

壹、代表團參加會議工作報告

一、緣起

(一) 遵奉 行政院秘書長 93 年 10 月 18 日函示：

總統 92 年「欣榮之旅」過境美國阿拉斯加州期間，曾與阿拉斯加州穆考斯基州長晤商加強台阿雙邊經貿合作事宜。

總統府康資政寧祥嗣奉 總統指示籌組「高階政商人士赴美國阿拉斯加州商務考察團」赴阿州考察。

該團由前行政院林政務委員義夫與中華民國工商協進會黃理事長茂雄共同擔任團長，並由康資政擔任顧問，於 93 年 9 月 15 至 23 日赴阿州進行考察，除就煤礦、森林產物、開發基金、空運倉儲及漁產等產物之投資合作商机進行深入瞭解外，特別與阿州簽署購煤備忘錄及發表共同聲明，並成立「台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會」。請經濟部會商有關機關研處。

- (二) 美國阿拉斯加州穆考斯基州長復於 93 年 11 月 13 日至 15 日率團訪台，並與前行政院林政務委員義夫就「台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會」之籌組事宜舉行會談，案經雙方同意於 93 年 12 月 13 日假台北舉行第 1 屆會議。
- (三) 爰第 1 屆「台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會」會議於 93 年 12 月 13 日上午 10 時假台灣電力公司總公司第 2407 會議室舉行，我方由前行政院林政務委員義夫與中華民國工商協進會黃理事長茂雄共同擔任團長。
- (四) 94 年 5 月前行政院林政務委員義夫奉派駐節日內瓦擔任我國常駐世界貿易組織代表團代表，有關「台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會」我官方共同主席一職，奉行政院謝院長諭示，請行政院經濟建設委員會胡政務委員勝正接任，並於 94 年 4 月 22 日起正式辦理業務交接。
- (五) 「第 2 屆台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會會議」經台阿雙方預定於 94 年 9 月 8

日至 9 日在美國阿拉斯加州安克拉治舉行。

二、本屆會議之組團經過

台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會於本（94）年 8 月 9 日在行政院經建會召開之「第 2 屆臺灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會會議」台灣代表團行前會議，會中決議同意阿方建議第 2 屆會議於 94 年 9 月 8 日~9 日在安克拉治舉行，我方代表團援例由能源暨礦物組、農業暨林業組、漁業組、觀光組及基金組共同組成，並由行政院經濟建設委員會胡主任委員勝正及中華民國工商協進會黃理事長茂雄共同擔任團長，並請總統府康資政寧祥及吳資政澧培擔任我方代表團顧問，參加團員共計 55 名，包括政府單位代表 21 人，民間業者 34 人。

三、第 2 屆台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會會議 相關活動紀要

(一) 會議時間及地點：

會議於 94 年 9 月 8 日至 9 日在美國阿拉斯加州安克拉治 Alyeska Prince Hotel 舉行。

(二) 會議行程：

1、 94 年 9 月 8 日 (星期四)

- (1) 我國代表團於阿拉斯加當地時間上午 9 時許抵達安克拉治國際機場，阿州州長穆考斯基及阿方共同主席麥貝瑞親赴機場接機及歡迎我團，隨後即於機場召開記者會，現場由阿州及我方代表團共同答覆記者提問，該記者會時間約 45 分鐘，翌日我團訪阿州新聞亦出現於阿州各大報。

(2) 下午 5 時 30 分舉行第 2 屆台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會開幕典禮

開幕典禮由阿方委員會共同主席 Mr. Mike Barry、Mr. Frank Roppel 及我方代表團共同團長行政院經建會副主任委員勝正、工商協進會黃理事長茂雄等 4 人共同主持、穆考斯基州長、總統府康資政寧祥及吳資政澧培亦應邀致詞。台阿雙方總計約有百位代表參加開幕式。

2、94 年 9 月 9 日（星期五）

(1) 上午 9 時~下午 4 時：分組討論

(1-1) 能源暨礦物組

能源部分

本次會議由我方先進行能源政策簡報，並說明於本(94)年舉辦全國能源會議獲致之具體結論及未來我國能源政策推動方針及內涵，包括：①穩定能源供應：

強化能源合作，提高自主能源；②提高能源效率：提升價格機能，加強效率管理；③開放能源事業：推動市場自由化；④重視環保安全：調和三E發展；⑤加強研究發展：擴張科技能量；⑥推動教育宣導：擴大全民參與。阿方表示對我國能源政策已能充分瞭解，並認為值得美方學習與參考。

隨後即由阿方代表團對有關阿拉斯加石油及天然氣，進行極具成果之簡報，內容包括：

Mr. Mark Myers(阿拉斯加州天然資源廳石油及天然氣處處長)，簡報布里斯托灣礦區投標，北坡油氣資源及阿拉斯加天然氣管線。他說阿拉斯加開放投資，北坡具豐富油氣資源，包括現有盆地、野生動物保護區及國家石油保留區。他提及阿拉斯加流暢的審核作業流程及目前世界的高油價將增加吸引阿拉斯加為投資目標。有關天然氣水合物潛能，他相信能源法案中聯邦基金提供 154

