

行政院所屬各機關出國報告

(出國類別：考察)

高雄大學  
辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)  
在職專班暨學分班招生宣導  
報告書

服務機關：國立高雄大學

出國人職 稱：副校長

姓 名：李博志、黃一祥、陳乃瑜

出國地區：崑山、上海、泉州、漳州、廈門、東莞、澳門

出國期間：95.09.10~95.09.15

報告日期：95.10.19

# 目 錄

摘 要	1
壹、目的	2
貳、過程	3
參、心得及建議	12

## 附 錄

附件一 行程表	14
附件二 活動相片實錄	16
附件三 拜會人員名片	38

## 摘 要

本次高雄大學招生宣導團前往大陸地區辦理 2007 年國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班暨學分班招生宣導團一行三人，由本校李博志副校長兼 EMBA 中心執行長率領，團員包括推廣教育中心黃一祥主任和 EMBA 中心陳乃瑜助理，於 2006 年 9 月 10 日從高雄小港機場出發，經澳門轉機抵達上海後，即開始一連六天的招生宣導計畫，行程從拜訪崑山台資企業協會開始，接著依序拜訪了上海台資企業協會、統一企業(中國)投資有限公司、泉州台資企業協會、漳州台資企業協會、燦坤實業有限公司、廈門台資企業協會、福貞集團、東莞台資企業協會、東莞台商子弟學校、澳門科技大學、澳門教育暨青年局等單位，除了舉行招生宣導座談會，也與當地的台商幹部或學校近一步交換本校計畫開設國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班暨學分班之意見。

本次招生宣導活動歷時六天，各台商單位與機關學校均非常支持本校於大陸地區開設 IEMBA 班，並表示日後將協助高雄大學進行招生與開班後續事項，回國後本校已經開始籌備向教務部申請國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班及學分班之相關事宜。

## 壹、目的

過去幾年有大部分的台灣企業為了降低生產成本，提升競爭力，近而轉向東南亞或大陸地區發展，高雄大學黃英忠校長因此希望能夠提供海外台商企業經營者或企業的中高級幹部一個繼續進修的機會。

高雄大學日前向教育部提出開設國際高階經營管理碩士(IEMBA)在職專班的境外教學計畫，2005年11月時正式通過教育部的批准成立，首屆 IEMBA 專班也於本(95)年9月22日假越南胡志明市正式上課，另外一班高階經營管理碩士(EMBA)在職專班金門班今年已經招收第二屆，而為了更能夠落實提升台商企業競爭力及提供台商多元進修管道的目標，黃英忠校長希望在大陸地區能夠成立 IEMBA 專班暨學分班，以提供投資大陸的台商更便利的進修管道，並提升台商投資於國際間的競爭力。

## 貳、過程

### 拜會崑山台資企業協會

高雄大學 IEMBA 招生宣導團一行 3 人由李博志副校長率領，團員包括黃一祥主任，陳乃瑜助理，於 2006 年 9 月 10 日早上 8:30 搭乘澳門航空至澳門，再從澳門轉機至上海，抵達上海時間為下午 1:50，旅行社安排導遊湯郭春先生(蘇州和平國際旅行社有限公司)與金姓司機在機場接機，隨後便驅車前往崑山台資企業協會。

崑山台資企業協會副會長曾寶雄夫婦、櫻花企業集團製造本部林重光廠長與本校人員在兩岸咖啡廳交換意見；林重光廠長有意願就讀，另外也有三位有意願就讀 IEMBA 班的台商因為有事而先行離開，曾寶雄副會長日後亦將鼓勵其他台商企業中高級幹部就讀 IEMBA 班。

本校第一屆 EMBA 金門班的學生林建發特地從上海趕到崑山協助辦理招生宣導活動，在此非常感謝，當晚旅行社安排招生宣導團住宿於上海恆升半島國際酒店。

### 拜會上海台資企業協會

2006 年 9 月 11 日上午十點前往拜訪「上海市台灣同胞投資企業協會」副會長兼秘書長謝力軍，他對本校規劃在上海開設 IEMBA 專

班暨學分班的構想作了以下建議：

1. 與上海當地的中國大學合作，除了促進兩校的學術交流外，並可於開課後邀請該校教授為本專班學員演講。
2. 如果招生對象設定於台商企業中高級幹部，上課時間應該要具有彈性。
3. 收費合理的話亦更能吸引有興趣者報名就讀。

