局亦前往上海參訪鄰近地區的科學園區參觀，拜會園區管理處及新竹園區赴中國大陸設廠的公司，包括台商票選最佳投資地點之蘇州工業區和艦公司，第二名之昆山開發區及神達電腦，以及台積電之上海廠及松江園區。同時也於上海舉辦台商座談會，聽取台商對台灣投資環境之建議，並歡迎台商返台投資。

# 目 錄

	頁次
一、 前言.....	3
二、 上海地區科學園區及企業參訪	
(一) 蘇州工業園區及和艦公司.....	4
(二) 昆山開發區及神達電腦公司.....	8
(三) 松江開發區及台積電.....	10
(四) 通州開發區餐會及吸引台商回台投資座談會.....	12
三、 參加國際會議	
(一) ASPA 第 16 屆理事會議.....	14
(二) IASP 亞太分會會員大會.....	16
(三) 2008 IASP-ASPA 聯合年會.....	17
四、 心得與建議 .....	25

# 一、前言

這次新竹科學園區代表團前往中國大陸出差，主要的任務包括參加世界科學園區協會的亞洲分會及亞洲科學園區協會的聯合年會 (2008 IASP-ASPA Annual Conference)、IASP 亞太分會會員會、ASPA 第 16 屆理事會議，及到上海地區重要的學園區參訪。

1. 時間：97 年 10 月 19~25 共 7 日
2. 人員：顏宗明局長、吳淵博組長、段思恆科長、夏慕梅共 4 人。
3. 行程：

日期	地點	行程
97/10/19	台北->上海	啟程 下午抵上海
97/10/20	上海	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 蘇州園區管理處、和艦公司</li><li>▪ 昆山開發區、神達電腦</li></ul>
97/10/21	上海 上海-北京	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 松江開發區、台積電</li><li>▪ 台商座談會</li><li>▪ 飛往北京</li></ul>
97/10/22	北京	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ ASPA 理事會議</li><li>▪ IASP 亞太區會員大會</li><li>▪ 歡迎酒會</li></ul>
97/10/23	北京	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 2008 ASPA-IASP 聯合年會</li><li>▪ 大會中論文發表</li><li>▪ 閉幕式，本局介紹 2009 新竹年會</li><li>▪ 晚宴</li></ul>
97/10/24	北京	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 參訪 Google 公司</li><li>▪ 參訪中關村軟體園區、生命園區</li></ul>
97/10/25	北京->台北	返台

## 二、上海鄰近地區科學園區及企業參訪

中國大陸科學園區的發展，除了北京的中關村外，上海鄰近地區發展得最成功，而根據台灣區電機電子工業同業會員調查，2008 年台商最推薦的中國大陸投資城市前三名分別為蘇州工業區(新加坡園區)、蘇州昆山及天津濱海新區，其中蘇州工業區及昆山以連續數年蟬聯前兩名，許多新竹科學園區的廠商亦在當地設廠。因此藉由這次赴中國大陸出差之便順道前往參訪，了解當地科學園區的發展以及台商現況。

### (一) 蘇州工業區及和艦公司

#### 蘇州工業區

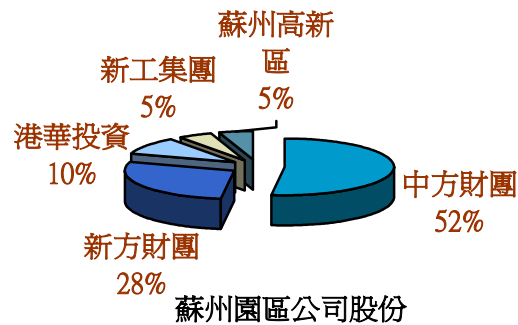
本局一行抵達蘇州工業園區時，由園區管理委員會孫燕燕副主任、科技發展局張東馳局長及相關同仁接待。管委會辦公室剛遷入新建的寬敞明亮的大樓，先為我們做簡報了解該園區最新的發展狀況外，也參觀其園區模型及多媒體展示區。最特別的是多媒體播放室採取類是台中自然科學博物館大銀幕的方式，椅子會配合影片展開不同角度的移動，在視覺產生搭乘飛機或熱氣球往下看的效果。



蘇州工業園區簡介及模型參觀

蘇州園區於 1994 年核准設立，由中國大陸與新加坡兩國重要的合作項目，希望將該區發展成注重生態環境的現代化、國際化、及信息化的創新的高科技工業園區。最高指導機構為中國-新加坡聯合協調理事會(China-Singapore Joint Steering Council)，由兩國的副總理帶領著外交部、科技部、財政部等等相關部門定期召開會

議。其下設有管理委員會，並合組中新蘇州工業園區研發有限公司負責園區整體開發。剛開始新加坡佔有 65% 的股份，隨著時間的演進中國大陸方的資金逐步增加，目前新加坡的股份只剩下 28%，但仍有相當的影響力。蘇州方面派往新加坡學習者以累計至 2000 人次，藉以學習星國最新的管理及服務的方法及理念。

