

公務出國報告

(出國類別：考察)



## 2003 年歐洲區羅浮大會參訪報告

服務機關：教育部

出國人 職 稱：專門委員

姓 名：林殿傑

出國地區：葡萄牙

出國期間：九十二年七月卅一日至八月十一日

報告日期：九十三年三月三十一日

cc / 09301404

系統識別號:C09301404

公 務 出 國 報 告 提 要

頁數: 70 含附件: 是

報告名稱:

2003年歐洲區羅浮大會參訪報告

主辦機關:

教育部

聯絡人/電話:

馬淑珍/23565907

出國人員:

林殿傑 教育部 社教司 專門委員

出國類別: 考察

出國地區: 葡萄牙

出國期間: 民國 92 年 07 月 31 日 -民國 92 年 08 月 11 日

報告日期: 民國 93 年 03 月 31 日

分類號/目: C0/綜合(文教類) C0/綜合(文教類)

關鍵詞: 羅浮童軍,RoverWay,童軍教育

內容摘要: 我國於2004年將主辦世界羅浮童軍大會活動，為積極準備各項工作，奉派與中國童軍總會協調配合，組成參訪團參加葡萄牙主辦之「2003歐洲區羅浮童軍大會」，以利深入體會並收集歐洲各國辦理羅浮童軍之情形，對於葡萄牙主辦國如何規劃、設計主題、課程安排、活動內容、經費投入及其相關配套措施，均獲得很多寶貴的經驗與啓示。本報告亦提供寶貴的建議，分別就主辦2004MOOT大會、代表團部份及活動課程規劃方面提出建設性之意見，以供教育部及中國童軍總會參考。此外，報告書亦指出童軍教育之重要性及價值性，在歐洲各國無論在政府、民間及家庭都以參加童軍活動為青少年心中最偉大及光榮之事，對於統整學校教育、社區教育、倫理道德教育都具有卓越的貢獻，值得我國推動童軍教育之參考。

本文電子檔已上傳至出國報告資訊網

# 2003 年歐洲區羅浮童軍大會參訪報告

## 目 錄

一、前言及考察前準備-----	1
二、歐洲羅浮大會簡介-----	2
三、行前各種準備工作-----	3
(一)組團及分工-----	3
(二)說明會及集訓情形-----	4
四、出發及報到-----	7
五、感覺分享及開幕活動-----	8
六、第二階段活動—ManyWays 活動學習與體驗-----	9
七、第三階段活動—CrossWay 文化交流、互動學習活動-----	12
八、第四階段活動—Chain-Reaction Day 連鎖反應日-----	15
九、離營及返國-----	15
十、心得感想-----	16
十一、建議(代結語)-----	19
附錄：歐洲區羅浮大會參加報告 RoverWay2003 活動紀實與精彩照片	

# 2003 年歐洲區羅浮童軍大會參訪報告

報告人：教育部 林殿傑

## 一、前言及考察前準備

由於我國將於 2004 年舉辦世界羅浮童軍大會，面對此一國際性的童軍大活動，我國政府應該審慎規劃、設計並安排相關研習活動事宜，以利世界各先進國家及童軍會員國能順利參加中華民國第一次舉辦的羅浮童軍大會，這是一種榮耀，也是一種國家形象，其意義格外重大。

我國的「中國童子軍」是世界童軍組織原始創會國，今年得以爭取主辦國的權利，彰顯我國中國童子軍在世界各國深具重要地位。因此，為了積極準備各項籌備工作，教育部與中國童軍總會密切配合，精心設計各種活動內容及相關事宜，並於九十二年七月份派員參加「歐洲區羅浮童軍大會」，以深入體會並收集歐洲各國辦理羅浮童軍之情形，同時也瞭解葡萄牙主辦國究竟如何規劃、設計主題、課程安排、路線規劃、經費投入及相關配套措施之實際作法。有了此一因緣及政府責任，我奉命代表政府與中國童軍總會協調，遴選國內優秀的羅浮童軍一行十六人共同參與此盛會，由本人擔任領隊，育達技術學院陳正雄教授擔任副領隊，廖學均先生擔任本團的團長，希望透過觀摩歐洲各國羅浮童軍大會之舉辦，吸取主辦國家之實際做法與國際互動之經驗，以成長國內童軍活動品質與推廣。

至於出國參訪前之準備情形，茲簡述如下：

### (一) 找尋優秀的羅浮童軍團長：

為利本次出國考察羅浮童軍大會，教育部與中國童軍總會即刻尋找優秀的羅浮童軍資格的團長，同時俱備國際觀與互動交流經驗之特點，希望透過童軍專長之團長，能順利完成本次考察任務，並宣傳 2004 年

我國舉辦羅浮童軍大活動之消息。因此，中國童子軍總會郭副秘書長，於 2002 年初即積極協調邀請—廖學均先生(具有羅浮童軍資格)能擔任此次出國參訪葡萄牙羅浮童軍(RoverWay 2003)活動之團長，並由廖團長負責組團參加，為 2004 年在台灣舉辦的羅浮童軍大會做一國際性之宣傳。

**(二)擴大宣傳臺灣 2004 年主辦世界羅浮童軍大會事宜：**

為讓臺灣能走出國際，扮演成功國際宣傳任務，教育部與中國童軍總會決定在葡萄牙童軍活動中，大力宣傳這個訊息，讓世界各國了解臺灣 2004 年即將有一場跨國際的活動，除了宣揚主辦國熱情邀請外，最重要的是讓全世界各國都知道「臺灣」這個中華民國的地理位置及其重要性。

**(三)遴選優秀的羅浮童軍參加 2003 年歐洲區羅浮童軍活動：**

本部與中國童軍總會協商，希望遴選過去優秀的羅浮童軍，並給予英語及童軍專業知能之教育訓練，讓他們實際參與 RoverWay 活動，與各國羅浮童軍夥伴經驗交流，並協助 2004 世界羅浮童軍大會的各項宣傳活動。經過多方努力與研習，終於組成了 3 位服務員，11 位具羅浮童軍資格的 14 人代表團，代表台灣參加此次在葡萄牙舉辦的歐洲區童軍大會。

## **二、歐洲區羅浮大會簡介**

首先介紹歐洲羅浮大會之基本背景，RoverWay 是一個歐洲區 16-22 歲男女童軍的新活動，提供文化交流、經驗分享與發揮童軍精神之學習活動。。  
**RoverWay - People in motion**—則是首次 RoverWay 的活動目標，並於 2003 年 7 月 31 日至 8 月 11 日在葡萄牙舉辦。因此，這是一個難得的學習

機會。

RoverWay - People in motion 給予每一位參加的羅浮童軍成為一位”改變關鍵”的挑戰，亦即培養成為一位活躍的公民，能對其所在的社區，國家及世界負責，也能覺察到自身的態度可以使事情有不同的發展，並使世界更加美好，在各種學習活動之中，每一位參加者都被鼓勵在不同的角度及觀點上重新發現生命的意義。

本次活動共有 2400 位羅浮參加，由 500 位服務員支援，並以三個主要目標做為活動發展方向：

1. **RoverWay ManyWays**—屬於專案導向階段，參與者將被提示重點，並協助進行各地區性的專案。全部共有約 60 個專案，分散於葡萄牙全國各地，每一專案皆由各地區童軍團主導規劃及實施。
2. **CrossWays**—屬於營地活動的多元課程，在營地中規劃一系列多元化的自我人生發展領域的活動，提供每位參與者嘗試去學習、探索及解決問題。整個課程規劃有 60 個主題課程，置於 Youth Program 之下，共分為「文化、溝通、挑戰、公民」等四大領域，分佈於主營區內外之活動場地，也是這次活動的重點內容。
3. **Chain Reaction**—將 RoverWay- People in motion 活動中所得的經驗加以有計劃的宣揚及散佈。

### 三、行前各種準備工作

#### (一)組團及分工

2003 年初，教育部與中國童軍總會即積極招募優秀團員條件，並將本次參與活動概況經由網路發佈後，陸續有一些羅浮伙伴傳來想要參加的回音，6 月底經過再次確認，最後共有 11 位羅浮及 3 位服務員加入代表團。有關名單及分工如下：

團長：廖學均 台中市 30 團 龍族社會童軍團

副團長：許嘉隆 台中市 30 團

服務員：林兆鴻 台北市 355 團 介壽校友童軍團

第一小隊：

蔡宜娟 彰化縣 111 團 明道管理學院 (群長兼第一小隊長)

簡鴻任 南投縣 112 團 暨南國際大學 (副群長)

陳靜珮 台北市 4 團 國立台灣師範大學

曾筱喬 南投縣 112 團 暨南國際大學

胡靖韋 台北市 355 團 介壽校友童軍團

吳松源 高雄市 21 團 中山大學羅浮群

第二小隊：

林佳儒 高雄市 21 團 中山大學羅浮群 (第二小隊長)

楊馥卉 高雄市 21 團 中山大學羅浮群

洪維忼 台中市 74 團 中興大學

林祐玄 台北市 130 團 淡江大學童軍團

華振雯 台北市 130 團 淡江大學童軍團

人員徵組完成後，接下來便是訂時間討論，並開始各項準備工作。

## (二)說明會與集訓情形

行前準備工作，共計召開了一次說明會，四次網路會議及兩天行前準備集訓。說明會於 6/21 召開，總會郭副秘書長主持，會中強調說明本次活動之目標及參加目的。並由田寒光伙伴及張文鑫主任開課講授行銷宣傳工作重點及出國注意事項。

由於團員人數多，且分散於北中南各地，見面開會討論不易，因此除了

第一次說明會及最後出發前的行前集訓之外，所有會議皆在網路上實施。行前準備工作中，「**分工**」是非常重要的一項任務，由於必需兼顧到大會指定活動及 2004 羅浮大會的宣傳準備，表演活動的討論、設計、定案等工作量不少；加上行程安排、機票訂購、護照、與大會聯絡、相關器材準備，以及現有可用資源整合等等，都必需進行分工，才能順利在有限時間內如期完成。

第一次說明會時，由於參加人數不多，只能進行大致的分工。到了七月八日第一次網路會議時，才選出了群長，副群長及各工作項目的負責人。

在第一次網路會議中，除了選幹部及大致分工外，也發現了另一個問題：由葡萄牙大會轉來的資訊眾多，但多為英文資料，可能因為數量不少且受限於英文閱讀能力，大家對活動的概況並不十分了解。因此，除了請參加團員必需詳讀之外，也將相關活動之討論及設計，延展至第二次網路會議執行。

第二次網路會議時，一定比例之團員已先行瀏覽過相關資料，但大多數仍無法完全了解文件內容及相關性，因此花了不少時間在文件導讀及討論之上。雖然費了不少時間，但這個步驟卻關係到能否在事前完全了解大會希望參加人員在行前準備之各項工作，只有確實了解，才能完善準備，十分重要。經過文件導讀過程之後，伙伴也大致了解了整個活動概況，於是開始更細部的規劃各項準備工作。

其中，我們也發現了幾個大會已預先安排的活動十分適合與 2004 MOOT 的宣傳結合，**包括：第六至第十天在主營地中，大會有提供各國展覽攤位，並建議動態或靜態展出各國童軍發展及文化的介紹。**

服務員國際之夜，大會要求各國準備特色食物，音樂及 VCD 等與所有參加人員分享；參加羅浮於 ManyWay 階段時，每個參加團隊都被要求準備



一餐各國有特色之食物，與大家共享交流。因此，大家便開始構思如何運用這些時段，想想具有特色之中國美食及文化特色，經由大家腦力激盪的結果如下：

1. 展覽攤位部分—包含幻燈/影片，海報板介紹，以及動態表演。而動態表演節目包含：書法(取中文名字)，手工藝(吸管蝦)，茶道表演及台灣點心介紹、台灣舞蹈及音樂、童玩表演。同時亦預備每日上，下午各表演一場動態節目，其餘則輪流排班看攤位。
2. 服務員國際之夜—我們準備台灣特色點心，音樂及 2004 MOOT VCD。ManyWay 中之各國食物菜單由各小隊自行與所屬之大會聯絡窗口接洽。
3. 尋求宣傳資源之支援—鑑於童軍總會宣傳經費非常有限，於是本團開始向外尋求宣傳上各類展覽表演的相關協助資源。首先，在台灣中華民國之介紹上，則請童軍總會正式行文觀光局及光華雜誌社，希望能獲得一批外文文宣及包含手機吊飾、吸鐵、原子筆等為數不少的宣傳小禮品。同時，也請總會行文駐葡萄牙代表處，請其於必要時，給予代表團協助。其次，我們也嘗試找了幾家信譽不錯的廠商，並獲得了很大的支持。其中，風潮唱片公司提供了一系列有關台灣及中國特色的音樂 CD做為各節目的音樂背景之用，並由該公司提供兩個小時的精采音樂解說指導。耕讀園企業 李奇鴻 經理允諾提供了台灣各式茶葉及茶道教學 VCD 100 片；先麥食品公司提供芋頭酥，收涎餅八大箱，及配合 2004 年羅浮大會之相關英文傳單。天仁茗茶亦提供的茶葉介紹一份供本團參考。

這些贊助，不論多寡，都令我們永遠感激！也因為有了這些熱心的廠商，讓整個代表團的宣傳工作能更加順利，也使「台灣」及「2004

世界羅浮大會」，深入到每位外國友人的心裏。

#### 四、出發及報到

7/29 下午 4 點，我們代表團一行自總會出發，搭乘 20 人座小巴士前往中正機場。眾多的行李幾乎將整輛車堆滿。在機場 CHECK IN 時，幸好有淡江童軍團 王富民團長事先透過關係招呼過，數量眾多的行李才得順利過關交運，未增加任何額外運費。

上機前，大家精神還算不錯，上了飛機，或許是仍有些興奮，或許是航程較短，沒睡多久便到了香港。

到了香港，大家趁轉機時間換了便裝，然後便搭上了往法蘭克福的班機。這段十四小時的航程中，有人只有用餐時間醒著，有人則看了四部電影，到了法蘭克福，出了兩個小插曲，一個是兆鴻突然發現，他的機票航班和大家的不同，足足晚了約 3 小時，大家到里斯本必需再想辦法接他。

另一個則是原本登機證顯示的登機門，臨時改到遙遠的另一端航廈。這個改變，讓前一刻仍在優雅的擺姿勢拍團體照的所有代表團成員，提著大包小包行李狂奔了近 20 分鐘，登機時仍喘息未定…

