

行政院所屬各機關因公出國人員出國報告書
(出國類別：出席國際會議)

參加「2003世界科學園區協會IASP國際理事會議」
出席報告

行政院研考會/省 (市)研考會 編號欄
A7/ CO9201176

出國人

服務機關：科學工業園區管理局

職稱：局長

姓名：李界木

出國地點：西班牙

出國期間：92.02.01 - 92.02.10

系統識別號:C09201176

公務出國報告提要

頁數: 17 含附件: 否

報告名稱:

參加(2003世界科學園區協會IASP國際理事會議)出席報告

主辦機關:

科學工業園區管理局

聯絡人/電話:

楊維娟/035773311-654

出國人員:

李界木 科學工業園區管理局 局長室 局長

出國類別: 其他

出國地區: 西班牙

出國期間: 民國 92 年 02 月 01 日 -民國 92 年 02 月 10 日

報告日期: 民國 92 年 03 月 15 日

分類號/目: A7/國際組織 A7/國際組織

關鍵詞: 科學園區,會議

內容摘要: 本次出國係前往西班牙參加世界科學園區協會(International Association of Science Parks-IASP)的理事會議。新竹科學園區加入IASP已有十多年的歷史，近年來積極參與該協會的活動，本人更於去(2002)年受邀於其國際理事會(International Board)中擔任理事一職，共同參與IASP政策及發展方向之決策。這對個人及新竹園區皆是一項榮耀，更是對竹科發展成就的肯定。三天的會期中，新舊委員積極參與協會事務的討論、小幅調整相關會員制度、並討論未來發展的方向以因應當前的局勢。會議是在位於安達魯西亞科技園區裡的IASP總部召開的，而安達魯西亞園區是新竹園區的姊妹園區，曾於2000年組商務考察團拜訪竹科。這次藉開會之便順道與該園區的局長洽商如何加強雙方的實質合作關係，西方並提出相當優惠的條件，這對竹科廠商前往歐盟有相當的助益。另一值得注意的事為：中國大陸因有眾多的園區及市場的優勢，一年多前IASP在北京設立全球唯一的辦事處以服務中國的園區。近來，中國的科學園區紛紛加入IASP，不僅開始對我們有不友善的態度，也企圖影響IASP的運作，如何因應這個局勢將是一重要的課題。

本文電子檔已上傳至出國報告資訊網

目

錄

	<u>頁次</u>
壹、摘要	1
貳、參加世界科學園區協會理事會議	
一、世界科學園區協會(IASP)簡介.....	2
二、2003 春季的國際理事會議	
1. 與會人員	4
2. 重要議題討論	
2.1 會員級數的變更.....	4
2.2 入會程序的修訂	7
2.3 目前 IASP 所面臨的困難	8
參、與姊妹園區洽談合作	
一、世界科學園區協會 IASP 簡介.....	9
二、投資補助	13
肆、中國大陸科學園區發展與衝擊	15
伍、心得與建議	17

附錄：

1. 世界科學園區協會簡介資料
2. 安達魯西亞園區簡介資料

壹、摘要

本次出國係前往西班牙參加世界科學園區協會(International Association of Science Parks-IASP)的理事會議。新竹科學園區加入 IASP 已有十多年的歷史，近年來積極參與該協會的活動，本人更於去(2002)年受邀於其國際理事會(International Board)中擔任理事一職，共同參與 IASP 政策及發展方向之決策。這對個人及新竹園區皆是一項榮耀，更是對竹科發展成就的肯定。三天的會期中，新舊委員積極參與協會事務的討論、小幅調整相關會員制度、並討論未來發展的方向以因應當前的局勢。

會議是在位於安達魯西亞科技園區裡的 IASP 總部召開的，而安達魯西亞園區是新竹園區的姊妹園區，曾於 2000 年組商務考察團拜訪竹科。這次藉開會之便順道與該園區的局長洽商如何加強雙方的實質合作關係，西方並提出相當優惠的條件，這對竹科廠商前往歐盟有相當的助益。

另一值得注意的事為：中國大陸因有眾多的園區及市場的優勢，一年多前 IASP 在北京設立全球唯一的辦事處以服務中國的園區。近來，中國的科學園區紛紛加入 IASP，不僅開始對我們有不友善的態度，也企圖影響 IASP 的運作，如何因應這個局勢將是一重要的課題。

貳、參加世界科學園區協會理事會議

1950 年史丹福大學成立科學園區，並帶動矽谷的發展，從此以後科學園區的發展風起雲湧，發展得十分快速。西方國家的科學園區致力於將研發成果商品化，並扶植育成新創公司；東方國家則將科學園區視為提昇國家經濟的良方。經過 50 幾年的發展，目前世界上已有數百座各類型的科學園區成立，有偏向研發的研究園區，有偏向培植新創公司的育成中心，也有研究與生產並行的大型科學工業園區。各科學園區之間互相學習，逐漸的有不同的園區協會產生，為其會員舉辦各種活動與技術經驗支援，其中更以歐洲國家為主導的世界科學園區協會（International Association of Science Parks，簡稱 IASP），及以美國為首的世界研究園區協會（Association of University Research Parks，簡稱 AURP）為最重要的機構。新竹科學園區加入這兩個組織皆有十多年的歷史。

