

行政院及所屬各機關出國報告

(出國類別：考察)

## 赴越南經貿訪問團

服務機關：經濟部加工出口區管理處

出國人職稱：處長 專門委員

姓名：周嚴 薛梅君

出國地區：越南

出國期間：92年11月17日至92年11月19日

報告日期：93年1月9日

E6/009300546

系統識別號:C09300546

公務出國報告提要

頁數: 20 含附件: 否

報告名稱:

赴越南經貿訪問團

主辦機關:

經濟部加工出口區管理處

聯絡人/電話:

羅素蘭/07-3633583

出國人員:

周嚴 經濟部加工出口區管理處 處長室 處長  
薛梅君 經濟部加工出口區管理處 第三組 專門委員

出國類別: 考察

出國地區: 越南

出國期間: 民國 92 年 11 月 17 日 - 民國 92 年 11 月 19 日

報告日期: 民國 93 年 02 月 10 日

分類號/目: E6/貿易 E6/貿易

關鍵詞: 越南,高科技產業

內容摘要:

越南社會與政治局勢穩定獲國際公認投資風險偏低國家之一，加上積極參與國際組織活動，該政府現正積極吸引外商投資，發展其國內經濟及貿易相關活動，並力圖由現階段以傳統產業為主之產業型態，逐步朝向高科技產業轉型。近來越方與本處交流甚為密切，為協助區內廠商及我國中小企業者積極打入東南亞市場及對東協各會員國有更一進步實質之商業互動，實應多瞭解當地市場及投資環境、相關法規、週邊基礎設施。目前在越南投資之金額及家數如加上由第三國轉投資一起併算，台灣是越南最大之投資夥伴。其乃因越南因政局穩定，政府當局推動改革決心堅強，且成效頗佳，社會安定。越南政府重視外人之投資建議，並協助解決投資者所面臨之困難，簡化投資手續，使越南投資環境日益改善。越南為中南半島及中國大陸西南方之門戶，地理位置重要；加上越南擁有教育水準高及聰明勤勞且充足之人力，勞力充沛、勞工素質佳。政府對台灣較友善，且台灣與越南同文同種，風俗民情較相近。宗教信仰亦均大都信奉佛教。加上近年來越南政府亟思改革，朝國際化邁進，不斷修法，改善投資環境，強化基礎設施及交通設備。並且中央將權力下放與地方政府，並研提許多鼓勵投資之優惠措施。越南天然資源豐富，原料可就近取得；投資條件，如勞工薪資、土地租金、減免稅優惠等，均甚具競爭性。本處前於九十一年度與越南胡志明市加工出口區工業區管理委員會（簡稱HEPZA）簽訂雙邊合作協議書，在技術移轉、工業合作、人才培訓、提供越方投資資金等多方面進行廣泛合作；HEPZA復於本（九十二）年三月十二日組訪問團與本處召開合作會議，會中提及在越南當地設立工業發貨中心（Industrial Distribution Centers; IDCs）、人力資源培訓、海關關務作業技術交流、儲運業務合作、產品協同行銷…等多項有關加強推動雙邊工業及貿易合作協議

事項，並規劃於九十二年底前在本處設立「胡志明市投資及貿易促進中心」，以作為促進雙邊工業及貿易合作之在台單一窗口。基於台越雙方合作精神，此次訪問團本處依前與越方所簽訂雙邊合作協議書，就促進台越工業及貿易交流等議題交換意見，預期達成之目的如下：本處此行之目的乃協助區內LCD、IC廠商暨中小企業前往越南考察。並與越南胡志明加工區暨工業管理委員會就於南越設立台商產業區專區之計畫，進行意見交流、經驗分享。另亦前往河內拜會越南中央政府計畫投資部外人投資局，期能增進台越雙方更多經貿交流，及促進更多之合作商機！並更進一步協助台商前進越南時對越南之投資法規及相關規定充分瞭解，且期藉雙向意見溝通彼此有認知，對前往越南投資設廠或尋求經貿夥伴時因而有所助益。台灣許多傳統產業其技術及設備仍甚具經濟價值，若能資源整合結合相關產業，以技術移轉及人才訓練或整廠輸出模式，仍倍受開發中國家之歡迎，如此不但能真正根留台灣，全球運籌，更能增進邦誼，為台商贏取無限商機！茲將分項說明如下：一、協助廠商在越南取得設廠土地，並擴大相關投資優惠諸如：租稅（所得稅、關稅等）、租金之減免（尤其對IC、LCD、光學…等高科技電子產業）。二、協助台灣高科技產業（IC、LCD、光學…等電子業）尋找合適之當地代工廠商，進行生產合作。三、鼓勵當地廠商投資設立工業發貨中心，由各台灣國際行銷公司（Global Marketing Companies; GMCs）與加工出口區管理處儲運中心協同合作，將發展當地工業所需之成品、零組件、機器設備等，以最低廉之價格及最快速之物流服務直接供應。四、協助隨團廠商與當地業者洽談工業合作事宜。此次訪問過程中，越方政府單位對於本處推動之工業發貨中心計畫及協助引進IC、LCD及光學產業入越南投資等作法深表歡迎與肯定。除了引進高科技產業外，越方更期望我方協助其現有加工區及工業區擴大功能與提昇產品附加價值，加強與我方之合作關係，包括技術轉移、人才培訓及當地勞工僱用等各方面。

