

## 行政院及所屬各機關出國報告提要

出國報告名稱：大陸華東、東北、西南地區不銹鋼市場開拓及拜訪客戶與不銹鋼市場考察

出國計劃主辦機關：唐榮鐵工廠股份有限公司

聯絡人：鄭明正 電話：07-8020531

出國人員	姓名	服務機關	單位	職稱官職等	連絡電話
	梁進民	唐榮鐵工廠(股)公司	不銹鋼廠	廠長	(07)8021672
	鄭明正	唐榮鐵工廠(股)公司	不銹鋼廠	組長	(07)8020531

出國類別： 1.考察 2.進修 3.研究 4.實習 5.洽公 6.其他

出國期間：91年03月01日至91年3月10日

出國地區：大陸

報告日期：91年5月

內容摘要：

壹：考察目的

- 一、目前本廠不銹鋼外銷主力仍以大陸地區為主要市場，且華南地區仍為主力市場，此行目的之一，為繼續拓展華東上海地區(含杭州)之市場，以便儘速成功轉移產品至華東地區，使產品分散地區，分散風險。
- 二、了解東北地區西南地區之市場需求及用料習性，以便順利開拓此地區市場，以增加本廠在該地區之市場佔有率及增加本廠發貨量。
- 三、了解 91 年年初起大陸、華東(及原有華南地區)客戶使用本廠產品之資訊回饋，以作為生產工廠改進之參考，以提高客戶滿意度。

貳：考察內容

- 一、本次開拓市場行程中，共計拜訪 13 家不銹鋼公司(廠)。
- 二、從拜訪中以了解華東、東北、西南地區市場行情，市場需求及發掘潛在俱實力之客戶。
- 三、調查大陸自 91 年 4 月起「重要工業品自動進口許可證明」新進口申請制之運作細節，作為本廠及客戶因應之參考。

參：建議事項

- 一、大陸華南地區以外不銹鋼市場仍相當大，有機會宜多派員去了解，儘速開拓非華南地區市場，有效去化銷售量，亦能達提升價格之堅定性，進而可增加營收及增加盈餘。
- 二、拓展市場除了業務人員前往拜訪客戶，後續的品質訴賠及技術服務人員，需隨時隨客戶需要適時前往，協助客戶處理，將可加速市場佔有率提升，達往下紮根之效。

## 壹：考察目的

- 一、目前本廠不銹鋼外銷主力仍以大陸地區為主要市場，且華南地區仍為主力市場，此行目的之一，為繼續拓展華東上海地區(含杭州)之市場，以便儘速成功轉移產品至華東地區，使產品分散地區，分散風險。
- 二、了解東北地區西南地區之市場需求及用料習性，以便順利開拓此地區市場，以增加本廠在該地區之市場佔有率及增加本廠發貨量。
- 三、了解 91 年年初起大陸華東(及原有華南地區)客戶使用本廠產品之資訊回饋，以作為生產工廠改進之參考，以提高客戶滿意度。

## 貳：考察過程

- 3/1 啟程、轉機至青島及拜訪青島銀丰不銹鋼公司。
- 3/2 拜訪青島東方不銹鋼公司。
- 3/3 轉機至北京及拜訪五礦貿易公司。
- 3/4 拜訪五礦貿易公司及轉機至杭州。
- 3/5 拜訪杭州天杭不銹鋼公司及轉機至成都。
- 3/6 拜訪成都寶鋼西部貿易公司。
- 3/7 拜訪成都寶鋼西部貿易公司及轉機至昆明及與業華金屬公司人員會談。
- 3/8 拜訪昆明西雙版納對外貿易公司及轉機至廣州。
- 3/9 拜訪上久公司、南港不銹鋼公司及與汕頭中興經貿公司及與恒山不銹鋼公司人員會談。
- 3/10 與瑞星金屬公司人員會談及回程。

## 參、內容及心得摘要：

### 前言：

本次考察行程共計拜訪(及會談)13 家公司，由於所拜訪六大城市距離遙遠，故行程相當緊湊，尤其對於東北市場西南部成都地區，昆明地區之處女地市場拓展，著墨較深，上海華中、華東地區重點在初開發階段，本廠料客戶使用資訊回饋調查作為現場改進參考，茲將各拜訪重點地區市場狀況需求用料習性及拜訪客戶之重點摘要如下：

### 一、大陸東北地區不銹鋼市場：

1. 東北地區由於冬季長達近 5 個月，尤其是 11 月到 3 月冰天雪地，經濟活動力急速降低，但因此地區基礎工業及國防工業仍維持相當程度成長，故不銹鋼之用量仍達每年約

55,000 公噸，其中瀋陽地區約 15000 公噸~20000 公噸，哈爾濱地區約 8000 公噸，大連約 12000 公噸，長春約 6000 公噸，青島地區約 12000 公噸，整體而言 CR 約佔 60%(CR 用料中 70% 為 304 系，30% 為 430 系)熱軋中厚板約佔 40%。

