

行政院所屬各機關出國報告

(出國類別：考察)

高雄大學
辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)
在職專班暨學分班招生宣導
報告書

服務機關：國立高雄大學

出國人職稱：副校長

姓名：李博志等五人

出國地區：澳門、東莞、珠海

出國期間：96.06.22~96.06.26

報告日期：96.09.19

目 錄

摘 要	1
壹、目的	3
貳、過程	4
參、心得及建議	10

附 錄

附件一 行程表	12
附件二 活動相片實錄	14
附件三 拜會人員名片	25

摘 要

本次高雄大學招生宣導團前往澳門、東莞與珠海地區辦理 2007 年澳門國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班暨學分班招生宣導，招生宣導團一行五人，由本校李博志副校長兼 EMBA 中心主任率領，團員包括 IEMBA 專班吳建興執行長、研究發展處蘇豐文研發長、學務處顏千喬行政助理與 EMBA 中心陳乃瑜行政助理，於 2007 年 6 月 22 日上午從高雄小港機場出發，抵達澳門後隨即開始進行五天的招生宣導計畫，行程從前往澳門科技大學簽約並交換本校開設 IEMBA 專班之建議開始，依序拜訪了陸委會澳門辦事處、珠海台商企業協會、東莞台商子弟學校、澳門培正中學、澳門教育暨青年局、澳門中華學生總會、澳門特別行政區政府高等教育輔助辦公室，本次行程除了拜訪相關單位與交換開班建議外，也特別於行程中安排與本校澳門畢業僑生會面，瞭解本校僑生於台灣取得大學學歷返回澳門後的就業情況，並進一步探討於澳門設立澳門國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班或學分班之可能性與市場需求。

本次共安排了五天的招生宣導行程，除了各地區的台商企業協會中高階主管均表示非常贊同於該地區開設 IEMBA 班，並有意願就讀外，學校團體也願意提供場地、師資等協助，並與本校簽立策略聯盟

協議書，以增進日後之交流與合作，也表示未來將協助高雄大學進行 IEMBA 開班相關事宜，回國後本校已經開始積極籌備澳門國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班級學分班相關事宜。

壹、目的

近年來我國傳統產業隨著國際生產供應資源的移動，面臨了必須尋求海外投資設廠的企業活動，其中更以台商赴大陸及東南亞投資供應資源的比例最高，而台商海外投資除了尋求較低廉的生產成本，更應強化企業的體質來提高投資效益，尋求產業技術與經營模式的升級來提升自我競爭力，因此對於台商海外據點的設廠，除了人力的培育與支援，更應提高企業本身的經營管理能力。另一方面，近幾年來自澳門來到台灣求學的僑生不在少數，而大部分自學校畢業，取得大學學歷後的僑生也都可以認同擁有大學學歷的確可以增加回國後的就業機會，也更激發大部分的學生想要繼續升學的動力。

高雄大學日前向教育部申請開設國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班的境外教學計畫，2007年5月正式通過教育部的批准成立，招生對象主要以投資東莞、珠海、香港和澳門地區台商企業中高階主管或具有本國教育部承認之大學學位，且目前返回澳門地區任職或任教之中高階主管。黃英忠校長希望本校相繼成立EMBA金門班，IEMBA越南班後，更能成立IEMBA澳門班，以落實提升台商企業中高階幹部與有意願繼續進修者更多元化進修管道的教育目標，提升自我競爭力。

貳、過程

拜會澳門科技大學

高雄大學 IEMBA 招生宣導團一行 5 人由李博志副校長率領，團員包括蘇豐文研發長、吳建興執行長、EMBA 中心陳乃瑜助理與學務處顏千喬助理，於 2007 年 6 月 22 日上午搭乘澳門航空 08:30 的飛機至澳門，抵達時間為 10:00 整，澳門科技大學研究生院馮君國主任在機場等候，一行人搭乘澳門科技大學的專車前往澳門科技大學。