百萬美元補助有利提昇其前景。他也安排遞交布里斯托灣礦區投標之技術資料給台方代表。

Ms. Judy Brady (阿拉斯加州石油及天然氣協會執行長), 簡報阿拉斯加州石油及天然氣工業, 包括阿拉斯加礦權持有者、產量、稅制、阿拉斯加永續基金, 環保、石油及天然氣投資機會、定向鑽井及冰路降低對環境衝擊、1988年後之石油產量下降及石油界對布里斯托灣、野生動物保護區及國家石油保留區開放探勘之期待。她深信阿拉斯加業界會克服任何挑戰。雙方除表達願意提供相關資料外並無任何決定或承諾。

Mr. John Norman (阿拉斯加州石油及天然氣保護委員會主席), 簡報阿拉斯加州石油及天然氣法規及許可程序, 並提及阿拉斯加鼓勵新探勘及開發許可取得手續流暢。他強調阿拉斯加擁有世上未被汲取之最佳天然資源, 在阿拉斯加友善環境下開發資源對世界有利。他鼓

勵有意在阿拉斯加投資之台灣人，以聯合投資方式學習阿拉斯加業界之操作。

簡報後之討論由 Mr. Mark Myers 主持，他提及不只大油公司對阿拉斯加有興趣，新科技、高油價、及阿拉斯加州的流暢許可程續對中小型公司越來越具吸引力。台灣要在阿拉斯加投資之方式有許多種包括：礦區購買、聯合投資、股權投資及其他策略。

礦物部分

阿拉斯加礦工聯合會執行長 Mr. Steve Borell 主持討論與礦業有關之議題。

他指出阿拉斯加石灰石運至臺灣所需之成本為其它石灰石運費之 4 倍，故建議此項議題今後可予結案。他說煤礦可研磨性/可燃性長期以來即為台電最關注之議題，因此仍需進一步研究分析。另有關阿方礦場購買臺方之研磨鋼

球，目前已有民營企業執行中，故本項議題亦可由台阿經貿投資合作會議之議程中予以結案。他亦邀請臺方人士參加阿拉斯加礦工聯合會 11 月 2 日至 4 日舉行之會議。Mr. Borell 提及阿州需要更多採礦工程師，因此鼓勵建立臺灣礦業科系學生交換至阿州學習之計畫。

Usibell 煤礦副主席 Mr. Steve Denton 於會中對該礦之生產情形及產能提出簡報。他指出該礦如接獲肯定之採購合約，可大量增加其產量配合。至於有關煤炭之可燃性，如市場上有所需求，可進一步加以研究解決，並指出台電公司可為其潛在之試驗合作伙伴。

阿拉斯加鐵路公司 Mr. Steve Sil Verstein 報告 Usibell 煤礦利用鐵路運送煤炭至 Seward 煤炭裝卸設施情形，並指出該州鐵路基礎設施完善，可大量增加其運送量，只需增加其運送庫存，即可增加到每年 1.5 百萬噸之出口量。

PacRim 煤礦公司 Mr. Bob Stiles 簡

介該公司 Chuitna 煤礦計畫，說明該公司擬於其承租於 Cook Inlet 至安克拉治之 800 英畝土地上建立礦場。他指出該公司近年來已重新設計其開發計畫，已利用較佳技術之優勢，以較低成本生產，同時也將進行包括環境影響說明書之補充報告等，重新許可程序。

Cook Intel 煤礦及 Kanturk 合作公司 Mr. John Venners 簡述 K-fuel 製程，該製程擬將阿州亞煙煤轉換為低含水分之煤炭，以吸引亞洲市場採用阿州煤炭作為其發電燃料，他指出該公司 Wyoming 州之設施，可將 Powder River Basin 煤炭之處理量擴大至 8 百萬噸。該項技術應可運用於情形類似之阿拉斯加煤礦，以利吸引台灣市場。

Placer Dome 公司 Mr. Stan Foo 說明該公司主要業務為開採金礦，2005 年底將邀請包括臺灣之有意投資者進行 Beluga 煤礦開採計畫。

Arctic Slope Regional Corporation

簡報位於阿拉斯加西北方原住民合作社之 Western Arctic 煤礦。包括改善 Red Dog 港口設施及內陸運輸系統之可行性，以及因為此種改善可使其煤炭具有出口之可能性。他指出在其他的幾項研究完成前，目前很難知道由 Cook Inlet 區域或西北極帶區煤炭出口更具經濟性。