班機上，我們遇到了法國來的童軍伙伴。對於在行程中初次與外國伙伴見面，團員們大多有點放不開。但經過一陣閒聊之後，幾位伙伴已和他們熱烈的交談起來。終於，班機在里斯本降落了，步出海關，迎接我們的葡萄牙伙伴，立刻將我們引導至專車上，直奔報到處所在的一所學校。

大會預計在 7/31 日早上開始報到，我們到達時間則是 7/30 日下午。大會因此向報到處所在的學校商借了一棟體育館，用來安置所有先抵達的伙伴。我們在這一天有幾項任務，第一是聯絡大會接待人員，確認因機票不同而晚到幾小時的兆鴻能順利與我們會合；第二是與淡江團振雯及祐玄兩位伙

伴取得聯絡，並引導會合。這兩位伙伴由於擔任歐洲區夏令營服務員的原因，已先至歐洲營地服務了三週，才從營地到里斯本來與代表團會合。

報到當天一早，我們一團從過夜地點趕回報到學校。報到處一共有三種類別：一是參加羅浮童軍；一是代表團團長；另一種則是工作人員的報到處。代表團團長報到手續十分簡要，報到處的人員只簡要核對了手機號碼，第二順位緊急聯絡人，以及總會緊急聯絡人之後，便交給代表團團長一封開幕晚宴邀請函，一份代表團團長行事曆。行事曆上列出了活動期間代表團團長必需參加的會議時間、地點及開會內容。

工作人員報到處設在一處軍營中，約 300 位工作人員被安置在此過夜。報到手續亦十分簡單，每人繳交了報到表，領取工作手冊後，即算完成。

## 五、感覺分享及開幕活動

完成報到手續後，第一個活動是「感覺分享活動」。這個活動由里斯本市政府贊助，每位羅浮分到一張地鐵的一日券，以及一疊明信片。在活動中，所有參加羅浮童軍，都被要求以活動組為單位，在里斯本街頭分送紀念明信片，並以簡單的葡萄牙文，向路人及觀光客問候午安及節日快樂。

於是，一整個下午，只見里斯本街頭、地鐵、著名風景點盡是帶著領巾的各國羅浮童軍向路人問候的身影。一霎時，整個城市無處不見童軍，瞬間便凝聚了整個城市的焦點，情形極為震撼。而各地來訪的童軍，也趁此機會走遍了里斯本各大景點，真是一舉兩得。

各國代表團長開幕晚宴是在里斯本海洋博物會議廳舉行。我與育達技術學院陳正雄教授及團長亦應邀參加。會中，我們與各國代表互相交流。並且向葡國總會會長表達希望能有機會與本次大會之主要工作人員互相交換工作心得，以利做為 2004 年 MOOT 辦理時之借鏡。葡國總會會長對於我國政府派

遣官員隨行考察，表示印象深刻，欣然答應安排隔日專車至旅館接送我們至營地與營主任會晤。

宴席進行至半，突然傳來葡國總統將到訪致意。一時警衛森嚴，葡國總會人員亦告知我們，有意將代表我國教育部的我列為首位引介給總統之貴賓，一時讓我非常緊張，不知該如何處理？尤其在國際禮儀方面，我真是太不熟悉。可惜最後總統行程再度變更，未能到場，算是一段插曲，我心中也放下一塊石頭，否則做不好，也會影響中華民國在國際上的形象，那種責任真讓人承受不起！

晚宴結束後，全體貴賓朝開幕式場地移動。

開幕場地亦在同一公園之內。入夜後，在里斯本各地進行感覺分享活動的童軍，開始集合在開幕式會場。開幕式中許多精采活動，包含葡國民俗音樂，大會歌曲演唱，現代舞劇等等，皆十分精采，難能可貴的是所有表演皆由葡國童軍伙伴擔綱。節目最後，參加各國國旗登台揮舞，全場歡聲雷動，我們也看到我國國旗，能飄揚在如此正式盛大的國際舞台上，心裏實在很感動，更能體會國家的重要性！

## 六、第二階段活動—ManyWays 活動學習與體驗

開幕式結束隔天一早(93. 8. 1)，我們所有工作人員便從軍營搭乘巴士專車自里斯本前往 150 里以外的「Leria 主營地」進行各項活動的開始。同一時間，所有參加羅浮大會的各國學子，也依所屬不同的 ManyWays 專案活動指示，由里斯本前往全國將近 60 個專案活動所在地，開始為期 5 天的 ManyWays 活動學習與體驗。

這一天，代表團三位服務員、團長及代表政府的我與陳教授，一同在主營地與營地主任交流了大約 30 分鐘會談，以了解葡萄牙政府如何舉辦這次大

型活動的相關措施。會議中，我們得到了幾項寶貴的資訊：

1. 本次歐洲區羅浮童軍大會活動，共計有各界代表參加人員 2400 人，工作人員 500 人，共約 3000 人，算是一個大型的活動。
2. 政府籌措的總預算約 1 百萬歐元。
3. 政府直接補助 10%，由「葡萄牙政府青年部」預算中撥出。
4. 政府除了直接金錢補助外，另以專職人員借調幫助最大(例如：聘請有童軍專業訓練背景者，由軍隊、學校或政府機構中借調至大會辦公室全職工作一年)。

從上述了解得知，政府為了籌辦此一活動，結合政府與民間之資源力量，並借用專業人員長期協助大會各項籌辦工作，希望圓滿順利執行這一次的任務。可見政府與民間的重視程度，同時政府也投資不少經費，有了政府、軍隊、學校與民間共同贊助，難怪活動規劃的相當完善，也令人印象深刻。此一會談，讓我們大家都感受到葡萄牙全國人民的重視與關心童軍精神與戶外學習，在歐洲國家的人民卻是以參加童軍活動為榮，如果有羅浮童軍資格，更象徵著榮譽與責任，具有崇高的活動價值，的確讓人引以為榮！

八月一日下午，舉行各國代表團團長會議，商討各項學習活動之課程內容及相關注意事項，看到各國童軍代表團團長之禮儀及交談內容，讓人肅然起敬，童軍的榮耀感與尊重感，都展現在他們每一個人的臉上，甚至看到各國童軍之制服，更有一種特殊、活潑、光榮、服務與責任之品味。會議結束後前往 Leria 古堡，接受 Leria 市長的晚宴招待。

由於 ManyWays 的每一個專案活動內容(Programme)皆由各地區自行規劃，並由各地區自行實施，大會只負責提出整體活動方向，審核各地區所提出之計劃，並提供一定限額之預算。因此，整個 ManyWays 的活動結構，就如同葡萄牙全國各地的童軍團，結合當地社區力量，分別就各個主題所設計

的一個個精采活動。

當然，這種「地區本位之辦理模式」有幾個好處：

- 第一：羅浮童軍大會只負責提出整體活動方向，並審核各地提出之課程計劃，也提供一定限額預算補助；必要時，出面整合各方共同的資源。
- 第二：活動計劃內容由各地方代表團提出並執行，使計劃目標與執行策略上密切配合，不致產生落差現象。
- 第三：掌握每一計劃之預算額度，由各團依當地活動狀況自行設計及運用，不足之資源亦由各團自行在當地籌募或找尋贊助。
- 第四：由於預算有限，促使各團必需運用當地可用資源，以發揮最大的資源整合效用，藉此機會亦可拓展各地區童軍團與該地區之相關資源及人脈。
- 第五：由於各團在籌辦過程中皆實際參與，且工作份量不致太大(活動等於是在大會提出的活動方向下，設計一個 5 天的團活動，並邀請一團外國童軍參加)，因此，每一個參與的童軍團皆能得到辦理國際活動的經驗，並增加與總會的實質關係。

上述這種本位地區性的活動模式，不僅在人力、物力及資源籌措上，都有獲得學習與借鏡之處，因此，在 ManyWays 活動在會後的各國代表團長會議時，都廣受好評，可以做為我們未來辦理大型活動的借鏡。

ManyWays 期間，義大利代表團服務員曾向我們中國童子軍反映，對於 2004 MOOT OFFICE 所回覆給該國關於 SARS 狀況之內容，可能過於簡略，無法完全解除該國組團前往台灣參加 MOOT 之疑慮，因此建議我們應利用代表團團長會議期間，向大會借用 10-15 分鐘，向各國代表團說明清楚，或至少將各國之疑慮帶回 MOOT OFFICE，再做一正式回覆。了解了此一狀況，我們便利用代表團團長會議時，向各國代表團長簡要的說明了幾個重點：

1. SARS 之所以可怕，是因為在初期，沒有人知道它的真正傳染途徑。
2. 目前已知 SARS 是藉由患者的飛沫傳染，且必需在有發燒的症候之下才會傳染，因此，藉由體溫監控，發燒篩檢，洗手及戴口罩幾個簡單的步驟，傳染的途徑能有效切斷。這也是台灣在後來能很快控制住疫情的原因。
3. 相同的控制方法，也能用在未來的活動之中。可以經濟有效的大幅減少可能感染機會。
4. 如果因為 SARS 疫情而無法參加，已繳費者可全額退費。

會中各國代表對答案表示滿意，並希望能有正式通知。除此之外，比利時代表亦希望針對參加者年齡限制，再做一次統一之公告。

正當參加羅浮在葡萄牙全國各地熱烈參與 ManyWays 活動時，來自世界各國及葡萄牙全國各地的工作人員，也正急急的在 Leria 主營區內趕工完成各種最後的硬體建設，準備迎接第三階段 CrossWay 的到來。

## 七、第三階段活動—CrossWay 文化交流、互動學習活動

完成了 ManyWays 活動與體驗學習之後，緊接著開始進行 CrossWay 期間的學習活動，全部 2400 多位參加羅浮大會的童軍夥伴，自葡萄牙各地回到 Leria 主營地。使得前幾日只有工作人員的營地突然熱鬧了起來，各國的羅浮童軍都，陸續回來營地布置、紮營，進行下一階段的學習活動，營地現場顯得非常熱鬧！

每天，每位羅浮都會分到一張整天或兩張半天的活動參加票，參加在主營地內外四大類六十多個不同的主題活動或研討。從「登山腳踏車」、「風帆船」、「電視節目製作」、「藝術表現」，到「網際網路」、「全球化」、「與上蒼溝通」都有。每天上午 9:00 到中午 12:30，下午 1:30 到 5:00 都是各種活動的時段。活動雖然不少，但一些熱門搶手的活動仍然一票難求，大會因此

規定伙伴間可以互相換票，決定好參加項目後，再到指定地點，由大會工作人員以電腦條碼輸入登記，供隔天活動時核對參加名單。

除了這些精采的活動及討論之外，大會另外也提供了展示場地，供各國代表團做動態及靜態的文化交流、童軍活動等展示，可以在休息時間自由參觀。因此，我們即把握此一難得的機會，馬上進行我國舉辦羅浮童軍大會的宣傳活動(2004 MOOT 各項宣傳)。

CrossWay 的第一天晚上有個 **All Ways Party**，除了充作是 CrossWay 的開幕式之外，也把先前 ManyWay 期間的各區活動剪影濃縮播放，讓參加者有機會觀摩不同的活動。

第二天到第四天的晚上，**是分區晚會**，由各分營伙伴自己安排節目及演出。**我國代表團在其中一天晚上在分營區表演了台灣原住民舞蹈，深受大家的好評及喜愛。**

台灣代表團在這段期間中，一共設攤兩天宣傳 2004 MOOT，並表演了六場次的「**茶道、音樂、台灣點心-收涎餅、以及書法/中文名字撰寫**」。其中，音樂部份，更吸引了大會負責音樂工作的伙伴，前來商借提供具有東方民族特色之音樂，做為大會期間領導人員晉級/木章頒授儀典配樂之用。而茶、收涎餅及中文名字撰寫活動，也吸引了大批人潮。

**CrossWay 期間，透過訪談及觀察，我們得到如下的資訊，可供未來主辦 2004 羅浮童軍大會之重要參考：**

1. 所有工作人員之伙食，由外包軍隊負責供應，大會僅需負擔食材費用、器材折舊及軍隊支援人員的薪資。
2. 各項活動之器材、場地及師資，在品質不變原則下，先儘量尋求與童軍有關之師資，再透過該師資之關係尋求可能之器材及場地等贊助。
3. 食物之配給中心，設於營地之外。由三輛 40 呎冷凍貨櫃車組成。每日於



配給中心分裝後，再送至營區配給站。

4. 醫務工作由衛生局提供營帳，器材及救護車輛支援，由於衛生局調派不出支援人員，醫護人員由當地童軍伙伴中，職業為醫生者充任。
5. 消防局派遣災難管制無線電車一輛進駐營地，協助監控營地外之山林火災狀況。
6. 原先大會希望以鑿井方市供應飲用水，但因水質不佳，改向水公司採購飲用水，儲存於二個很大的儲水桶中，再以壓力泵送至營區各地。水質經測試，可直接生飲。
7. 除參加人員之活動外，另有一組工作人員，專門負責規劃服務隊之活動，內容包含各種主題之討論會、卡拉 OK 之夜、國際之夜、宗教儀典、晚會、太極拳教學等等，供工作人員於工作之餘同樣有參與活動之機會。
8. 由於天氣炎熱，水上活動大受歡迎。一般室內及戶外具主題且有操作機會之活動次之，純粹討論及觀念性教學之活動則乏人問津。
9. 營地日報，營地每日電視新聞皆由工作人員帶領每日主題活動中之”編輯，及”電視節目製作”的參加人員實地採編。
10. 營地廁所為固定式流動廁所，每日皆由專用車輛抽取及消毒。
11. 營地建設工具統一集中管理，必需向工具間統一借用。
12. 貴重器材如電腦，投影機，錄放影機，電視等，由貴重器材室統一管理。
13. 所有公開正式之活動，皆至少以英文，法文及葡萄牙文三種語文進行。
14. 工作人員之間聯絡，由葡萄牙電話公司免費提供手機贊助，以該手機撥打其它非工作人員手機號碼，則以折扣方式計價。營地公用電話，由葡萄牙電話公司設置臨時專線，供參加人員使用(營地有售電話卡)。

## 八、第四階段活動—Chain-Reaction Day 連鎖反應日

在營地的最後一天，是所謂的「連鎖反應日」(Chain-Reaction Day)。這是一整天的活動，活動都由「小隊攻站及討論計劃」的時光所貫串。主要精神是希望每一位參與的羅浮，都能將在 RoverWay 活動中所得的經驗，轉化成對自己所在的社區，產生一股正向、有計劃、可實行的方案及力量，具有執行課程專案的能力及熱愛本土地區之熱情。

