

行政院及所屬各級機關出國報告  
(出國類別：訪問及其他)

## 與德州農工大學締結姊妹校

順訪南伊利諾大學、普渡大學、奧勒岡州立大學、加州大學聖塔  
巴巴拉校區及加拿大英屬哥倫比亞大學並與成大校友會座談

服務機關：國立成功大學

出國人：職 稱：校 長  
姓 名：高 強

出國地區：美國

出國期間：民國九十年六月十九至二十九日

報告日期：民國九十年七月二十五日

## 摘 要

國際化是世界的潮流，對大學教育與研究而言，更是不能置身於世界舞台之外。這次出訪美國，主要目的有三，一是與德州農工大學締結姊妹校，順道拜訪原有之姊妹校南伊利諾大學與普渡大學，同時探試與奧勒岡州立大學、加州大學聖塔巴巴拉校區、以及加拿大英屬哥倫比亞大學締結姊妹校的可能性；二是參加奧勒岡州立大學舉辦的一個學術研討會；三是與兩個地區的成大校友會座談。十天之內順利達成以上目的，行程十分緊湊，成果極為豐富，未來還要拜訪不同地區的校友會，增加校友的向心力，另外也要與更多的學校締約，增加學生與老師到美國研習的機會，提高成大的學術地位。

## 目 次

摘要.....	1
目次.....	2
一、目的.....	3
二、過程.....	3
三、具體完成工作.....	11
四、心得.....	12
附錄（與德州農工大學簽署之合作協定）	

## 一、目的

大學的功能主要在學術研究與教育學生，而研究與教育除了在校內孜孜努力外，尚需和國際知名大學合作，進行教授交換，以啟發新的研究題材與跨國研究；進行學生交換，以擴展學生視野；舉辦國際學術研討會，以達學術交流。另外對於學校最重要的資產—校友，則應保持密切聯繫，增強校友對學校之向心力，以直接或間接的協助學校之研究與教學。針對此想法，此次出國的目的，就是以美國為範圍，進行以下五項工作：

1. 與德州農工大學簽訂合作協定，
2. 訪問兩所姊妹學校，
3. 探試三所大學建立合作關係之可能性，
4. 參加奧勒岡州立大學一項國際研討會，
5. 與兩個地區之校友會舉行座談會。

總計將拜訪六所大學以及兩個地區之校友會，時間連旅程在內共計十天，出訪人員除本人外，尚有研發處徐德修研發長以及工學院王駿發院長。

## 二、過程

此次行程的安排是由高雄飛中正機場，再飛美國，但由於六月十九日早上筆者必須拜會財政部國有財產局、國防部軍醫局、國防部後勤參謀次長室、國防部軍務局等單位，協調陸軍八〇四醫院盡速撥交成大使用事宜，因此十八日晚即先行飛台北。

### 1. 十九日（週二）

上午拜訪完財政部、國防部四單位以及教育部高教司，即前往桃園中正機場，與由高雄小港機場飛來的徐德修研發長以及王駿發院長會合，搭乘華航 CI006 班機由台北直飛美國洛杉磯，再接聯美 UA2610 班機飛波特蘭。三人租了汽車直駛奧勒岡州立大學所在地 Corvallis，

住進旅館，已是美國時間十九日晚上九點半。奧勒岡州與台灣時差是十五小時。

## 2. 二十日（週三）

早上徐研發長與王院長自由活動，筆者則前往奧勒岡州立大學參加“Spatial and temporal optimization of forest management: A symposium in honor of the retirement of Professor J. Douglas Brodie”研討會。該研討會規模並不大，只有七十多人參加，筆者在會中宣讀一篇文章，題目是“Measuring the performance improvement of Taiwan forests after reorganization”。該文討論台灣森林經過林區重劃三年後之效率改善情形，不但有學理做基礎，同時有資料做佐證，十分討喜，而實際上此文已通過美國林業界最具學術地位的期刊 Forest Science 的審查，即將刊登。會後有一晚宴，一直到九點半才結束，而此一日的研討會也隨之結束。

## 3. 二十一日（週四）

藉著在奧勒岡州立大學參加學術研討會的機會，這次也安排和此大學校長 Dr. Paul Risser 會談。早上九點一行三人見到 Risser 校長，由於



奧勒岡州立大學校長 Dr. Paul Risser

筆者碩士與博士學位均在此校取得，因此和 Risser 校長有很多共通話題可談。雙方就未來可能的教授交換以及學生交換充分交換意見，由於係第一次接觸，並未做成任何決議，但希望回國後繼續保持聯繫，各自思考可能之合作項目與方式，待成熟後再做決定。

