

行政院及所屬各機關出國報告
(出國類別：實習)

赴本行馬尼拉分行實習報告

服務機關：台灣合作金庫銀行電子金融部
出國人職稱：領組
姓名：賴祥文
出國地區：菲律賓
出國期間：89年12月15日至90年3月14日
報告日期：90年6月

摘 要

本行為順應全球金融國際化、電子化之世界潮流，一直積極努力籌設海外分支機構，並持續遴選優秀行員赴海外分行實習，以因應將來設立海外分支機構派駐海外人員之所需。

此次奉派赴本行菲律賓馬尼拉分行實習時間共三個月，實習內容方面則是依照馬尼拉分行所排定之時間表一一至各部門學習，不僅從理論的了解再透過實際作業進而對業務有全盤而深入的認識。在這段期間內，除了瞭解該分行之業務內容及作業方式外，並蒐集有關菲國的自然環境、人文歷史及經濟等相關資料以供總行參考。

在面對金融產業外在環境多變之際，我們更加必須以積極的態度和靈活的策略來因應這個變局，相信在全體同仁的努力下，本行必能立足台灣放眼天下，成為全球性的國際銀行。

目 錄

壹、目的	4
貳、實習過程	5
參、實習心得	10
一、菲律賓自然環境簡介	10
二、菲律賓人文歷史簡介	11
三、菲律賓經濟概況	12
(一) 總體經濟概論	12
(二) 外人投資概況	16
(三) 預算與債務概況	16
(四) 進出口貿易概況	23
肆、建議事項	29

壹、目的

奉派赴本行馬尼拉分行實習三個月，期間除瞭解該分行之業務內容及作業方式外，並蒐集有關菲國政經相關資料以供總行參考。

貳、實習過程

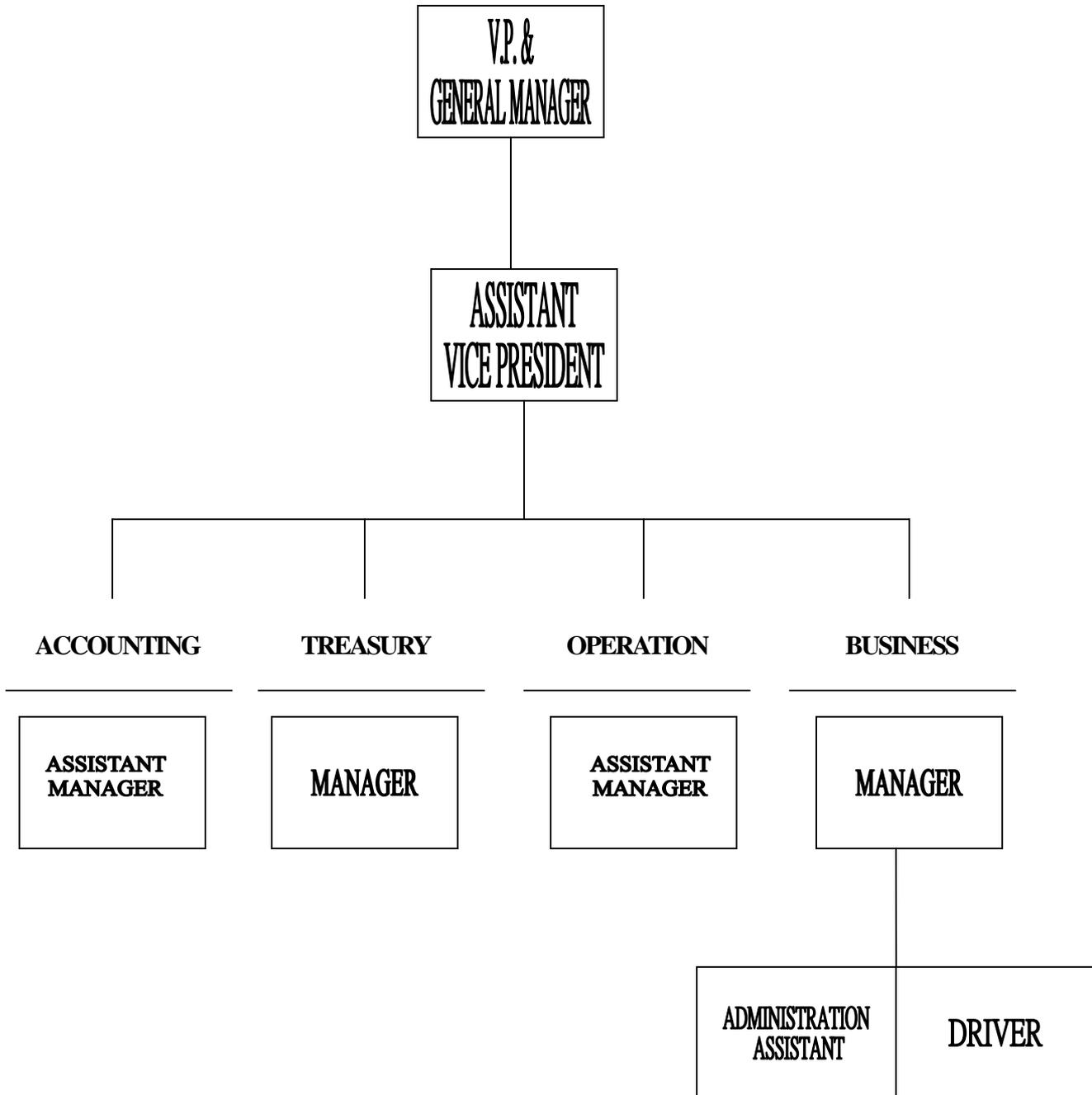
此次赴菲實習時間總共 3 個月，實習內容方面則是依照馬尼拉分行所排定之時間表（如表 1）一一至各部門學習，不僅從理論的了解再透過實際作業進而對業務有全盤而深入的認識。

表 1 實習過程時間一覽表

期 間	實 習 內 容
8 9 . 1 2 . 1 5	啟 程 赴 菲
8 9 . 1 2 . 1 8 ~ 8 9 . 1 2 . 2 0	認 識 環 境
8 9 . 1 2 . 2 1 ~ 8 9 . 1 2 . 2 9	外 匯 存 款
9 0 . 0 1 . 2 ~ 9 0 . 0 1 . 1 2	匯 入 匯 款
9 0 . 0 1 . 1 5 ~ 9 0 . 0 1 . 2 6	匯 出 匯 款
9 0 . 0 1 . 2 9 ~ 9 0 . 0 2 . 0 9	聯 貸 業 務
9 0 . 0 2 . 1 2 ~ 9 0 . 0 2 . 1 9	外 匯 交 易
9 0 . 0 2 . 1 9 ~ 9 0 . 0 3 . 0 2	會 計 業 務
9 0 . 0 3 . 0 5 ~ 9 0 . 0 3 . 1 3	總 務 事 項
9 0 . 0 3 . 1 4	返 國