這個計劃以各國代表團為單位做彙整，並在晚餐之前召開代表團團長會議，將結果彙報給大會了解。由於台灣代表團的成員參加本次活動之目標十分明確，都希望能將此次參加所得的經驗，用在明年辦理世界羅浮大會之上，希望所有的參加伙伴，都能具體實踐。

連鎖反應日活動結束，閉幕晚會接著開始。在精采節目的表演中，我們看到各國國旗緩緩自旗桿降下，心中充滿不捨，離情依依。當晚，已有不少伙伴搭夜車離營，而更多的伙伴，則聚集在營地各處聊天，徹夜未眠。

## 九、離營及返國

我們排定的離營時間是 11 日下午 3 點。由於前一日葡萄牙代表處宋祕書來電，告知黃代表邀請代表團餐敘，加上返國班機是 12 日上午 7:40，所以我們先將所有行李先行運至里斯本機場存關，打算隔日一早再來領取，省得晚上還得帶著行李到處跑。

晚上 7:30 正在存關時，宋祕書已開車到機場接我們。晚宴是設在黃代表家中，由黃代表的家人親自招待。黃代表、宋祕書及鄭祕書非常親切的招待每一位團員，讓每一位團員都有賓至如歸的感覺。尤其是黃代表家人所烹調的一道道台灣美食，讓離家將近兩週的我們，倍感溫馨。

晚宴結束，代表與祕書親自駕車送我們回到一位葡萄牙伙伴的公寓，這

位伙伴在我們第一天到達里斯本時，也曾將公寓讓我們借住一晚。由於大會並未安排離營後住宿問題，因此我們向這位伙伴商量再借住一宿。

隔日早上五點，黃代表和兩位秘書開車來送我們到機場。由於這次航空公司沒有熟人接應，兩箱總會展示架足足超重 46 公斤，換算超重費要 2270 歐元！考慮了一下，決定將展示架留在葡萄牙代表處，回國後再決定要用海運或其它方式運回或直接留給代表處運用。7:20 登上飛機踏上歸途，13 日中午返抵國門。結束了這一次精采的歐洲區羅浮大會活動。

## 十、心得感想

看來輕鬆順利的行程，其實過程中也有許多必需克服的障礙。在這裏，我願意提出來，和大家共同分享這些行程中的經歷及觀察所得。

### (一)與大會聯絡須用心查核

在 CrossWay 期間，台灣的展覽攤位，原本是打算要擺 5 天做宣傳，出發前也已經依大會指示將攤位大小、所需支援用品、節目表內容、攤位簡圖傳真給大會主辦單位。但是，結果 4 x 6 米的攤位縮到只剩帳篷內的幾面小看板，且表演場地連續兩天沒著落。眼看宣傳時間所剩無多，我們趕緊向大會交涉協調，經營本部同意，暫時先將表演場地及展示看板確定在營本部廣場。然而，表演所需的重要器材如電視，喇叭等等，在奔走了半日後，仍然沒有下文。

當天晚上，越想越不對，為何事先已經申請好的攤位和器材，卻好像是臨時才要硬擠出來呢？於是立刻找了大會負責展覽事宜的負責人，問個清楚。一問之下，原來是申請表傳真沒有收到。這種傳真沒收到狀況，我能了解是有發生的機率，只有認了。但在我詢問這兩位負責的伙伴是否有其它方式可以借到放映器材，或有補救之道時，得到的答案竟是沒有！想到辛苦準

備的音樂表演及 MOOT 宣傳片撥放要受到很大影響，心裏的沮喪真的是說不出來。最後，其中一位伙伴很好心的告訴我，他的私人小型喇叭可以借我，不過每天只能借我們半天。能說什麼？認了，只能說句謝謝…。

隔天早餐，負責大會所有節目的一位葡國資深服務員與我們同桌吃飯，聊天中，向他提及了這個突發狀況，希望能有所協助，於是，他立即著手安排將 MOOT VCD 安插於大會晚間新聞後，在主廣場播出，將表演攤位改到人潮眾多的主活動廣場，並在表演開始之前，利用營區播音系統邀請所有人員參加，反而比預期的場地及效果更好。這種結果的演變，讓我們體會在通信聯絡上，或許可能有誤差或漏失，以致可能影響表演的品質。但遇到危機事件，如何把握正確的處理態度則是非常重要的事，也能將不完美的問題轉化為完美的結局，我們內心真得衷心感謝這位葡國的伙伴！

從這一事件的發生反省，希望明年我國主辦羅浮 MOOT 與各國聯絡時，能清楚的建立一套「**通訊查核機制**」（譬如：在所有傳真或網路表格上，明訂 3 日內若無收到回覆，則請再發一次等指示）。同時，也希望所有 MOOT 工作人員，都能夠效法這位葡國資深服務員的態度，讓每一位參加者感受到用心…

## **(二) 經費籌措相當不易**

童軍總會經費相當拮据，政府補助也有限。因此，這次代表團很多活動都是靠整合外部資源才能順利進行。然而，除了這些茶葉，餅干，音樂 CD 等等外部資源之外，仍有許多額外的開支，需要考慮給予全額補助，諸如：公務上的通信聯絡費用，公務器材的運送費用等等…

## **(三) 2004 MOOT 文宣不足**

此次主要宣傳重點是臺灣主辦 2004 MOOT，但所能提供給代表團攜出運用的相關 MOOT 文宣只有 15 份摺頁。我們只能告訴前來索取文宣的童軍：麻煩你們上 INTERNET 看 MOOT 的網站。不管文宣是不是早已寄給各國總會，不

管內容是否還會更改，鑒於已經決定到海外宣傳，政府及童軍總會應該積極規劃設計，提供適當而充足的文宣品，一則宣傳我國政府重視 2004 Moot 的態度與準備，二則，打出臺灣在世界各國的知名度，未來我們應該建議政府及總會多加改善。

#### **(四)組團過程及團員角色**

本次組團過程中，拜網際網路之賜，聯絡及溝通上有許多便利。尤其是網路會議，更省去不少交通往返時間。這一點，可以在未來有類似組團工作時考慮繼續採用。但也因此，本次組團，在出發之前，並沒有機會和每一位團員做過較深入的觀念訪談，無法深入了解每一位團員的出國動機及做事態度。以致於在配合默契上稍有不足。

活動期間，要兼顧做好宣傳活動，除了體力負荷大之外，有時難免影響了休息及私下與各國伙伴交流的機會。有時候站在團員的立場想想，自己花錢來參加這樣的宣傳活動，的確十分辛苦。

但是仔細想想，辛苦之外，其實收穫也不少。以代表團身份、童軍身份一路上所享受到的優惠及待遇，為台灣及 2004 年大會稍微辛苦幾日，也是應有的責任及回饋啊！再者，Moot 宣傳及相關表演活動，也是表現自己，爭取國家榮譽的機會。衷心希望未來的每一個代表團，都能有此認知。

#### **(五)團長及服務員角色**

此次活動中可以了解，代表團團長及大會工作人員兩職，其身體及心理上的負擔的確已達極限。尤其令我覺得不安的是，大會工作繁忙到每天只能在半夜開完會後，到團員營地看看，而多數時候，團員大多早已就寢，根本沒有太多時間深入到團員的生活及心理問題…。

這種參加成員來自各方的團體，的確需要多花一點心思。沒有時間照顧，默契就不容易培養，各服務員間交互輔導，就成了維繫團隊精神重要的支柱。

服務員身為童子軍的表率，一言一行皆會對團員造成影響。本身的觀念是否正確，以及凡事能否以維護團隊和諧，達成團隊目的做為優先考量，更是一個代表團成功的關鍵。這一點，是所有未來代表團服務員，都應有的基本認識。

## **(六)代表團羅浮群幹部角色**

代表團羅浮群幹部，要照顧隊員，領導隊員達成任務，並隨時向團長反映群內狀況，並與團長協調群內事宜，責任重大而辛苦。

從先前的籌備到返回後的報告準備，期間長達三個多月，幹部需要在體力和心態上做好調適，才能克竟全功，不致半途不支。尤其是在活動期間，團員體力及心力負荷很大的狀況下，還需要主動協調，遇到不同聲音及意見時，還要主動反映，主動澄清。這一點，的確並不容易。建議在未來遴選代表團幹部時，應該儘量以具有服務羅浮資格，且較資深年長者作為優先考慮。

## **(七)任務及使命**

本次參與活動，主要任務及使命如下：

- (1) 宣傳我國即將辦理 2004 年羅浮童軍大會活動
- (2) 讓國內優秀的羅浮伙伴有參與國際活動機會
- (3) 學習國外活動經驗
- (4) 做好國民外交，維護代表團及國家尊嚴
- (5) 了解並吸取歐洲區羅浮大會之辦理情形及經驗，作為我國主辦 2004 MOOT 大型活動之借鏡，俾利建議政府及童軍總會之各項辦理模式。

## **十一、誠摯建議(代結語)**

經由上述的心得感想，我也提出若干值得政府及總會未來辦理 2004 MOOT 活動時之建議事項以便做好事前準備工作：

## (一)就主辦 2004 Moot 大會部份

1. 對於國內可能發生 SARS 之疫情及 Moot 中之相關衛生及防疫措施，希望政府及主辦單位能有更清楚及正式之對外說明，讓世界各國了解我國臺灣處理 SARS 的方式及目前最新狀況，以減少各國之疑慮。
2. 對於各國欲參加者年齡之限制，希望能有更清楚之說明，必須給予年齡上的區分，以利各種課程活動規劃設計，亦能注意各項身心安全的保護及預防措施。
3. 參加活動之費用說明應清楚，包括含參加費及機票部份。根據本次參加經驗，大家普遍認為過高，是不能參加之主要原因，尤其政府補助不足，讓有心參加的羅浮無法順利參加。
4. 建議以上之資訊除發文各國總會外，亦需於 MOOT 網站上公告，以使一般參加者能同步獲得資訊。
5. 鑑於此次與 ROVERWAY 大會聯絡過程中，仍有通訊漏失，建議辦理 MOOT 相關聯絡工作時，應有一套預防通信漏失機制。
6. 基於安全保護及緊急事件之處理，建議善用政府力量、民間資源、義工組織及軍隊支援，以維護各項交通安全、醫療服務…等等。
7. 此次相關 MOOT 之文宣攜帶不足(僅 15 份摺頁)，未能提供給有興趣索取之童軍，建議日後相關宣傳時，應提供足夠之文宣供索取。
8. 各國食物禁忌問題上，以猶太教之食物問題最需注意。猶太教徒所食之肉，需為領有專門執照之人士所屠宰供應。此點，必需先行調查相關價格及解決運送及儲存問題。
9. 紀念品銷售上，建議在歐洲設置海外供貨中心，可降低運送郵費。
10. 營區內之超市及飲料販賣部，依 WOSM 之活動參加人數及消費金額比例統計，供應廠商以權利金方式取得販售權。例如：以 RoverWay 為例，

十日營期之飲料供應權，兩攤位共 5,800 歐元。五日營期之超市供應權 2,500 歐元。

11. 參加人員之食物供應上，發現仍有許多口味不合之處，許多食物遭丟棄。建議若成本上可行，可考慮採用智利大露營時之「小隊點數採買」方式進行，由大會找尋配合之生鮮超市。以點券或計點卡方式提供各小隊，由各小隊自行依預算採買所需食材。
12. ManyWay 之經費限制，各 Project 之經費，以每人 30 歐元/5 天，為預算。每一 Project 以 50 名參加者為預算。
13. RoverWay 大會財務主管建議：預算編列及控制，應找專職專業人士擔任，才能有效控制整個活動所需經費與支出。
14. 所有風險全部轉嫁至保險。保險中除醫療保險外，尚包括將參加者送回原國家之保障。
15. 各國語言人才必須及早徵募，以備分區正式活動進行時，能符合所需，尤其接待之服務人員必須精通外國語言。

## **(二) 代表團部份**

1. 在若干非邦交國中，大會對於我國國旗之取得仍不容易，建議未來可多帶幾面國旗備用。
2. 建議代表團團長應考慮不兼任大會之工作人員，以免時間不夠，對於大會工作，出團主要任務，團員指導照顧，及與各代表團交流上顧此失彼。
3. 團員甄選過程中，必需就團員(含服務員)觀念深入考核，並確認各團員了解代表團之相關任務。
4. 此次出團，受到我國駐葡萄牙代表處之大力幫助，建議日後相關之各種國外出團活動，總會或教育部應先知會外交部及當地駐外單位備



查，並請求於必要時提供協助。如此各代表團應能與政府力量更有效結合，並於國外得到有效支援。

5. 此次出團之相關贊助及協助單位如下，請總會代為正式發文致謝並致贈感謝狀。

### (三) 活動課程規劃方面

本次參與歐洲區羅浮童軍大會整體活動而言，收穫相當豐碩，尤其看到歐洲國家童軍活動之課程設計，非常具有彈性、挑戰性，值得我國發展童軍教育之借鏡，尤其地區本位模式之童軍活動更是令人激賞，以下提出若干重要的課程設計心得建議：

1. **課程自主設計：**歐洲國家崇尚自由與自主，課程設計傾向地區性特色，由參加團隊依地區特性設計適合的課程內容。羅浮童軍大會只負責提出整體活動方向，並不嚴格限制課程實際內容，由大會審核各地提出之課程計劃後，再提供定額補助。

此一做法，值得效法，2004年我國主辦羅浮童軍大會時，應該訂有大會的主題名稱及重點目標，各參加會員國可以根據這個主題名稱及目標，自行規劃設計適當的課程內涵，以符合當地的本土特色。而大會根據其所提之計畫內容，核定部份經費補助，以貫徹各分組之活動。

2. **結合目標與策略：**茲因主題與目標的掌握，各參加之代表團得以設計課程活動內容及執行策略，如此，可以彰顯整個活動之效益，參加者亦能從中獲得具體的學習效果，不致產生落差現象。
3. **整合相關資源：**童軍精神在於克服困境，解決問題。雖然大會提供之器物、經費有限，各團都必需運用當地可用資源，充分發揮最大的資源整合效用，藉此機會亦可拓展各地區童軍團與該地區之相關資源及

