

行政院及所屬各機關出國報告

出國類別：考察

前進中美洲・台灣 GO GO GO

中美洲農工商科技考察報告



服務機關：行政院勞工委員會職業訓練局中區職業訓練中心

出國人 職 稱：副訓練師

姓 名：戴佳坦

出國地區：薩爾瓦多、瓜地馬拉

出國期間：94.03.12~94.03.24

報告日期：94年06月02日

目 錄

公務出國報告提要	3
壹、 總說明	5
貳、 台灣園區計畫簡介	8
參、 考察記實	11
肆、 考察期間工作檢討會議	47
伍、 考察心得與建議	53
陸、 結語	59
柒、 附錄	60
一、 「台薩園區」設置職業訓練中心計畫草案	60
二、 執行計畫之作業流程圖	71
三、 計畫基地評選分析	72
四、 「中美洲農工商科技考察團」考察行程	73
五、 「中美洲農工商科技考察團」團員名冊	78
六、 「中美洲農工商科技考察」活動剪影	82

公務出國報告提要

頁數：86 含附件：否

報告名稱：

前進中美洲農工商科技考察報告

主辦機關：

行政院勞工委員會職業訓練局

聯絡人／電話：

張竹芸／02-85902505

出國人員：

戴佳坦 行政院勞工委員會職業訓練局 中區職業訓練中心 副訓練師

出國類別： 考察

出國地區： 薩爾瓦多 瓜地馬拉

出國期間： 民國 94 年 03 月 12 日 - 民國 94 年 03 月 24 日

報告日期： 民國 94 年 06 月 02 日

分類號／目： E9／經濟合作 B10／職業訓練

關鍵詞： 經濟合作, 中美洲, 投資, 職訓中心

內容摘要：

中南美洲為我國主要邦交國所在，為鼓勵企業廠商進行全球佈局，並以台灣經貿發展經驗協助友邦國家，呂副總統於 2005 年 3 月 12 日至 24 日親率「前進中美洲農工商科技考察團」赴薩爾瓦多及瓜地馬拉訪問，就我與薩、瓜二國加強經濟合作事項廣泛會談，另並與薩國政府就設立台灣園區之構想交換意見，雙方達成 3 年內推動「台薩園區」開發案之共識。

此行考察主要目的是在薩爾瓦多建立台灣園區 (Taiwan Park)，並設置拉丁美洲台灣職訓中心 (Taiwan Institute for Development) 之創新計

畫。「台灣園區」旨在結合台灣產業發展之經驗並利用友邦當地投資貿易環境之優勢，透過政府與民間企業投入，共同發展一個兼顧生產、生活與生態的綜合農工商科技之產業園區。

「前進中美洲產業佈局」主要包括「農林漁牧國際產銷合作」、「產業暨科技合作發展」及「安地瓜古城維護」等專案，其中在產業暨科技合作發展部分，擬促成傳統產業，甚至國營事業和高科技業，開始到中南美洲佈局，特別是把 I C 產業的發展經驗和友邦分享。

為落實達成「產業全球佈局、鞏固友邦邦誼」的總體策略目標。本計畫的推動，除建議成立跨部會推動小組外，舉凡規劃方向的擬定、具體措施的執行等擬建議秉持以下原則：

- 市場導向驅動：尊重市場機制，廣徵民間業者意見，發揮資源運用最大效率。
- 民間參與優先：善用 BOT 機制，引進民間資源及效率，降低政府財務負擔。
- 核心利基主導：善用雙邊資源秉賦，結合雙方產業優勢，發展核心競爭利基。
- 產業群聚效應：強化產業供應鏈，提供企業營運績效，發揮產業群聚效益。
- 人才培訓與提供：設置職業訓練中心，並強化其功能，培育種子師資與協助園區廠商之職工代訓，提昇廠商進駐誘因。

壹、總說明

一、考察緣起

為因應全球化挑戰並謀求產業發展，我企業除西進大陸、南向東南亞外，更應東望太平洋，建立台灣與中南美洲的新兩岸關係。為此，呂副總統於3月12日至24日親率「前進中美洲農工商科技考察團」赴薩爾瓦多及瓜地馬拉訪問。

二、具體作法

此行考察主要目標是在薩爾瓦多建立台灣園區 (Taiwan Park)，並設置拉丁美洲台灣職訓中心 (Taiwan Institute for Development) 之創新計畫。「台灣園區」旨在結合台灣產業發展之經驗並利用友邦當地投資貿易環境之優勢，透過政府與民間企業投入，共同發展一個兼顧生產、生活與生態的綜合農工商科技之產業園區。

第一期發展計畫約需三年，由友邦提供土地 200-500 公頃，以我國與薩國等友邦已簽訂之投資保障協定為憑藉，首期開發以生產為主，包括農畜水產養殖、食品加工、紡織及其他民生工業等。「台灣職業訓練中心」，旨在配合當地產業發展需要及我擬投資產業，協助中美洲友邦訓練種子師資，以及配合未來進駐產業園區之廠商協助職工代訓，提升廠商進駐誘因，以期將此一園區作為台灣經驗之櫥窗。第二期發展計畫將納入文化、醫療、娛樂等相關產業，並融入當地社會，以保永續發展。

針對我方這一構想，薩國國家投資發展局已洽請薩國國家發展計畫委員會提供資訊，謂薩國國家發展計畫項下薩國南部 Comalapa 發展計畫——「區域營運及服務平台」——該平台佔地 2,100 公頃，已具水、電力、電訊、公路等基礎設施。其所在地 Comalapa 區域係薩國最精華地帶，離薩京約 35 分鐘車程。

三、考察團團員

1. 相關行政部門主管（包括勞委會、國科會、退輔會、農委會、僑委會、經建會、經濟部、南科管理局等）。
2. 國營企業高階主管（包括台鹽、台電、台糖、中油、中華電信、榮民工程公司等）。
3. 六大工商團體及產業公會代表（包括工總、商總、工商協進會、紡拓會、手工具機公會、冷凍水產公會等）。
4. 金融業（包括台銀、兆豐金控、華僑信保基金等）。
5. 專家學者（包括工研院、資策會、中華民國建築技術協會、台灣營建研究院、中興大學、屏東科技大學等）。
6. 重要私人企業負責人（包括中日企業、建璋機械、瑞隆科技、漢王飯店集團、里歐集團、遠雄集團、台資電國際行銷公司、水產養殖業等）。

四、 行程安排

此行將參訪薩爾瓦多及瓜地馬拉等國。主要考察薩爾瓦多及瓜地馬拉設立「台灣園區」之地點與投資環境，洽商雙邊之水產養殖、農產品及食品加工、紡織成衣、手工具機、汽機車及其零組件、電子裝配業、資訊業、基礎建設與觀光業等產業之合作事宜，並祈透過中美洲與美國自由貿易協定（CAFTA）的優惠及友邦地利優勢，協助我企業在美洲地區產業佈局。

訪問薩國時，呂副總統將參與艾絲柯芭副總統主持的午餐會，並舉辦「女人話天下」活動，嗣在荷西·馬第亞斯·雷爾卡多博士紀念大學獲頒榮譽博士學位。繼而晉見薩卡總統及拜會艾斯科芭副總統，拜會薩國國會主席團暨發表演說，以及台、薩兩國副總統互贈勳章，另與薩國企業界菁英與僑胞餐敘。

訪問瓜地馬拉時，將赴瓜國國會演說及接受贈勳，嗣拜訪聖卡洛斯大學並發表演說，另外將參訪安地瓜古城（Antigua），繼續洽商協助古城維護事宜，並主辦「民主太平洋聯盟」美洲區論壇—台灣發展經驗，

討論台灣經濟發展策略、工業技術升級、弭平數位落差及保障數位人權等議題，以協助瓜國政府 e 化，並發揚台灣科技發展經驗。

五、考察團特色

1. 兼顧傳統與科技產業之美洲地區產業佈局。
2. 結合政府、國營企業、民間企業及專家學者的力量共同投入。
3. 台灣園區是台灣發展經驗的縮影，未來更將結合台灣企業、海外僑商、當地企業及國際企業共同永續經營。

貳、台灣園區計畫簡介

為促成「前進中南美洲計畫」的落實，顯示我國對本計畫之重視，在出訪中美洲前，經濟部特商請中興顧問工程公司以薩國計畫提供我投資區位「Comalapa園區」為藍圖標的，研擬未來我國政府規劃「台灣園區」計畫之構想，並在訪薩期間，由我國經濟部陳次長瑞隆針對「台灣園區計畫」之規劃構想、產業引進策略、空間配置規劃、成功要件與未來工作等向與會人員說明並籲請薩國與我方簽訂「自由貿易協定」，以增進雙邊經貿交流。構想計畫如下：¹

一、Taiwan Park 構想

—過去台商赴薩國投資均採單打獨鬥

—呂副總統之新思維

1. 結合民間與政府的力量，以及集體合作方式協助薩國發展經濟。
2. 配合薩國 Comalapa 營運服務平台發展計畫，構思一座兼顧生產、生活、生態之綜合農工商產業科技園區。
3. 配合薩國未來經濟發展藍圖，選擇適合在薩國發展之產業別，鼓勵台灣廠商進駐園區。
4. 設置職業訓練中心，培育種子師資與協助園區廠商之職工代訓，提昇廠商進駐誘因。

二、計畫概要

1. 規模：基地面積約 200 公頃
2. 範圍界定原則：
 - a、以道路、河川及自然地形特徵為界
 - b、不開發具環境敏感地區，以兼顧環境保育

¹經濟部投資業務處

- c、開發效能須與鄰近聚落融合，促進整體發展
- d、要能整合當地有關發展計畫，尤其是都市計畫，道路計畫等

3. 計畫理念

- a、以發展農業科技產業為主，工商科技產業為輔
- b、兼顧生產、生活、生態之平衡
- c、建構具半自足性 (semi-self content) 機能之社區 (Community)
- d、形塑本產業園區為未來都市發展之據點

4. 產業引進策略

以我國技術團之研發、培訓為核心催化劑，提昇當地農民生產技術及地方農產品、水產品之水準，帶動食品工業及當地製造業發展。

5. 引進產業類別

農牧科技、水產養殖、製造加工、培育研發、倉儲運輸、生活住宅、行政管理、公共設施、相關產業、公園綠地。

6. 空間規劃構思

- a、空間分區構思：三生園區（生產區、生活區、生態區）
- b、交通動線構想：環外動線及區內動線
- c、公共設施系統：環保及服務

7. 土地使用計畫構想及面積：

農業科技區 (583, 415m²)、水產養殖區 (239, 363m²)

製造業區 (264, 041m²)、研發區 (67, 930m²)

管理服務區 (40, 354m²)、商業服務區 (53, 534m²)

住宅區 (121, 464m²)、公共設施區 (58, 166m²)

公園綠地區 (431, 652m²)、倉儲區 (41, 304m²)

道路 (257, 038m²)

8. 分期分區原則

- a、第一期開發應可涵蓋各種分區，讓各業種皆可進駐。地按期開發則視前期之廠商進駐情形在行決定開發時程。
- b、公共設施系統於第一期開發即可運作，二期開發著重於擴充容量及公共設施與前期銜接。

三、確保台灣園區成功之要件（一）

1. 薩國政府必須提供足夠之投資獎勵措施，包括稅賦之減免，低利貸款及各項補助之提供。
2. 園區之規劃必須力求完善，相關公共設施（infrastructure）及軟體設備（facilities）需充分配合，並且與薩國現有之加工出口區有所區隔。
3. 確保園區水電供應充足穩定，價格合理。

四、確保台灣園區成功之要件（二）

1. 協助投資廠商爭取並掌握國外市場之商機。
2. 建立海空運港口快速通關及相互連結之機制，以爭取園區產製產品進出口之時效。
3. 儘速與台灣完成自由貿易協定之簽署，以提供台灣廠商進駐之誘因。

五、未來工作

1. 成立「台灣園區推動委員會」，由台薩兩國相關部會代表組成。
2. 進行有關台灣園區之細部規劃。
3. 積極進行招商工作，並針對廠商之意見修正園區之規劃。
4. 俟招商工作完成後，開始進行園區之興建工作。

參、考察記實

※薩爾瓦多部份

3月14日下午16時40分自美國休士頓飛抵薩國後，15日上午由呂副總統親率農工商科技考察團全員與薩方就「台灣園區計畫」召開座談會，薩國艾斯柯芭副總統親自與會，並由薩國投資推廣局執行長 Patricia Figueroa、薩國國家發展委員會 Sandra de Barraza 等人，就 Comalapa (台灣園區薩方預定提供地點) 航空營運平台計畫及薩國投資環境向我商進行簡介。接著由我方經濟部陳次長瑞隆針對「台灣園區計畫」之規劃構想、產業引進策略、空間配置規劃、成功要件與未來工作等向與會人員說明並籲請薩國與我方簽訂「自由貿易協定」，以增進雙邊經貿交流。會後，呂副總統與考察團全員在薩國艾斯柯芭副總統與投資促進局等人陪同下，親赴 Comalapa 地區勘察園區用地並聽取薩方港務自治委員會(CEPA)之簡報，並與薩國政府及產業界就「台灣園區」之綜合發展計畫交換意見，雙方咸盼能配合薩國 Comalapa 航空營運服務平台發展計畫，建構一結合生產、生活與生態之綜合農工商科技產業園區，透過台灣經濟發展經驗與薩國投資利基之整合，共創雙營互利的目標。

「台薩園區」計畫研討會

- 時間：2005.03.15(二) 08:30-10:20
- 地點：Salon Centroamericano, Hotel Radisson
- 演講題目/演講人：
 1. Comalapa 營運服務平台/
 - 薩國家投資推廣局執行長 Patricia Figueroa 女士
 - 薩國家發展委員會 Sandra de Barraza 女士

會議紀要：

副總統在參加「台薩園區計畫研討會」時表示，她很高興以副總統身分三度來訪，第一次是 2000 年剛就任不久時，她帶來的是友誼，第二次是 2004 年 6 月剛當選連任之初，帶來的是祝福，因為當時薩卡總統及艾絲柯芭副總統在 6 月 1 日正式就任，舉行就職典禮。此次三度來訪，同行的是台灣各界菁英一百五十餘人，帶來的是經驗與夢想給薩國的友人，所代表的意義更是相當重大。

副總統向艾絲柯芭副總統說明此行團員都是自費前來，原因正是因為我們要帶來台灣的經驗與夢想給台灣最珍貴的友邦——薩爾瓦多共和國政府與人民。副總統指出，台灣過去也曾經貧窮，並遭受長達 38 年的戒嚴統治，更面臨來自強大的共產國家所帶來的軍事武力威脅，但是台灣的人民沒有權利害怕，只有不斷努力。50 年前，台灣國民所得只有 150 美元，現在則已高達一萬五千美元，另外，30 年前台灣仍接受美國援助，但在援助終止後，我們並沒有放棄自己，相反地，別人不援助我們之時，正是我們長大成人的時候。

副總統進一步指出，薩國計劃在機場附近進行「柯馬拉巴 (comalapa) 營運計畫」，正如同她在桃園縣長任內推動國際航空城的構想，台灣是亞洲營運中心，而薩卡總統與艾絲柯芭副總統則努力讓薩國成為中美洲營運中心，這樣的巧合與天意，讓兩國可以在未來進行更密切的合作。

副總統表示，為了彰顯兩國的友誼，並凸顯此一計畫對促進薩國發展有著正面與積極的助益，有必要將計畫名稱由「台灣園區」修正為「台薩園區 (Taiwan-El Salvador Park 或 Park of Taiwan and El Salvador)」。她進一步表示，艾絲柯芭副總統是薩國首位女性副總統，她則是在 2000 年時同樣成為中華民國有史以來第一位女性副總統，有道是「女性撐起半邊天」，從薩爾瓦多到台灣，她們手牽手，果然將地球繞了半圈。副總統說，女人站

起來了，為兩國共同奉獻心力，薩國與台灣同樣要站起來，世界更要站起來，不是為了戰爭，而是為了和平、民主與愛。

在聽取薩方簡介「柯馬拉巴營運計畫」以及我方介紹「台薩園區」之規劃後，副總統及艾絲柯芭副總統共同前往該園區預定地勘查。天氣雖然炎熱，但副總統展現了最大的活力，除在「機場職員活動中心 (Casa Club)」仔細聽取相關簡報外，並實地瞭解園區預定地的準備情形，副總統與艾絲柯芭副總統皆期許此計畫能順利進行，未來定能為台薩人民帶來更多的互動與情誼，更能為兩國的發展創造更多的契機。

演講內容：

一、 Comalapa 區域發展策略

薩爾瓦多 Comalapa 南部地區係具有廣大生產潛力的區域，目前的工業及服務業基礎是推動結合地利，有效利用基礎建設，(尤其是現代化國際機場)，最佳發展策略基礎。機場、公路系統網、工廠設施及其他現有企業發展均可促使本區域成為中美洲區域貿易交流及營運服務中心的潛力條件。

