

出國報告（出國類別：教育行政類）

國立金門技術學院東南亞招收僑生 暨籌募校務基金

服務機關：國立金門技術學院

姓名職稱：李金振校長

李錫捷主任（資訊管理系）

江柏煒主任（建築與文化資產保存系）

派赴國家：東南亞（新加坡、馬來西亞）

報告日期：95年7月26日

出國時間：95年4月25日至29日

摘 要

為宣導政府招收僑生回國升學政策、輔導措施、回國升學申請作業程序及其應注意事項，由本校李校長金振領隊，與本校資訊管理系李主任錫捷、建築與文化資產保存系江主任柏煒等一行三人，赴東南亞舉辦招生宣導說明會，並與當地僑領、金門會館座談，交換相關招生意見，俾利爭取僑生赴台升學。

本次對東南亞僑生招生宣傳任務，主要針對馬來西亞地區獨中畢業學生，因此特地安排四所獨立中學，直接進入學校進行宣傳，並與學生與老師交換意見。本校此行除親赴多校進行招生宣傳外，另外亦拜訪僑領及會館，擴大招生宣傳管道與影響力，其中僑領包括馬來西亞丹斯里楊忠禮博士、新加坡張允中主席、新加坡黃祖耀主席，會館包括巴生金門會館、馬六甲金門會館、以及新加坡金門會館等，透過會館，協助宣傳與訊息之交換。

目 錄

壹、組團目的.....	1
貳、宣導行程.....	1
參、成員名單.....	2
肆、辦理方式.....	2
伍、招生宣導內容.....	2
陸、心得	13
柒、建議事項	13
捌、附錄	14
附錄一：楊忠禮及其事業機構之引介	14
附錄二：張允中及其事業機構之引介	18
附錄三：黃祖耀及其事業機構之引介	19
附錄四：活動剪影及介紹	20

壹、目的

金門素為知名的僑鄉，眾多僑領在外獲得很好的發展，其中馬來西亞楊忠禮機構的創辦人楊忠禮（附錄一）、太平船務董事主席張允中（附錄二）及新加坡大華銀行董事主席黃祖耀（附錄三）三位，是具代表性的企業家；更難能可貴的是，不論是海外移民的第一代或第二代，他們對故鄉都仍存有濃厚的情感，也很關心金門發展的前景；另外，僑領也不吝於教育投資，大馬與星埠多所小學、中學、大學均接受過這些僑領的公益捐輸。

本校身為金門最高的學術機構，肩負金門歷史文化的傳承與復興之責任。這些事業有成的僑領，富有優異的經營理念與豐富的國際視野，可提供本校校務經營及發展特色之參考，並爭取在辦學經費上給予挹注，因此才有本次的訪問活動，尋求馬來西亞及新加坡僑領的支持。

貳、行程

日期	時間	行程
95年4月25日	09:00-13:40	台北 → 吉隆坡（華航CI655） 拜會馬來西亞楊忠禮機構創辦人楊忠禮執行董事長
95年4月26日	08:00-17:00	吉隆坡 → 巴生 拜會巴生雪蘭莪金門會館 宣導說明會：光華獨立中學 濱華中學 中華獨中
	17:00-19:00	巴生 → 馬六甲 拜會馬六甲金門會館
95年4月27日	08:00-12:00	馬六甲 → 柔佛州（新山） 宣導說明會：馬六甲培風中學
	12:00-12:10	柔佛州（新山） → 新加坡 拜會太平船務董事主席張允中
95年4月28日	一天	新加坡 拜會新加坡金門會館 新加坡大華銀行董事主席黃祖耀
95年4月29日	14:20-18:40	新加坡 → 高雄（華航CI668）

叁、成員名單

單 位 (Division / Department)	職 稱 (Position)	姓 名 (Name)	備註 (Note)
校 長 室 (President Office)	校 長 President	李金振 (博士) LEE,CHIN-CHENG	1
資 訊 管 理 系 (Dept. of Information Management)	主 任 Chairperson	李錫捷 (博士) LEE,HSI-CHIEH	2
建 築 與 文 化 資 產 保 存 系 (Dept. of Architecture and Historic Preservation)	主 任 Chairperson	江柏煒 (博士) CHIANG,PO-WEI	3

肆、辦理方式

藉宣導說明會、拜會僑領及金門會館的機會，向中學校長、教師、學生及其家長，宣揚國內高等教育發展的情況，當場解答學生來台升學的困惑，並推展國內對東南亞學生的獎勵及各項照顧措施。另發送招生海報及招生文宣。

宣導說明會進行方式以招生宣導簡報 (PowerPoint) 播放為導引，使在場學生大致瞭解本校校務現況、受理申請之相關作業程序，以及說明錄取標準等。

伍、招生宣導內容 (簡章)

國立金門技術學院九十五學年度大學部四年制僑生申請入學招生簡章 (草案)

- 一、本校依據教育部 95.2.9 台技(四)字第 0950011637 號函核准單獨辦理招收大學部四年制技術系日間部僑生，預計招收應用外語系 (Dept. of Applied Foreign Languages)、運動管理系 (Dept. of Sport Management)、電子工程系 (Dept. of Electronic Engineering)、食品科學系 (Dept. of Food Science)、營建工程系 (Dept. of Construction Engineering)、企業管理系 (Dept. of Business Administration)、觀光管理系 (Dept. of

Tourism Management)、資訊管理系(Dept. of Information Management)、建築與文化資產保存系(Dept. of Architecture and Historic Preservation)、國際事務系(Dept. of International Affairs)共 20 名僑生。

二、申請資格

(一)凡符合下列資格者，得依本簡章之規定向本校申請來臺就學，經僑務委員會審查符合僑生資格後，由本校招生委員會依本校僑生申請入學招生簡章第三章第一條審核標準採計成績，訂定錄取標準並辦理分發作業，擇優錄取，未達錄取標準者，不予錄取。

1.海外出生連續居留迄今，或最近連續居留海外八年以上（自民國 87 年（1998）年 8 月 1 日至民國 95 年（2006）年 7 月 31 日止），已取得當地永久或長期居留證件及能獲得當地政府發給回程簽證（特殊地區除外），並經海外保薦單位查證屬實者。

註一：所謂「連續居留」係指「每年(1 月 1 日至 12 月 31 日)回國停留不得一次逾三個月，且每年必須在海外居留九個月以上，否則視為僑居中斷(其計算方式為：89 年 1 月 1 日起按新規定，即每年回國不得一次逾三個月，且每年必須在海外居留九個月以上；88 年以前則按舊規定，即每年回國不得一次逾四個月)。惟最近連續居留海外八年期間，其中一年，因不可抗力事變或其他不可歸責於申請人之事由，致回國停留未滿一年，經檢附相關證明文件者，不以連續僑居中斷論。至於跨年連續停留仍不得屆滿一年。」