一、世界科學園區協會(IASP)簡介

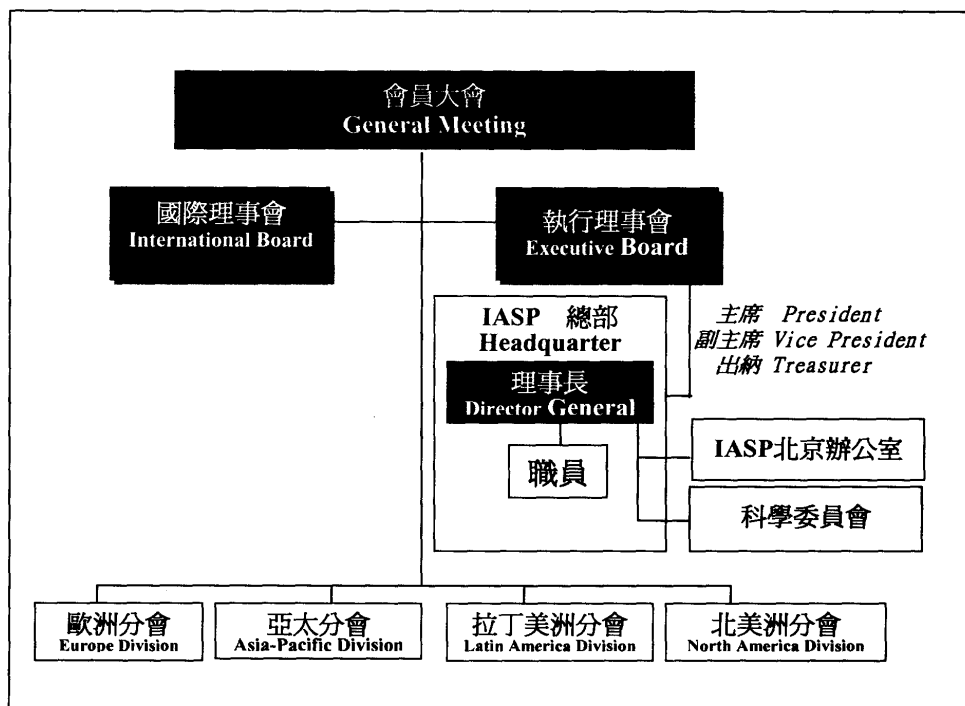
IASP 於 1984 年在法國成立，總部設於法國南部尼斯附近的蘇菲亞科學園區(Sophia Antopolis)，到 1996 年時將總部遷移至西班牙馬拉加(Malaga)的安達魯西亞科技園區(Parque tecnológico de Andalucía)裡。目前共有 260 個會員，遍佈全球 59 個國家。



IASP 總部的外觀及中庭

在 IASP 的組織架構中，由各會員組成的會員大會是最高的權利組織，會員大會每年開會一次，通常是在舉辦年會的地點開會。在會員大會之下另設有兩個理事會：(1) 執行理事會--則負責實務上的執行，每兩年由會員大會選出的主席、副主席及財務長帶領 IASP 總部常任執行長及職員負責實質事務，另設有歐洲、亞太、拉丁美洲及北美洲四區主席。此外因為中國大陸近年來開發不少科學園區，站在服務客戶的立場，IASP 也在北京成立辦事處就近提供服務；(2) 國際理事會—國際理事會的理事是由 IASP 各國代表約五至六名，任期為兩年，每年固定開會兩次，主要功能是決定 IASP 發展的方向與策略等政策性的事務；

IASP 組織架構



二、2003 年春季的國際理事會議

1. 與會人員

本屆的國際理事會是於二月三日至五日在 IASP 總部 MALAGA 召開，與會者包括 IASP 各職務負責人及國際理事委員共 18 人，通稱為 IASP Board of Directors，名單如下：

職稱	姓名	國籍	所屬單位
主席	Marco Baccanti	義大利	Centuria 科學園區
副主席	Raivo Tamkivi	愛沙尼亞	Tallinn 科技大學創新中心
出納	German Crespo	委內瑞拉	Sartenejas 科技園區
歐洲分會主席	Lauri Ylostalo	芬蘭	Otaniemi 科學園區
亞太分會主席	朱炎	中國	中關村科學園區
北美分會主席	Pierre Belanger	加拿大	Laval 科技園區
拉丁美洲分會	Germo Crespo	委瑞內拉	Sartenejas 科技園區
理事	Joan Bellavista	西班牙	巴塞隆納科學園區
理事	Jane Davies	英國	曼徹斯特科學園區
理事	Rex Hunter	澳洲	阿雷德研究園區
理事	李界木	台灣	新竹科學園區
理事	Jacqueline Poussier	法國	Rennes Atalante 科技園區
理事	N. Tapani Saarinen	芬蘭	Turku 科技中心
諮詢委員	Luis Maltez	葡萄牙	Tagus 科學園區
諮詢委員	Daniel Pardo	法國	地中海科技
諮詢委員	Felipe Romera	西班牙	安達魯西亞科技園區
諮詢委員	譚宗定	香港	香港科技園公司
執行長	Luis Sanz	西班牙	

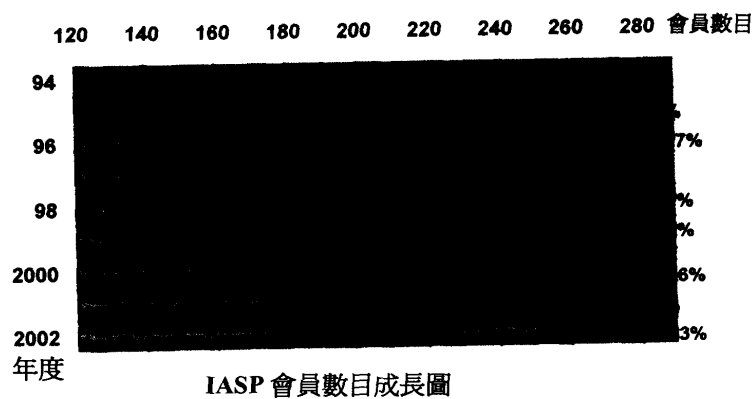
2. 重要議題討論

在三天的會期中，首先由執行長 Luis Sanz 向與會人士介紹 IASP 的發展及沿革，讓新任的委員對於組織的發展過程有初步的了解，接著介紹 IASP 的發展策略，財務收支的情形，以及目前所有的會員數目和相關統計數