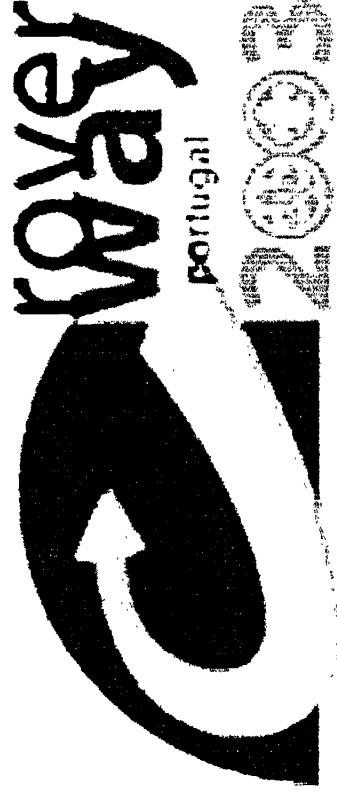
人脈。

**4. 尊重多元文化特色之交流：**童軍精神與活動是跨國際性，在此並無黨派或政治色彩，純粹以童軍會友，以「責任、榮譽、奉獻、自由、友愛、行善」之價值觀念為核心，促進彼此心靈交流。第一次會面，大家都以童軍之基本禮儀、手勢溝通，即使語言不同，透過手語、微笑即能表達善意，真是人類最寶貴的溝通模式。初見面即能融入，感覺文化無差異性，彼此尊重、欣賞各國的文化特色，那種融入情形令人激賞與感動！童軍精神及活動內涵，包涵中國傳統之倫理、友愛、尊重、日行一善之精神，值得推廣與實踐。因此，2004年我國舉辦大會時應該特別注意「包容文化差異的課程設計」，以國際觀、多元文化之平等觀點，妥善規劃各項活動課程，實為重要。

從這一次的參訪活動，我們深深了解、感受童軍教育的重要性及價值性，歐洲各國無論在政府、民間及家庭中，都以參加童軍活動為青少年心中最偉大及光榮的事，學校教育結合社區童軍活動，讓學校教育的功能具體實踐，這是一件非常了不起的事，童軍團氣氛是可以感動人們的心，人人以穿著童軍服為榮，那些勳章、吊飾都有其意義內涵；看到中華民國國旗飄揚於外國，真是多麼不容易的一件事，內心都會吶喊：「終於走出了！中華民國青天白日滿地紅之國旗飄揚在無邦交的國度裡！再聽到久未聽聞之國歌奏起，真的，眼眶裡充滿淚水！」我們也做了非常成功的國民外交，享受童軍式的國際禮儀，也體驗欣賞葡萄牙各地風光及特色，對我們而言，此行參訪考察雖然辛苦，但內心卻是充實愉快，希望2004年在我國舉辦時，我們政府及民間更能攜手合作，好好規劃辦理歷史上之第一次「世界性羅浮童軍在臺灣大會師」之盛會！

## 附錄：歐洲區羅浮大會參加報告 RoverWay2003 活動紀實與精彩照片

歐洲區羅浮大會參加報告  
RoverWay2003



# 歐洲區羅浮大會參加報告

## RoverWay2003

領 隊：林殿傑科長  
副領隊：陳正雄教授  
團 長：廖學均 龍族社會童軍團  
副團長：許嘉隆 台中市團  
服務員：林兆鴻 介壽校友童軍團  
蔡宜娟：明道管理學院(群長兼第一小隊長)  
簡鴻任：暨南國際大學(副群長)  
陳靜珮：國立台灣師範大學  
曾筱喬：暨南國際大學  
胡靖韋：介壽校友童軍團  
吳松源：中山大學羅浮群  
林佳儒：中山大學羅浮群(第二小隊長)  
楊馥卉：中山大學羅浮群  
洪維忼：中興大學  
林祐玄：淡江大學童軍團  
華振雯：淡江大學童軍團



## 歐洲區羅浮大會簡介

- 是一個歐洲區16-22歲男女童軍的新活動
- **RoverWay – People in motion.** 則是活動目標
- 活動日期2003年7月31日至8月11日在葡萄牙舉辦。
- 本次活動共有2400位羅浮參加, 由500位服務員支援



## 三大活動主軸:

- **RoverWay ManyWays** – 專案導向階段. 約60個專案分散於葡萄牙全國各地, 每一專案皆由各地區童軍團主導規劃及實施.
  - **CrossWays** – 在營地中一系列的生涯發展領域活動, 約有60個主題, 共分文化, 溝通, 挑戰, 公民等四大領域, 分佈於主營區內外
  - **Chain Reaction** – 將RoverWay- People in motion 活動中所得的經驗加以有計劃的宣揚及散佈.

31 <sup>st</sup> July		1 <sup>st</sup> to 4 <sup>th</sup> August		5 <sup>th</sup> August		6 <sup>th</sup> to 9 <sup>th</sup> August		10 <sup>th</sup> August		11 <sup>th</sup> August	
Day 1		ManyWays		CrossWays		Chain Reaction		Departure		Trip from Lagoa da Ervedeira to Lisbon	
8:00	Check in for portuguese participants	RoverWay ManyWays - Trip for the campsite at Lagoa da Ervedeira		Camp set up		Wake-up & breakfast		Wake-up & breakfast			
9:00						Meditation		Meditation			
10:00	Check-in for participants and staff					CrossWays Activities		Prepare the Project			
11:00	(during check-in Teams will meet their own Community)					Lunch		Lunch			
12:00						CrossWays Activities		Develop and commit to the Project			
13:00						Free time		Free time			
14:00						Dinner		Dinner			
15:00						Dinner		Dinner			
16:00						All Ways party		Closing Ceremony			
17:00						Daily review		Daily review			
18:00						Guide					
19:00	Packed Dinner					Daily review					
20:00	Animation					6th - Rover Jam - Expression					
21:00	Opening Ceremony					7th - Rover Jam - Roots					
22:00	Trip to projects locations					8th - Rover Jam - Scout & Guide					
23:00						Daily review					

Contingent      Geral      Community      Vila      Team      Individual



# 一、活動報告

■ 行前及準備

■ 報到

■ Make the difference in Lisbon

■ Opening Ceremony

■ ManyWay

■ CrossWay

■ Chain Reaction

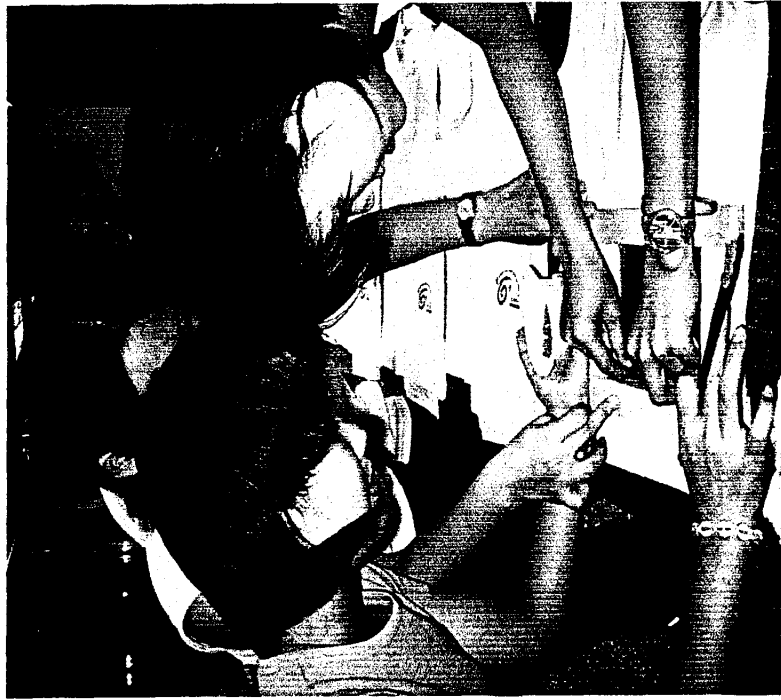
■ 返國



# 行前及準備



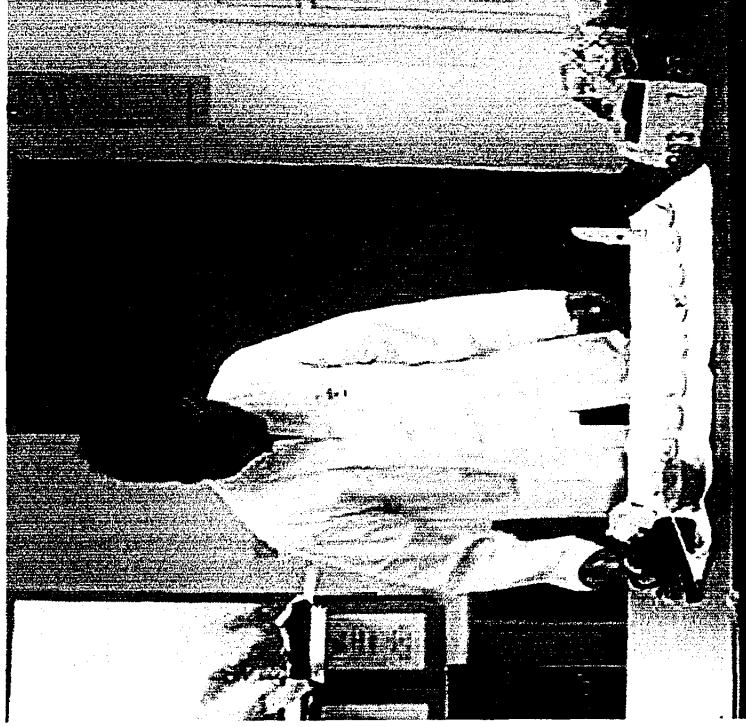
# 2004WSM紀念T-Shirt DIY



# 風潮教學

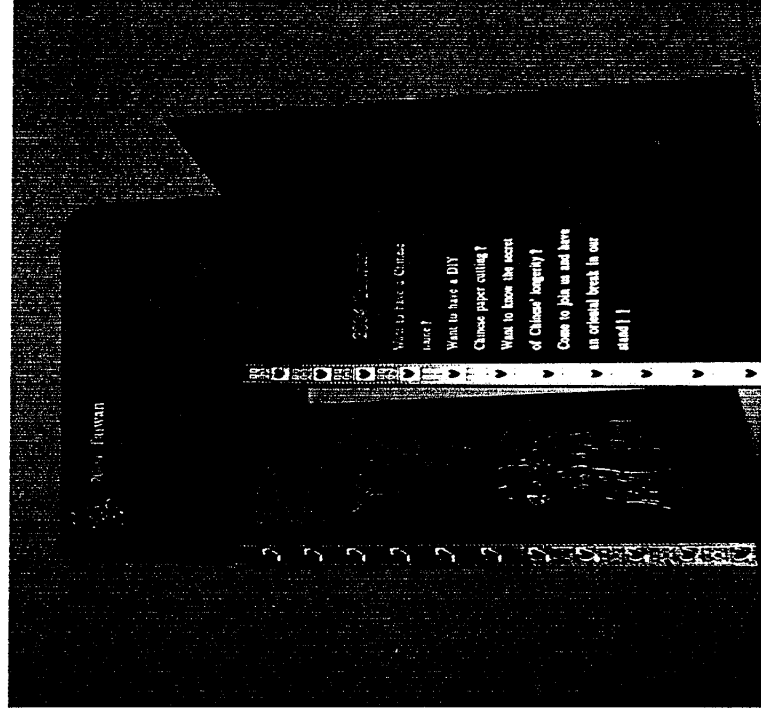
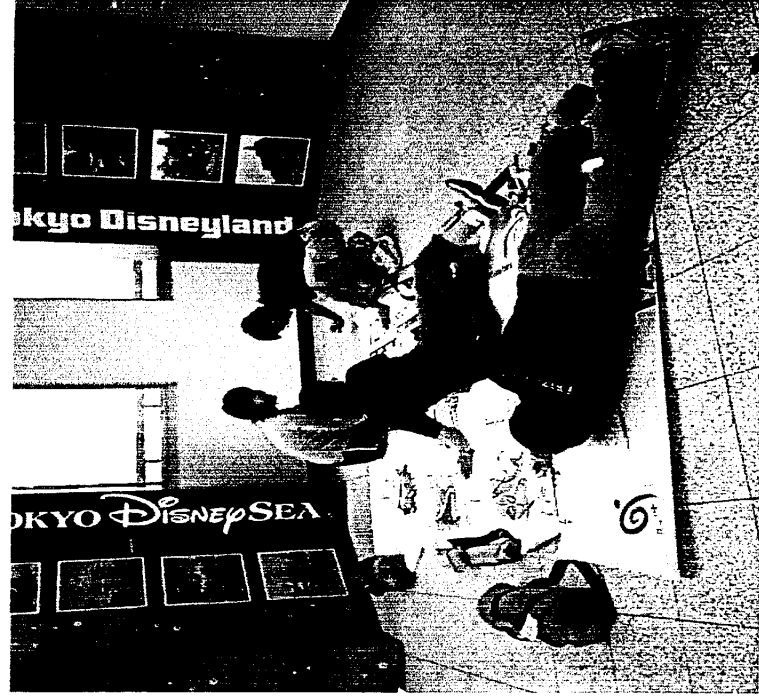


# 茶道教學



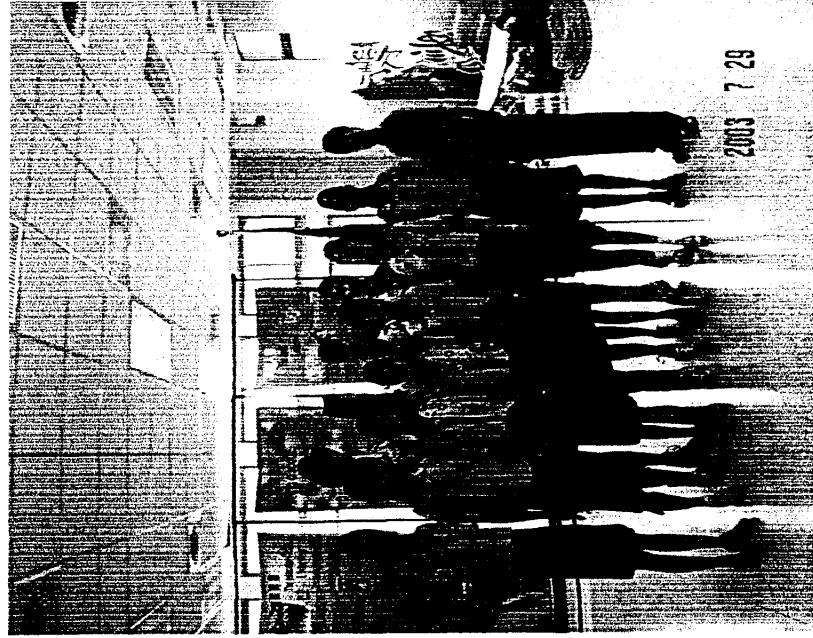
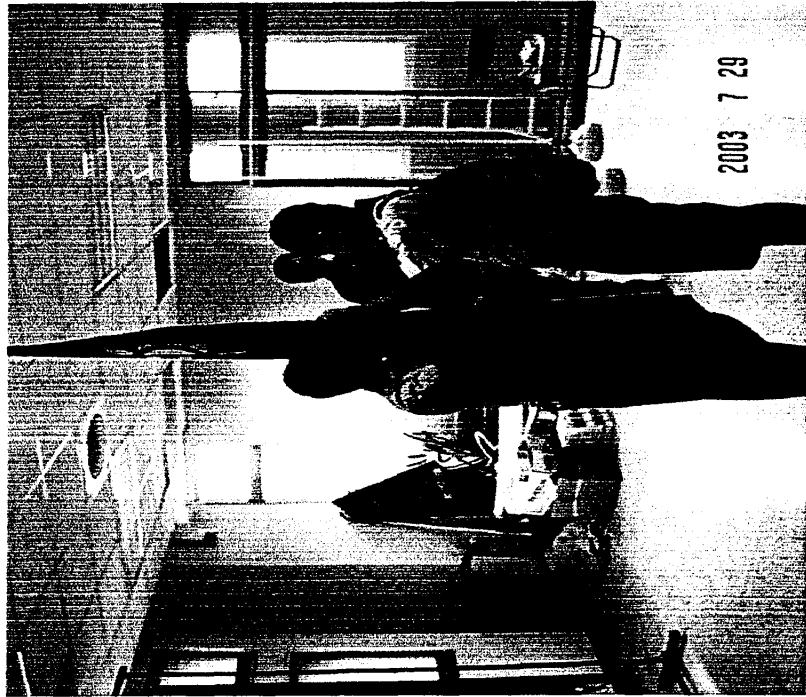
# 清潔宣傳海報

