

經濟部暨所屬機關因公出國人員報告書

(出國類別：洽公)

年度檢討越南台海石油公司業務經營現 況報告書

出國人：服務機關：中油公司轉投資事業處

職務：組長

姓名：徐公珮

職務：業務管理員

姓名：謝鴻椿

出國地點：越南

出國期間：89年12月31日至90年01月06日

報告日期：90年02月09日

一、目的

為檢討本公司轉投資越南台海石油公司 2000 年經營績效，做為轉投資事業管控之參考，於 89/12/31-90/01/06 奉派至越南瞭解中油公司轉投資越南台海石油公司經營 LPG 及柏油之營運狀況及檢討經營績效。

二、過程

此次出差於 89/12/31 下午抵達河內，即驅車前往河內營運所，經值班人員簡介目前營運情形，並安排拜訪河內地區之配銷商及直營店，90/01/01~90/01/02 由台海公司生產經理劉佳南先生陪同，共拜訪 2 家配銷商及 4 家直營店，90/01/03~90/01/06 則前往海防市台海公司拜訪呂立仁總經理，徐公珮組長由台海公司財務長黃振益先生陪同拜訪海防地區及外省地區代理商與直營店，謝鴻椿則在台海公司分析營運書面資料，並瞭解財務狀況。

三、越南北部 LPG 供需概況

- (1) 需求量：目前(2000/12)北越 LPG 需求量約 6,700 噸/月。
- (2) 市場成長：與 1999 年底北越 LPG 需求量為 3,500 噸/月比較，至 2000 年底已成長 191%。
- (2) 貨源供應：自 1999 年 7 月起因越南國營石油氣公司 (PVGC) 為穩定 LPG 之市場價格，以固定且低於國際市場價格供應越南 LPG 市場，台海公司亦於此時向 PVGC 提貨，惟該公司在 1999 年底及 2000 年曾陸續發生工廠爆炸及故障等事故，造成貨源供應不足，台海公司即被告知斷貨，因此必須以較高之價格(約高於原來成本每噸 70 美元)進口 LPG，此時越南物價督導會報更派員通知各 LPG 公司不得調漲 LPG 零售價格，台海公司在成本增加，售價無法提高下，大幅虧損；PVGC 於 2000 年 4 月始恢復正常供貨，台海公司 2000/5、6、7、8 月陸續產生淨利，但由於 PVGC 工廠運作不順，產量不穩及市場需求快速增加，2000 年 9 月 PVGC 對所有外資公司發

出減量供貨通知，台海公司被減少 50% 供貨，2000 年 12 月被減少 65% 供貨，迫使台海必須再進口高價 LPG 以因應市場需求，也造成 9-12 月持續虧損。

四、檢討台海公司 2000 年之經營績效

(1) 營業成果：

台海公司 2000 年 LPG 及丁烷銷售量與預算比較如下表：

2000 年	實際數	預算數	差異數	達成率
銷售量(噸)	9,928	10,955	1,027	90.63%

差異原因：主要係 2000 年 LPG 生產供應商 PVGC 無法足額供應貨源，進口貨源又價格過高，以致業務推展受阻。

顧客別	實際數(噸)	預算數(噸)	達成率
家庭及商業	8,810	9,434	93.4%
工業用戶	932	1,485	62.8%
批發商	50	0	
丁烷	136	36	377.8%
合計	9,928	10,955	90.6%

2000 年與 1999 年 LPG 成本比較表如下：

	1999 年	2000 年	差異數
銷售量(噸)	8,070	9,928	1,858
平均每噸成本	US\$273	US\$310.9	US\$37.9

差異原因：(1)2000 年銷量成長，主要係市場需求增加。

(2)採購成本增加，主要是 2000/2 及 2000/9 二次進口高價 LPG 造成。

(2)北越 LPG 市場佔有率 2000 年與 1999 年比較表：

公司名稱	2000 年		1999 年		佔有率 變化
	銷量(噸)	佔有率	銷量(噸)	佔有率	
DHP	938	14%	630	20.7%	-6.7%
PETROLIMEX	1,742	26%	1,400	45.9 %	-19.9%
HANOI PETRO	402	6%	280	9.2 %	-3.2%
SHELL	1,139	17%	390	12.8 %	4.2%
TOTAL	335	5%	100	3.3 %	1.7%
PETRONAS	1,206	18%			18%
VIET GAS	603	9%			9%
BP	134	2%			2%
OTHERS	201	3%	250	8.1 %	-5.1%
合計	6,700	100%	3,050	100%	

