

# 「中華民國中美洲投資貿易考察團」報告

## 目錄

	頁次
壹、緣起	1
貳、參訪行程紀要	2
參、考察心得	10
肆、考察建議	12
附件一、「中華民國中美洲投資貿易考察團」團員名錄	
附件二、「中華民國中美洲投資貿易考察團」行程	

## 壹、緣起

中美洲五國係我重要友邦，在地理上鄰近我國主要的出口市場北美洲；同時享有美國的加勒比海盆地獎勵方案以及 GSP 優惠關稅，即中美洲地區之紡品出口多無配額限制。該地區民生及工業用品多靠進口，台商到當地設廠製造將很具有競爭的條件，中美洲各國對我提供相當優惠之條件，我國廠商應掌握機先前往投資。

為協助國內廠商獲取前往中南美洲友邦投資具有前景產業之資訊與經驗，本處特於八十九年四月至七月間委託工業總會舉辦「中南美洲友邦產業投資環境說明會」。期間並規劃紡織成衣、食品加工、機械模具、農機農藥、一般工業、營造建材等六行業之中南美洲投資說明會。該委辦計畫旨在加強國內相關產業廠商對中南美洲友邦投資前景之認識，藉由現場討論與廠商投資意願調查，了解各產業廠商赴中美洲友邦投資之意向與待協助事項，並據此請中南美洲各國、我駐外單位及「國際合作發展基金會」提供相關產業廠商所需要之詳細資料，並鼓勵有意前往投資之廠商參加八十九年間工總規劃籌組之「中南美洲投資貿易考察團」，就其本身經營事業在中南美洲國家之投資可行性進行實地考察與評估。

此次由本處、國際貿易局與中華民國工業總會共同籌組「中華民國中美洲投資貿易考察團」，主要希望經由實際赴當地考察找尋商機，進而拓展雙邊經貿投資往來，並藉此鞏固我與中美洲各國邦誼。

## 貳、參訪行程紀要

### 尼加拉瓜

#### 一、滬江尼加拉瓜製衣廠股份有限公司

滬江尼加拉瓜製衣廠股份有限公司係由中國唯一集團(CHINA UNITED GARMENT MFG.)轉投資之成衣廠，總投資額約375萬美元，廠房面積7,500平方公尺，租賃時間以10年為一期，到期自動續約，租期共60年。自2000年3月初開始投產，共有生產線8條，每條生產線70台製衣機。廠內僱用尼國及大陸籍員工700人，產品以襯衫及睡衣為主，初期月產1萬5,000打，產品百分之百外銷美國，以台灣接單為主要，另兼有CBI 806、CBI 807優惠方案的代工。主要客戶為Kmart、JC Penny、Macys、Manhattan等知名大百貨公司。負責人黃總經理表示由於該公司產品屬中、高價位故工廠裝有冷氣，較易招募工人流動率亦較低，並表示因當地交通設施差，無法自較遠的地區招募員工，該公司針對此點已向當地政府反映。目前該公司尚未成立公會，盼由尼國政府出面成立，其立場較中立客觀。

#### 二、如興公司尼加拉瓜製衣廠

該公司於八十九年四月一日成立，位於二十一世紀加工出口區內，該加工出口區共十三公頃，其中十公頃可建廠房，區內擁有洗水廠、廢水處理廠，如興公司買下該加工出口區，成為該加工出口區之管理公司。該廠主要營業項目為成衣製造，資本額500萬美元，員工人數約2,500人，目前採台灣接單的方式，至於布料來源則不限地區，以成本為主要決策依據。

#### 三、UNISEBACO 加工出口區及統鼎聯合股份有限公司(PRESITEX)

「統鼎聯合股份有限公司」為中南美開發股份有限公司、統一集團與嘉可集團(南非中國製衣集團)所集資共組之公司。統鼎聯合股份有限公司於尼加拉瓜 SEBACO 地區投資設立加工出口區、牛仔褲製造生產與二級紙板紙箱廠。該加工出口區位於尼國第三大省 MATAGALPA 境內之 SEBACO 市郊，以該廠為中心方圓十公里內約有十二萬人口，另外五十公里路程內計算約有五十萬人口，人力需求上，可充份提供，該加工區採廠商租地自建方式簽約使用。廠區大門前即為貫穿南北美洲之泛美高速公路，交通便捷區位良好。加工區開發面積 378,000 平方公尺，共分五十個基地坵塊，目前區內 PRESITEX 為牛仔褲製造生產工廠，其使用地約 94,620 平方公尺。紙板紙箱廠目前正進行整地工程，將於近期內開工生產。