目前馬尼拉分行由於人員配置較少，加上當地的法令限制，經營方式以批發性業務為主，藉以節省人力並降低成本。其營業項目，大致包括存款、放款、匯兌、貨幣市場及資本市場交易、外匯交易、國際聯貸以及其他國際金融業務及投資諮詢服務等。至於馬尼拉分行人員編制一共有 9 位，由國內派赴當地服務的人員除了經理、襄理及 2 名領組等 4 位外，另於當地聘請的員工則有 5 位。至於分行的組織架構如下圖所示，而其各部門之職掌分別為：

圖1 菲律賓馬尼拉分行組織架構圖



經理：綜理支庫業務。

襄理：輔佐經理綜理支庫業務，並掌理人事、公關、業務推廣、內部稽核等事項，暨擔任風險管理人及菲律賓中央銀行聯絡人之職務。

營業部：置主任一人，掌理存款、進口、出口、匯兌、託收、顧客服務、電腦作業、通匯業務及交易室之清算等事項。

業務部：置主任一人，掌理一般及外匯授信之徵信及審核、貸放後管理、分行預算編製、外務活動、出納、總務等事項。另置行政助理一人，協助主任辦理出納及總務等事項，並兼任秘書工作。

資金部：置主任一人，掌理資金調撥、資本市場、外匯市場、貨幣市場之操作，並兼辦放款覆審等事項。

會計部：置主任一人，掌理傳票之彙計、檢查、軋帳、訂冊及管理、並陳送菲律賓主管機關與本行總行之有關會計報表之編製，暨處理月算、半年結算、年度決算事務，並負責內部控制事宜。

有關於在馬尼拉分行所學習的各項業務中，由於之前曾擔任分行外匯經辦，並先後負責有關外匯存款、進口、出口、匯兌及會計等工作之故，因此再重新接觸該相關業務時，由於其處理流程和國內差異不大，所以都還能駕輕就熟。至於國際聯貸和外匯交易資金調度方面知識的獲得則是此行中最大的收穫。在過去近5年間，由於自己負責的是信用卡風險控管方面的工作，

因此並沒有太多的機會可以實際參與聯貸案或者外匯操作（如 SWAP），雖然有高度的興趣但也僅只能從期刊論文或者教科書中了解其理論。因此，很高興能有這次實習的機會，在分行同仁的教導下，實際參與聯貸案的承作和外匯資金的調度等業務，雖然實習期間已結束，但仍衷心期待很快有再次深入學習的機會。

個人於馬尼拉分行實習期間，除了全心全力投入銀行相關業務的學習外，並運用所具有的電腦軟硬體相關知識協助分行將例行性作業自動化，例如有關派駐菲國員工每月薪水及各項補貼的發放、各類保險費用的支付和所得稅的計算等，由於制度的不同再加上又涵蓋了 3 種不同的貨幣（台幣、美金和披索），造成總務人員每月均須耗費許多人力加以計算核對，因此為了改善此一情況，於是便利用時間撰寫完成「駐菲員工薪資及所得稅核算」之程式，以提昇效率。此外，赴菲實習期間亦利用假日積極參與當地台商或金融同業所舉辦的各項活動，並利用下班時間協助當地台商聯誼會建立「數位影像會員管理系統」，以期與客戶建立良好的關係。

此次赴菲期間雖只有三個月，倒也經歷了不少特殊的狀況，例如剛抵達菲國時便聽同仁提起一位馬尼拉分行以前所雇用的當地司機因為加班費的問題而正對本行提起法律訴訟，這對於來自台灣服務於公營行庫的我直感到不可思議。後來公司為避免相同事件再度發生於是向當地員工提起換約之議，新約的內容基本上是以舊約為藍本，再參考當地勞工法規所擬定的。新約中

除了對於勞資雙方權利義務作更清楚的定義外，內容上並無太多的變動，加上新約比舊約提供更多的福利給予受雇員工，而且當地員工多數已在馬尼拉分行服務相當的時間，並對本行的企業文化有一定程度的了解，因此個人覺得單純的換約應可順利進行。但實際情況並不然，當地員工一開始便對換約採取抗拒的態度，幾位員工人手一本勞工法規而且不斷聚集密商，並和當地工會組織的顧問研討本行草約的各項條款。當然每個人為自己尋求最大的利益是無可厚非，只是說實質利益的考量之外，又受到民族性和價值觀不同的重大影響，使得折衝過程中實際情況遠比想像複雜。不過在馬尼拉分行陳大滄經理、甘展偉襄理及分行同仁不斷努力的溝通協調下，司機訴訟及換約事件最後也終於獲得圓滿的解決。不過回顧這些事件的始末個人倒是有一些想法，海外分行因為身處異國，因此不管是在歷史文化或者是法令制度都和國內有著不小的差異，也就是這些差異使得派駐海外人員在業務推動或者是內部管理的難度提高，個人以為內部管理中又以員工的管理為最重要的一環，因為一個營業單位能否在經營績效上有出色的表現其關鍵在於「人」，因此以清楚明白的雇用契約來界定勞資雙方的權利義務是一個最基本的管理工具，一切依約行事將可以減少許多不必要的困擾。此外，也不要因為本行是公營行庫的身份就讓海外分行聘雇人員產生錯誤印象以為這個工作是個「鐵飯碗」而產生工作鬆懈的狀況。其實「管理」是一門大學問，不過只要能落實以「法治」為基礎，相信必能達到有效管理的要求。

參、實習心得

一、菲律賓自然環境簡介

菲律賓為一群島國家，由 7,017 個島嶼所組成，但具有名稱者僅 2,800 餘個。該國南北長 1,944 公里，東西寬 1,014 公里，散處於北緯 5 度至 20 度，東經 116 度至 127 度之間，陸地總面積 29 萬 9,400 平方公里，海岸總長 1 萬 7,461 公里，有自然港口 61 處。菲國各島中以呂宋島(Luzon)為最大，位於菲律賓北部，首都馬尼拉即位於此島上，人口近 1,000 萬人，其次為民答那峨 (Mindanao)、薩馬 (Samar)、內格羅(Negros)、班乃(Panay)、民多羅 (Mindoro)、雷伊泰 (Leyte) 等。

菲律賓群島地處熱帶，全年氣候炎熱、雨量充沛，一年僅有乾濕二季之分，西部海岸一帶自十一月至翌年五月中旬為乾季，平均氣溫在攝氏 26 度以下，六月至十月為雨季，氣溫升高至 35 度；東部因東北風的影響，氣候與西部相反，惟乾季的雨量也不少。首都馬尼拉五月至十一月雨量較多，十二月至翌年四月為乾季。最高氣溫六月攝氏 35 度左右，最低一月攝氏 25 度左右。南部民答那峨一帶，因鄰近赤道，雨量比較均勻。菲律賓位於颱風路徑上，四月至十二月為颱風季節，而北部首當其衝，每每造成嚴重災害，南部民答那峨則颱風較少。

菲律賓首府(National Capital Region) 為大馬尼拉區 (Metro Manila) 包括馬尼拉市、奎松市(Quezon City)、馬卡地市 (Makati)、巴賽市、加洛干