2. 一般而言東北地區買賣盤商資金小規模小，以買空賣空調貨方式居多亦不像華東之撫錫及華南之佛山有集中之不銹鋼市場及發貨倉庫，東北地區之大盤經銷商以煙台東方不銹鋼公司為最大經銷商約佔此地區之 40% 市場，其次為五礦貿易公司，五礦貿易公司在瀋陽設有分公司，以瀋陽當據點，分銷各東北主要城市，五礦瀋陽公司每年約銷售 30000 公噸不銹鋼，銷東北約 6000 公噸，主要料源為太鋼，且以銷熱軋板為主，CR 仍不多，故極力想取得 CR 料源以拓展此地區市場。
3. 東北地區，因大連港靠近韓國，故早期此地區多數為韓國貨，近期太鋼、寶新、張家港等三大不銹鋼廠也都相繼在瀋陽設有辦事處，因此大陸三大不銹鋼廠在此地 CR 銷售量已超過韓國貨(尤其是韓貨被扣反傾銷稅後)台灣目前僅燁聯公司代理商每月約銷 600~800 公噸來此地(其中熱軋板及厚冷軋板佔多數)。
4. 東北地區 CR 用料 1 米料與 4 呎料相當，因 1 米料所佔比率高，且市況平平或市況差時，價格與 4 呎相同，對冷軋廠在產能利用受很大限制，此點值得本廠參考，經調查東北地區拜訪期間各厚度市場行情如下：

0.4m/m	17,300 人民幣/公噸
0.5m/m	16,800 人民幣/公噸
0.6m/m	16,500 人民幣/公噸
0.7m/m	16,000 人民幣/公噸
0.8m/m	15,800 人民幣/公噸
0.9m/m	15,300 人民幣/公噸
1.0m/m	15,100 人民幣/公噸
1.2m/m	14,800 人民幣/公噸
NO-1 為	12,200 人民幣/公噸。

## 二、杭州地區不銹鋼市場狀況

1. 杭州地區不銹鋼市場因靠近上海，故行情及市場狀況與無錫及上海類似，此地大盤商僅 4、5 家，中下游用料大多到撫錫採購，此地區料源源頭大約 60% 來自寶新及張家港不

銹鋼公司，其餘 40% 為進口貨，據調查杭州地區 CR 每月約需 3000~4000 公噸，因杭州市人民在大陸屬於比較富有之城市，故不銹鋼用量快速成長中(如太陽能熱水器此地不少)，尤其是當地政府以西湖為景點大力推展觀光事業，市容整潔，公共工程大力在推展不銹鋼去年成長達 25%。

## 2. 杭州地區不銹鋼 2B 修邊行情：

0.4m/m	17,200 人民幣/公噸
0.5m/m	16,700 人民幣/公噸
0.6m/m	16,300 人民幣/公噸
0.7m/m	16,000 人民幣/公噸
0.8m/m	15,700 人民幣/公噸
0.9m/m	15,200 人民幣/公噸
1.0m/m	15,000 人民幣/公噸
1.2m/m	14,800 人民幣/公噸
NO-1 為	12,000 人民幣/公噸

## 三、西南成都地區不銹鋼市場狀況

1. 成都地區不銹鋼市場 CR 每月約 3000 公噸，NO-1 每月約 2000 公噸，且 CR 以 2m/m 及 3m/m 居多，故進口貨不多，大多購自太鋼，其他為寶新及張家港，此地最大 4 家大盤商為五礦貿易成都分公司及寶鋼成都公司，煙台東方不銹鋼成都分公司及太鋼成都分公司，據調查寶鋼公司有鑑於大陸中央近期致力於西部開發計劃，預期不銹鋼會較快速成長，故寶鋼公司計劃在重慶市設立大裁剪中心，每年產能規劃達 50 萬公噸(95% 為碳鋼)，對於新市場開發亦可列為潛力市場。
2. 成都地區地處內陸，故價格波動不大，一般上海地區及廣州地區已經漲，但此地區不一定漲，或上海及廣州地區已下跌，此地區也不一定跌，該地區漲跌多數取決於當時之供需，因需求量不大，故供應商也大多仍未將其列為主要市場，致交貨期常延期，故有意購國外貨以扭轉此態勢，若以寶新料或進口料而言，大多自上海順著長江 → 武漢 → 重慶，再由重慶以鐵路運輸轉至此地，費時達 3 週，甚至於超過一個月，交貨期很難掌握。
3. 成都地區不銹鋼市場行情：  
如前(2)所示，此地區之漲跌與外界仍無急切關連，經調查此地區 CR 各厚度仍比撫錫杭州地區低約 300~400 人民

