

## 訪問報告

### 壹、前言（目的）

一、本會榮民工程公司承建我政府捐贈哥斯大黎加共和國瓜納卡斯帖(Guanacaste)省內田比斯基河(Tembisque)上大橋乙座，主體工程完工，為加強該捐贈案之外交效益，哥國前任總統羅德里格斯閣下(Mr. Rodriguez)協調我駐哥毛高文大使於五月八日其完成任期，將總統職務交卸予新當選人白契哥閣下(Mr. Pacheco)之前夕，舉行主體完工典禮，及舉行另一捐助合作工程「聖卡洛斯(San Carlos)公路」之建造簽約儀式。本會楊主任委員以上述工程承造單位上級主管之身份，奉准應邀率員前往參加上述典禮，並就地加入由立法院王金平院長率領之慶賀新任總統就職典禮特使團，另外亦順道宣慰沿途由本會所輔導之海外榮光聯誼會（榮光會）。

### 貳、過程

- 一、本會主任委員一行於五月二日啟程赴紐約轉機，並先行訪問旅居該地之榮光會。該會由旅居大紐約地區之我陸海空六個退伍軍人社團所共同組成，本年三月份完成整合及理監事改選，楊主任委員原訂於五月三日晚間邀該會新任理監事餐敘慰勉，茲因該會成員社團之一的「老兵自強會」已先訂定於該時段舉行會員大會，該會之幹部將無法參加榮光會理監事餐會。另該會李鐵漢會長（兼榮光會副理事長）同時亦企盼楊主任委員等能與該會成員晤面。為求兩全其美，乃協調榮光會將餐敘時間提前於三日中午，與會人員對楊主委等往訪表示極度興奮。楊主委則轉致陳總統及行政院游院長對榮民生活之關懷與重視，同時說明新政府及本會在近二年來所做之各項服務革新努力。
- 二、楊主委等一行於五月四日清晨六時卅八分搭乘美航班機赴哥斯大黎加共和國首府聖約瑟市。途經邁阿密市，經外交部駐該市辦事處陳忠處長於過境轉機期間，熱心安排美方人員接待，顯示我政府駐該地人員與該地相關人員之互動良好與成功。
- 三、五月四日中午十二時前，楊主委等一行順利抵達聖約瑟市，由駐哥大使館派黃宗哲等三位參事銜館員率本會榮工公司派駐該國施工處幹部接機，並進住由大使館所安排代訂之馬里歐飯店(Marriott)，當日晚間與毛大使餐晤，並由

毛大使說明兩項捐助興建工程之緣起、發展、已產生之效益、及對兩國外交發展之重要性評估。

- 四、毛大使奉派駐節哥國五年餘，與該國關係甚篤，與羅德里格斯總統閣下之關係尤其密切，兩人之互動猶如自家兄弟，毛大使所促成之田比斯基河大橋捐助興建，為羅氏總統任期內最受人民重視政績中排名第三，令羅氏總統甚引為傲，去（90）年七月間，特地安排於施工現地舉行命名典禮，將興建中之大橋命名為台灣友誼大橋(La Puente Amidad de Taiwan)，典禮現地先行搭建便橋乙座，邀請當地民眾及仕紳一齊步行通過。該地之民眾對該橋之興建期盼三十年，雖僅先通行過便橋參加命名典禮，已令彼等感覺希望即將實現，此後往來田比斯基河兩岸，可節省近四小時，當時命名典禮之熱鬧歡欣景況獲得哥國各媒體之大幅報導。我政府在該國之受歡迎程度亦因而大幅提升。
- 五、大橋主體工程完工典禮訂於五月五日上午十一時在施工現地舉行，楊主委一行由榮工公司人員引導，自聖約瑟市車行三小時卅分鐘後，於上午十時卅分抵達位於哥國西北Guanacaste省之大橋工地，先行典禮會場預檢，並按大使館協調計劃，於大橋附近之工地營區等候羅氏總統同赴典禮會場。羅氏總統因先前行程耽誤，上午十一時後始抵營區。抵營區前，羅氏車隊實際上已先反方向經過典禮會場，但為示對毛大使及本會楊主委之尊重，仍赴營區與我方人員晤面握手致意後，立即共同馳赴大橋東端，由當地主教舉行祈禱祝福後，在地方仕紳及媒體之簇擁下，步行至大橋西端之典禮會場。
- 六、典禮於中午十一時卅分開始，我旅哥國榮光會特地聯絡僑胞搭乘三輛遊巴士自聖約瑟市前來共襄盛舉，兩國參與盛會之單位與人員共約五千人，將典禮會場內外擠得水洩不通。典禮在演唱兩國國歌後展開，雙方並安排有兩國之民俗表演活動；表演活動之後，安排由當地選出之國會議員先行致詞，哥國交通部長、本會楊主委、我駐哥毛大使亦均經安排致詞，對大橋主體完工之意義及展望提出看法，表示大橋的構建，正代表雙方友誼及外交關係之暢通，並為雙方之繼續合作邁出更穩妥的一步，羅氏總統經安排擔任壓軸致詞，時間長達二十分鐘，其間，力陳其對G省建設之重視，強調卅年來該大橋建築過程之曲折過程，感謝