市、巴石市及曼達魯永市等七個市及八個區，人口約 990 萬人。其他主要城市為宿霧(Cebu)、怡朗(Iloilo)、大堡(Davao)、碧瑤(Baguio)及三寶顏(Zamboanga)等。

二、菲律賓人文歷史簡介

西元 1521 年葡萄牙人麥哲倫率西班牙遠征隊在菲律賓宿霧登陸後，西班牙國王腓力二世即以自己名字命之名為菲律賓群島。1565 年西班牙人進駐，開始為期三百年殖民時代。19 世紀末，菲律賓人反抗殖民情緒高漲，1898 年美西戰爭爆發，菲人在美國幫助下獲勝，菲律賓宣佈獨立，但惟隨即又被美國統治約 50 年，1935 年菲律賓人再度獲得短暫自治，但後仍續由美國統治。二次大戰期間，日本於 1941 年擊退美軍，占領菲國。美軍於三年後再度奪回。1946 年全菲正式獨立為「菲律賓共和國」，羅哈斯(ROXAS)為第一任總統。1965 年馬可仕上台後直至 1986 年始被推翻，艾奎諾夫人繼任總統，1992 年羅慕斯當選總統，任期至 1998 年。1998 年 5 月，電影明星出身的艾斯特拉達在競爭激烈的菲律賓大選中，以 40% 的選票當選菲律賓第十三任總統，後來於 2000 年底因涉嫌收受非法賭業賄款而遭到眾議院提出彈劾案，國會所提出的彈劾案雖未成功，但卻引發排山倒海而來的民眾示威抗議，因此 2001 年 1 月 20 日艾斯特拉達被迫辭職，之後隨即由副總統艾若育女士宣誓就職成為菲律賓第十四任總統。

菲律賓總人口至 2000 年 5 月約 7,650 萬人，人口增加率 2.02%，由於人口及就業壓力日增，已嚴重阻礙經濟成長。預計到西元 2005 年人口將達 8,200 萬人，而至西元 2030 人口將是目前的一倍，屆時人口將超過一億五千萬人。菲律賓在歷史上因是由許多不同民族、文化所組成的，故有多元性的語言、宗教、文化存在。民族絕大多數屬馬來族，宗教方面 90% 信奉天主教，而北部也以天主教佔絕大多數；但在南部如民答那峨則是以回教徒居多。語言方面，在菲律賓境內，語言共有八十種之多，同鄉之間，通常以地方方言交談，而對初次見面的人，先以 Tagalog 溝通意思。目前菲國華僑約百萬人，能通國語、閩南語或廣東語。

三、菲律賓經濟概況

(一) 總體經濟概況

西元 2000 年菲律賓以披索計價的國內生產毛額 (GDP) 較 1999 年約成長 3.95%，是近三年來最佳的成績 (如表 2)。若以 GDP 組成結構來看，在內需方面，民間消費成長率為 3.49%，政府消費成長率則為 0.16%，總投資成長率為 0.76%。至於與國外之貿易，在出口方面，則出現 2 位數的成長，成長率為 16.39%，這是西元 2000 年菲國 GDP 成長動力的主要來源；而在進口方面，亦出現微幅的成長，成長率為 2.35%。菲國官方原本期望 2001 年 GDP 年成長率 3.8% 至 4.3% 的水準，後於今年 (2001 年) 6 月調降為 3.3% 至 3.8%。至於亞洲開發銀行、國際貨幣基金、經濟學人智

表2 菲律賓國內生產毛額(GDP)組成結構一覽表

項目		年度					
		1995	1996	1997	1998	1999	2000
GDP	經濟成長率 (%)	4.68	5.85	5.19	-0.59	3.32	3.95
	金額(百萬披索)	802,224	849,121	893,151	887,905	917,382	953,582
民間消費	佔GDP(%)	77.66	76.76	76.62	79.73	79.2	78.85
	年增率(%)	3.81	4.62	4.99	3.45	2.64	3.49
政府消費	佔GDP(%)	8.2	8.07	8.03	7.92	8.07	7.78
	年增率(%)	5.56	4.13	4.63	-1.95	5.35	0.16
資本形成	佔GDP(%)	23.33	24.78	26.32	22.16	21.08	20.44
	年增率(%)	3.5	12.46	11.7	-16.28	-1.71	0.76
商品與勞 務輸出	佔GDP(%)	42.9	46.78	52.1	41.38	41.5	46.47
	年增率(%)	12.04	15.4	17.15	-21.03	3.62	16.39
商品與勞 務輸入	佔GDP(%)	53.41	58.91	63.56	54.54	51.31	50.52
	年增率(%)	16.02	16.74	13.49	-14.7	-2.8	2.35

註：1985年為基年。

資料來源：Bangko Sentral ng Pilipinas, National Statistical Coordination Board - Sectoral Statistics.

表3 菲律賓部門經濟之變化率

單位：百萬披索

項目 \ 年度	1998		1999			2000		
	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)	成長率(%)	金額	佔有率(%)	成長率(%)
農漁林業	173,106	19.50	183,407	19.99	5.95	189,678	19.89	3.42
農漁	171,734	19.34	182,659	19.91	6.36	189,056	19.83	3.50
林	1,372	0.15	748	0.08	-45.48	622	0.06	-16.84
工業	313,881	35.35	316,650	34.52	0.88	328,151	34.41	3.63
礦石	10,624	1.20	9,736	1.06	-8.36	10,580	1.11	8.67
製造	221,151	24.91	224,667	24.49	1.59	237,223	24.88	5.59
建築	51,791	5.83	50,988	5.56	-1.55	47,947	5.02	-5.96
水電瓦斯	30,315	3.41	31,259	3.41	3.11	32,401	3.40	3.65
服務業	400,918	45.15	417,325	45.49	4.09	435,753	45.70	4.42
運輸	58,640	6.60	61,726	6.73	5.26	67,861	7.12	9.94
貿易	138,641	15.61	145,406	15.85	4.88	153,558	16.10	5.61
金融	45,445	5.12	46,311	5.05	1.91	46,745	4.90	0.94
房地產	48,065	5.41	48,350	5.27	0.59	48,505	5.09	0.32
民間服務	63,883	7.19	67,582	7.37	5.79	70,726	7.42	4.65
政府服務	46,244	5.21	47,950	5.23	3.69	48,358	5.07	0.85

註：1985年為基年

資料來源：National Statistical Coordination Board

庫、英國巴克萊銀行和 WEFA(Wharton Econometric Forecasting Association)對於菲律賓GDP成長率預估的數字分別為3.1%、3.3%、2.5%、2.8%、3.8%，而平均值約為3.1%。

如就GDP產業結構來看（如表3），對於GDP以服務業貢獻度最大，約佔45.70%，其次為工業佔34.41%，而農漁林業則佔GDP二成左右，個別產業中則是以製造業和農漁業分別以24.88%及19.83%的佔有率分居前2名。