結束了奧勒岡州立大學兩天的停留，三人兵分兩路，筆者向北飛加拿大溫哥華，和英屬哥倫比亞大學(UBC)接觸；徐研發長與王院長則飛加州洛杉磯，和加州大學聖塔巴巴拉校區接觸。

筆者搭乘聯美 UA3434 班機，17：00 起飛，18：15 抵溫哥華，我國駐加拿大溫哥華台北經濟文化中心文化組的李蜀鄭組長已在機場等候，送筆者到 Sheraton Hotel.

#### 4. 二十二日（週五）

早上 8:30 李蜀鄭組長前來旅館接筆者一同前往 UBC，9:00 會見 UBC 負責國際合作工作的主任 Larry Sproul，聽他說明 UBC 在研究、教育以及國際化方面的做法。10:00 參觀 UBC 校園。UBC 是加拿大數一數二的知名大學，筆者曾在 1978 年訪問過，至今 23 年，變化頗大，尤其是不少企業家捐了不少建築。11:00 與商學院(Faculty of Commerce) MIS 學程主任 Dr. Yair Wand 晤談。Dr. Wand 相當客氣，仔細聆聽筆者希望成大與 UBC 合作的項目與方式，並告知 UBC 商學院目前與大陸上海交大管理學院的合作模式，待筆者回國後，Dr. Wand 會以 E-mail 告知 UBC 商學院將如何與成大合作。

中午 12:30 UBC 學術副校長 Dr. Barry McBride 在 UBC 的 Univ. Center 宴請筆者與李蜀鄭組長午餐，Larry Sproul 作陪，雙方再就未來可能的合作方式交換意見。下午 2:00 UBC 國際學生服務處的助理主任 Katherine Beaumont 和筆者談了一下 UBC 如何進行國際合作，目前台灣已有台大與師大和其有合作協定，UBC 將進一步了解成大的情形，再決定是否以及如何和成大合作。和 Kathy 晤談結束後，參觀了 UBC 著名的考古人類博物館，3:30 離開 UBC，由李組長開車送筆者到機場

搭乘 5:50 UA1675 班機飛洛杉磯。8:37 抵達，王偉光校友已經在機門口守候，開車送筆者住進 Hilton Hotel，與徐研發長、王院長會合。

#### 5. 二十三日（週六）

今天是週末，無法訪問學校，因此安排了南加州洛杉磯地區成大校友會的座談會，校友會會長蕭秀珠找了二十幾位校友，在 Hilton Hotel 以 Brunch 的餐會方式座談。座談於 10:00 開始，筆者先將成大目前的計畫，尤其是均衡發展、追求卓越、放眼國際的構想向校友說明，同時介紹學校的一些硬體建設，然後再自由座談，校友就學校現狀加以詢問並提出建議，最後徐研發長帶領大家唱校歌，感覺相當不錯，筆者同時邀請校友於今年十一月返回學校參加七十週年的校慶。

座談會 12:30 在欲罷不能的情形下結束，王偉光校友開車送我們到機場，搭乘 1:45 UA518 班機飛休士頓。飛機於 7:04 抵達，我國駐休士頓台北經濟文化代表處科學組組長楊樂靜博士已在機門等候。領了行李，會同在大廳等候的成大校友會劉華安會長以及德州農工大學工學院副院長郭位教授，一同開車前往下榻的 Hilton Hotel。

#### 6. 二十四日（週日）

早上 10:00 劉會長邀集了二十多位校友在休士頓中華文教會館進行座談，模式和昨天在洛杉磯類似，先由筆者就成大現況、未來發展方向做一介紹，徐研發長與王院長加以補充，校友再提出詢問與建言，最後還是由徐研發長帶領大家唱校歌。

座談會於 12:40 結束，大夥一同前往鳳城中國餐館聚餐，餐間相談甚歡，2:30 才結束，由楊組長與劉會長開車送我們前往德州農工大學，住進 Memorial Student Center Hotel。德州農工大學太平洋亞洲中心主任 Richard Nador 帶大家在校園內逛了一下，6:30 由研究副校長 Dr. Richard Ewing 做東，在帝國中國餐館宴請大家。晚餐結束後，劉會長開車回休士頓，楊組長則留下來陪我們參加第二天的各項活動。



