



出國報告(出國類別：考察)

上海同濟大學、交通大學、復旦大學 及上海校友會參訪



服務機關：國立臺灣科技大學

姓名職稱：校長 陳希舜、

國際長 李永輝 教授、

工管系 楊文鐸 教授

派赴國家：中國大陸

出國期間：97 年 9 月 2 日至 9 月 7 日止

報告日期：97 年 9 月 12 日

目次

封面

目次	2
壹、參訪目的與背景.....	3
貳、參訪行程及內容	4
一、9月2日(二)蘇州獨墅湖高等教育園區及西交利物浦大學	4
二、9月3日(三)清華科技園、台展企業、同濟大學、上海校友 會	5
三、9月4(四)上海交通大學	8
四、9月5日(五)上海復旦大學	8
五、9月6日(六)廈門大學	10
參、心得及建議	10
肆、附錄	11
附件一 國立臺灣科技大學陳校長希舜蘇州、上海、廈門參訪行程	11

上海同濟大學、交大、復旦大學、及上海校友會參訪報告書

壹、參訪目的與背景

為配合陳校長希舜博士受廈門大學之邀請，參加廈門大學舉辦的第二屆海峽兩岸校長論壇，國際事務處安排了上海行程，參訪了上海地區的重要大學，推動國際學術交流與合作計畫，此行並與大上海地區的校友們餐敘互動。訪問團成員包括陳校長希舜、國際長李永輝教授、管理學院楊文鐸教授、陪同的還有校友會羅台生理事長及 EMBA 校友陳勝強，一行共五人。行程自民國 97 年 9 月 2 日至 9 月 7 日。主要參訪五所學校及中國重點發展的高等教育園區，包括：(一)蘇州獨墅湖高等教育園區、(二)上海同濟大學、(三)上海交通大學、(四)上海復旦大學、(五)廈門大學，同時順道安排拜會本校散居相關地區之校友及台商企業，企望能讓相關行業及校友與本校間搭起了一座回饋與協助的橋樑，讓學校的關懷與訊息能持續傳達出去，為日後「資源動員」行動灑下希望的種子，期待來日歡呼收割。參訪行程請見附件一。

中國著名大學之定位

985 工程重點對各大學的定位及撥款

一、世界一流大學		
校名	金額	來源
1. 北京大學	18 億	教育部
2. 清華大學	18 億	教育部
二、國內一流、國際知名高水平大學		
校名	金額	來源
1. 上海交大	12 億	教育部 + 市撥款
2. 南京大學	12 億	教育部 + 省撥款
3. 復旦大學	12 億	教育部 + 市撥款
4. 浙江大學	14 億	教育部 + 省撥款
5. 中國科技大學	9 億	教育部 + 中科院 + 省撥款
以上五校稱為“華東五校”，為公認的僅次於清華北大的最好的 5 所大學。		
三		
校名	金額	來源
西安交通大學	9 億	教育部 + 省撥款
哈爾濱工業大學	10 億	教育部撥款+國防科工委撥款+省撥款
以上 9 所首批進入 985 工程重點建設的大學		

貳、參訪行程及內容

一、9月2日(二)：蘇州獨墅湖高等教育園區及西交利物浦大學

1.蘇州獨墅湖高等教育園區

抵上海後由EMBA校友張瑞如處長接機並安排交通工具，即區車前往蘇州工業園區，由蘇州台商會副會長王文炤董事長，引導本校訪問團前往緊鄰獨墅湖的蘇州獨墅湖高等教育園區(Suzhou Dushu Lake Higher Education Town)參訪。訪問團於下午4:00抵達，該園區接待團隊包括蘇州獨墅湖高等教育園區管理辦公室院校工作處及公共管理處戚瑤亮處長、鄺群副處長等。事實上，本校管院同仁，包括歐陽副院長及多位主任教授，已於去年同期前來參訪過。

蘇州獨墅湖高等教育園區（獨墅湖諧音近似「讀書湖」，因而得名）於2002年7月正式設立。主要功能在於結合國際高教資源與蘇州工業園區產業發展需求，使產學能緊密配合。總開發面積約為10平方公里，由資本額為40億人民幣的蘇州工業區教育發展投資有限公司投資興建。目前由中國境內9所高校研究院進駐，包括中國科學技術大學、南京大學、西安交大、東南大學、中國人民大學、蘇州大學、蘇州科技學院、復旦大學及華南科技大學等，其中西安交大負責兩個合作校區。境外合作高校有6所，分別為香港城市大學(The City University of Hong Kong、美國代頓大學(The University of Dayton, US)、香港理工大學(The Hong Kong Polytechnic University)、英國利物浦大學(The University of Liverpool, UK)、香港大學(The University of Hong Kong)及新加坡國立大學(The National University of Singapore)。目前已有數千名學生入學。