至於成長率方面（如表3），佔GDP四成六的服務業表現依舊優於工業，較1999年大幅成長了45.70%，其中以運輸、貿易和民間服務等產業表現較佳，而金融、房地產與政府服務等產業則是持平的狀況。至於佔GDP三成四的工業，其成長率經歷1998年衰退的狀況後，前年(1999)表現持平，去年(2000)則呈現小幅成長的現象，其中製造業的成長率由1.59%上揚為5.59%，而建築業因經濟不景氣致使民間建設與設備購買都縮減，銀行也減低對建築與房屋貸款，使得成長率連續三年皆為負成長；至於農漁業，2000年第一季農業部門歉收，但第二季因為玉米、椰子、椰乾和香蕉等農作物都出現兩位數字的成長，雖然第三季颶風對玉米和糖等作物產量造成嚴重傷害，但椰子、椰乾和漁產的豐收仍使得農漁業較1999年成長3.50%，而農漁林業全體一共成長3.42%但較1999年同期的5.95%為差。

（二）外人投資概況

在菲國中央銀行註冊的外人有價証券投資中，總註冊金額在1999年約為100億美元(如表4)，到了2000年則銳減為35.8億美元，約只有1999年的三成五。至於投資的標的是以金融機構、公用事業的通訊和電力、房地產、製造業的食品和機械等產業為主。至於外人有價証券投資的主要來源國，其中英國、美國、新加坡和香港等4國就已佔了85.61%（見表5），而台灣在2000年投資菲律賓的金額為21.6百萬美元，所佔比重約為0.6%，投資金額較1999年亦下降了近5成。

（三）預算與債務概況

菲政府2000年的財政赤字為1,361億披索（如表6），超過全年625億披索的赤字預定目標，也超過1999年的1,116億披索，財政持續惡化中。2000年政府總收入成長5.69%成為5,057億披索，而總支出成長8.75%成為6418億披索。赤字擴大的主因是國營公司業績不佳和國營公司的民營化沒有完全實現導致收入不如預期。此外，國內外利率上升和披索貶值（如圖2）使得政府負債利息支出負擔增加亦為因素之一。

菲律賓因為整個經濟系統是由少數家族控制，政府受財富分配不均的影響，稅收系統運作不是很好，政府收入佔國內生產總值比率不斷下降，現在比率約介於17%至18%。過去幾年政府透過國營企業的出售、國內外舉債和發行小額國庫券等方式

表4 菲律賓外人有價證券投資在央行註冊者 - 按產業別

單位：百萬美元

項目 \ 年度	1998		1999		2000	
	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)
金融機構	1,165.5	23.70	1,989.6	19.89	847.2	23.62
銀行	565.0	11.49	1,222.8	12.23	531.7	14.82
其他	600.5	12.21	766.8	7.67	315.5	8.80
製造業	716.8	14.57	730.6	7.31	227.6	6.34
化學	6.7	0.14	2.4	0.02	4.0	0.11
食品	503.1	10.23	547.0	5.47	150.9	4.21
金屬製品	1.2	0.02	0	0.00	0	0.00
紡織品	0	0.00	0	0.00	0	0.00
運輸設備	0.8	0.02	0.9	0.01	1.5	0.04
石油和煤	73.4	1.49	46.8	0.47	8.0	0.22
橡膠	0	0.00	0	0.00	1.2	0.03
機械	110.6	2.25	42.8	0.43	56.4	1.57
紙製品	1.2	0.02	64.3	0.64	0.1	0.00
非金屬礦產品	19.4	0.39	26.1	0.26	3.9	0.11
糖	0.4	0.01	0.4	0.00	1.6	0.04
礦業	40.3	0.82	7.4	0.07	5.8	0.16
石油和瓦斯	37.6	0.76	4.5	0.04	1.3	0.04
銅	2.6	0.05	2.9	0.03	4.5	0.12
金	0.1	0.00	0	0.00	0	0.00
其他	0	0.00	0	0.00	0	0.00
商業和房地產	980.5	19.94	972.8	9.73	274.4	7.65
貿易	1.3	0.03	0.1	0.00	39.8	1.11
房地產	979.3	19.91	972.7	9.73	234.5	6.54
其他	0	0.00	0	0.00	0	0.00
服務業	99.8	2.03	107.8	1.08	14.0	0.39
醫療健康	48.2	0.98	65.5	0.65	7.1	0.20
運輸和儲存	51.6	1.05	42.2	0.42	6.6	0.19
服務和旅館	0	0.00	0	0.00	0	0.00
餐廳和旅館	0	0.00	0	0.00	0	0.00
公用事業	1,190.9	24.21	1,562.4	15.62	1,091.3	30.42
通訊	710.5	14.45	1,091.5	10.91	906.0	25.26
電力	480.3	9.77	470.9	4.71	185.0	5.16
航空運輸	0	0.00	0	0.00	0	0.00
建築	1.8	0.04	2.0	0.02	0.1	0.00
基礎建設	1.8	0.04	2.0	0.02	0.1	0.00
其他	722.7	14.69	4,628.3	46.28	1,127.4	31.43
總額	4,918.4	100	10,000.9	100.00	3,587.1	100.00

資料來源：Bangko Sentral ng Pilipinas-Statistics, Selected Philippine Economic Indicators, Table 9.

表5 菲律賓外人有價證券投資在央行註冊者 - 按國家別

單位：百萬美元

年度 項目	1998		1999		2000	
	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)
英國	1,723.1	35.03	3,703.9	37.04	1,128.7	31.47
美國	1,025.0	20.84	1,884.3	18.84	988.9	27.57
新加坡	691.6	14.06	1,692.5	16.92	579.0	16.14
香港	544.6	11.07	1,498.7	14.99	374.3	10.43
瑞士	273.3	5.56	316.3	3.16	63.1	1.76
盧森堡	195.9	3.98	293.5	2.93	128.1	3.57
德國	71.5	1.45	153.3	1.53	30.3	0.84
荷蘭	37.2	0.76	128.4	1.28	86.0	2.40
愛爾蘭	14.3	0.29	52.1	0.52	14.1	0.39
日本	44.7	0.91	46.0	0.46	15.2	0.42
澳大利亞	19.6	0.40	41.3	0.41	11.8	0.33
法國	40.3	0.82	38.1	0.38	16.0	0.45
瑞典	18.8	0.38	34.9	0.35	7.9	0.22
台灣	0.0	0.00	34.1	0.34	21.6	0.60
馬來西亞	0.9	0.02	19.7	0.20	4.5	0.13
義大利	2.0	0.04	19.6	0.20	14.9	0.42
其他	215.6	4.38	44.2	0.44	102.8	2.87
總額	4,918.4	100	10,000.9	100	3,587.1	100.00

資料來源：Bangko Sentral ng Pilipinas-Statistics, Selected Philippine Economic Indicators, Table 9.1 .