與休士頓校友會合影

## 7. 二十五日（週一）

早上 9:15 先前往太平洋亞洲中心，由 Mr. Nador 與 Dr. Emily Ashworth 做簡報，接著由三位負責研究方面的助理副校長 Dr. Max Summers, Dr. James Calvin, Dr. Dimitris Lagoudas 以及研究院院長 Dr. Rick Giardino 就 Texas A&M 的研究情形向大家提出說明，以發掘未來可以合作的方向。10:30 工學院副院長 Dr. Glen Williams 就 Engineer Program 做一介紹 Texas A&M 工學院與州政府的一些機構（設在校內）如 COE、TEES、TEEX、TTI 等結合，經費與人力整合為一，成為一強大的工程群，由工程副校長 Dr. Roland Haden 主導。

一連串學校的介紹結束後，11:30 與執行副校長 Dr. Ronald Douglas 會晤，稍事寒暄，即前往教授俱樂部進行本次出國最主要的任務，與德州農工大學簽署合作協定。Texas A&M 校長 Dr. Bowen 臨時有事前往 NSF，改由副校長 Douglas 主持，不過合作協定上 Dr. Bowen 已經先簽字，所以人雖然不在，但影響並不大。簽完約，雙方共進午餐，Texas A&M 出席的有研究副校長及其三位助理副校長、工程副校長、研究院院長、工學院二位副院長郭位教授與 Williams、太平洋亞洲中心主任、國際合作助理副校長、楊樂靜組長、成大三位代表等。





與德州農工大學簽署合作協定

午餐後參觀老布希的總統圖書館，3:30 才由 Nador 開車前往 College Station 機場，楊組長與郭位教授陪同一直到搭上 16:40 CO3453 的班機飛休士頓，轉機飛聖路易。到達聖路易機場是 9:09，已退休的陳柱華院長（校友）與顏興中教授已在機門守候，一起開車前往南伊利諾大學（SIU）Carbondale 校區。

出國多日已經沒有日期的概念，經顏教授提醒，才想起今天是端午節，於是趨車前往陳柱華院長家，飽餐一頓粽子宵夜，才住進學校的 Stone Center，當時已是凌晨 12:40。

#### 8. 二十六日（週二）

SIU 和成大自 1987 年即簽有合作協定，早期不少老師前來念學位或交換，雙方關係不錯，只是最近幾年接觸較少，因此這趟特別過來看看未來如何加強合作關係。

早上 7:45 陳院長與顏教授來到 Stone Center 共進早餐，接著會晤 SIU 總副校長 Dr. John Haller，商談未來如何加強雙邊合作關係。9:15 拜會商學院院長 Dr. Dan Worrell。商學院學生因未來工作環境與內容的關係，需要較廣闊的視野，因此交換計畫比其他學院來得重要。和 Dr.

Worrell 交換意見後，決定細節部分再由管理學院吳萬益院長和其聯絡。接著 10:30 會見校長 Dr. Jackson 以及學術副校長 Dr. Margaret Winters、學務副校長 Dr. Larry Dietz。校長 Dr. Jackson 月底即將退休，不過雙方還是就未來如何加強合作關係交換意見。接著由校長 Jackson 邀請大家在學校 Wabash Room 共進午餐。

下午 1:00 繼續訪問活動，由工學院院長 Dr. George Swisher 將工學院做一簡介，接著參觀兩個研究中心。SIU 工學院除了採礦外，其他科系和成大還是有一些距離，不過合作是雙方面的，相互截長補短，如果只是單向，可能就很難合作了。3:00 參觀完畢，顏教授與院長 Dr. Swisher 一同開車送我們到 St. Louis（車程兩個小時），搭乘 18:34 TWA414 班機飛 Indianopolis。

飛機於 19:40 抵達 Indy，倪超校長女兒倪祖俊女士已在機門口等候。領了行李隨即開車前往普渡大學，住進 Univ. Inn。就寢前筆者還打電話給目前在芝加哥大學經濟系攻讀博士的唐震宏先生，邀請他畢業後能來成大經濟系任教。



與 SIU 校長 Dr. Jackson 互換紀念品

## 9. 二十七日（週三）

早上 7:45 普渡大學管理學院的 Tim Newton 前來筆者下榻處，開車帶大家一同前往管理學院會晤院長 Dr. Cosier。筆者在民國七十五年到七十六年間曾以訪問教授身份在此研究，認識了不少教授，因此有許多共通話題，雙方就未來可能的合作方向交換意見，約一個小時才離開。