字。接著導論之後的即是這次開會的討論重點：會員的分級、新會員加入的程序、以及 IASP 目前面臨的困難等。

2.1 會員級數的變更

經過多年的努力與發展，IASP 已獲得各國科學園區的肯定，所擁有的會員數也有相當的數目，由下圖即可看出過去五年來會員的數目激增，成長幅度超過 50%。



既然爭取新會員入會已不再是 IASP 的主要目標，目前甚至可以對於申請者加以篩選過濾，必須是真正致力於科學園區、研究園區、育成中心或相關發展者才可以加入 IASP，以確保 IASP 的專業與品質。為因應這個新情勢，對於會員的分級辦法和新會員加入的程序都需加以修訂。

IASP 的會員依其性質原分為三級：

(1) 正式會員 Full Members:

已經開始營運的科學園區（研究園區、科技園區、育成中心...）並有正式的經營團隊者。

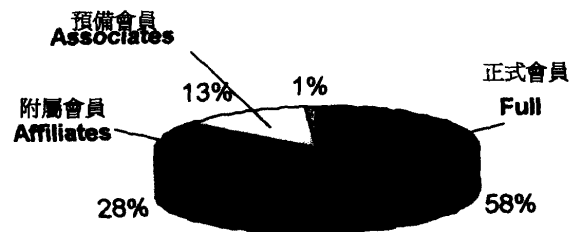
(2) 預備會員 Associate Members:

還在發展階段的科學園區、國家園區協會、育成中心計劃、大學、國家或區域性的發展機構、顧問公司、研究機構、或其他與 IASP 計劃直接或間接相關者。

(3) 榮譽會員 Honorary Members:

對 IASP 有貢獻的人或機構，並獲 IASP 國際理事會認可者。

針對目前實際的需要，擬在正式會員與預備會員之間，增加一個層級「附屬會員 Affiliate Members」，所有處於開發階段的科學園區皆提昇至這個範圍，而其他與科學園區相關的個人及專業機構仍為預備會員。從此 IASP 的會員正式分為正式會員、附屬會員、預備會員、及榮譽會員四級。如此更能確切的表達會員的屬性。根據這個新規則，目前的會員有 151 家 58% 屬於正式會員，72 家 28% 屬於附屬會員，34 家 13% 屬於預備會員，另外有 3 家約 1% 的屬性可再斟酌。



IASP 會員分類統計

2.2 入會程序的修訂

IASP 原有的入會程序為：

- (1) 收到入會申請—目前多半以網路申請
- (2) IASP 聯絡該國其他會員或國家科學園區組織，查詢申請者相關資料
- (3) 執行長就收集到的資訊向執行理事會報告，由理事會決定是否接受
- (4) 執行理事會接受後須送交國際理事會議上尋求認可
- (5) 最後送到會員大會上正式許可通過

現在會員級數增加後，加上各地科學園區或研究園區的型態的朝多樣性發展，整個審查程序及歸類勢必比以往花更多時間，因此相關會員入會規則也有必要加以修訂。各級會員的收費也將變更為：

會員級數	收費標準 (歐元)
正式會員 (提早繳費優惠價)	1,450
正式會員	1,650
附屬會員 (提早繳費優惠價)	880
附屬會員	980
預備會員	295

IASP 目前最主要的收入來源 來自會員繳交的會費，每年約 23 萬歐元，佔總收入的 2/3，其他的收入來源包括安達魯西亞政府及馬拉加政府的補助，召開年會及座談會的收入，或提供服務的收入等。

2.3 目前 IASP 所面臨的困難

每個組織都有其優勢與缺失，IASP 也不例外，如何截長補短強化體質則是該組織是否能永續經營的關鍵。檢視 IASP 的現況：

優點：

- 真正具有國際屬性(相較於 AURP 70%以上的會員都屬美國籍)
- 眾多的會員擁有許多公司
- 在科學園區管理上累積許多的經驗
- 穩定且永續經營的總部
- 清楚的政策：著重知識與資訊科技的發展
- 具有公認的領導地位

弱點：

- 會員分布不均衡：62%的會員在歐洲地區
- 各會員對資訊科技的自覺性不一
- 財源不足以支應 IASP 預定完成目標
- 對正式會員的加值服務不足

機會：

- 育成中心成為潛在會員的利基
- 接納各種不同型態的會員，增加聯誼網路的多樣性
- 善用資訊科技為工具

威脅：

- IASP 太專注於組織本身的而非關注會員
- 各國或在地的科學園區協會組織將成為 IASP 主要的競爭者

如何善用本身的長處加強對會員的服務，並針對缺失部分加以檢討尋求改進良方，這是身為 IASP 理事委員所要負擔的重責大任。

參、與姊妹園區洽談合作

因為 IASP 總部就位於新竹科學園區的姊妹園區--安達魯西亞科技園區裏，因此在理事會議後第二天，隨即與安達魯西亞園區的負責人，也是 IASP 諮詢委員和西班牙科學園區協會主席 Felipe Romera 進行洽商，討論未來雙方園區合作的方向。

竹科與安達魯西亞園區的接觸開始於 2000 年，正值竹科慶祝創園 20 週年之際，Felipe Romera 率領三十多人的西班牙工商訪問團來台灣進行商務洽談，並且與竹科管理局簽訂合作協定建立姊妹關係。翌年竹科與南科代表三人趁赴西班牙開會之便，順道前往安達魯西亞園區拜訪，雙方分別在園區新聞報導及網頁上介紹對方園區。這段期間雙方的來往均限於資訊交換，在實質商務的交流方面上無突破。這次雙方皆希望能有實質的進展。