我政府在此工程上對該國之幫助，並表示已預備將該國 San Carlos 地區長達 46 公里之聖卡洛斯公路繼續簽約交由我榮工公司承建。羅氏總統出身美國柏克萊大學經濟學博士，民意基礎雄厚，深識獲取民心之道，全程演說過程中，但見其語氣高昂，典禮台下民眾感動落淚者，不在少數。

- 七、施工單位在大橋西端南側另建立紀念碑，上以中西英文分別勒製「台灣友誼大橋」字樣，以資永久紀念。羅氏總統於典禮演說結束後，又引領民眾至該紀念碑處參觀留影，造成典禮另一高潮。我參與典禮之僑團以預先準備之大幅中外文「中華民國旅哥斯大黎加榮光聯誼會」及「台灣僑胞協會」醒目紅布橫幅及旗幟展示在紀念碑南側之高聳兩國國旗前，使攝影畫面益形耀眼。
- 八、典禮結束後，施工單位在施工營區準備二五〇人份自助餐招待羅氏總統夫婦，隨行之哥國政要，媒體記者及當地仕紳，並另備二〇〇份中式便當供應遠道而來之我旅哥僑胞。為顧及其親民便利性，羅氏總統特別請我榮工人員在午餐會場勿要準備坐位，只要設置高腳餐桌，所有人員倚立餐桌進餐，以便利走動致意。餐會中並安排當地樂師演奏南國風味之木琴助興。歷時約九十分鐘後，賓主盡歡，結束餐會。羅氏總統夫婦並在離去前，特別參觀施工單位在營區設置之施工過程攝影展，在展覽場門前之巨幅「羅氏總統與毛大使仰視大橋」合成照片前再度與毛大使及楊主委合影後離去。
- 九、楊主委在歡送羅氏總統夫婦離去後，隨即再驅前向前來祝賀之僑胞逐車致意，轉達政府問候，並對其共同支持政府推動與哥國外交活動表達由衷敬意。
- 十、楊主委一行於五月六日中午在聖約瑟市以午宴邀請旅哥榮光會及退伍袍澤代表餐敘。除說明政府政策及本會工作概況外，並聽取與會人員意見，解答相關退輔問題。與會人員對成立榮光會廿餘年來，首度能有本會主委往訪感覺溫暖和榮幸。
- 十一、前項餐會原訂於五月六日晚間舉行，但因羅氏總統於五日主持大橋主體完工典禮後，感覺特別滿意和感激，特別臨時邀請楊主委及榮工公司沈景鵬董事長與毛大使夫婦於六日晚間八時在哥國總統府晚宴。為感謝羅總統盛情，在獲得榮光會同意後，將與榮光會餐會提前至六