本文電子檔已上傳至出國報告資訊網

## 摘 要

越南社會與政治局勢穩定獲國際公認投資風險偏低國家之一，加上積極參與國際組織活動，該政府現正積極吸引外商投資，發展其國內經濟及貿易相關活動，並力圖由現階段以傳統產業為主之產業型態，逐步朝向高科技產業轉型。近來越方與本處交流甚為密切，為協助區內廠商及我國中小企業者積極打入東南亞市場及對東協各會員國有更一進步實質之商業互動，實應多瞭解當地市場及投資環境、相關法規、週邊基礎設施。

目前在越南投資之金額及家數如加上由第三國轉投資一起併算，台灣是越南最大之投資夥伴。其乃因越南因政局穩定，政府當局推動改革決心堅強，且成效頗佳，社會安定。越南政府重視外人之投資建議，並協助解決投資者所面臨之困難，簡化投資手續，使越南投資環境日益改善。

越南為中南半島及中國大陸西南方之門戶，地理位置重要；加上越南擁有教育水準高及聰明勤勞且充足之人力，勞力充沛、勞工素質佳。政府對台灣較友善，且台灣與越南同文同種，風俗民情較相近。宗教信仰亦均大都信奉佛教。加上近年來越南政府亟思改革，朝國際化邁進，不斷修法，改

善投資環境，強化基礎設施及交通設備。並且中央將權力下放與地方政府，並研提許多鼓勵投資之優惠措施。越南天然資源豐富，原料可就近取得；投資條件，如勞工薪資、土地租金、減免稅優惠等，均甚具競爭性。

本處前於九十一年度與越南胡志明市加工出口區工業區管理委員會（簡稱HEPZA）簽訂雙邊合作協議書，在技術移轉、工業合作、人才培訓、提供越方投資資金等多方面進行廣泛合作；HEPZA復於本（九十二）年三月十二日組訪問團與本處召開合作會議，會中提及在越南當地設立工業發貨中心（Industrial Distribution Centers; IDCs）、人力資源培訓、海關關務作業技術交流、儲運業務合作、產品協同行銷...等多項有關加強推動雙邊工業及貿易合作協議事項，並規劃於九十二年底前在本處設立「胡志明市投資及貿易促進中心」，以作為促進雙邊工業及貿易合作之在台單一窗口。

基於台越雙方合作精神，此次訪問團本處依前與越方所簽訂雙邊合作協議書，就促進台越工業及貿易交流等議題交換意見，

預期達成之目的如下：

本處此行之目的乃協助區內 LCD、IC 廠商暨中小企業前往越南考察。並與越南胡志明加工區暨工業管理委員會就於南越設立台商產業區專區之計畫，進行意見交流、經驗分享。另亦前往河內拜會越南中央政府計畫投資部外人投資局，期能增進台越雙方更多經貿交流，及促進更多之合作商機！並更進一步協助台商前進越南時對越南之投資法規及相關規定充分瞭解，且期藉雙向意見溝通彼此有認知，對前往越南投資設廠或尋求經貿夥伴時因而有所助益。台灣許多傳統產業其技術及設備仍甚具經濟價值，若能資源整合結合相關產業，以技術移轉及人才訓練或整廠輸出模式，仍倍受開發中國家之歡迎，如此不但能真正根留台灣，全球運籌，更能增進邦誼，為台商贏取無限商機！茲將分項說明如下：