目前加入上海台資企業協會的會員共有 1200 家，台灣企業管理總部大部份都設立於上海當地，教育水準平均也都很高。

#### 拜會統一企業(中國)投資有限公司

本次招生宣導活動將拜會統一企業的行程訂定於 2006 年 9 月 11 日下午 3 點，並由該公司人力資源部主管許德煌與副理徐澍負責接待，參加會議者包含該公司的其他四位中高階主管共計六人，於會議中提出以下五點建議：

1. 該公司偏向於與本校共同辦理培訓計畫(學分班的方式，但不授予學位)，由高雄大學提供專業師資，這樣的培訓計畫也將於近期內由徐澍副理提出後，再與本校作進一步的研討，如此若該公司人員參與研習學分班後，日後的學分證明在考上 EMBA 或 IEMBA 班後也可以辦理抵免。

2. 對於報考 IEMBA 專班或學分班，主要的瓶頸是工作地點輪調性很大，所以不敢輕易答應就讀學分班。
  3. 該公司人員提出，若上海地區有其他企業的台籍幹部有意願要參與 IEMBA 專班或學分班，也可以通知統一企業知道，他們將考慮參與。
  4. 如果招生對象能夠開放給中國企業的台籍幹部參與，則對於當地的台籍幹部將會更有誘因。
  5. 無論是 IEMBA 班或是短期培訓的學分班，都希望能包含中國方面的相關論點，這樣對企業的中高級幹部也會更有助益。
- 拜訪統一企業的行程結束後，導遊安排本校人員在小尾羊火鍋店用餐。

### 拜會泉州台資企業協會

2006 年 9 月 12 日上午從恆升半島酒店離開後，隨即前往機場搭乘 8：30 的上海航空班機到廈門，飛機依表訂時間 10 點準時抵達廈門機場。

原訂上午 10：30 拜訪泉州台資企業協會的行程由於路上塞車的關係而延後至 12 點，抵達時陳貴祥副會長建議以一邊用餐一邊交換

意見的方式來座談，於是偕同郭子記副會長、劉世昌副秘書長與楊子偉秘書前往餐廳用餐。

本次與泉州台資企業協會的高階主管座談結果說明如下：

1. 泉州到碼頭開車需要 50 分鐘的路程，所以若從泉州到碼頭搭船到金門上課，恐怕意願不高。
2. 以船班來說的話，泉州港口到金門一天只有早晚兩班，從港口到金門要花費一小時二十分鐘的交通時間。
3. 如果能夠湊到 25-30 個學生，達到可以開班的目標之後，建議本校可以在泉州上課，將能吸引更多有意願就讀 IEMBA 專班或學分班的台商幹部來就讀。
4. 目前許多台商企業也聘用外籍幹部〈例如：日本〉，建議本校用全英語教學的方式。

### 拜會漳州台資企業協會

2006 年 9 月 12 日中午與泉州台資企業協會的幹部用完餐後，接著前往漳州，抵達協會時已經是下午三點半，何希灝會長親自交代本校招生宣導團，並指派秘書作為日後資訊聯繫之聯絡人。

西太平洋大學目前在漳州也有開班，約有 12 名學生，何會長也同意本校在漳州試辦一班 IEMBA 班。

## 拜會燦坤實業股份有限公司

9月12日下午五點招生宣導團再前往燦坤燦坤實業股份有限公司，由羅清興董事長秘書親自接待，目前該公司對於內部高級主管再進修並沒有特別贊助，且一星期也要上班6天，公司有專車接送。

羅秘書提到，如果在廈門開課的話，可能會有人來參加，但如果是在漳州開班的話，可能會因為路途或交通的關係而降低就讀的意願，他認為在漳州上課較不方便。

晚上由福聯飯店總經理高銘樹及其夫人顧娜娜與本校EMBA班的學生李榮福宴請日本料理，當天住宿於福聯飯店。

## 拜會廈門市台資企業協會

2006年9月13日上午10:30前往廈門市台資企業協會拜會，吳進忠會長雖有要事，但仍請協會人員安排與當地台商面談，地點設在台商大樓的大型會議室。

台商陳素敏〈她的女兒郭曉雯就讀高雄大學民族藝術學系〉建議本校可以到廈門開設進修推廣班給一些高中畢業就到大陸來創業的台商就讀，黃一祥主任答應將負責設計大學部及碩士班的進修學程，提供廈門台商更多元化的進修管道。