一、安達魯西亞園區簡介

簡介

位於馬拉加市的安達魯西亞科技園區（Parque tecnologico de Andalucia - PTA）是個一個高水準園區，專門提供給重視環保的新創中小型公司及大型公司從事高科技生產、專業服務及研發活動。該園區的開始要回溯至 1988 年，當時安達魯西亞省政府與馬拉加市政府簽署了同意書，共同建設一座科學園區。

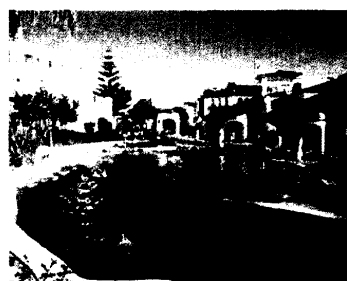
一開始 PTA 就定位為安達魯西亞地區的技術發展核心區域，發展科學技術知識以帶動及刺激安達魯西亞的工業發展，及產業相關的高品質服務。園區主要的功能包括發展科學技術知識，帶動高科技產業活動，進而為公

司提供技術及訓練。最終的目標在打造一個科學、人文與休閒並重的高科技園地。

這座園區有得天獨厚的自然環境，高品質的基礎建設及先進的服務，在大型跨國企業及學校與小型的創新公司間取得巧妙地平衡。

馬拉加市

PTA 所在的馬拉加市位於西班牙南部的陽光海岸，在歷史悠久的安達魯西亞自治區內。這個地區一向以其優越的地理位置，舒適的地中海型氣候-年平均溫度攝氏 18.2 度及超過 3000 小時的陽光，以及多樣的運動及娛樂活動，及完備的旅遊設施而聞名。馬拉加交通便捷，公路網沿著地中海沿岸及北方展開，四通八達。越來越多公司在此地設廠或提供工商服務。



馬拉加大學是一所年輕有活力大學校，4 萬名學生分布於 20 個系所及研究中心，其中有相當比重的學生主修資訊及科技方面的學系，是園區公司的生力軍。

馬拉加機場每週有數十個航班直達歐洲及美國各大都市，2002 年的旅客超過 1 千萬人次。過去為商人及旅客進出馬拉加門戶的港口，如今成為該地區有意進軍地中海地區及北非市場的公司的最大資產。西班牙最大的貨櫃港 Algeciras 離馬拉加只有 1 小時的車程。

附近有最佳的居住環境，包括陽光海岸的沙灘，靠近 Serrania de Ronda 保

留區，頂級旅館和休閒運動設施（40 座高爾夫球場和 10 個休閒港口），
滑雪休閒區僅 90 分鐘的車程，還有各式的住宅區可供選擇。



陽光海岸的風光

馬拉加也有各式以外語教學的學校供選擇，為數眾多的外籍居民可以任意
選擇法文、英文、德文、瑞典文或芬蘭的學校。生活的品質與經濟的發展
使這個區域成為設立研發中心及高科技產業的理想區域。

馬拉加大學與園區的產業緊密的結合，它設在園區的大樓提供給數個研究
小組，與公司進行合作，其中包括技術轉移中心（Office for the Transfer of
Technology-OTRI）及其他大學參與的公司。馬拉加大學在提供園區公司
科技人才方面扮演很重要的角色，目前有 100 學生在區內公司受訓。

科技園區

為了滿足每個人的需要，PTA 提供的場地從可租用的 25 平方公尺以上辦
公室至可購買的 2500 平方公尺以上的建築物都有。而公司最高可得到投
資額半數的財務補貼。

園區的成功有賴於區內公司的品質，跨國企業如 Air Liquide, A-Novo,
Atlinks, Caterpillar, Catsa, Cetecom, Coritel, Jazztel, Nokia, Raytheon,

Retevision, Siemens, Telefonica, Vitelcom, Vodafone 等都是令人不可忽視的公司。這些公司在通訊產業方面的有極大的成就。



安達魯西亞園區一景

目前區內已有 250 家公司共雇用了 4 千名員工，2002 年的總營業額達 4 億 7 千萬歐元，發展潛力無窮。低廉的工資、優美的環境，以及收費低廉卻又高品質的服務是安達魯西亞園區最具競爭力的特點。

PTA 適合任何類型的公司的設立，可以滿足公司的個別的需求：

- **育成中心**：對新設的或尚未正式成立公司，商業育成中心可提供小面積的辦公場地達三年，同時提供這些新公司在商業上的諮詢服務，以及共用的辦公設備如會議室、影印機、傳真機甚至秘書等。
- **租用辦公室**：希望租用辦公室的公司可根據需求租用 24 平方米以上，水電通訊及空調設施具全的辦公室。
- **租用或購買預建廠房**：從事生產的公司可租用或購買已建好的工業廠房從事園區許可的產業及服務。公司可快速設廠，無須費時自己建廠。面積從 150 平方米起，內部設施由購買公司依需求自行建置。
- **租用或購買土地**：亦可租用或購買土地以興建自己的廠房，租約可長達 75 年。

除此之外，設在區內的安達魯西亞創業家中心及馬拉加大學也提供場地給

準企業家們（公司尚處於構想階段）。

區內的公司與機構

設於區內公司分屬於不同的產業，但是電子及通訊是安達魯西亞園區最重要的產業，以下是園區內相關產業的公司：

- Anovo、Atlinks（設計、製造及行銷電話系統及終端機）
- Air Liquide（生產及配送瓦斯及相關的設備及服務）
- Celemcom（實驗室，資訊科技與諮詢）
- Telefonica、Vodafone、Retevision、Jazztel（電子通訊設備）
- Ingenia（資訊科技、通訊及網際網路）
- Coritel（開發、管理及維護電腦系統）
- Nokia（行動通訊的研發）
- Raytheon（電子生產設備）
- Vitelcom（行動電話製造商）
- 馬拉加大學（技術轉移與人力提供）
- 世界科學園區協會 IASP