表6 菲律賓政府收支一覽表

單位：百萬披索

年度	政府收入	政府支出	財政(赤字)盈餘
1994	336,160	319,874	16,286
1995	361,220	350,146	11,074
1996	410,449	404,193	6,256
1997	471,843	470,279	1,564
1998	462,515	512,496	-49,980
1999	478,502	590,160	-111,657
2000	505,725	641,835	-136,110

資料來源：Bangko Sentral ng Pilipinas- Statistics, DRI - 時報資訊財經資料庫。

來維持政府預算的運作。現在政府手中剩下的是那些難以出售的國營企業，未來如何使稅收增加，打破貪污與密友主義是一個觀察指標。

菲律賓期望2001年繼續實施赤字預算，2001年預算為7,250億披索，預算赤字目標訂為850億披索。不過回顧1999年菲國原來的預算赤字只有684億披索，但是實際的赤字竟然達到一千一百億披索以上，2000年菲律賓政府的預算赤字為625億披索，但結果開支達到一千三百億以上披索，所以除非菲律賓政府採取緊縮政策，否則今年預算赤字極有可能超過去年的水平，預估

菲律賓政府為應付龐大的赤字預算其籌措資金的方式，小部分將從外國金融市場借入，大部分仍會在國內市場借入菲幣來應付開支，因為從外國市場借入的外國強勢貨幣應付赤字預算需要負擔菲幣貶值的風險，雖然利息較為低廉，但是借了外幣就需要償還外幣，而菲幣在傳統上是一種弱勢的貨幣，因此菲政府仍會大部分在菲國金融市場借入資金，雖然利息較貴，但不需要負擔外幣的風險，可是此舉將會導致利率向上攀升，造成菲商人借入資金的時候必須付出高昂的利息，進而影響本國經濟的復甦，龐大的預算赤字已經困擾菲律賓政府多年，而且一年比一年的惡化，估計要達到預算平衡還需要三到五年的時間，IMF甚至認為政府收支平衡可能要到2010年才可能達成，因此未來菲律賓政府的開支必然受到預算赤字的牽制。

由於大量舉債的結果，使得菲國2000年的債務達26,488.08億披索（如表7），其中國內債務達10,806.51億披索，增加了9.51%，而國際政府債務則上升了35.71%達15,681.57億披索，總債務中內債佔40.80%，外債佔59.20%。外債中88.6%為中長期債務，11.4%為短期債務。而2000年以美元計價的菲國外債則是下降0.28%成為520.60億美元，佔GDP比重為65.6%。

圖 2 菲律賓美金/披索匯率走勢圖



資料來源 : <http://finance.yahoo.com/>

表7 菲律賓國際債務一覽表

單位：百萬披索

年度		1996	1997	1998	1999	2000
項目						
政府內債 ¹		748,285	757,188	859,608	986,724	1,080,651
國際債務		583,562	867,852	940,805	1,155,496	1,568,157
債務合計		1,331,847	1,625,040	1,800,413	2,142,220	2,648,808
菲國外債(百萬美元) ²		41,875	45,433	47,817	52,210	52,060
菲國外債	短期(百萬美元) ²	7,207	8,439	7,185	5,745	-
	中長期(百萬美元) ²	34,668	36,994	40,632	46,465	-
國際債務佔債務比重(%)		43.82	53.40	52.25	53.94	59.20
中長期外債佔債務比重(%)		82.79	81.43	84.97	89.00	-

註：1. BSP- Selected Economic and Financial Indicators, outstanding domestic debt，並依DRI政府內債餘額估算。

2.BSP- Selected Economic and Financial Indicators, external sector.

(四) 進出口貿易概況

菲國國家統計署公佈2000年商品出口金額上升8.69%達到380.78億美(如表8)。由出口商品結構來看(如表9),工業製品約佔了九成,而其中又以電子產品(佔59.14%)、機械與運輸設備(15.57%)、成衣(6.73%)為主。

2000年菲律賓出口主要目的地包括美國、日本、新加坡、荷蘭及台灣等國(如表10),美國與日本所佔比重就達四成左右,荷蘭、英國與德國是菲律賓在歐洲的主要出口市場,佔出口比重15.28%,而台灣居菲律賓出口第5位,約佔7.51%。菲律賓對新加坡、日本與韓國出口成長幅度較高。

在進口方面,西元2000年商品進口金額,較1999年同期成長2.10%達到313.87億美元(如表8)。如就進口結構來看,資本財佔38.75%,原料與中間財佔38.41%,礦物油和潤滑油佔12.35%,消費財佔8.04%,其他佔2.45%。(如表12)

進口主要項目為通訊設備與電子機械製品(22.22%)、供製造電子設備用金屬(13.40%)、原油(9.72%)、化學品(8.34%)、發電和特殊機械設備(7.87%)(如表12)。

表8 菲律賓進出口貿易金額與貿易餘額

單位: 億美元

年度 \ 項目	出口	進口	貿易餘額
1995	174.49	265.38	-90.89
1996	205.43	324.27	-118.84
1997	252.28	359.33	-107.05
1998	294.97	296.6	-1.63
1999	350.37	307.42	42.95
2000	380.78	313.87	66.91
1999第一季	78.53	73.05	5.48
1999第二季	79.5	78.02	1.48
1999第三季	97.55	80.01	17.54
1999第四季	94.75	76.18	18.57
2000第一季	86.07	78.76	7.31
2000第二季	90.09	74.6	15.49
2000第三季	102.51	82.91	19.6
2000第四季	102.1	77.6	24.5

資料來源：National Statistics Office, Republic of the Philippines - Press Release.

表9 2000年菲律賓出口項目分析

單位：千美元

項目	金額	佔有率(%)	項目	金額	佔有率(%)
總出口	38,077,456	100.00	合板	3,851	0.01
1. 農業加工品	1,161,290	3.05	薄板	2,897	0.01
椰產品	569,438	1.50	其他	688	0.00
乾椰子肉	568	0.00	4. 礦產品	648,878	1.70
椰子油	463,940	1.22	精煉銅	28,242	0.07
乾燥椰子	73,126	0.19	銅	233,885	0.61
乾椰子肉餐或蛋糕	23,569	0.06	黃金	41,048	0.11
其他	8,235	0.02	非塊狀鐵礦	76,558	0.20
糖和糖產品	57,040	0.15	鉻	3,109	0.01
提煉或精製之糖	51,715	0.14	鎳	-	-
糖蜜	4,996	0.01	其他	266,036	0.70
其他	329	0.00	5. 石油產品	436,442	1.15
水果和蔬菜	534,813	1.40	6. 工業製品	34,362,960	90.24
罐裝鳳梨	90,263	0.24	電子產品	22,517,445	59.14
鳳梨汁	12,250	0.03	成衣	2,561,657	6.73
鳳梨濃縮汁	28,449	0.07	紡織纖維與紗	249,140	0.65
香蕉	291,434	0.77	鞋靴	76,147	0.20
芒果	34,331	0.09	旅遊用品及手提袋	176,545	0.46
其他	78,087	0.21	木製品	210,435	0.55
2. 其他農產品	494,689	1.30	傢俱	382,591	1.00
魚與蝦	327,558	0.86	化學品	328,288	0.86
咖啡	430	0.00	非金屬製品	133,828	0.35
馬尼拉麻(蕉麻)	18,649	0.05	機械與運輸設備	5,929,584	15.57
煙草	15,632	0.04	加工食品與飲料	279,618	0.73
天然橡膠	14,055	0.04	鐵與鋼	24,589	0.06
苧麻纖維	141	0.00	嬰兒車、玩具、遊戲與運動品	164,658	0.43
乾海帶	46,372	0.12	籃筐與柳條編織物	95,405	0.25
米	115	0.00	雜項製造品	230,941	0.61
其他	71,738	0.19	其他	1,002,090	2.63
3. 林產品	41,696	0.11	7. 特別交易	931,500	2.45
原木	16	0.00	轉出口品	809,578	2.13
木料	34,245	0.09	其他	121,922	0.32

資料來源：National Statistics Office, Republic of the Philippines - Press Release.