另一方面，廈門市台商投資企業協會的月刊也將允許高雄大學把進修推廣班的訊息刊登在雜誌上，倪主任特別提醒本校招生人員西太

平洋也曾與台資企業協會接洽過開班的相關事宜，並告知本校在廈門地區開設進修班是可行的，但收費標準也將影響學生就讀的意願，此一方面需要再詳加考量與規劃。

9月13日中午本校第一屆EMBA班的學生李榮福邀請李副校長與本次拜會活動的承辦人陳乃瑜到他經營的工廠參觀，他的夫人也到場招待，中午李榮福夫婦在餐廳宴請李副校長一行人，席間亦有中國信託香港分行的三位經理應邀作陪。

當日下午搭乘15:50廈門航空的班機飛往深圳，再由深圳搭車到東莞，由於高速公路塞車，因此整個車程花了將近兩個小時才抵達目的地。

隨行的推廣教育中心黃一祥主任因為感冒，在廈門即搭乘飛機經澳門後轉機回台灣，無法繼續參與本次的招生宣導暨參訪活動，當晚住宿在東莞東榮酒店的商務套房，每晚價格為人民幣280元，價格非常便宜。

### **拜會東莞市台資企業協會**

2006年9月14日上午8:30拜會東莞台資企業協會，郭會長剛好有事，所以由趙維南秘書長負責接待，他提供了以下幾點寶貴的建議以使本校未來計畫開設IEMBA專班或學分班作為參考。

1. 可以考慮與大陸的大學合作開班，如此會吸引更多台商幹部前來參與。
2. 東莞現在共有台商 6000 多家，其中也有不少大型的台商企業，建議高雄大學可以選擇幾家大型的台商企業進行招生宣導活動，這樣的方式會比較容易招生，而台資協會也願意協助提供大型台商企業的聯絡資料給本校參考。
3. 目前西太平洋大學已經在東莞開班，郭會長本身也有報名參加上課。

### 拜會東莞台商子弟學校

結束東莞台商企業協會的拜會行程之後，趙秘書長派車接送本校招生宣導團前往東莞台商子弟學校，抵達時間約上午 10：00。

葉董事長親自招待本校招生宣導團，會中並建議本校與台商子弟學校合作開班，而該校也願意提供上課使用場地與相關設備，台灣前往當地授課的老師也可以住宿於台商子弟學校。

另外也董事長也推薦本校若能夠順利開班，新生訓練營可以借用他們的訓練場地，兩天一夜的行程每人約需 900 元人民幣，而舉辦本活動的宗旨，主要是建立同學之間的互信與團隊精神，台商子弟學校亦有老師有意願參加 IEMBA 班，葉董事長也會鼓勵員工參與。

在「高階經營管理課程」的規劃，建議可以邀請大陸相關單位（海關、銀行或政府）的負責人或主管前來授課，如此方能增加台商幹部參與 IEMBA 班的意願，當天中午葉董事長在台商子弟學校的餐廳宴請本校招生宣導團，並邀請校內的幾位主管一同用餐。

餐後約下午 14：00，台商子弟學校派車送本校人員回飯店退房後，便離開東莞，接著驅車前往珠海（東莞到珠海車資 550 元人民幣）後進入澳門，當天住宿總統酒店。

### 拜會澳門科技大學

2006 年 9 月 15 日上午 10 點，按照原訂計畫拜訪澳門科技大學，該校參與本次招生宣導活動的主管包括陳迺驥教務長、研究生院院長湯宏諒、研究生院行政主任馮軍國與國際交流處行政主任譚冰四位，澳門科技大學成立至今滿六年，目前已有 5 個學院及碩、博士班，學生的來源有 75% 是來自大陸地區。

成功大學吳萬益院長也曾經拜訪過澳門科技大學及說明開班意願，而該校企業管理博士班與台灣高雄師範大學合作開班，目前已有 30 位台灣學生，上課地點在台灣。

會中討論雙學位制開班計畫，但該校提到實際上卻有其困難點，因台灣教育部目前尚未承認澳門科技大學的學位，而未來若兩校共同開辦 IEMBA 專班或學分班，招收台商到澳門上課可能會有問題，因

為招生 EMBA 班在當地要登報並報部申請，且須明確的說明開班計畫、師資規劃與其他開班相關事宜。

### 拜會澳門教育暨青年局

當日下午 14：00 本校招生宣導團前往拜會澳門教育暨青年局，由成人教育中心區錦明主任負責招待。

區主任與本校人員會合後，即前往「鏡海學園」拜訪，由林江聲主任與黃曉峰顧問接待，林主任於會中提出，高雄大學可以至澳門招生 IEMBA 專班或學分班，但首先須向澳門政府提出開班計畫書，核准之後，可向鏡海學園借用上課教室與其他相關設備，在課程與師資規劃方面，鏡海學園可以推薦並協助邀請大陸地區專才前往授課。