# 宣傳邀請卡



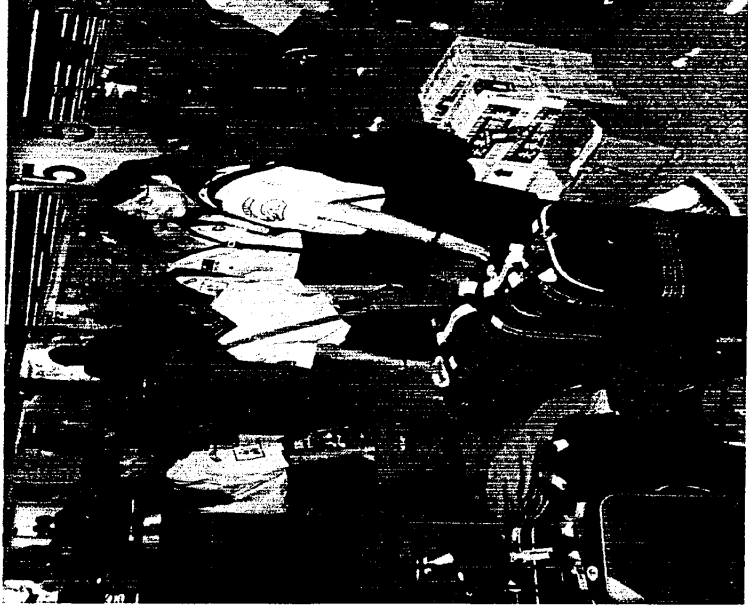
# 授旗

# 合影



堆積如山的行李

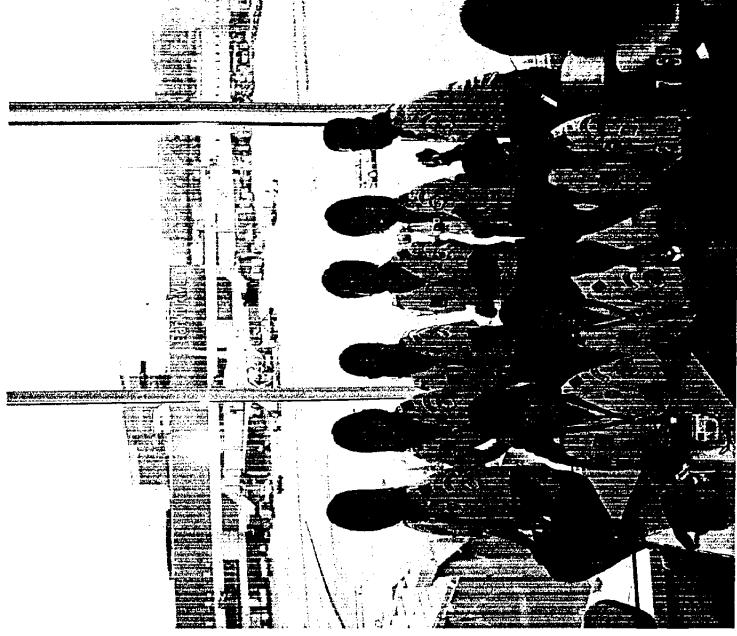
再見,台灣!



# 香港轉機留念

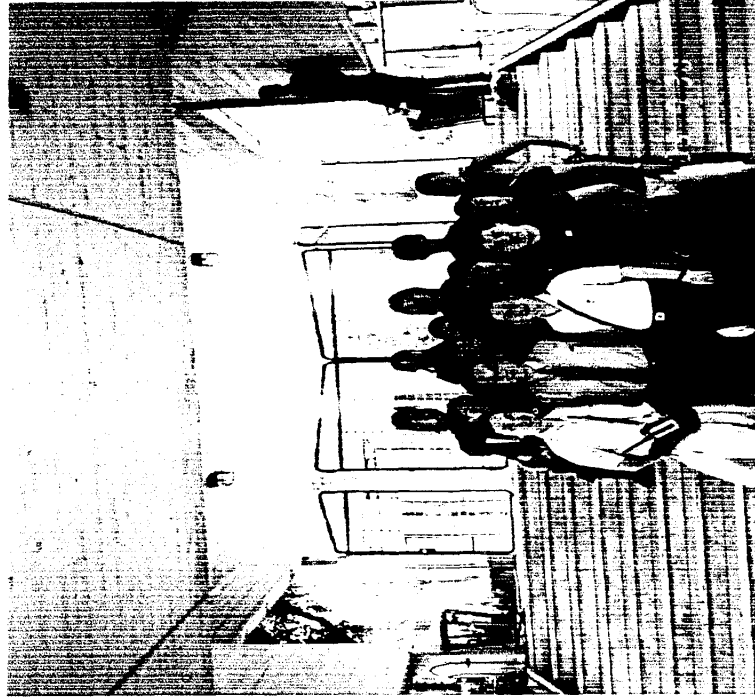


# 法蘭克福機場

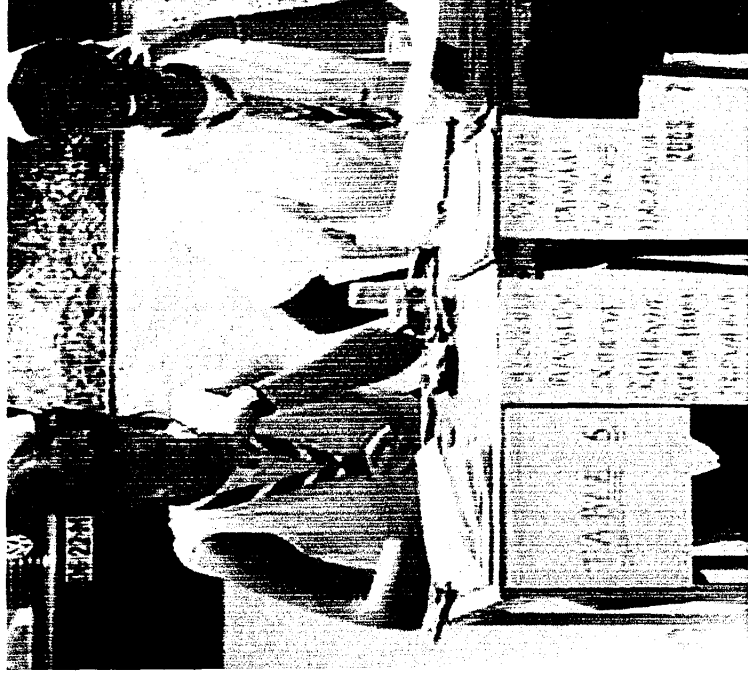




# 與駐葡官員合影



# 報到

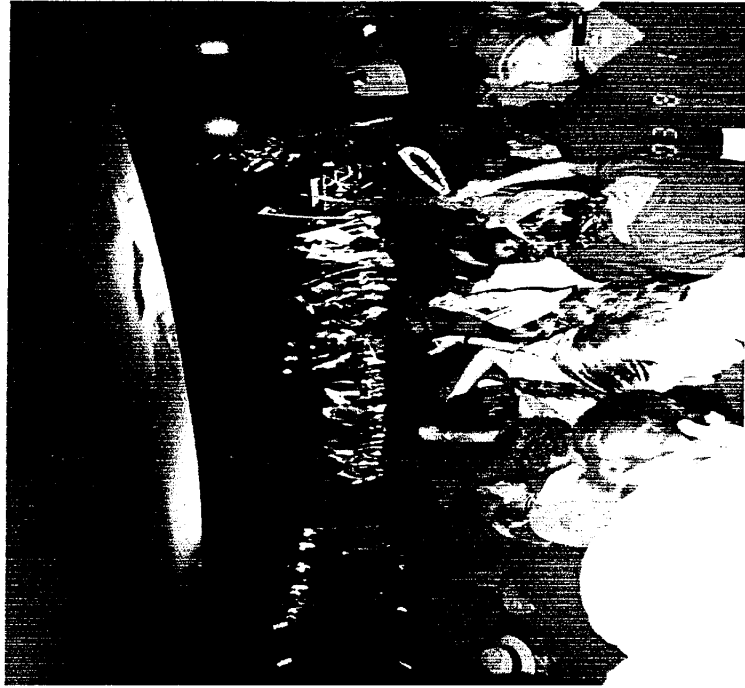


# Make The Difference in Lisbon



中華民國萬歲

開幕式



# Project2 儀典

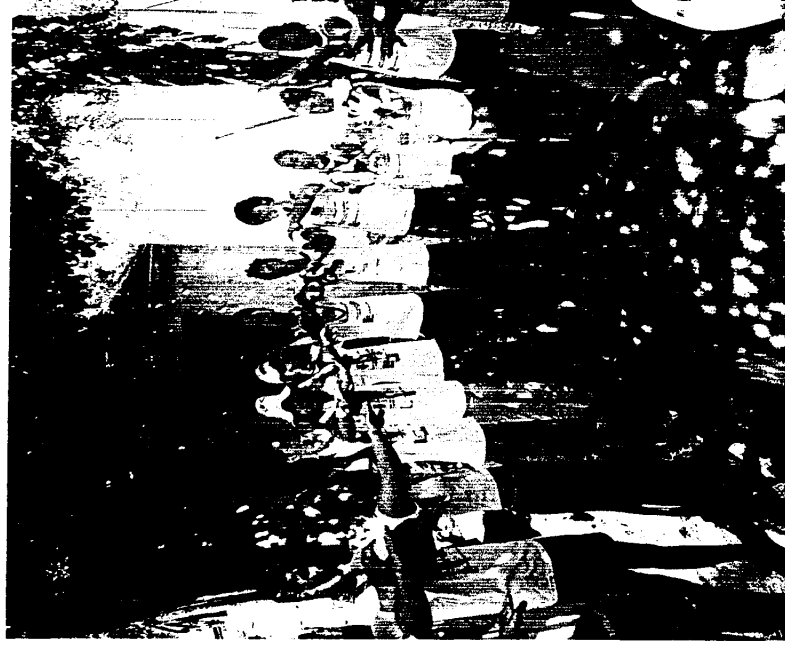
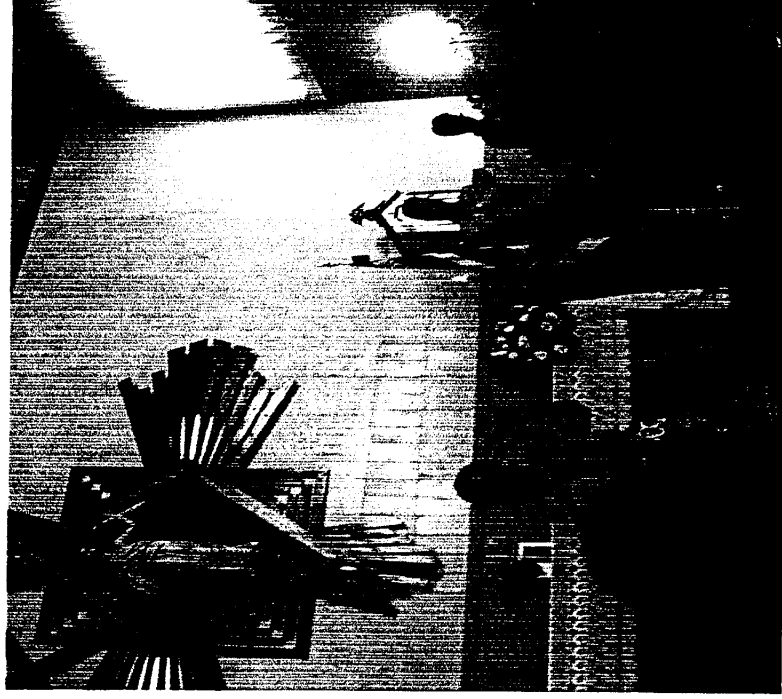