圖 1：蘇州獨墅湖高等教育園區開發模型(1:600) 及校長參訪簡報

2.西交利物浦大學

在戚處長的安排下，訪問團參訪了座落於園區內的西交利物浦大學，並由該校代理執行校長席西民與海外事務辦公室主任李寶成教授接待。西交利物浦大學是所新型的大學，於二零零六年五月在蘇州工業園區成立。由中國西安交通大學和英國利物浦大學聯合舉辦的一所獨立的國際大學。西交利物浦大學是中國目前唯一一所經中國教育部批准，以英語教學為主的中外合作大學。目前共設有六個系(包含九個本科專業，16個專業方向)和四個教學中心，包括：

- 電子與電氣工程系：
- 電腦科學與軟體工程系：
- 數學科學系：金融數學專業。
- 管理系：資訊管理與資訊系統(電子金融方向)。
- 生物科學系：
- 現代語言系：英語專業，含金融英語和國際商務英語兩方向。



圖 2：陳校長與西交利物浦大學席校長會談

經過5年的建設，西交利物浦大學成爲一所兼具理、工、商、人文等學科的綜合性國際大學，大學生數量約8000千人左右，其中海外學生約15%。該校因與利物浦大學合作，在校務行政語系所開發及教學上有極大的空間，並希望能透過組織的扁平化，實驗性的運作校園經營與管理。席西民校長介紹了學校的定位、理念、願景以及未來規劃，席校長還特意交流了他自己創立於二十世紀八十年代的“和諧管理理論”。目前該校以大學部學生爲主，研究生約佔20%。陳校長建言，若該校能吸引及聘用多位外籍交教授，將有更積極的發展空間。

二、9月3日(三)：清華科技園、台展企業、同濟大學、上海校友會

1.清華科技園

清華科技園(昆山)位於昆山市西北，東臨上海，西接蘇州。園區占地 51 公頃，總建設規劃 31 萬平方米，將於 2011 年全部竣工。清華科技園爲商務辦公、教育培訓、研究開發、企業孵化、中試生產、國際會議提供硬體條件。接待的劉萬楓總經理表示，參考台灣中研院的育成中心概念與經營方式，清華科技園昆山分園汲取清華科技園在各地的特色和經驗，依託清華大學的技術研發優勢，在昆山市政府的支持下，致力於爲創業企業孵化、高新技術研發、創新人才培育以及科技成果移轉、提供資金和技術支援，提供一流的空間支援和專業的管理服務。

清華科技園(昆山)成功故事包括：

■**OLED 商品化專案**：2006 年、大陸第一條 OLED 生產線(國家 863 項目)在 20 年的實驗室試運後，落戶昆山，融資金額 3.2 億。

■**si-RNA 技術**：國際頂尖的 si-RNA 研發團隊，在昆山進行商品化，負責的梁子才教授(北京大學)獲得“姑蘇人才獎”等多項獎勵。

■**X 螢光光譜分析和天瑞儀器**：2007 年已經是分析儀器行業領袖的天瑞儀器(清華科技園鑽石計畫企業)從深圳整體遷入園區，當年銷售額達 10 億。目前正積極拓展海外市場，並在昆山市政府的支援下建設自己的分析測試儀器產業園。

台科大以產學合作著稱，校長當面表示，歡迎並擬邀請劉總經理及董事長來台參訪，並藉以討論建構進一步合作的機制。

2. 台展企業

台展集團由台科大工管系校友、擔任行政院陸委會台商張老師、及佛山市南海台商會創會會長、目前為江蘇省昆山市台商協會副會長廖漢明董事長于 1988 年創立，在廣州、上海、肇慶市近郊自設工業園區。台展下轄有九大公司、廿五家生產供應鍊齊全之工廠體系。舉凡鋁擠型製品、鋁面板、銘版標牌、光電鋁飾板、手機面板、電鑄產品、鋅鋁合金壓鑄產品、五金製品、塑料製品，從模具設計、製造、產品生產到表面處理，如陽極氧化、金屬塑料各種電鍍、濺鍍、噴烤漆一貫作業。該公司採用策略聯盟方式，整合台灣中小企業，專業、快速、彈性、低成本之競爭優勢，引進日本汽車零部件業、韓國電鑄業、美國航太科技業前瞻技術結合堅強的研發團隊，二十年來已發展成為中國績優大型之台商集團。台展集團其由三大公司為核心企業，結合十七家專業廠，基於各自獨立的經營策略，本身專業形成自然分工，以垂直縱向或水平橫向發展之緊密合作網路關係，形成了策略聯盟的事業網路體系。