註二：申請人最近八年在臺停留期間，如係經僑務委員會函介進入國內大專院校附設語文中心或參加僑務委員會辦理之華裔青年語文研習班研習國語文者，請檢附在學期間證明文件一併繳交，以利審核。

註三：自臺出境所持中華民國護照需已加簽「僑居身分」或在海外出生且已取得當地公民權或永久居留權。

2.在當地六年制之華文獨立中學、國民中學、國民型中學或外文中學畢業取得畢業證書（學歷證書）或離校證書且經海外保薦單位查證屬實。

(二)凡有下列情形之一者，不得依本簡章之規定申請回國升學，違反規定者，不予錄取入學；已入學者，應令退學並註銷學籍。

1.曾就讀國內（含港澳）肄（畢）業之高中職學校學生。

- 2.曾在國內大專院校（含僑大先修班）肄（畢）業生，在臺停留超過一年者。
- 3 經許可喪失中華民國國籍，且已取得他國國籍者。
- 4 經許可喪失中華民國國籍，雖尚未取得他國國籍，但未申請撤銷喪失中華民國國籍者。
- 5.在臺原有戶籍，已接近役齡（16 歲至 18 歲）男子，曾具結返國服役之出國者。
- 6.經分發來臺註冊在學、休學、非因故自願退學者（如勒令退學）及申請保留入學資格有案者。

三、申請方式

(一)申請時間：自民國 95 年（2006）6 月 1 日起至 7 月 1 日截止（以收件單位當地報名發信之郵戳為憑），凡逾時寄出或證件不齊全及以海郵寄發者，不予受理，亦不能申請延繳。（收件單位應將申請表件隨時寄交當地我駐外館處，由駐外館處核轉僑務委員會）。

(二)申請地點：將申請表件以掛號寄至各國申請學生當地收件單位，由收件單位統一彙整至當地我駐外館處簽註。收件單位聯絡地址如下表所示：

國家	收件單位名稱	地址	電話
馬來西亞	巴生雪蘭莪金門會館	No. 30A - 30B, 3 rd Floor, Jalan Bukit Kuda, Selangor D. E. Malaysia.	03-3345 2069 03-3342 5707
馬來西亞	馬六甲金門會館	No. 545-A, Taman, Aman, Ujong Pasir, 75050 Meiaka,. Malaysia.	6-06-2820091
新加坡	新加坡金門會館	72, KENG LEE ROAD, SINGAPORE 219248	62990438
印尼	金門互助基金會	Jl. Tiang Bendera Selatan No.54/21/22 Jakarta Barat 11230 Indonesia	62-(021)6907181 6907622
汶萊	汶萊中華商會	Chinese Chamber of Commerce Building 2/3/4 Floor 72, Jalan Roberts Bandar Seri Begawan 2085 P.O. Box No.281 Pusat Pentadbiran	(002-673)-22235496

菲律賓	菲律賓金門同鄉會	RM 1201 Moraga Mansion Plaza Moraga 1006 Binondo, Manila Philippines Liason Office: 638 Oriente St. Binondo, Manila	(632)242-4881 (632)810-7746
-----	----------	--	--------------------------------

(三)繳交表件：

- 1.申請僑生繳交資料檢核表。(如附件一；本表請置於申請表件首頁，其餘繳交表件依本表項次順序裝訂)
- 2.申請表一式3份(如附件二或請至本校網頁 <http://www.kmit.edu.tw/>下載申請表格式)，各貼照片1張，保薦單位抽存1份(每份申請表雙線以下部分，請勿填寫)。
- 3.當地居住(留)證件(或身分證或其他足資證明身分之文件，並可據以查驗後持憑回其僑居地)，如係國內出生後移居國外者，另附繳中華民國護照及僑居身分加簽影本(含原出境日期)。泰國或緬甸地區僑生申請時，應檢附具有泰國或緬甸國籍或公民權之證明文件，始准予申請。
- 4.學歷證件及成績證明：
 - (1)相當於高級中學畢業證書(學歷證書)。(報名時以應屆畢業身分申請者，可先檢送本學期在學證明書；但至遲必須在本年8月底以前取得正式畢業證書(學歷證書)，否則將視為報名資格不符，已經錄取者註銷入學資格。)
 - (2)中學第四至第六學年成績單。(須註明該校所在地及學制年限)
- 5.海外學生基本資料卡。(如附件三)

上述所有表件於報名時均須繳交齊全，凡證件不齊全、填寫不詳盡、保薦單位未簽註或影印本不清晰，不再通知補正，並以申請資格不符不予分發，申請人事後亦不得以任何理由要求補繳或追認。所繳各項證件，如發現有偽造或變造情事，或未通過僑委會僑生身份認證者則取消其入學資格；其已入學者，應令退學並註銷學籍，自費返回原居留地。

2至4項外文證件須譯成中文(英文證件免譯)，其餘以影印本代之，其影印及翻譯證件須持同正本經保薦單位核驗並加蓋「與正本相符」戳章後，始具效力；至於正式證件，仍須於抵臺入學時檢陳學校審查。影印證件一律不予退還。**非在學歷完成地提出申請者，其學歷證件仍須經學歷證件製發地之我駐**

外館處驗證後，始予受理。

(四)填寫申請表及系志願表注意事項：

- 1.申請表及志願表所列各項細日均須逐項填寫清楚。填寫姓名、籍貫及出生日期時，須注意與居留證、畢業證書所載一致，英文地址須用**印刷體**填寫。
- 2.申請人填寫志願表前應詳閱本簡章肆、**成績核計及分發原則**表內各系名額，以該表所列志願為限登記。
- 3.本年申請可一次填寫最多十項志願，依志願順序及審查成績擇優錄取。
- 4.申請表內所填各項，如有隱瞞不實，或有違反本簡章規定者，不予錄取入學；已入學者，應令退學並註銷學籍。

四、成績核計及分發原則

(一)採計原則：分發分數依申請人所持文憑及申請類組採計如下：

審查所需文憑	分發分數核計方式	錄取名額
馬來西亞、新加坡、汶萊、菲律賓、印尼高中學歷證書及高中歷年成績單與考試證書等其他參考文件	依審查成績及登記志願順序擇優錄取，各系間名額可流用惟錄取總額不超過 20 名。	應用外語系:2~5 名 運動管理系:2~5 名 電子工程系:2~5 名 食品科學系:2~5 名 營建工程系:2~5 名 企業管理系:2~5 名 觀光管理系:2~5 名 資訊管理系:2~5 名 建築與文化資產保存系:2~5 名 國際事務系:2~5 名

以上分發分數核計未盡事宜依本校九十五學年度招生委員會決議辦理。

(二)公告錄取：

- 1.本校約於 8 月 15 日公告錄取名單，請至本校網址招生訊息網頁(<http://www.kmit.edu.tw/>)查榜。
- 2.如經分發錄取學生於 8 月 15 日前未接獲「錄取通知書」者，請逕洽詢本校教務處辦理補發。(地址：中華民國 892 金門縣金寧鄉大學路 1 號,電話：886-82-312346；傳真：886-82-313313)

National Kinmen Institute of Technology
Office of Academic Affairs
1 University Rd., Kinmen, Taiwan, 892, R.O.C.