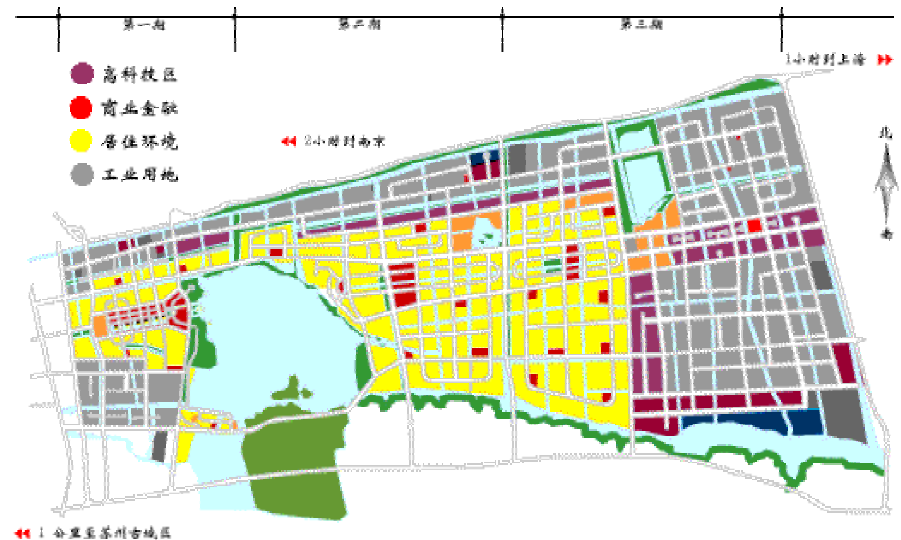


全區共有 288 平方公里，約為新竹市的 6 倍，經過多年的開發，目前引進外資 151 億美元，創造 51 萬個工作

2007 年的生產總值為人民幣 836 億元，進出口總計 569 億美元，進口與出口各佔一半，主要出口地區包括：香港、美國、德國、韓國、日本、台灣。園區外資比例為台灣 23.5%、港澳 16.4%、日韓 15.6%、東南亞 15.1% 北美 13.1%、歐洲 13.3%、其他 3%。

除了積極引進跨國企業提升產值，提高研發經費加強創新是目前該開發區重要的工作。目前 R&D 經費佔當地 GDP 3.4%，專利申請數較去年成長 67%，其中發明專利佔 57%。蘇州園區學習美國矽谷、新加坡裕廊、台灣新竹的經驗，結合高等教育、研發機構及高科技產業，致力於創新科技的發展。而區內的園中園包括國際科技園、生物奈米園、創意產業園、中新生態科技城等皆致力於創新產業的發展；以及獨墅湖高教區則引進多家大學及研究所，包括進南京大學、中科大、蘇州大學、西交大蘇州研究院、西交利物浦大學、蘇州港大思培科技職業學院、東南大學軟件學院蘇州研究生院、武漢大學蘇州研究院，建立數個國家級實驗室、工程研究室和研發中心，以及產學研基地等，可與企業共同進行研發。

蘇州工業園區的土地屬於園區管理委員會所有，管委會先作整體開發規劃，然後分區將土地售予開發公司依其規劃進行開發，比起公家部門有較多的彈性。此外該園區深受新加坡的影響，追求效率、品質與卓越，而管理委員會的工作人員也因該園區優於中國大陸其他園區為榮，也為了美好的明天更加勤奮工作，這種只要努力一定會成功的信念讓人想到經濟起飛時的台灣。



70平方公里的園區是一個綜合性開發項目，具有國際標準的商住、公服及休閒設施為園區發展為製造中心起輔助作用。園區还拥有世界級的基础设施。

### 蘇州園區整體規劃圖

摘自：<http://www.people.com.cn/BIG5/jinji/222/7827/7828/20020402/700079.html>



本局與蘇州工業園區管理委員會人員合影

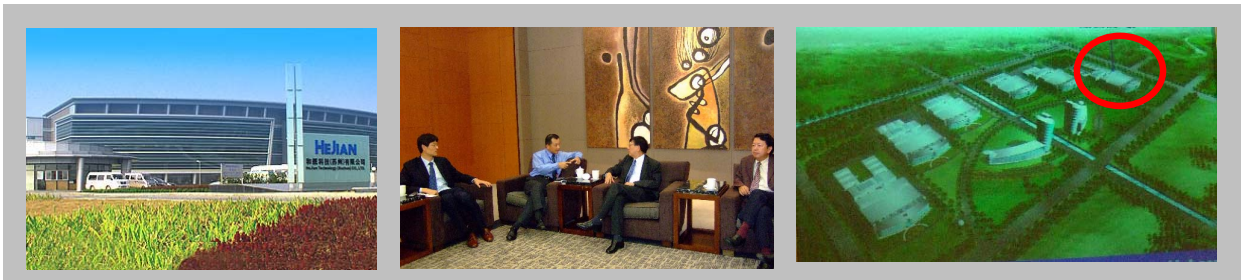
## 和艦科技(蘇州)有限公司

拜會蘇州工業園區管理委員會之後，園區一行隨即轉往和艦科技（蘇州）公司參訪。抵達公司門口出來迎接我們的是身高 2.08 公尺的公關總監，原來是曾來台打職業籃球，並於新竹科學園區之聯園舉辦過多次籃球營的宋濤先生。和艦張懷竹副總經理介紹了和艦這些年的發展，並與局長對當前經濟發展的未來前景，以及台灣廠商至中國大陸發展的現況交換意見。



和艦公司設立於 2003 年，總投資超過 16 億美元，最大月產量可達 6 萬片。目前擁有 0.18um 及 0.15um 技術，並進行 0.13um 及 90nm 研發，以發展 30 多種技術及投產 300 多項晶片產品的生產，主要用於 LCD Driver、通訊、智慧卡與消費性產品如數位電視、DVD 及 MP3 播放器等。接待人員表示該公司是中國大陸同行業中最短時間內達成單月、單季損益平衡的公司。此外環保也是和艦公司的重要課題，5 年來已投注 2.5 億人民幣於公司的節能減碳的工作，水回收率超過 5.5 成，廢棄物回收再利用達 60%。