PRESITEX 公司係為統鼎聯合股份有限公司在尼加拉瓜的子公司，董事長為張希嘉小姐，總經理為吳鎮東先生，主要營業項目為牛仔褲製造，資本額 1,200 萬美元，營業額 2,000 萬美元，該加工出口區現有海外員工 85 人，當地員工 2,300 人，共計 2,385 人，未來三年內二廠 三廠陸續開工後將成長到 6,000 人，海外員工來自台灣、南非、莫尼西斯、菲律賓等地區國家。

## 宏都拉斯

### 一、NOVEM 汽車零組件裝配廠

該公司係德國公司，主要生產項目為汽車內部座椅、音響、窗戶等周圍鑲嵌原木(桃花木等)零配件製品，營運方式為自美國進口模型，再利用宏國當地原木料進行加工，而後再回銷美國，該公司負責人表示選擇在中美洲地區投資，主要係因距美國近，工資低。

### 二、「中華民國中美洲投資貿易考察團」何團長語與宏國工業總會(ANDI)簽署合作協議書。

宏國工業總會(ANDI)成立於一九五八年四月二十八日，由宏京商人籌組，該會係為第一個全國性商業團體，為非營利性團體。

### 三、中興紡織公司

一九九六年成立，投資金額 850 萬美元，是一座年產量 30 萬打的針織成衣廠，廠房占地三公頃，生產各式成衣外銷美國市場，原料、配件從台灣進口，營運狀況佳。該公司已計畫由目前 300 名工人擴增至 700 人的規模。對於員工之獎勵採個人績效制，該工廠員工平均月薪為新台幣三千八百元，效率高者可達每月八千元，惟當地偶有停水、停電的情形，該公司要求每位員工皆加入公會，未加入者則予以警告。

### 四、汕埠台商福爾摩莎工業區

該工業區負責人為台商巨羊公司楊董事長家祥，在汕埠市郊 NACO 區佔地二十公頃投資三千五百萬美元籌建。目前已有織布、染整、印花及紡紗等四家工廠正式開工生產，該工業區涵蓋成衣廠上、

中、下游工業，中美洲地區目前唯一為台商所投資上中下游整合廠商。

#### 五、金星成衣(KING STAR GARMENT HONDURAS S.R.L.)

投資金額 800 萬美元、雇用員工數 1,000 人，一九九一年成立，總公司在台灣，負責接單、收款及運送原料至宏國生產。產品為針織衫、襯衫、女衫、睡衣等，該公司目前營運狀況佳、勞工工作效率佳，勞資關係良好。為提高工作效率，該公司採取小組團體獎金制，由小組成員間彼此自我約束。

#### 六、宏都拉斯成衣工業公會

該公會為訪問團介紹宏國紡織及成衣工業現況，謹簡述如次：

- 1.一九九九年宏國成衣出口量約 9,897 打，為中美洲地區第一大及全世界第二大成衣(僅次於墨西哥)外銷美國的國家，較一九九八年成長 20%，出口額為 21 億 5,830 萬美元，較一九九八年成長 16.3%。
- 2.一九九九年成衣業投資額共計 10 億 8,280 萬美元，其中外資為 5 億 6,550 萬元，宏資佔 5 億 2,630 萬美元。
- 3.投資廠商來源：保稅成衣及少數服飾配件直接外銷廠數約 184 家，其中美國佔 39%、宏都拉斯 34%、南韓 14%、美宏合資 1%及其他 12%(包括台灣、香港、新加坡、中國大陸等)。從事 FULL PACKAGE(即 FOB 自行接單而非 807 或 809 方案的代工)的家數約有三十六家。南韓廠從事直接外銷者共三十家，台灣有四家，此外，南韓廠另有十三家僅幫直接外銷之加工廠代工而無自行出口，台灣此類型廠商有二家。
- 4.台商在宏投資紡織成衣業共十一件，包括成衣廠六家，紡紗、針織

布 染整與印花廠各一家及工業區一家,均集中在宏北 SAN PEDRO SULA 都會區,總投資額約 700 萬美元,僱用員工約五千人,成衣廠使用的主副料來台灣、香港與大陸,產品均為針織服飾。