剛由美國爭取航太材料表面處理的合作機會的廖董事長，特別邀請公司的重要幹部，與訪問團進行公司簡報與簡式餐敘後，並主動提及和學校進行技術合作以及提供本校學生於內地屬其實習的機會。

3. 同濟大學

同濟大學是中國教育部直屬重點大學，創建於 1907 年，早期為德國醫生在上海創辦的德文醫學堂，取名“同濟”意蘊合作共濟。抗戰期間曾內遷經浙、贛、滇入川，1946 年回遷上海並發展為以擁有理、工、醫、文、法五大學院著稱海內外的綜合性大學。1952 年院系調整後，同濟大學成為國內土木建築領域最大、專業最全的工科大學。1996 年併入了原上海城市建設學院和上海建築材料工業學院。2000 年 4 月又與上海鐵道大學合併，目前是一所擁有理、工、醫、文、法、哲、經濟、管理、教育 9 大學科門類的綜合性大學。作為研究型大學，學校是首批被國務院批准成立研究生院的高校之一；作為全國重點大學，學校被列入國家財政立項資助的“211 工程”和國家教育振興行動計畫與地方重點共建的高水準大學行列。

同濟大學現有建築與城市規劃、土木工程、經濟與管理、電子與資訊工程、環境科學與工程、外國語、人文、法政、材料科學與工程、機械工程、醫學、理學、交通運輸、汽車、海洋與地球科學、生命科學與技術、航空航太與力學、傳播與藝術、女子學院及軟體學院等學院，還建有繼續教育、高等技術、職業技術教育、國際文化交流、網路教育、汽車行銷及電影學院等，學校還設有經中德政府批准合作培養碩士研究生的中德學院、與法國巴黎高科大學集團合作舉辦的中法工程和管理學院

等。目前學校共有 82 個本科專業、218 個碩士點、8 個碩士專業學位授權點，博士授權點 94 個，16 個博士後流動站，各類學生 5 萬多人，教學科研人員 4200 多人，其中有中科院院士 6 人，工程院院士 7 人，教授等正高級職稱者 710 多人，副教授等副高級職稱者 1500 多人。作為國家重要的科研中心之一，學校有國家級和省部級重點實驗室和工程研究中心 22 個。學校還設有 6 個附屬醫院和 2 個附屬學校。

校黨委常務副書記、副校長周祖翼在旭日樓接待了訪問團一行 4 人。陪同人員還包括朱合華教授(土木學院院長)、陳世民教授(土木學院書記)、潘慧斌教授(港澳臺辦副主任)。周副校長介紹了同濟百年歷程，尤其是近年的學科發展以及國際合作情況。雙方就兩校繼續簽署學術交流合作協議進行了磋商，並達成了加強學生交換以及在土木領域科研聯繫的意願。與同濟大學簽訂的合作協意見附件二。會談結束後，校長一行參觀了該校土木工程學院創新基地，對於鼓勵學生進行結構與材料的創新設計與手動的訓練，留下深刻印象。由於土木學院正舉辦國際的 **reliability** 會議，與本校建築科技中心的核心研究議題一致，進而引發兩校更多的合作機會。



圖 3：陳校長與同濟周副校長會談與參訪的土木學院

4. 上海校友會

馬不停蹄，訪問團一行人趕往上海外灘茂悅飯店(黃浦路 199 號)，準備晚上的上海校友餐會布置及接待事宜。外灘茂悅飯店的安排由 EMBA 校友卜慶雲負責接洽，提供通相當優惠的空間與餐飲安排。在羅理事長、上海分會李仁祥分會長、以及 EMBA 校友的共同努力下，來自大上海地區，包括上海市、昆山、甚至蘇州園區的校友門齊聚一堂，共計四十多人的參加。陳校長利用此次餐會機會，除了介紹之前請楊教授所幫忙整理了學校的老照片外，還說明了校內近幾年的變化，更勾勒學校下階段發展的藍圖。將學校過去歷史和未來發展，向校友報告。校友們除了一一互相認識互動外，在感念學校的發展與變化之餘，還利用餐會結束，集體照相留念，並相約日後台校園見。