鏡海學園的教室與設備很適合用來上課，但是否可以順利招收到以前的澳門留台畢業生較不好預測，目前也沒有進一部的調查報告。

結束拜訪行程之後，本校招生宣導團搭乘下午 17：15 的澳門航空返回高雄，結束此行六天的招生宣導活動。

## 參、心得及建議

高雄大學招生宣導團利用 9 月 10 日至 23 日分別拜訪了崑山、上海、漳州、泉州、廈門及東莞台資企業協會，公司企業方面則有統一企業中國投資公司及燦坤實業有限公司，學校機關則有東莞台商子弟學校、澳門科技大學及澳門教育暨青年局，根據實際的接觸結果說明如下：

1. 本次拜訪行程中，大多數的拜訪單位都建議本校與大陸地區的學校以合作開班的方式來規劃 IEMBA 專班或學分班，並邀請當地的專家學者來授課或演講，如此應該能夠提升台商企業高階主管的就讀意願。
2. 由於西太平洋大學目前已經分別於漳州、東莞地區開班，近期亦規劃在廈門地區開設另一班，而台商幹部報名就讀的意願也很高，表示當地台商幹部對於繼續進修深造仍有相當的需求。
3. 廈門地區台商建議本校除了開設 IEMBA 專班或學分班外，可於當地開設進修推廣班，主要因為大陸當地無法提供合乎台商幹部所需求的進修課程，且部分台商幹部對於管理之外的專業學門仍有高度的學習熱忱，本校日後可以依據推廣教育的方式在當地開設學分班或非學分班。

4. 東莞地區的台商目前有 6000 多家，大型企業也不少，所以可以規劃在東莞地區開設一個 IEMBA 班，但前提是需要再針對當地的大型企業幹部作一次詳細的宣導活動，另一方面，東莞台商子弟學校也表示高度的合作意願，並會鼓勵該校教師報考。
5. 本次拜訪的東莞台商子弟學校及澳門科技大學兩所學校，都非常樂意與高雄大學合作開設 IEMBA 班，也都願意借用該校的場地供教師授課，目前需要更努力的是招生宣導部份，如果每班可以招收到 20-25 名學生就可以順利開班。
6. 台資企業所能提供的台商資訊是最完整的也是學校與台商企業主要的溝通管道，所以應該充分發揮台資企業所提供的資訊之效能，在招生宣導方面作更多努力，以期未來能夠順利開班。

# 高雄大學辦理 2006 年國際高階經營管理碩士(IEMBA) 在職專班暨高階經營管理碩士(EMBA)學分班 招生宣導計畫

一、時間：95 年 9 月 10 日~15 日

二、地點：中國上海、廈門、泉州、漳州、東莞及澳門

三、成員：團長—李副校長博志 (LEE, PO-CHIH, Ph. D.)、團員—黃主任一祥 (HUANG, I-HSIANG Ph. D.)、陳乃瑜(CHEN, NAI-YU , Ms.)等 3 位

四、拜會對象：上海台資企業協會、崑山台資企業協會、統一公司、廈門台資企業協會、漳州台資企業協會、泉州台資企業協會、燦坤實業有限公司、澳門科技大學、東莞台資企業協會、東莞台商子弟學校、澳門教育暨青年局

五、預定行程

日期	時間	地點	主要行程	備註
09/10 (日)	上午	上海	高雄/澳門/上海/崑山(抵達約 3:30)	高雄/澳門 NX661 0830-1000 澳門/上海 NX106 1040-1255
	下午 15:00		拜會崑山台資企業協會並舉辦招生 宣導座談會	
	晚上		住宿上海：恆升半島酒店	
09/11 (一)	上午 10:00	上海	拜會上海台資企業協會並舉辦招生 宣導座談會	
	下午 15:00		拜會統一企業(中國)投資有限公司 並舉辦招生宣導座談會	
	晚上		住宿上海：恆升半島酒店【含早餐】	
09/12 (二)	上午	廈門/ 泉州/ 漳州	上海/廈門	上海/廈門 FM9253 0805-0935
	上午 10:30		拜會泉州台資企業協會並舉辦招生 宣導座談會	廈門/泉州 約 1.5hr 的車程
	下午 15:00		拜會漳州台資企業協會並舉辦招生 宣導座談會	漳州/泉州 約 1.5hr 的車程
	下午 17:30		拜會燦坤實業有限公司	
	晚上		住宿廈門：福聯飯店【含早餐】	EMBA 專班學生顧娜娜招待