## 瓜地馬拉

一、TAPPAN INDUSTRIA METALURGICA CENTROAMERICANA S.A. 負責人為鍾慶田先生,主業營業項目為瓦斯爐、琺瑯鍋、冷藏(凍)櫃及鋼製相關產品,資本額為美金 800 萬元,年營業額為 650 萬美元,員工人數 285 人。目前營運狀況正常,以內外銷中美洲鄰近國家為主,該公司尚未有公會組織。

## 二、非傳統產品出口協會紡拓小組(VESTEX)簡報

該簡報主要係針對瓜國目前紡織成衣產業概況作一介紹,根據其所提供的資料,謹簡述如次:

- 1.中美洲及加勒比海的國家之中,瓜國紡織成衣業發展得最早,有相當完整的垂直分工體系,一般性的布料及副料可就地取得。
- 2.在美國加勒比海振興方案(CBI - CARIBBEAN BASE INITIATIVE)國家中,瓜國為排名第五的成衣出口國,在中美洲國家中則排名第四,一九九九年紡品出口總值達 12 億 4,487 萬美元。
- 3.瓜地馬拉的紡織成衣業目前有 280 家成衣工廠,韓國 153 家,美國廠 49 家,其餘為瓜國本地人所有。直接僱用員工 80,000 人。染整廠 10 家、27 家紡紗織布廠、270 家副料廠、38 家包裝廠。
- 4.配額情形:該國輸美 340/640、347/348、351/651、443、448 等五

個種類的成衣需要配額；目前多已分配給既有的廠商，每年配額使用率高達 95%。僅 340/640 類因市場潮流的原因，使用率較差。由於瓜國政府並無明文規定配額不可轉讓，有意者可向非傳統產品出口協會，紡織小組(VESTEX)洽詢，其轉讓方式則私下協議。

### 三、SIN WON GUATEMALA S.A.

SIN WON GUATEMALA S.A.是韓國 SIN WON 集團於瓜國成立之成衣代工廠，位在離瓜京三十七公里的太平洋公路上，佔地 67,507 平方公尺，僱用當地工人 2,500 人，是一頗具規模的成衣廠。該公司表示當初選在瓜國投資最主要考量為瓜國原住民多、雙手靈巧，惟該公司亦表示勞工之管理並不易。

## 薩爾瓦多

### 一、EL PEDREGAL 加工出口區

EL PEDREGAL 加工出口區距離薩國機場僅十分鐘，於一九九二年十一月開始營運。區內可建面積共二十二萬平方公尺；目前已使用七萬七千平方公尺，有十七家公司進駐，共創造五千八百名就業機會。其中包括 TAIMEXAL(為 YAMATO、JUKI 和 BROTHER 縫紉機之經銷商，1998 年開始營運)、HUA SIN INDUSTRIAL(為薩爾瓦多第一家成衣水洗工廠，資本額三百萬美元，預定僱用員工數三百人，目前正籌設中，預計 2001 年開始營運)、SUN TAY LON(生產各式成衣，資本額一百萬美元，員工數三百人，籌備中刻正積極修建廠房，擬於 2001 年元月起招工營運)及 DIRECT SOURCE INDUSTRIES(2000 年 12 月開始營運)等四家台灣公司，值得一提的

是該加工出口區對於加班員工提供任何時間下班載送之服務。

## 二、第一銀行薩爾瓦多分行

八十九年十二月十九日正式開幕對外營運，分行經理為藍經理明峰，目前積極推動放款業務，薩國自九十年一月一日起推行美元化，所有銀行款額均以美元計價，該行亦將配合執行，資本額 10,000,000 美元，員工數 10 人。

## 三、ZONA FRANCA INTERNACIONAL EL SALVADOR

該加工出口區於一九九八年五月動土，目標成為薩國最大之加工出口區，面積共 775,360 平方公尺，可建廠房面積為 198,813 平方公尺，目前共十八家廠商進駐，其中 CHARTER(台港合資)、F y D、MANSALEX、NEWTEX、MERIKEN APPAREL INT'L 五家為台資公司，皆從事成衣製造業。

## 四、F & D S.A. DE C.V.

台商會劉會長顯志所經營之成衣廠，在該地之投資主要為利用 CBI 806 優惠方案，目前經營狀況良好，員工效率佳，勞資關係和諧，資本額二百萬，員工數 1,050 人，劉會長表示若我國廠商有意前往薩國投資者，可考慮與其共同合資合作。

## 五、台南企業

資本額六百萬美元，員工數為 500 人，總經理吳道昌先生，該公司負責人表示招募技術純熟員工不易，刻正與職訓局研議培訓人才之可行性，對於激勵員工提高工作效率，該公司採高獎金制以為因應。