# 動工囉

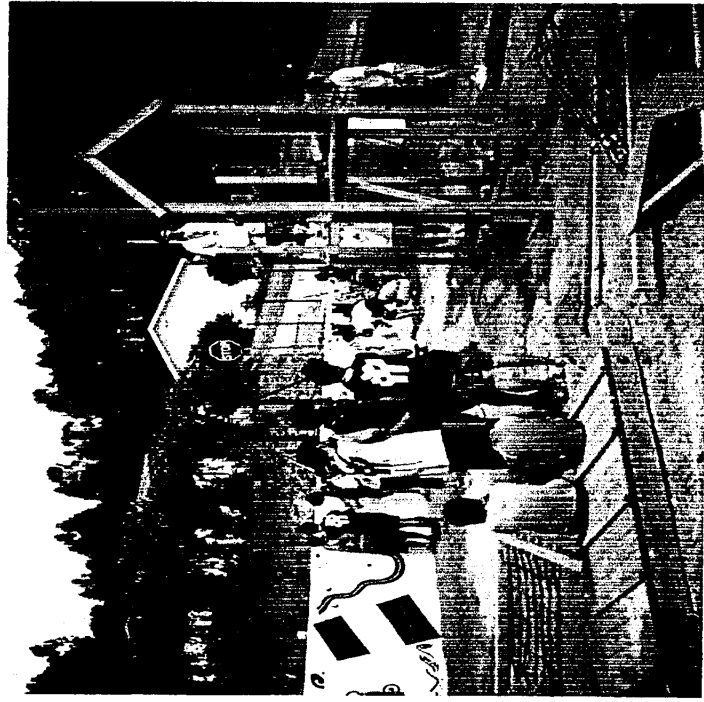


# Project2 還做了些什麼？ 教堂奉獻聖品

## 團康交流

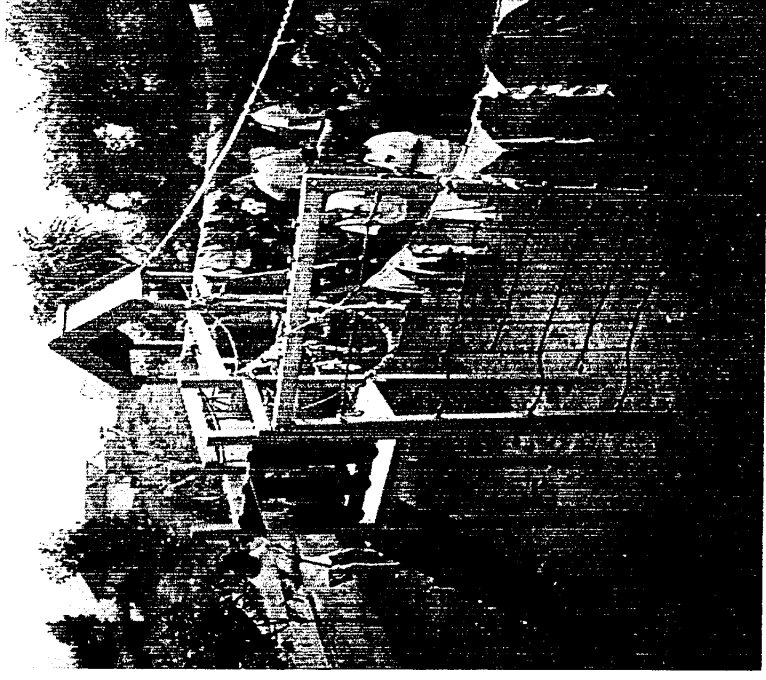


# A Smile of Child- 打造兒童的樂園



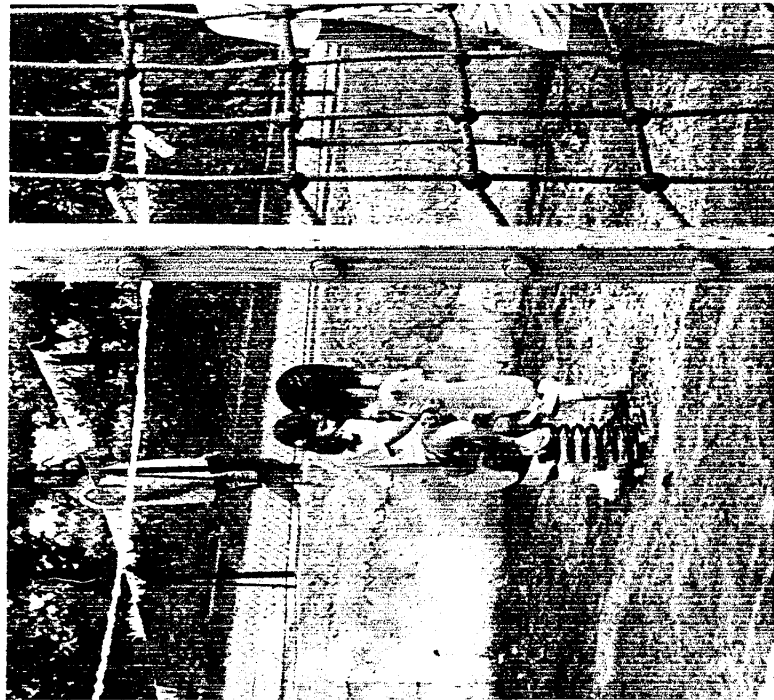
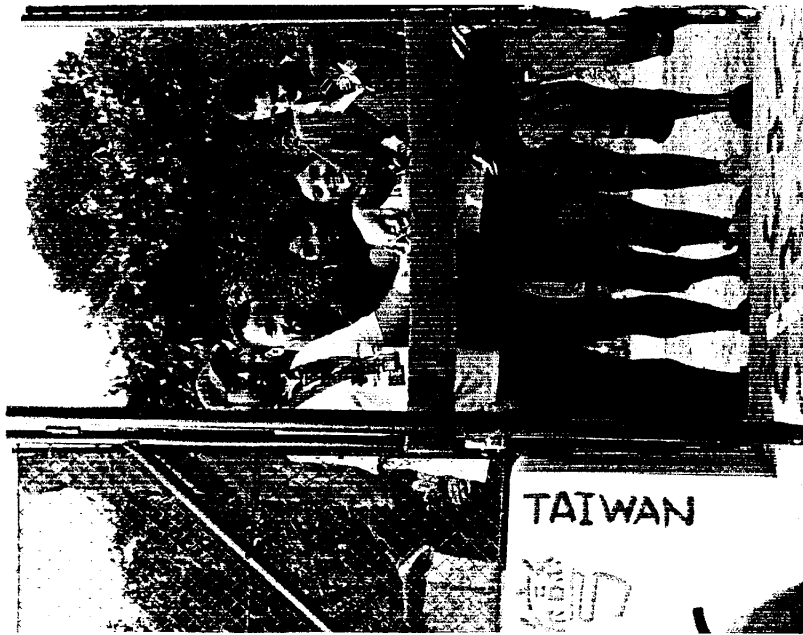
龍的傳人

遊樂園完工



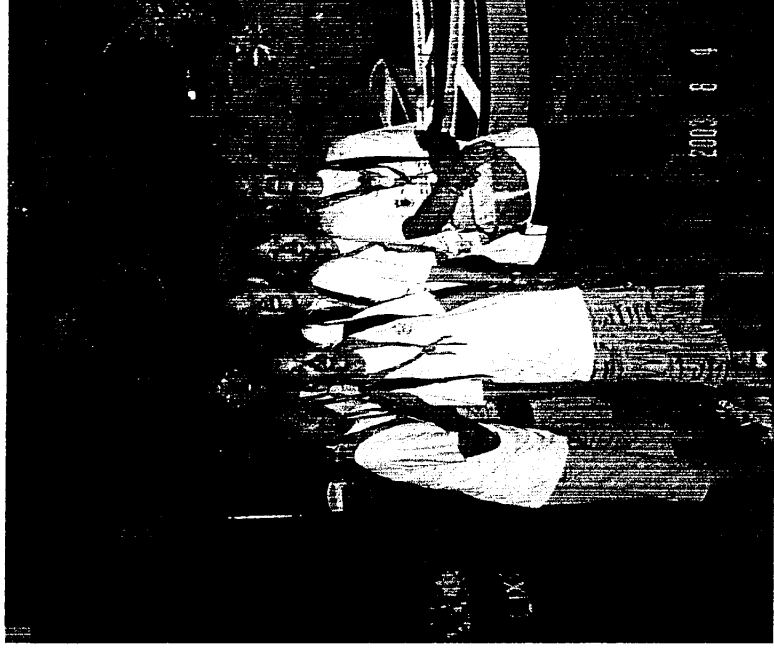
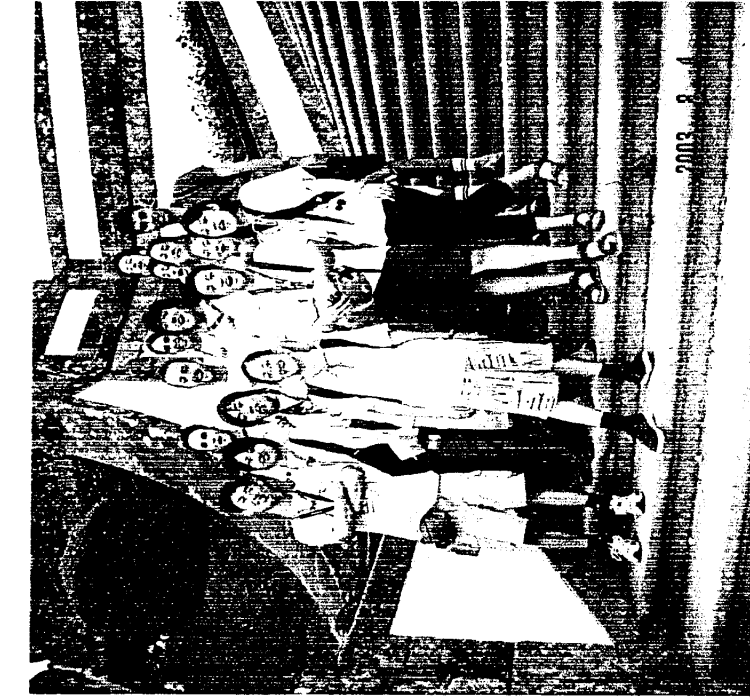
剪綵

Smile of Child





# Braga觀光團



# 中華文化大放異彩嚕！ 筷子的使用

## 推拿



中國書籤,我喜歡!



吸管蝦



Culture Meal-

鮭魚炒飯、可樂雞、酸辣湯、綠豆湯

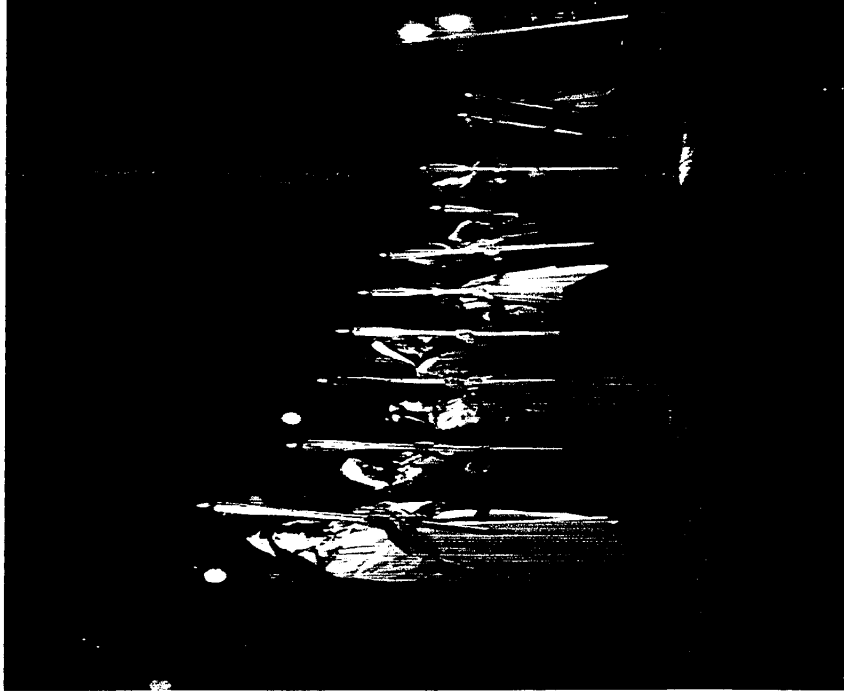


放飯嚕！！

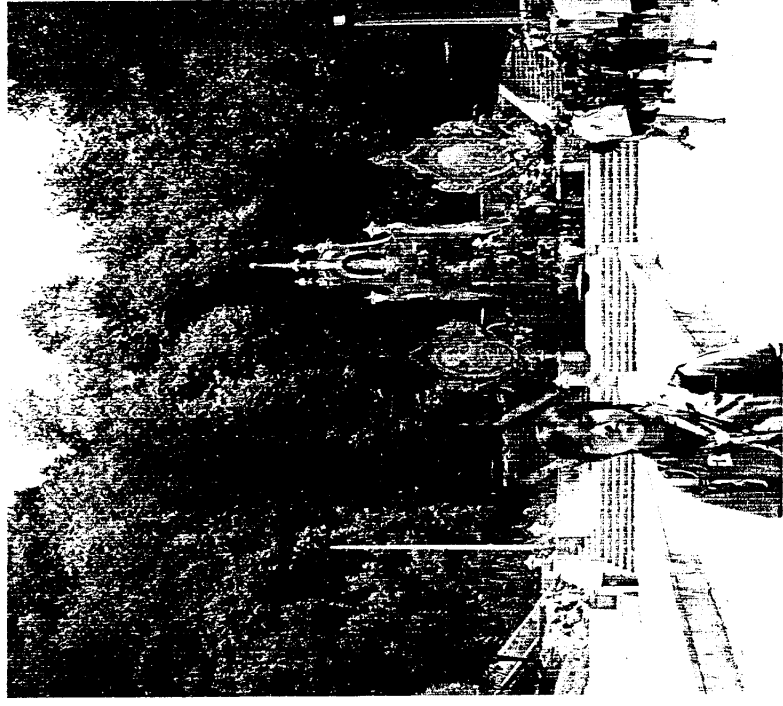
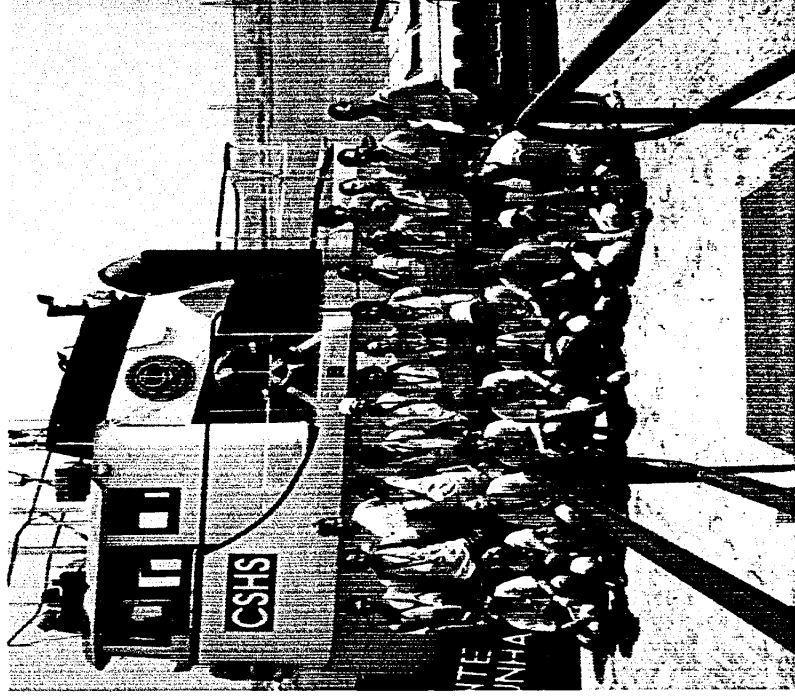
好吃好吃！！