蘇州園區為和艦科技公司預留大塊的保留區，總共可以容納六個晶圓廠，該公司目前已建立的第一座廠(如下圖圈選處)，可投產達 6 萬片產能的設備，由於目前只生產 4.5 萬片，所以近期尚未有新建廠房之需求，該公司可能將蘇州園區所預留之土地，保留給企業聯盟的日裔爾必達公司。





## (二) 昆山經濟技術開發區及昆達電腦公司(神達電腦公司昆山廠)

園區一行離開蘇州後，緊接著拜訪昆山市，昆山是中國大陸台商最密集的地區，這也是我們前往拜訪的主因。當天接待我們的是昆山副市長張玉林及昆山經濟技術開發區管委會副主任陸宗元、昆山出口加工區管理局局長吳巧根、昆山工業技術研究董事長沈軍等相關主管，在簡報會議中，雙方進行經驗交流，昆山市政府與開發區表達了對於竹科經驗的重視，我們也對於昆山在親商、安商、富商的積極作為感到印象深刻。

昆山市坐落長江三角洲，東距上海 55 公里，西臨蘇州 30 多公里。昆山市早期只是一個小縣城，但是近年來發展相當快速，其面積從 1980 年代的 4.25 平方公里，發展至 2008 年的 132 平方公里，成長將近 30 倍；至於人口數部分，成長也是相當快速，預估至 2010 年昆山的戶籍人口 64 萬，加上外來人口 100 萬，昆山人口將達 164 萬。隨著越來越多的台資企業進駐昆山，隨之而來的眾多台灣人為這座蘇南小城增添了濃郁的台灣味道。很多台灣人將昆山稱之為“小台北”。

昆山市的快速發展與「昆山經濟技術開發區」及「昆山出口加工區」有密切的關係。「昆山經濟技術開發區」面積 115 平方公里，於 1992 年由中共國務院正式核准，截至 2007 年，昆山開發區產值達 3600 億人民幣工業產值和 750 億人民幣的 GDP。而位於昆山經濟技術開發區內的「昆山出口加工區」，佔地 2.86 平方公里，於 2000 年設立，是全中國大陸第一個完成並營運的出口加工區，目前是全中國大陸第二大的出口加工區，吸引了約 110 家公司進駐，產值佔整個昆山開發區的 60%；出口加工區內設有新竹路、楠梓路、南科路等，目前有包括揚明、神達、緯創資通等台商進駐；2007 年昆山出口加工區產出了全球 1/3 的筆記型電腦和 1/8 的數位相機，該園區與台灣的技術差距在三年以內。為避開目前全世界景氣衰退的衝擊，未來昆山出口加工區將鼓勵廠商朝內銷市場與自建品牌兩大策略發展。此行我們也發現，雖然中國大陸的出口加工區就是台灣的科學園區，但是中國大陸不如台灣信任企業，法令多以防弊為主，常常在台灣是報備制的，到了中國大陸就成了核銷制，也許這是中國大陸經濟發展的必經過程。

園區一行也順道拜訪了昆達電腦公司，由李敬平總經理與 2 家台商半導體設備業者共同接待。昆達電腦是神達在中國大陸的第二個生產基地(第一個是位於廣東佛山的順達電腦)，昆達係於 2000 年成立，佔地 20 公頃。昆達電腦擁有完整的垂直整合體系，從開模、模具射出、到機殼、主機板、及整機組裝都能一手包辦。所生產之產品主要為無線通訊相關產品，如：口袋型電腦(Pocket PC)、掌上型衛星導航 GPS、智慧型手機(Smart Phone)、無線網卡…等等，未來將陸續擴充不同的生產線，生產更多其他類型的產品。目前昆達公司共有 13000 名員工，在昆山的經濟發展過程扮演舉足輕重的地位。

我們此次拜訪台商，也相當關心中國大陸於 2007 年 6 月剛通過的新勞動合同法，本法已於 2008 年 1 月正式施行。對台商而言，本法最大的衝擊在改善中國大陸勞工基本權利的同時，將減少勞動力的機動性，也增加台商的經營風險及勞動管理成本。對中小規模台商企業的衝擊將更甚於集團或大型企業，有些企業的人事成本甚至增加五成。因此部分台商開始醞釀返台投資，或是前往其他成本更低的國家發展。