上述目標必須有機場衛星城市及無污染工業走廊予以配合；此外，利用薩國東部 La Union 新港口—世界海運貿易港，創造新商機，可活絡企業競爭力。本計畫預期創造大量就業機會、年輕人口產業技術化及增加生產活動，同時可減少人口移向首都地位的趨勢。

二、 主計畫

機場衛星城市將具備基礎建設設施，基本服務配備等市區條件，以及建造營運與企業服務中心的必要機構單位，以帶領薩爾瓦多朝向中美洲區域國家發展領導地位。由於本區域擁有國內地理環境優勢，勢將可成為薩京及全國其他區域經濟交流的重要焦點。本案發展區域以薩國國際機場周邊商業活絡縣市為主要範圍，包括 San Pedro Masahuat、San

Luis Talpa、San Juan Talpa 及 Tapalhuaca，主要架構以通往 Zacatecoluca 舊公路、濱海公路以及另一新公路連接 San Pedro Masahuat 路段至薩京至機場之高速公路 San Luis Talpa 路段為主。

機場衛星城市主計畫以引導區域實質均衡發展為主，除了將新市區功能性結構設計及條件具體化外，其策略發展觀念以連接具發展為住宅園區平台的4個城市。此項規劃已列入國家土地發展及整頓規劃案，將機場衛星城市建設為薩國跨入世界之大門及營運服務中心的可能性。機場衛星城市之營運將可帶動與 Comalapa 到 Santo Tomas 高速公路平行地帶的生產轉型機會，以活絡衛星城市經濟活動。

上述4個城市為 San Pedro Masahuat、San Luis Talpa、San Juan Talpa 及 Tapalhuaca 等範圍，將因新經濟活絡而吸引新增人口以及成為職業技術訓練中心，以鞏固該區域的工業、農業加工業及農業生產發展。同時衛星城市經濟活絡可推動無污染工業走廊發展。本區域因擁有高勞動力人口，可從事產品及原料轉型工業，以及產品出口外銷為主。

機場衛星城市成為營運服務中心的構想係利用及連結 La Union 新港口帶來的企業及市場經濟活動以及擴建國際機場貨運跑道等為基礎。如此可利用薩國在中美洲的策略地位，成為貨物倉庫、倉儲中心、辦公室區域、貨物處理包裝、分裝、混合、篩選、標籤及配銷等，以及提供其他營運服務如工業維護及修護；運輸、貨物裝卸、商品交易化、清潔服務、電訊及資訊、貨櫃場整修以及其他出口業務等。

三、發展工業走廊的主計畫

區域策略地位及土地富饒足以發展無污染工業走廊，其中工業區以從事原料轉型、裝配、高科技產品加工及特殊工業服務整合等生產活動。工業園區包括土地整體利用，結合工業廠房的建立、環保區域、行政辦公室、住宅公園、教育中心、休閒廣場、醫院診所、商業購物中心等整

體有秩序的規劃，以加強人才訓練極強化企業生產活動，以及員工住宅園區等。

本計畫必要條件為確認土地分帶使用及土地開發潛力指導原則，為保證合理性開發法規-基礎建設及基本服務設施供給，尤其是飲用水、環境衛生、電力供應及無污染快速運輸系統等。

此外，隨著機場衛星城市的經濟活絡情形，擬建8個工業園區並分佈於9個城市，由 Zacatecoluca 到 La Libertad 市的 Cangrejera 縣。初期，以建造2個工業區為主，一個位於 San Rafael Obrajuelo 及 San Juan Nonualco 之間，另一個位於中美洲2號公路的 SanLuis Talpa 地區。

四、 農業生產發展

至於農業生產區域，以沿海平地由 Santa Isabel Ishuatan 到 Lempa 河的邊界。已有許多機構及企業認為，該區域具有多種生產潛力，如歐盟贊助的 San Vicente 生產計畫即為一例。

由於2001年大地震，重建計畫朝向擴大由政府及民間共同擬定農牧業發展策略，推動具國內及國際競爭力的新產品產業如：農牧業、農業種植（香蕉、腰果、椰子、濃縮果之用的水果）等；牛奶加工廠和奶類製品，以帶動畜牧業發展。衛星城市經濟活絡及無污染工業走廊的配合發展，將可鞏固農業加工業，貿易化及市場增加等誘因。

五、 政府配合項目

1. 制訂臨時性法令對土地價格、轉讓及使用加以規範，以避免不動產投機行為。
2. 制訂區域發展引用水計畫，初期以供應機場衛星城市及都市規劃區內城市系統為主；另為利用地上水，初期需設計建造 Rio Comalapa 河水庫系統，包括管道及市區使用水的存置，以及擬建蓋海水淡化

- 的飲用水廠，以供應需要，同時可生產工業用鹽。
3. 更新 Lempa 河 San Marcos 水壩可行性研究，必須考慮與水患控制計畫及土地生產計畫灌溉、觀光發展及密集漁業養殖的關連性。此外，設立「規劃過程及執行農產加工發展行動後續追蹤委員會」，由企業家、市長、合夥單位或政府相關機構等組成。
 4. 設立快速及無污染運輸系統的可行性研究，以利大量人員的運輸，包括 San Vicente 路線，機場衛星城市，首都薩京及 La Libertad 港口等。
 5. 成立區域研究及資訊系統，由高等教育單位及專業人士組成。
 6. 設立產業混合委員會，由政府機構(港務局 CEPA，公共工程部 MOP，投資發展局 PROESA 經濟部 MIMEC，水公司 ANDA，電力公司 CEL 和國家發展委員會 CND 及其他)，市政府單位及民間產業組成，負責監督政府對本區域行動規劃的執行及發展。

勘查「台薩園區」用地

- 時間：2005.03.15(二) 10:20-12:30
- 地點：薩國國際機場/Comalapa 台薩園區預定地
- 活動內容/主持人：

台薩園區用地 Comalapa 區域簡介、乘車勘查用地實況/

--薩國港務局機場總經理 Mauricio Urrutia

「台薩園區」用地現場簡介摘要：

1. 好的機場並不僅靠其容量、營運量或航班數量，而在於其地點、基礎建設及便利性，若要有競爭優勢，需要具有可擴充性之條件。
2. 因具備擴充性及在國家主體政策計畫引導下，讓薩國成為中美洲機場中具領導地位，成為「中美洲之機場」。
3. 機場在1980年啟用，位於國家中南部的 La Paz 縣內，機場東北鄰

Las Flores 小村，東及東南鄰 Santa Clara 合作社，西及西南鄰 Santa Clara 合作社，北及西北林 Nueva Tapachlteca 公司的舊倉庫。

4. 機場面積為1465.68 manzanas (約1026公頃)，形狀為三角形。在這區內有07-25號跑道，長度為3,200公尺，寬60公尺，其中路肩為15公尺，道路兩邊每邊各7.5公尺，道路實際寬度為45公尺。
5. 停機坪面積為12萬7,450平方公尺。二棟主要建築物為旅客及貨物航站，旅客航站為三層樓，面積為3萬9,470.11平方公尺，有17個飛機停機門，其中14個為可容旅客上下機之登機門。貨物航站位於旅客航站之西邊，為一層樓之平面控制及貨物倉儲區，面積10,945平方公尺，有三個貨物裝卸之停機門。
6. 除上述基礎建設及設施外，薩國國內有現代化的飛機維護廠，為拉丁美洲少數經 ISO 9000-2001 認證維修廠之一，提高了機場之高附加價值。因此，薩國國際機場可說是中美洲最具規模且重要的機場。
7. 在主體計畫方面，1998年6月薩國國際機場已有「機場現代化研究計畫」，該計畫建議確定一個27萬2,000平方公尺的土地，以建立新的貨物航站，開發5萬6,000平方公尺之建築物及停機坪。該貨物航站擬於18-36號跑道對面，旅客航站東邊建一綜合性建築物，並建議該綜合性航站建築物應由私人公司經營。
8. 此次提供作為規劃建設「台薩園區」之地理區位，其土地有163.30 Manzanas (約114公頃)，位於維修廠的北邊，東北鄰 Astorias 小村，南接軍事基地，西與「聖薩爾瓦多-Comalapa」高速公路為鄰，西北鄰 Astoria 合作社。

薩國投資機會簡報及分組座談會

- 時間：2005.03.15(二) 14:20-17:15
- 地點：Salon Centroamericano, Hotel Radisson
- 活動內容/主講人：
「薩國投資機會簡報」、「台、薩企業人士分組座談」/
—薩國投資推廣局執行長 Patricia Figueroa 女士

演講內容：

一、投資法令及投資租稅優惠

1. 促進暨保障外人投資法：

- A. 投資所獲得淨利可自由匯出，但商業及服務業在一定期限內所獲得之淨利僅 50%時可自由匯出。
- B. 當工廠部分或全部清算後，外資部分可自由匯出。
- C. 含外資之薩國公司依股份所繳之所得稅，可視為外國投資人因外資盈利需繳賦稅之信用額度。
- D. 在此情況下，該公司在支付盈利或股息於外國投資人時，不得以所得稅理由，不發盈利或股息。
- E. 外資在薩國境內可自由管理。

2. 自由區暨保稅區法：2005 年初已立法通過增列 Call Center 行業，但含糖量高及酒精成分產品之產業仍未被准許享受加工區優惠。自由區之使用者享受之優惠如下：

- A. 生產自由區外銷產品所需之機械、設備、零配件、用品及其他物品免徵進口稅。
- B. 為完成公司外銷產品所需原料、零件、元件或生產要素、半成品、中間產品、貨櫃、標籤、包裝、樣品可進入自由區。
- C. 生產所需之潤滑劑及燃料免稅，為期 10 年，可再延長 10 年。
- D. 免所得稅 10 年。

E. 免徵加值稅。

3. 出口復甦法：外銷貨品、服務至中美洲以外地區者可享下列優惠：

A. 凡因外銷業務引起之進口稅及間接稅，得按 FOB 之 6% 金額申請退稅。

B. 免除外銷銷售單之印花稅、出口稅及銷售稅。

C. 外銷金額依其比例免除其公平稅。

二、招商機構：薩國國家投資推廣局 (Proesa)

三、投資程序：薩國經濟部為簡化投資申請作業流程，並吸引外來投資，外國投資人向經濟部投資單一窗口 (ONI) 遞件辦理，約 7 個工作天可完成手續。

四、投資限制：小型零售業、特定服務業及漁撈業限由薩國出生之國民及中美洲人民經營，沿海漁業亦同。

五、結匯規定：無。

六、勞工供給勞資關係平均工資：勞動人口占總人口 60%：人口年輕化，34 歲以下佔 70%，人力充沛。

貿易及服務業 US\$158.40/每月；工業 US\$157.80/每月；加工區

US\$151.20/每月。薩勞工法規定年薪為 13 個月，另加 30%×15 天休假補助金。

七、土地供給土地價格：

1. 一般工業用地租金每平方公尺約 3~4 美元左右，廠房出租價每平方公尺約 2.9~3.6 美元左右，一般商業地區租金每平方公尺約 12 美元至 20 美元。城鄉間地價差距大，聖薩爾瓦多市重要商業區每平方公尺地價約 800-1,000 美元，鄉村地區每平方公尺地價約 15-25 美元，視地段而定。(可議價)

2. 自由區或保稅區廠房承租價格每平方公尺約在 3.50 至 4.20 美元間。加工區內地價每平方公尺約在 40 至 70 美元間。

- 八、基礎設施之水、電價格：每月每立公尺 0.26 美元。家用電價平均 0.13 美元千瓦/小時，工業用電平均 0.08 美元千瓦/小時。
- 九、通訊費率：薩國市區電話費每分鐘 0.02 美元，郊區每分鐘 0.04 美元，美國地區每分鐘 0.3 美元，亞洲及歐洲為 1~1.5 美元，打回台灣每分鐘約 0.16 美元。
- 十、基礎設施之交通運輸：薩國國內公路網路密集便捷，港口機場設備完善。市區公路計全長 1,400 公里、省道約 2,000 公里，公路聯繫薩國首都聖薩爾瓦多市、瓜地馬拉、宏都拉斯和尼加拉瓜之首都以及其他薩國大城間交通。薩境內亦分佈有少數鐵路，主要係連接聖薩爾瓦多市與各大漁港，其機能以運送貨物居多。
- 十一、政府補助：無

附件：薩爾瓦多投資環境 SWOT 分析

一、Strength (優勢)²

1. 地利優勢：距離美國市場近—可迅速接單、交貨。節省運輸費用。
2. 基礎建設：薩國國內公路網路密集便捷，港口機場設備完善，Comalapa 國際機場為中美洲最現代化的機場建設之一，2004 年已配合美國反恐主義設置相關設備措施。
3. 在中美洲區域的優勢：
 - A. 薩國政府積極效率佳：國家投資促進局及經濟部投資單一窗口等均積極吸引投資及提供簡便手續的投資服務。
 - B. 專業職訓：薩國新政府投入 3,000 萬美元，以吸引不同產業外人投資，包括與教育部合作推廣英文教育及電腦網路課程，以訓練高素質人才。薩國有著名之職訓及技術協助單位支援。
 - C. 薩國勞工素質佳：勞工工質僅次於哥斯大黎加，但薩國勞工訓

² 我駐薩外館經參處譯

練單位及勞工素質優良及生產力均居中美洲首位。係美國廠商前來中美洲（含薩國）及墨西哥設廠之原因。

4. 政府營造有利投資環境：

- A. 簽署自由貿易協定：以中美洲集團方式已與多明尼加、墨西哥、智利及巴拿馬等國分別簽署自由貿易協定並正式生效。2004年9月簽署的中美洲五國與美自由貿易協定（CAFTA）正俟各簽約國國會通過後實施（薩、宏及瓜三國已立法通過）。
- B. 中美洲關務聯盟已接近完成，關稅統一已達成 97%。中美洲區域各國邊境海關貨物自由進出（包括所有非中美洲區域國家及中美洲區域間零關稅貨品的自由流通）及人員自由通行採單一通行制度（Paso Unico），以簡化縮短海關作業程序。

5. 為拉丁美洲第一個獲得海關 ISO9000 認證之國家，積極落實推動關務電子化。

6. 國際著名經濟投資評鑑機構對薩國之評估結果如下：2004年經濟自由程度於拉丁美洲排名第二，在全球 161 國中晉升為第 24 名；金融風險評估 Baa3，顯示薩國總體經濟穩定、物價及匯率穩定等因素將薩國列入，非投機性投資國家等級；全球競爭力成長指數排名第 53 位（104 國家中），居拉丁美洲第 4 位，僅次於智利、墨西哥及哥斯大黎加。

二、Opportunity（機會）

美國與中美洲自由貿易協定（CAFTA），薩國已於 2004 年 12 月立法通過，官方及民間均寄予高度期待，吸引大量外人投資創造就業機會。目前正俟美國布希總統送交國會（預期 2005 年 5 月送審），通過即可實施，其提供薩國優惠如下：

- 1. 工業產品：薩國 99.73% 工業產品免稅輸美，剩餘 0.27% 為鞋類及鮪魚罐頭採逐年降稅。

2. 農產品：薩國 89.6% 農產品可免稅輸美，其中大部份與 ICC 相同，如傳統食品、植物、花卉蔬菜、生、冷凍或蜜餞、果類；但奶粉、奶酪、花生醬、牛肉及冰淇淋等除外，二十年後才完全免稅。菸草、牛奶及生橄欖分別為 15、10 及 5 年免稅。
3. 紡織成衣：凡使用美國、中美洲區域各國的布料、紗線所產製的任何成衣均可享立即免稅輸美優惠。

2005 年薩國積極推動吸引的外人投資產業包括紡織成衣業；農產品加工業；資訊服務業：Call Center 客服中心；營運中心：發貨倉儲中心；電子加工製造業：電子業及其他裝配業等；機車及自行車裝配業；金屬機械業：製鞋業；觀光業：旅館餐飲為主等。

薩國積極開發東部 La Union Cutuco 港口以補西部 Acajutla 港口不足將可帶動東部經濟繁榮及觀光業、營建業、輕工業及農企業等發展。

三、Weakness (劣勢)

1. 距離遙遠，後送補給線過長缺乏衛星工業支援。原物料供應鏈缺乏。
2. 西語溝通不易，治安欠佳，人身安全顧慮。
3. 勞工薪資較高僅次於哥斯大黎加，物價高，成本提高。

四、Threat (威脅)

2005 年全球紡織成衣配額取消—中國大陸效應已提前於 2004 年產生，薩國主要紡織成衣加工業、塑膠業及鞋業等均受影響，造成 8 家成衣加工廠撤離，喪失 6,000 就業機會；2004 年紡織業成衣加工區出口額 18 億 2,100 萬下跌 3.2%，2004 年主要出口成衣項目：棉質內衣(-21.8%) 男士長褲及童褲棉(-21%) 襯衫(-33.1%) 等三項-21.8% 共下跌 9,890 美元。

會晤薩國職業訓練局

- 時間：2005.03.15(二) 14:20-17:30
- 地點：Salon Centroamericano, Hotel Radisson
- 會議主題/主席：