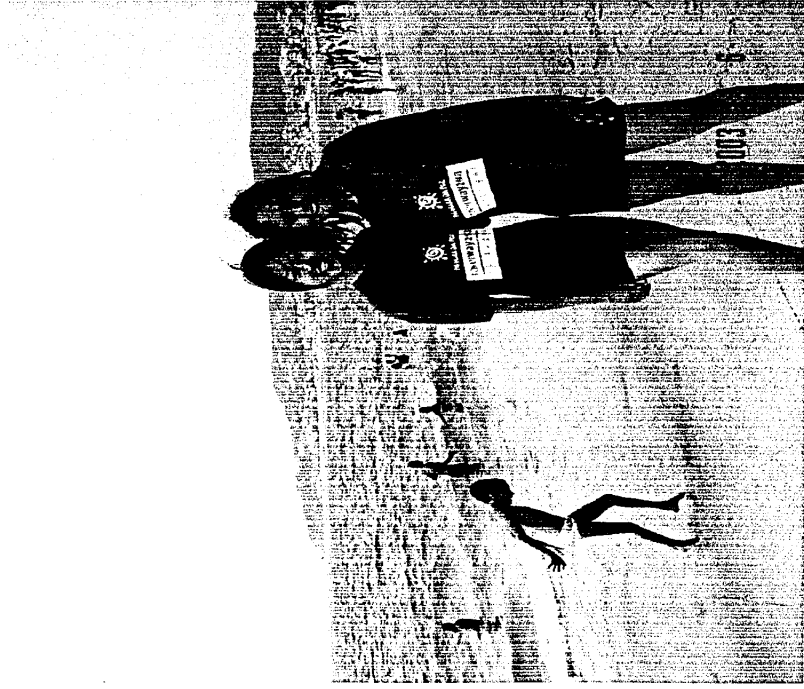
# Crossway-Opening Ceremony



# Crossway 戶外活動



# Crossway 戶外活動



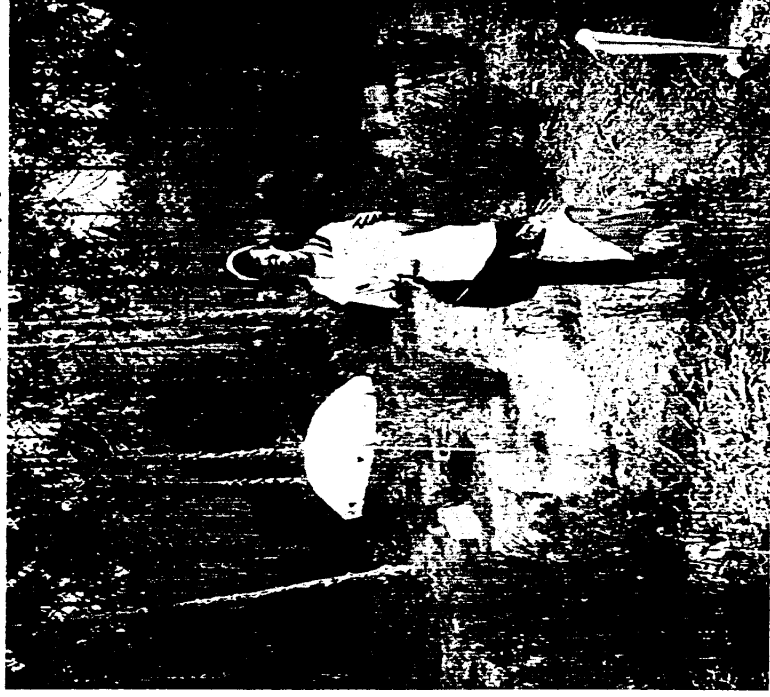


# Crossway – Walk in 活動



## Crossway戶外活動

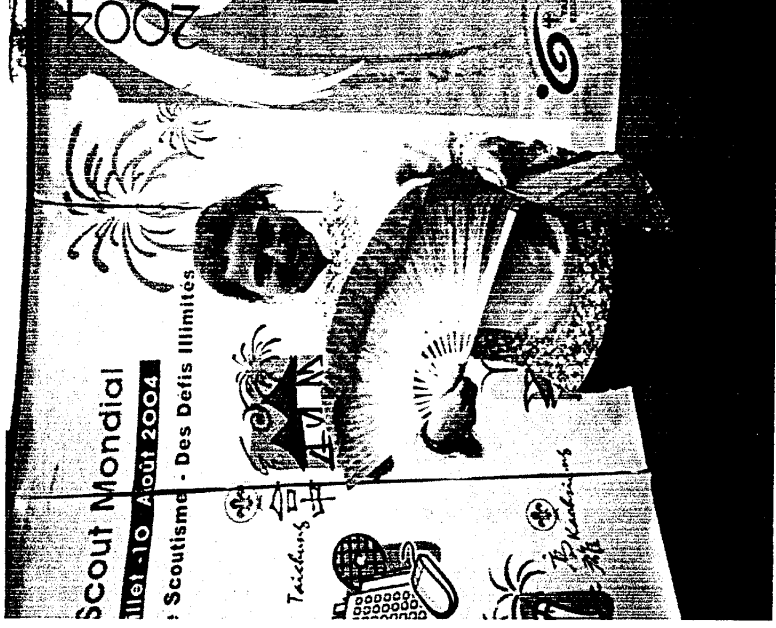
### 定向活動



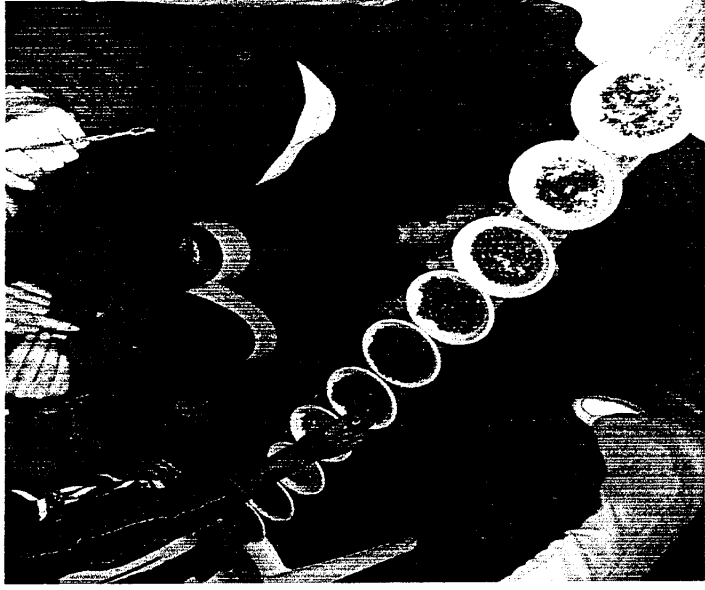
## 分區活動



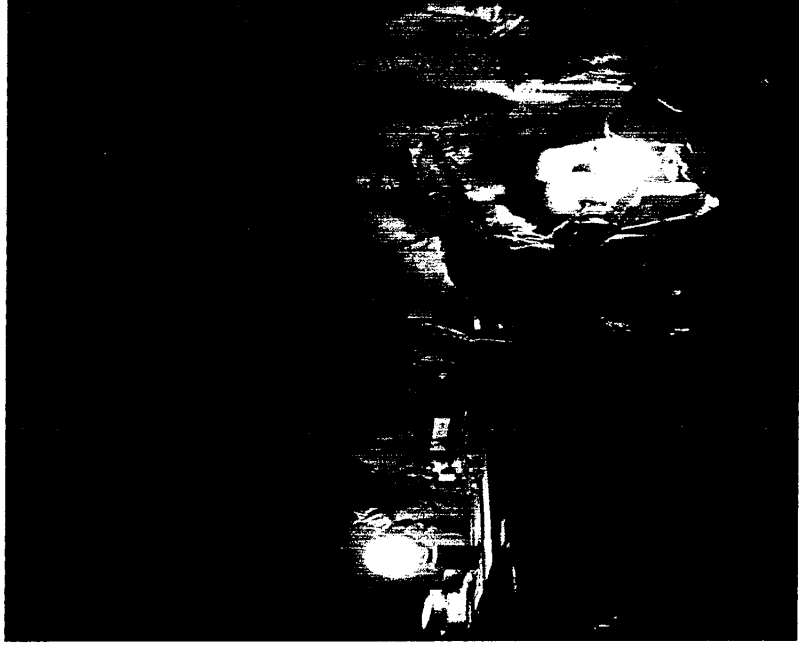
# 2004世界羅浮大會宣傳活動



# Chain Reaction: C-Day



# Closing Ceremony



Bruce Lee, Yeah!

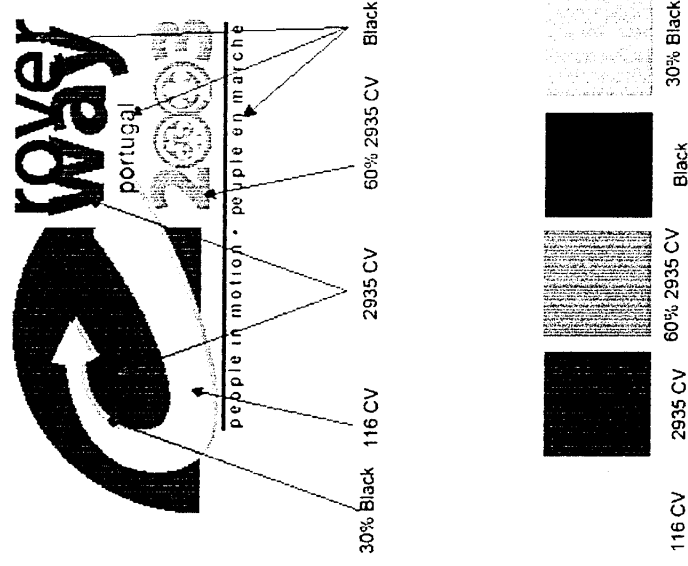
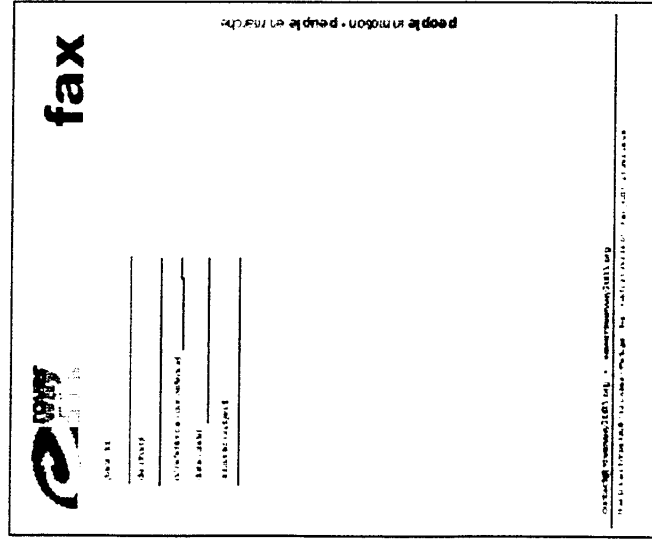
再見了, 伙伴們



結束了..狂歡去..YA~



## 三、行政：大會所使用的徽章、圖案及文件 均有統一規格



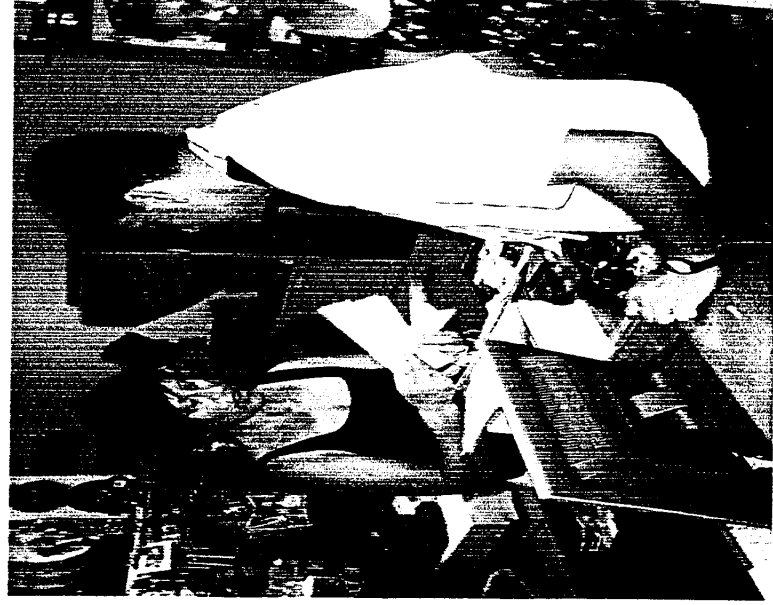


## 四、國際事務

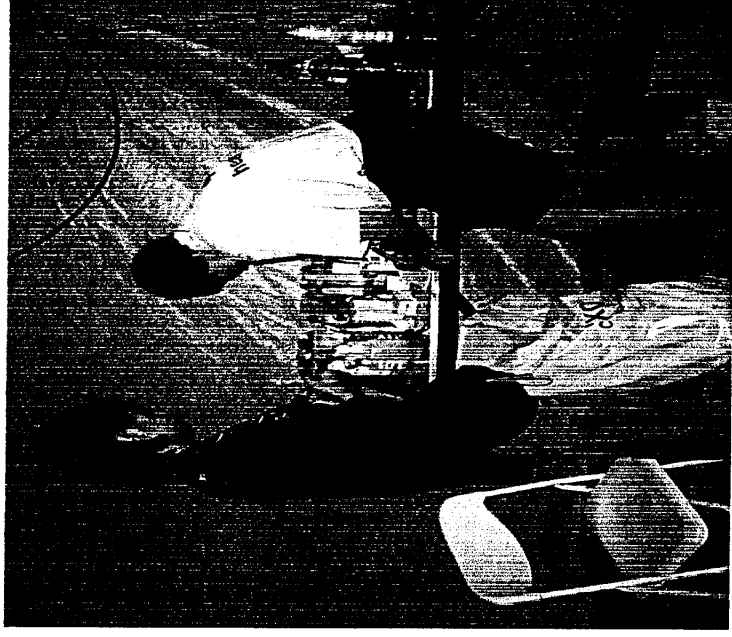
## 五、資訊通信

- (一) 營報
- (二) 廣播
- (三) 營區內網路使用站
- (四) **Information** 服務台
- (五) 公佈欄
- (六) **staff**工作人員
- (七) **:Many way tent**