- 一、 協助廠商在越南取得設廠土地，並擴大相關投資優惠諸如：租稅（所得稅、關稅等）、租金之減免（尤其對 IC、LCD、光學...等高科技電子產業）。
- 二、 協助台灣高科技產業（IC、LCD、光學...等電子業）尋找合適之當地代工廠商，進行生產合作。

三、 鼓勵當地廠商投資設立工業發貨中心，由各台灣國際行銷公司（Global Marketing Companies; GMCs）與加工出口區管理處儲運中心協同合作，將發展當地工業所需之成品、零組件、機器設備等，以最低廉之價格及最快速之物流服務直接供應。

四、 協助隨團廠商與當地業者洽談工業合作事宜。

此次訪問過程中，越方政府單位對於本處推動之工業發貨中心計畫及協助引進 IC、LCD 及光學產業入越南投資等作法深表歡迎與肯定。除了引進高科技產業外，越方更期望我方能夠協助其現有加工區及工業區擴大功能與提昇產品附加價值，加強與我方之合作關係，包括技術轉移、人才培訓及當地勞工僱用等各方面。

## 目 次

壹、組團目的.....	9
一、緣起.....	9
二、團員名單.....	11
三、訪問行程.....	14
貳、活動過程內容.....	15
一、與 HEPZA 洽談重點內容.....	15
二、與平陽省工業區管委會洽談重點內容.....	16
參、心得與建議.....	18
一、心得.....	18
二、建議.....	18
肆、附錄.....	22



## 壹、 組團目的

### 一、 緣起

本處周處長嚴於九十一年度與越南胡志明市加工出口區工業區管理委員會（簡稱 HEPZA）阮主席真忠簽訂雙邊合作協議書，雙方承諾將在技術移轉、工業合作、人才培訓、提供越方投資資金等多方面進行廣泛合作。

本次除提及在越南當地設立工業發貨中心，俾利當地中小企業取得更便捷與低廉之工業產品（含原物料、成品、半成品）、人力資源培訓、海關關務作業技術交流、儲運業務合作、產品協同行銷...等多項有關加強推動雙邊工業及貿易合作協議事項以作為促進雙邊工業及貿易合作之在台單一窗口。

本處依前與越方所簽訂雙邊合作協議書，就促進台越工業及貿易交流等議題交換意見，預期達成之目的如下：

- 一、 協助台商在越南取得設廠土地，並擴大相關投資優惠諸如：租稅（所得稅、關稅等）、租金之減免（尤其對 IC、LCD、光學...等高科技電子產業）。
- 二、 協助台灣高科技產業（IC、LCD、光學...等電子業）尋

找合適之當地代工廠商，進行生產合作。

三、鼓勵當地廠商投資設立工業發貨中心（Industrial Distribution Centers; IDCs），由各台灣國際行銷公司（Global Marketing Companies; GMCs）與加工出口區管理處儲運中心協同合作，將發展當地工業所需之成品、零組件、機器設備等，以最低廉之價格及最快速之物流服務直接供應。

四、協助隨團廠商與當地業者洽談工業合作事宜。

## 二、團員名單

本經貿訪問團隨團廠商有區內電子產業、學術界、機械業者、空調業者、汽車零配件、化工業者及塑膠製品業者等，詳細團員資料如下表：

編號	公司單位	姓名	職稱	電話
1	經濟部加工出口區管理處	周嚴 (團長)	處長	07-3651642
2	經濟部加工出口區管理處	薛梅君 (副團長)	專門委員	07-3651642
3	經濟部加工出口區管理處	劉瑞英	科員	07-3651642
4	經濟部加工區電子電機同業公會	吳萬成	理事長	07-3613335
5	飛利浦建元電子股份有限公司	任家慶	經理	07-3612511 轉 8181
6	全台晶像股份有限公司	林和興	副總經理	07-8124832 轉 1889
7	麗百代實業有限公司	許美庸	副總經理	07-8152177
8	台信工業區開發股份有限公司	蔡垂典	董事長	07-3653617
9	台灣塑盟國際股份有限公司	鄭宏洋	經理	07-3659173
10	國立高雄大學	施明昌	主任	07-5919582