圖 4：陳校長與校友於上海餐會

三、9 月 4 日(四)：上海交通大學

上海交通大學是中國大陸教育部直屬、教育部與上海市共建的全國重點大學，是“七五”、“八五”重點建設和“211 工程”、“985 工程”的首批建設大學。現有 21 個學院/直屬系(另有成人教育學院、網路教育學院、技術學院和國際教育學院)，全日制大學生 19596 人，全日制碩士生 9173 人，博士生 4629 人；有專任教師 2978 名，其中教授 722 名；中國科學院院士 15 名，中國工程院院士 18 名，“長江學者”特聘教授和講座教授 51 名，國家傑出青年基金獲得者 46 名，國家重點基礎研究發展規劃(973 計畫)首席科學家 11 名。2005 年申請發明專利 1049 項，發表國際國內論文 13381 篇，其中，SCI 收錄論文 2169 篇，EI 收錄論文 2951 篇；2006 年科研經費達 11.84 億元。



圖 5：陳校長與張傑校長會談與參訪工程訓練中心

陳校長首先拜會張杰校長，分享兩校的治學理念，另在校長助理嚴良瑜老師的陪同下，參觀了工程訓練中心。由於以工程教育起家，上海交大要求學校的每一學生，包括文法專業的心聲，都體驗學習工程基本的訓練，包括最基本的金屬、非金屬鍛造、製模、機械加工等製程的體驗學習，以形成該校工程教育的傳統。校長聽取中心主任曹其新教授關於工程訓練中心的介紹，參觀了機械製造基礎實驗室、先進製造實驗室、安川服務機器人、機電一體化聯合實驗室，流覽了學生作品展示，對中心與企業聯合辦實驗室的模式有深刻印象。

四、9 月 5 日(五)：上海復旦大學

創立於 1905 年的中國上海復旦大學(Fudan University)，以文學與商學為早期發展核心，是中國最早設立商科教育與商學院的國立大學。現有各類學生近 50200 人，其中博士、碩士研究生 11976 人，大學部 14816 人，成人教育本專科生 11160 人，網路教育本專科生

近 9510 人。專任教師與科研人員 2481 人，其中教授、副教授近 1400 人，中國科學院、中國工程院院士 35 人，教育部“長江學者獎勵計畫”特聘教授 50 人、講座教授 25 人，“國家重點基礎研究發展計畫（簡稱 973）”專案首席科學家 11 人，“國家級有突出貢獻中青年專家”33 人。擁有 306 個各類研究機構，5 個國家重點實驗室，省、部級研究機構 39 個擁有 10 所附屬醫院。復旦大學現有人文學院、新聞學院、法學院、經濟學院、管理學院、技術科技與工程學院、生命科學學院等七個學院以及籌建中的理學院。2005 年由中共中央主導復旦大學合併上海醫學院，使得復旦大學成為中國頂尖的全方位且完整的綜合型大學。

訪問團一行人首先參訪管理學院，由陸文雄院長與殷志文副院長接待。復旦大學管理學院現有學生人數約 3,300 多人，其中大學部有 1,000 多人，研究生有 2,300 多人，其中博士生 280 人，碩士生 2,000 多人(其中包含 MBA 及 EMBA 約 1,500 人)。該院現有教師共 120 人，具有博士學位之教師比例約為 78%，其中取得境外博士學位的僅有 19 人。復旦管理學院設有信息管理與信息系統系、管理科學系、會計學系、統計學系、企業管理系、市場營銷系、財務金融系、產業經濟系等八個系，以及 17 個跨學科研究中心或研究所。本校管院過去與復旦管願多所接觸，包括早期的 EMBA 海外研習營、多位教授與復旦管理學院部份教授在哈佛大學商學院的個案研究與參與式教學學習(PCMPCL at Harvard Business School)、2007/10/15 管院歐陽副院長與李國際長亦曾來訪，並與殷副院長共同簽訂兩院之合作備忘錄(Memorandum of Understanding, MOU)。校長與陸院長針對雙方可能合作項目逐一討論，充分表答意見，初步結論為希望積極促成兩校在 EMBA 課程上的雙方認定，提供蘇州、上海、杭州等地大量台商高品質的管理課程，兩校教師也可互相訪問並做短期授課。唯需要海峽兩岸教育部的雙方認定，有待兩校努力突破現有困境。