澳門科技大學陳迺驥教務長、湯宏諒院長、唐嘉樂主任與易惠嫦主任親自接待本校招生宣導團，本次本校前往澳門科技大學除了宣導 IEMBA 專班的相關訊息外，另一目的是要與澳門科技大學簽訂策略聯盟協議書，本校於澳門開設 IEMBA 專班，陳教務長與幾位在場主管也深表同意，但也提醒招生宣導團在澳門地區開班需要經過向高等教育輔助辦公室的申請程序，澳門政府才能夠准予在澳門開班，陳教務長表示日後將協同其它幾位主管於幫忙本校後續申請 IEMBA 專班與開班相關事宜，而策略聯盟合作協議書也已經簽約完成。

拜會台北經濟文化中心

結束了拜訪澳門科技大學的行程後，陳教務長與唐院長熱心的派車接送並陪同本校招生宣導團前往台北經濟文化中心拜會，本次拜

訪，陳崇弘主任親自接待，並邀請良光中組長、張多馬組長、高達勇秘書、李明德秘書一同接待本校招生宣導團，陳主任對於本校計劃於澳門成立 IEMBA 專班表示非常贊同，但也提醒本校人員需要依據法令完成相關申請程序之後再開始招生與舉辦考試，以免引起不必要的誤會與觸法。

另外由於目前也有許多學校計劃於澳門成立碩士班或碩士在職專班，學費均比我校便宜許多，而且修業年限也比我校所規劃的 IEMBA 專班來的短，這兩點是影響學生選擇就讀學校的主因，因此建議我們能夠重新檢討「課程規劃」與「收費標準」兩大項，另外也可以考慮與當地的大學以合作的方式支援開班，例如：師資、上課場地等，這樣可以節省許多成本的支出，中午台北經濟文化中心與澳門科技大學於皇朝廣場宴請本校招生宣導人員。

訪談本校歷屆澳門籍僑生

由於原訂拜訪的東莞台資企業協會郭會長與趙秘書長臨時有事需要趕回台灣，所以 6 月 23 日上午的拜訪行程就取消了，下午則針對歷屆畢業於本校的澳門僑生舉辦了一場招生宣導說明會，席間大部分的畢業生都表示有意願繼續就讀並取得碩士學位，但礙於工作關係，即使是隔週上課的課程都恐怕很難能夠排出時間，不過仍然表示

贊成高雄大學到澳門開設 IEMBA 專班，因為仍有許多早期從台灣取得大學學位的僑生對於碩士學位有所需求，所以針對碩士在職專班的部分應該還有一定的市場可以開拓

拜會東莞台商子弟學校

2007 年 6 月 24 日由於需要趕到東莞台商子弟學校，路途較為遙遠，因此早上提前出發，抵達時間約為下午兩點，葉宏燈董事長親自接待本校招生宣導團，陳金粧校長也於當天專程從香港趕回學校，非常感謝葉董事長與陳校長對於本校的厚愛與招待。

本次拜訪東莞台商子弟學校除了舉辦招生宣導說明會外，也與葉董事長及陳校長商討未來合作開班的可能性，包括上課場地的提供、設備的借用、住宿地點的出租，兩校均達成了初步的共識，另外我校也提出針對東莞台商子弟學校職員工就讀本校的優惠方案，葉董事長表示將再與陳校長討論相關補助方案，以提升學校職員工就讀 IEMBA 專班的意願。

當天參加 IEMBA 專班招生宣導說明會的職員工共約有 20 幾位，感謝王炎燐主任秘書的細心安排與聯繫，除了出席說明會的職員工非常踴躍外，也給了本校許多有關開設 IEMBA 專班的寶貴意見，本校將再針對職員工所提出的建議與問題，作更審慎的評估。

拜會珠海台資企業協會

當天下午結束了東莞台商子弟學校的宣導行程，本校招生宣導團即驅車返回珠海，因珠海台資企業的陳正雄會長和我校人員約定晚上碰面，陳會長設宴招待我校招生宣導團，席間還包括了珠海市人民政府台灣事務局的孫才炎局長、珠海市台資企業協會潘錦泉副會長、珠海市台資企業協會陳利星常務副會長等 5 人，本次與珠海台資企業協會的相關人員交換意見後，得知許多大陸地區的學校已經到珠海來設立分部並且熱烈招生，如此一來將影響我校未來的招生人數，因此必須研擬相關的因應對策，以作為挑戰市場之準備，孫局長也與我校招生人員分享許多寶貴的經驗，並給予許多很好的建議，回國後我校將再作進一步研商。