## 六、後勤資源： 照片沖印



## 醫院



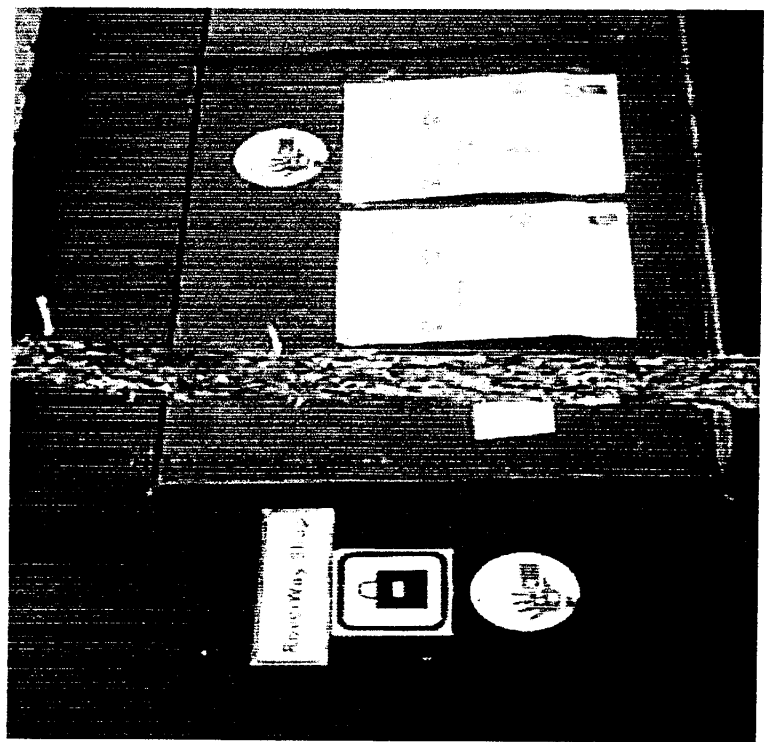
# 票券服務台



# 票券交換



Scout Shop

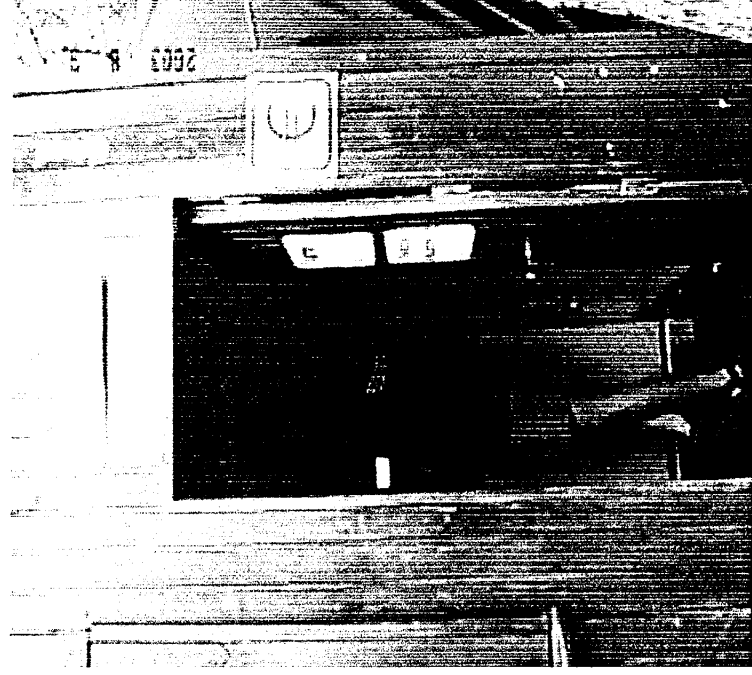
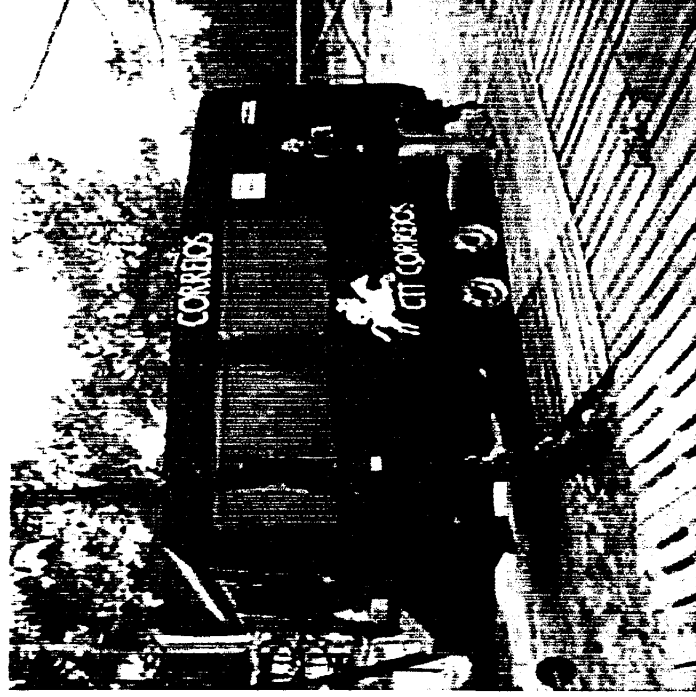


商業中心

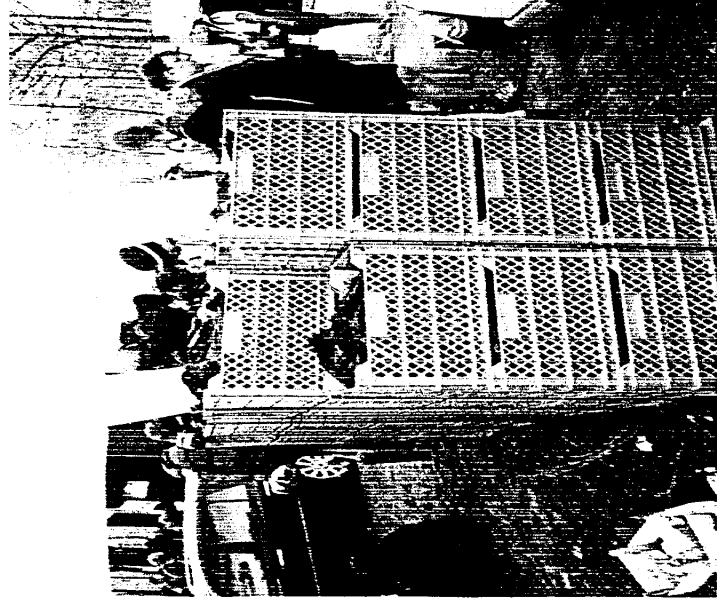


# 簡便郵局

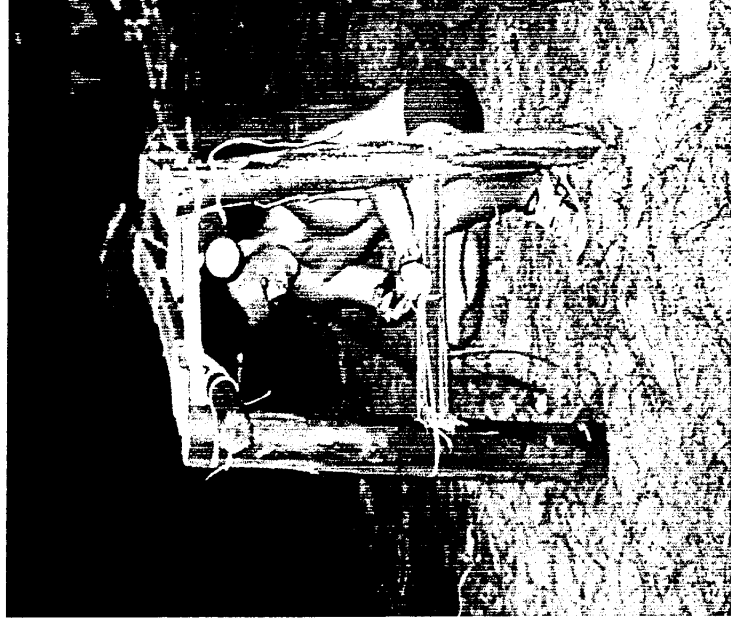
# 自動提款機



# 食物配給

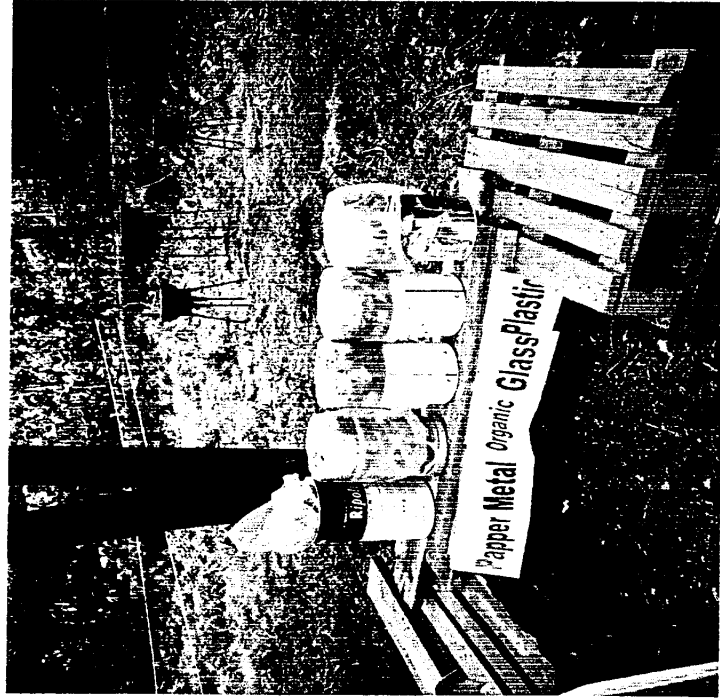


# 搭餐桌



# 垃圾分類

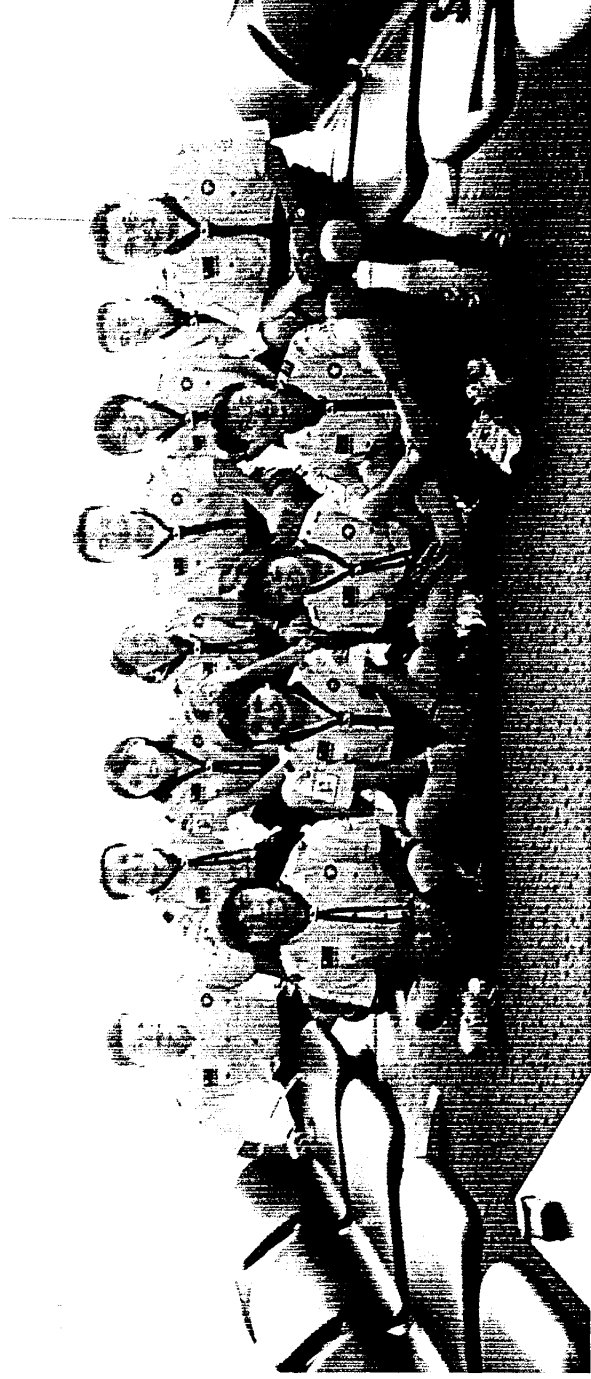
# 洗碗





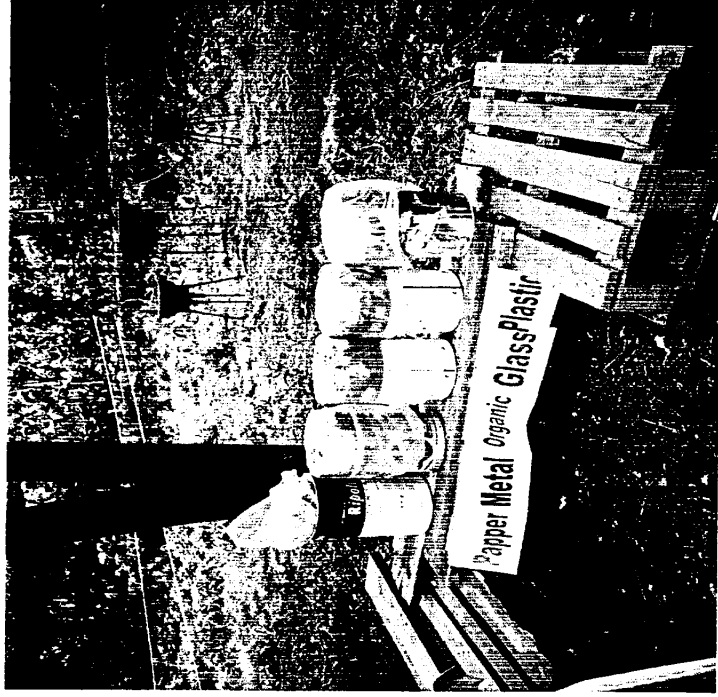
**You Can Make The Difference!!**

*Scout of China*



# 垃圾分類

# 洗碗



**You Can Make The Difference!!**

**Scout of China**