日中午舉行。

- 十二、六日上午原訂 San Carlos 公路承造合約簽約典禮，但哥方突於三日告知：哥方審計單位對承造合約中部份技術細節說明有意見，要求補送佐證資料，俾利預審，故六日簽約典禮，未能如期舉行。但七日下午，特使團王院長等抵哥後，毛大使、楊主委等隨同晉見羅總統時，再度提及公路承造簽約乙事，羅總統隨即指示交通部主管人員，務必在八日其交卸職務前舉行簽約典禮，羅氏並將與毛大使分別代表兩國擔任見證人。簽約典禮時間最後決定在八日上午十一時總統交接典禮之前，八日上午九時舉行。本承造合約工程款美金伍仟萬元，由我政府捐助壹仟伍佰萬元，協調輸出入銀行貸予哥國三仟五百萬元，唯預計總工程款尚不足款一仟陸佰萬元，協議由哥國自籌。特使團中陳景峻立法委員曾表示羅氏總統卸任在即，是否應由其與我簽約，宜審慎考慮。唯毛大使表示哥國係極端守法之國家，任何政府合約一經簽署，即成為法律，後續政府亦須接續執行，且本案政府捐助款由我大使館掌控，故無需耽心遭對方政府人員濫用問題。
- 十三、八日上午九時「聖卡洛斯公路建造合約」簽約儀式如期舉行，由羅氏總統親自主持並見証，由業主代表哥國交通部長及承造單位代表榮工公司沈董事長負責簽約，到場觀禮者有哥國經濟部長，聖卡洛斯地區仕紳代表，及我特使團全體人員。典禮中演奏兩國國歌，並由羅氏總統及代表地方之主教及毛大使分別致詞，歷時約卅分鐘，莊嚴隆重，到場採訪媒體約有五十餘人，均作立即採訪報導。
- 十四、參與慶賀哥國新任總統日契哥閣下就職典禮過程部份，另由組成單位外交部填報。
- 十五、本次另奉准訪問沿途旅哥斯大黎加、休斯頓榮光會，及由舊金山地區退伍袍澤，其中哥斯大黎加及休斯頓榮光會首次獲得本會主任委員前往宣慰，均極為興奮。本會在全球十七個國家地區輔導成立榮光聯誼會卅五處，成員均為我旅居海外退伍軍人、眷屬及支持政府者。由於軍人背景，各榮光會在各地僑社均有支持政府之積極表現，部份榮光會甚至獲得駐外館處譽稱為「僑社先鋒」。

榮光會幹部由會員自行選出，均為榮譽職，出錢出力連絡關懷各該地區退伍袍澤及眷屬，並與當地國退伍軍人團體交誼，盡力補足政府對海外僑民之照顧及加強國民外交效果。

### 參、心得與建議

- 一、駐哥國毛大使奉派五年半期間，在該國用盡心力與該國朝野建立卓越關係，此次「台灣友誼大橋」主體工程完工典禮及促成「聖卡洛斯公路建造合約」即時簽訂之成果，均證明毛大使在該國已建有非常暢通密切之溝通管道，其成就殊值表揚。
- 二、我榮工公司承建「台灣友誼大橋」工程，在不虧本，並能配合加強外交效益之前提下，獲得哥國朝野讚譽，我國聲譽並因而再在該國大噪一時，該公司並因而獲交予承建「聖卡洛斯公路」合約。此座大橋承建總工程款約美金二仟七百萬元，由政府全額捐助，唯款項由我駐哥大使館掌控，不慮遭譏為金錢外交，且此次總款中之半數，用以作為向我國內購買材料等支出，故至少半數捐助款仍消費於我國內。本會已指示將此種運作模式，做為該公司今後繼續經營方向之一。
- 三、去（90）年「911事件」後，美國政府加強機場安檢，我駐各地館處人員均受不同程度限制，無法進入機場接送國內公務訪團，但楊主委一行在邁阿密轉機時，我經文處仍由陳忠處長率員進入機場，偕同機場禮賓主管赴登機門迎送，顯示該處平素聯絡工作著有成效，值得表揚。
- 四、我旅外榮光會一向支持政府，在無薪津給與狀況下，其幹部仍發揮「親愛精誠」軍風，主動關懷照顧我旅海外退伍袍澤及眷屬，又能推動與當地國退伍軍人團體互動，提升國民外交效果。此項機制值得我政府續予支持。