## 六、正晃企業

該公司為響應政府前進中南美洲，鞏固邦誼之政策，於民國八十七年配合政府組團前往中南美洲考察，並經多次評估研究後，選定薩國聖薩爾瓦多市區內之工業區投資設廠，生產塑膠(PVC)硬管及接頭等建築必需品。該公司目前廠房建築已完成，機器設備已到位，仍未安裝試車，因資金運轉之需要，亟盼徵求投資人參與投資，以利開工。

### 參、考察心得

謹將各受訪的尼加拉瓜、瓜地馬拉、宏都拉斯、薩爾瓦多廠商的經營心得綜合如次：

- 一、應以本土化、人性化管理原則，聘用當地經驗豐富且人脈關係良好的會計師、律師協助公司進行財務、法令方面之管理。
- 二、由於大部分的勞工為女性，可雇用親和力佳且溝通能力良好的男士為小組幹部，以利管理並提高生產力；另對中階幹部平日應定期施予在職訓練。
- 三、該地區勞工教育水準低思想單純，易受煽動但也易接受雇主良好教育，雇主應有技巧地灌輸正確觀念給員工並且善待員工，視他們為共同打拼的夥伴，對行為偏差之員工切勿打罵，以免產生不良影響使員工與雇主產生對立。
- 四、可雇用有經驗之大陸、菲律賓或印尼人為技術幹部。
- 五、建立敦親睦鄰、回饋當地的良好形象：為避免反商情結，企業平日即應廣結善緣回饋鄉里，對於促進勞資關係和諧極有助益。
- 六、熟悉並妥善運用當地勞工法規，如遇勞資糾紛，應採疏導勸解的方式與勞工謀求共識。尼加拉瓜在八十年代曾受共黨桑定政權統治，目前仍有桑定組織控制的工會會對資方採取較強硬的態度。近年來因台商大規模投資進駐，已引起該等工會注意，少數工人易受指使提出不合理要求。

- 七、 中美洲四國普遍來說治安欠佳，搶劫槍擊事件時有所聞。因此，國人在當地經商必須瞭解當地習俗，遵守當地法規低調經營。
- 八、 中美洲距離遙遠，華人不多，以西班牙文為主要溝通語言，故培養熟悉西語之當地業務人才極為重要。
- 九、 投資廠商必須先克服心理障礙，遠赴異鄉投資必須要有長期奮鬥、融入當地社會的心理準備，才易獲致成功。
- 十、 當地融資成本高，資金取得不易，必須有較多資金週轉：中美洲台商 Full Package 的運作方式為台灣 FOB 接單，台灣、香港或中國大陸提供主副料，而在海外生產後直接出口美國。由於在台灣的不動產可能已成為在台灣的銀行之信用擔保，中美洲地區的動產或不動產無法獲台灣金融機構同意抵押或質押。另一方面中美洲各國銀行利息太高，因此很難在海外取得資金以擴大經營等。
- 十一、 利用美國邁阿密：在當地營運之台商對於原料、半成品除了直接進口外，在當地供貨來不及時，亦會利用運輸便利的邁阿密補貨，而邁阿密實為中南美各國的轉運中心。我國廠商如尚未有計劃或不敢逕往當地投資拓銷，在邁阿密設立辦事處供貨，亦不失為好方法。

## 肆、考察建議

- 一、美國為全球紡織品最重要的市場，中美洲國家輸美的紡織品因適用 807 方案及紡織品特別保障方案，享有關稅及配額上的優惠，奠定了該地區紡織品拓銷美國市場的利基，另於 2000 年 10 月 1 日起實施之 CBI 平等待遇法案，享有與 NAFTA 相同的優惠待遇，中美洲國家將更有條件及潛力發展成衣加工業。
- 二、因中美洲地區人文、風俗與經貿法律等與我國差異甚大，廠商前往投資有一定程度的風險，加上距我國較遠，唯有在投資前進行妥善的評估才可將這些風險降到最低。政府應在協助的立場主動幫助台商取得有關法規及投資優惠之最新發展，主動與投資國政府進行國與國間的對談來爭取更大的優惠；如此可協助台商投資該地區時可利用我國政府與當地政府簽訂之有關協定得到充份保障並取得相關優惠措施。
- 三、為協助我國有意赴該區投資之紡織業者，能充分利用美國提供之各項優惠措施，建請由我駐美國台北經濟文化代表處經濟組密切注意各項優惠法案的最新發展，即時將相關法令蒐譯成中文，提供我國內投資人參考。同時並考察北美市場的變化情形定期向國內相關單位回報，並且多方蒐集北美地區各項產品進出口情形與相關政情的發展，使我國投資廠商能及時研判北美市場之走向。
- 四、駐中美洲各國經參處除續密切注意當地之投資法規與優惠措施外，同時應加強對當地有發展潛力之產業進行研究與分析。