- 3.如對本項招生作業有疑義者，應於95年9月1日前以書面敘明具體事由並檢具佐證資料送達本招生委員會，由本會依簡章及相關規定處理，於一個月內函覆考生；必要時得會請有關單位提出說明，或提請本會委員會議討論後，依決議辦理。未具名之申訴案件本會得不予處理。

五、入學暨來臺相關規定

- (一)開學日期：本校於9月開學，詳見本校入學通知所訂日期。凡獲錄取之學生，務須於錄取通知書規定時間前抵金門，並持錄取通知書辦理入學手續。
- (二)業經核准分發，因事未能如期來金門入學者，必須將原分發通知書寄至本校轉寄僑務委員會逕行註銷。如欲保留入學資格，應依本校規條件於開學前逕向錄取學校申請保留入學資格，逾期不予受理；凡經核准保留入學資格者，於本校規定日期前，憑學校核准保留入學通知書，申辦簽證來臺。
- (三)前經獲准錄取學校學生，因事未能來臺，又未向本校辦妥保留入學資格者，如本年擬來臺升學，必須重新辦理申請手續。其在臺期間因故自願退學返回僑居地，且在國內停留未滿一年者，得予重新申請，以一次為限。
- (四)來臺升學學生應按下列規定辦理：
- 1.持外國護照者，憑入學許可及最近三個月內由行政院衛生署指定國外合格醫院（請洽當地駐外館處）出具之健康檢查合格證明（含H I V檢測，檢查項目詳見行政院衛生署疾病管制局網站（網址：<http://203.65.72.83/ch/dsi/showpublication.ASP?RecN0=828>），向我駐外館處申請居留證來臺，並於入境後15日內向金門縣警察局申請外僑居留證。
 - 2.在臺無戶籍者，應在僑居地備齊下列文件(1)入境居留申請書一件（附脫帽二吋照片1張）(2)僑居地身分證明正本、影本各一件（正本驗畢退還）(3)足資證明具有我國國籍之文件一件（4）當地居留權證明或當地政府發給之回程簽證（5）僑居地警察記錄證明書一件（最近三個月內有效，未滿20歲者、僑居地尚無發給或不發給者免附）(6)最近三個月內由行政院衛生署指定國外合格醫院（請洽當地駐外館處）出具之健康檢查合格證明（含H I V檢測，即依行政院衛生署公告之健康證明應檢查項目乙表辦理，檢查項目詳見行政院衛生署疾病管制局網站（網址：<http://203.65.72.83/ch/dsi/ShowPublication.ASP?RecN0=828>）(7)分發通知書或其他相

關證明文件，向我駐外館處申請核轉境管局發給入國許可證及居留證副本，經機場查驗入國；入國後 15 日內應持憑居留證副本向境管局換領臺灣地區居留證。(8)證明(照)費：200 元(已入境者)，或 300 元(未入境者)。已入國(境)停留者，得備齊上述所定文件，加附流動人口登記聯單、入出國(境)許可證件，逕向入出境管理局申請。

3. 在臺原有戶籍持我國護照或入國許可證副本入國者，應於入國後 30 日內持憑蓋有入國查驗戳記之我國護照或入國許可證副本，逕向原戶籍所在地戶政事務所辦理遷入登記。如未在原戶籍所在地居住，應持憑原戶籍所在地遷出登記之戶籍謄本向現住地戶政事務所辦理遷入登記。

六、各項費用估計：

(一)九十五學年度本校學雜費徵收標準如下：

類別	金額(新台幣)
文法商管理類	23,144
理工類	26,659

(二)在學生活費、書籍費、服裝費、來往旅費均需自費。

- (三)海外僑生依全民健康保險法規定，抵臺居留屆滿四個月，應參加全民健康保險，每月繳納金額暫定新臺幣 302 元。但抵臺後之前四個月依僑生傷病醫療保險辦法規定，應參加僑生傷病醫療保險，如僑保因故停辦，另依規定辦理。

七、其他注意事項

- (一)在臺灣地區原有或現有戶籍之僑生，在學期間應申請緩徵，畢業或離校後，緩徵原因消滅，則應適用歸國僑民兵役相關規定。但如在學期間、畢業或離校後，已無僑民身分，則應適用國內一般役男規定，有關兵役問題，可向內政部役政署查詢。
- (二)寒暑假返居留地省親，每年以申請一次為原則。上課期間，非有特殊事故，不得申請。
- (三)海外學生家長應指定在臺親友一人為監護人。
- (四)入學後，凡因操行不良，或學業成績過差而為學校勒令退學或開除之學生，必

須自費返回原居留地。

(五)學生經分發入學，因志趣關係自願轉學其他學校者，應自行報名參加志願就讀學校之轉學考試。

(六)本校備有學生宿舍可供僑生住宿。

(七)抵金門後如不辦理註冊入學，或因休學、退學或畢業，因居留目的消失，應即返回僑居地，不得在臺居留。

國立金門技術學院九十五學年度大學部四年制僑生申請入學 申請僑生繳交資料檢核表

(本表請置於申請表件首頁，依項次順序裝訂於裝訂線中)

※僑生編號：_____

申請人中文姓名：_____

(僑生編號由僑務委員會編製，申請人勿填)

申請人英文姓名：_____

出生年月日：19__年__月__日 性別：男 女 國別：_____

****下表係供保薦單位及僑務委員會檢核申請人所繳各項證件，請申請人勿填****

項次	保薦單位填選欄位			僑務委員會 審查申請表件 勾選欄	招生委員會 收件確認欄
	繳交表件	表件繳交情形勾選欄			
		頁次	依適用簡章規定無須 繳交該項表件勾選欄		
一	申請表(一式2份)	第1~2頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
二	當地居留證明(或身分證、護照影本)、 中華民國護照暨僑居身分加簽影本。	第____頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
三	高中畢業證書	第____頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
四	應屆畢業生在學證明(須確定能於本年 8月底前取得畢業證書)	第____頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
五	高中最後三年成績單正本	第____頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
六	海外學生基本資料卡	第____頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
七	其他_____	第____頁	<input type="checkbox"/> 無須繳交該項表件	<input type="checkbox"/> 依簡章規定辦理	<input type="checkbox"/> 已收迄 <input type="checkbox"/> 缺件
一、申請人之檢附資料均已查證屬實並依序編列頁碼；共計_____頁。				承辦人員簽章欄	承辦人員簽章欄
二、申請人志願填劃是否已填滿9個志願： <input type="checkbox"/> 已填滿 <input type="checkbox"/> 否					
收件單位簽章欄		保薦單位簽章欄			