09/13 (三)	上午 10:30	廈門/ 澳門/ 東莞	拜會廈門台資企業協會並舉辦招生 宣導座談會	漳州/廈門 約 1.5 hr 的車程
	上午 11:30		參觀福貞集團	
	下午		廈門/澳門	廈門/深圳 廈門航空 深圳-東莞 約 2 hr 的車程
	晚上		住宿東莞：東榮酒店¥280/間/晚 (不含早餐)	
09/14 (四)	上午 10:00	東莞/ 澳門	拜會東莞台資企業協會並舉辦招生 宣導座談會	
	下午 14:00		拜會東莞台商子弟學校	
	下午		東莞/珠海/澳門	東莞-珠海 約 2 hr 的車程 珠海-澳門 (辦理通關手續 1hr)
	晚上		住宿澳門：總統酒店 HKD500/間/晚 (不含早餐)	
09/15 (五)	上午 10:00	澳門	拜會澳門科技大學	
	下午 14:30		拜會澳門教育暨青年局	
	下午		澳門/高雄	澳門/高雄 NX668 1715-1840



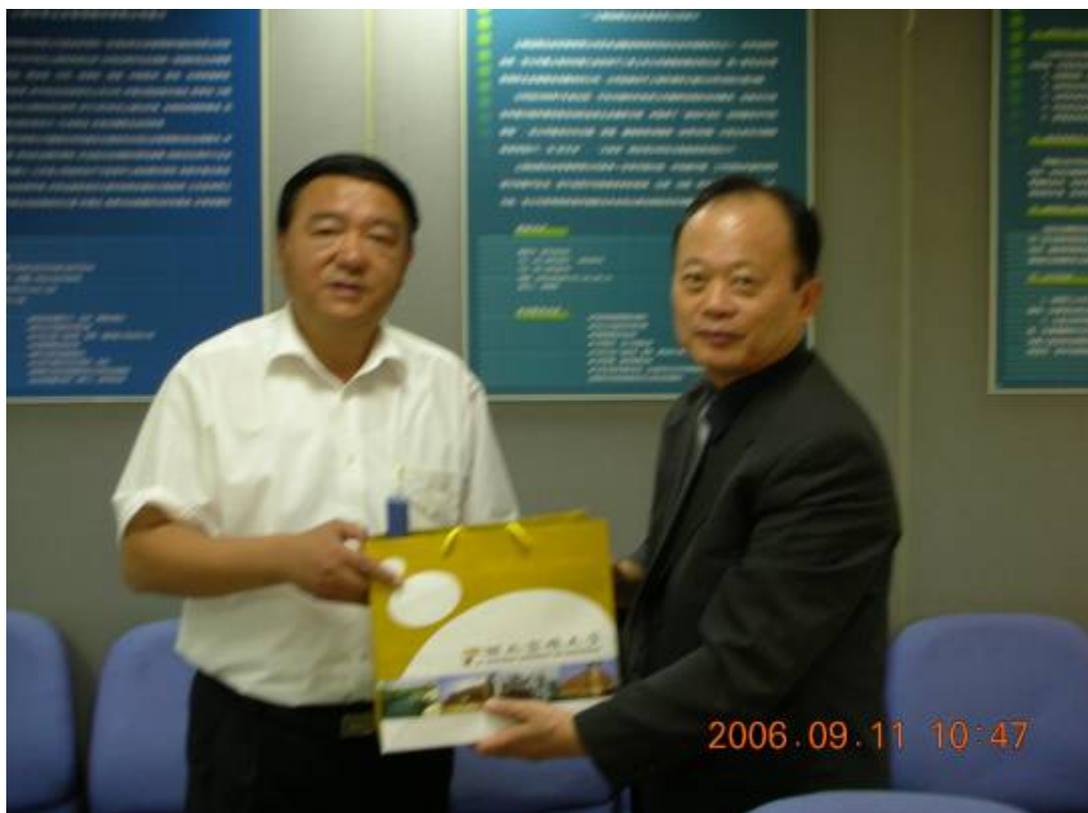