與薩國職業訓練局會晤並洽詢有關薩國職業訓練政策/

--薩國 Insaforp 代表：

1. Director Ejecutivo-Joel Anonio
2. Subdirector Ejecutivo-Dimas Andino
3. Coordinador de Convenios de Cooperacion-Byron Hugo

會談重點摘錄：

1. Insaforp 是薩爾瓦多專業人力養成系統之獨立、主管及協調機構，1993 年合法成立，1996 年開始運作，自收費中獲得獨立的預算。INSAFORP 成立宗旨為滿足國家經濟社會發展所需的人力資源。
2. 專業養成：結合公訓及民間機構，辦理專業技術訓練，為僱用基層勞工提供或增加職場需要的知識和技能。
3. 經費資源來自於民營部門和公立機關贊助單位的強制收費，規定僱用 10 人以上員工之企業，必須每月提撥員工薪資總額的 1% 作為職業訓練基金。INSAFORP 運作由下列各領域代表組成顧問委員會：4 個區域企業代表、區域勞工及 3 位、區域政府 3 位。首長及副首長是從區域企業代表中，由顧問委員會所屬委員中選出。
4. 專業養成訓練的執行是 INSAFORP 透過購買方式，委託公營、民間或學校培訓機構擔任訓練工作。
5. 訓練模式為：
 - a、養成訓練：蒐集市場人力缺口，針對失業、待業或轉業民眾施予就業技能訓練，使其重返職場。
 - b、產訓合作訓練：針對 16-25 歲間青少年提供養成訓練，透過在職

訓中心與企業提供實習機會，落實理論與實務並重之學習效果。

- c、接續養成訓練（在職進修訓練）：根據企業及員工為提昇技能之需求，規劃不同主題及規範課程，施以在職進修訓練。

1996 年至 2004 年 INSAFORP 辦理職業訓練情形統計表

單位：人

年度	訓練模式			
	養成訓練		在職訓練	總計
	職前訓練	產訓合作		
1996	4,422		331	4,753
1997	8,585	12	4,735	13,332
1998	14,480	70	12,334	26,884
1999	34,476	34	38,810	73,320
2000	16,055	94	102,490	118,639
2001	25,489	328	106,829	132,646
2002	13,411	127	106,062	119,600
2003	11,279	284	88,912	100,475
2004	25,366	547	84,098	110,011
累計	153,563	1,496	544,601	699,660

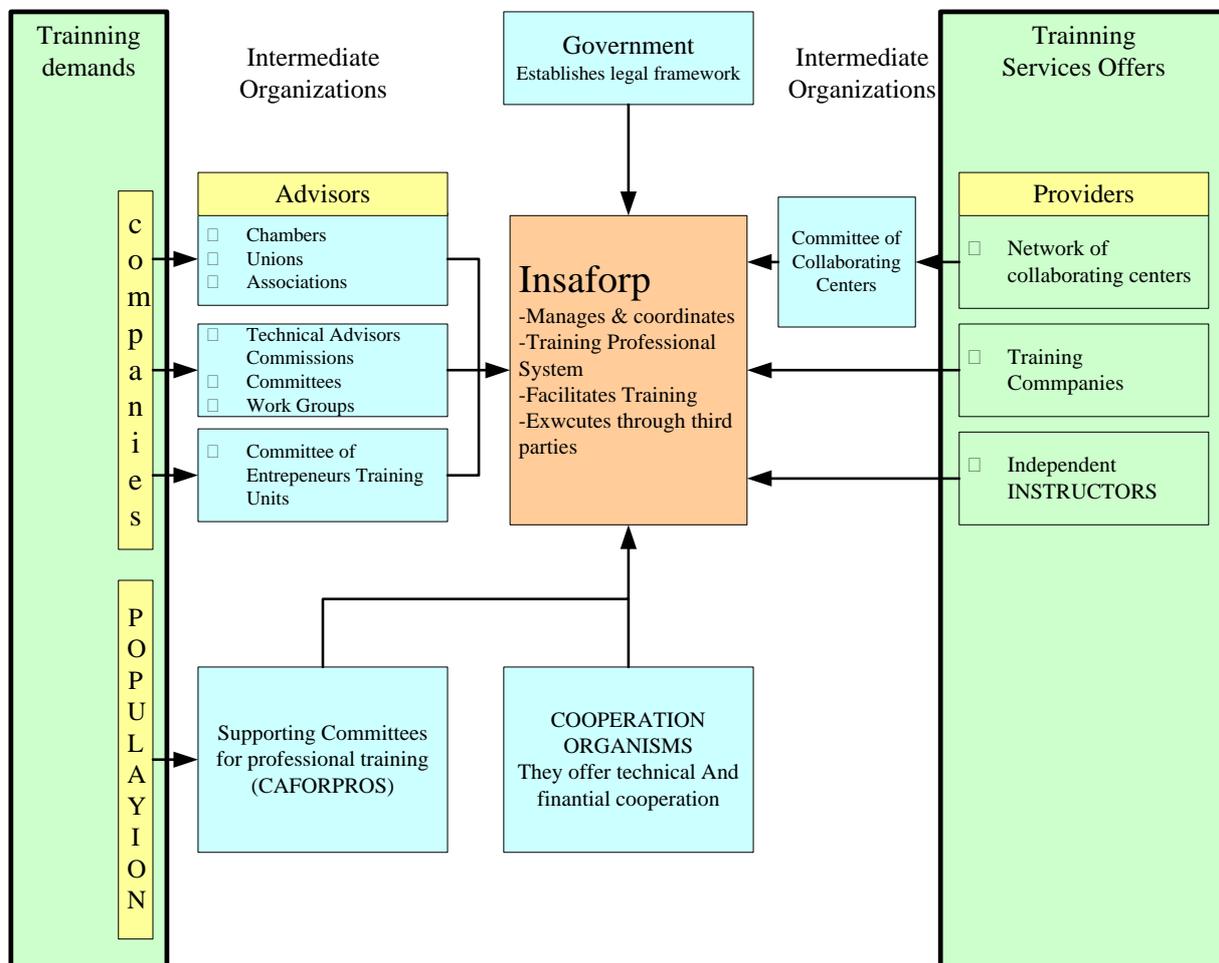
6. 辦理職類

針對 16-25 歲青少年：

- a、工商管理技術
- b、行銷技術
- c、工業電子
- d、汽車修護
- e、汽車修護（汽油與柴油引擎）
- f、汽車保養與美容（快速服務）

- g、工業機械
- h、銲接技術
- i、機具保養維修技術
- j、電工技術
- k、電腦修護
- l、汽車空調與一般家用空調修護

PROFESSIONAL TRAINING SYSTEM



會後心得：

薩國每年約有 85,000 人力進入勞動市場，尤其薩國大力推廣紡織業的決心上下一致，除統籌教育預算每年增加 14%外，薩國政府更成立職訓中心 INSAFORP，針對首都聖薩爾瓦多市 (San Salvador) 以外之個別企業提供「新進勞工」技能訓練，4 個月為一期，每月每人收取美金 50 元費用，以支付講師費與材料費。但前提是參與該計畫之企業必須是新的投資事業，而非重新安置；同時該計畫也提示參與企業必須維持與原先計畫核准時同樣的雇員數，乃廠商之隱藏成本。整體而言，薩國勞動力充沛，勞動素質較高，對於

些微勞工素質差異即可造成產品品質重大差別的紡織與成衣業而言，提供相當穩定而豐富之人力資源。

薩國職訓機構 Insaforp 之組織架構與運作型態與我國職業訓練體系相似，訓練資金亦與我國過去企業提撥職業訓練金方式相同。綜觀薩國對於技職教育或職業訓練之投入不亞於我國，尤其針對青少年的培訓計畫，更是不遺餘力。為促進國家經濟發展，在發展人力投資策略上，薩國教育部與 Insaforp 職訓單位，更戮力攜手合作，改善並提升青少年技能及謀生能力，尤其在國家資源有限之情況下，開發人力資源與提昇勞動力素質，成為薩國現階段努力的目標，對於網路與英語更是列為現階段最重要的推動重點工作之一。

針對薩國近年來辦理職業訓練情形統計顯示，2004 年總計培訓 110,011 人次，其中職前訓練 25,366 人，與企業合作訓練 547 人，在職進修訓練 84,098 人。可見薩國在為企業員工本質技能專長的提昇上，注入相當多的心力。在培訓容量方面，囿於薩國職業訓練培訓機構多委民間辦理，尤以利用技職院校資源佔多數，因而受限。

檢討現有辦理職類以及對未來因應產業升級之市場需求，薩國咸認應該朝培養工業技術人才為首要目標，與會薩方代表更期望我國能給予更多職業訓練相關的協助，並建議在台薩園區開發計畫尚未明確前，薩方願意無償提供土地與建築物，我方提供教學設備、師資與技術指導等。

本次晤談受時間因素，未能就薩國推動職業訓練執行面之各項措施與遭遇問題交換意見，惟感薩國在人才培育之努力與績效上仍值得我國效法與借鏡。

ITCA 參訪紀要

- 時間：94 年 3 月 16 日(三) 08:30-09:30
- 地點：Nueva Son Salvador, VIPSAL N795 P. O. BOX 02 5364

■ 參訪單位：ITCA Instituto Tecnologic Centroamericano

■ 會議主題/接待人員：

參訪薩國中美洲技術學院 ITCA/

-- ANTONIO GOMEZ CORTEZ-Director General 等共五位

一、參訪流程：

1. 校長致歡迎詞
2. 多媒體簡報
3. 交談與詢答
4. 實地參觀教學設施

二、參訪過程摘要：

1. ITCA 設立於 1965 年，是一所公辦民營的學術機構，由 4 個教育中心所組成，分佈在 Santa Tecla、Santa Ana、San Miguel 和 Zacatecoluca 等地，形成一技職教育的分權體系。1965 年由委員會簽署一項法令通過設立「中美洲技職教育機構」並隸屬薩國教育部。1969 年 ITCA 成立，以高等技職教育為主，培育專業技術人力為教育目標。1990 年 4 月，薩國政府向美國發展銀行 (american Bank of development, BID) 借貸 14.4 百萬發展 ITCA 計畫，
2. 發展願景
使成為薩國地區技職教育具領先機構，達成追求有品質並進取之教育目標。
3. 主要任務
對雇主而言，培訓具有競爭及兼具技術專業的勞工，使其因應薩國及全球經濟市場的人力資源所需。
4. 其學制為高中教育後技術職業教育為主，修業二年，目前學生人數約 4,200 人，在專業技術教學以及科系、設施方面，計提供：
 - A. 化學實驗室

- B. 建築工程
- C. 工業電子
- D. 電腦硬體裝修
- E. 電子通訊
- F. 工業工程
- G. 服裝及成衣加工
- H. 汽車修護
- I. 電工
- J. 一般機械
- K. 餐飲服務

5. 參訪心得及建議：

- A. 實地參訪該校重要教學設施，其中最引人注目且為該校所引以為傲的餐飲服務科，除設備齊全、教學環境完善外，更設有實習餐廳並且對外營業，使該系在理論與實務教學上得以相互結合，學生畢業出路佳，教學成效亦曾獲多項殊榮。
- B. 另參訪一般機械、電子、電工、電腦硬體修護等教學設施及授課情形，發現雖有機具設備，但數量明顯不足，影響教學成效。綜觀設備規格再對應所授課內容，推測該校在工業技術人力教學層次上應有提升之必要。此點印證與薩國職訓局官員訪談中得悉，薩國對農、商科技人才教育與訓練較具心得與規模，但工業類技術人力培育需再加強，尤其在引進專業技術與增添機具設備上成為薩國改進技職教育與職業訓練績效之發展重點。
- C. 未來在台薩園區計畫尚處規劃期間，為達儲備人力之效，建議可採與技職教育合作之模式先行啟動，由薩國選定具規模並教學績優之技職院校，由我方提供教學設備、教材與專業技術，將「台灣職訓經驗」與薩國技職教育結合，加強中、高等技術學校之電

子、電機、一般機械、電腦硬體及軟體、汽車修護等設備、教學品質及提升學生基礎知能；透過引進職業訓練與教育體系整合及調整課程架構、提升師資素質、協助實習設備購置及更新、及參考書籍補充等項，以因應未來台、薩兩國在薩國工業自動化、通訊電子業、電腦軟體業等產業投資與發展所需之人力需求。

※瓜地馬拉部份

考察團於 3 月 17 日抵達瓜國，旋即展開密集參訪與拜會活動。首先，呂副總統於瓜地馬拉時間 3 月 17 日下午（台北時間 3 月 18 日上午）應邀前往瓜地馬拉共和國聖卡洛斯大學博物館，以該校榮譽博士身份，就「台灣發展經驗」為題發表專題演講，與在場學生及學者專家進行一場知識的交流。

副總統表示，非常高興重回母校，讓她深感親切。尤其聖卡洛斯大學是中美洲學術重鎮，不僅是瓜國的驕傲，更是全世界的驕傲。

副總統指出，瓜國在歷經內戰與混亂後，在 96 年經過多次協商完成和平協議，終於走上和平、民主與穩定的康莊大道。而台灣在 1949 年之際，當時的統治者實施戒嚴，人民基本權利遭受迫害，曾經上萬人被判刑，甚至失去寶貴生命，然而在 1987 年，戒嚴令終於解除，台灣走上自由民主之路，隨之在 1996 年，台灣人民有機會第一次選出自己國家的領導者。2000 年陳水扁總統當選中華民國第十任總統，而她則是中華民國史上第一位女性副總統。2004 年，陳總統與她再度受到民眾的肯定，當選連任。

副總統告訴現場與會者，台灣並未使用暴力，而是以和平的方式來進行改革。人權鬥士寧可犧牲自己、流血流淚，來締造台灣的民主進程，令人無限感念。她進一步指出，台灣民主化過程中同時有兩項重要進展才造就今天的台灣——經濟發展與兩性平等。副總統表示，台灣土地面積狹小，由農業、工業及至現今的高科技產業發展，都是依靠台灣人民的辛勤打拼，從勞力密集的傳統產業到目前知識密集的智慧導向，在全體國人共同努力下，台灣的國民平均所得由 150 美元進展到 15,000 美元，這樣的成就在 50 年之內達成。

副總統重申，今天與在場學者專家討論台灣的發展經驗，由政治民主化到經濟發展，乃至兩性平權，絕對是相輔相成，畢竟政治民主必需輔以經濟發展，人民才會生活快樂幸福，同樣地，一個擁有高度經濟發展的民主國家

若漠視女性權益，這個國家也不會快樂，因此必須三件事共同推動，才能造就一個快樂的國家與人民。

副總統語重心長地表示，要達到這個目標並同時做到以上三件事是相當不容易與辛苦的事，台灣也是在諸多付出後才有目前成果。那就是台灣人民用擁有三項難得的特色：勤奮、儲蓄與重視教育。台灣的外匯存底已達二千五百億美元，為全世界第三名，國人受教育程度也大幅提升，現在每個父母都希望子女能受最好的教育，將來能為國家社會作出貢獻。即便台灣已有如此進步，我們並不以此自滿，台灣內部仍存在許多問題，政治上不同黨派仍會有意見上的爭吵與衝突，經濟上貧富之間仍存在不均現象，女性權益上仍有家暴事件發生，離婚率也偏高，這些都是台灣有待改進的問題。

副總統強調，政治民主化、經濟發展、兩性平權到五大正義，都是我們政府與人民過去五十多年及未來五十年必須努力的方向，她呼籲在場所有與會學者專家，共同加強合作，集思廣益，讓台、瓜兩國更為富強，人民更加幸福。

在副總統發表專題演講同時，另一會議由瓜國經濟部長奎瓦斯（Mr. Marcio Cuevas）及我經濟部陳次長瑞隆共同主持之「前進瓜地馬拉投資環境及機會研討會」。陳次長於會中讚揚瓜國在貝爾傑總統（Mr. Oscar Berger）及奎瓦斯部長領導下，整體經濟表現良好，並積極改善投資環境，以期吸引更多外人投資，盼藉此次我團之來訪，促進我國民間相關產業業者對瓜國整體投資環境有更深層之認識，進而帶動台灣廠商來瓜投資。陳次長特別指出：台瓜刻正積極進行自由貿易協定談判，日前已完成第一回合談判，一旦完成談判，將可進一步促進兩國經貿關係，此外中美洲五國與美國自由貿易協定順利通過實施，將可擴大瓜國吸引對外投資之利基，吸引台商來瓜投資，隨後由瓜國經濟部長奎瓦斯部長及瓜國外人投資中心執行董事索瓦巴羅（Mr. Armando Sobalvarro）分別介紹瓜國整體投資環境及個別產業投資商

機。會後並由瓜地馬拉大使館安排我團廠商與瓜國廠商一對一投資洽談會共計 110 個場次，有助於促進台瓜兩國企業之直接接觸與認識。

瓜地馬拉投資環境簡報

- 時間：94 年 3 月 17 日(四) 15:00-17:00
- 地點：洲際旅館-Hotel Intercontinental Roble II
- 會議主題/演講人：
瓜地馬拉相關產業投資機會介紹/
--瓜地馬拉外人投資中心執行董事索瓦巴羅 Armando Solbabarro