國立金門技術學院 95 學年度僑生來臺就讀申請表

申請人資料	姓名	(中) (英)	年齡		性別		自行貼妥一吋正面半身照片		
	出生	19__年__月__日							
	國籍	<input type="checkbox"/> 中華民國	身份證字號：_____	祖籍：_____省_____縣(市)					
		<input type="checkbox"/> 其他	護照號碼：_____	於 19__年由_____經_____到達現居留地。					
國別：_____	出生地								
資	2006年9月前之通訊地址								
料	E-mail		聯絡電話						
家長資料	姓名	父	(中) (英)	出生日期	父	19__年__月__日 (存歿)	籍貫	父	_____省_____縣 (市)
		母	(中) (英)	母	19__年__月__日 (存歿)	母	_____省_____縣 (市)		
申請志願排序	志願系名			排序	志願系名			排序	
	應用外語系				企業管理系				
	運動管理系				觀光管理系				
	電子工程系				資訊管理系				
	食品科學系				建築與文化資產保存系				
營建工程系				國際事務系					
註：請於以上排序欄以數字填寫申請志願排序									
學歷	校名	小學	國中(中一至中三)	高中(中四至中五)	相當於國內高中三年級(FORM6)畢業學校或最後結(肄)業學校				
	入學	西元__年__月__日	西元__年__月__日	西元__年__月__日	西元__年__月__日				
	畢業	西元__年__月__日	西元__年__月__日	西元__年__月__日	西元__年__月__日				
注意事項	1. 上列資料請據實填寫，並依下列檢附資料繳附各項表件，如有不實，依簡章規定退學。 2. 本申請表及下列各項檢附資料，皆須經當地駐外館處簽章證明，始為有效；所繳各項文件，若為外文，皆須譯為中文(英文免譯)，並經保薦單位簽章證明。 3. 所填通訊地址、聯絡電話務必書寫清楚完整，以利本校寄發入學通知。 4. 本申請表雙線以下資料係供保薦單位審核，請申請人勿填。 5. 餘請申請人詳細參閱簡章規定。					簽章	申請人： 2006年__月__日		
							家長： 2006年__月__日		
保薦單位審查意見	<input type="checkbox"/> 申請人檢附之中學最後三年成績單非屬中學畢業後 Upgrade 之成績。 <input type="checkbox"/> 申請人能取得返回原居留地簽證。 <input type="checkbox"/> 其他：_____					保薦或薦位簽章	以上申請人所填資料均清楚完整並經查證屬實。 2006年__月__日		
分發決議				分發日期文號					

海外學生基本資料卡

注意：畫虛線方格請勿填寫 (1)流水號

姓	中 (2) 文			別號 (4)		性別 (5)	男(M)		出生日期 (6)	年 月 日	出生地 (9)				
	英 (3) 文			籍貫 (7)		省 (直轄市)	代 碼		縣市(8)			代 碼			
僑居地 (10)				國 名 碼	僑居地址 (11)	英文(O) (12)									
家長或 監 護 人	(13) 姓		(14) 稱		(15) 職		(16) 住	英文(O) (17)				(18) 電			
	在 臺 保 證 人	名 (19)		謂 (20)		業 (21)	址 (22)				話 (23)				
僑居地最高歷 (24)	英文(O) 中文(1)	(25)校名：					英文(O) 中文(1)	科別：							
在 臺 住 址 (33)															
家 庭 狀 況	父名(34)				母名(35)				家庭經濟情形(36)						
申請類別(26)				保薦單位(27)											
分 發 學 校 (28)	學校代碼	校 名 (29)			系 (科) (30)			分 發 日 期(31)			機 關 核 准 字 號 (32)				

陸、心得

- 一、基於南洋僑界對於故鄉金門最高學府---國立金門技術學院的深切期盼與鼓勵，本校師生應更努力，致力發展成一所具有學術特色、媲美鄰近知名學府的大學。
- 二、南洋僑領的待人處世、商場發展、公司治理之道，值得好好研究，並藉由一些真實的小故事向學生們介紹其不畏艱辛、勤僕誠信的生命故事，提供學習的典範。
- 三、募款初步獲得認同，對本校爭取資源、發展特色注入一股活力。近期內需擬妥計畫書，實際提出具效益的經費運用計畫，方不致辜負僑領們畢生勤勞所得之捐獻。

柒、建議事項

- 一、本校新成立之閩南文化研究所應擴大華僑研究之投入，使得華僑事蹟與精神得以被傳承與發揚。
- 二、本校應成立僑生招生小組，積極招募南洋僑生（特別是馬來西亞），並與僑居地金門會館保持密切聯繫。

附錄一：楊忠禮及其事業機構之引介

「跌倒了能爬起來，希望就存在了。」

「經驗是用無限代價買來的一顆寶石。」

「人只有靠勤奮、努力，才能在事業上有所成就。想不付出辛苦而取得成功，是不可能的。」

----- 《楊忠禮回憶錄》，2003

對於這一代生活在金門的人來說，多多了解海外鄉僑的事蹟，絕對有助於鼓舞大家開拓心胸，培養積極奮起精神的。特別是在異邦社會，華僑的成功絕非機運二字而已，更多的是視野、智慧、誠信、努力與忍耐。

擁有「丹斯里拿督斯里」（最高拿督勳銜）、西太平洋亞洲建築公會正會長、英國愛丁堡赫烈瓦特大學榮譽博士學位、沙巴馬來西亞大學企業管理學榮譽博士學位、楊忠禮機構創辦人與集團主席等身份的僑領楊忠禮先生，就是一位非常傑出的金門籍鄉僑。他的成功故事，值得我們學習。

原籍金門湖尾東保的楊忠禮，1929 年出生於馬來亞雪蘭莪州吧生坡南區河邊的甘榜亞答。父親楊清廉（1902-1968 年）於十八歲時離鄉背井南渡吧生，投靠經營木材生意（枋廊）的親友，經過三年多的學習，毅然決定離開安定的工作，前往距離吧生三十英哩的小漁村瓜拉雪蘭莪（瓜雪）發展，創立「建利棧枋廊」，從事木板建材生意。當時的瓜雪才剛開始發展，基礎設施仍屬草創，生活環境極為惡劣，但作為拓荒先行者，清廉君一步一腳印，擬定長久之計，勤奮節儉，經營建利棧四十多年，直到六十六歲逝世為止。這樣的努力奠定了良好的根基，讓後人沿著他的腳步邁向成功之路。楊忠禮的母親是來自金門的黃金切（1908-2004）女士，她有著典型中國婦女的優良傳統與高尚品德，在南洋異邦協助丈夫擴展事業，扮演了勤儉持家、教育子女的重責大任。楊家子女個個有成就，堅持儒家傳統教育的父母親，可謂居功厥偉。