昆山市政府接待園區訪賓



昆山工業技術研究院簡報



拜訪昆達公司

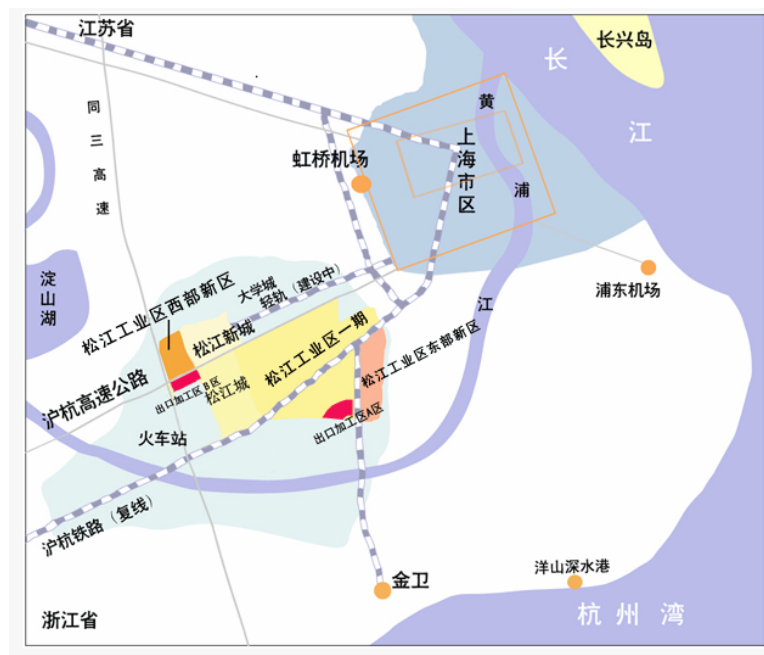


昆山經濟開發區陸口岸局

### (三)松江開發區及台積電公司

管理局一行離開昆山後，返回上海住宿一晚；第二天一大早再趕赴松江開發區，拜訪松江開發區管理單位及台積電公司松江廠兩個單位。松江開發區管理委員會由科長接待，而台積電則由該公司中國區總經理趙應誠率相關主管負責接待。

松江位於上海市西南 39 公里處，距離上海虹橋國際機場 25 公里、上海浦東國際機場 68 公里。松江擁有國家級出口加工區--上海松江出口加工區、上海首家市級工業區--松江工業區。松江工業區已累計引進外資 261 個，總投資 25.8 億美元，美國福特、日本日立、英國 ICI、法國依視路、德國 PM 等 30 多家世界 500 強企業競相投資落戶。上海松江出口加工區於 2001 年 1 月 18 日正式運行，2008 年已引進外資 25 個，計劃總投資 16.5 億美元。廣達集團一期工程已建成投產，年產筆記電腦可達 100 萬台。



松江工業區與出口加工區位置圖

而台積電松江廠於 2004 年開始生產，其八吋晶圓廠房面積為 1.4 萬平方公尺，到 2008 年 10 月底員工數達 1588 人，預計到 2008 年底月產能可達 4.2 萬片晶圓。該公司表示，目前歐美也有一些半導體業者來大陸設廠，不過這些業者的薪資比較高，所以長遠而言會影響該等公司的成本競爭力。該公司也表示，目前中國大陸發展半導

體晶圓廠的策略是：「因為大陸佔全世界半導體產業 30%的市場，所以應該要蓋廠，而且要蓋晶圓代工廠！」加上房地產業者的推波助瀾，目前全中國各縣市都想速成，成為第二個東莞或昆山，都只想找晶圓大廠到這些內陸縣市設廠，好快速圈地，達成招商績效。不過，中國大陸並沒有考量到其他重要因素，包括是否有上中下游產業群聚效應的配合、供水是否充足等因素，所以各地都設半導體產業的結果，就無法集中火力達到像竹科的半導體產業聚落。像是中芯在北京的廠，就缺乏半導體設計業在一旁配合；而在成都的中芯，則是在地震後無法快速提升良率。

台積電中國區趙總經理表示，未來若有機會希望能向經濟部建議完全開放台灣與大陸間的投資關係，讓業者放手一搏，因為沒有業者會甘冒得罪全世界股東的危險去浪費錢亂投資，也唯有藉此，台積電才能真正在大陸發揮台灣的成功經驗，繼續成為半導體產業的旗艦業者。



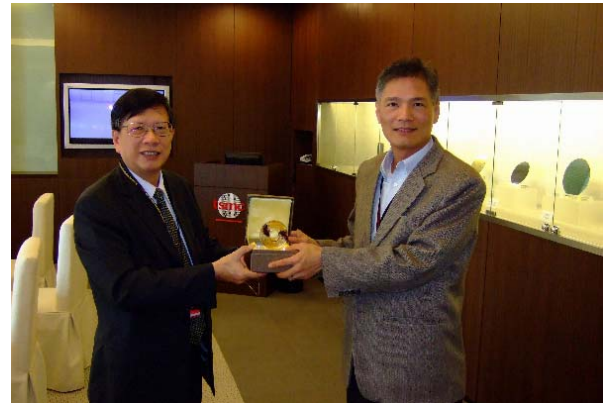
本局參訪松江區立體模型展示廳



本局與松江區管委會人員合影



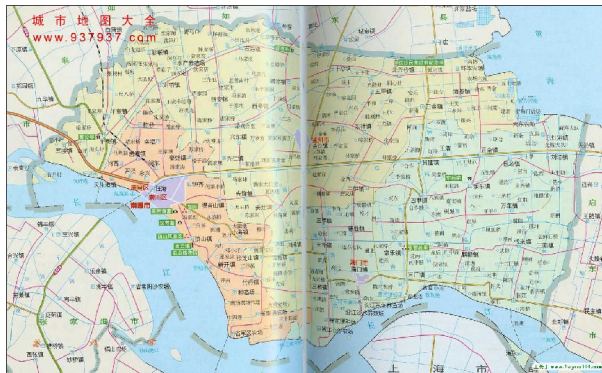
本局顏局長率同仁訪台積電松江廠



本局顏局長與台積電趙總經理互贈禮品留念

#### (四)通州開發區餐會及吸引台商回台投資座談會

管理局一行離開松江園區及台積電松江廠後，旋即返回上海建國賓館，與江蘇省通州經濟開發區管委會主任徐建新、副主任徐健所率相關主管共進午宴。通州市位於長江以北，與上海市區隔江相望，該市對於招商行動相當積極，聽聞竹科管理局來上海參訪，便兼程從通州趕赴上海市區與本局會談，除交換園區開發經驗外，並表達未來希望能來竹科參訪之要求。本局表示，由於過去政策因素，園區對於大陸訪客均有管制，但未來隨著兩岸政策越趨開放後，將有更多互訪機會，對於兩岸經濟交流有相當正面的幫助。