二、投資補助

在安達魯西亞園區設立公司最大的好處是在投資及財務方面都可以得到補助。申請補助必須在正式投資之前，向安達魯西亞省設於馬拉加的「人力與技術辦公室」（Delegacion Provincial de Malaga de la Consejeria de Empleo y Desarrollo Tecnologico de la Junta de Andalucia）提出申請。需要準備的文件包括詳述整個投資案的內容、營運計畫書、遵守各項稅務規定的證明文件及其他相關文件。

申請結果將在提出申請後 6-12 個月內將於官方公報中發佈。

核准的補助金額將於公司完成所有的投資計畫後才發放，包括完成預定的投資金額，僱用計畫數目的員工（並保證3年的僱用期）等。換言之，這些補助不能當成公司資金來源的一部分，公司必須要有足夠的其他資金來源，萬一補助不通過也不會影響整個投資計畫的進行。

在 PTA 設廠的補助有兩個主要來源：

- 地方法案 50/85 (Ley 50/85 de incentivos Regionales)：
設立於 Malaga 地區的公司最多可得到 50% 不須償還的補助，這是歐盟許可的最高額度。
- 法令 24/2001 (Boja no. 70 of June 21, 2001)：
安達魯西亞省政府補助設於 PTA 的公司最多達核准投資額的 50%。這個法令用於補足前項法案的不足。比如甲公司由 50/85 法案得到 35% 投資額的補助，另可申請法令 24/2001 補助，使整個補助金額達到 50%。

除了這兩項補助之外，PTA 公司還可根據其不同的投資性質，申請其他西班牙政府或安達魯西亞政府的補助，不過所有補助加起來不得超過核准投資額的 50%。

其他優勢

在 PTA 不僅有優越的環境及低廉又具水準的員工，更值得一提的是西班牙屬於歐盟國家，在 PTA 設立據點可作為進入歐盟十幾個會員國的基地。此外歷史上西班牙南部與北非曾被回教王國所統治，曾共屬一個國家，如今雖然各有所屬，但傳統的因素使西班牙與北非各國之間有與眾不同的情誼，在政治經濟上也享有許多優惠，因此西班牙也可作為前進北非的門戶。

肆、中國大陸科學園區發展與衝擊

近年來中國大陸在經濟方面蓬勃發展，對全世界的經濟生態產生巨大的衝擊，其十多億人口的廣大市場，是全世界企業逐鹿之地，各國的資金及各行各業的優秀的人才紛紛投入其中，科學園區的發展也不例外。中國政府在數年之間一口氣規劃開發五十多個高科技園區，藉以吸引國外的資金與人才。先不論這些園區的表現如何，以其龐大的數量就足以對科學園區界產生影響，世界科學園區協會在 2001 年 5 月設立北京辦事處，以就近對中國的科學園區提供服務，這是世界科學園區協會在總部以外設立的第一個辦事處，中國的影響力可見一斑。

此外中國政府也積極參與國際科學園區的活動，例如：

- 一、 去年十一月亞洲科學園區協會在韓國召開年會，中國派出將近百人的龐大代表團。相形之下，堪稱歷年陣容最龐大的台灣代表團含竹科、工研院及業界代表共十餘人，在數量方面實在無法與之相比。
- 二、 去年 IASP 在年會召開的會員大會，討論過相關的議題後，最後介紹 2004 年的年會地點-北京，霎時間會場湧入數十名大陸代表，現場造成無比的震撼。
- 三、 幾年前 IASP 的中國籍會員只有三、五個，這兩年暴增至 19 個，數量仍陸續增加，對於 IASP 的生態產生莫大的衝擊。目前 IASP 260 個會員中，比率最高的前十名國家為：

排名	國 家	數量	排名	國 家	數量
(1)	西班牙	29	(6)	瑞典	12
(2)	中國	19	(7)	澳洲	10
(3)	法國	17	(8)	芬蘭	9
(4)	英國	13	(9)	加拿大	8
(5)	義大利	12	(10)	匈牙利	6

中國大陸的會員數目僅次於西班牙，成為數量次多的國家。

當然我們也希望中國大陸在經濟各方面有良好的發展，這對亞太地區的長期穩定有正面的意義，但是如果他們太過於擴張，進而藉著掌握國際事務的主導權，壓縮我們的生存空間，甚至對我們有不友善的舉動，這就不是我們所樂見的。而世界科學園區協會本身也注意到中國勢力迅速擴張的情形，因為 IASP 是全世界科學園區的交流組織，被任何一個過於強大的勢力所主導，進而左右其發展方向都不是好現象。此次會議負責人與幾位理事也另排定時間，私下與本人交換過意見（中國代表不在場），討論如何避免受強大勢力左右，以確保各會員的權利等問題。

伍、心得與建議

這次參加 IASP 國際理事會議，與各國科學園區代表共聚一堂，交換彼此經營科學園區的心得，共同為增進全世界科學園區的福祉而盡力，不論是對個人或是本國科學園區的發展都是件很有意義的事。而會後與姊妹園區洽談如何提供對方園區公司優惠，以便設立商務據點等事宜，希望能為新竹園區的公司爭取真正有益的條件，這也是我們參與國際事務最終的目標。至於日後的發展，有下面一些建議：