楊忠禮童年於瓜雪成長，五歲進私塾接受啓蒙教育，六歲進益智小學，在這所華文小學的現代化教育下，除華語之外，也學習到算術、常識、歷史、地理、自然和英語等科目，奠下良好的知識基礎。小學畢業後，進入吉隆坡文良港中華中學唸初中，不過隨即（1941 年 12 月 8 日）遇到日軍侵略馬來亞及新加坡，學業被迫中斷。無疑地，在日軍佔領的三年八個月，東南亞淪為恐怖世界，工商業停頓、糧食短缺，百姓生活苦不堪言。華人好不容易在南洋奠定的產業，也幾乎化為烏有。在這段時間，日軍強制徵用了建利棧的囉哩（卡車），青年時期的楊忠禮經常被迫替日軍載運土產、鮮魚、蔬菜等貨物，甚至得露宿荒郊，不過卻也因禍得福，卡車有了一張不會受到哨兵為難的車輛通行

證，便可將吉隆坡、芙蓉、馬六甲、怡保等地的物資運回吧生、瓜雪，或接受一些跑單幫的散客搭便車，貼補家計。楊忠禮在他的回憶錄提到：「窮人的孩子早當家。淪陷時期，人人窮困，家家缺糧，我被逼挺身接替父兄的工作，成爲一個小當家，雖啼聲初試，卻僥倖不辱使命，爲父兄分勞，一家人安然渡過艱難的歲月」。我想，就是這樣的苦難歲月，才能磨練及造就一個不凡的年輕生命。

戰後各地學校紛紛復辦，楊忠禮重回吉隆坡中華中學就讀，下午還到吧生英華英校（ACS）專讀英文。1947年，轉校到吧生中華中學繼續中學課程，卻意外捲入學潮漩渦，參與創辦興華中學。當時，中華中學張聯宗校長無故被董事部解聘，學生群起聲援，要求收回成命，但董事部沒有協商餘地，這群青年學生於是另起爐灶，創辦新學校。興華中學由一群正氣熱血青年所催生，自然得尋求僑商與家長之支持，從募款到興建校舍幾乎都得仰賴自己。從一幅1947年10月12日興華中學開幕典禮的老照片可知，當時以施工最快、最經濟的「亞答厝」「Attap House」（以棕櫚葉作爲屋頂的建物，爲馬來人的鄉土建築）作爲校舍，楊先生回憶到：「開學第一天，許多家長帶著子女來校報到，初次踏進校門，不敢相信轟轟烈烈聲中創辦的學校，竟然是一座亞答的『茅廬』。有同學對家長說，劉備不是三顧茅廬才把諸葛亮請出來嗎？我們這座雖是『茅廬』，照樣可以培養出像諸葛亮這樣的人才的！」這是何等的氣魄啊！世界上也極少由學生創辦的學校，今天興華中學蓬勃發展，歸功於當年辦學精神。

在興華中學期間，楊忠禮擔任學生會主席，領導全體同學展開各項活動，舉凡學術、音樂、戲劇及體育等，都顯露他極佳的領導與組織能力。他憶起：「對我個人來說，這是一種非常實際和有用的鍛鍊。這一年半當學生會主席的經驗，對我後來領導華社、大馬建築總會、亞洲西太平洋建築聯合會等工作都能駕輕就熟，勝任愉快，是有一定程度的幫助」。當然，在興華中學最大的收穫，就是認識了當時天資聰慧、上進好學、譽爲「興華校花」的陳開蓉，她也在後來（1953年）成爲他的賢內助。陳開蓉後來考進芙蓉中華中學高級師範，畢業後一直留在教育界服務了廿七年，她不但是丈夫創業過程的支柱，更是教育他們七個孩子（五男二女）成爲具備高尚品德、卓越能力的靈魂人物。在今年12月14日，楊忠禮夫婦於吉隆坡私人餐廳宴請金門技術學院李金振校長及一級主管的餐會上，夫人簡裝匆匆赴會，她解釋：「因剛剛還在教導孫子數學，未能盛裝與會，請多加體諒」，可見她不但培養她的孩子，現在還親自教育孫子。重視教育，成爲楊家人才輩出、事業蒸蒸日上的關鍵因素，而成功男人背後的那位偉大女性，成就了許多的美滿。

楊忠禮的事業發跡於1950年代初期的萬津蜆山石礦場。這裡地處荒山野嶺、人煙稀少，他獲得政府公共工程局的開採權，開採石頭供應公共工程所需，楊氏發揮經營智慧，一方面向政府申請碎石得以賣給私人建商的生意許可，一方面接了當時大家視爲畏

途的子彈庫工程（當時，英殖民政府與馬共游擊隊正在作戰，需要在萬津與雪邦地區興建兩間子彈庫，方便支援駐防的軍隊，金額很少且又有風險），在這場工程中，從購置建材、聘用工人、施工過程都未假手他人，竣工後竟賺到五千元，連他也覺得意想不到，從此開啓了建築行業的生涯。1952年石礦場約滿後回到瓜雪，他從瓜雪到大港公路的填土築路工程，到創辦金利電鋸板場，展現了對工程管理的長才。1955年，楊忠禮建築公司正式註冊成立，更體會到創業之不易，他回憶著：「…並不等於說就此高枕無憂，做我的春秋大夢。我的問題一大籬筐等待我去處理。工人每星期要發一次薪水，而工程局一個多月才付一次帳款給我，經濟來源青黃不接，真是傷透腦筋，窮於應付…。就這樣經過兩年的艱辛奮鬥，嘗遍人生的冷暖滋味」。在全部工程都順利如期竣工後，楊忠禮的事業基礎才趨穩固，特別是在1957年8月31日馬來西亞脫離殖民地統治而獨立後，建設與日俱增，累積了不少建築經驗與技術知識，在業界也建立一定信譽的楊忠禮得到很大的發展空間，更走出瓜雪向外發展，立足首都吉隆坡。事實上，楊忠禮的建築事業也曾遭遇困境，如1969年「五一三事件」中的華巫種族衝突，在雪州莎阿南瑪拉工藝學院的工程中幾乎搞到賠本，他用心照顧巫籍工人，按時供應糧食，並將他們安全送回家中與家人團聚，因此許多人局勢評定後又自動返回工作崗位，甚至成為公司中的資深員工。

1960年代初期起，楊忠禮開始邁向國際：一方面參訪包括日本、歐洲等先進國家的建築工程，以求「他山之石，可以攻玉」；一方面參與國際建築會議，交換工作心得、學習高科技。隨著1970-90年代馬來西亞經濟的起飛，楊忠禮建築公司已經能夠與跨國公司一較長短，斥資購買先進機械器材，承接高樓大廈、醫院、高科技工廠、橋樑、飛機場的工程，同時也逐步跨足經營觀光旅遊事業，如開發邦咯佬島成為休閒渡假勝地及興建多間五星級、四星級旅館，成就了他的事業王國。邦咯佬島甚至成為世界知名渡假村，接待過無數總統級貴賓，著名世界男高音帕華洛帝還曾在第二期工程開幕時蒞臨獻唱，並讚為人間仙境呢！