幣，最主要多係舊貨，舊訂單預期至 4 月才能交完，另外寒冬剛過，需求仍未明顯上來，亦是導致價格仍低之原因之一。

#### 四、雲南昆明地區不銹鋼市場狀況

1. 雲南省地處大陸西南地區被列為邊境鼓勵再開發地區，為了進一步促進大陸邊境省區對外貿易的穩定，健康發展，故大陸外經貿部對部份商品之邊境小額貿易之關稅給予優惠（包括不銹鋼），本次行程安排拜訪雲南省西雙板納州對外經貿公司，了解其針對不銹鋼材這一塊市場之運作狀況。
2. 大陸自今年起關稅 CR 為 14%，HR 為 4%，但雲南省屬邊境，故關稅 CR 僅 7%，HR 為 2%，進口關稅成本比其他非邊境地區減少約 50%，進口貨便宜，故進口貨數量在此反而高於大陸貨，若要拓展雲南地區市場必須透過大陸中央核准之邊境小額貿易經營公司進口者，才俱有競爭力，但一般因雲南位處交通不發達地帶，故進口貨為了省運費透過越南河口再陸運雲南省，反而較省錢省時。
3. 據調查雲南省自用每月不銹鋼 CR 約 1500 公噸，HR 約 1500 公噸，市場不大，但因有關稅之優惠，故對進口商而言成本反而低，相對推算至鋼廠之出廠價而言反而 FOB 價會比賣其他地區高約 30~40 美元/公噸，故在法令允許之下，此地區亦是值得開發市場，尤其是太陽能熱水器此地快速成長中，0.4m/m 以下所佔比例高，且據了解大陸對雲南的未來開發已核定數個大投資計劃（如目前已啟用的昆明世界植物博覽會館），據當地業者稱不銹鋼這兩年需求倍數成長，預期 2003 年 CR 可達約 3000 公噸。

#### 4. 昆明地區 CR2B 行情：

0.3	18,500 人民幣 / 公噸	0.8	15,500 人民幣 / 公噸
0.4	16,800 人民幣 / 公噸	0.9	15,000 人民幣 / 公噸
0.5	16,600 人民幣 / 公噸	1.0	14,700 人民幣 / 公噸
0.6	16,000 人民幣 / 公噸	1.2	14,600 人民幣 / 公噸
0.7	15,800 人民幣 / 公噸		
NO-1	11,800 人民幣 / 公噸		

#### 五、廣東地區不銹鋼市場狀況

1. 拜訪廣東地區期間不銹鋼市場已明顯好轉，價格也上漲，尤其是 BA 料，據調 BA 0.3m/m 以下嚴重缺貨，故價格上

漲達 1000 人民幣，仍然供不應求，最主要鋼廠以營收及獲利之角度產製 0.3m/(含)以下產品之單位產能，僅為 0.6m/m 以上產品單位產能之 50%，故各鋼廠大多減少 0.3m/(含)以下產品產量，因此 0.4m/m 產品有漸取代 0.3m/m 現象，故 0.4m/m 調漲幅度也較高，此現象是否維持有待再觀查。

2. 揭陽汕頭地區由於去年嚴查走私，據了解大陸中央也特別注意此地區，故揭陽及汕頭地區之大盤進口商大多已暫時停止營業，此地區中下游所需用料大多轉向廣東地區，故反而營造出廣東地區市況比以往熱絡，據了解汕頭地區甚多深抽用料，業者反應本廠，希望本廠鎳含量能至少提高到 8.5%，以符合深抽料規範，有關此點將反應生產單位參考。

3. 經調查廣東地區不銹鋼行情如下：

0.3m/m	18,600 人民幣/公噸
0.4m/m	17,600 人民幣/公噸
0.5m/m	16,800 人民幣/公噸
0.6m/m	16,500 人民幣/公噸
0.7m/m	16,100 人民幣/公噸
0.8m/m	15,900 人民幣/公噸
0.9m/m	15,300 人民幣/公噸
1.0m/m	15,200 人民幣/公噸
1.2m/m	14,900 人民幣/公噸
NO-1 為	12,200 人民幣/公噸

#### 六、大陸 91 年 4 月起不銹鋼進口文件「重要工業品自動進口許可證明」執行細節探討

1. 大陸中央於 2002 年 1 月 15 日公佈重要工業品自動進口許可證明管理辦法，宣佈舊式工業品進口許可證(即過去所稱之批文)可延用至 2002 年 3 月 31 日，即 4 月 1 日起皆需使用新制，經探討新的重要工業品自動進口許可證明(樣式如附件)與舊式批文(四聯單)不同處如下：

- (1)「重要工業品自動進口許可證明」西曆年度內有效，在西曆年度內有效期不超過 180 天。
- (2)「重要工業品自動進口許可證明」實行“一批一證制”，即同一份(重要工業品自動進口許可證明)不得分次累積報關使用。

- (3)「重要工業品自動進口許可證明」需要延期或變更的，一律重新辦理，舊的(重要工業品自動進口許可證明)同時撤消。
- (4)「重要工業品自動進口許可證明」如有遺失，進口單位應當立即向原發證機關報告，如無不良後果，原發證機關核查後可予重新補發。

肆、建議事項：

- 一、大陸華南地區以外不銹鋼市場仍相當大，有機會宜多派員去了解，儘速開拓非華南地區市場，有效去化銷售量，亦能達提升價格之堅定性，進而可增加營收及增加盈餘。
- 二、拓展市場除了業務人員，前往拜訪客戶，後續的品質訴賠及技術服務人員需隨時隨客戶需要適時前往協助客戶處理將可加速市場佔有率提升，達往下紮根之效。