(1-2) 漁業組

有關漁業組分組會議進行內容，係於阿拉斯加時間本(94)年9月9日上午9點起舉行，首先由阿方代表阿州工業發展及外貿事務署執行長 Mr. Ron Miller 簡報有關阿拉斯加州個別漁獲配額管理制度 (IFQs)、阿州漁產品稅務及阿州跨界魚類種群 (straddling fish stocks) 之管理制度。其後，由3家阿州漁產加工業者代表介紹當前阿州漁產品發展概況。由於已屆中午用餐時分，雙方同意暫行

休息後，於下午 1 時起，再進行後續之議題討論。

下午 1 時起，隨即由我方主談人行政院農業委員會漁業署林主任秘書永德就『台阿合作於阿拉斯加州設立魚油精製加工廠之可行性』、『台阿雙方各設置一聯繫窗口，俾促進台阿間之漁產品貿易』以及『阿方在台加強辦理漁產品行銷及推廣活動』等項議題進行討論，雙方討論相當熱烈。會中阿方業者隨即向我方廠商提出採購 10 貨櫃的魷魚（squid）釣餌之需求，我業者富胜公司王經理寶珠及金吉順實業公司張總經理茂盛表示將向國內確認存貨情形，儘速向其回復。我方業者亦向阿方業者提出有關鮭魚、大比目魚等產季、庫存數量、可供應方式等項意見之交換，雙方並互相留下聯絡資訊，於未來採購之參考。

漁業分組會議經台阿雙方代表熱烈討論之後，於是（9）日下午 4 時結束。

(1-3) 農業暨林業組

有關農業暨林業組分組討論於 9 時開始，我方主談人為行政院農業委員會林務局魏副局長立志，民間企業有台灣區木材輸出業同業公會孫理事長國雄等 8 人。阿方主談人為阿拉斯加房貸公司董事長 Mr. Frank Roppel，阿州政府官方及民間企業共有 7 人出席會議。我方提出 4 項議題，阿方亦提出 4 項議題。

首先由阿拉斯加州政府、州政府商業、社區及經濟發展廳等代表簡介阿拉斯加林產工業、並分由 Husky 木材產品公司簡介訂作組合式原木屋商機及太平洋原木及板材公司簡介阿拉斯加原木外銷大陸市場等。

經過 1 天的熱烈討論，雙方共獲致 7 點結論（詳如會議紀錄）。

本次會議值得一提的，農業暨林業組代表團成員之一：農和企業股份有限公司代表，在會議進行期間公開對外

宣佈與阿方木材供應廠商 Sealask Timber 公司簽署 170 萬美元的採購合約，使農和公司於 2005 年向阿州總計採購 520 萬美元的木材。本項消息經阿州政府正式對外發布新聞稿，當地報紙並詳細報導本項消息。本項簽約採購係台灣－阿拉斯加經貿暨投資委員會成立以來，在會議期間實質上首批採購案，意義重大，台阿雙方共同主席均給予高度肯定。

(1-4) 觀光組

有關觀光組之分組討論係於 9 時開始，由我方交通部觀光局賴副局長瑟珍及阿方美國旅遊 Mr. Mark Eliason 共同主持。

台方除建請阿拉斯加州提供旅遊市場淡、旺季及旅客操作情況簡報外、並就建請阿州加強在台旅遊宣傳、與阿州駐台辦事處加強聯繫、結合經營團隊

(PAK) 與阿方加強旅遊交流、協調阿拉斯加州政府提供促銷或補助方案及協調台阿雙方業者建立工作夥伴關係等阿方代表交換意見。阿方則就航空交通及機位數、接待旅客之導遊名單、翻譯服務、認識台灣之觀光法規、申辦簽證手續及目前台灣銷售之旅遊產品。

經過 1 天的熱烈討論，雙方共獲致 10 點結論（詳如會議紀錄）。

本次會議最值得一提的，台阿雙方同意，請求阿拉斯加航空公司針對 FIT 旅客促銷，提供具吸引力之冬季優惠票價。聯合阿航與華航，操作台北-西雅圖-舊金山轉赴安克拉治之行程，以增加飛阿機位及赴阿之旅客人數。

(1-5) 基金組

有關基金組分組討論係於 9 時開始，阿方參加人員為 Mr. Mike Barry、Mr. Robert Sheldon、Mr. Marc Langland

及 Mr. Ron Miller；我方為經建會胡主任委員勝正、工商協進會黃理事長茂雄、行政院開發基金管理委員會何副執行秘書俊輝、東安投資公司任總經理蜀光及台灣工銀科技管理顧問公司駱總經理怡君。

會議開始首先由我方就台阿合作基金進度進行簡報。

為加強台阿雙邊經貿及投資合作，雙方達成以下共識：

阿方同意協調 AIDEA 董事會於本（94）年 12 月中旬以前，盡速完成台阿合作基金之審議，並於 AIDEA 核定後，即刻進行正式同意文件簽署。

阿方同意本次台方所提四項提案，（詳簡報內容-台阿合作基金進度簡報：1.持續加強 APFC 與台方合作、2.阿州提供資源給合作基金投資及評估、3. A P F C 提供台方受訓機會、4 台阿雙方定期交換資訊及出版刊物.）(以上部分內容將再由開發基金何副執行秘書於會