在楊忠禮的經營哲學裡，「誠信忍」是做人處事的原則與態度。他說：「我閱世漸深，感覺到作為一個正直的商人，除了誠、信之外，還得加一個忍字，才能使你達到成功之路。真誠足以感人，所謂真誠所至，金石為開，世上是沒有解不開的結的；守信用才可取信於人，與人交往，讓人家不會對你存有戒心。尤其是生意人，更須堅守信用，如此則無往而不利；能忍則使你雖處逆境而不喪失鬥志，沉著應戰，克服困難，必能漸入佳境」。這段話蘊含著極深的道理，也讓我們體認到成功別無他法，惟誠信忍也。

多元化的發展，讓楊忠禮機構更加壯實。1985年以來，他成功克服經濟蕭條及亞洲金融風暴的危機，進軍發電廠、水泥工業，積極擴展房地產業務，更承攬吉隆坡火車站至國際機場的輕快鐵路，股票並申請在日本東京證券市場掛牌，成為極少數於外國股票

市場上市的亞洲企業，成就如日中天。另一方面，他也積極培養子女，肅斌、淑敏、肅堅、肅宏、肅祥、淑卿、肅佳等人均在西方（特別是英國）受很好的教育，學成後參與經營各個企業體，成為極為優秀的事業經理人。在事業逐步交棒的情況，忠禮夫婦有了足夠的時間參與公益活動，取諸社會、用諸社會。

1966年，楊忠禮首度返回金門祖籍地。當時他代表大馬童軍團赴台灣參加遠東童軍大聚會。當時中華民國童軍首席代表為何應欽將軍，除蒙蔣中正總統召見外，也拜會了白崇禧、王杰、蔣經國等要人。當時，楊忠禮請求前往金門參觀，時任國防部長的蔣經國特派一架軍用飛機將四十餘人載到戰地金門，金防部還安排一輛軍用吉普車將他載到湖尾東保祖居，與諸伯父、伯母與姑母見面。雖然僅停留幾個小時，卻使這位在馬來西亞土生土長的金門人留下深刻的印象。後來隔了三十年，也就是在1996年，湖尾的楊氏家廟落成時，他再度返鄉祭祖。這位成功的企業家，顯然沒有忘記這遙遠的島嶼故鄉。

「成功不會從天而降，而是正直、勤奮、堅定不移、遠見與為實現目標而努力，不懈的意志和毅力的獎賞」，楊忠禮總結出成功的路徑。這位經略四方的企業領袖，他成功且豐富的生命故事，不但金門人與有榮焉，更是所有華人的典範。

附錄二：張允中及其事業機構之引介

張允中，原籍福建金門沙美，1918年出生。1937年中日戰爭，當時19歲的他輟學逃難到東南亞來，落腳新加坡。於1967年成立太平船務有限公司（PIL），成立初期以經營區域性的散雜貨運輸為主，從1983年起，首次推出了集裝箱運輸服務，還發展多樣化的物流經營，如倉儲、貨運及碼頭，積極發展船舶運營、集裝箱製造、以陸地為基礎的物流經營及供應鏈管理等業務。

太平船務公司以新加坡十七樓高的太平大廈為營運總部，目前投入運營的船舶共103艘，其中自有船舶68艘，租船35艘，為世界排名第19位的船運公司，網絡覆蓋整個遠東直通澳紐，再從印度到波斯灣、紅海、埃及，還有東非、南非和西非，停靠的港口達120個。

除了新加坡總部，太平集團在外國還有兩個大規模區域辦事處，一個在上海——涵蓋集團的中國業務；另一個在馬德拉斯（Chennai），負責整個印度的營運。同時，位於上海、宜興、天津、廈門、順德、惠州、寧波及泗水各地的製箱廠，年製箱能力50,000TEUs，產品包括普通櫃、平板櫃、冷藏櫃、開頂櫃、柏油櫃及其他特種貨櫃與集裝箱配件。集裝箱堆場則遍及雪梨、墨爾本、香港、青島、上海、天津、寧波、香港、泰國及廈門等，倉儲量160,000 TEUs。貨運代理則有新加坡、澳大利亞、泰國、印尼、台灣、中國及日本等據點。

八十多歲的張允中，看起來比實際年齡年輕甚多，每天還都到辦公室運籌帷幄這家龐大的船務公司。在他的藍圖下，太平船務致力於以為客戶提供可靠且有競爭力的全程運輸服務為使命，以領導亞洲市場為目標，並努力向全球拓展業務，同時以發展與客戶長期互利的合作關係為重心；並以專業化的服務團隊，對多變的市場環境做出迅速的反應。努力在全局的管理、計畫的執行以及實際的操作中做到最好，從而最終為客戶提供最好的服務。他謙稱：「人家說我們成功，我們覺得我們還達不到成功的地步，而是每天都在拼搏。」

從他的身上，我們看到金門華僑的努力與成就。

附錄三：黃祖耀及其事業機構之引介

黃祖耀，1929 年出生於金沙英坑，1937 年赴沙撈越古晉跟隨父親黃慶昌。「大華銀行」先是黃慶昌所創辦，黃祖耀於 1958 年加入大華銀行董事部，1960 年由父親手中接手家族創辦的銀行，1971 年以後，陸續兼併五家銀行，使大華銀行集團成為新加坡和東南亞主要銀行之一。經過十六年工作的歷練，而於 1974 年接下大華銀行集團主席，再發揚光大，此後大華銀行不但是新加坡四大銀行之一，同時也晉身全球五百大銀行之一。

即使是成功的企業家，黃祖耀對海外金門鄉僑之相關事務的參與也十分積極，1972 年擔任新加坡福建會館主席迄今，1978 年再擔任新加坡金門會館主席，1990 年新加坡金門會館建館一百二十週年，黃祖耀大手筆捐助各種慶祝活動，並邀請金門各界鄉親渡海到星洲共襄盛舉，又推動工程極其艱鉅的《亞洲金門同鄉會錄》，贏得各界的讚譽。另外，他也多次捐獻新加坡大學，成立華語研究中心，致力於保存中華文化，並曾榮膺新加坡傑出華人獎。

他提出自己的基本處世哲學是：「（1）人是沒有十全十美的。每個人都會犯錯，但是我告訴我的同僚，萬一他們犯錯，必須從錯誤中汲取教訓，並確保今後不會重蹈覆轍；我可以不計較他們的過失，但我不能容忍做錯事的人試圖文過飾非；更令人難以容忍的是，試圖把錯誤歸咎於他人。（2）在銀行裡所堅持的另一個原則是，公司的利益和個人的利益必須劃分清楚。這些處世哲學不但使他的事業攀上頂峰，也成為教育後代及公司同仁最重要的資產。」