11	國立高雄大學	王敬偉	教授	07-5919582
12	大仁技術學院	黃國慶	副校長	08-7624002
13	大仁技術學院	謝博銓	教授	08-7624002
14	高雄應用科技大學	何正得	教授	07-3814526
15	串良股份有限公司	王鳳英	董事長	05-2212181
16	冠華國計際興業股份有限公司	黃錦香	經理	07-2162209
17	建濠源營造公司	陳邦彥	總經理	08-7228838
18	谷龍精密工業股份有限公司	紀德典	董事長	02-28924175
19	盛楠水電工程有限公司	陳居南	總經理	08-7392014
20	盛楠水電工程有限公司	姚茂富	副總經理	08-7392014
21	芳泉企業有限公司	林勝豐	董事長	02-29037662
22	環能科技股份有限公司	張效舜	總經理	02-29128292
23	環能科技股份有限公司	萬美鳳	副總經理	02-29128292
24	代祐實業有限公司	黃旭生	董事長	05-2789972
25	金洲海洋科技股份有限公司	黃金生	副總經理	07-5352939
26	秀強企業股份有限公司	許炯星	董事長	047-691688
27	立竣有限公司	黃信義	董事長	04-25633908
28	永桂企業股份有限公司	林乾	董事長	04-7989135

29	新鴻機械股份有限公司	張明源	總經理	02-26183199
30	衛寧窯業股份有限公司	陳阿治	董事長	02-26701104

### 三、訪問行程

日期	地點	行程內容
11/17 (一)	越南胡志明	拜會胡志明加工區暨工業區管理委員會 拜會平陽省人委會 參觀平陽省工業區
11/18 (二)	越南胡志明	辦理工業合作洽談會 市場調查及個別洽談
11/19 (三)	越南胡志明、 河內	拜會胡志明人委會投資廳 拜會河內工商總會、中央投資計畫部、外人投資局 辦理工業合作洽談會

## 貳、活動過程內容

### 一、與 HEPZA 洽談重點內容

- (一) 隨著本處加入自由貿易港區優勢，雙方未來合作的方向。
- (二) 分享台灣經濟發展經驗，透過工業合作幫助其發展工業。
- (三) 鼓勵台灣廠商以台灣自有品牌產品行銷全球
- (四) 協助越南設廠之台商降低成本並行銷其產品。。
- (五) 希望越方能協助我方共同找尋當地可能之投資及合作廠商，並提供土地租金、所得稅之相關優惠。

越方對我廠商提出下列建議：

- (一) 未來可將電子產業設在胡志明市，傳統產業（或較次級產業）放在週邊各省。其原因是胡志明市具備發展高科技產業所須要素，包括：人力資源、電力（除國家電網由北南送外，協孚電廠 675MGW，現只用 370MGW 約 55%，柴油換汽油更隱定）、自來水供應、單一窗口服務。
- (二) 現今規劃越南發展之南方經濟重點區域仍以胡志明市

為中心，並以其週邊六個省份同奈省、平陽省、隆安省、西寧省、平福省、巴地頭頓省等為腹地，該區域外資總額約佔越南吸引外資總額 70%。未來將以胡志明市為中心，週邊六省為衛星，發展成中衛體系，形成網絡結構。

此外，越方希望我方能夠協助擴大現有工業區之技術水準、產能與生產規模。

## 二、與平陽省工業區管委會洽談重點內容

拜會平陽省工業區管委會，另外，我方安排其與幾家高科技廠商會談，並針對以下幾點問題提出詢問：

- (一) 優惠投資方案（土地租金、所得稅、關稅...等）。
- (二) 水、電供應是否充足。
- (三) 人力資源。
- (四) 單一窗口服務。
- (五) 合適之土地區塊供發展工業區。
- (六) 海關通關問題。

## 三、工業合作洽談會

- (一) 地點：於河內及胡志明各辦一場。



- (二) 與會參加人數：每場約 200 人。
- (三) 議程：周處長介紹台灣投資環境及加工區加入自由貿易港區未來的發展、廠商洽談。

## 參、心得與建議

### 一、心得

越南政府正積極投資環境改善，吸引國外大廠投資，發展其國內經濟及貿易相關活動，並力圖由現階段以傳統產業為主之產業型態，逐步轉型朝向高科技電子產業。在此次參訪問過程中，HEPZA 與平陽省工業區管委會等越方政府單位對於本處協助引進產業入越南投資等作法深表歡迎與肯定。除了引進高科技產業外，越方更期望我方能夠協助其現有加工區及工業區能擴大功能與提昇產品附加價值，加強與我方之工業合作關係，包括技術轉移、人才培訓及當地勞工僱用等各方面。