後正式發函請 Mr. Mike Barry 轉請 APFC 協助辦理)

未來台阿合作基金投資重點將在亞太地區，另外在阿拉斯加之投資機會，阿方將可交由台阿合作基金管理公司審理；而日後管理團隊將依其專業進行投資評估。

(2) 下午 5 時：第 2 屆台灣-阿拉斯加經貿
暨投資合作委員會閉幕典
禮

閉幕典禮由台阿雙方共同主席主持，並由各分組單位提出分組結論報告，台阿雙方總計約有 80 位代表參加。

四、第 2 屆台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會會議 分組參訪活動紀要

能源暨礦物組礦物部分、農業暨林業組及觀光組分別於 9 月 10 日~11 日及漁業組於 9 月 10 日~13 日參加阿方洽排之分組參訪活動。

(一) 能源暨礦物組的礦物部分

1. 9 月 10 日：阿方帶領我方參觀金礦及 Usibelli 煤礦公司，Usibelli 煤礦公司表示除可燃性可進一步研究解決外，用戶亦可考慮混合其他煤炭改善品質，該公司另有一煤礦發熱量約 6700kcal/kg，HGI 約 40，惟可採量僅約 300 萬公噸，如可接獲 10 年長約，可考慮開發煤礦。

2. 9 月 11 日：前往 Fort Knox 區之金礦公司，因臺灣並無金礦冶煉設備，目前上無直接購買金礦之可能。

(二) 漁業組

本屆會議後，漁業組參團人員在阿州政府商業處經濟發展組經理 Ms. Sun Kim 及阿州政府駐台辦事處代表姚培華的接待下，於 94 年 9 月 10 至 13 日期間，陪同安排至阿州漁產重鎮 Seward 及 Anchorage 等地拜訪加工廠及賣場，並再搭機前往西雅圖拜訪行銷商及參加一場商務洽談會，行程安排頗為緊湊而且豐富。

1. 9 月 10 日：

上午 8 點自 Girdwood Alyeska Prince Hotel 出發前往 Seward 參訪漁產加工廠，並於上午 10 點 30 分到達 Seward 後，隨即參訪 Icicle Seafoods、Resurrection Bay Seafood 及 Cook Inlet Processing 等 3 家加工廠，並於下午 5 點後離開 Seward，於晚間 8 時左右到達 Anchorage。

2. 9 月 11 日：

在 Anchorage 拜訪 Copper River Seafood、Sagaya、10th & M Seafood、Alaska Sausage Co.、Aqua Tech Inc. 等加工

廠及販賣中心。

3. 9月12日：

由 Anchorage 搭機前往美國華盛頓州西雅圖市 (Seattle)，隨即於當日前往 Orcabay Seafood, Ocean Beauty, Pike Fish Market 等處拜訪。

4. 9月13日：

上午 8:00 起即前往位於西雅圖市中心之 Fairmont Hotel 會議室參加由阿州政府舉行之商務洽談會，並邀集阿州海產供應商及魚油行銷商等分別進行商洽，至中午 12:00 方才結束會談，下午在至 Norquest 海產加工及供應商拜訪，並至當地政府設置的公有冷凍庫參觀，晚上由 Seattle 搭機返回 Anchorage。並於 14 日清晨搭機啟程返台，9 月 15 日抵台。

(三) 農業暨林業組

1. 9月10日：

台方林務組 7 位團員參訪 Hall 先生位於 Kenai 的 Husky 木材房屋製造廠。

2. 9月11日：

台方林務組6位團員參訪位於Palmer的DeVillbiss先生之農場。

(四) 觀光組

觀光組為考察、開發遊程，於9月10日至11日經阿方安排參觀Portage冰河之Begich、Boggs visitor center、Big Game Conservation center、Alaska Native Heritage Center、Earthquake Park、Prince William Sound、26 Glacier Cruise等景點。

五、第2屆台灣-阿拉斯加經貿暨投資合作委員會會議
具體成果

(一) 總體方面：

1. 透過台阿經貿暨投資合作委員會會議機制，雙方進行第2次面對面的會談，在能源暨礦物業、林漁業、觀光業及基金等各方面之投資、貿易及合作關係取得進一步溝通瞭解，落實第1屆會議議案，對今後

台阿雙邊發展具有正面積極貢獻。

2. 阿州州長 Murkowski 夫婦偕同州政府及民間企業熱烈參與本屆會議，經由當地媒體批露，強化了台灣與阿拉斯加州間關係，對我開展台美間外交工作產生實質效果。
3. 台阿能源暨礦業合作對穩定我國今後能源政策及分散市場來源上，具有潛在及積極作用，各項分組議題，亦符合目前台阿雙方市場需求。