在他的回憶錄《父親給我的教誨》著作中，他提到幾個成功的重要關鍵：「（1）一個成功的人不但要懂得賺錢，也要懂得減少虧損，虧錢當然是一件很痛苦的事。但是，如果你不顧市場趨勢，我行我素，你會虧得血本無歸。市場價格是一直在波動的。最重要的是你要充份了解自己的財力，然後根據你的財力進行交易活動；（2）你不能單靠個人的力量經營銀行。你必須依賴同事的協助才能把工作做好。因此，你怎樣聘請適當的人員，擔任適當的工作，是很重要的。你一旦對員工有了信心，儘可能讓他們有充份的伸縮餘地和自由空間，執行他們的職務。（3）必須對別人存放在銀行的錢負責。你必須確保不會把銀行的錢用在個人方面。」這些寶貴的人生與工作經驗，值得我們好好學習。

附錄四：活動剪影及介紹

光華獨立中學(2006/4/26)

校長: 鄭有義

輔導主任: 鄭麗芬老師

Tel: (603)3341-6650

Email: layfuen.tw@msa.hinet.net

光華獨立中學位於巴生永安鎮住宅區內，它是由巴生華團、華校及華社在 1956 年為提供巴生三所華文中學初中畢業生身造而聯合發起創辦的華文中學。六十年代因受中學改制狂飆的衝擊，瀕於苟延殘喘的厄運，直到八十年代進行全面改革，才得以擺脫困境，茁壯成長，繼續負起為華社栽培人才的任務。目前，該校已進入穩健發展的嶄新時代，正積極地通過各方面的改革與建設，朝向現代化學校道路邁進。

本校此行由該校鄭有義校長接待，並親自於該校大禮堂主持對學生之招生宣傳，當天有高三應屆畢業生參加(高三理、高三文商白、高三文商黃，三班計約一百餘人)，期間由本校李金振校長進行學校簡介，講座教授楊永斌進行台灣及金門地區大專院校的介紹，江柏煒主任進行金門歷史與文化傳統的介紹，最後由李錫捷主任針對本校現況，特別是資訊網路設備與交通環境的簡介。

本次活動歷時約 90 分鐘，參與同學從對金門的好奇到對本校的瞭解，應該是本行最大的收穫，同時此行亦建立了與該校的聯絡窗口，未來將透過該校輔導主任鄭麗芬老師，持續招生宣傳與服務僑生的任務。



圖一：光華獨立中學鄭有義校長親自主持本校對僑生之招生宣傳



圖二 光華獨立中學同學熱列參與本校之招生宣傳



圖三 本校李金振校長對光華獨立中學同學進行學校簡介

濱華中學 (2006/4/26)

校長：蔡國輝

Tel：(603)3342-6388,3342-8398

Email：choykf@pd.jaring.my

方美英老師(學生事務處副主任)

Tel：(603)3342-6388

濱華中學創立於 1923 年，歷經三次遷校，最終於吳福發路擁有自己的校園。最早開辦小學，接著初中，再於 1962 年該稱濱華中學並設立高中部，至今已有八十多年歷史，並正進入穩健而嶄新發展的時代。

本校此行由該校蔡國輝校長接待，並親自主持對學生之招生宣傳，當天有高三應屆畢業生近百人參加，期間由本校李金振校長進行學校簡介，講座教授楊永斌進行台灣及金門地區大專院校的介紹，江柏煒主任進行金門歷史與文化傳統的介紹，最後由李錫捷主任針對本校現況，特別是資訊網路設備與交通環境的簡介。



圖四 本校李金振校長對濱華獨立中學同學進行學校簡介



圖五 濱華獨立中學同學熱列參與本校之招生宣傳



圖六 濱華獨立中學蔡國輝校長致贈本校紀念旗幟

參與同學於 90 分鐘的活動中，從對金門的好奇到對本校的瞭解，並對本校申請產生興趣，應該是本行最大的收穫，同時此行亦建立了與該校的聯絡窗口，未來將透過該校學生事務處副主任方美英老師，持續招生宣傳與服務僑生的任務。

中華獨中 (2006/4/26)

李善慧老師(輔導主任)

Tel: (603)3372-8632

Email: chhspklg@streamyx.com

巴生中華獨立中學創立於 1911 年 11 月 1 日，至 1939 年改稱中華中學，作為一所歷史悠久的學府，從中華學校母體先後衍生創立的學校有：中華女校、興華中小學及光華中學等。該校全盛時期擁有完整的小學(1946-1951 年)，小學部於 1958 年與中學部分開，並於次年改制為標準型小學；中學部大部份班級於 1961 年 12 月 12 日接授改制為國民型中學後，其餘未接受改制的中學班則於 1962 年改稱中華獨立中學，該校為馬來西亞第一所 ISO9001:2000 認證的中學。

本校此行由該校輔導主任李善慧老師主持對學生之招生宣傳，當天有高三應屆畢業生參加，期間由本校李金振校長進行學校簡介，講座教授楊永斌進行台灣及金門地區大專院校的介紹，江柏煒主任進行金門歷史與文化傳統的介紹，最後由李錫捷主任針對本校現況，特別是資訊網路設備與交通環境的簡介。



圖七 中華獨立中學同學參與本校之招生宣傳

參與同學從對金門的好奇到對本校的瞭解，應該是本行最大的收穫，同時此行亦建立了與該校的聯絡窗口，未來將透過該校輔導主任李善慧老師，持續招生宣傳與服務僑生的任務。

馬六甲培風中學 (2006/4/27)

校長: 賴興祥

Tel: (06)2824217, 2848829

Email: sslai1459@gmail.com

蔡秀琴老師(輔導主任)

Tel: (06)2824217, 2848829

Mobile: 012-2175483

Email: pfhs@po.jaring.my

<http://www.payfong.edu.my/>

培風獨立中學為馬六甲唯一的獨立中學，該校創立於 1913 年，1962 年時因不接受改制，成為甲州唯一的獨立中學，至此邁入歷史新階段。該校高三進行選科制，理科班分為物化、生化及史地經濟三組；商三 A 段班分為史地組與經濟組。

本校此行由該校賴興祥校長接待，並指派該校輔導主任蔡秀琴老師與我們針對招生議題深入討論，期間由本校李金振校長進行學校簡介，講座教授楊永斌進行台灣及金門地區大專院校的介紹，江柏煒主任進行金門歷史與文化傳統的介紹，最後由李錫捷主任針對本校現況，特別是資訊網路設備與交通環境的簡介，蔡秀琴老師對本校提出許多實務問題，分別由李校長、楊講座教授、江主任、李主任針對問題回應，蔡秀琴老師及與會人員反應良好。此行最大的收穫為建立了與該校的聯絡窗口，未來將透過該校輔導主任蔡秀琴老師，持續招生宣傳與服務僑生的任務。