江蘇通州與上海市隔著長江相望



本局與通州管委會及台商代表合影

本局與通州市午宴後，旋即至下榻飯店之會議室與大上海地區台商協會成員進行座談。本次座談會於共計 7 位台商代表與會，包括：慧高精密電子呂勇溇董事長、穩成商務公司李建鴻代表、台育企管公司邱創盛董事長、永結空調機械鄭文良董事長、常熟市台灣同胞投資企業協會廖龍禧榮譽會長、海市台商會長...等，台商代表聽聞本局局長將於數日後有面見馬英九總統之機會，因此建言相當踴躍，希望本局能代轉達大陸台商心聲，以供政府制定鼓勵台商返台政策之參考，這些建言包括：

1. 建議取消外籍勞工最低工資的限制。
2. 建議修法更改企業總部上市資格相關規定。
3. 建請貿協擴大編制，至大陸各縣市蒐集商情。
4. 建議鼓勵退稅，使台灣成為大陸人的購物天堂。
5. 建議開放承認大陸學歷，可吸引台商子弟返國服務。

6. 建議打造兩岸共同的生物科技認證執照，以保護雙方人民權益。
7. 建議台灣與大陸的直航班機應截彎取直，可節省寶貴時間與燃料成本。
8. 建議台灣發展觀光經濟，責成各縣市發展特色文化，並整頓不良旅行社。
9. 中國生產力中心不應只做台商個案輔導，而應提供產業分析指引未來方向。
10. 台灣應看重中小企業，不要只著眼大公司，因為中小企業才是台灣最強大的經濟動力。由於廣東一地就有數萬台商關廠，建議馬政府經濟團隊應更關心台商，可多舉辦跨部會會議，不能放任台商自生自滅。

由於這些大陸台商的代表們發言相當踴躍，許多建言也非常寶貴，很多需跨部會共同解決，非本局執掌所能辦理；本局承諾將於隔週 10/25 馬總統來訪竹科時，將台商建言呈報總統，以供未來制定大陸政策之重要參考。



本局與大上海地區台商舉辦交流座談會

### 三、參加國際會議

結束上海兩天的參訪與會議後，隨即轉往北京參加亞洲科學園區協會(ASP A)與世界科學園區協會亞洲分會(IASP Asian Division)聯合舉辦 2008 年會。原本各機構分別舉行會議，但因性質類似，會員亦有相當部份的重疊，因此近年來開始攜手合作聯合辦理年會，以合作代替競爭，整合雙方資源為會員提供更好的服務。今年的會議由北京清華大學科技園主辦，於 10 月 22 日至 23 日在新建完成的北京清華園會議中心舉辦，約有 300 位各國園區代表與會。同時亦舉辦 ASPA 第 16 屆理事會議及 IASP 亞洲分會的會員大會。

#### (一) ASPA 第 16 屆理事會

**時間：2008.10.22 15:30-18:00**

**地點：清華園俱樂部**

**主持人：李鍾玄主席**

ASP A 理事會目前共有 12 位理事，包括主席韓國李鍾玄博士、副主席陳鴻波及本局顏宗明局長在內 10 位理事，於每年春秋兩季各舉辦一次會議，共同商討會議及未來的發展方向。這次主要討論的議題如下。

##### 1. 新任主席選舉：

ASP A 主席任期為 2 年，歷任主席包括

1997~2000：ASP A 前身東亞科學園區協會(EASP A)主席日籍 Kubo Takao

2000~2002：ASP A 第一任主席 Kubo Takao, 2002 卸任聘為榮譽主席

2002~2004：ASP A 第二任主席 韓籍李鍾玄博士

2004~2006：ASP A 第三任主席 李鍾玄博士

2006~2008：ASP A 第四任主席 李鍾玄博士

因為現任的主席任期到期，因此在這次理事會選舉下任(2008-2010)主席。會議中多數理事仍支持李鍾玄博士繼續擔任下屆主席。李主席表示已有倦勤之意，雖然再度接下重任，但表示將積極尋覓接任人選

## 2. 理事會組織變革-增加執行理事的職務：

在現行的理事會組織為三層的「主席-副主席-理事」架構。包括：

主 席 - 每 2 年由理事會議選舉出

副主席 - 由第 2 年將舉辦年會的園區首長擔任，因此從今年 10 月起本局顏局長即擔任副主席一職。

理 事 - 曾辦理過年會的園區首長。

這次會議希望增加一層執行理事，成為「主席-副主席-執行理事-理事」四層架構，選擇對會務較為熟稔熱心者擔任，其任務包括決定年會的議程、督導會務執行行況，甚至於年會預算的運用等。此提案獲通過。

## 3. 會費調整：

秘書處提案調整現行的會費，一般會員由美金500調整為1000，理事會原由1000調至1500，新增之執行會員會費為美金1500，副主席則為美金2500，詳如下圖。