表 10 菲律賓主要出口國家 一覽表

單位:百萬美元

年度 國家	1999		2000		
	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)	成長率(%)
美國	10,445.46	29.81	11,358.30	29.83	8.74
日本	4,664.21	13.31	5,606.61	14.72	20.20
新加坡	2,466.72	7.04	3,122.23	8.20	26.57
荷蘭	2,864.61	8.18	2,982.98	7.83	4.13
台灣	2,993.38	8.54	2,861.09	7.51	-4.42
香港	1,947.12	5.56	1,906.69	5.01	-2.08
韓國	1,031.50	2.94	1,173.71	3.08	13.79
英國	1,766.37	5.04	1,507.05	3.96	-14.68
德國	1,229.04	3.51	1,328.42	3.49	8.09
馬來西亞	1,479.28	4.22	1,376.34	3.61	-6.96
其他	4,149.19	11.84	4,854.04	12.75	16.99
總額	35,036.88	100	38,077.46	100	8.68

資料來源：National Statistics Office Republic of the Philippines - Press Release.

表 11 菲律賓主要進口國家 一覽表

單位:百萬美元

年度 國家	1999		2000		
	金額	佔有率(%)	金額	佔有率(%)	成長率(%)
日本	6,136.00	19.96	6,027.35	19.20	-1.77
美國	6,365.15	20.70	5,319.86	16.95	-16.42
韓國	2,723.39	8.86	2,350.46	7.49	-13.69
新加坡	1,741.97	5.67	2,114.14	6.74	21.36
台灣	1,614.45	5.25	1,945.45	6.20	20.50
香港	1,226.17	3.99	1,216.83	3.88	-0.76
馬來西亞	978.65	3.18	1,141.45	3.64	16.64
泰國	821.71	2.67	845.43	2.69	2.89
澳洲	756.82	2.46	815.67	2.60	7.78
伊朗	666.19	2.17	795.64	2.53	19.43
其他	7,711.96	25.09	8,814.33	28.08	14.29
總額	30,742.46	100	31,386.61	100	2.10

資料來源：National Statistics Office Republic of the Philippines - Press Release.

表12 2000年菲律賓進口分析

單位：千美元

項目	金額	佔有率 (%)	項目	金額	佔有率 (%)
總進口	31,386,614	100.00	紙與紙製品	332,716	1.06
1. 資本財	12,161,400	38.75	紡織紗與纖維	804,905	2.56
發電和特殊機械設備	2,468,868	7.87	非金屬礦製品	216,123	0.69
辦公室用機械設備	1,534,509	4.89	鐵和鋼	886,704	2.83
通訊設備與電子機械	6,974,598	22.22	非卑金屬	386,957	1.23
自用汽車和摩托車以外之車輛	663,589	2.11	金屬製品	290,381	0.93
航空器及船舶	118,621	0.38	其他	234,314	0.75
光學、照相等儀器、器具及零附件	401,215	1.28	刺繡品	310,577	0.99
2. 原料與中間財	12,055,027	38.41	供製造電子設備用金屬	4,205,444	13.40
未加工原料	1,332,103	4.24	非塊狀鐵礦	101,403	0.32
麥	351,035	1.12	3. 礦物油和潤滑油	3,876,095	12.35
玉米	57,281	0.18	煤、褐煤	91,553	0.29
米與玉米除外之未加工穀物	3,478	0.01	原油	3,050,354	9.72
不可食用之未加工原料	818,738	2.61	其他	734,189	2.34
木漿與廢紙	92,620	0.30	4. 消費財	2,524,712	8.04
棉花	53,403	0.17	耐久性	1,071,688	3.41
人造纖維	87,093	0.28	自用汽車和摩托車	369,986	1.18
金屬礦砂	240,586	0.77	家用器具	159,392	0.51
其他	345,036	1.10	雜項製品	542,310	1.73
未加工煙草	101,571	0.32	非耐久性	1,453,023	4.63
半加工原料	10,722,924	34.16	食品	1,322,603	4.21
動物飼料	269,424	0.86	奶製品	389,798	1.24
動植物油脂及其分解物	66,549	0.21	魚及魚製品	56,896	0.18
化學品	2,617,427	8.34	米	123,335	0.39
有機化學產品	678,956	2.16	水果與蔬菜	125,194	0.40
醫藥品	333,693	1.06	其他	627,381	2.00
尿酸	72,205	0.23	飲料與煙草製品	76,329	0.24
尿酸以外之肥料	94,816	0.30	成衣	54,091	0.17
人造樹脂	694,875	2.21	5. 特別交易	769,379	2.45
其他	742,881	2.37	臨時進口與出口產品	425,238	1.35
製造品	3,152,100	10.04	其他	344,141	1.10

資料來源：National Statistics Office, Republic of the Philippines - Press Release.

有關2000年進口主要來源國方面，日本仍是菲國第一大進口國（如表11），佔進口總金額之19.20%，為60億2千7百萬美元，美國及韓國分居二、三位，分別為53億1千9百萬美元及23億5千餘萬美元，而美日韓三國所佔比重就已超過四成。2000年菲律賓進口主要來源國中除美國、日本、韓國與香港進口金額較1999年衰退外，其餘國家皆則是呈現成長的情況，不過成長幅度皆不高。

就整體貿易收支來看，菲國貿易赤字在1996年達到118.84億美元的高點後（如表8），1997年赤字降為107.05億美元，1998年自下半年起貿易連續出現盈餘，全年貿易赤字縮小為1.63億美元。1999年開始出現貿易盈餘達42.95億美元，而2000年貿易盈餘則是增加了55.78%成為66.91億美元。至於未來菲國的貿易盈餘能否持續成長仍須視全球對電子產品、機械及運輸設備的需求而定。

肆、建議事項

一、培訓國際銀行業務人才，以配合本行國際化腳步

面對競爭激烈、變革的環境，國際化是任何一個企業發展趨勢，金融業亦不例外，本國銀行為了拓展更為開闊的生存空間，於是紛紛把營業據點伸向國外。但是銀行經營的國際化，最大的問題與障礙還是國際金融人才的欠缺與不足，如何物色、訓練和積極培訓國際金融業務專才是當務之急，除了專業知識和管理實務的訓練外，外語能力的訓練亦是重要的一環。此外，基本的電腦知識及維修能力亦須具備。海外分行派駐人員數量十分有限，每位人員均須身兼數職，因此本行必須有一套嶄新的觀念和完善培訓制度以期培養出具有全方位知識並擁有世界觀的儲備人員。