（二）各分組方面：

1. 能源暨礦物組

能源部分

台方將藉由尋求與其他大石油公司合作探勘之方式，參與阿州布里斯托灣石油標案及北坡礦區投標案。在採購阿拉斯加州精煉煤方面，我方將配合 KFX 於懷俄明州精煉煤示範工廠的建廠進度，於其完工運轉後

及適當之時機安排技術人員赴現場考察。

礦物部分

Mr. Borell 提及阿州需要更多採礦工程師，因此鼓勵建立臺灣礦業科系學生交換至阿州學習之計畫乙節，我方將配合詢問臺灣礦業相關科系之意願後，再與阿方聯絡。

2. 漁業組

有關在此次會議中，阿州廠商擬向富賍及金吉順等 2 家廠商提出採購 10 個貨櫃的魷魚 (squid) 釣餌，這將為我業者打開一項商業通路。

3. 農業暨林業組

農和企業股份有限公司代表，在會議進行期間公開對外宣佈與阿方木材供應商 Sealask Timber 公司簽署 170 萬美元的採購合約，使農和公司於 2005 年向阿州總計採購 520 萬美元的木材。本項消息經阿州政府正式對外發布新聞稿，當地報紙

並詳細報導本項消息。本簽約採購案係台灣－阿拉斯加經貿暨投資委員會成立以來，在會議期間實質上首批採購案，意義重大，台阿雙方共同主席均給予高度肯定。

4. 觀光組

阿拉斯加旅遊業協會 (Alaska Travel Industry Association, ATIA) 已提供美金 5,000 元給台灣的 PAK(台阿觀光推動小組)，做為旅行社教育訓練之用。另交通部觀光局提供本 (94) 年 11 月 17-20 日在台北世貿中心舉行之台北國際旅展 (ITF) 兩個攤位給 PAK，以協助阿州推廣本 (94) 年冬季旅遊產品。

5. 基金組

阿方同意協調 AIDEA 董事會於 95 年 12 月中旬以前，盡速完成台阿合作基金之審議，並於 AIDEA 核定後，即刻進行正式同意文件簽署。

六、結論：

(一) 能源暨礦物組

能源部分

1. 在油氣資源方面，阿方表示阿拉斯加開放外人投資，其北坡具豐富油氣資源，包括現有盆地、野生動物保護區及國家石油保留區等；並相信阿方流暢的審核作業流程及目前世界高油價將增加吸引投資者以阿州為投資目標。
2. 有關阿拉斯加天然氣水合物潛能，在美國能源法案中，聯邦基金提供 154 百萬美元補助，咸信有利提昇其前景。
3. 阿方歡迎我國前往布里斯托灣油氣礦區投標，該標案預計於 10 月份投標(10 月 31 日截止)，阿方並提供該礦區之技術資料及投標程序需知給我方代表。
4. 阿方代表鼓勵有意在阿拉斯加投資之台灣人，以聯合投資方式學習阿拉斯加業界之操作。台灣方面要到阿拉斯加投資並有許多種方式，包括：礦區購買、聯合投資、

股權投資及其他策略。

5. 有關阿州精煉煤採購案，KFx 在阿州之精煉煤提升計畫係由 Kanturk 公司推動，該公司已經在安克拉治成立辦公室，刻正積極尋求阿州合適之煤源，俾作為未來阿州精煉煤工廠之饋料。
6. KFx 在懷俄明州的精煉煤示範工廠預計可在本（94）年 10 月間建廠完成開始運轉，該公司並歡迎台方派員到懷俄明州考察精煉煤示範工廠，建議時間可安排在本年 11 月(含)以後。

礦物部分

1. 阿拉斯加石灰石運至臺灣所需之成本為其它石灰石運費之 4 倍，故建議此項議題今後可予結案。
2. 阿拉斯加煤礦抗磨性/可燃性長期以來即為困擾台電之問題。因此仍需進一步研究分析。因此本議題應從台阿經貿投資合作會議之議程中予以刪除。
3. 邀請臺方人士參加阿拉斯加礦工聯合會

11月2日至4日舉行之會議。Mr. Borell 提及阿州需要更多採礦工程師，因此鼓勵建立臺灣礦業科系學生交換至阿州學習之計畫。

4. Usibell 煤礦副主席 Mr. Steve Denton 於會中對該礦之生產情形及產能提出簡報。他指出該礦如接獲肯定之採購合約，可大量增加其產量配合。至於有關煤炭之可燃性，如市場上有所需求，可進一步加以研究解決，並指出台電公司可為其潛在之試驗合作伙伴。
5. 阿拉斯加鐵路公司 Mr. Steve Sil Verstein 報告 Usibell 煤礦利用鐵路運送煤炭至 Seward 煤炭裝卸設施情形，並指出該州鐵路基礎設施完善，可大量增加其運送量，只需增加其運送庫存，即可增加到每年 1.5 百萬噸之出口量。
6. Cook Intel 煤礦及 Kanturk 合作公司 Mr. John Venners 簡述 K-fuel 製程，該製程擬將阿州亞煙煤轉換為低含水分之煤炭，以吸引亞洲市場採用阿州煤炭作為其發電