理事贊成調高會員的費用，但是對於副主席及執行理事又要身兼處理會務的重任，又要多繳交更多的會費有不同的意見，因此這部份將留到下次會議討論。

Presents		Reorganizations	
Membership	Fee(\$ USD)	Classification	Fee(\$ USD)
Board of Directors	\$1,000	Vice-Chairperson	\$2,500
		Executive Director	\$2,000
		Director	\$1,500
Organization	\$500	Organization	\$1,000
Company	\$300	Company	\$500
Individual	\$50	Individual	\$100

ASPA 秘書處草擬之調高會費方案



#### 4 其他議題：

- (1) 盼日後年會增加產業展覽。
- (2) 加強舉辦跨園區商務洽談、投資會議及科技展覽。
- (3) 有關 ASPA 新聞及訊息的發送，將由 ASPA 秘書處發送到每個國家主要的會員，再由該會員轉給該國其他會員。
- (4) ASPA Awards 選拔每個會員只可提名一家公司。
- (5) 組成實務委員會(Practical Affairs Committee)，以推動各會員間的合作計畫。



ASPA 理事會成員合影

#### (二) IASP 亞太分會會員大會

時間：2008.10.22 18:00-18:30

地點：文津國際酒店芙蓉苑

主持人：IASP 總幹事 Luis Sanz、IASP 亞太分會主席陳鴻波

會議進行：

1. IASP 總會總幹事 Luis Sanz 報告最新發展情況，以及新加入之會員。
2. 選舉下任亞太分會主席，由新加坡科學園區的 Mun Hou Chew 接任下一任主席。而陳鴻波主席(中國北京清華園代表)卸任後將任 IASP 總會之國際理事會之理事。



新(左)舊任主席



### (三) 2008 IASP-ASPA 聯合年會

時間：2008.10.23 09:00-18:00

地點：清華園國際會議中心

聯合年會共有 300 名人員參與，其中 100 名為外籍人士。大會的主題是「相識、分享、創新、發展」，主要的議程包括：



年會於清華大學科技園舉辦

09:00-09:40 開幕式

09:40-10:15 演講：中國大陸的自主創新之路

10:15-10:20 清華科技園創新平台揭幕儀式

10:20-10:40 茶點與交流

10:40-12:10 主持人: 雷霖博士- 清華科技園啓迪控股公司營運長

- 園區的進化-未來的科技園：Luis Sanz/IASP 總幹事 (西班牙)
- 海淀園創新發展 20 年歷程：于軍/北京海淀區副區長(中國大陸)
- 科技都市發展的可持續方式：Deog-Seong Oh/ WTA 總幹事(韓國)
- 中國大陸的積極發展必須依靠科技園：吳季松/循環經濟研究中心(中國大陸)
- 構建創新服務體系、扶持科技企業成長：徐井松/啓迪控股公司總裁(中國大陸)

12:20-14:00 午餐

14:00-14:50 分組討論一：科技園—資源整合的平台

主持人：Yoslan Nur 聯合國教科文組織(法國)

- 台南科學園區適應性和創新性發展計畫：孔憲法/成功大學(台灣)
- 通過亞洲創業園的理念看川崎市亞洲企業家的培育/Nagasawa/川崎市(日本)
- 海淀園創新發展 20 年歷程：于軍/北京海淀區副區長(中國大陸)

14:00-14:50 分組討論二：入園企業網絡—企業聯合的力量

主持人：Hak-Min Kim 博士/中南科技園 CEO 兼董事長(韓國)

- 昌原創新集群的管理模式：全方位服務模式的研究：Sang-Chul Park 教授/KAIST(韓國)

- 關於加強科技園區創新功能的思考：王輯慈/北京大學（中國大陸）

14:50-15:10 茶點與交流

15:10-16:25 分組討論三：科技園的營運模式-社會和經濟效益的討論

主持人：Deog-Seong Oh/ WTA 總幹事(韓國)

- 中南科技園在地方經濟中的作用：Hak-Min Kim 博士/中南科技園(韓國)
- 濟州科技園營運策略簡 – 科技園-聯合的交響樂：Won Kyun Boo/  
濟州科技園/市(韓國)
- 科技園在科技企業文化和地方經濟發展中的作用/夏慕梅 May Sha/新竹科學園區(台灣)、Mohmoud Sheikh Zeinodin/伊斯法罕科技城(伊朗)

15:10-16:25 分組討論四：大學科技城-地方創新和發展的動力

- 16:25-16:45 科技園運作的規範化-通往產業之路- Gangsun Choi/京畿科技園區(韓國)
- 發揮大學科技園的優勢，推進大學生創新創業：韓高榮/浙江大學科技園管委會主任(中國大陸)

16:25-16:45 茶點與交流

16:45-17:15 ASPA 企業獎入圍者簡報

主持人：Sun-kook Kwan：亞洲科學園區協會總幹事(韓國)

- 中南科技園在地方經濟中的作用：Hak-Min Kim 博士/中南科技園(韓國)
- ASPA 企業獎入圍者簡報：Dentis/Genesis Photonics Inc/HiChina/OPM Lab

17:15-17:50 閉幕式

- 新舊任主席交接
- 下屆大會承辦者發言：顏宗明局長/新竹科學園區(台灣)
- 宣布閉幕(韓國)

18:30-20:30 晚宴

- 新舊任主席交接
- ASPA 企業獎頒獎



## 1. 台灣相關論文及演講

台灣的科學園區及企業在這次的大會中頗為活躍及受注目。因為中國大陸多數的高新區或出口加工區(科學園區)開發皆以台灣新竹科學園區為範本，因此對於新竹科學園區管理局局長第一次前往當地拜訪，皆予最高的禮遇，北京副市長及中關村園區的局長也進行邀宴，也特別在大會中介紹。