二、加強國內總行與海外分行間相互支援與配合

由於海外分行在人員及資源方面相對有限，而且當地法令規定不易及時獲得了解，加上語言風俗習慣的差異，因此不管在業務拓展或是內部作業方面都面臨較國內更多的挑戰，因此更需要國內總行全力的支援。例如目前馬尼拉分行所使用的會計和業務相關系統皆是由創始員工以 MICROSOFT OFFICE 套裝軟體自行撰寫的簡易程式，且並未具有資料庫管理的功能。雖然該分行的主要業務是

以參與國際聯貸為主，業務性質較國內分行單純，不過在人力精簡的前提下，所以一切分行作業都必須倚重資訊系統來提高工作效率。但由於現有資訊系統功能有限，使得目前該分行在所有會計相關事務方面仍需耗費大量人力來處理，不僅效率差並極易產生錯誤。因此個人以為解決之道仍需儘速與當地的知名資訊廠商合作或由總行資訊部門協助發展出合適的資訊系統，以提高作業之方便性，並具有資料庫管理、產生中/英文各式報表以及配合網路傳輸等功能以符合未來之需求。特別要強調的是，分行人員必須全程參與系統規格的確認並協助開發過程，以具備日後自行管理及初階維護的能力。資訊系統在今日銀行經營上的重要性是無庸置疑的，面對日益昂貴的人力成本以及精緻的服務要求，電腦是能滿足繁複後勤支援需求的最佳選擇，如果我們能群策群力開發出一套適合海外分行單打獨鬥的資訊系統，在其拓展業務時將可收事半功倍之效。

三、海外據點之設立有利於銀行之國際化並具有風險分散之效果

台灣自民國八十年開放新銀行設立以來，以往寡佔式的金融市場已被打破，競爭戰火已被點燃。此外，我國可望於今年底或明年初加入 WTO，而金融產業也將面臨市場逐步開放的衝擊。因此，如何創造與維持本行之競爭優勢是我們必須要認真思考的課題，而

銀行經營國際化無疑的是一個可行的發展方向，因為國際化不僅可以提供本行客戶多元化的金融商品與服務、對於國際金融的脈動更能有效的掌握，並可藉由跨入不同地域，以分散經營風險並提高競爭力，進而創造本行的經營優勢。在面對金融產業外在環境多變之際，我們更加必須以積極的態度和靈活的策略來因應這個變局，相信在全體同仁的努力下，本行必能立足台灣放眼天下，成為全球性的國際銀行。

本國銀行國外分支機構一覽表

中華民國89年9月底

分支機構名稱	設立地區	設立國家	設立年月日
一、中央信託局	巴拿馬代表辦事處	巴拿馬	54年 4月
二、中國農民銀行	1. 西雅圖分行	美國	80年 4月30日
	2. 洛杉磯分行	美國	84年11月14日
三、交通銀行	1. 新加坡分行	新加坡	72年 7月 1日
	2. 矽谷分行	美國	78年 4月12日
	3. 歐洲子銀行		79年10月15日
	4. 紐約分行	美國	82年 3月30日
四、台灣銀行	1. 紐約分行	美國	79年 9月27日
	2. 倫敦代表辦事處	英國	80年12月16日
	3. 阿姆斯特丹分行	荷蘭	81年 4月 1日
	4. 阿姆斯特丹子銀行	荷蘭	81年 4月 1日
	5. 南非分行	南非	81年 4月 2日
	6. 香港分行	香港	83年 3月 1日
	7. 洛杉磯分行	美國	82年 3月25日
	8. 新加坡分行	新加坡	84年 8月29日
	9. 東京分行	日本	84年10月19日
五、台灣土地銀行	1. 洛杉磯分行	美國	86年 9月18日
	2. 香港代表辦事處	香港	88年 1月20日
六、台灣省合作金庫	1. 比利時台灣聯合銀行	比利時	81年12月23日
	2. 馬尼拉支庫	菲律賓	88年10月15日
	3. 香港代表辦事處	香港	89年 7月26日
七、第一商業銀行	1. 關島分行	關島	66年 1月 3日
	2. 紐約分行	美國	79年 3月 6日
	3. 洛杉磯分行	美國	79年 2月28日
	4. 加州第一銀行	美國	86年 5月20日
	5. 加州第一銀行工業市分行	美國	87年 4月15日
	6. 加州第一銀行矽谷分行	美國	89年 4月18日
	7. 倫敦分行	英國	73年 4月26日
	8. 法蘭克福分行	德國	80年 6月12日
	9. 東京分行	日本	83年 9月 9日
	10. 曼谷代表辦事處	泰國	84年 6月26日
	11. 馬尼拉代表辦事處	菲律賓	84年 8月31日
	12. 新加坡分行	新加坡	66年 3月25日
	13. 香港分行	香港	83年 7月 8日
	14. 胡志明代表辦事處	越南	85年 9月10日
	15. 吉隆坡代表辦事處	馬來西亞	87年 7月 7日
	16. 馬來西亞亞羅士打分行	馬來西亞	87年 7月 7日
	17. 仰光代表辦事處	緬甸	87年 5月 5日
	18. 高棉金邊分行	高棉	87年 9月25日
	19. 帛琉分行	帛琉	87年11月 2日
	20. 雅加達代表辦事處	泰國	89年 6月30日
八、華南銀行	1. 洛杉磯分行	美國	79年 1月10日
	2. 紐約分行	美國	79年 8月 8日
	3. 香港分行	香港	82年 9月23日
	4. 倫敦分行	英國	87年10月26日