一、 加強與姊妹園區的交流，為廠商爭取有利條件

與新竹科學園區簽署合作協定的姊妹園區有十個單位，平時來往並不很密切，多數的交流是藉由人員互訪、資訊交換的方式進行，對於廠商商業的媒合方面尚無實質的進展。建議日後加強與姊妹園區的聯繫，尤其對各園區所能提供的優惠條件詳細列出，以書面或以座談會的形式給竹科廠商作為參考，讓各姊妹園區成為竹科廠商前進世界各地的最佳據點。目前 PTA 初步答應如我方廠商進駐安達魯西亞園區，將視為該園區的廠商，享受的權益一致，有利我方廠商在歐盟及北非的拓展。相關細節正在洽辦中。

二、 加強參與國際事務，打入組織核心

參與國際事務，不論是參加年會認識各國代表或是發表論文，都能達到交流與宣傳的效果。但是如果更進一步如辦理年會，或打入組織的核心，參與組織的決策過程，則更能增加對該組織的影響力，捍衛自己的權利。因此建議日後參加國際組織，不僅要積極參加各項活動，更要進入組織的決策核心。

附錄 1. 世界科學園區協會簡介資料



Evolution of IASP(1)

- 1984: creation
- 1986: becoming world-wide(Kumanoto)
- 86-90: expansion period
 - 100 members
 - Regional Divisions
 - Main activity: Conferencing
 - Networking: non structured / improvised
 - Creation of an administrative office



Evolution of IASP(2)

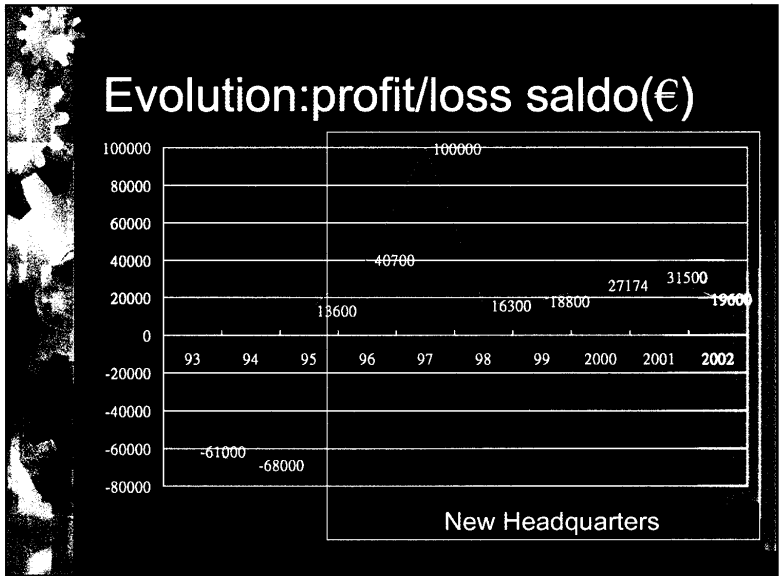
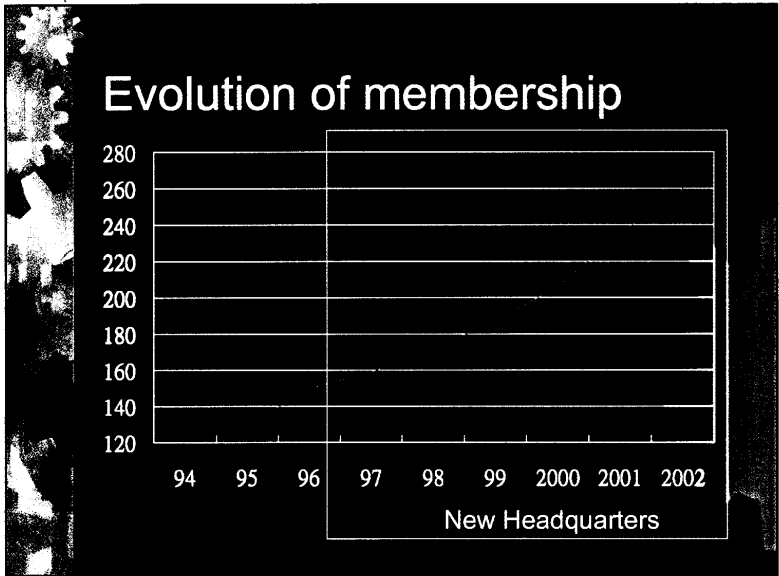
- 90-95: maturity crisis
 - 130 members
 - Erratic location of the Headquarters
 - New members vs. old members: different needs
 - Growing "demand" for services (also for STPS tenants)
 - Financial problems
 - Lack of management

Evolution of IASP(3)

- 95-96: new Headquarters
 - The Beijing Conference
 - Start-up of the new headquarters
 - 96 Rio de Janeiro Conf:
 - new Constitution / Inner Rules
 - extraordinary term of the Board
 - Business Plan

Evolution of IASP(4)

- 97-02: Consolidation and expansion
 - Association for the knowledge economy
 - Consolidationadaptation to new needs
 - Services
 - Leadership and visibility






Today: SWOT analysis




Strengths

S

- Genuine international character
- Number of tenants within our members
- Large accumulated experience in SP management
- Stable Headquarters
- Clear strategy: knowledge & IT-focused
- Increasingly recognised leadership



Weaknesses



- Unbalanced geographical distribution
- Unequal IT-awareness amongst our members
- Insufficient financial resources if compared to our ambitions
- Insufficient added value services for mature members(fully developed STPs)



Opportunities



- *The niche of incubators as potential members(?)*
- *Adding externalities to our network by embracing more types of organizations*
- Massive use of IT
- To be completed by the Board....