圖八 本校李金振校長與培風獨立中學賴興祥校長互贈紀念品

附件：馬來西亞招生聯絡資料

光華獨中 (巴生，學校推薦名額:2)

校長: 鄭有義

輔導主任: 鄭麗芬老師

Tel: (603)3341-6650

Email: layfuen.tw@msa.hinet.net

濱華中學 (巴生，學校推薦名額:2)

校長: 蔡國輝

Tel: (603)3342-6388, 3342-8398

Email: choykf@pd.jaring.my

方美英老師(學生事務處副主任)

Tel: (603)3342-6388

中華獨中 (巴生，學校推薦名額:2)

輔導主任：李善慧老師

Tel: (603)3372-8632

Email: chhspklg@streamyx.com

馬六甲培風中學 (馬六甲，學校推薦名額:3)

校長: 賴興祥

Tel: (06)2824217, 2848829

Email: sslai1459@gmail.com

輔導主任：蔡秀琴老師

Tel: (06)2824217, 2848829

Mobile: 012-2175483

Email: pfhs@po.jaring.my

<http://www.payfong.edu.my/>

國立金門技術學院 東南亞招收僑生



簡報

報告人：李金振校長
中華民國九十五年四月二十六日

一、簡史

(一)籌備

民國86年8月，國立高雄應用科技大學設立金門分部。校長 黃廣志博士，分部主任李金振教授。

(二)設校

民國92年8月，奉准獨立為國立金門技術學院，首任校長 李金振博士。



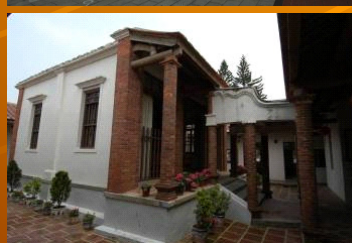
二、校地

(一)面積

座落於金門縣金寧鄉大學路一號，原四埔林場，面積十四公頃，另有二十公頃作為未來發展用地。

(二)取得

由金門縣政府無償撥用縣有土地，另以協議價購方式取得少許私有土地。



三、校舍

(一)綜合教學大樓

於民國91年落成啟用，造價新台幣三億元，樓地板面積二萬六千平方公尺。

(二)學生宿舍

於民國94年落成啟用，造價新台幣一億元，樓地板面積七千平方公尺。

(三)學人宿舍

於民國95年落成啟用，造價新台幣四仟三百萬元，套房24間，貴賓室10間，校長公館1間。

(四)圖資大樓

預定於民國95年動工興建，造價新台幣二億元，樓地板面積七千五百平方公尺。

四、系所：11系1所

(一)管理學群：5系

1. 觀光管理系(日四技、夜二技)
2. 資訊管理系(日四技、夜二技)
3. 企業管理系(日四技、夜四技)
4. 運動管理系(日四技、夜四技)
5. 老年服務管理系(日四技)

(二)工程學群：3系

1. 電子工程系(日四技)
2. 食品科學系(日四技)
3. 營建工程系(日四技)



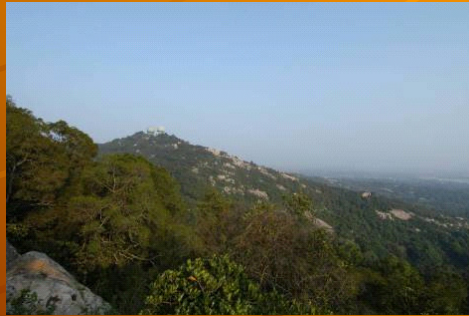
(三)人文社會學群：3系1所

1. 應用外語系(日四技)
2. 建築與文化資產保存系(日四技)
3. 國際事務系(日四技)
4. 閩南文化研究所(碩士班)



五、師資：49位

- (一)教授：5位。
- (二)副教授：11位。
- (三)助理教授：13位。
- (四)講師：20位。



六、學生：1326人

- (一)日間部：848人
 - 1. 男生：457
 - 2. 女生：391

- (二)進修部：478人
 - 1. 男生：245
 - 2. 女生：233



七、教育資源

(一)師資：

1. 講座教授：鄭愁予教授、楊永斌教授、漢貴恩教授
2. 借調教授：台大翁宗賢教授、北科大陳水龍教授、元智李錫捷教授。
3. 商調教授：華梵大學馬遜校長、文化大學高輝所長、文化大學周陽山所長。

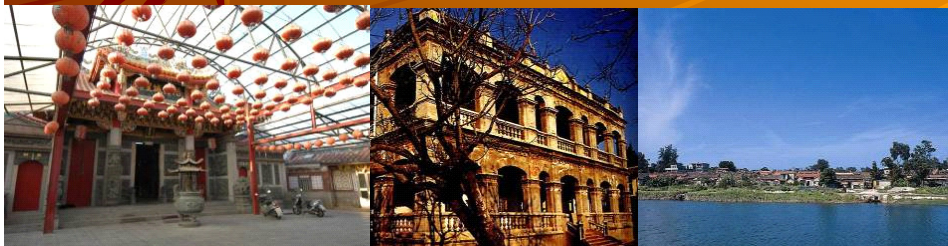
(二)課程：

1. 跨國遠距教學：與美國西佛大同步上課，每週兩天
2. 跨校遠距教學：與台大、清大、成大同步上課，每週各兩天。



(三)捐贈：

1. 金門縣政府：每年捐贈新台幣一仟八百萬元。
2. 僑領：94年度共捐贈新台幣二仟一佰萬元。
3. 場館：金門縣政府提供文化園區和社會福利館供本校使用。



八、學術合作

(一) 姐妹校：

1. 美國：西佛羅里達大學。
2. 台灣：國立台灣師範大學。
國立高雄海洋科技大學。
國立澎湖科技大學。
建國科技大學。
3. 大陸：福州大學。
廈門大學。
集美大學。
華僑大學。



(二) 交換學生：

1. 學校：美國西佛羅里達大學。
2. 待遇：在美國就讀兩年期間，只繳交本校學雜費、食宿全免。
3. 文憑：畢業後取得兩校畢業證書。

(三) 設立中心：

1. 設立ETS托福考試協辦中心。
2. 設立英語檢定考試中心。



九、成果

- (一) 德育：
提倡新生活運動，實施全人教育。
- (二) 智育：
榮獲94年度學生參與專題製作全國第一名。
- (三) 體育：
參加95年度大專運動會，榮獲三金一銀四銅，在168所大專校院中，排名女子第五名，男子第七名。
- (四) 群育：
榮獲94年度全國大專校院學生社團評鑑特優獎。



十、未來展望

- (一) 系所規模：12個系所
- (二) 專任教授：100位
- (三) 學生人數：3000名
- (四) 邀請國際大師級教授蒞校講學
- (五) 2008年改名為國立金門大學



校園景觀



校園景觀



校園景觀