本國銀行國外分支機構一覽表

中華民國89年9月底

	5.法蘭克福代表辦事處	德國	80年10月 8日
	6.東京代表辦事處	日本	81年11月 2日
	7.新加坡分行	新加坡	84年11月20日
	8.雅加達代表辦事處	泰國	85年12月 9日
九、彰化商業銀行	1.紐約分行	美國	78年10月 6日
	2.倫敦分行	英國	82年 3月15日
	3.東京分行	日本	81年11月11日
	4.洛杉磯分行	美國	79年10月18日
	5.阿姆斯特丹分行	荷蘭	80年10月16日
	6.歐洲子公司		81年12月 8日
	7.香港分行	香港	83年 9月 9日
	8.雅加達代表辦事處	泰國	84年10月23日
	9.新加坡分行	新加坡	86年10月16日
十、台北銀行	1.紐約分行	美國	80年 4月 8日
	2.洛杉磯分行	美國	82年 1月15日
	3.新加坡代表辦事處	新加坡	85年 6月27日
	4.香港代表辦事處	香港	87年 12月 9日
	5.倫敦代表辦事處	英國	83年 3月10日
十一、世華聯合商業銀行	1.洛杉磯分行	美國	82年 1月 6日
	2.菲律賓代表辦事處	菲律賓	86年12月17日
	3.新加坡代表辦事處	新加坡	86年11月20日
	4.香港代表辦事處	香港	86年 9月12日
	5.馬來西亞納閩島國際金融分行	馬來西亞	87年 1月20日
	6.曼谷代表辦事處	泰國	87年12月 1日
	7.世華銀行越南子銀行	越南	89年 6月 1日
十二、中國輸出入銀行	雅加達代表辦事處	泰國	78年10月26日
十三、中國國際商業銀行	1.紐約分行	美國	25年 7月 1日
	2.芝加哥分行	美國	64年 9月15日
	3.洛杉磯分行	美國	73年 7月 2日
	4.休士頓代表處	美國	69年10月 6日
	5.光華國際商業銀行	加拿大	71年12月 1日
	6.光華國際商業銀行溫哥華分行	加拿大	81年 9月18日
	7.光華國際商業銀行多倫多華人城分行	加拿大	74年 7月12日
	8.光華國際商業銀行Richmond分行	加拿大	85年11月21日
	9.巴拿馬分行	巴拿馬	63年 8月 1日
	10.箇朗自由區分行	巴拿馬	71年 9月16日
	11.箇朗市區分行	巴拿馬	87年 4月.29日
	12.巴黎分行	法國	71年 3月.25日
	13.荷蘭阿姆斯特丹分行	荷蘭	79年10月22日
	14.歐華國際商業銀行 ICBC(Europe)N.V.		同上
	15.東京分行	日本	39年 6月 1日
	16.大阪分行	日本	39年 6月 1日
	17.曼谷分行	泰國	42年12月 1日
	18.馬尼拉分行	菲律賓	84年 7月 4日
	19.加洛干分行	菲律賓	85年12月27日

本國銀行國外分支機構一覽表

中華民國89年9月底

	20. 蘇比克灣分行	菲律賓	86年 1月27日
	21. 新加坡分行	新加坡	86年 3月17日
	22. 印尼代表處	印尼	88年 3月 4日
	23. 胡志明市分行	越南	85年 8月10日
	24. 巴林代表處	巴林	73年 1月 1日
	25. 馬來西亞納閩分行	馬來西亞	87年 1月20日
	26. 雪梨分行	澳洲	86年10月15日
	27. 布里斯本分行	澳洲	88年 4月20日
	28. 香港代表人辦事處	香港	89年 8月 7日
十四、中華開發及中聯信託	馬尼拉亞洲聯合銀行	菲律賓	86年10月31日
十五、台灣中小企業銀行	1. 阿姆斯特丹代表辦事處	荷蘭	80年12月10日
	2. 洛杉磯分行	美國	82年 7月21日
	3. 香港分行	香港	89年 6月27日
	4. 雪梨代表人辦事處	澳洲	86年 6月16日
十六、台北國際商業銀行	1. 香港分行	香港	87年 4月25日
	2. 澳門分行	澳門	86年 1月 9日
十七、萬通商業銀行	香港代表辦事處	香港	89年3月1日
十八、聯邦商業銀行	1. 越南代表人辦事處	越南	87年 2月25日
	2. 香港代表辦事處	香港	88年 8月24日
十九、遠東銀行	香港代表辦事處	香港	88年12月21日
二十、亞太商業銀行	1. 胡志明市代表辦事處	越南	87年 1月8日
	2. 香港代表辦事處	香港	89年 7月25日
廿一、華信商業銀行	1. 美國遠東國家銀行	美國	86年 8月15日
	2. 美國遠東國家銀行聖荷西市矽谷分行	美國	87年 5月11日
	3. 美國遠東國家銀行洛杉磯分行	美國	86年 8月15日
	4. 美國遠東國家銀行Alhambra分行	美國	86年 8月15日
	5. 美國遠東國家銀行City of Industry分行	美國	86年 8月15日
	6. 美國遠東國家銀行Irvine 分行	美國	86年 8月15日
	7. 美國遠東國家銀行洛杉磯華人城分行	美國	86年 8月15日
	8. 美國遠東國家銀行Monterey Park 分行	美國	86年 8月15日
	9. 美國遠東國家銀行Newport Beach 分行	美國	86年 8月15日
	10. 美國遠東國家銀行Pasadena 分行	美國	86年 8月15日
	11. 美國遠東國家銀行舊金山分行	美國	86年 8月15日
	12. 美國遠東國家銀行舊金山華人城分行	美國	86年 8月15日
	13. 美國遠東國家銀行Beverly Hills分行	美國	86年 3月22日
	14. 美國遠東國家銀行北京辦事處	美國	86年 8月16日
	15. 美國遠東國家銀行Fermont 分行	美國	89年 6月19日
	16. 越南代表辦事處	越南	87年11月18日
	17. 香港代表辦事處	香港	88年 6月12日
	18. 洛杉磯分行	美國	88年 6月25日
廿二、玉山銀行	1. 菲律賓代表辦事處	菲律賓	87年 8月 7日
	2. 香港代表辦事處	香港	88年 2月26日

本國銀行國外分支機構一覽表

中華民國89年9月底

	3. 洛杉磯分行	美國	89年 7月25日
廿三、台新銀行	香港代表辦事處	香港	88年 4月 8日
廿四、中國信託商業銀行	1. 倫敦辦事處	英國	81年 4月16日
	2. 印尼辦事處	印尼	81年 7月 7日
	3. 菲律賓辦事處	菲律賓	82年 6月 8日
	4. 香港分行	香港	86年 4月 8日
	5. 泰國辦事處	泰國	83年 9月13日
	6. 越南辦事處	越南	84年 7月13日
	7. 東京分行	日本	89年 5月
	8. 印度新德里分行	印度	85年 4月 4日
	9. 菲律賓子銀行	菲律賓	85年 5月 2日
	10. 巴拉圭亞松森分行	巴拉圭	85年10月 4日
	11. 菲律賓子銀行中國城分行	菲律賓	85年10月17日
	12. 菲律賓子銀行巴森塔莫分行	菲律賓	85年 5月 2日
	13. 菲律賓子銀行蘇比克灣分行	菲律賓	86年 1月24日
	14. 菲律賓子銀行卡洛甘分行	菲律賓	86年 3月 3日
	15. 菲律賓子銀行青山分行	菲律賓	86年 3月 3日
	16. 菲律賓子銀行亞蘭克分行	菲律賓	86年 8月 1日
	17. 菲律賓子銀行馬瑞可納分行	菲律賓	86年 8月 1日
	18. 菲律賓子銀行沙伊蘭納分行	菲律賓	86年 8月 1日
	19. 菲律賓子銀行偉倫瑞拉分行	菲律賓	87年 6月25日
	20. 印尼和信大松銀行	印尼	86年 5月19日
	21. 紐約分行	美國	88年 1月 4日
	22. 加拿大(溫哥華)子銀行	加拿大	88年 5月21日
廿五、慶豐商業銀行	1. 越南河內分行	越南	82年11月12 日
	2. 越南胡志明支行	越南	85年 5月 3日