接著前往工學院與院長 Dr. Schwartz 晤談。成大在民國六十年代和普渡工學院有很好的合作關係，普渡幫成大訓練博士，徐研發長當時就是在此計畫下攻讀得博士學位。未來希望能加強博士生的交換，Schwartz 院長也很客氣的應允協助。9:45 安排的是土木系的 Ernest Agee 教授，Agee 教授很得意的提到陳唐山縣長是他的第一個博士學生，還出示他的博士論文。有此關係，未來的合作似乎也很樂觀。10:15 見電機系系主任 Dr. Kent Fuchs。由於王駿發院長本身也是電機背景，因此很有共通話題，談到 11:00 結束，前往工業工程系見一中國籍教授劉中鴻。劉教授是成大機械系校友，和成大有深厚的感情，提供不少建言。例如校友捐款、研究經費的分配等等，幫助頗大。中午會合土木系張陸滿教授（和徐研發長大學同學）以及電機系 George Lee 一起在學校 Memorial Union 午餐。



與普渡大學工學院院長 Dr. Schwartz 等人合影

下午 1:00 由工學院 Schwartz 院長陪同參觀普渡大學的 Research Park。此研究園區由普渡研究基金會負責，其經營分為兩個階段，第一階段開發新產品屬創新育成中心 (incubator)，待研發成熟後則轉往 innovation center，基金會董事長由普渡大學校長兼任，此組織架構與成大相仿。整個簡報由副主任 Greg Deason 擔任，令人印象深刻。簡報於 2:30 結束，張陸滿教授陪大家逛校園一周，即駛往 Indianapolis，趕搭 18:00 TW19 班機飛 St. Louis。

整個行程至此均相當順利，即將劃上句點，沒想到 St. Louis 機場因雷雨關閉，我們的飛機延遲一個半小時才起飛，抵 St. Louis 時，原安排 20:35 TW167 飛舊金山的班機已飛，我們只好改搭下一班 22:40 的飛機，不巧的是此班機因裝載行李延誤半小時，於 12:50 才抵達舊金山，無法趕上 1:05 華航 CI003 的班機飛台灣，只得待在舊金山過夜，改搭第二天同時間的班機回台。抵台時，已是三十日清晨 4:50。

### 三、具體完成工作

這次十天的行程扣除飛行時間只有八天，共拜訪了六所學校以及兩個地區的校友會，時間相當緊湊，具體完成的工作有：

1. 完成與德州農工大學合作協定的簽署，
2. 鞏固南伊利諾大學、普渡大學原有的合作關係，
3. 敲開奧勒岡州立大學、英屬哥倫比亞大學、加州大學聖塔巴巴拉校區三校合作之門，
4. 參加「Spatial and Temporal Optimization of Forest Management」研討會，
5. 對旅美校友表達母校關切之意。

未來不論是已簽約或是尚未簽約的學校，可能都需要由院與院直接聯繫，甚至教授與教授直接聯繫，學生交換、教授交換、共同指導研究生等事項才易落實。

#### 四、心得

這次訪美之工作可分為三類，一是參加研討會，二是締結姊妹校，三是拜訪校友會。針對此三類工作分別有些感想。

此次參加的研討會是 Dr. Brodie 退休，系上為了表彰其在學術上之成就而舉辦，特別從世界各地邀請到其所指導畢業的博士學生（包括筆者），場面非常溫馨感人。雖說美國是功利主義的國家，人情味較不足，但這點卻又表現出其人性關懷的一面。

締結姊妹校部分，由於成大與南伊大以及普渡大學的合作關係，成大得以派年輕教師與學生前往攻讀博士學位，同時交換學者，對成大師資的提高以及學術研究的提升有極正面的幫助，未來透過和德州農工大學的合作，相信成大學術研究的發展能更向前跨越。同樣的，成大也應協助發展較台灣落後的國家地區，提供獎學金，訓練其博士學生，一方面提高成大的學術地位，另一方面也提升國家整體形象。

有關校友部分，成大校友向心力強早有所聞，這次前往訪問，才發現確實如此。校友對學校發展除關心外，更主動提出如何捐款以協助學校發展，這些都令筆者相當感動，未來一定要和校友保持密切聯繫，同時也要主動關懷校友，不能忽略學校此重要的資產。