顏局長與中關村科學園區局長合影

### (1) 孔憲法教授介紹南部科學園區

在年會論文發表部份，成功大學都市計畫系孔憲法教授以南部科學園區的發展發表相關論文。孔教授首先比較竹科與南科主要的規劃特性及提供的相關設施做個比較，並指出南科教先進的服務及規劃，而這些不同的規劃就是促進創新的重要措施。與竹科比較，南部科學園區與當地的政府及相關機構有頻繁的互動，建立良好關係，在環境的維護開發及文化的保存上共同努力。

### (2) 新竹科學園區與伊斯法罕科技城共同發表論文

藉由國際組織的網絡平台，會員科學園區間建立許多聯繫與合作。伊朗伊斯法罕科學園區是伊朗及中東地區最大的科學園區，5 年前該園區來台參加 2003 ASPA 年會，及希望與竹科建立姊妹合作關係，後因其他因素無法達成，雙方國際合作部門仍維持聯繫，並這次藉此年會聯合發表論文，由伊朗的 Mozghan 女士及竹科夏慕梅共同發表伊朗與台灣兩地的國家創新系統以及為經濟發展的影響。介紹結束之後，觀眾踴躍提問，除了對台灣與伊朗是否有任何合



作計畫感到好奇，以及竹科如何進行國際合作業務外，許多中國大陸的科學園區及開發區皆表示對竹科成功的促進台灣經濟發展感到羨慕，並希望加強聯繫以學

習竹科發展的經驗。

### (3) 南科新世紀光電公司獲得 ASPA 企業獎首獎

亞洲科學園區協會自四年前開始頒發企業獎 ASPA Awards，並由亞洲各國的各個科學園區遴選推薦績優企業代表參賽，旨在獎勵具備卓越經營策略、創新技術開發、優質管理績效並具有前瞻性的企業；過去 3 年來台灣的企業均獲得很好的成績。

2005 日本神奈川年會 – 工研院育成中心的公司獲得首獎

2006 韓國大邱領袖會議 – 新竹科學園區創意電子公司獲得第二名

2007 韓國京畿年會 – 新竹科學園區金麗公司獲得首獎

由於今年竹科廠商並未報名參加，而由南科的新世紀光電公司等代表參加。新世紀光電股份有限公司創立於 2002 年，以生產 GaN 發光二極體磊晶片、晶粒等為主。該公司成立的主要目標為開發以氮化鎵為主要材料之新世代光電元件，其中包括奈米級超高亮度藍、綠、白光發光二極體(LED)及雷射二極體(LD)等產品。其產品應用範圍涵括：TFT LCD 白光背光源：彩色手機、PDA、數位相機、平板電腦與 LCD 顯示器與 LCD TV 等。戶外顯示應用：全彩室內與戶外看板、大樓外牆全彩光源、交通號誌與戶外標示等。汽車內外車燈與照明應用：儀表板與閱讀燈等。各式輔助特用照明：手電筒、頭燈、自行車燈、景觀燈等。一般家用與商用照明：未來將取代現有燈泡與日光燈管。

ASPA Awards 由理事會的理事們擔任評選，其中以韓國理事的人數佔有優勢。而台灣的企業在這種評選委員先天結構的劣勢下仍履創佳績，說明了台灣科學園區的新創公司的優秀，該公司總經理許世弘先生並親自上台簡報並領獎。



#### (4) 新竹科學園區： 2009 ASPA-IASP 年會主辦單位簡報

新竹科學園區於今年5月份 ASPA 神奈川理事會中正式獲得 2009 ASPA-IASP 年會主辦權，並應邀於 2008 北京年會中對明年年會的初步規劃、主辦單位新竹科學園區及台灣做個簡單的介紹。首先由本局顏宗明局長上台對明年的年會做個大略的介紹。接著由夏慕梅副研究員介紹新竹科學園區發展的現況，以及新竹地區與台灣相關的觀光資料，最後以觀光局製作的台灣觀光簡介影片做結尾。



#### 2009 ASPA-IASP 聯合年會規劃：

時間：2009 年 11 月 - 避開台灣夏天的熱浪及颱風季

地點：新竹國賓飯店

主題：以創新、環保及永續發展為主題

會議規模：約 250 人





年會結束後合影

## 2. 科技之旅

時間：2008.10.24 09:00-12:00

地點：Google 北京總部、中關村生命科學園區

### (1) Google 北京總部

爲了擴張在中國大陸的市場，Google 於 2006 年在北京清華科技園裏設立中國大陸總部，安裝有最先進的伺服器 and 網路設施，還將組建中國大陸市場營銷和廣告中心，中國大陸希望藉此獲得更快速的服務。Google 計劃在中國大陸推廣 Web 2.0 的技術，該技術被喻爲第二代互聯網，能夠提供諸如網路播客、在線廣播和網路即時交流等新功能。Google 希望藉此擴張在中國大陸蒐尋引擎的市場，並挑戰中國大陸第一大的搜尋引擎公司-百度的地位。

Google 公司一向以提供優良的工作環境，完善照顧員工爲著稱，Google 北京也不例外。該公司園區引導與會者逐層參觀，包括免費餐廳、辦公區、休閒區、閱讀區及健身區等，明亮的辦公室及活潑的佈置讓人羨慕不已。