會議內容摘要：

壹、瓜國基本資料³

自然環境	位置：位於中美洲最北部，北部與西部與墨西哥為鄰東 南與薩爾瓦多及宏都拉斯為界 面積：11 萬平方公里，約為台灣之三倍大 人口：約 1100 萬人，其中印地安人約佔一半，首都瓜 地馬拉市人口約 250 萬，72%人口在 30 歲以下 氣候：分為旱季(11 月至次年 4 月)及雨季(5 月至 10 月) 低地濕熱，高地則涼爽。首都瓜地馬拉市位 1500 公尺高山上，氣溫宜人(15-25 度 C) 地型：具多變化地形火山多，常有地震，靠加勒比海一 帶易受颶風影響
人文環境	語言：官方語言為西班牙語，但另有約一半人口使用 18 種馬雅方言 政體：三權分立憲政民主體制，目前執政黨為 GANA 聯

³我駐瓜外館經參處譯

	<p>盟，總統為 Oscar Berger</p> <p>行政區：22 省及 331 個市(Municipal Districts)</p> <p>獨立紀念日：9 月 15 日 (1821 年獨立自今)</p>
其它重要指標	<p>電話國碼：502</p> <p>宗教：天主教(多數)，基督教</p> <p>國幣：Quetzal</p> <p>匯率：1 美元約兌換 7.6 元瓜幣</p> <p>度量衡：採公制但重量以磅為單位</p>
參加國際經貿組織	<p>世界貿易組織(WTO)</p> <p>美洲開發銀行(IDB)，中美洲經濟整合銀行(CABEI)</p> <p>中美洲經濟整合體(SIECA)</p>
投資推廣機構	<p>Invest in Guatemala</p> <p>4 Nivel, 10a, Calle 3-17, Zona 10, Edificio Aseguradora General Nivel, Guatemala city 01004 Guatemala</p> <p>Tel : 502-24212484 Fax:502-24212480</p> <p>Website:www.investinguatemala.org</p> <p>E-mail:president@investinguatemala.org</p>

貳、投資環境

一、基礎設施

空運：La Aurora 國際機場，位首都瓜地馬拉市中心區旁，每天有 UA，TACA 班機飛往美國洛杉機(4 小時)，邁阿密(2.5 小時)等各主要城市，Aurora 機場業務量佔瓜國整個空運量之 93%，國際空運快遞服務 DHL，FedEx，UPS 及 US Postal 在瓜京也都設有據點。

海運：瓜國位兩洋之間，東西兩岸皆有港口，有利國際貿易進出口。其中太平洋岸的 Puerto Quetzal 港及加勒比海岸的 Santo Tomas de Castillo 港為設備較佳之港口，這兩個港口吞吐量佔全國總吞吐量之 75%。

陸運：瓜國公路網有 14,000 公里，泛美高速公路將瓜國與北部之墨西哥及南部或東南之薩爾瓦多及宏都拉斯連接，兩洋之間主要港口也有快速公路相接，使瓜國與鄰近國家之貿易運輸得以順利進行。1995 年起瓜國已將公路建設及維護業務委交民間規畫經營。鐵路經營已於 1998 年民營化後轉給 Ferrovias Guatemala 公司，以經營貨運服務為主。

電力：瓜國有 60% 之電力係靠火力發電，雖然偏遠鄉間仍有電力供應問題，但基本上已滿足其國內工業電力需求，供電品質尚稱穩定，偶而受氣候變化影響會短暫停電。近年來瓜國政府積極鼓勵私人投資發電廠及再生能源，瓜國政府配合區域發展計畫亦將在墨西哥與瓜地馬拉間投資輸配電設施。工業用電費率為 0.12 美元/千瓦小時、工業用水：0.9-1.29 美元/立方尺（視用水量大小而定）

通訊：瓜國電信市場經民營化自由競爭後，各項服務費率已大幅降低，原國營之 TELGUA 民營化後由墨西哥財團入主，近年來電信服務如網路寬頻使用者快速增加，行動通訊市場成長也很快，Telgua 透過子公司 PCS Digital 發展行動通訊業務，為業界領導廠商，排名第二為 Comcel，其次為西班牙的 Telefonica 及美商 Bellsouth。由瓜地馬拉打到台灣長途電話費約每分鐘約一美

元，但目前透過網路電話與台灣通話已相當普遍，每分鐘僅約 5-9 美分(cent)，電話卡價格也相當合理。

二、 勞工政策及成本

瓜國勞工法主要規定如下：

1. 工時：日班制每日不超過 8 小時，每週不得超過 48 小時，夜班制每日不超過 6 小時，每週不得超過 36 小時。
2. 工資：政府所訂最低工資約為每小時 0.46 美元，近年來工資調高幅度快，以成衣業為例，勞工平均月薪已達 230-250 美元。
3. 獎金：滿一年工作年資後，於年中及年底各發放一個月，雇主每年平均發放 15.5 個月薪資給員工。
4. 支薪休假：在同一公司連續工作满一年得有 15 天帶薪假。
5. 離職遣散費：每工作满一年給付一個月之薪資，給付標準以最後 6 個月之平均薪資計算。
6. 罷工：合法之罷工必須有三分之二以上之勞工參與其事，而且在各種調停都失敗情況下始成立，如瓜國勞工部認為是項罷工足以嚴重損害國家經濟時得規定不准罷工。
7. 社會保險：瓜國政府規定勞工必須參加社會保險，包括意外疾病殘障險等，保險費由雇主負擔 10%，勞工個人負擔 4.5%。

三、 投資法令及獎勵

(一)、瓜地馬拉非常歡迎外資，現行投資相關規定及特點如下：

1. 1998 年通過之外人投資法，給予外國投資者國民待遇 (National Treatment)
2. 外國法人可直接在瓜地馬拉設立分公司，子公司或是個人公

司(Almacen)，投資門欄極低，小額資金即可創業。

3. 外國人持有效護照即可購買房地產。
4. 外資設廠給予機器原料進口免稅及外銷沖退稅等。
5. 營利事業所得稅為 31%

(二)、瓜地馬拉為鼓勵出口，於 1989 年起實施兩項獎勵工商業投資法令：

1. 加工出口法(Draw-back law)

主要優惠有進口機器原料免進口稅及 12%之增值稅(IVA)，免營利所得稅十年，成衣出口業多適用本法。

2. 自由區法(Free Zone Law)

進口機器原料免稅，區內及各自由區之間業務往來免增值稅(IVA)，區內經營商業可免稅五年，投資工業及服務業可免營利所得稅十年。

(三)、著名工商自由區：

1. GROUP Zeta-位於離瓜京約 30 公里之太平洋公路上
2. 工業廠房價格-以 Zeta 工商自由區為例，廠房月租價格：在 2-5 美元/平方米之間，視所租廠房大小而定，例如 4 美元/平方米(500 平方米標準廠房)、3.4 美元/平方米(大於 1000 平方米)，對於特別行業如製藥業，租金會再調高 2%，廠房銷售價格：約 300 美元/平方米。
3. ZOLIC- 位於 Santo Tomas de Castillo 港(加勒比海岸)

(四)、外資現況

瓜地馬拉為吸引外資訂有相關獎勵法令，2004 年初新政府上任也將改善投資環境列為施政重點之一，預料在與美國自由貿易協定生效後，瓜國整體投資環境將更具吸引力。

近年外資投資較多領域以服務業為主，如速食業，量販，通訊服

務，電影帶租售店等，其中頗多以加盟方式擴張市場。加盟事業近十年來在瓜國飛躍成長，總計在瓜國已有數百個知名加盟品牌，其中以美國為主，西班牙，墨西哥，日本次之。

四、投資環境優缺點

(一)、優勢

1. 總體經濟情勢穩定，公共服務效率逐步改善中
2. 外人投資享有國民待遇，資金自由進出，限制亦少
3. 勞資關係較佳，工資相對低廉
4. 為中美洲最大市場，從事貿易或生產可有規模經濟之優點
5. 靠近北美自由貿易區，與美、墨主要貿易對手簽有自由貿易協定

(二)、缺點

1. 治安不佳，廠商自行接洽保全公司成為額外經營成本
2. 本地銀行利率太高，投資者應有國外資金管道
3. 工業基礎配套設施不足，技術勞力缺乏
4. 英語不普及，外資企業專業經理人最好通西文以利掌握情況

參、適合投資產業及投資機會

產業別	產品項目	備註
基礎建設	新機場興建，Aurora 機場現代化及港口設備更新，電廠及高速公路興建。	瓜國 Escuintla 新機場等計畫將開放外國公司以特許經營(Concession)方式投資。
紡織成衣工	高級成衣來料加工、成衣副	瓜國紡織成衣產業有完整產

業	料配件，拉鍊鈕釦，電腦繡花等加工生產。	業鏈，原料零配件供應完整地區。
農產及食品加工	熱帶蔬果契作加工外銷、花卉及觀賞性植物種植外銷、木瓜種植外銷美國。	善用瓜國良好氣候條件，Petén 區氣候土質適種木瓜，美國 USAID 宣佈該區為非地中海果蠅疫區，木瓜可直接銷美。
造林及木材工業	瓜商已引進印度 Mondani 樹種約五年可收成，從事家具生產，板材加工。	瓜國有廣大林業資源，但小工廠太多，缺乏國際競爭力。我業者可引進木材加工機械及乾燥技術。
塑橡膠工業	農業肥料袋，塑膠熱收縮膜食品包裝紙，保麗龍餐盤及飲料杯，塑膠廣告看板等工程塑膠、膠製品：乳膠手套。	各種通用塑膠品市場普及，相關之加工技術需求增加中。工程塑膠有人引進市場，尚未在當地生產。瓜國有天然橡膠資源可利用。
機械製造 金屬加工	食品業有關之包裝設備技術，機械加工廠，精密模具製造廠、五金建材生產(石膏板，螺絲，鐵網，等)。	農產食品保鮮市場規模大。瓜國精密機械加工技術待提升，發展民生用品生產欠缺較佳模具技術配合。
綠色產業	環保工程設計，污水處理設備、淨水設備等有機咖啡等農產食品生產、有機肥料生產、重要觀光區之住宿休閒設施。	瓜國工廠污染排放嚴重，政府正積極制訂各項環保法令，環保設備具潛力。全球有機商品市場成長迅速，馬雅文化及風景氣候為瓜國重要觀光資源。
貿易業	進口資訊及週邊設備，食品	瓜國為中美洲最大市場，瓜國

	及木材加工機具，車輛零配 件，文具禮品體育用品，民 生消費品，出口咖啡，豆寇， 觀賞性植物，手工藝品等。	是世界最大豆寇出口國。瓜國 是四個鄰國小商家採購民生 消費品的集散地。
--	---	---

民主太平洋聯盟美洲區域會議

- 時間：94年3月18日(五) 09:00-21:30
 - 地點：皇道旅館 Westin Camino Real-Hotel
 - 主辦單位/合辦單位
民主太平洋聯盟國際籌備委員會/瓜地馬拉聖卡絡斯大學
 - 會議流程/主持人：
 1. 09:00-09:30 開幕典禮/中華民國副總統 呂秀蓮、瓜地馬拉總統 貝爾傑、瓜地馬拉聖卡絡斯大學校長 雷阿爾
 2. 09:30-12:30 美洲區域會議/中華民國副總統 呂秀蓮、瓜地馬拉副總統 史坦因、加拿大參議員 哈伯
 3. 14:30-18:00 美洲區域論壇/行政院國家科學委員會主任委員 吳茂崑
- 報告人：
- a. CAFTA 與瓜國自由貿易協定潛在投資商機/瓜地馬拉經濟部長 奎瓦斯
 - b. 台灣總體經濟/立法委員 劉億如
 - c. 工業技術升級/財團法人工業技術研究院副院長 曲新生
 - d. 台灣農業發展經驗/國立屏東科技大學校長 周昌弘
 - e. 弭平數位落差保障數位人權/財團法人資訊工業策進會副執行長 黃國俊

f. 評論人：尼加拉瓜總統 里索/國際共和黨機構拉丁美洲與加勒比海地區主任 狄恩

4. 18:00-18:30 閉幕典禮

5. 18:30-21:30 晚宴

會議內容摘述：

本次會議首先由民主太平洋聯盟國際籌備委員會主任委員同時也是中華民國副總統 呂秀蓮致詞：「隨著世界經濟重心的移轉，太平洋已經快速躍昇為二十一世紀人類最重要的新生命磁場。今天的太平洋周邊，居住世界三分之一以上人口，這些國家擁有全球三分之二的漁獲量，生產全球百分之九十以上與海洋相關的產品；太平洋地區各國的經濟實力幾乎達到全球總體經濟力的一半。作為海洋文明與大陸文明的交會之地，以及東北亞和東南亞的中心點，台灣大可在廿一世紀太平洋這塊生命磁場，扮演海洋新文明的推手，讓民主、人權、和平、愛心、高科技等五大元素所構成的柔性國力成為太平洋地區的普世價值，共同經營太平洋成為永續發展的柔性海洋，避免淪為你爭我奪、烽火連天的海上戰場」。

為了在躍升中的太平洋新世紀中為台灣的未來尋找契機，成立了以催生未來民主太平洋聯盟為宗旨的「台灣民主太平洋聯盟促進會」，並於2003年9月19日至21日在台灣舉辦第一屆「民主太平洋大會」。

為使民主太平洋聯盟圓滿成立，選在大會之前分別在瓜地馬拉、日本、澳洲舉辦區域會議。美洲區域會議，會議主題有兩項，其一：「美洲區域憲章及組織架構」，其二：「美洲區域發展」，除了正式催生美洲區域組織的誕生外，尚須討論本次區域會議的主要議程，包括：「台灣發展經驗」與「e化中美洲」，具體的將台灣成功的政、經發展經驗提供給美洲區域國家參考，更藉由資訊科技的普及及運用、協助太平洋地區人民

的「資訊教育」，消弭數位落差，以達文化與經濟資源的共享，創造 E 化太平洋世紀的來臨。

舉辦本次會議的目的在於提供一個對話平台，使太平洋各民主國家的政經領袖菁英齊聚一堂，就民主、海洋、經濟與人類安全四大領域中太平洋各國所面臨的共同問題深入討論，並提出解決之道。太平洋國家應本著促進人類安全與民主價值之基本理念，以對等合作的方式來解決當前問題。太平洋地區民主國家的成就不僅是民主政治實踐的最佳例證，更提供了跨國合作、永續利用海洋資源的基礎。期望「民主太平洋大會」將會在人類文明的新紀元中，彰顯民主 (Democracy)、和平 (Peace) 與繁榮 (Prosperity) 的價值。

除呂副總統的致詞外，其他各國與會政要與貴賓在談話時亦對籌辦「民主太平洋聯盟美洲區域會議」表以崇高的敬佩與支持，盼藉此建立架構及聯繫網絡，促進此區域之經貿、財經、工業、製造業及科技關係，尤其本次會議與會貴賓均來自太平洋地區國家，將藉由議題討論，對聯盟組織規範達成共識，試圖解決開發與未開發國家間科技發展懸殊問題，以及成立工業園區，以刺激工業化，吸引國、內外資金。

與瓜國相關部會首長及企業界茶敘

■ 時間：94 年 3 月 18 日(五) 9:40-11:30

■ 地點：洲際旅館-Hotel Intercontinental Roble II

■ 會議主題/主持人：

與瓜國國科會、經濟部、農業部及經建會等相關部會首長及企業界茶敘/
我經濟部陳瑞隆次長、農工商科技考察團員 (分國科會組、經濟部組、經建會組、農委會組、及其他 (退輔會、僑委會、勞委會等))

會議內容摘述：

3月18日上午，我經濟部陳次長主持台瓜兩國政府及民間企業代表茶敘。瓜方出席人士包括經濟部長奎瓦斯、主管貿易之次長拉可士及主管投資之次長艾斯特拉達、瓜國交通部長卡斯提爾（Mr. Eduardo Castillo）、瓜國總統府主管科技之政務委員聖德諾（Nr. Hector Centeno）、瓜國農業部代部長聖達古魯斯（Mr. Ricardo Santa Cruz）、漁業局長阿塞維多（Mr. Nicolas Acevedo）、瓜國經建會副主任委員卡爾莫（Mr. Calvo）、瓜國全國工業總會會長阿里馬尼（Mr. Jame Arimany）、全國商業總會會長華格納（Mr. Edgardo Wanger）、企業家協會會長波德蘭（Mr. Roberto Boltran）等出席茶敘，並播放經濟部製作之「深耕台灣、挑戰未來」多媒體簡報，以便與會瓜國貴賓對台灣經濟發展經驗有進一步之瞭解。茶會中，兩國之企業再次就未來合作之可能性，熱烈交換意見。同時就台灣與瓜地馬拉未來簽署自由貿易協定，將於近期展開第二回合的諮商會議，陳次長表示，可能仍需要第三次甚至第四次的諮商才會圓滿簽署。