儘管市場可能受到其它學校也先後介入招生之影響，但陳會長仍然表明非常贊同高雄大學設立 IEMBA 專班，如此一來，除了可以提高台商的教育水準外，也可作為提升自我競爭力的一種學習目標。

拜會培正中學

6 月 25 日上午 10:00 前往澳門培正中學拜會，本次參訪行程中，穿插安排了拜訪培正中學目的，主要是希望該校能夠該校能夠鼓勵曾經於台灣取得大學學歷之老師來修習 IEMBA 專班的課程，除了取得碩

士學歷外，並與不同領域的專家學者作進一步的交流，亦可提升自我競爭力，李祥立校長於百忙之中親自接見本校招生宣導團，其間也包括了高錦輝副校長、呂曉白教務主任、梁永棠德育主任與幾位任職於培正中學的老師，會中除了介紹本校 IEMBA 專班的相關招生資訊外，也與幾位老師討論了未來有關修課、請假、排課與校外參訪的相關事宜，整體感覺該校教師對於本校將於澳門地區設立 IEMBA 專班充滿期待，也詢問了許多有關該專班的資訊。

會後李校長帶領我校招生宣導團於校園中參觀，培正中學是澳門地區頗具盛名的一所私立學校，除了辦學成功外，學生的德、智、體、群、美五育也都在用心設計的教學環境中培養與成長，整體校園規劃感覺的出來辦學真的相當用心。

拜會澳門教育暨青年局

當天下午 14:30 招生宣導團前往澳門教育暨青年局拜會，由區錦明處長與周佩玲主任接待，兩位均表示有意願就讀本校的 IEMBA 專班，但礙於學歷認定問題與身分問題，而可能影響其報名的資格，例如區處長為葡萄牙籍的澳門人，不知道台灣的教育部會如何作區分，而區處長也表示，其實有許多澳門的中高階都是葡萄牙籍，也都有意願報名 IEMBA 專班，但不知道是否可行，本校人員答應區處長將於返

台後來即詢問教育部並予以答覆，另外周佩玲主任也願意幫忙我校於辦公室或教育暨青年局接待櫃台放置本校招生文宣，以增加宣傳的效果，吸引更多人注意高雄大學 IEMBA 專班的招生訊息。

當天晚上澳門核數師會計師公會梁金泉理事長設宴招待本校招生宣導團，並邀集幾位從台灣取得大學學歷的校友一同參加餐敘，席間我校招生宣導人員也將本校 IEMBA 專班招生訊息作一個傳達，也期待畢業校友們能夠協助本校把招生訊息轉之同學或同事，感謝梁理事長的細心安排，本次餐敘必定會大大提升本校 IEMBA 專班的招生宣導效益。

拜會澳門特別行政區政府高等教育輔助辦公室

2007 年 6 月 26 日本校招生宣導團在台北經濟文化中心張多馬組長的安排之下，順利拜訪了高等教育輔助辦公室，由吳偉雄與李茵茵兩位行政主管負責接見，除了介紹相關法令規章外，也告知了我校人員未來申請在澳門成立 IEMBA 專班所需準備的相關資料，一般整體申請程序完成約需要三個月的時間，所以假若希望在九月份能夠順利開課，勢必已經需要開始著手進行相關申請程序，才不會耽誤了開班的時間，結束拜訪行程之後，本校招生宣導團搭乘下午 17:15 的澳門航空返回高雄，結束此行五天四夜的招生宣導活動。