2000 年新增 Petronas(越南國營石油氣公司 PVGC 為主要股東)及 Viet Gas (PVGC 的 100%投資公司)二家競爭者，BP 在 1999 年係計入 Others。

(3) 台海公司最近三年財務比率：

項 目		值 愈 高 愈 好	值 愈 低 愈 好	1998	1999	2000
財務 結構	負債占資產比率		V	18.93%	15.38%	20.73%
	淨值占資產比率	V		81.07%	84.62%	79.27%
	固定資產占資產比率		V	76.83%	79.97%	59.02%
償 債 力	流動比率	V		2.83	7.59	1.09
	速動比率	V		2.45	7.01	0.99
經 營 效 能	應收帳款週轉率	V		3.36	13.47	17.49
	存貨週轉率	V		6.32	13.64	15.09
	固定資產週轉率	V		39.37%	38.98%	68.59%
	總資產週轉率	V		30.25%	31.17%	40.48%
獲 利 能 力	毛利率	V		36.07%	32.43%	24.26%
	純益率	V		2.99%	-3.19%	-2.46%
	股東權益報酬率	V		1.12%	-1.14%	-1.25%

台海公司最近三年財務比率分析：

- * 財務結構尚合理，惟仍有改善空間。
- * 2000 年短期償債能力不佳，主要是鋼瓶押金快速增加。
- * 經營效能逐年轉佳。
- * 獲利能力逐年變差，應積極改善。

(4)2000 年財務預算達成率

2000 年	實際數	預算數	差異數	達成率
淨利(損)	(US\$114,951.42)	US\$41,905.00	US\$156,856.42	-274%

- 差異原因：
- 1.Feb.2000 PVGC 工場因事故減產，自中油公司進口 900 噸 LPG，減少獲利 76,424 美元。
 - 2.Sep.2000 PVGC 開始執行 LPG 差別供應策略，自泰國進口 750 噸 LPG，減少獲利 68,166 美元。
 - 3.銷售量未達經濟規模。

七、結論

越南北部 LPG 市場需求，自 2000 年起呈現大幅度，較 1999 年成長一倍多，而市場零售價格並未同步成長，主要是越南政府為穩定物價，故要求各 LPG 供應公司不得大幅調整價格；在成本方面，2000 年北越 LPG 各家供應商因考量 LPG(丙烷、丁烷)國際市場價格(CP)居高不下，故皆向價格較低(每噸較 CP 低約 70 美元)之越南國營石油氣公司(PVGC)進貨。另 PVGC 公司由於自產 LPG，為增加獲利，2000 年開始進入 LPG 零售市場，並投資 Petronas 公司，雙管齊下，積極搶佔市場。

台海公司 2000 年在上述不利因素影響下，雖然銷量持續成長，但毛利率卻下跌(自 1999 年之 32%降至 2000 年之 24%)，在沉重之折舊攤提負擔下，虧損 US\$114,951。

台海公司 2000 年在河內市新建之灌裝站，於 7 月加入營運，節省了辦公室租金及運輸費用，也增加銷售量，對應收帳款的控制，亦相當穩健，台海公司預計 2001 年循河內灌裝站模式，在其他地區建立灌裝站，以拓展市場至經濟

規模。

八、建議

由於現階段台海公司經營 LPG 銷售業務，因貨源不足，競爭者劇增，且越南國營石油氣公司自產氣亦深入零售市場銷售，市場利基已不復見，未來應積極設法尋求多角化經營、降低營運成本、提高資產使用效率；否則將無法反敗為勝。