

出國類別：進修

出國進修報告書

服務機關：國立台灣體育學院

出國人職稱：教授

姓名：蘇文仁

出國地區：美國

出國期間：91年8月1日起至92年7月31日止

C8/CO9203774

系統識別號:C09203774

公 務 出 國 報 告 提 要

頁數: 9 含附件: 是

報告名稱:

美國北科羅拉多大學出國進修報告書

主辦機關:

國立臺灣體育學院

聯絡人/電話:

洪綺霞/04-22213108-2003

出國人員:

蘇文仁 國立臺灣體育學院 學務處 教授兼學務長

出國類別: 進修

出國地區: 美國

出國期間: 民國 91 年 08 月 01 日 -民國 92 年 07 月 31 日

報告日期: 民國 92 年 10 月 14 日

分類號/目: C8/體育 C8/體育

關鍵詞: 北科羅拉多大學,美國運動產業,系所的合併,體育學門的走向

內容摘要: 近年來美國變成世界唯一超級強權國家，無論在科技或文化均有執世界牛耳之勢，在體育與運動競賽方面，美國主辦洛杉磯及亞特蘭大奧運會均獲可觀的收益，在此亦顯示出該國在體育經營與管理的雄厚實力，北科羅拉多大學為知名度相當高的學府，尤其在運動管理與經營亦排名在全美前十之行列，該校有許多的行政措施及教學方式，值得國內做參考及借鏡。

本文電子檔已上傳至出國報告資訊網

出國進修報告書

目次

摘要-----	I
目的-----	P.1
心得-----	P.2
結語及建議-----	P.6

摘要

近年來美國變成世界唯一超級強權國家，無論在科技或文化均有執世界牛耳之勢，在體育與運動競賽方面，美國主辦洛杉磯及亞特蘭大奧運會均獲可觀的收益，在此亦顯示出該國在體育經營與管理的雄厚實力，北科羅拉多大學為知名度相當高的學府，尤其在運動管理與經營亦排名在全美前十之行列，該校有許多的行政措施及教學方式，值得國內做參考及借鏡。

出國進修報告書

目 的

自從蘇聯解體後，美國變成世界唯一超級強權國家，無論在科技或文化均有執世界牛耳之勢，在體育與運動競賽方面，美國亦憑著高科技之賜及無同人種之移入，不論在業餘運動或職業運動，均有相當的成就與發展。

目前美國有四大職業運動，包括：美式足球、棒球、籃球及冰上曲棍球，這四種運動不但有其廣大的人群基礎，同時也肩負著帶動這個國家運動產業發展的火車頭。一般美國人都會有他們自己喜好及支持的運動種類及球隊，因此，在家中或與朋友聊天，職業運動是相當重要的主題之一。

美國職業運動的興盛亦帶動了運動產業的發展，每年超過百億美元的相關產業值，在全美排行前五大產業其亦高於汽車工業產值，也因此帶來了美國人對運動企業經營的重視，運動經營與管理也漸漸的引起體育界人士的重視，尤其在現行的世界體育趨勢，已從國家完全主導及支持改變為民間經營管理，運動企業與管理亦成為現今學界產業界的主流，他們把工、商、醫、農及生物科技等企業資源融入運動產業並創出運動行政與管理的企業化經營學門。

在全美，體育運動學門已由早年的體學系及競技運動學系為主導，到近 10 年來快速發展的休閒運動學系，而美國體育界人士均有感體育相關學系的開設，必須考慮到發展潛力及遠景，同時希望學生畢業後能很快的融入企業界獲得工作，因此，許多美國大學已漸漸轉型，從傳統的體育學系轉向與企業結合的教育課程，配合社會的脈動，讓體育不再只是一個無盡花費的無底洞，讓它變成有系統、有計劃的企業化經營，同時帶動全民運動的風氣，提昇國民體力及強健的體魄。

心得

北科羅拉多大學在美國的知名度相當的高，該校與我國多所師院與體育學校均簽訂了姐妹學校，國立台灣體育學院亦於2001年與北科大建立姐妹學校，因之該校在我國教育界及體育界均頗有盛名。

本人自兩校(國立台灣體育學院與北科羅拉多大學)簽訂姊妹校後，奉校核准申請前往北科大就讀並獲得該校所提供獎學金，在就讀期間了解了許多值得借鏡之處提供參考羅列如下：

一、行政部份

1、行政階段及分明：

在不同的工作崗位上各階段分明，高階絕對有權也有責任督導所屬做責任內的任何工作，絕少有推託的情事發生，因年度考核嚴謹，主管不接受請託，因之工作效率相當高，主管掌控業務得心應手，然他們在工作之餘所有的人均相敬如賓，尊重他人無所謂階級的存在。

2、規章制度的建立及週詳的計劃：

任何事務的處理均以擬定計劃為先，經過研商確認執行的可行性，然後照計劃執行，再考核，考核完後即刻檢討再修正以待下一次能有更完備的計劃。除了計劃之外，規章制度的建立，可以減少浪費時間去討論及避免人為的操控，對於相互間之爭議的情事亦可減少。