拜會崑山台資企業協會由曾寶雄副會長接待



與崑山台資企業人員交換本校規劃開設 EMBA 專班之意見



拜會上海台資企業協會，由謝力軍副會長接待



李副校長博志致贈上海台資企業協會謝力軍副會長禮品



拜會統一企業中國投資有限公司並舉辦招生說明會



統一企業高階主管於招生說明會瞭解 EMBA 班相關資訊



李副校長致贈禮品予管理部許德煌及徐澍副理



本校招生宣導人員拜會後與統一企業高階主管合影



拜會泉州台資企業協會並舉辦招生說明會



泉州台資企業協會陳貴祥副會長於招生宣導座談會中提出建議



本校招生宣導人員與泉州台資企業會員合影



李副校長博志致贈禮品予郭子記副會長留念



拜會彰州台資企業協會何希灝會長



何希灝會長代表漳洲台資企業協會致贈高雄大學紀念品留念



李副校長致贈禮品予漳州台資企業協會何希灝會長



拜會燦坤實業有限公司由董事長祕書羅清興接待



與燦坤實業有限公司羅清興秘書交換本校計畫開設 EMBA 專班之建議



福聯飯店董事長高銘樹設宴招待本校人員



拜會廈門台資企業協會由倪五洲主任接待



李副校長致贈禮品予廈門台資企業協會倪五洲主任



參觀福貞集團由李榮福董事長接待參觀



參觀福貞集團產品製成流程與品質管制



福貞集團李榮福董事長接待本校李副校長博志參觀製罐過程



李榮福董事長暨夫人宴請本校招生宣導人員



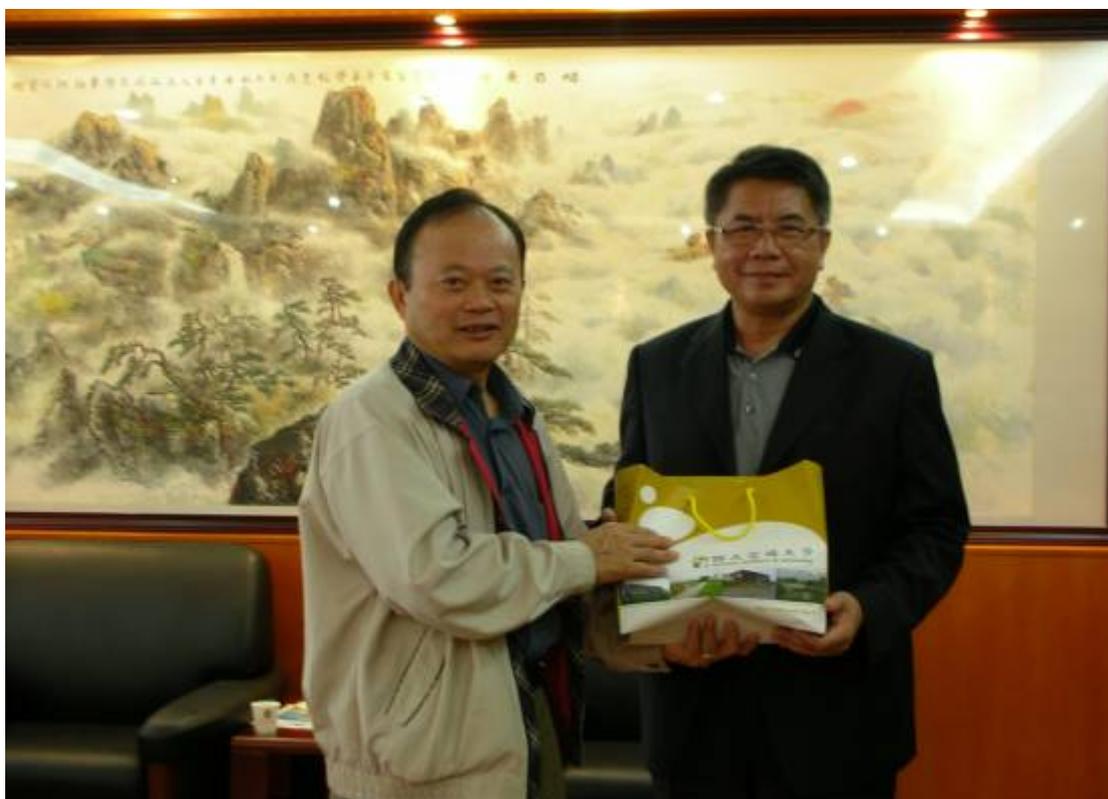
拜會東莞台資企業協會由趙維南秘書長負責接待



拜會東莞台商子弟學校葉宏燈董事長接待



李副校長博志與東莞台商子弟學校高階主管交換開班意見



李副校長博志致贈禮品予東莞台商子弟學校葉宏燈董事長



東莞台商子弟學校教室規劃與建築剪影



東莞台商子弟學校新生訓練營規劃場地



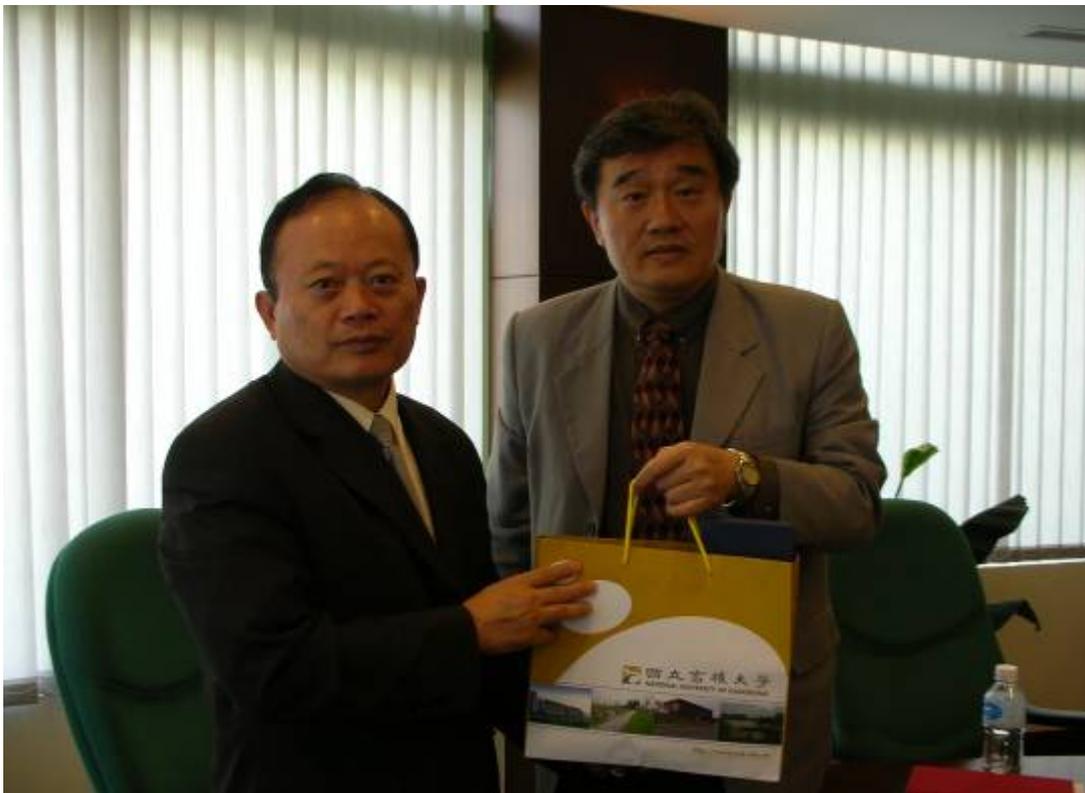