燃料，他指出該公司 Wyoming 州之設施，可將 Powder River Basin 煤炭之處理量擴大至 8 百萬噸。該項技術應可運用於情形類似之阿拉斯加煤礦，以利吸引台灣市場。

7. Placer Dome 公司 Mr. Stan Foo 說明該公司主要業務為開採金礦，2005 年底將邀請包括臺灣之有意投資者進行 Beluga 煤礦開採計畫。

8. Arctic Slope Regional Corporation 簡報位於阿拉斯加西北方原住民合作社之 Western Arctic 煤礦。包括改善 Red Dog 港口設施及內陸運輸系統之可行性，以及因為此種改善可使其煤炭具有出口之可能性。他指出在其他的幾項研究完成前，目前很難知道由 Cook Inlet 區域之西北極帶區煤炭出口是否更具經濟性。

(二) 漁業組

1. 在 94 年 9 月 10~13 日的參訪活動期間，台阿雙方將討論於阿拉斯加州設置魚油

工廠之可行性。

2. 阿方將鼓勵阿州漁產業，以有組織方式與台灣的冷凍水產公會設置聯繫窗口，以利促銷阿方漁產品出口台灣。
3. 阿州同意於明（95）年來台舉行貿易展覽會，以促銷阿州漁產和其他產品。
4. 阿方漁產業者將考慮參加本（94）年 11 月 24~27 日假高雄舉行之國際食品展。

（三）農業暨林業組

1. 阿方將要求阿州政府檢視林木銷售政策並將台灣列為優惠買主。
2. 阿州政府林業局同意定期提供包括生產成本、銷售價格、運輸成本及林木銷售計畫等相關林產品資訊予台方。
3. 阿方同意協調阿州對各技術中心所提有關木材利用及科技相關請求，以便安排台方人員參訪。
4. 原則上，阿方有興趣於明（95）年來台舉辦綜合產品展。這個方案將提請阿方政府進一步討論。

5. 阿方同意將該州內陸硬木資訊以直徑等級及樹種別方式提供在網站上。

(四) 觀光組

1. 雙方同意，阿拉斯加旅遊業協會 (Alaska Travel Industry Association, ATIA) 提供美金 5000 元給台灣的 PAK(台阿觀光推動小組)，做為旅行社教育訓練之用，交通部觀光局則提供不足之數，作為對阿方之支持與協助。
2. 雙方同意共同合作，於 10 月上旬邀請旅遊作家 1 名赴阿採訪，於報章及華航機艙雜誌刊登旅遊報導。
3. 雙方同意籌組促銷阿州冬季旅遊熟悉旅遊團乙團，暫定於 10 月下旬或 11 月上旬辦理。該熟悉旅遊團成員及內容應包括下列各項：PAK 成員、Fairbanks 及安克拉治之旅遊交易會、展示及體驗鐵路之旅。辦理本熟悉旅遊團重點在於教育及銷售冬季旅遊產品，並使今年冬季台灣赴阿旅客數目標成長值達 65%。阿州安克拉治及

Fairbanks 之會議旅遊局、Chena Hot Springs 飯店、Alyeska Resorts 飯店及 ATIA 承諾協助辦理。

4. 雙方同意，於 95 年 1 月籌辦媒體熟悉旅遊團，以促銷阿州冬季旅遊。
5. 雙方同意，請求阿拉斯加航空公司針對 FIT 旅客促銷，提供具吸引力之冬季優惠票價。聯合阿航與華航，操作台北-西雅圖-舊金山轉赴安克拉治之行程，以增加飛阿機位及赴阿之旅客人數。
6. 雙方同意，阿方將增加參加本委員會之阿州各區代表人數，包括：Fairbanks/interior 區、Southcentral 區、AK railroad。
7. 雙方同意，阿方將向州政府提出正式之經費申請，作為對台灣市場推廣計畫之支持。相關之投資報酬報告將一併呈報。
8. 雙方同意，阿方考慮參加 95 年 11 月在台辦理的 ITF。
9. 今年 11 月在台北舉行之 ITF 旅展，台灣觀光局願意提供兩個攤位給 PAK，以協助阿州推廣今年冬季旅遊產品。

(五) 基金組

1. 阿方同意協調 AIDEA 董事會於 2005 年 12 月中旬以前，盡速完成台阿合作基金之審議，並於 AIDEA 核定後，即刻進行正式同意文件簽署。
2. 阿方同意本次台方所提四項提案(①持續加強 APFC 與台方合作、②阿州提供資源給合作基金投資及評估、③ A P F C 提供台方受訓機會、④台阿雙方定期交換資訊及出版刊物.)
3. 未來台阿合作基金投資重點將在亞太地區，另外在阿拉斯加之投資機會，阿方將可交由台阿合作基金管理公司審理；而日後管理團隊將依其專業進行投資評估。