3、系所的萎縮及合併：

部份學系由於市場需求的萎縮，因之考慮提供就學學生人數有所限量，而在體育學門部份，大學部除了特設發展的運動或職業運動尚有相當的學

生來源外，餘針對成為體育教師而設計的學系已遭遇到相當困難的瓶頸，許多體育學院已漸漸的不再單獨存在，轉而與他系合併以共享資源，開創新領域。

4、體育學門的轉型與走向：

目前美國體育學系的萎縮其中最大的原因是未來學生就業市場的萎縮，因之傳統的體育學系已紛紛的轉向休閒運動及服務之領域，在前十餘年來美國休閒運動有了相當大的發展，然而在經營之餘亦發現商業化與企業化有極其必要，此可以從每年百億美金的體育相關產業去獲得相當大的利益，而且學生就業的空間亦是未來吸引學生的最大主力。

5、教師的聘請：

任何一位新聘教師每一年均需經過考核，如經考核委員議決該師不適合於本校即可不予續聘，每一位教師經過七年的考評後，從第八年起該師即可被聘為永久教師，除非犯有重大過失否則不得解聘，此方式可以避免現行國內新聘教師其表現確實不能符合現行學校的需求，然而卻也因找不出不予續聘的理由，讓這些教師變成學校邊緣化的教師妨礙學校的發展，美式亦可說所有教師都是經過七年嚴格考核才能成為永久教師，否則均只能稱試用教師。

6、教師協助系所行政工作：

每一位教師除了兼任行政職務外，餘每人均有責任參加學校各種委員會或處理系所交辦事項，如此，全部的老師均必須參與學校工作再配合教師輔導學生會談時間，教師可融入學校的行政事務，學生亦可從教師的會談

時間獲得適當的輔導。

7、高學費政策：

美國各大學學費均逐年調高，每年各級學校的補助款亦不斷的刪減、自籌款增加，也因此大學教育在美國是高學費政策，許多學生對於學校的選擇就會考慮到獎學金、學費高低、學校設備、師資、教學品質及未來就業市場，因此各學校莫不全力的來提昇競爭力以吸引優秀學生來就讀。

8、提供良好的住宿及設備：

每一年有些學校的收入達 25%是來自於學生宿舍、餐廳、書局、學校銀行、運動場館等服務場所的收入，嚴格的管理及高品質的服務可以吸引學生消費，尤其宿舍有良好的規劃、就近學校，完善的服務是相當受到各學校的重視，此可提供學生一個良好的休息自修環境，惟，如有學生違反規定，管理人員即刻照章提報，學生亦可經由申訴並由管理委員會做最後裁決，因此大部份的學生均樂於申請住學校宿舍。

二、教學部份

1、學生與學校及老師的互動：

學校的網路系統均會給每一位學生 e-mail 的網址，同時給學生決定一密碼，學生可隨時收到學校或任課教師的通知或資料，同時學生亦可進入查詢學生個人有關的成績、繳費及學分數等等，學校亦設有教學網站，學生可經由該網站與授課教師諮商、繳交作業或做小組討論互動。

2、課程的安排：

任何一位學生均可從學校所提供的課程安排自己未來一、二年級所計劃修習的課程，目前北科大除了該學期的課程配當及任課教師時段外，該校亦提供下兩個學期的課程配當及行事曆，因此，學生在就讀該校均可事先規劃求學計劃，這些措施皆因學校未來的發展均有所規劃，其中當包括準備容納的學生數、課程量數、人力資源的規劃，同時教師每人無論兼職與否均^需上課 9 小時，通常每人每學期上三門課，所以不需考慮行政人員的更替而事先安排未來課程的配當，同時對於人力的掌握確實，不會因人沒課而浪費資源。

3、教師評鑑嚴謹：

對於學生評鑑教師的教學非常的重視，而且處理態度嚴謹，每一位教師在學期結束的最後一節課均會將一份教師評鑑表交與學生，10 道題目，五等分評分，內容包括教師的態度、教學內容、學生的收獲、是否願意推薦他人來修習該學科等問題，而這些評鑑在電腦處理後，會將資料送教評委員會審議，由此可藉學生實際上課的評鑑以督促提高教學品質。

4、提供學生最好的服務：

學生入學後學校會舉辦各種說明會或設有詢問處提供所有有關的就學資訊，學生可從服務處所獲得的資料及服務，了解其在校所需修習的課程以及畢業所需的各科條件，學校除了重視教學環境外，服務亦是吸引學生來源的一個重要因素。

結語及建議

教育政策需考慮到文化背景及國家政策，在近年來我國大量開放私人設立各級大學高等教育，近日中已發現學生來源的危機，尤其是體育學門的科系更是危危可及，傳統的教育政策、體育教學已有相當大的轉變，大學培養體育教師的路已越來越窄，如何重新整合學校的人力與資源，配合社會的脈動去培育符合社會需求的體育專業從業人員，已是各級學校必須嚴肅考慮的問題，體育企業化、體育商業化才可替學校開拓更寬廣的空間，學生將可融入社會的需求，成為未來職場的新生力軍，「學問無用論」的論調其實是「學非所用」的延伸，此值得教育界人士深思熟慮。