附件一

「中華民國中美洲投資貿易考察團」團員名錄

團長	中華民國全國工業總會	常務理事	何語
團員	經濟部國際貿易局	技士	陳明潔
團員	台元紡織股份有限公司	總經理	戚維恭
團員	嘉裕股份有限公司	總經理	程嘉靖
團員	南緯實業股份有限公司	董事長	林瑞岳
團員	強盛染整股份有限公司	董事長	陳壬發
團員	羿門企業股份有限公司	負責人	鍾明哲
團員	益通動力科技股份有限公司	總經理	吳道威
團員	新東振機廠企業股份有限公司	經理	廖警毅
團長	中華民國全國工業總會	組長	姚力仁
團員	經濟部投資業務處	組員	劉惠君

## 附件二

### 中華民國中美洲投資貿易考察團行程表

#### 尼加拉瓜

##### 十一月十三日(星期一)

- 09:20 搭薩航 TA315 班機抵達尼京國際機場
- 10:30 參訪 LAS MERCEDES 加工出口區台商滬江公司尼加拉瓜製衣廠
- 11:30 參訪二十一世紀加工出口區台商如興公司尼加拉瓜製衣廠
- 12:30 年興、富太、中國今一、鼎大、如興及竹興公司聯合午宴 (地點: HOTEL PRINCESS)
- 14:00 拜會尼國工商發展部部長 NORMAN CALDERA (「中華民國中美洲投資貿易考察團」何團長語、「2000 年中華民國紡織成衣業赴中美洲策略聯盟投資合作考察團」黃團長耀堂及中美洲經貿辦事處邢主任治平之行程)
- 15:00 尼國投資環境說明會及投資貿易洽談會 (地點: HOTEL PRINCESS)
- 19:00 統鼎聯合股份有限公司尼國製衣廠吳總經理鎮東晚宴 (地點: HOTEL INTERCONTIENTAL METROCERTRO)

##### 十一月十四日(星期二)

- 08:30 離飯店赴 SEBACO
- 10:30 抵 SEBACO 參訪統鼎聯合股份有限公司 UNISEBACO 製衣廠並聽取簡報
- 12:30 離統鼎聯合股份有限公司 UNISEBACO 製衣廠赴黑森林國家公園
- 13:00 參觀黑森林國家公園及統鼎聯合股份有限公司尼國製衣廠吳總經理鎮東午宴
- 16:00 拜會尼國外交部部長 FRANCISCO AGUIRRE SACASA (「中華民國中美洲投資貿易考察團」何團長語、「2000 年中華民國紡織成衣業赴中美洲策略聯盟投資合作考察團」黃團長耀堂及中美洲經貿辦事處邢主任治平之行程)
- 19:00 駐尼加拉瓜大使館蔡大使德三晚宴 (地點: 洲際大飯店明宮中餐廳)

##### 十一月十五日(星期三)

- 09:30 離飯店赴機場
- 11:55 搭薩航 TA570 轉 TA148 班機赴宏國

## 宏都拉斯

### 十一月十五日(星期三)

- 14:15 抵達宏京 TONCONTIN 機場
- 15:00 前往旅館
- 16:30 瞭解宏京商機及投資環境(市區參訪)
- 19:30 駐宏都拉斯張大使慶衍晚宴(地點：MONGOLIA 中餐廳)

### 十一月十六日(星期四)

- 07:30 離開旅館前往 NOVEM 汽車零組件裝配廠
- 08:20 參觀 NOVEM 汽車零組件裝配廠
- 09:00 參觀 AMARTECA 紡織廠
- 09:40 離開 AMARTECA 紡織廠前往旅館
- 10:30 聽取宏國投資暨出口推廣基金會(FIDE)之投資環境簡報
- 11:30 與宏國工業總會(ANDI)簽署合作協議書
- 12:00 宏國工業總會(ANDI)午宴
- 14:40 離開旅館前往機場
- 16:40 搭乘 TACA-142 班機前往宏北汕埠
- 17:20 抵達汕埠
- 19:30 外貿協會駐汕埠台灣貿易中心蔡主任明燿晚宴 ( 地點：RESTAURANTES YANS 中餐廳 )