七、檢討與建議

(一) 總體方面：

1. 本次會議在各分組成員熱烈之討論下，已達成多項之協議，為能切實執行上述協議，我方宜在「台灣-阿拉斯加經貿暨投

資合作委員會」之台方委員架構下定期召開檢討會，除徹底追蹤本（第2）屆會議決議事項之執行情形外，亦可發掘台灣與阿拉斯加雙方業者未來各項新合作之方案及瞭解台阿雙方政府能提供協助之處。本屆會議之第1次檢討會已於本（94）年9月21日下午4時假經建會610會議室召開。

2. 台灣與美國阿拉斯加州間之合作互動模式係我與美國各州間成立合作委員會推動經貿暨投資合作之首例，意義重大，倘台阿合作之模式能順利的推動並建立成功的範例，則日後可以此模式逐一推廣至美國各州，由點而面展開全面佈局，對進一步加強台美之經貿暨投資關係將會有實質之助益。
3. 電信問題尚待改善：鑒於目前台灣與阿拉斯加間之雙邊經貿業務量逐漸增加，今後將有更多我國各層級官員率團訪阿拉斯加或更多台商前往阿拉斯加考察或從事商務活動，但因台灣與阿拉斯加兩地電信

業者尚未建立合作機制、致使台阿兩地行動電話無法發揮漫遊功能，致台灣前往阿拉斯加考察訪問人士之行動電話在阿拉斯加當地無法使用，對商務活動之便利性大打折扣，擬建議國內電信業者（特別是中華電信，據悉，目前係與 T mobile 合作，惟於安克拉治無法漫遊）能進一步與阿拉斯加州當地較大型之電信業者速建立協議，強化通訊基建涵蓋面，俾解決前往阿拉斯加訪問或考察的我國人士停留阿拉斯加州期間難以行動電話與台灣聯繫問題之解決事宜。

（二）各分組方面：

1. 能源暨礦物組

1-1 能源部分

1-1-1 有關布里斯托灣礦區投標案(Bristol Bay Lease sale)：

- ① 本案預計於 10 月份投標(10 月 31 日截止)，中油已自阿方取得本案之

相關技術資料及投標程序需知，目前除積極進行技術評估外，並進行投標前置作業，即先向阿拉斯加天然資源廳石油及天然氣處(Department of Natural Resources, Division of Oil and Gas)申請投標資格核准。

- ② 本次會議中，阿方曾提及 PetroCanada、ENI、Repsol-YPF、Kerr-McGee 等大石油公司有意願區投標，中油公司將去函詢問其投標意願及與中油聯合投標之可能性。

1-1-2 有關北坡礦區投標案 (North Slope Lease Sale)：

明(95)年2月份將有礦區投標，基於台灣國家能源需求，中油有意在北坡探勘。惟考量北坡之鑽探成本高及經營環境惡劣，雖我方政府提供石油基金之部份補助，中油仍希望與大石油公司合作。故中油除主動與 ConocoPhillips 或 BP 尋求探勘合作機會外，亦將請州政府協助促成。

1-1- 3 有關天然氣水合物研究計畫(Gas hydrates Research Program)：

本研究計畫阿州過去已進行二期(每期 5 年)，第三期正準備開放研究計畫贊助者申請。中油對本案有興趣，將請阿方提供此研究案之參加條件。

1-1-4 有關阿拉斯加州精煉煤採購案：

- ①我方將密切追蹤 KFx 於懷俄明州精煉煤示範工廠的建廠進度。
- ②KFx 懷俄明州精煉煤示範工廠完工運後，我方將在適當時機安排技術人員赴現場考察。
- ③我方密切追蹤阿方在阿州尋找合適煤源，作為未來其阿州精煉煤工廠進料之情形及進度。
- ④請阿方定期報告其建置阿州精煉煤工廠的計畫及時程。

1-2 礦物部分

1-2- 1 阿方邀請我方業界相關人士參加阿拉斯加礦工聯合會 11 月 2 日至 4 日舉行之會議，擬函請石礦公會轉知有興趣之會員參加；另阿方建議建立臺灣礦業科系學生交換至阿州學習之計畫應屬可行，擬邀請國內資源工程科系之大學說明該計畫內容後，鼓勵學生交換至該州學習。

1-2-2 擬進一步籌辦阿拉斯加州礦業概況暨投資研討會，介紹阿州之礦業上市公司與國人認識，並說明投資阿州上市股票之方式，以利投資人投資。

2. 漁業組

(1) 本次分組會議進行中，阿方提及前我國建華銀行提供融資予阿州海產公司 (Alaska Seafood Company) 成立漁產加工廠之投資案，因設置地點不適合大規模的加工廠，加上合作對象亦非水產專