我國第一份 FTA 是和巴拿馬簽署，並於去（93）年元旦生效，至於與尼加拉瓜、瓜地馬拉的諮商也將在近期內完成，陳瑞隆次長表示，由於中美洲五國所組成的共同市場與美國所簽署的自由貿易協定（CFTA）即將在今夏生效，透過台灣與中美洲友邦簽署 FTA，將有助於台灣對美洲的貿易成長。下回合諮商將在四月底於瓜國舉行，諮商中將討論 FTA 的協定本文、關稅減讓清單、原產地清單、服務業市場開放清單，預計應可順利就協定本文達成共識。台瓜 FTA 諮商目前進度超前，可望於今夏前完成談判，預計今（94）年八月瓜國總統 Oscar Berger Perdomo 訪台時，即可在兩國元首見證下完成 FTA 的簽署，於明年元月開始執行。從過去我國所簽署的第一份 FTA（台灣與巴拿馬）在去年元旦正式生效後，透過關稅調降，雙邊貿易總額成長逾一倍，顯示 FTA 的執行對於兩國貿易確實有正面助益。

參訪安地瓜古城-台灣參與安地瓜古城修復計畫

■ 時間：94年3月19日(六) 10:00-12:00

■ 地點：安地瓜古城

■ 參訪主題/主持人：

與瓜地馬拉安地瓜市長宣佈維護古蹟計畫、參訪古城三大景點/中華民國副總統 呂秀蓮、安地瓜市長席烈薩 CESAR ANTOINO SIDIEZA

參訪紀要：

自台瓜簽訂「安地瓜古蹟保護合作意願書」後，副總統呂秀蓮率訪問團所有團員等一行參訪安地瓜古城，並與安地瓜市長席烈薩 CESAR ANTOINO SIDIEZA 共同宣布維護古蹟計畫。不同於以往的經援計畫，這是台灣首次與友邦進行的文化合作案例，也是外交文化出擊的第一步。根據初步估計，台灣參與的聖母院博物館 (Pilar de Zaragoza) 及索璜娜修道院 (Sor Juana) 兩項修復工程，可望於一年半至二年內完成，經費約 70 萬美金。安地瓜古城是西班牙統治中美洲時創立的「瓜地馬拉王國」首府，距今已有 500 年歷史，1979 年聯合國教科文組織宣布為全人類文化資產。

副總統致詞說，昨(18)日下午在貝爾傑總統的見證下，史坦因副總統與她簽署了安地瓜古蹟保護合作意願書，今天她很高興與市長及市政委員共同宣布這項計畫。副總統表示，瓜地馬拉是一個文明古國，擁有豐富文化遺產，9 個月前她來參訪，當時就令她深受感動，並下定決心要為這些人類遺產盡一份心力，因此返國後，便邀集相關官員及學者專家共同討論，並前來會勘，與「安地瓜國家保護委員會」充分交換意見，終於在九個月後為協助古蹟修復的計畫拉開序幕。隨後呂副總統並致贈席烈薩市長由華衛二號衛星所拍攝的安地瓜空照圖，同時邀請席烈薩訪台。呂副總統也希望瓜國能贈送台灣瓜國國花、國樹的樹苗，在台北開

關美麗的「拉丁花園」。席烈薩致詞時歡迎呂副總統率團來訪，並感謝台灣政府與人民協助修護聖母院博物館及索璜娜修道院。他推崇台灣在這個戰爭及衝突不斷的時代中，仍願意為文化保存貢獻心力，精神十分可貴。

此次台灣能參與古城修復，不但將為台灣國際形象加分，對台灣古蹟修復水準也將大為提升；尤其此次選擇聖母院、修道院為維修目標，更具有外交上的戰略價值，因為瓜國篤信天主教，台灣參與修復瓜國人民心目中最神聖的聖母院，經費雖然不高，卻讓瓜國民眾非常感動，對鞏固兩國邦誼，有重大意義。

古城安地瓜 (Antigua) 簡介：⁴

安地瓜 (Antigua) 的原名為 Santiago de Guatemala，她曾經是瓜地馬拉王國 (Reino y Audiencia de Guatemala) 自 1543 年至 1776 年的首府，在這 236 年期間內，安地瓜是整個中美洲政治、軍事、宗教及文化中心，因為當時的瓜地馬拉王國包括今日的瓜地馬拉、宏都拉斯、薩爾瓦多、尼加拉瓜、哥斯大黎加等五國及墨西哥南部的一部分。

1773 年 7 月 29 日，安地瓜遭遇到歷史上稱之為聖塔瑪爾塔 (Santa Marta) 的大地震，一場浩劫摧毀了兩百多年的經營，斷垣殘壁迫使在 3 年後(1776 年)遷都「聖母昇天的新瓜地馬拉」(Nueva Guatemala de La Asunción)，也就是今日的瓜地馬拉市，而被毀的舊都被稱為 Antigua de Guatemala，簡稱為 Antigua (西班牙語，舊的意思)，這就是安地瓜名稱的由來。

⁴ 駐瓜外館經參處提供

安地瓜海拔 1530 公尺，四週被群山屏障，最有名的是 3 座火山，南面的叫水火山(Volcán de Agua)海拔 3750 公尺，西面有兩座火山，一座叫火火山(Volcán de Fuego)海拔 3800 公尺，另一座叫 Acatenango，海拔 3860 公尺，比玉山還高。由於被群山環抱，所以氣候適宜，平均溫度總在攝氏 18 至 22 度之間。安地瓜居民現有 4 萬 6 千餘人，部分以傳統手工藝如陶藝、紡織、木工、家俱及製鞋等為業。

安地瓜可以說是中美洲殖民文化的發源地，在此，1535 年創立了中美洲第一所學校，1676 年聖卡洛斯大學創建，是為拉丁美洲三所古老大學之一。中美洲第一家報紙 La Gaceta de Guatemala 早在 1729 年 11 月出版。

天主教是西班牙征服殖民地，除了武力之外的另一種手段。安地瓜當年共有 38 所大教堂，15 間小教堂，不計其數的修道神壇。如今俱往矣，但是安地瓜至今仍瀰漫了濃厚的宗教氣息。宗教的虔誠，表現在復活節(Semana Santa)重演耶穌受難與復活的節目上，也吸引了中美洲甚至世界各地蜂擁而至的觀光客。

安地瓜的繁榮雖然毀於地震，但是大部分的遺蹟保存的很完整，市容仍保持當年的風貌，由此後人彷彿得以置身於殖民地時代的中美洲首善之地，其在古蹟保護方面的努力很值得學習。

1944 年，瓜地馬拉國會立法宣布安地瓜城為國家古蹟，1958 年再次宣布安地瓜城為光榮退休城市(Ciudad Emerita)。1965 年，美洲地理暨歷史大會命其為美洲紀念城市，1969 年瓜地馬拉國會通過安地瓜保護法，成立專責機構。1979 年聯合國教科文組織宣布安地瓜為全人類的文化資產。

肆、考察期間工作檢討會議

前進中美洲計畫第一次工作檢討會議

- 時間：94年3月15日 晚間20時30分至23時45分
- 地點：薩爾瓦多 Salon Centroamericano, Hotel Radisson
- 會議主題/主持人：

前進中南美投資策略-「台薩園區」計畫檢討會議/--呂副總統

會議內容摘述：

呂副總統與農工商科技考察團、訪問團及駐薩國侯大使舉行第一次「工作檢討會議」。會中呂副總統首就此行推動在薩國投資設置「台灣園區」、台商來薩投資之外交考量及協助台商全球佈局等向全體團員說明，繼由經濟部陳次長瑞隆依據考察團團員區分「營建工程及產業園區」、「農漁畜產業」、「製造及行銷」、「觀光、金融及電信」等四組之實地勘察向呂副總統作彙整報告，並經團員熱烈討論與意見交換。會議約進行3小時，最後由呂副總統作以下幾項結論：

1. 本計畫名稱定名為「台灣園區在薩爾瓦多」(Taiwan Park in EL Salvador)，以利將來推展至其他友邦。
2. 台薩雙方應儘速籌備成立推動委員會，針對規劃執行細節進行研商。
3. 台薩雙方建立人才交流培訓機制，以促進台薩兩國人才、知識技能及文化交流。
4. 薩國艾斯柯芭副總統預定今(94)年4月11日率團訪台，將就本案細節進行更具體的討論。
5. 今(94)年9月間，陳總統將參加中美洲元首高峰會，盼屆時本案能有較具體計畫呈現。

前進中美洲計畫第二次工作檢討會議

- 時間：94 年 3 月 20 日 上午 10 時 30 分至 11 時
- 地點：瓜地馬拉赴美國邁阿密專機 3 萬 3 千英尺高空上
- 會議主題/主持人：

前進中南美投資策略--參訪心得會議/呂副總統

呂副總統與農工商科技考察團、訪問團離開瓜地馬拉赴美國邁阿密途中於 3 萬 3 千英尺高空專機上舉行第二次「工作檢討暨參訪心得會議」。會中呂副總統就此行向所有參與此次考察團員在多天密集的參訪行程中多有熱誠與高度的配合與辛勞，特別表示敬佩與謝意。副總統更於會中表示，此次出訪薩爾瓦多與瓜地馬拉，除爭取友邦支持台灣對反分裂國家法的態度，也希望台灣企業到中南美洲投資，降低台灣對外直接投資過度集中亞洲的風險。去年台灣對外直接投資，已有八成集中在亞洲，有很大風險，建議政府提供資訊，尋找適合的台灣產業到中南美洲投資，讓雙方互利，也可藉經濟的緊密結合，鞏固邦交。而中美洲很多國家與美國都簽署自由貿易協定，加上地理鄰近性，很多產品可就近輸出到美國市場。副總統說：實際看過當地的政經與投資環境後，台灣不一定只「哈日」或「哈韓」，對拉丁美洲，也可「哈拉」，藉經貿與外交，鞏固雙邊邦誼。

本次出訪同時也受到友邦正副元首和官員的熱烈歡迎，並在友邦國會和知名大學演說，對於中國制定反分裂法，二國友邦總統和國會議員都全力支持我國立場，反對中國強勢立法，在敦睦邦誼方面可以說十分成功。

另瓜國國會議長也承諾在復活節過後，會聯合中美洲六國友邦國會議長發表共同聲明，全力支持台灣立場，反對中國制定反分裂法，關於這點，在當地媒體都有大篇幅的報導。

至於在產業佈局方面，本次考察團一百多位產官學界代表日以繼夜，完成各項視察，並與各界重要領導人會面，形成 18 個專案小組，薩國副元首

和瓜國總統今年都會率團相繼來訪，並簽定自由貿易協定，參加民主太平洋聯盟，另我國參與維護瓜國古蹟也受到各國的迴響和美國的肯定。

本次會議歷經約 40 分鐘，並經與會美國僑胞與各商會代表紛紛發言及團員熱烈討論與意見交換後結束。

前進中美洲計畫第三次工作檢討會議

- 時間：94 年 3 月 20 日 晚間 20 時 30 分至 23 時 30 分
- 地點：美國邁阿密希爾頓飯店 Hiilton Mia mi Airport
- 會議主題/主席：

考察期間初步成果報告/呂副總統

晚間呂副總統與考察團員餐會後，特別針對參訪薩、瓜期間，各部會及產業代表對參訪過程與團員交換心得並聽取各界建議，經彙整盧列於后：

一、薩爾瓦多部分

(一)、台灣園區初勘建議

1. 建議台薩雙方儘速成立「台灣園區籌備委員會」，針對園區開發細節、分工進行洽談，並進行初期資料蒐集及評估。
2. 須薩方提供該台灣園區開發所需各項基本資料。
3. 有關該計畫園區水資源供應權責上應由薩方提供水源，再依據招商結果所需水量引進園區提供使用；相關水源開發，薩方已有相當規劃，若該區地下水源質量不足以滿足需求時，建議在 Comalapa 河興建水庫。
4. 有關該計畫園區電力部署與供應亦應由薩方完成，惟經台電李副總經理肖宗表示本計畫園區初步估計需 10 萬千瓦供電。在 15 日台薩投資機會懇談中，一美資供電公司 Delsur 初步表示對本計畫之供配電系統建置極有興趣，初步估計需建置輸電線路及一配電所，倘

本計畫順利推動，台電公司與該公司可配合進行供輸電配置。

5. 本計畫園區之產業配置，以生產、生活、生態三方面為主；其中產業生產方面建議可包括：利基農業發展區及製造業區、倉儲物流區等；生活方面建議包括：職訓中心、管理服務區、商業服務區、住宅區、公共設施區、國際學校、高爾夫球場等；生態方面建議包括：環保中心、公園綠地、滯洪池及河川等。
6. 本計畫園區開發採「先行招商、分期開發」策略極為妥當，並建議鼓勵全球台商及國際廠家進駐。
7. 另建議本計畫園區之開發可配合薩國跨洋公路及鐵路興建計畫，以強化本區對外連結及廠商全球運籌之附加價值。

(二)、人才培訓建議

考量未來園區之人才需求，以及園區建設所需時程，在資金無虞的前提下，建議可採下列方式：

1. 短程：計畫初期，辦理薩國種子師資來台訓練。
2. 中程：以承租方式，在當地覓妥適當建物空間，成立階段性任務之職訓中心，並與薩國技職教育合作訓練。
3. 遠程：配合「台灣園區」開發，於區內設置職訓中心，培育種子師資與協助園區廠商之職工代訓，並提供協助中美洲各國所需技術人力。

二、瓜地馬拉部分

考察團此行訪瓜已有初步成果，瓜國能礦部希望中油評估研究來瓜探勘油井之可行性，中油方面則初步認為瓜國除現有原油產量不符合經濟規模效益，惟可進一步研究派遣專家來瓜實地考察及評估在其他領域合作之可行性。台電部分則認為，瓜國電力市場已全盤自由化，

確有若干商機存在，但須取得更詳盡之合作投資計畫，以進一步作可行性評估。台鹽公司在與瓜商洽談之後認為，無論是出口代理或進口代理生產，均有商機值得開發。中華電信則與此間重要電信公司及電信主管機關接觸，雙方正在探討兩國行動電話公司建立手機漫遊之合作關係。

三、於薩爾瓦多推動設置「台灣職業訓練中心」案，駐外經參處意見：

- (一)、針對薩國未來產業發展及參考國合會研擬之「薩爾瓦多技職教育改善計畫」資料，並洽薩國相關單位，薩方所需訓練課程包括：商品包裝及設計、汽車修護、電腦軟硬體技術、電子電工、一般機械、木工、食品加工、紡織工業技術及設計等。
- (二)、薩國專業師資缺乏，有關師資及課程規劃建請由國內派遣專家來薩實地了解並進行評估工作，未來並可參用我與哥斯大黎加職訓合作所編教材或考慮與薩國職訓單位（INSAFORP）合作。

四、建議回國後立即成立推動委員會，並成立專案小組，各組分工如下：

- (一)、營建工程及園區發展
 1. Comalapa 園區開發
 2. 50 公頃物流園區開發
 3. 瓜地馬拉水力發電
 4. 薩國地質地理調查
- (二)、農林漁牧
 1. 農業發展示範
 2. 養殖業發展示範
- (三)、製造及行銷
 1. 雙邊貿易及採購

2. 紡織業發展
3. 國營事業投資
4. 園區招商

(四)、觀光、電信

1. Antique 古蹟修復
2. Antique 觀光產業發展
3. 薩、瓜觀光資源開發
4. 電信系統及 e 化發展

(五)、人才培訓

1. 國家建設人才發展
2. 職業訓練中心
3. 專業人才培育
4. 電腦教育及資訊工業發展

伍、考察心得與建議

本次考察期間歷經 12 天，扣除路程與過境美國，實際在薩國與瓜國期間計停留 6 天，由於本次參訪行程安排大都為經貿與投資且主軸偏重於「台薩園區」之開發為主要議題。因此，除在薩期間儘量請求駐外經參處協助安排與職業訓練單位會晤瞭解該國職業訓練政策與推動措施外，並利用無參訪行程之空檔拜訪薩國技職學校，以便蒐集更多有利未來協助規劃「台薩園區職訓中心」之設立與規劃之重要參據。

本案回國後 3 月 25 日經黃執行秘書文雄分派後續相關推動分工，再於 3 月 30 日由台灣營建院王院長明德與南科管理戴局長謙共同召集，並邀請黃執行秘書文雄、總統府沈簡任商務專員張進、中興工程顧問公司張吉宏經理、經濟部水利署陳署長伸賢、遠雄集團董啟文副總經理、榮民工程有限公司沈景鵬董事長、台鹽股份有限公司邱文安總經理、中國石油公司顧問林又新總經理、台灣電力公司李肖宗副總經理、台糖公司林重宏副總經理、外交部經貿司卓士昭司長、經濟部投資處何元圭副處長、經濟部國際貿易局林燈慶科長、南部科學工業園區管理局陳副局長俊偉開會研商本次考察後續之「營建工程與園區開發」相關事項，並撰寫考察建議報告。本第一次工作小組會議經與會代表熱烈討論與交換意見後提出以下幾項綜合結論資料：⁵