訪問團有機會在港澳台事務辦公室莊輝副主任的介紹下，參觀了該校校使館，對於該校文物及歷史相關資訊的保存與呈現的現代質感，大表讚服。中午時刻，由王生洪校長邀約共進午餐，並藉此深入的交換兩校校長的治校理念。



圖 6：陳校長與王生洪校長會談與參訪復旦大學校史館

五、9 月 6 日(六)：廈門大學

廈門大學是由著名愛國華僑領袖陳嘉庚先生於 1921 年創辦的，是中國近代教育史上第一所華僑創辦的大學，也是我國唯一地處經濟特區的国家“211 工程”和“985 工程”重點建設的高水準大學。**建校 87 年**設有研究生院和 22 個學院（含 58 個系）和 9 個研究院。在校學生 36410 多人，其中本科生 20824 人，碩士生 13349 人（含專業碩士），博士生 2237 人。專任教師 2337 人。專任教師中教授、副教授 1319 人，占全職教師總數的 56.4%；擁有博士學位的 1103 人，占 47.2%

陳校長此行主要的目的在參加為期兩天的“第二屆海峽兩岸大學校長論壇”。九月六

日至七日來自海峽兩岸九十多所高校的近二百名校長、副校長或校長代表聚首廈門，就“兩岸大學的交流與合作”、“大學的辦學理念與社會責任”兩大議題展開探討與交流。參加本次論壇的有台灣大學、政治大學、交通大學、清華大學、台灣師範大學等三十六所台灣地區高校的代表，以及北京大學、清華大學、復旦大學、浙江大學等五十七所大陸高校的代表。以下為會議結論：

- 兩岸大學應發揮大學的各自優勢，進一步推進兩岸高等教育之間的交流與合作，促進高等教育優勢互補。
- 在以往交流的基礎上，積極創建兩岸大學交流與合作的新平臺，加快推進雙方學歷和學分互認，以擴大雙方學生流動的數量。
- 共同組建創新團隊，聯合建設具有重大攻關能力的科研平臺與實驗室，合力申請國際或雙方重大科研課題，提升創新能力。
- 第三屆海峽兩岸大學校長論壇于二〇一〇年在台灣，由政治大學主辦。

參、心得及建議

綜觀本次參訪之重點大學及一教育園區，因性質不同，所以成果及未來合作之方式亦有所不同。

- 蘇州高教園區：參考園區發展模式，做為竹北校地開發的參考。
- 西交利物浦大學：發展學生活動交流與互訪。
- 崑山清華科技園：邀請科技園董事長與總經理來訪，另內湖產學園區的發展資足借鏡，教師創業與鼓勵機制的學習。
- 上海同濟大學：發展學生活動交流與互訪，推動兩校博士生互訪、推動營建與建築系教授維持兩校互動、建築科技中心與該校在可靠度專業上的學術合作。
- 上海交通大學：發展師生活動交流與互訪，參考該校簡介光碟並製作本校簡介資料、學生實務專題與通識課經驗交流分享。台大八十校慶張傑校長來訪時安排至本校參訪、與該校港澳台辦公室的嚴老師保持互動、推動兩校機器人中心的合作。
- 上海復旦大學：發展師生活動交流與互訪、本校校史館建置的參考、管理學院兩校教師互訪並做短期授課、兩校 EMBA 學生的互動維持、與該校港澳台辦公室的祈老師保持互動、推動兩校光與色彩研究所的學術合作。
- 廈門大學：校區開發經驗參考，發展師生活動交流與互訪、管理學院及建築領域兩校教師互訪並做短期授課、兩校 EMBA 學生的互動維持。
- 福州信息技術學院：建築系交換老師、對福建省技職教育課程規劃上的協助。

肆、附錄



附件一

國立臺灣科技大學 陳校長希舜蘇州、上海、廈門參訪行程

一、活動日期、地點、隨團參訪人員

- 1.日期：9月2日(二)起至9月7日(日)止共計7日
- 2.訪問地點：上海交通大學、上海復旦大學、上海同濟大學
- 3.隨團參訪人員：校長陳希舜、國際長李永輝、楊文鐸教授、羅台生會長(校友會)