業人員，致經營失敗，此項經驗可為我廠商前往投資規劃之參考。

- (2) 我廠商表示有意願至阿方投資加工廠，惟尚待冬季觀察、洽尋有意願出售之工廠、現場實習等才能做最後決定。經與阿方協商，建議本案以低調處理，持續進行，俟時機成熟，再予公開，屆時請由基金組給予資金協助。
- (3) 海運交通運費方面：目前阿拉斯加冷凍貨櫃班次很少，台灣與阿拉斯加兩地之冷凍貨櫃海運運輸需由阿拉斯加以運搬船方式運輸至西雅圖，再由西雅圖改以冷凍貨櫃輪轉口至台灣或由台灣以冷凍貨櫃輪運載海產品至西雅圖，再改以運搬船轉運至阿拉斯加，將提高產品單價成本，喪失競爭力。此點尚待交通部與阿拉斯加州政府尋求更利台阿兩地冷凍貨櫃輪託運業者之需求。

3. 農業暨林業組

- (1) 93 年台灣進口阿州林產品金額達到 400 萬美元，較 2003 年增加約 100 萬美元；惟多數台灣木材進口商反應阿州出口原木貨源日趨減少，希望阿州政府擴大州有林森林之原木供應量，並希望阿州政府向聯邦林務署協調放寬國有森林之高級原木出口限制。
- (2) 持續建議阿州政府協助該州農產及林產業者儘速來台參加阿州產品綜合展，以促銷阿州之相關農林產品。
- (3) 阿州森林資源豐富，而我國擁有優秀的林產工業發展經驗，雙方如能密切合作，一定能發揮互補互利的功能。阿州內陸有大面積的中低品等闊葉樹，如樺木(Birch)、白楊(Poplar)等，目前並無適當的利用，台灣部分合板廠商對上述林木表示興趣，我方將建議阿方加強對上述樹種伐採及運輸成本等方面的研究，使該產品在國際木材市場上具有競爭力。

- (4) 目前國內多數木材業者對阿州森林及林產工業等現況欠缺瞭解，為促進台阿雙方林產業者在經貿及投資等方面有合作之機會，建議阿方林務局加強相關資訊之蒐集分析，並定期提供我方林產業者參考。
- (5) 阿州地理環境特殊，適合有機農業之發展，惟生長季節短及農場面積較小，致產量不多且價格昂貴，如欲外銷台灣等地，則需先設法降低生產成本，使價格具有國際市場競爭力；另建議該州有機農產品參加明年於台灣舉辦之阿州產品綜合性展覽。
- (6) 阿州組合式原木屋使用雲杉為材料，有多種大小尺寸，建造工期僅為傳統房屋建築工期之一半，深受阿州居民之喜愛，建議阿州政府協助相關廠商來台參加綜合性展覽，以開發台灣市場。台方代表團 7 人參訪 Hall 先生位於 Kenai 區的原木屋成品及其製造工廠，印象深刻。
- (7) 國內林產業者對於阿州林產工業相關訊

息所知有限，今後為增加台阿雙方之經貿合作關係，應請阿州政府比照加拿大 B.C 省作法，規劃邀請國內業者赴阿州參觀，實地瞭解現況，並輔助全部行程所需經費。

4. 觀光組

(1) 觀光組為考察、開發遊程，會後經安排參觀景點如：Portage 冰河之 Begich、Boggs visitor center、Big Game Conservation center、Alaska Native Heritage Center、Earthquake Park、Prince William Sound、26 Glacier Cruise 等地。小組成員體認到阿拉斯加旅遊之優點，主要有 3：

- ① 豐富的自然景觀，如：冰河、極光、野生動物、峽灣、人文色彩等都是世界級的水準。
- ② 華航直飛只需 9 小時。
- ③ 健康的飲食以及活動。

其缺點則為：

①門票、餐飲及住宿價位高。

②高級旅館少。

③冬季有許多景點關閉，降低旅遊意願，例如：26 冰河屬世界景觀，但冬季遊客稀少，遊輪停駛。

(2) 觀光組在設定冬季產品的推廣方面，行程設計及產品定價需設法克服上述不利因素，同時強化旅行業業務人員對阿州觀光優勢之認識，以及目標市場消費群的了解，俾能達成今年冬季送客之目標。

5. 基金組

(1) 為配合阿拉斯加州工業發展暨出口廳 (AIDEA)，將於今 (2005) 年 12 月中旬前之董事會中，完成台阿合作基金案之審議，建議由東元、台灣工銀集團委請之國際律師，密切與阿方法律顧問就各項法律問題取得共識，儘速完成「台阿基金合作備忘錄」之草擬，以掌握台阿合作基金設立時效。

- (2) 本次會議已確定未來台阿合作基金將以亞太地區為主，另外在阿拉斯加之投資決策，將完全由基金管理公司之團隊依其專業進行評估。