### 十一月十七日(星期五)

- 07:35 參觀中興紡織成衣廠
- 10:00 參觀台商 FORMOSA 工業區及區內紡紗、織布、染整及印花廠
- 12:30 宏都拉斯經參處黃商務專員任佑午宴(地點：阿拉伯俱樂部)
- 14:00 參觀台商 KINGSTAR GARMENT
- 16:30 拜會宏都拉斯成衣工業公會並聽取簡報
- 19:30 駐汕埠總領事館陳領事顯祥晚宴 ( 地點：PLANET FOOD 中餐廳 )

## 瓜地馬拉

### 十一月十八日(星期六)

- 05:00 離開旅館前往機場
- 07:35 搭薩航 TACA140 班機飛往瓜地馬拉
- 08:35 抵達瓜京國際機場
- 11:00 參訪 TAPPAN 家電工廠
- 13:00 赴古城 ANTIGUA
- 14:00 午餐
- 16:00 返回瓜京旅館 HOTEL PRINCESS REFORMA

### 十一月十九日(星期日)

- 06:30 搭乘 TA976 前往 TIKAL
- 07:20 抵達 TIKAL
- 18:20 搭乘 TA977 返回瓜京
- 19:10 返回瓜京
- 19:30 駐瓜經參處晚宴

### 十一月二十日(星期一)

- 07:30 聯合早餐簡報(地點：HOTEL PRINCESS REFORMA)  
\*非傳統產品出口協會紡拓小組簡報
- 08:15 \*經濟部貿易投資處投資規定及環境簡報
- 09:30 拜會經濟部次長 MR. EDMUNDO NANNE
- 10:00 參訪韓商 SIN WON 成衣廠
- 12:00 駐瓜地馬拉吳大使仁修午宴
- 14:30 貿易座談會(分組交易)，地點：非傳統產品出口商協會
- 19:30 晚餐

### 十一月二十一日(星期二)

- 08:30 拜會工業總會執行長 MR. OSCAR VILLAGRAN
- 09:30 拜會吳大使仁修
- 10:30 赴機場
- 12:05 搭 TA580 離瓜赴薩爾瓦多

## 薩爾瓦多

### 十一月二十一日(星期二)

- 12:50 搭乘 TA580 班機抵達薩國機場
- 13:30- 赴 EL PEDREGAL 加工出口區參觀(位於機場附近)
- 15:30 (董事長 MRS. MARIA TERESA DE RENDON , TEL:3346011)
- 16:20- 拜會第一商業銀行薩爾瓦多分行
- 17:20 (分行經理藍明峰先生 , TEL:2112121)
- 17:30 下榻 HOTEL PRINCESS
- 19:00 薩國投資促進委員會(PROESA)歡迎晚宴(地點：HOTEL PRINCESS)

### 十一月二十二日(星期三)

- 09:00- 拜會薩紡織公會(ASIC)聽取薩國紡織成衣發展現況與美國通過 CBI 方案擴
- 10:30 大法案相關優惠措施等簡報
- 11:00- 參觀 RAYONES EL SALVADOR 織布廠
- 12:00 (董事長 MR. OSCAR ANTONIO SAFIE , TEL:2951555, 8871499)
- 12:30 薩爾瓦多經參處謝秘書秀萍午宴(地點：VISTA DEL LAGO 湖邊餐廳)
- 14:15 參訪 SAN BARTOLO 加工出口區內台商工廠
- 17:10 離加工區返飯店
- 19:30 駐薩爾瓦多顏大使秉璠晚宴

### 十一月二十三日(星期四)

- 08:00 INTERNACIONAL 加工出口區早餐簡報(地點：HOTEL PRINCESS)
- 09:30- 參觀 INTERNACIONAL 加工出口區及區內台商工廠
- 10:30 (總經理 MR. JAIME GUERRERO , TEL:2202333, 8307226)
- 11:00 參觀 SAN MARCO 加工出口區及區內台商工廠
- 12:30 午餐
- 14:30 前往正晃企業工廠參觀
- 19:00 薩爾瓦多台灣商會劉會長顯志晚宴(地點：劉會長寓所)

### 十一月二十四日(星期五)

- 06:00 離旅館赴機場
- 08:53 搭乘 TA522 班機離薩前往洛杉磯
- 12:22 抵達洛杉磯