參、心得與建議

高雄大學澳門國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班的招生宣導計劃已經於 96 年 6 月 22 日-26 日之間完成，也分別拜訪了澳門地區的澳門特別行政區政府高等教育輔助辦公室、陸委會澳門辦事處、澳門科技大學、澳門教育暨青年局、澳門培正中學、澳門學生總會及珠海台資企業協會、東莞台資企業協會與東莞台商子弟學校，其間與各地區的企業經理人、中高階主管、教職人員及台商交換了本校開設 IEMBA 專班的許多寶貴經驗與意見，今根據實際接觸的結果敘明如下：

- 一、 本次拜訪行程中，學校與教育單位都非常樂意與本校以合作的方式來開班，並且允諾借用場地與提供教學資源與設備，這點值得我校再作進一步的規劃，也減低了許多開班方面所會面臨到的困難與阻礙。
- 二、 目前西太平洋大學在大陸許多地區分別開班，而且台商就讀意願也是非常高的，表示不管是漳州、廈門或是東莞地區的台商仍都有繼續深造的意願，這樣的現象可以為本校開設 IEMBA 專班的計畫帶來許多重要的資訊，也更需要進一步考量開班的競爭市場與適合性。

- 三、通常台資企業協會所能提供的台商資訊是最完整也是學校與台商企業主要的溝通管道，所以本校應該充分發揮台資企業所提供的資訊之效能，在招生宣導方面做更多的努力。
- 四、本次招生宣導行程已經與澳門科技大學完成策略聯盟合作協議書的簽約，也已經與東莞台商子弟學校達成了後續本校開班的幾點共識，因此在空間與設備上也經鞅會有太大的問題，惟因大陸與澳門地區目前仍有許多學校也正在辦理性質相關的碩士在職專班，因此本校應該把握時機，加強招生宣導，以期 IEMBA 專班能夠順利開班。

國立高雄大學
辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班
招生宣導報告書

行 程 表

高雄大學辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)

在職專班澳門班招生宣導計畫

一、時間：96 年 6 月 22 日~26 日

二、地點：東莞、珠海、澳門

三、成員：團長—李副校長博志、

團員—蘇研發長豐文、吳執行長建興、助理陳乃瑜、顏千喬 5 位

四、拜會對象：

1. 東莞地區(預定停留 1 天)：東莞台商協會、東莞台商子弟學校

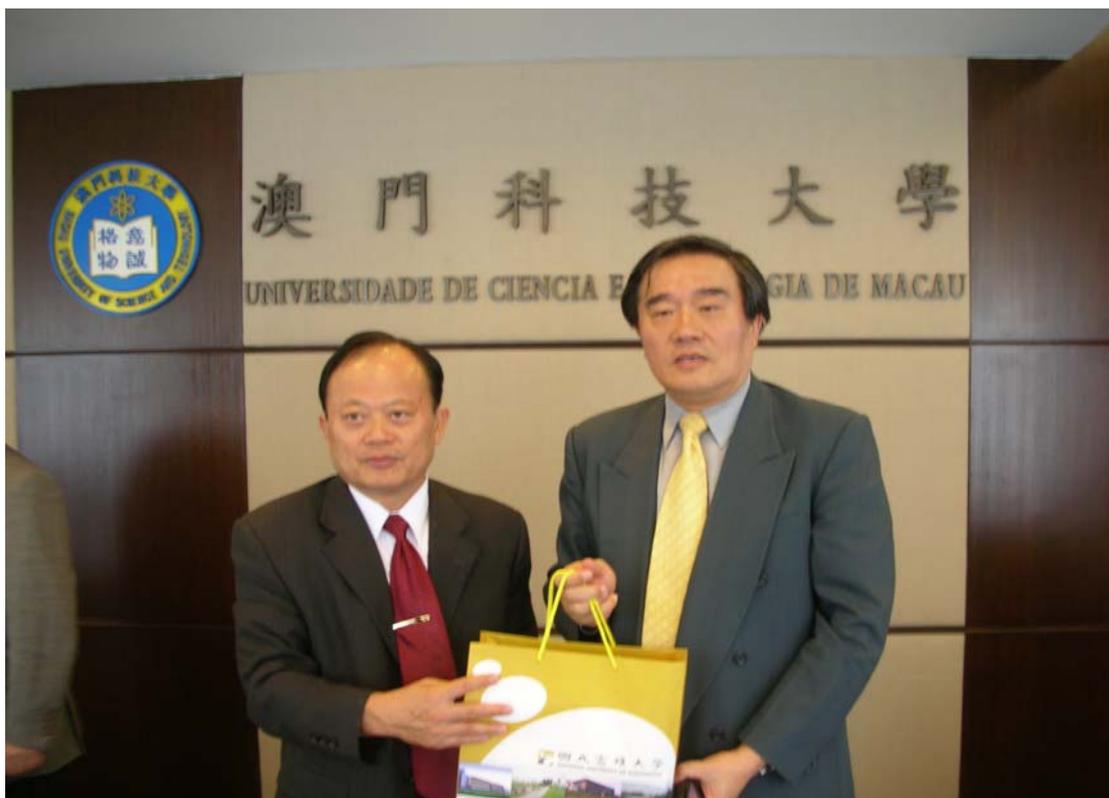
2. 澳門地區(預定停留 3 天)：陸委會澳門辦事處、澳門科技大學、澳門教育暨青年局、培正中學、利瑪竇中學、澳門中華學生聯合總會、台灣大專入學澳門考區主任