1. 建議台灣園區宜朝發展多元產業之方向思考，以提高廠商進駐意願。
2. 對於任何發展課題應如何呈現負面之評價，俾供長官作正確之決策。
3. 台灣園區之計畫基地可思其他替選方案，但應有明確的評估分析。
4. 與會一致認同台灣園區開發似可先引進職訓中心，可達立竿見影效果。
5. 關於產業引進類別，請各國營事業單位及外館單位提供可能引進之產業資訊。

⁵ 3 月 25 日第一次工作小組會議結論，由南科管理局彙整

6. 建請政府宜立即成立推動小組，以確立專責組織。另建請先編列一筆預算供作委請規劃顧問公司進行資料蒐集與調查，以及辦理招商活動。
7. 原考察團對薩國原提供 comalapa 區域之建議部分，另敦請現勘三人小組返國已就現勘結果向陳次長瑞隆說明，並就基地適宜性作初步分析（詳見附錄）。
8. 經濟部陳次長瑞隆已與紡拓會研商，請該會優先考量並儘速提供相關市場資料供參。
9. 台鹽公司已請國際行銷處與薩國有意願代售台鹽相關商品之三家廠商參考，進行相關交流。若進行順利，台鹽將考量前往當地投資設廠。
10. 外交部返國後積極蒐集國外相關投資成功案例，供本案參考。

另針對台薩園區開發部分，經本次考察所見並與參加農工商科技考察代表先進研商及交換參訪心得，共同提出下列擬可採行措施與建議：

台灣園區發展構想

一、 園區定位

為吸引台商進駐，comalapa 園區建議定位為多功能之綜合園區。

(一)、 114 公頃園區整體規劃構想

114 公頃園區內將規劃產業區及製造加工區，以引進電子裝配、紡織成衣製造、農牧製品加工、設施農業(種苗、溫室蔬菜、自動化禽蛋生產等)…等產業。

另外劃設管理服務區，以提供單一窗口服務及培訓人力。劃設住宅區及相關工商與公共設施，以建構三生一體(生產-生活-生態)且機能健全的優質投資環境，提高台商進駐投資之意願。

(二)、50 公頃物流園區開發構想

以薩國區位，具備發展為中南美洲空運轉運站中心之優勢。另外，建議以政府商務合作契約方式取得較佳的租稅優惠條件及低廉的人力成本，吸引台商進駐，預期可有效推動台商前進中南美洲，建立台商在中南美洲的生產基地。

以台灣經驗，開發物流園區之硬體設施並不難。但是，鄰近物流園區之現有機場規模過小，且營運量不足，機能設施容量過小，現有機場設施需重新規劃，加以擴充。另外，目前經由薩國的國際貨運航線不多；未來物流園區的貨源也不明確。以上問題待克服。

(三)、職訓中心開發建議⁶

有關為配合在薩國 Comalapa 地區所規劃「台灣園區」中設置職訓中心案，囿於相關產業投資及園區整體開發措施尚處規劃階段，且考量未來為園區產業儲備技術人力及薩國或鄰近中美洲國家對工業技術人才之需求，擬建議有關人才培訓可採下列方式先行或循序辦理：

※短程目標：辦理薩國種子師資來台進修訓練

1. 計畫執行初期，依中美洲產業發展技術人力需求，由薩國依資格、條件薦送技職院校或職訓中心等教師來台接受三至四個月專業訓練，其人選應徵詢我方意見。
2. 種子師資來台訓練期間，其待遇比照我海外職訓師年度進修計畫標準及方式辦理，如來回機票、我國境內食、宿、交通、醫療、保險及訓練費用等，由我方負擔。
3. 上述訓練師須與薩國政府簽訂合約，並保證回國後服務一定年限。

※中程目標

1. 預算經費充裕時-新建階段性任務之職訓中心

⁶ 勞委會職訓局中區職業訓練中心研擬

擇重點產業發展所需，於薩國首都聖薩爾瓦多市（San Salvador）或經薩國政府核定之地點，由薩國無償提供建築物，我方提供機具設備、教材及專業技術，設立一所以師資養成及進修為主要目的，並兼辦技術人員訓練之小規模職訓中心（以訓練容量考量）。

該中心之運作，擬結合薩國當地技職院校及企業作產學訓合作訓練，並提供鄰近友邦國家薦送派訓。

該中心俟「台灣園區」開發完成並新建職訓中心後，將升格為「中美洲國家人才培訓教學研究中心」、或「師資養成訓練中心」。

2. 預算經費部分充裕時-與薩國技職教育合作訓練

由薩國選定具規模並教學績優之技職院校，由我方提供教學設備、教材與專業技術，將「台灣職訓經驗」與薩國技職教育結合，加強中、高等技術學校之電子、電機、一般機械、電腦硬體及軟體、汽車修護等設備、教學品質及提升學生基礎知能；透過引進職業訓練與教育體系整合及調整課程架構、提升師資素質、協助實習設備購置及更新、及參考書籍補充等項，以因應未來台、薩兩國在薩國工業自動化、通訊電子業、電腦軟體業等產業投資與發展所需之人力需求。

※遠程目標：

配合「台灣園區」開發，於區內設置「拉丁美洲台灣職訓中心」，培育種子師資與協助園區廠商之職工代訓，並提供協助中美洲各國培訓產業發展所需技術人力。

二、 園區開發

以台灣開發工業區經驗，建設本園區不難，但資金籌措與招商作業、營運管理維護等作業，則建議成立專責單位。另外考量本案開發資金龐大，建議以積極爭取投資優惠條件與密集招商，來展現投資決心，

至於硬體開發則建議放慢腳步，並分期開發。

上述專責單位，初期暫由官方部門主導，長期宜結合民間財團組成。建議儘速成立推動小組，並編列初期預算經費以有效推動後續工作。

三、 園區事業投資與經營構想

1. 建議國營事業率先評估投資該園區之可行性，以展現政府投資與鞏固邦交的誠意。
2. 建議成立跨國聯合服務中心，由台薩相關部會合署辦公。
3. 建議參採公辦民營精神，委由民間專業團體營運管理。

四、 招商建議

1. 由推動小組(經濟部、外交部、農委會、國科會..等)、外館單位、當地台商研商，以擇定適合的投資目標產業，蒐集市場發展利基資料(如 CAFTA 關稅減免及相關自製率等規定)，以鼓勵業者前往投資設廠。
2. 透過產公協會，篩選適合廠商，洽邀其上中下游週邊產業集體赴當地投資。
3. 密集召開招商說明會(介紹整體投資環境、相關優惠措施及園區優勢條件)。
4. 由公協會或推動小組籌組投資考察團，赴當地實地考察投資環境。
5. 政府協助爭取薩國足夠的投資獎勵措施(包括稅賦減免、低利貸款及各項補助)。

五、 薩國應配合事項

1. 由台薩兩國相關部會共同成立「台灣園區推動委員會」。
2. 提供足夠的投資獎勵措施(包括稅賦減免、低利貸款及各項補助)

3. 確保園區水電供應穩定，供應價格合理（包括供電系統、水源開發）
4. 與薩國現有加工出口區有所區隔。
5. 儘速與台灣完成自由貿易協定簽署。
6. 建立快速通關及聯結之機制，以爭取產品進出口時效。

六、綜合建議

1. 為有效推動相關工作，請儘速成立「台灣園區推動委員會」，針對園區開發細節、分工進行洽談，並進行初期資料蒐集及評估。
2. 先行編列經費進行初期規劃及市場調查，並確立目標產業。
3. 須薩方提供該台灣園區開發所需各項基本資料。
4. 本計畫園區開發採「先行招商、分期開發」策略極為妥當，並建議鼓勵全球台商及國際廠家進駐。
5. 有關該計畫園區水資源供應權責上應由薩方提供水源，再依據招商結果所需水量引進園區提供使用；相關水源開發，薩方已有相當規劃，若該區地下水源質量不足以滿足需求時，建議在 Comalapa 河興建水庫。
6. 本計畫園區之產業配置，以生產、生活、生態三方面為主；其中產業生產方面建議可包括：利基農業發展區及製造業區、倉儲物流區等；生活方面建議包括：職訓中心、管理服務區、商業服務區、住宅區、公共設施區、國際學校、高爾夫球場等；生態方面建議包括：環保中心、公園綠地、滯洪池及河川等。
7. 另建議本計畫園區之開發可配合薩國跨洋公路及鐵路興建計畫，以強化本區對外連結及廠商全球運籌之附加價值
8. 開發前應委由專業規劃公司進行相關資料的蒐集與分析(執行計畫流程圖詳見附錄二)。
9. 若開發基地尚有選擇空間，則請評估相關基地之適宜性。(附錄三)

陸、結語

副總統在結束此次為期 12 天「前進中南美 台灣 GO Go GO 農工商科技考察」回國後接受媒體訪問指出，「台灣有許多邦交國位於中美洲，選擇薩爾瓦多作為投資「台灣園區」的第一站，就是選擇了中美洲、我們的好朋友」。

薩爾瓦多和台灣有許多相似之處，兩國的面積都不大，而且分處於太平洋兩岸，希望透過跨洋攜手合作，讓台灣與薩爾瓦多這兩個位於太平洋東西兩岸的小國，能夠成為閃亮的鑽石。

台薩兩國長久以來邦誼穩固，雙方政府高層官員互訪頻繁，兩國人民傳統友誼歷久彌新，雙邊經貿關係亦非常密切。台灣非常重視與薩國的關係。另台薩兩國的經貿關係，仍有發展空間，希望透過雙方在經貿領域的進一步合作，奠定未來兩國繼續發展雙邊關係之良好基礎。

多年來職業訓練在我國技術人力之培育與運用及加速國家經濟發展、提昇國家競爭力上有著卓越的貢獻。隨著科學技術發展、經濟結構轉型、社會環境變動、教育制度改革及人力結構變化等，職業訓練的需求更形重要。同時由於職業訓練是一項有利的人力投資，可發揮經濟、社會及教育等方面功能，因此，政府始終將職業訓練列為提昇勞動力素質，加強人力運用的重要發展策略。

在「台薩園區」設置「職訓中心計畫」除提供我國辦理職業訓練經驗，協助開發中國家加強培訓技術人力，提升其工業水準，繁榮其經濟外，並藉以加強我國與開發中國家之外交及實質關係，提升我國國際聲譽與地位。且近年來，諸多開發中國家辦理職業訓練，紛紛要求我國代訓其技術人力或協助其設置職業訓練中心，而我國推行職業訓練有年，已具良好基礎與經驗，本計畫之實施可繼我國農業技術援外之輝煌外，更開創職業訓練國際合作新紀元。

此次參訪，感謝我北美及薩、瓜兩國駐外單位安排各項行程及提供政經與相關投資資訊。由於參訪人數眾多、行程緊密，相關人員接待安排備極辛勞，在此一併致謝。

柒、附錄

附錄一、台薩園區職業訓練中心計畫草案

壹、計畫綱要

本計畫分近程及遠程二階段實施。惟近程階段宜先進行初期規劃及市場調查，確立目標產業，並配合「台薩園區」之開發以及招商進度行之。俟近程階段實施完畢，視其成效及當時政策考量，再洽商遠程計畫事宜。遠程計畫以訓練標準及訓練相關制度之建立為主要內容。

近程計畫要項如下：

計畫名稱：Taiwan Institute for Development in El Salvador—職業訓練中心計畫

計畫目標：

- 一. 以「台薩園區」未來投資進駐廠商產業技術別及用人需求，辦理特定產業技術個案提昇與評估及人才培訓。
- 二. 協助薩國整合產業人力需求，與現有教育體系結合，並以人力資源開發運用之原則，規劃並執行以提昇產業技術並增進國家競爭力之職業訓練措施。
- 三. 提供訓練器材設備，協助充實職業訓練設施，辦理薩國及周邊友好國家職業訓練，促進其經濟發展，擴展雙方經貿關係。
- 四. 協助薩國推動職業訓練政策，並提供技術指導或貸款，提昇其訓練水準，強化雙方實質關係。
- 五. 推展我國與受援國家間之職訓專家及主管人員相互觀摩訪問，以促進兩國人才、知識技能及文化交流。

計畫內容：

一. 計畫標的：

配合我國「前進中美洲產業佈局專案」，在首都聖薩爾瓦多市（San Salvador）或經薩國政府核定之地點（如台薩園區），設立一所以技術人員養成訓練為主要目標，並兼辦師資進修之訓練中心。

二. 實施期程：

於確定「台薩園區」之開發方針及招商達一定進度，依據園區投資廠商產業技術及用人需求，並經雙方政府簽署合作協定後三年內完成。

三. 任務功能：

1. 充分運用訓練功能，辦理技術人員養成及在職進修等相關訓練，以提昇產業人力素質與技能。
2. 配合薩國政府政策與「台薩園區」進駐投資廠商產業及用人需求，針對精密機械、模具設計、營建工程、冷凍空調、電機電子、資訊技術等六項產業技術或其他經「前進中南美投資策略專案」計畫核定之產業技術需求，提供廠商個案諮詢、技術輔導，與人才培訓等服務。
3. 協助職業訓練體系整合及課程架構調整工作：包括由國內、外顧問規劃及指導職訓課程架構、整合薩國技職學校課程內容銜接及進行產業需求調查等工作。
4. 增進訓練中心及技職學校教師專業素養。如課程規劃設計、教材編訂、教學方法等。
5. 舉辦訓練教學示範觀摩活動，促進交流、交換心得等（含邀請各先進國家專業人士，參與活動）。
6. 評估合作國家產業技能需求，安排短期專家技術指導。
7. 配合薩國相關活動，辦理本團輔導成果觀摩展示。
8. 依據台薩職業訓練合作協定，遵照駐薩爾瓦多大使館外交政策考量，協調薩國相關機關及工商民間團體等單位推展職業訓練業務。

四. 訓練職類與容量：

1. 預估訓練中心最大容量約 360 人至 450 人；並視後續需要或執行成效經檢討後調整。
2. 中心訓練職類最多設 12 至 15 班；分別以精密機械、模具設計、

營建工程、冷凍空調、電機電子、資訊技術等六項職類範圍規劃。

3. 各職類容量：依職類性質，每職類班容量 20 至 30 人為原則。
4. 訓練職類除上述外，另考量社會亟需並兼顧行業間之平衡，可採中、短期之職業訓練，較長期則與技職學校合作中層技術人員之培訓。

五. 訓練對象：

1. 職業訓練班次：

各類別依性質及訓練內容，決定受訓者之資格條件，主體以失業、待業或轉業者職前訓練。另為因應「台薩園區」進駐廠商或薩國產業升級及發展需要，可充分運用現有設備與師資，辦理「在職人員進修訓練」或「師資進修訓練」，以提昇在職人員技能並促進企業之發展。

2. 與技職學校合作班次：

依薩國教育主管機關規定辦理為原則，由薩國選定具規模並教學績優之技職院校，由我方提供教學設備、教材與專業技術，將「台灣職訓經驗」與薩國技職教育結合，加強中、高等技術學校之電子、電機、一般機械、電腦硬體及軟體、汽車修護等設備、教學品質及提升學生基礎知能；透過引進職業訓練與教育體系整合及調整課程架構、提升師資素質，以因應未來台、薩兩國在薩國工具機、工業自動化、通訊電子業、電腦軟體業等產業投資與發展所需之人力需求。

六. 訓練方式：

1. 職前訓練：

依訓練課程內容及技能要求標準，辦理一定期間之訓練，最長以不超過一年為原則。以技能訓練為主，理論課程為輔。

2. 產學訓合作訓練：

由企業提出用人需求與技能，並由訓練中心與事業單位及技職學

校合作辦理以就業為導向的專精職業訓練。訓練期間專業訓練由訓練中心或學校負責授課，實務訓練則安排學員至企業實習。訓後由事業單位予以僱用。

3. 利用夜間或例假日辦理在職人員或師資進修訓練。

七. 訓練課程及教材：

1. 依訓練職類及課程規劃，由我方編印主要技能訓練教材，並譯成西語。
2. 訓練教材之編撰，可利用薩國種子師資來台訓練期間，藉此安排教材、教法課程，指導渠具編寫教材之能力，共同完成各該項課程教材，並經試用後由薩國教師修訂補充之。

八. 訓練設施暨人員

(一). 土地及建築：

1. 土地：需 10 公頃以上，由薩國政府無償提供。
2. 建築：
 - (1). 配合產業園區開發，由我捐建或貸款薩國興建或洽由薩國出資興建。
 - (2). 主要建築：

名稱	用途	容量需求	備註
行政大樓	行政單位課室及會議室。	50 人	
演講廳	各式觀摩、演講、研討等會議用。	100 人	
視聽電化教室	教學、研討會用。	50 人	
宿舍	提供教職員、專家顧問、受訓學員等住宿。	200 人	
各職類訓練工場	依各職類單元課程性質規劃，含專業教室、教師	依據訓練職類特性	

	室、學科教室、材料室、工具室等。	與容量規劃	
圖書室	館藏專業圖書、雜誌等供查閱。	提供 1 萬冊以上圖書，可同時供 50 人閱覽	

(3) . 由我興建時，依園區規劃及招商進度分年逐步建築。由我方提供空間大小，平面配置及特殊需求等基本資料，委託國內建築師整體規劃設計，並與薩國建築師簽約合作，俾符當地建築法令規定，以及辦理建照申請、負責監工等。