二、行程安排

- 1.活動時間：民國97年9月2日(二)起至9月7日(日)
- 2.活動地點：蘇州、上海、廈門。
- 3.活動行程表：

時 間 民國九十七年		行 程	住 宿
第一天	9月2日 (二)	1.赴大陸(台北/桃園--上海--蘇州) <u>港龍航空(KA 489)</u>—早餐 0800 出發：台北(TPE)台灣桃園國際機場 0945 抵達：香港(HKG)HONG KONG INTL <u>港龍航空(KA804)</u>—午餐 11:00 出發：香港(HKG)HONG KONG INTL 13:30 抵達：中國上海浦東(PVG)上海浦東機場 <u>全程交通安排：</u> <u>張瑞如處長，</u> 2 參觀蘇州高教園區 地點：蘇州高教園區， 3.晚餐 蘇州高教園區	宿：尼盛萬麗 地址：蘇州工業園 區蘇華路 229 號
第二天	9月3日 (三)	• 蘇州—昆山工業園區—上海 1.參觀上海昆山工業園區 地點：上海昆山工業園區 2.參訪上海同濟大學 地點：上海市赤峰路 50 號同濟大學四平路校區 <u>*註：請駕駛員從赤峰路 50 號門進去，四平路同濟的正門口由於正在修建地下鐵，車子進不去-</u> 聯絡人員：同濟大學港澳臺辦公室陶明霞老師 14:00-15:00 校黨委常務副書記、副校長周祖翼	宿：外灘茂悅(黃浦 路 199 號)

		(旭日樓 201 室) 參加人：朱合華教授土木學院院長、陳世民教授 土木學院書記、潘慧斌教授 港澳臺辦副主任 15:00-17:00 參觀土木學院創新基地、實驗室等 17:00 結束 3. 與校友會餐會 時間：下午七時 地點：外灘茂悅飯店	
第三天	9 月 4 日 (四)	1. 參訪行程(上海交大)(聯絡確認中) 地點：上海市東川路 800 號(從蓮花南路東大門/紫氣東來門進入直走宜懷大道到達新行政樓 B 樓一樓會面)-附圖 10:00 交大參訪 校長：張杰校長 聯絡人：港澳台辦姚奕先生 午餐後離校。 2. 校友企業參訪。 地點：聯絡中 聯絡人：國際長/楊文鐸 3. 晚餐自理	宿：外灘茂悅(黃浦路 199 號)
第四天	9 月 5 日 (五)	1. 參訪行程(復旦大學) 校長：王生洪校長 地點：上海市邯鄲路 220 号, 10:00 邯鄲校區光華樓 王先洪校長會見(東輔樓 208 室) 參觀學校模型、校史館 11:30 宴請 管理學院正大中心卿雲賓館 (復旦大學港澳臺事務辦公室郁大初主任當日將搭乘同班飛機至廈門出席同場會議，王校長上午出發) 2. 上海—廈門 <u>上海航空(FM 9259)</u> 1450 出發：上海虹橋(SHA)上海虹橋機場 1620 抵達：廈門(XMN)XIAMEN INTL 赴廈門大學第二屆海峽兩岸大學校長論壇 校長報到地點：廈門大學逸夫樓大堂 地址：廈門市思明南路 422 號 3. (18:00)第二屆海峽兩岸校長論壇宴請校長 地點：逸夫樓餐廳二樓	宿：(校長)廈門大學逸夫樓 (國際長/楊教授/羅會長)住宿自理
第五天	9 月 6 日 (六)	1. 廈門大學第二屆海峽兩岸大學校長論壇 2. 與廈門大學校長洽商合作時間已先行電告廈門大學國際合作與交流處毛通文處長，結果現場決定。 3. 晚餐	宿：(校長)廈門大學逸夫樓 (國際長/楊教授/羅會長)住宿自理
第六天	9 月 7 日 (日)	1. 廈門大學第二屆海峽兩岸大學校長論壇	宿：(校長)廈門大學逸夫樓

		<u>港龍航空(KA 603) — (國際長、楊執行長)</u> 1500 出發：廈門(XMN) XIAMEN INTL 1625 抵達：香港(HKG) HONG KONG INTL <u>港龍航空(KA 482) — (國際長、楊執行長)</u> 1810 出發：香港(HKG) HONG KONG INTL 1955 抵達：台北(TPE) 台灣桃園國際機場	(羅會長)
--	--	---	-------