

## 附錄一 考察活動照片



美國教育測驗服務社（ETS）測驗發展專家  
Frederic Robin 向曾參事及鍾科長簡介測驗發展概念



美國教育測驗服務社（ETS）CEA 資深顧問 William Scotti  
向曾參事及鍾科長簡介 Test Creation System



美國教育測驗服務社 (ETS) CEA 資深顧問 William Scotti (左起)、全球機構經理 Zoelene Hill、曾參事、鍾科長及駐紐約辦事處黃秘書建章合影留念



美國研究機構 (AIR) 總裁兼 CEO Sol Pelavin (右起)、資深副總裁 Diane Pelavin 向曾參事及鍾科長簡介測驗發展目標及相關業務



鍾科長（左起）、美國研究機構（AIR）副總裁 Mark Kutner  
、曾參事及資深研究專家 Terry Salinger 合影留念



美國研究機構（AIR）測驗研究專家 Scott Oppler（左起）、測驗研究專  
家 Bani Dheer、鍾科長、曾參事、副總裁 Mark Kutner、總裁 Sol Pelavin  
及測驗研究家 Lorin Mueller 合影留念