(4) . 建築設計、執照申請、發包施工、監工、驗收等，悉由薩國負責，惟施工期間，我方認有必要，得隨時檢視，提供修正或相關意見。

(5) . 所有建築有關之稅金、規費等，薩國政府應予免除或由其自行負擔。

(二) . 訓練設備：

1. 技能訓練所需主要機器設備、工具、量具等，由我方購置，並負責運抵目的地；派員協助安裝、測試。
2. 前述訓練設備，薩國政府應免徵其關稅及倉租，或由其負擔，並負責辦理通關手續。行政辦公必要桌、椅、櫃等家具設施及事物機器設備，由我方提供，不足部分，由薩國自行購置。
3. 我方所捐贈之訓練機具設備及辦公設施，應在雙方簽署合作協定時，加項非經我方書面同意，不得轉做其他用途。

(三) . 人員編制：

1. 訓練中心組織編制及人員編制，由薩國依據業務需要並參酌相關規定，諮詢我方意見編訂，報請薩國政府核定後實施，所有人員

相關費用，由薩國政府負擔。

2. 擔任技能教學之職業訓練師，依職類性質及業務量，每職類置三至四人，不足或專業考量時可外聘師資擔任。

九. 薩國種子師資進修訓練

1. 於計畫執行初期，由薩國依資格、條件薦送各職類訓練師來台接受三至四個月訓練，其人選應徵詢我方意見。
2. 種子師資來台訓練期間，其待遇比照海外職訓師年度進修計畫標準及方式辦理，如來回機票、我國境內之食、宿、交通、醫療、保險及訓練費用，由我方負擔。
3. 上述職訓師須與薩國政府簽訂合約，並保證回國後服務一定年限。

十. 我國派遣顧問

1. 於計畫執行階段，並於建築主體建置及機具設備運抵安裝完成後，每職類派遣一名顧問為原則，並視其人數及業務需要，增派團長。
2. 派遣人員，依我國行政院核定之職業訓練專業人員派赴國外工作作業要點相關規定辦理。薩國提供住宿及辦公用交通工具為原則。
3. 派遣期間每職類以二至三年為原則。
4. 派遣人員於停留薩國期間之外交豁免及其他相關待遇，比照中華民國現駐薩技術團相關規定辦理。

貳、計畫之執行

- 一. 合作計畫項目內容、營運管理及雙方權利義務等，經雙方政府同意後簽署設立本職訓中心之合作協定，據以執行。
- 二. 本計畫之執行，俟合作協定簽署後，預計三年內完成。
- 三. 薩國政府應確保本計畫於各階段完成後，有關訓練中心營運所須經費

（包括人事、業務、維護等）薩國政府政策支應，以及業務實施時之各項配合，使本計畫得以正常運作，達到預期效果。

四. 作業程序

本計畫建請確定「台薩園區」之開發方針及招商達一定進度後，依據園區投資廠商產業技術及用人需求，事先安排職訓專家前往薩國作實地考察，與薩方相關部門洽商協談、修正計畫辦理職類及規模，俟雙方獲致共識於簽署合作協定後據以執行。

參、實施步驟、方法與分工

計畫項目	具體措施	主協辦單位	預計完成期限
「台薩園區」職業訓練中心計畫	1. 規劃期 (1) 於確定園區之開發方針後，據以研議實施計畫之內容及進度 (2) 依據園區投資廠商產業技術及用人需求，修正計畫辦理職類及規模 (3) 配合園區規劃配置構想方案及評估，確定配置標的 (4) 確認資金籌措來源 (5) 現勘或洽請駐館單位由薩方提供規劃相關資料 (6) 雙方政府簽署合作協定 (7) 成立專案小組 (8) 專案小組各職類成員赴薩考察規劃平面配置及與薩方相關人員共商課程、設備等細部規劃事宜	主辦：勞委會 協辦：經建會、外交部、經濟部、僑委會、退輔會、國合會	94年5月至確定園區之開發方針及招商進度達20%後3個月
	2. 準備期 (1) 專案小組釐訂各職類課程綱要 (2) 編訂訓練教材 (3) 訓練設備招標、採購及運輸 (4) 訓練設備安裝及測試 (5) 薩國完成師資遴聘 (6) 薩國種子師資赴台訓練 (7) 我國顧問遴聘派遣		於規劃階段完成後1年(考量園區整體規劃與招商進度及標的物完成等條件，保留彈性實際完成期限)

	<p>(8) 配合園區整體開發計畫，新建或整建標的</p> <p>(9) 執行雙方應承諾之各項配合措施</p>		
	<p>3. 執行期</p> <p>(1) 計畫招生（配合當地產業發展需要及我擬投資產業，協助中美洲友邦訓練種子師資，以及進駐產業園區之廠商職工代訓）</p> <p>(2) 訓練課程開始</p> <p>(3) 講授、評估並修正教材之適用性</p> <p>(4) 訂定訓練績效指標，成立評估小組，定時管控執行成效</p> <p>(5) 提供專業諮詢，專家赴薩指導</p> <p>(6) 職訓中心配合營運管理維護模式作業規範成立營運管理機構</p>		<p>於準備階段完成後實施</p>
	<p>4. 成長期</p> <p>(1) 依據訓練績效指標及管考機制，提出對策及訓練計畫之修訂建議</p> <p>(2) 持續推動並擴大辦理人力培訓</p>		<p>於計畫執行階段</p>

肆、經費概算

本計畫除建築費用外，其餘預算經費預估為 800 萬美元之三年計畫，第一年為規劃期，其餘二年為業務執行。

一. 房屋建築

- (一). 土地：由薩國無償提供。
- (二). 建築：視辦理職類及規模（併產業園區整體開發評估）

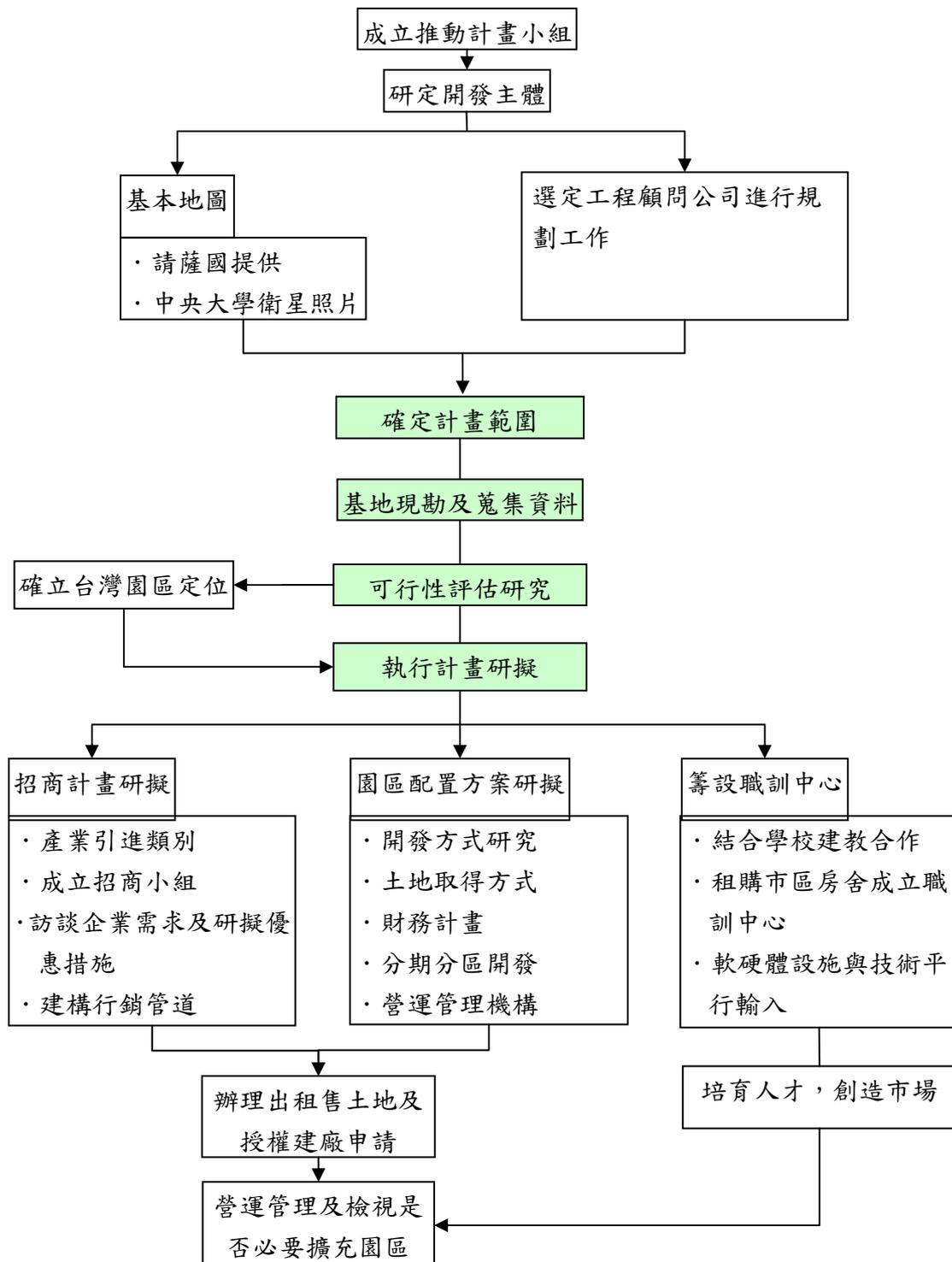
二. 其他項目（單位：千美元）

項目名稱	數算金額	備註
訓練設備	2,720	
辦公設備及材料	400	
運費、採購代辦費	100	設備裝運
薩國師資訓練費	200	來台種子師資
教材編訂	150	含編訂及翻譯
專案小組約聘人員	40	一人聘期二年
專案小組行政事務費	50	二年期間
專案小組出國旅費	180	
顧問出國旅費	100	
車輛購置費	50	
專業顧問費	2,060	二至三年，以職類分
顧問派遣代課教師鐘點費	500	以六人三年計
薩國當地業務費	450	三年期間
薩國當地翻譯及雇員人事費	500	三年期間
設備維護費	250	三年期間
其他雜支	250	
總計	8,000	

伍、預期效益

- 一. 配合當地產業發展及我擬投資產業需要，針對未來進駐產業園區之廠商協助其職工代訓，以提升廠商進駐誘因。
- 二. 引進職業訓練經驗與作法，使失學、失業者習得工作專業技能，降低失業率，改善人民生活，增進社會安定，促進經濟發展。
- 三. 建構職業生涯訓練體系，發展不同階段之進修訓練，提供能力再開發訓練的管道與機會。
- 四. 創立技職學校、職訓中心及企業三方合作模式，推動產學訓合作訓練機制，提昇技術人力培訓效能。
- 五. 厚植我國經濟實力，藉此累積職業訓練經驗，回饋國際社會，並增進國與國之間經貿、外交及友誼關係。
- 六. 藉贈送薩國訓練器材設備，協助其充實職業訓練設施，辦理職業訓練，促進其經濟發展，擴展雙方經貿關係。
- 七. 配合政府「前進中南美投資策略專案」計畫，拓展職訓外交領域，運用職訓中心各項訓練資源，協助薩國及周邊友好國家，如巴拉圭、哥斯大黎加、宏都拉斯、巴拿馬、瓜地馬拉等，培訓產業發展過程中所需技術人力及訓練種子師資，以提高勞動生產力，增進工作知能，促進國民就業，使其增進人民福祉、穩定經濟發展、提昇國家競爭力。

附錄二、執行計畫之作業流程圖⁷



⁷ 中興顧問工程公司提供

附錄三、計畫基地評選分析⁸

地區 評量	Comalapa	Concordia	首都北側郊區
優勢	<ul style="list-style-type: none"> · 為薩國官方指定發展地區 · 公有土地，取得較易 · 地形單純，無任何建物須拆除 · 接近機場，空運交通便利 · 未來發展潛力較大，尤以發展為物流轉運中心之機會甚大 	<ul style="list-style-type: none"> · 現成既為熟地之工業用地 · 位處空港、海港之間(各約距 100 公里)，且鄰接快速道路，陸運極為便利 · 水電系統銜接容易 · 部份基礎設施已完成鋪設 · 未來可擴充規模空間較大 · 未來可結合異業(如遊憩觀光)朝多元發展 	<ul style="list-style-type: none"> · 地處丘陵地，無任何建物須拆除 · 恐尚有一段區外水電系統銜接工程需施作 · 區位比較接近都市地區，都市活動及人力資源較豐富 · 業界較支持之計畫基地
劣勢	<ul style="list-style-type: none"> · 區位偏僻，發展不易，需投入經費較多 · 基地位處山區，地勢較高，陸路運輸有待加強 · 尚需鑿深井取水 · 基地規模不大，未來發展空間彈性較小 	<ul style="list-style-type: none"> · 私有土地，取得困難 · 距首都圈較遠，都市生活設施較缺乏 · 遠離人口聚集地，人力資源恐不易招徠 · 大眾運輸系統有待強化，以益吸引人力資源 	<ul style="list-style-type: none"> · 部份土地公有，取得或較容易 · 大眾運輸系統有待建立，否則就業人力不易取得 · 據稱上流河川已有污染情形 · 地形較為複雜，未來開發工程較為困難
結論	<p>現階段宜作粗放之使用，俟經濟發展水準提升，再視發展情形，開發較先進之園區</p>	<p>可配合既有熟地發展傳統產業，創造較多就業機會，及建構地方基礎產業</p>	<p>可配合首都區之經濟活動及台商投資需求，發展都市型及地方型之技術含量較高之產業</p>

⁸ 爲了進一步瞭解薩國開發工業區之可能地點，考察團榮工處沈董事長景鵬、中興顧問工程公司張經理吉宏、台灣營建研究所王院長明德等三人，於 3 月 17 日多留薩國一天，以極快速方式掃描，勘查超過 400 公里長公路沿線兩側土地，研擬本計畫基地分析表，俾供後續推動本案之參考。

附錄四、「中美洲農工商科技考察團」考察行程

日期、時間	地點	活動項目	工作摘要	備註
03/12(六)	台北、西雅圖、休士頓	訪問團暨工商考察團赴美	16:35 華航 CI-0061 班機啟程赴美，當日 11:25 抵達西雅圖，停留 2 小時於 13:45 分同班機啟程於 19:40 分抵達休士頓。	夜宿機上、休士頓 Hilton Americas Houston 旅館
03/13(日)	休士頓	會議、座談、參訪	1. 09:00 早餐與交誼 2. 09:30-10:30 座談會(經濟部駐休士頓商務組、科技組安排) A. 生技：唐楠珊 (Tanox Inc. 總裁) B. 能源：戴文淵 (中油駐美代表)、吳堯明 (台塑美國公司副總)、潘吉祥 (華人石油協會會長) C. 太空：白先慎 (休士頓大學工學院副院長)、杜奎 (Jacobs Inc. 通訊系統顧問) D. 資通：林誌祥 (AOI 應用光電通訊) E. 養殖：郭弘奇 (Harlingen 養蝦場執行董事) 3. 10:50-14:35 赴 Taste of Texas 牛排館午宴 4. 14:35-17:30 赴 Rodeo 觀賞牛仔秀 5. 18:20 參加僑宴	夜宿休士頓 Hilton Americas Houston 旅館
03/14(一)	休士頓、薩	會議、座談、參訪	1. 09:00 市區遊覽 2. 11:00 抵 Kirin 麒麟餐廳	夜宿瑞迪森大飯店 Hotel

	爾瓦多		<ol style="list-style-type: none"> 3. 11:50 赴休士頓 IAH 機場 A 航站 4. 12:15 辦理登機安檢離休士頓前往薩爾瓦多 5. 16:35 抵達薩京軍用機場 6. 19:00 呂副總統與旅薩僑團餐會 	Radisson Plaza
03/15(二)	薩爾瓦多、聖薩爾瓦多市	會議、座談、參訪	<ol style="list-style-type: none"> 1. 08:30 台灣園區計畫研討會： <ol style="list-style-type: none"> A. 薩國艾副總統、呂副總統致詞 B. 薩方簡介 Comalapa 營運服務平台 2. 10:20 赴 Comalapa 實地勘查 3. 14:20 薩國投資機會簡報及座談(與薩國職訓部門 Insaforp 晤談) 4. 17:15 參觀手工藝市場 5. 19:00 駐薩侯大使夫婦歡迎酒會 6. 20:30-23:30 第一次工作檢討會(呂副總統親自主持) 	<p>夜宿瑞迪森大飯店 Hotel Radisson Plaza</p>
03/16(三)	薩爾瓦多、聖薩爾瓦多市	會議、座談、參訪	<ol style="list-style-type: none"> 1. 08:45 參觀考古人類學博物館 2. 08:00-10:00 參訪中美洲技術學院 ITCA 3. 10:00 赴 Hacienda da Los Miranda 會議區參加呂副總統向國會發表演說 4. 13:00 全國私人企業協會主席科羅拉多午宴 5. 14:45-18:15 分組參觀我投資及進口業者有興趣之薩 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 夜宿瑞迪森大飯店 Hotel Radisson Plaza 2. 拜訪薩京最具規模的麵粉製造廠 HARISA