Threats

T

- Our Association becoming “too self-focused” instead of member-focused
- Other more local-minded associations on the arena can be tough competitors

附錄 2. 安達魯西亞園區協會簡介資料



PARQUE TECNOLÓGICO DE ANDALUCÍA

Málaga

安達魯西亞科技園區

Parque Tecnológico de Andalucía



PTA是什麼？

一個高品質園區，提供給重視環保的新創公司及大型公司從事下列活動：

- 高科技生產
- 專業服務
- 研發



Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

安達魯西亞園區 在哪裡？

安達魯西亞自治區

PTA
安達魯西亞園區

Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

獨一無二的生活品質

☑ 馬拉加的社會、文化及休閒

- 氣候:
平均溫度: 18°C / 64°F
平均陽光小時: 2900小時/年
- 文化設施:
劇院, 音樂廳, 博物館.
- 運動設施:
在30英哩的範圍裏有 40幾座高爾夫球場.
10 個遊艇碼頭.
100多個運動中心.
- 國際化環境:
8 所英語學院
其他國際學校 (法文, 德文, ...)
為數眾多的外籍居民

Parque Tecnológico de Andalucía

便捷的交通



鐵公路: 新建的鐵公路系統銜接歐洲各地



港口:

◆ 馬拉加港

◆ Algeciras 港: 地中海地區最大的貨櫃港
(2000年貨櫃裝卸量為2,000,000只貨櫃)
距馬拉加車程1小時



機場: 新建的國際機場 (2001年進出旅客達950萬)

機場



至歐洲主要機場只需2小時

每週從馬拉加到歐洲及美國的航班

MÁLAGA-LONDON	30	LONDON-MÁLAGA	25
MÁLAGA-FRANKFURT	10	FRANKFURT-MÁLAGA	10
MÁLAGA-PARIS	9	PARIS-MÁLAGA	9
MÁLAGA-ZURICH	8	ZURICH-MÁLAGA	13
MÁLAGA-AMSTERDAM	7	AMSTERDAM-MÁLAGA	7
MÁLAGA-COPENHAGUEN	7	COPENHAGUEN-MÁLAGA	7
MÁLAGA-GENEVE	7	GENEVE-MÁLAGA	7
MÁLAGA-MILAN	4	MILAN-MÁLAGA	4
MÁLAGA-CASABLANCA	4	CASABLANCA-MÁLAGA	2
MÁLAGA-LISBON	3	LISBON-MÁLAGA	3
MÁLAGA-MUNICH	2	MUNICH-MÁLAGA	2
MÁLAGA-NEW YORK	2	NEW YORK-MÁLAGA	2

陽光海岸地區的國際學校場

 ↓ 英國

ALOHA COLLEGE ; CALPE COLLEGE
 THE INTERNATIONAL SCHOOL AT MALAGA
 THE INTERNATIONAL SCHOOL AT SOTOGRANDE
 THE NEW ENGLISH INTERNATIONAL COLLEGE
 SUNNY VIEW SCHOOL
 ST. ANTHONY'S COLLEGE
 SWANS INTERNATIONAL PRIMARY SCHOOL



 ↓ 德國

GERMAN SCHOOL

 ↓ 法國

FRENCH LYCÉE

 ↓ 瑞典

SWEDISH SCHOOL (Svenka skola)

 ↓ 芬蘭

FINNISH SCHOOL

Parque Tecnológico de Andalucía

馬拉加大學



→ 40.000 學生

→ 100 學生到安達魯西亞園區的公司受訓

→ 為數眾多的研發計劃

→ 電子通訊工程教授主導高品質的研發計劃
 (有獲得多項獎項的師資)


Parque Tecnológico de Andalucía



馬拉加大學

科系	學生數(00/01)	畢業人數(2000)
電腦資訊	3.191	83
通訊	2.710	85
工業工程	1.029	54
科學	3.273	289
技術學院	2.337	200
TOTAL	12.540	711

Parque Tecnológico de Andalucía



PTA的歷史

☒ 開發者:

- ◆ 安達魯西亞自治區政府
- ◆ 馬拉加市

☒ 大事紀:

- ◆ 1.988:區政府與馬拉加市議會達成協議,共同開發PTA
- ◆ 1.992-12月:科技園區正式開幕
- ◆ 1.995-09月:世界科學園區協會IASP總部遷入

Parque Tecnológico de Andalucía

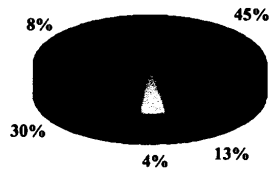
地理位置

- ↓ 距離馬拉加市中心 8 miles
- ↓ 距離大學 4 miles
- ↓ 距離國際機場 4 miles



Parque Tecnológico de Andalucía

PTA土地配置



- 工業區
- 機關用地
- 綠帶區
- 道路局服務區
- 其他

面積: 460 英畝 / 186 公頃

Parque Tecnológico de Andalucía



品質卓越價格優惠

- 租金: 含通訊設備、維修及服務費用

0.13 /每平方公尺/每月
(applicable to the construction capacity)

Parque Tecnológico de Andalucía



PTA提供的服務



- 提供申請各項獎補助的相關諮詢及技術服務
- 提供公園及休閒區域
- 電子控制安全系統
- 協助尋求其他機構的財務支援
- 員工在職進修及訓練
- 醫療、托兒
- 提供污水處理再運用供廠商使用
- 直昇機起降機坪
- 通訊
 - 全區光纖通訊
 - 數位電話網路 (ISDN)
 - 無線電話系統 (DECT)
 - TELEMATIC SERVICES, 電子郵件及網際網路 (HTTP://WWW.PTA.ES)
 - 視訊會議設備
 - 衛星通訊及訓練


Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

園區公司

250 公司分屬下列領域:

- 通訊 TELECOMMUNICATIONS
- 電子 ELECTRONICS
- 軟體 SOFTWARE
- 服務 ADVANCED SERVICES
- 環境 ENVIRONMENT
- 其他 ETC. ...














Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

這些公司選擇了PTA:

- ATLINKS -A-NOVO
- RAYTHEON
- AIR LIQUIDE
- CETECOM
- TELEFÓNICA
- VODAFONE
- INGENIA
- RETEVISION MOVIL
- SIEMENS
- CORITEL
- NOKIA
- JAZZTEL
- VITELCOM

Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

PTA最重要的產業-通訊產業

- ◆ 主要生產廠商
 - ↓ ATLINKS · A-NOVO · RAYTHEON · VITELCOM
- ◆ 電信設備
 - ↓ TELEFONICA · VODAFONE
 - ↓ REVISION (AMENA) · JAZZTEL
- ◆ 先進技術服務及軟體開發
 - ↓ INGENIA · PROCEDIMIENTOS UNO · NOKIA
 - ↓ GRUPO INTERPRES · SIEMENS · CORITEL
- ◆ 大學相關研究機構
 - ↓ Mechanical Engineering Group
 - ↓ Energy Group
 - ↓ Software Engineering Group
 - ↓ Integrated Systems Engineering Group
 - ↓ Group of applied Investigation of Mathematical in computation (GIMAC)
 - ↓ Computational Intelligence and Analysis of Images Group
 - ↓ Architecture, Super-computing and VLSI Design Group
 - ↓ Microelectronics Computer Science Group (MINFO)
 - ↓ Investigations and Applications in Artificial Intelligence (IA2)
- ◆ 契約商
 - ↓ DOGOR · PROCONET · ATM · AUCORE
- ◆ 諮詢及測試實驗室
 - ↓ CETECOM




Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

PTA 依公司需求提供設廠方式

- ▣ 土地取得:
 - 購買
 - 長期租約達 75 年
- ▣ 辦公室租用
- ▣ 購買或租用倉庫



Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

投資補助

- 地方優惠: 法案50/85
- 在PTA設立生產設備的優惠: 24/01 法令
- 安達魯西亞綜合津貼 ("SUBVENCIÓN GLOBAL")

• 無須償還
 • 可補助至總投資額的50%

PTA公司平均得到的獎助: 佔總投資額的43%

Parque Tecnológico de Andalucía

IDEAV

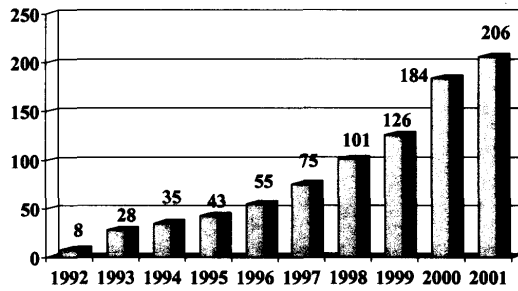
其他的優惠

- 員工訓練補助
- 研發活動的補助
- 貸款補助...

Parque Tecnológico de Andalucía

整體表現

創立於 PTA 的公司
(累計公司數)

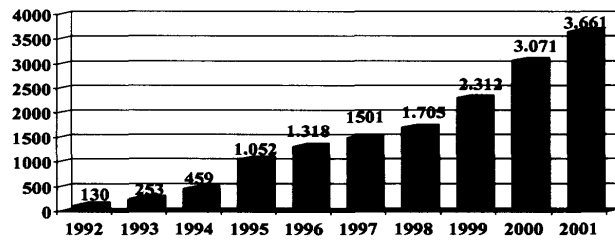


Parque Tecnológico de Andalucía

整體表現

創造就業機會

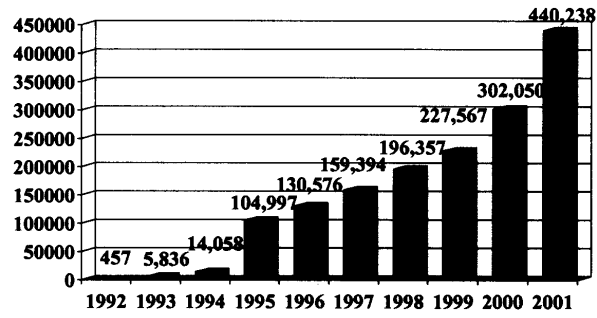
累計員工數



Parque Tecnológico de Andalucía

整體表現

區內公司的營業額
(千元歐元)



Parque Tecnológico de Andalucía

授權書
(出國報告書)

本授權書所授權之出國報告書名稱

**參加「2003 世界科學園區協會 IASP 國際理事會議」
出席報告**

茲授與行政院國家科學委員會(含附屬機關)、行政院研究發展考核委員會及前述兩機關所指定之寄存圖書館,有權將上述出國報告書之摘要及全文資料,收錄於該單位之網路或光碟或紙本或微縮不限地域與時間予以發行,供相關學術研發目的之公開利用。

本授權內容無須訂立讓與及授權契約書。依本授權之發行權為非專屬性之發行權利。依本授權所為之收錄,重製、發行及學術研發利用均為無償。

同授權人均請親筆簽名:



日期:民國九十二年三月十五日

簽署人須知:

1. 依著作權法規定,該單位以網路、光碟、紙本或微縮等方式整合國內學術資料,均須先得到您的書面授權。
2. 如果您已簽署專屬性授權書於其他法人或自然人,請勿簽署本授權書。
3. 請將本授權書裝訂在本份出國報告書末頁。
4. 本案聯絡電話: 02-27377746 科資中心 江守田、王淑貞