## (2)中關村生命科學園區

中關村科學園區設立於 1988 年，是中國大陸第一座國家設立的科學園區，過去 10 年來，區內公司每年營業額以 25% 以上的幅度成長，2006 年的營收為 800 億美元，約為竹科的 2.5 倍，佔全中國大陸科學園區營收的七分之一。

中關村的起源是北京西北方靠近北京大學附近的電子一條街，隨著中關村科學園區快速發展，中國大陸政府把北京市附近的高科技園區及工業區都併入中關村，到目前為止該園區的面積達 232 平方公里，約有新竹市的 5 倍大，竹科的 18 倍，轄下有 10 個分支園區，包括海淀園、豐台園、昌平園、電子城、亦莊園、德勝園、石景山園、雍和園、大興生物醫藥園區及通州園；此外還有 20 個工業基地及 17 所包括清華科技園、北大科技園等大學科學園區都納入中關村的範圍。





中關村生命科學園區位於中關村園區的發展區，設立於 2000 年 8 月，園區有 4 大不同的體系：

1. 創新體系
2. 創業體系
3. 技術支撐體系
4. 服務體系

區內結合了多加醫療相關醫院及研究機構，包括北大國際醫院、楊子江藥業集團北方研發生產營運總部、四瑞金生命科學研究中心、生物芯片北京國家工程研究中心、協和醫學中心、TAKARA 生物醫藥及基因治療開發基地、清華博達超音醫療設備研發中心、北京生命科學研究所、863 實驗動物疾病李度物模型中心、國家蛋白質組研究中心、養生堂集團萬泰藥業基因工程疫苗研發生產中心。目前共有 146 個研究計畫進行中，全年的營收為 12 億人民幣，研發經費佔 1.6 億。



參訪中關村生命科學園

## 六、心得與建議

本次本局出差成員，有的初次拜訪中國，有的曾於數年前曾經參訪過，共同的感想是這些年中國進步的步伐的確驚人，不只表現在硬體的建設上，拜奧運之賜，其服務的水準的提升更是不可同日而語。成大孔憲法教授由建築系教授的角度審視其新建的建築，已越來越重視細部的規劃，而另一韓國教授則由其餐飲的精緻度的提升，解讀中國進步的幅度。總結此次的心得如下：

1. 本次參訪中國大陸上海北京地區，了解中國大陸從中央到地方均積極發展科學園區，以大陸總面積約 960 萬平方公里而言，其科技部所屬 54 個國家級高新區(不含各省自行開發之科學園區)，總面積約 2900 平方公里，即佔全國國土總面積的萬分之 3，去年(2007)高新區產值人民幣 1 兆 7575 億元(約新台幣 8.78 兆元)，顯見大陸地區科學園區發展成果相當驚人。
2. 由於中國大陸實施新勞動合同法，對於許多以壓低勞動成本的台商有重大的影響，爲了吸引這些台商返台投資，加入產業升級行列，我政府相關單位宜制定獎勵與輔導措施以爲因應，以加速我國全面晉升爲創新發展階段。
3. 這次參訪的蘇州園區，是中國大陸與新加坡合作開發，規劃的相當完善，已有許多企業進駐，但是還有很多空地，所以該園區管委會也在積極招商，不僅提出許多招商優惠，也在園區設置可停泊遊艇的湖濱別墅，甚至興建摩天輪等遊憩區，來吸引員工於區內定居或訪客來區內遊玩，相當具有創意。
4. 我們也發現蘇州園區在開發的過程中，注意到一個重要的細節，就是「先做地下，再做地上」，也就市地下的管道都鋪設完成後，才開始鋪設路面與地上的景觀與建築，因此也就幾乎看不到在台灣常見的挖馬路鋪管線的現象。
5. 中國大陸人口眾多，園區開發時因爲要將農田填平，爲了不影響農民生計，所以園區僱請農民來負責園區的景觀工作，由於這些農民人數眾多，

且具備植栽養護的專長，所以園區的景觀不僅整齊乾淨，而且綠蔭盎然花木扶疏，做的相當的賞心悅目。不過由於中國大陸積極想加入國際社會，因此在強勢推動公共工程的過程中，有許多弱勢族群被強制遷離，所以人權容易被忽略，此點與台灣即相當不同。

6. 由於中國大陸近年來有許多國際重要活動，爲了給國際友人全新的感受，所以有所謂的「面子工程」，不僅重點道路平整如新，人行道也打掃的很乾淨，連一些雜亂的宅院外圍，都被政府用裝飾美觀的琉璃圍牆圍起來，好讓車上的觀光客看不到那些不希望被看到的景象；道路上有許多硬體設施都重新施作，甚至連馬路旁的垃圾桶都考慮的很周到，還設計了可丟棄電池等有毒物品的回收箱，希望後續垃圾處理時真的會分開處理。

此外有幾項建議：

1. 建議政府制定獎勵與輔導台商返台投資措施

如了大陸新實施勞動合同法的影響而返台之外，因兩岸氣氛緩和，不少台商重新思考兩岸三地的新佈局，而返台設立營運中心，因此需要更積極的獎勵辦法。

2. 建議多派員拜訪大陸，以了解其最新發展

台灣與大陸的經濟發展有密切的關係，無論是廠商或是科學園區常存在彼此競爭或合作的關係，因此了解競爭對手的最新發展現況是必要的。百聞不如一見，親眼印證大陸科學園區快速的發展當可激勵我們精益求精更上一層。