五、預定行程

日期	時間	地點	主要行程	備註
06/22 (五)	上午 11:00	澳門/ 東莞	高雄/澳門/東莞 拜會澳門科技大學並簽立策略聯盟 協議書	高雄/澳門 0830-1000
	下午 14:00		拜會陸委會澳門辦事處 住宿澳門：濠璟酒店	
06/23 (六)	上午 10:30	澳門	拜會澳門考區主任-梁金泉	
	下午 15:00		訪談本校歷屆畢業澳門僑生 住宿東莞：濠璟酒店	
06/24 (日)	上午 10:00	澳門/ 東莞	拜會東莞台商子弟學校並舉辦招生說明	
	下午 15:00		拜會珠海台商企業並舉辦招生說明會 住宿澳門：東隆酒店	澳門/東莞
06/25 (一)	上午 10:00	澳門	拜會培正中學並舉辦招生宣導說明會	
	下午 14:30		拜會澳門教育暨青年局 住宿澳門：濠璟酒店	
06/26 (二)	上午 10:30	澳門	拜會澳門中華學生總會	
	下午 13:00		拜會澳門特別行政區政府高等教育 輔助辦公室	澳門/高雄 1715-1840

國立高雄大學
辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班
招生宣導報告書

活 動 照 片 實 錄



拜會澳門科技大學-由陳迺驥教務長接待本校招生宣導人員



本校招生宣導團與澳門科技大學接待人員合影



拜會陸委會澳門辦事處-由陳崇弘處長接待本校招生宣導人員



陸委會澳門辦事處人員與本校招生宣導團交換開班意見



陸委會澳門辦事處與澳門科技大學設宴招待本校招生宣導人員



珠海台商協會陳正雄會長宴請本校招生宣導人員並交換開班意見



與本校澳門地區之畢業僑生進行招生宣導說明會



拜會澳門教育暨青年局-由區錦明處長接待本校招生宣導人員



教育暨青年局-區錦明處長、周佩玲主任與本校人員交換



拜會東莞台商子弟學校-由陳金粧校長與葉宏燈董事長接待本校人員

並交換開班意見



於東莞台商子弟學校舉辦澳門 IEMBA 專班招生宣導說明會



IEMBA 專班招生宣導說明會-教師與行政主管參與踴躍



與東莞台商子弟學校教師及中高階主管交換本校開設 IEMBA 建議



澳門核數師會計師公會梁金泉理事長設宴招待本校招生宣導人員並
與本校人員交換開設澳門 IEMBA 專班建議





拜會澳門中華學生聯合總會-陳秀欽秘書長接待



拜會澳門特別行政區政府高等教育輔助辦公室-由吳偉雄主任接待



與澳門高等教育輔助辦公室人員探討有關本校於澳門地區開設

IEMBA 專班相關注意事項

國立高雄大學
辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班
招生宣導報告書

拜 會 人 員 名 片