			<p>國相關產業（農漁畜產業、製造及行銷、營建工程及產業園區、觀光、金融電信、台鹽其他等組）</p> <p>6. 19:30 愛斯柯芭副總統歡迎晚會暨互贈勳章典禮</p>	
03/17(四)	薩爾瓦多、瓜地馬拉	會議、座談、參訪	<p>1. 10:00 搭乘專機離薩</p> <p>2. 10:50 搭乘專機抵達瓜京空軍機場並接受軍禮歡迎</p> <p>3. 12:00 前往瓜國國會，呂副總統接受國會贈勳及發表演說</p> <p>4. 13:30 歐大使歡迎便餐</p> <p>5. 15:00-16:00 瓜地馬拉投資環境簡報</p> <p>6. 16:15 瓜地馬拉外人投資中心執行董事長 Armando Solbabarro 相關產業投資機會介紹</p> <p>7. 17:00~19:00 一對一投資洽談</p> <p>8. 19:00-21:00 瓜國經濟部長 Mr. Marcio Cuevas 歡迎酒會</p>	夜宿瓜京皇道旅館 Westin Camino Real
03/18(五)	瓜地馬拉、瓜地馬拉市	會議、座談、參訪	<p>1. 09:00~09:30 民主太平洋聯盟籌備處「東太平洋區域會議」開幕典禮</p> <p>2. 09:40~11:30 與瓜國國科會、經濟部、農業部及經建會等相關部會首長及企業界茶敘(廠商實地參訪-參訪瓜國華僑李志仁先生)</p> <p>3. 14:30~18:00 美洲區域論壇</p> <p>4. 20:00~21:30 呂副總統晚宴</p>	夜宿瓜京皇道旅館 Westin Camino Real

03/19(六)	瓜地馬拉、瓜地馬拉市	會議、座談、參訪	<ol style="list-style-type: none"> 1. 09:10 離開旅館赴安地瓜 2. 10:00-10:20 與安地瓜市長宣佈維護古蹟計畫 3. 10:20 參訪安地瓜古城三大景點 A. Catedral 大教堂 B. La Merced 教堂 C. Capuchinas 聖母院 4. 12:20 離開 Capuchinas 聖母院赴聖多明哥旅館用餐 5. 14:00-17:00 參觀瓜國 Dalton 咖啡園考察咖啡產業 6. 19:30-21:00 呂副總統宴請僑領並贈慰問金 	夜宿瓜京皇道旅館 Westin Camino Real
03/20(日)	瓜地馬拉、邁阿密	會議、座談、參訪	<ol style="list-style-type: none"> 1. 10:00 離旅館赴瓜京空軍機場、專機離瓜(機上召開第二次工作檢討會議) 2. 13:25 抵達邁阿密 3. 14:30 副總統接見佛羅里達州參議會及眾議會代表 4. 15:00 副總統接見聯邦眾議員 5. 16:30 自由活動 6. 18:30-23:30 晚餐及第三次工作檢討會議(呂副總統親自主持) 	夜宿 Hilton Miami Airport
03/21(一)	邁阿密	過境	<ol style="list-style-type: none"> 1. 09:30 參訪國家颶風中心(部分團員參加) 2. 10:00 參訪沼澤國家公園(Everglades National Park) 3. 11:15 佛州國際大學校長歡迎茶會(部分團員參加) 	夜宿 Hilton Miami Airport

			<p>4. 13:05 副總統接見駐地主流族群意見領袖</p> <p>5. 15:00 參訪羅德岱堡市 (City of Fort Lauderdale) 市政及港都建設</p> <p>6. 19:30 南佛羅里達州聯合僑宴</p>	
03/22(二)	邁阿密、舊金山	過境、轉機	<p>1. 09:30 參訪邁阿密老人福利安養村 (部分團員參加)</p> <p>2. 10:30 參訪珊瑚閣市 (部分團員參加)</p> <p>3. 10:00 參訪 bay side</p> <p>4. 15:00 赴機場搭承包機離邁阿密前往舊金山</p>	夜宿 Hiilton Miami Airport
03/23、24(四)	舊金山、台北	回程	06:05 分自舊金山抵達台北	宿機上

附錄五、「中美洲農工商科技考察團」團員名冊

編號	姓名	單位 / 職稱
1	陳瑞隆	經濟部次長
2	黃文雄	總統府科技諮詢員會執行秘書
3	戴振耀	農委會副主任委員
4	謝發達	經建會副主任委員
5	楊子葆	僑委會副委員長
6	李惠鈞	退輔會副秘書長
7	戴謙	南部科學工業園區管理局局長
8	陳伸賢	經濟部水利署署長
9	卓士昭	外交部司長
10	陳添壽	農委會漁業署副署長
11	邵立中	國際合作發展基金會副秘書長
12	何元圭	經濟部投資處副處長
13	盧明然	外交部經貿司科長
14	戴佳坦	勞委會職訓局中區訓練中心副訓練師兼股長
15	林燈慶	經濟部國際貿易局科長
16	林素玲	經濟部投資業務處科長
17	謝秀萍	經濟部商務秘書
18	江騰輝	經濟部投資處技正
19	曹嘉純	經濟部投資業務處組員
20	黃茂雄	中華民國工商協進會理事長
21	蔡義本	國立中央大學教務長
22	薛義誠	總統府科技諮詢委員會諮詢委員
23	王令麟	商業總會理事長

24	陳武雄	工業總會副理事長
25	林添貴	工商協進會副秘書長
26	胡曉菁	商業總會秘書
27	周昌弘	屏東科技大學校長
28	蕭介夫	中興大學校長
29	黃國俊	資訊工業策進會副執行長
30	王明德	台灣營建研究院院長
31	李學忠	中華民國建築技術學會秘書長
32	曲新生	工研院副院長
33	楊模樺	工研院材料所組長
34	沈景鵬	榮民工程有限公司董事長
35	孫韜玉	漢翔航空工業股份有限公司董事長
36	呂學錦	中華電信總經理
37	邱文安	台鹽股份有限公司總經理
38	林又新	中國石油股份有限公司顧問
39	李肖宗	台灣電力公司副總經理
40	林重宏	台糖公司副總經理
41	謝慶豐	台灣區手工具工業商業公會理事長
42	郭泰麟	中華民國南科產業經營協會競爭力分析委員會名譽理事 事長
43	陳醒瀚	嘉豐冷凍冷藏股份有限公司協理
44	王茂三	雲林縣湖口鄉鄉長
45	黃兆呈	高雄縣林園鄉鄉長
46	林秋芬	中日國際企業股份有限公司董事長
47	陳秀男	大甲牧場股份有限公司董事長
48	黃毓秀	力晶半導體股份有限公司顧問

49	張慧兒	吉嘉電子股份有限公司董事
50	宋英銓	台資電國際行銷股份有限公司董事長
51	余建璋	建璋機械有限公司董事長
52	林富男	漢王飯店集團董事長
53	高建文	里歐集團董事長
54	董啟文	遠雄集團副總經理
55	張吉宏	中興工程顧問公司經理
56	張博碩	張宏憲聯合建築師事務所建築師
57	羅澤成	臺灣銀行副總經理
58	謝劍平	兆豐金控副總經理
59	黃得豐	華僑信用保證基金總經理
60	張宏仁	副總統辦公室諮議
61	沈張進	副總統辦公室簡任商務專員
62	劉顯志	中南美洲台灣商會聯合總會總會長
63	許文鎮	中南美台灣商會聯合總會總會長
64	呂偉銘	多明尼加彩虹國際投資有限公司董事長
65	李金堂	全僑民主和平聯盟薩爾瓦多支盟會長
66	劉家源	瓜地馬拉台灣商會會長
67	柯慧華	瓜地馬拉台灣工商會/Extranport 會長/董事長
68	趙國良	瓜地馬拉中華商會會長
69	李慶義	全僑民主和平聯盟瓜地馬拉支盟會長
70	余金榜	北美台灣工程師協會榮譽會長
71	吳子聰	北美洲台灣商會聯合總會總會長
72	楊朝諄	亞洲化學(休士頓台灣商會前任會長)董事長
73	王敦正	首都銀行(休士頓台灣商會)董事長
74	洪順五	北美台灣工程師協會會員

75	張謙益	北美台灣工程師協會達拉斯分會會長
76	賴嫻君	北美台灣工程師協會矽谷分會副會長
77	張偉堅	NATEA 董事長
78	黃嘉博	北美台灣工程師協會會員

附錄五、「中美洲農工商科技考察」活動剪影⁹

率團出訪中美洲的副總統呂秀蓮十三日抵達美國



休士頓，在下榻飯店外受到大批僑胞的熱情歡迎。

副總統呂秀蓮(左)率中美洲訪問團十三日搭乘專



機抵達休士頓國際機場，中華民國駐美代表李大維及美國在台協會代理理事主席浦威廉（William Brown）等人接機。

副總統呂秀蓮十三日（當地時間）前往美國休士頓



頓德州風味德州牛排館用餐，並接受眾議員 Sheila JacksonLee(右)等人致贈的牛仔帽及背心。(總統府提供)

出訪中美國休士頓的副總統呂秀蓮十三日（當地時間）率訪問團前往 RELIANT PARK 參觀休士頓牛仔



節活動，並在主辦單位安排下，頭戴牛仔帽，搭乘做篷車繞場一周，向全場觀眾介紹這位來自台灣的副總統。

由副總統呂秀蓮率領的中美洲訪問團十四日（當



地時間）抵達友邦薩爾瓦多，在下榻飯店受到當地僑胞的熱烈歡迎。

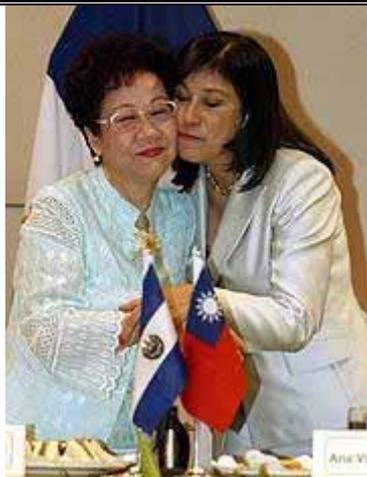
由副總統呂秀蓮率領的中美洲訪問團十四日（當



地時間）抵達友邦薩爾瓦多，薩國外交部次長賈利世（左三）及禮賓副司長等人接機，以隆重軍禮歡迎台灣來的副總統。

⁹總統府及中央社記者孫仲達先生提供參訪照片

率團抵達友邦薩爾瓦多訪問的副總統呂秀蓮十五日（當地時間）與薩國副總統艾絲柯芭（ANA VILMA ALBANEZDE ESCOBAR）共同



主持「台灣園區」計畫研討會暨「台灣與薩爾瓦多投資座談會」，兩位女性副總統會前親切致意。

率團訪問友邦薩爾瓦多的副總統呂秀蓮（左）



十五日（當地時間）參加薩國副總統艾絲柯芭（ANA VILMA ALBANEZDE ESCOBAR）（左二）主持的「女人話天下」午餐會，邀集台薩兩國女性領導人共同座談，交換女人當家的感想及願景。

副總統呂秀蓮（右）十五日（當地時間）前往薩爾瓦多「荷西·馬第亞斯·雷爾卡多博士」紀念大學，接受校方頒贈的榮譽博士學位並發表演說。



副總統呂秀蓮（右）十五日（當地時間）前往薩爾瓦多「荷西·馬第亞斯·雷爾卡多博士」紀念大學，接受校方頒贈的榮譽博士學位並發表演說。

率團訪問友邦薩爾瓦多的副總統呂秀蓮（左）



十六日（當地時間）前往薩國國會拜會並發表演說，呂秀蓮詳述台薩園區合作計畫遠景，並呼籲國際社會共同譴責中國通過反分裂國家法。

率團訪問友邦薩爾瓦多的副總統呂秀蓮



（左）十六日（當地時間）前往薩國總統府晉見薩卡總統，雙方就台薩園區合作計畫交換意見，呂秀蓮並向薩卡總統介紹隨團前來的台灣企業領袖。

率團訪問友邦薩爾瓦多的副總統呂秀蓮（左）十六日（當地時間）晚間前往薩國總統府，參加薩國副總統艾絲柯芭的歡迎晚宴及相互贈勳儀式。



副總統
呂秀蓮
十七日
（當地
時間）
結束薩
爾瓦多



訪問行程抵達瓜地馬拉，瓜國副總統史坦因（STEIN）（右）率瓜國外長、禮賓司長等人接機。

副總統
呂秀蓮
十七日
（當地
時間）
前往聖
卡洛斯



大學博物館，以「台灣發展經驗」為題發表專題演講。

副總統
呂秀蓮
十八日
（當地
時間）
在瓜地
馬拉洲



際旅館與瓜國總統貝爾傑（OSCAR BERGER）會晤，並贈台灣福衛二號衛星拍攝的瓜地馬拉市空拍照片給瓜國總統。

副總統
呂秀蓮
十八日
（當地
時間）
參加民



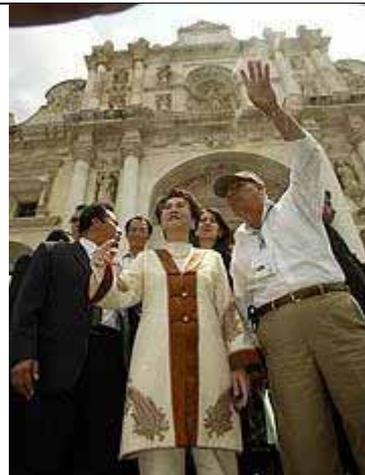
主太平洋聯盟「東太平洋區域會議」開幕儀式，與薩爾瓦多副總統艾絲柯芭（左一）、瓜地馬拉副總統史坦因（左二）、尼加拉瓜副總統里索（右一）、宏都拉斯副總統羅培士（右二）四位友邦副元首共同主持開幕儀式。

率團訪
問友邦
瓜地馬
拉的副
總統呂
秀蓮十



九日（當地時間）前往安地瓜古城參觀，呂副總統（左）贈福衛二號所拍攝安地瓜市空拍相片給安地瓜市長 CESAR ANTOINOSIDIEZA。

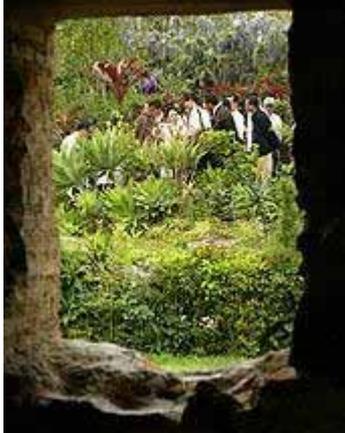
率團訪問友邦瓜地馬拉的副總統呂秀蓮十九日（當地時間）與安地瓜市長共同宣佈維護古蹟計畫後，參觀安地瓜古城內的教堂古蹟。



率團訪問友邦瓜地馬拉的副總統呂秀蓮十九日（當地時間）參觀

CAPUCHINAS 聖母院內的美麗後花園時，呂副總統提議在總統府前的介壽公園內廣植中美洲

花卉，並改名為拉丁花園。



率團訪問友邦瓜地馬拉的副總統

呂秀蓮十九日（當地時間）與安地瓜市長共同宣佈維護古蹟計畫後，參觀古蹟建設情形。



副總統呂秀蓮二十日（當地時間）結束中美洲訪問行程，率團離開瓜地馬拉，在專機上向送機的台瓜官員揮手道別。



副總統呂秀蓮二十日（當地時間）結束中美洲訪問行程，率團離開瓜地馬拉，瓜國副總統史坦因（STEIN）親到機場送行



過境美國邁阿密的副總統呂秀蓮二十一日

（當地時間）由美國在台協會代理主席浦威廉（右三）及羅德岱堡市市長 JIM NAUGLE（左一）陪同，參訪市政及港都建設，並一同搭乘水上計程車，暢遊水道風光。



過境美國邁阿密的副總統呂秀蓮二十一日（當地時間）在羅德岱堡市市長 JIM NAUGLE（右）陪同下，參訪市政及港都建設。



三月十五日
會晤薩國職業訓練局洽詢有關薩國



職業訓練政策與薩國 Insaforp 代表 1. Director Ejecutivo-Joel Anonio、2. Subdirector Ejecutivo-Dimas Andino、3. Coordinador de Convenios de Cooperacion-Byron Hugon 三位代表留影。

三月十六日與我國合會邵副秘書長參訪薩國中美



洲技術學院 ITCA，與該校校長與相關部門主管留影。

薩國中美洲技術學院 ITCA 機工實習設備。



薩國中美洲技術學院 ITCA 餐飲管理科學生實習餐廳。



三月十八日參訪旅瓜僑胞李志仁先生興建中的速食麵工廠



速食麵一廠員工作業情形。