東莞台商子弟學校擬借用本校 EMBA 專班授課之場地



葉宏燈董事長設宴招待本校人員



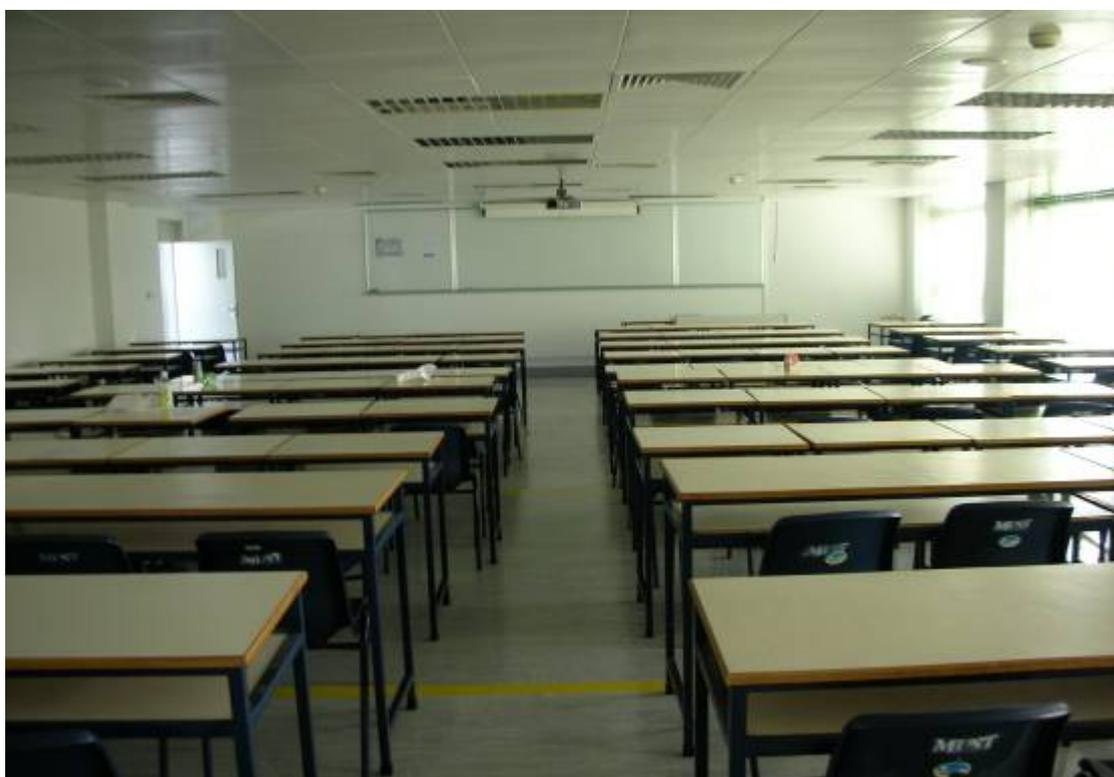
拜會澳門科技大學並舉辦招生宣導座談會



澳門科技大學陳迺驥教務長接待本校招生宣導人員



澳門科技大學高階主管與李副校長博志交換兩校合作開班之意見



澳門科技大學規劃擬借用本校作為 EMBA 專班授課之教室



澳門科技大學校園建築物剪影之一



澳門科技大學校園建築物剪影之二



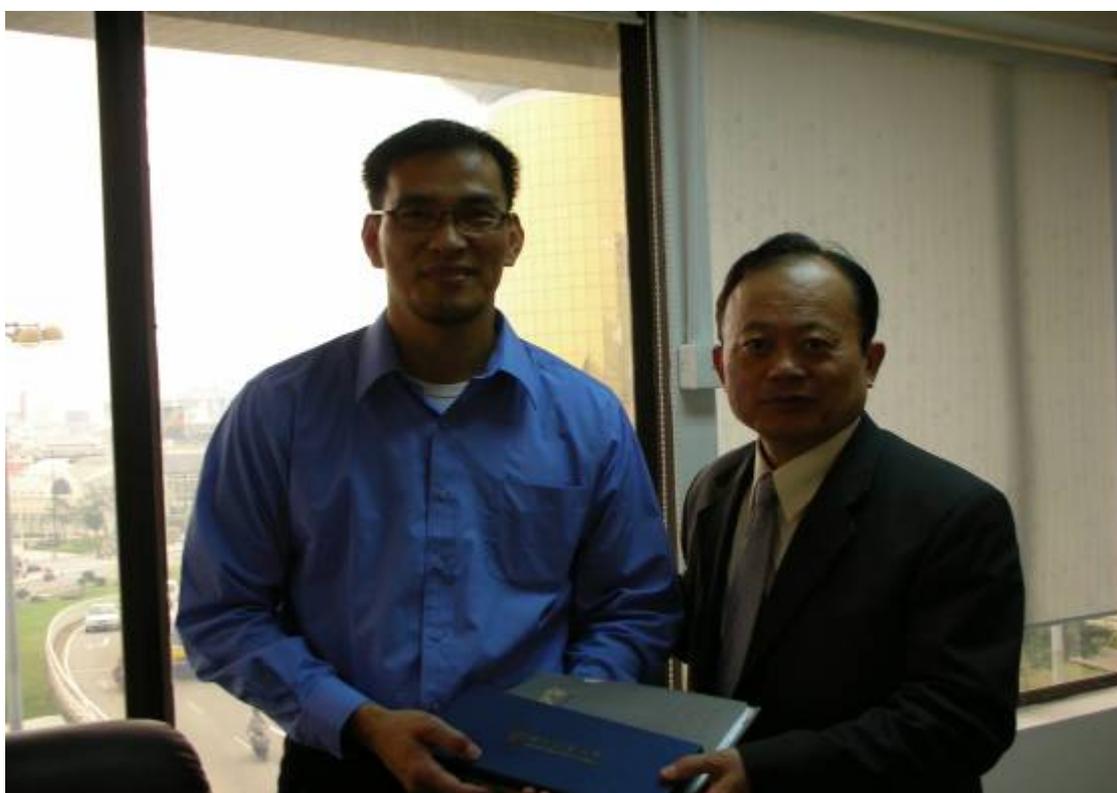
拜會澳門教育暨青年局由區錦明主任接待



與鏡海學園主管交換本校規劃假澳門地區開設 EMBA 專班之意見



李副校長致贈鏡海學園林江聲主任禮品



李副校長致贈鏡海學園黃曉峰顧問禮品



澳門地區鏡海學園授課教室



澳門地區鏡海學園電腦資源使用教室