越南 2002 年全年對外貿易額為 358.3 億美元，其中出口額達 165.3 億美元，全年進口額達 193 億美元。其國內生產毛額(GDP)較 2001 年成長 7.04%，其中工業成長率高達 14.5%，致使越南成為東南亞地區經濟發展最佳國家之一，目前其前五大貿易夥伴為日本、中國大陸、新加坡、台灣及美國，值得注意的是我國對越南出口正逐年快速成長，台灣已成為越南第二大逆差來源國，僅次於南韓。越南其現階段經濟發展逐步上升，未來經濟發展預期仍會持續呈正向成長，尤其在工業成長方面。另其政治發展穩定、越方與我方政府互動關係良好、政

府積極招商、土地、勞工成本低廉、文化相近、治安相對良好、地理位置接近台灣等優勢因素，於是台商成為現今投資越南之外商主流。

未來本處將隨加入自由貿易港區的優勢持續推動工業合作，協助開發中國家發展工業，促進其產業升級，並為我國傳統產業尋找第二春的出路，相信在台、越雙方理念與步調相近的條件之下，必能促進當地產業與經濟升級，為台商在當地營造更優良的投資及行銷環境。

## 二、建議

越南目前尚屬開發中國家，且其國情亦與其它東南亞地區相異，針對台商入越投資，茲提出建議如下：

### (一) 慎選設廠區域

投資區域選擇考量因素眾多，例如水電供應、交通、市場距離、產業群聚、生產成本、人力供應...等。越南大部分地區在發展工業基礎建設條件上，如水、電、通訊上並不太理想，僅有少數地區已逐漸獲得改善，所以廠商需先對設廠區域有充份了解。

### (二) 產業群聚，發揮綜效

改變過去台商個別廠商單打獨鬥的投資模式，規劃以相關

上中下產業聯合投資，整合相關供應鏈的產業，以母雞帶小雞的模式，發揮產業群聚效益。

### （三）人力資源需求

越南對外開放時間不長，各項專業技術及管理人才仍然大量不足，特別是經濟、貿易與工業發展所需之人才嚴重不足。因應此一人力資源問題，長期而言，越南政府正積極與台灣各大專院校或技職教育機構商討培育各種國際貿易、行銷、金融、會計、管理及電子、電機人才的計畫；短期而言，廠商可聘用當地大學畢業生，施以在職訓練，培養本地幹部。

### （四）仿冒情況嚴重

開發中國家的商品仿冒情形在越南當地相當嚴重，雖執法單位大力取締，但成效不彰，影響產銷至大，故前往投資廠商須研議一套有效杜絕仿冒機制，並申請專利。

### （五）考量關係交易成本

越南官員薪資過低，走後門的情況在越南亦十分普遍，不論外商或本地人士與公安暨行政單位打交道普遍面臨官僚運作及行政效率不佳的問題，有時為求案件時效，因而產生許多額外的關係交易成本。

### （六）注意呆帳問題，融資困難

越南金融體系尚未健全，目前尚無支票等信用交易，廠商信用徵信程序不易，建議初期大部分交易仍以現金為主，以減少風險。由於信用觀念不足，融資困難，外匯大部份需自籌。

#### (七) 遵守法令，避免觸法

越南法令尚未完備，存在一些灰色地帶，在越經營最好依法辦理，例如其環保標準有部份比台灣高，業者若有不明白法令之處，應先查明，勿心存僥倖，遊走灰色地帶，否則一旦觸法，影響極大。

#### (八) 土地均屬國有

越南土地均為國有，外商僅有承租權，無所有權。承租期大部份為 50 年，少數為 70 年。基此台商在當地設廠投資時，應注意土地租用年限，以免日後發生不必要爭議。

## 肆、 附錄

本次訪問團相關活動照片





活動名稱：洽談會處長簡報



活動名稱：工業合作洽談會





活動名稱：工業合作洽談會



活動名稱：拜會工商總會



活動名稱： 與越方工商總會聯誼



活動名稱：拜會平陽省人委會



活動名稱：台越廠商聯誼



活動名稱：台越廠商聯誼